

2021 Faaliyet Raporu

40 Yılın Gücüyle Sürdürülebilir Geleceğe



İÇİNDEKİLER

Çalık Holding

- 10 Çalık Grubu'na Hızlı Bir Bakış
- 12 Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerlerimiz
- 14 2021 Yılı Gelişmeleri
- 20 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 22 Organizasyon Yapısı
- 23 Yönetim Kurulu
- 26 Üst Yönetim
- 32 Çalık Grubu
- 34 Çalık Holding Hakkında
- 36 Kilometre Taşları
- 40 Başlıca Finansal Göstergeler
- 42 Operasyon Haritası

Enerji Sektörü

- 46 2021 Yılında Enerji Sektörüne Genel Bakış
- 50 Çalık Enerji
- 58 Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ)
- 64 Yeşilirmak Elektrik Perakende A.Ş. (YEPAŞ)
- 70 Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A.
- 76 Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (Aras EDAŞ)
- 82 Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Aras EPSAŞ)

Finans Sektörü

- 90 2021 Yılında Finans Sektörüne Genel Bakış
- 92 Aktif Bank
- 100 Aktif Bank'ın Özgün ve Yenilikçi İştirakleri
- 104 Banka Kombetare Tregtare (BKT Arnavutluk)
- 110 Banka Kombetare Tregtare (BKT Kosova)

İnşaat Sektörü

- 116 2021 Yılında İnşaat Sektörüne Genel Bakış
- 120 Gap İnşaat

Tekstil Sektörü

- 126 2021 Yılında Tekstil Sektörüne Genel Bakış
- 128 Çalık Denim
- 138 Gap Pazarlama

Maden Sektörü

- 144 2021 Yılında Maden Sektörüne Genel Bakış
- 148 Lidya Madencilik

Telekom Sektörü

- 154 2021 Yılında Telekom Sektörüne Genel Bakış
- 156 ALBtelecom

Dijital Sektörü

- 162 2021 Yılında Dijital Sektörüne Genel Bakış
- 166 Çalık Digital

Kurumsal Yönetim

- 172 Kurumsal Yönetim
- 174 Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri
- 180 İnsan Kaynakları
- 184 İş Güvenliği, Çevre ve Kalite Politikası

Finansal Bilgiler

- 187 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

- 338 İletişim

**Bu topraklarda
40 yıl önce başlayan
hikâyemiz,** dünyanın
farklı coğrafyalarındaki
gelişimimizle yayılarak
devam ediyor.

Faaliyet gösterdiğimiz enerji, inşaat, finans, tekstil, madencilik, telekomünikasyon ve dijital sektörlerinde, işimize fark katmaya ve bu alanlarda öncü roller üstlenmeye devam ediyoruz.

Uzman kadrolarımızla ve yenilikçi iş anlayışımızla bize duyulan güvenin karşılığını veriyor, gelecek yolunda 40 yılın gücüyle ilerlemeye devam ediyoruz.

Daima yenilikçi, daima dinamik

Hızla değişen dünyada bu değişime sürekli adapte olarak bugünlere ulaştık. Değişmeyen tek şey kurumsal değerlere bağlılığımız oldu. İlerleme adımlarımızı değerlerimizin gücüyle attık. Sürekli yenilendik ve dinamik, çevik yapımızla fırsatları iyi değerlendirdik. Zamanın ruhunu iyi okuyarak ve inovasyonu tüm faaliyet alanlarımızda ön planda tutarak çevre duyarlılığımız ve sürdürülebilirlik ilkemizle ülkemiz için katma değer üretmeye devam ediyoruz.





Güçlü ve verimli global iş birlikleri

İşimizi geleceğe taşımak amacıyla inovatif iş modelleri geliştiriyor ve faaliyet gösterdiğimiz alanlarda sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemeyi hedefliyoruz. Dünyanın çeşitli bölgelerine yayılan faaliyetlerimizde uluslararası şirketlerle yaptığımız uzun süreli iş birlikleriyle biliniyor, böylece etkimizi ve rekabet gücümüzü yüksek tutuyoruz.

Hayata değer katan sürdürülebilir projeler

Pandeminin zorlu koşullarından sonra dünya yeniden şekilleniyor. Bu değişim çerçevesinde performansımızı daha da ileri taşıyacak sürdürülebilir yatırım stratejisiyle hareket ediyor, insana, topluma ve dünyaya değer katacak çalışmalar yapmaya devam ediyoruz. Her zaman olduğu gibi projelerimizi eksiksiz ve zamanında teslim ediyor, fayda odaklı gelişimimizi sürdürüyoruz.





Türkiye'den Afrika'ya uzanan etki

Kuruluşumuzdan bu yana, farklı coğrafyalardaki faaliyetlerimizle çok yönlü çalışma alanı ve farklı kültürlerde iş yapma becerisi edindik. Bugün özellikle enerji, altyapı ve üstyapı inşaatı, finans alanlarında Afrika kıtasında çözümler geliştirmeye, global etki alanımızı genişletmeye devam ediyoruz.

ÇALIK GRUBU'NA HIZLI BİR BAKIŞ

Faaliyet gösterdiği her sektörde dünyanın en iyilerinden biri

Çalık Holding, Orta Asya, Orta Doğu, Afrika, Balkanlar ve Doğu Avrupa'yı içine alan 31 ülkeyi kapsayan geniş bir coğrafyada sürdürülebilir yatırım stratejisiyle, insana ve dünyaya değer katacak çalışmalar yürütmektedir.

Enerji

Orta Asya, Balkanlar ve MENA Bölgesi olmak üzere, 31 ülkede çalışmalarını sürdüren Çalık Holding, 14 bini aşkın kişiye istihdam sağlamaktadır.



Çalık Grubu, enerji alanındaki iştirakleriyle ulusal ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirdiği yatırımlarla sektördeki pek çok ilke öncülük etmektedir. Grup, iştirakleri ile EPC Güç Sistemleri, Elektrik Üretim, Elektrik ve Doğal Gaz Dağıtım, Elektrik Perakende Satış, Petrol ve Gaz alanlarında hizmet vermektedir.

9,6

Milyar TL
Net Satışlar

8,5

Milyar TL
Özkaynaklar

İnşaat



Çalık Grubu'nun inşaat sektöründe faaliyet gösteren şirketi Gap İnşaat, Türkiye'de ve yurt dışında müteahhitlik ve gayrimenkul alanlarına odaklanmaktadır. Köklü deneyimi ve hayata geçirdiği birçok dev proje ile sektörde güvenilir ve sağlam bir konum edinmiştir. Bugüne kadar uluslararası ölçekte toplam kontrat değeri 6,36 milyar ABD doları olan 136 projeyi başarıyla tamamlamıştır.

2,2

Milyar TL
Net Satışlar

3,4

Milyar TL
Özkaynaklar

Maden



Çalık Grubu, madencilik alanında yürüttüğü rekabetçi ve yüksek standartlardaki faaliyetleri ile sektörde varlığını sürdürmektedir. Lidya Madencilik, Çalık markasının köklü birikimi ve Grup şirketlerinin oluşturduğu sinerji ile 10 yılı aşkın süredir başarı ile faaliyetlerine devam etmektedir.

4,2

Milyar TL
Aktif Büyüklük

3,3

Milyar TL
Özkaynaklar

Tekstil



Çalık Holding'in Orta Asya ve Kuzey Afrika'da kurduğu güçlü tedarik ağıyla geniş bir üretim yelpazesine sahip olan Gap Pazarlama ile Türk ve dünya tekstil sektörüne vizyon kazandıran kumaşlar üretmekte olan Çalık Denim, sektöre öncülük eden sürdürülebilir faaliyetlerini, Ar-Ge çalışmaları ve yeni teknolojilerle harmanlayarak pekiştirmeye devam etmektedir.

2,1

Milyar TL
Net Satışlar

604

Milyon TL
Özkaynaklar

Telekom



Küresel değişimleri bünyesine ustalıkla katarak Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaya devam etmektedir.

593

Milyon TL
Net Satışlar

470

Milyon TL
Özkaynaklar

Finans



Çalık Holding finans sektöründeki köklü birikimi, yenilikçi vizyonu, güçlü iş birlikleri ve kaliteli hizmet anlayışıyla Türkiye, Arnavutluk ve Kosova'da önemli başarılarla imza atmaktadır.

105,1

Milyar TL
Aktif Büyüklük

11,1

Milyar TL
Özkaynaklar

Dijital



Çalık Digital, üretimden tüm operasyonlarına kadar her alanda dijital dönüşümü yapılandırmakta, çağın ötesinde hizmetler sunan altyapısı ile yeni iş modelleri ve çalışma biçimleri gerçekleştirmektedir.



VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, DEĞERLERİMİZ

Vizyonumuz

İnovasyon odaklı girişimci ruhumuzdan güç alan güvenilir ekiplerimizle, çevreye duyarlı sürdürülebilir politikalarımızla faaliyet gösterdiğimiz her alanda dokunduğumuz her hayata değer katarak 44'üncü yılımızda (2025) 4 kıtada 4 kat büyümek.

Misyonumuz

Yeteneklerimiz ve enerjimizle faaliyette bulunduğumuz tüm coğrafyalarda insan hayatına değer katacak çözümler üreterek refahın artmasına katkıda bulunmak.

Değerlerimiz

Adalet: İşimizde ve ilkelerimizde hak ve adalet duygusu ile hareket eden bir aileyiz.

İnsan Odaklılık: Tüm enerjimizi insan hayatını iyileştirmeye adanırız. Hem çalışanlarımız, hem müşterilerimiz hem de ürettiğimiz değerlerle dokunduğumuz tüm insanların mutluluğu ve gelişimi her zaman önceliğimizdir.

İtibar: İtibarımızı her şeyin önünde tutarız.

Gönülden Çalışmak: Şartlar ne olursa olsun kurumumuz için, hedeflerimiz için ve insan hayatına değer katacağına inandığımız projelerimiz için gönülden çalışırız.

Yenilikçilik: Çözümlerimizi ve iş modellerimizi sürekli geliştirir, bizi farklılaştıracak olanı buluruz.

Çeviklik: Koşulların gerektirdiği esneklik ve seri olma yeteneğine sahibiz.

Sürdürülebilirlik: Kesintisiz ve uzun vadeli başarıya önem verir, çevremiz için sorumlu davranırız.



2021 YILI GELİŞMELERİ

Faaliyet gösterdiği her sektörde öncü kuruluş

Çalık Holding, sürdürülebilirlik yaklaşımlarıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmekte, çalıştığı tüm iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir.



Çalık Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınladı

Orta Asya, Orta Doğu, Afrika, Balkanlar ve Doğu Avrupa'yı içine alan 31 ülkeyi kapsayan geniş, bir coğrafyada sürdürülebilir yatırım stratejisiyle, insana ve dünyaya değer katacak çalışmalar yürüten Çalık Holding, "Öncü Fikirler, Sürdürülebilir Yatırımlar" başlığıyla ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır.

Entegre düşünce ve raporlama yaklaşımı doğrultusunda üretilen değer boyutlarının sunulduğu rapor, GRI temel standartlarını temel alarak hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde, kurumsal değerleri ve sürdürülebilirlik temel prensiplerini her alandaki uygulamalarına yansıtan Çalık Holding, odağına aldığı sürdürülebilirlik yaklaşımlarıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.



Çalık Grubu şirketlerinden uluslararası başarı

ENR Dergisi tarafından hazırlanan 'Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi' listesinde Çalık Grubu şirketlerinden Çalık Enerji 157'nci, Gap İnşaat 162'nci sıraya yükselerek uluslararası başarı kazanmıştır.

1998 yılında kurulan ve farklı coğrafyalarda anahtar teslim taahhüt operasyonları projeleri ile dünyanın önde gelen enerji şirketleri arasında yer alan Çalık Enerji "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde 14 sıra birden yükselerek 157. sıraya yerleşmiştir.

Uluslararası alanda altyapı, üstyapı, konut ve endüstriyel tesis projelerinin yanı sıra enerji, petrol ve doğal gaz alanlarında da müteahhitlik hizmetlerinde çözüm ortağı olan Gap İnşaat ise 54 sıra birden yükselerek 162. sırada yer almıştır.



YEDAŞ'a uluslararası ödül

YEDAŞ, 2021 yılında 18. kez düzenlenen, iş dünyasının en prestijli ödüllerinden Stevie® Award International Business programında, Dağıtım Sektörü - Yılın Şirketi kategorisinde GOLD Stevie® ödülünü kazanarak büyük bir başarıya imza atmıştır.

63 ülkeden 3 bin 700 adayın değerlendirildiği bir programda, kurum olarak bölgemizde sahip olduğumuz bilinçli, sürdürülebilir, çevik, dijital dönüşüm yaklaşımının, global rekabet ortamında ödüllendirilmesi Şirket açısından gurur kaynağı olmuştur.



Aktif Bank'a iki ödül

Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası Aktif Bank, bankacılık ve finans sektörünün en iyilerini ödüllendiren Asian Banking and Finance (ABF) tarafından düzenlenen Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı Ödülleri (Corporate and Investment Banking Awards) kapsamında iki ödül ile taçlandırılmıştır.

2020 yılında YEDAŞ'ın finansmanı adına Türkiye'de sürdürülebilirlik kriterlerini destekleyen ilk kira sertifikası ihracını gerçekleştiren Aktif Bank, bu ihraçla ABF tarafından "Türkiye'nin En Yenilikçi İşlemi" (Innovative Deal of the Turkey) ve "Yılın Proje Altyapısı Finansman İşlemi" (Project Infrastructure Finance Deal of the Year) ödüllerine layık görülmüştür.

Asya Pasifik bölgesindeki başarılı bankaları ve finans kuruluşlarını ödüllendiren Asian Banking and Finance Awards organizasyonu; ödül kriterlerini kurumların zorluklara karşı geliştirdiği çözümlere, yürüttükleri projelerin verimliliğine ve müşteri üzerindeki etkisine göre belirlemektedir.



Çalık Holding, 'İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'ne üye oldu

Çalık Holding, Türkiye'de iş dünyasının sürdürülebilir kalkınma konusundaki farkındalığını ve etkisini artırmak amacıyla BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesinde 5 odak alanda çalışmalar yürüten 'İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'ne (SKD Türkiye) üye olmuştur.

Çalık Holding, sürdürülebilirlik yaklaşımıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeler hayata geçiren SKD Türkiye ile birlikte yürüteceği çalışmalarla dünya kaynaklarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Dünya kaynaklarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak

Çalık Holding, sürdürülebilirlik yaklaşımıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, dünya kaynaklarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Çalık Denim, Passion For Life Passion For Denim Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin 2025 Hedefleri doğrultusunda ürün portföyünü genişletmeyi amaçlamaktadır.



Çalık Denim ve Good American iş birliği

Dünya'nın önde gelen premium denim üreticileri arasında yer alan Çalık Denim, kadınlara özel geliştirdiği koleksiyonlarıyla dikkat çeken Good American'ın yeni sürdürülebilir koleksiyonu "Always Fits" için iş birliği gerçekleştirmiştir. Denim koleksiyonlarında "mükemmel uyum" vaadiyle ön plana çıkan Good American'ın yeni "Always Fits" Koleksiyonu, Çalık Denim'in sunduğu inovatif ve sürdürülebilir kumaşlarla hayat bulmuştur.

Good American, denim kumaşlarının %90'ını sürdürülebilir kumaşlardan tedarik etmeyi hedeflemektedir. Benzer şekilde Çalık Denim, Passion For Life Passion For Denim Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin 2025 Hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir ürün portföyünü genişletmeyi amaçlamaktadır. İki markanın bir araya gelerek sürdürülebilir ve mükemmel fit'li jean üretimi konusunda geliştirdiği bu iş birliği, denim sektörüne eşsiz bir örnek oluşturmaktadır.



Çalık Enerji'den Enerjik Okullar Projesi

Doğaya saygılı, çevre dostu projeleriyle daha temiz bir gelecek için faaliyet yürüten Çalık Enerji, Milli Eğitim Bakanlığı ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında Enerjik Okullar Sosyal Sorumluluk Projesi'ni hayata geçirmektedir. Proje kapsamında kurulan güneş panelleri sayesinde, hem okullar ihtiyacı olan enerjiyi kendileri üretecek hem de öğrenciler yenilenebilir enerji ile tanışacaktır.

Okulların kendi enerjisini üretmesini destekleyen ve öğrencilerin yenilenebilir enerji kaynakları ve sürdürülebilirlik konuları hakkındaki farkındalığını artırmayı hedefleyen Proje, "İnsana değer, geleceğe yatırım" yaklaşımıyla hayata geçirilmektedir. Uzun soluklu sürdürülmesi planlanan Enerjik Okullar Sosyal Sorumluluk Projesi'nin ilk ayağı Amasya İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün koordinasyonunda Amasya'da başlatılmıştır.



YEDAŞ'tan 'Geleceğe Nefes' Projesi

YEDAŞ çalışanları, Çorum'da oluşturdukları hatıra ormanında 10 bin fidanı toprakla buluşturmuştur.

Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerinde kaliteli ve sürdürülebilir enerji tedarikini sağlamanın yanında sosyal sorumluluklarını da tüm hızıyla hayata geçiren YEDAŞ, 'Sıfır Karbon' sloganı ile Çorum'un Deniz Köyü'nde bir hatıra ormanı oluşturmıştır.

YEDAŞ doğal yaşama ve çevreye büyük önem vermektedir. Şirket, bu anlayışla oluşturulan hatıra ormanına 10 bin fidan dikerek 'Sıfır Karbon' hedefine yaklaşmış bulunmaktadır.



Çalık Holding'den 40. yılında 40 bin fidan bağışı

Ülkemizin birçok bölgesinde eş zamanlı olarak çıkan yangınlardan ormanlık alanların büyük bir bölümünün zarar görmesinin ardından, Türkiye'yi yeniden yeşillendirmek ve yaraları sarmak için TEMA Vakfı'nın başlattığı seferberlik kampanyasına Çalık Holding de katılmıştır.

Çalık Holding, orman yangınlarında meydana gelen tahribatın bir nebze giderilebilmesi ve zarar gören bölgelerin tekrar ağaçlandırılması için 40. yılında TEMA Vakfı'na 40 bin fidan bağışında bulunmuştur.



Aktif Bank Markası Passo ve İKSV iş birliği

Passo Mobil Uygulaması kullanıcılara maçlardan konserlere, tiyatrodan festivale kadar pek çok etkinliğin biletlerine anında ulaşabilmesi için kolaylık sağlıyor. Üstelik Kolay Nakit de Passo Mobil uygulamasında 7/24 para transferi, tek tıkla kredi başvurusu, 30 gün boyunca faizsiz, masrafsız fırsatlar sunuyor.

Türkiye-Afrika İş Dünyası Ödülü Çalık Holding'in

Her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket eden Çalık Holding, 3. Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumu'na, Çalık Enerji, Gap İnşaat, Lidya Madencilik, Aktif Bank şirketleri ile katılım göstermiştir.



Çalık Holding'den Türkiye-Afrika ilişkilerine destek

Türkiye ile Afrika arasındaki ekonomik ve iş ilişkilerinin geliştirilmesi amacıyla DEİK tarafından düzenlenen 3. Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumu, Çalık Holding sponsorluğunda 21-22 Ekim'de İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

Faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket eden Çalık Holding, foruma Holding çatısı altında Çalık Enerji, Gap İnşaat, Lidya Madencilik, Aktif Bank şirketleri ile katılım göstermiştir.

3. Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumu'na, 45 ülkeden Türk ve Afrikalı 3 bini aşkın iş insanı katılmıştır. Enerjiden tarıma, sağıktan bankacılık sistemine kadar birçok konunun ele alındığı etkinlikte, iki ülkenin devlet yöneticileri ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla Türkiye ve Afrika arasındaki iş birliklerinin ve yatırım fırsatlarının konuşulduğu paneller düzenlenmiştir. Çalık Holding "Afrika'da bankacılık ilişkilerinde Türk iş dünyasının önünü açması ve kıtada enerji projeleri gerçekleştirerek altyapının gelişmesine katkıda bulunması" dolayısıyla Türkiye-Afrika İş Dünyası Ödülü'nü almıştır.



Aktif Bank'tan Tek Kişilik Bankacılık

"Tek Kişilik Bankacılık" mottosuyla Özel Bankacılık alanındaki ürün yelpazesini genişleten Aktif Bank, yeni alanlara açılımlar yapmıştır. Bono, repo gibi klasikleşmiş ve herkes tarafından bilinen hazine ürünleri dışında VDMK, YBA gibi Türkiye sermaye piyasalarında yeni oluşan borçlanma araçlarının müşteriye sunulmasında sektöre liderlik etmektedir.

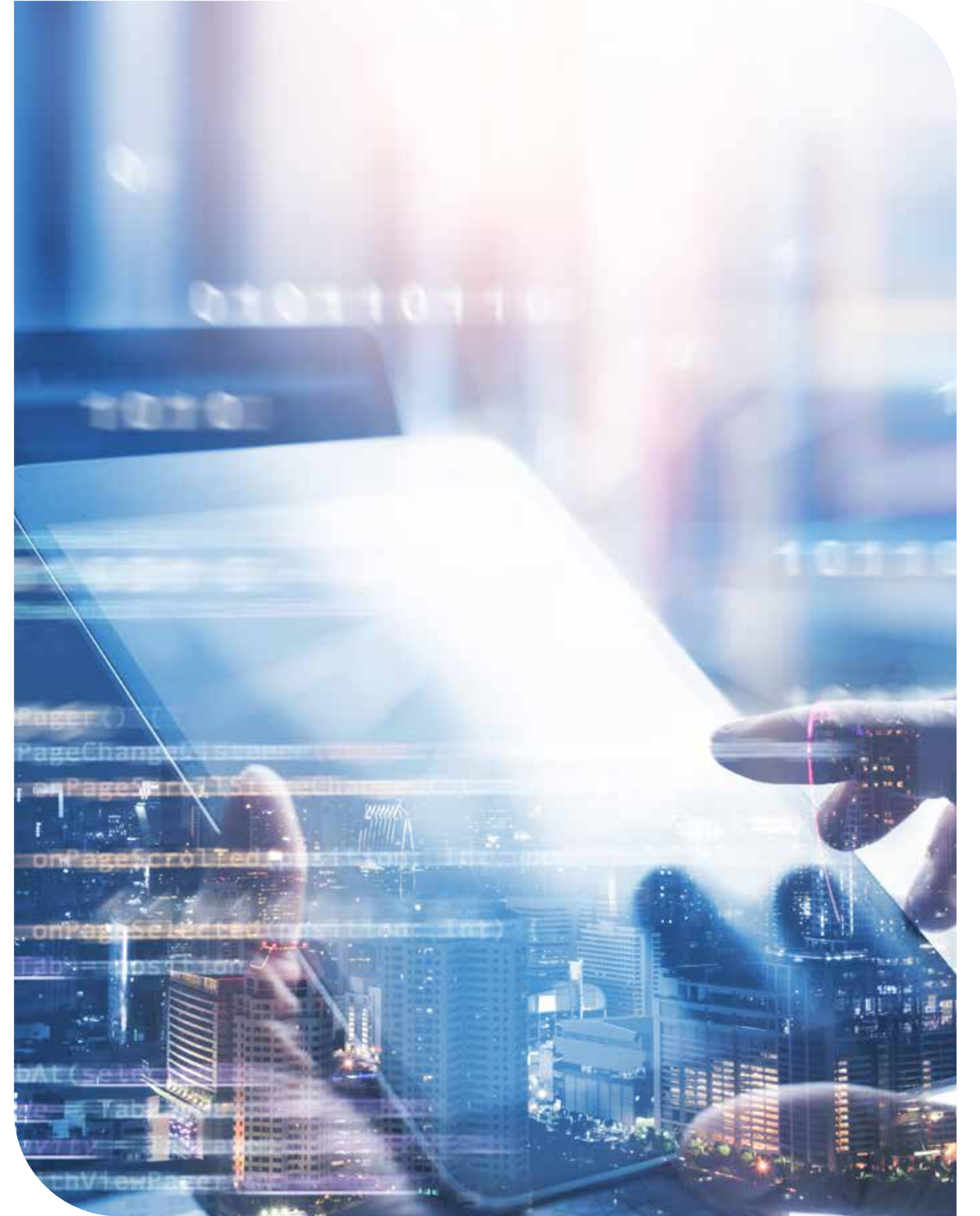


İstanbul'da ulaşım N Kolay

Türkiye'nin en büyük yatırım bankası Aktif Bank'ın dijital bankası N Kolay, yenilikçi çözümlerine bir yenisini daha eklemiştir. Geliştirilen indibi mobil uygulaması ile İstanbullular dolmuşlarda artık QR kod ile temassız ödemeyi kullanabilmektedir. Üstelik durakta beklememek için uygulamadan rezervasyon da yapabilmektedir.

İstanbul Taksi Dolmuş Hizmetleri Derneği iş birliğiyle geliştirilen uygulama ile dolmuşlarda temas sıfırlanacak, ödemeler QR üzerinden yapılabilecektir. Ayrıca sarı dolmuş olarak bilinen araçlarda İstanbullular rezervasyon da yapabilecek, böylece ilk durağa ulaşmak zorunda kalmayacaktır.

Bunun yanı sıra dolmuş sürücüleri de uygulama aracılığıyla ödemeleri anlık takip edebilecek, rezervasyon özelliğini kullanarak ana durakta bekleyerek zaman kaybetmeyecektir.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

40 yıldır insan hayatına değer katıyoruz

Türkiye, Orta Asya, Orta Doğu ve Balkanlar gibi mevcut coğrafyalarımız dışında başta enerji olmak üzere maden, taahhüt işleri ve finans sektörlerinde Afrika'daki faaliyetlerimizi önemli ölçüde artırdık.

Değerli Paydaşlarımız,

Şüphesiz ki geçtiğimiz iki yıl boyunca tüm dünyayı ilgilendiren en çarpıcı küresel gelişme COVID-19 pandemisi idi. Ülkeleri olağanüstü aksiyonlar almaya yönelten ve piyasa koşullarını değiştiren pandemi, 2021 yılında arz yetersizliğine bağlı emtia ve lojistik alanındaki fiyat artışları ile etkisini gösterdi. Ülkemiz pandemi sürecini etkin bir şekilde yönetse de bahse konu global fiyat artışlarının etkisi 2021 yılının ikinci yarısından itibaren ekonomik göstergelere yansımaya başladı.

Çalık Grubu olarak 2021'in çalkantılı ortamını, finansal ve operasyonel açıdan etkin yönettik. Köklü kurumsal çalışma anlayışımız ve çeviklik değerimizden aldığımız güçle, faaliyette bulunduğumuz tüm coğrafyalarda ve sektörlerde, küresel gelişmelerin oluşturduğu etkileri yakından takip ettik. Güçlü finansal yapımızla gerekli aksiyonları doğru zamanda aldık ve almaya devam ediyoruz. Türkiye, Orta Asya, Orta Doğu ve Balkanlar gibi mevcut coğrafyalarımız dışında başta enerji olmak üzere maden, taahhüt işleri ve finans sektörlerinde Afrika'daki faaliyetlerimizi önemli ölçüde artırdık ve önümüzdeki dönemde daha da artırmaya devam edeceğiz.

Operasyonlarımızı başarılı şekilde yürütürken büyümede hız kesmedik; konsolide olarak dolar bazında gelirlerimizi bir önceki yıla kıyasla %23 artırırken, kârlılık rakamlarımız da pozitif gelişme gösterdi. Bununla birlikte, 2022 yılına, önümüzdeki dönemde yaşanacak küresel ekonomik dalgalanmalara hazır olarak giriyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer üretirken, finansal yapımızı etkin bir bilanço yönetimi yaparak sağlamlaştırıyoruz.

2021 yılında 40'ıncı yılımızı geride bıraktık. Geçen 40 yılda şirketlerimizin kârlılık açısından verimliliğini artırırken, risklerimizi de portföyümüzü çeşitlendirerek etkin bir şekilde yönettik. Global bir Grup olma vizyonumuz ve 14 bini aşkın çalışanımızla 30'dan fazla ülkeye operasyonlarımızı yaydık. Döviz kazandırıcı faaliyetlerimiz ve yatırımlarımız ile birlikte ülkemize değer katmaya devam ettik. Dünya devi, itibarı yüksek küresel şirketler ile ortaklıklar kurup, ses getiren işlere imza attık. İnovatif ve çevreye duyarlı iş modelleri geliştirdik. Çalıştığımız iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerledik. Bugün Çalık Holding olarak, doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyümekte, beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen stratejiler kurmakta, yenilenmek ve yeni atılımlara imza atmak için

dijital dönüşüme kesintisiz yatırım yapmaktayız. İnsan kaynağına verdiğimiz değer ve çalışan odaklı yönetim anlayışımızla finansal, çevresel ve toplumsal sürdürülebilirlik hedeflerini tüm yatırımlarımıza yansıtıyoruz.

Kurulduğumuz günden bu yana insan hayatına değer katacak çözümler üretme prensibimizin bize verdiği sorumluluk bilinciyle, sürdürülebilirliği her zaman en önemli değerlerimizden biri olarak konumladık. Grup olarak yürütmekte olduğumuz projelerle bulunduğumuz coğrafyaya yalnızca ekonomik katkı sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda paydaşlarımız için ürettiğimiz değeri artırmak amacıyla sosyal sorumluluk projeleri de gerçekleştiriyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz tüm faaliyetlerde ülkemizin itibarının yükselmesine katkıda bulunmayı amaçlıyor, çalıştığımız her ülkenin kültürüne ve değerlerine büyük saygı gösteriyoruz.

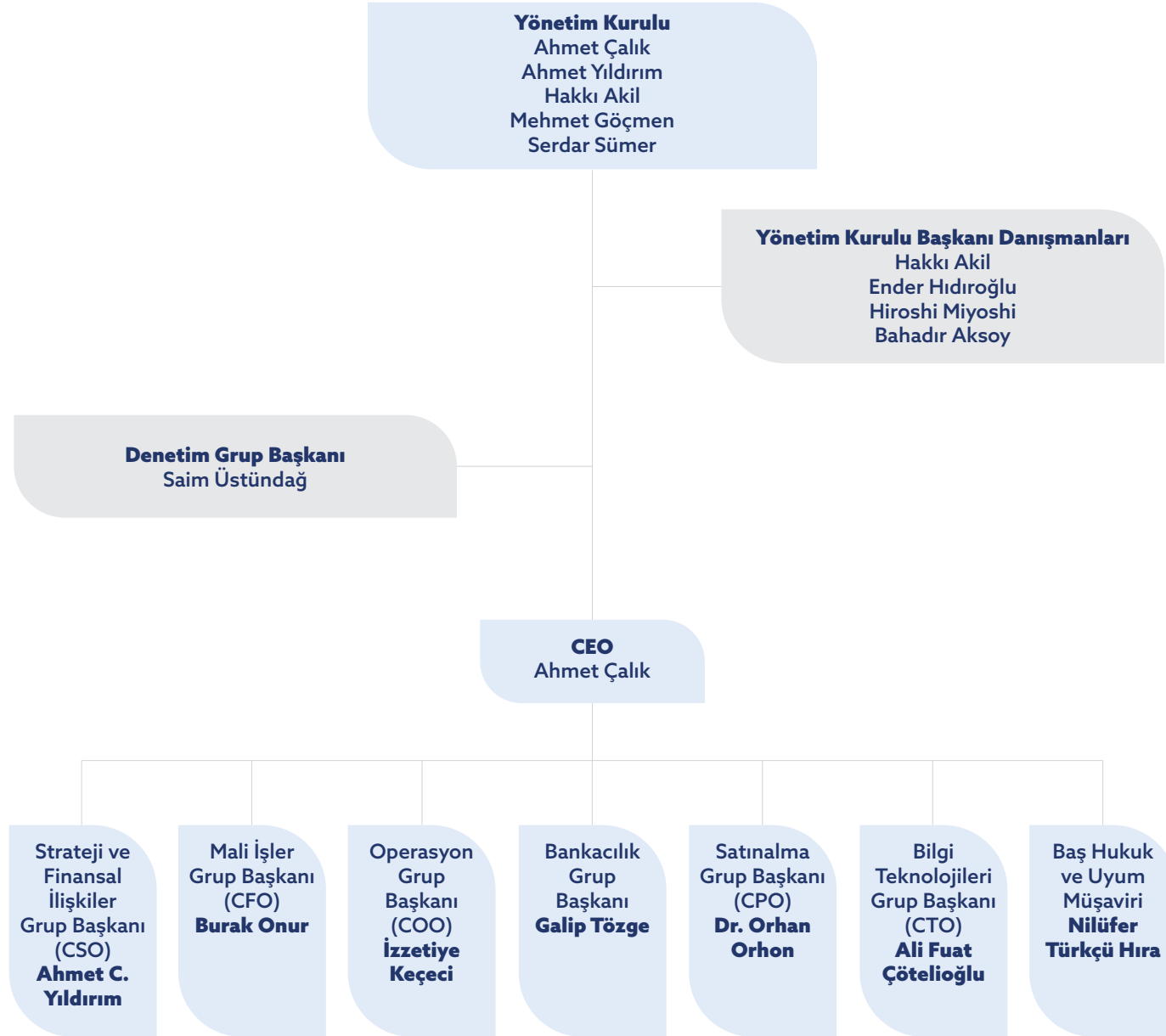
40 yıldır değerli katkıları için başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, hep birlikte geleceğe değer katma gayesiyle çalışmaya devam ediyoruz.

Saygılarımla,

Ahmet Çalık
Yönetim Kurulu Başkanı



ORGANİZASYON YAPISI



YÖNETİM KURULU

**Ahmet Çalık****Yönetim Kurulu Başkanı**

Ahmet Çalık, Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli iş liderlerinden biri olarak, hâlihazırda enerji, inşaat, madencilik, tekstil, finans, telekomünikasyon ve dijital sektörlerinde faaliyet gösteren Çalık Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, ilk kişisel girişimlerini 1981 yılında tekstil alanında başlatmış, 1987'de Doğu Anadolu'nun büyük sanayi yatırımlarından olan Çalık Denim'i kurmuştur. 1990'lı yıllarda Türki Cumhuriyetlerin bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte yurt dışındaki ticari girişimlerine Orta Asya'da başlayan Çalık, sürdürülebilir büyüme hedefiyle inşaat, enerji, finans alanlarında yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretme hedefiyle hareket eden Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirerek Çalık Holding'i kurmuştur. Holding 7 sektörde, 14 bin çalışanı ile 31 farklı ülkede faaliyet göstermektedir. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren'a üye olan ilk Türk şirkettir.

Vizyoner yatırımlarıyla insana ve topluma fayda sağlayan projelere odaklanan Ahmet Çalık, yatırımlarını sürdürürken faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve coğrafyalarda, çeşitliliği, sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı ön planda tutmakta; tüm kültürlerle, inançlara, etnik kökenlere ve cinsiyetlere eşit davranma ilkesi ile hareket etmekte, çevreye saygılı iş anlayışını benimsemekte ve sosyal sorumluluk projelerine destek vermektedir.

Faaliyet Alanları

- Enerji
- İnşaat
- Madencilik
- Finans
- Telekomünikasyon
- Tekstil
- Dijital

Gerçekleştirdiği Önemli Yatırımlar

- Ortadoğu Tekstil, 1981
- Çalık Denim, 1987
- Gap Pazarlama, 1994
- Gap İnşaat, 1996
- Çalık Holding, 1997
- Çalık Enerji, 1998
- Aktif Bank, 1999
- BKT, 2006
- ALBtelecom, 2007-2022
- Lidya Madencilik, 2010
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ), 2010
- Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAŞ), 2012
- Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2013
- Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (ARAS EDAŞ), 2013
- Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (ARAS EPSAŞ), 2013
- Çalık Petrol, 2017
- BKT Kosova, 2017
- Çalık Digital, 2017

Aldığı Ödül ve Nişanlar

- Türkmenistan Devlet Nişanı - 1997
- Türkmenistan Mahdumkulu Ödülü - 1997
- Türkiye Cumhuriyeti Üstün Hizmet Madalyası - 1999
- Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası - 2002
- TBMM Üstün Hizmet Ödülü - 2006
- Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosu - 2012
- ABD Ellis Adası Şeref Madalyası - 2014
- Arnavutluk Tiran Üniversitesi Fahri Doktora - 2014
- Japonya Matsumoto Dış Üniversitesi Fahri Doktora - 2014
- Türkmenistan "Garaşsyz, Baky, Bitarap Türkmenistan" Madalyası - 2015
- Japonya Kindai Üniversitesi Fahri Doktora - 2016
- Japonya Devlet Nişanı (Altın Işıklar, Yükselen Güneş Nişanı ve Boyunbağı) - 2019
- Malatya Turgut Özal Üniversitesi Fahri Doktora - 2020

Bazı Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Malatya Eğitim Vakfı
- Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- Ankara Onkoloji Hastanesi
- Yalova Atatürk Köşkü (Yürüyen Köşk) Restorasyonu
- İTÜ İnşaat Fakültesi - Geomatik Bölümü'nde Renovasyonlar
- İTÜ Maden Fakültesi - Kıymetli Madenler Laboratuvarı Renovasyonu
- Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi - Hidrolik Laboratuvarı Renovasyonu
- Malatya Tekstil Müzesi

Devlet Düzeyinde Üstlendiği Görevler

- Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosluğu, 2012

Kişisel

- 1958, Malatya doğumlu
- Evli, dört çocuk babası

YÖNETİM KURULU



Ahmet Yıldırım
Yönetim Kurulu Üyesi / Strateji ve Finansal İlişkiler
Grup Başkanı (CSO)

1991 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden mezun olan ve 2012 yılında Harvard Business School General Management Programı'nı tamamlayan Ahmet Yıldırım, 2014 yılında Çalık Holding'e katılmıştır. Kurumsal bankacılık, yatırım ve hazine bankacılığı alanlarında 24 yıllık tecrübesi olan Yıldırım, ayrıca Almanya'da beş yıl süreyle Yapı Kredi Bankası'nda CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Eylül 2014'ten itibaren finans, stratejik planlama, birleşme ve satınalma, vergi planlama ve yatırımcı ilişkilerinden sorumlu Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Hakkı Akil
Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı
Baş Danışmanı

1953 yılında Kargı'da doğan Hakkı Akil; 1972'de Galatasaray Lisesi ve 1977 yılında Bordeaux Üniversitesi Kalkınma İktisadi Bölümü'nü bitirmiştir. 1987-1989 yılları arasında Paris'te bulunan Ecole Nationale d'Administration'dan "İran-İrak Savaşı ve Dünya Petrol Arzı" tezi ile mezun olmuştur. 1979-2016 tarihleri arasında Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı'ndaki diplomatlık kariyerinde, 2009-2011 yılları arasında Müsteşar Yardımcılığı ve Başbakan'ın G-20 Sherpalığını yapmıştır. Büyükelçi olarak sırasıyla; Aşgabat, Abu Dabi, Roma ve Paris'te bulunmuştur. 2016 yılından bu yana Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı Baş Danışmanı olarak görev yapan Akil, 2019 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Hakkı Akil evli ve bir kız çocuğu babasıdır.



Mehmet Göçmen
Yönetim Kurulu Üyesi

Galatasaray Lisesi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisansını tamamlayan Mehmet Göçmen, 1983-1995 yılları arasında Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.'de, 1996-2003 yılları arasında Lafarge Türkiye'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 2003-2008 yılları arasında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapan ve 2008 yılında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevine atanan Göçmen, 2009-2014 yılları arasında Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak görevini sürdürmüştür. 2014 yılında Enerji Grup Başkanı olan Göçmen, 2017-2019 tarihleri arasında ise Sabancı Holding'de CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Mehmet Göçmen 2020 yılı itibarıyla Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Dr. Serdar Sümer
Yönetim Kurulu Üyesi

Serdar Sümer, Ankara Üniversitesi İşletme Bölümü'nün ardından ABD Virginia'da The College of William and Mary'de MBA programını, 2011'de ise Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde bankacılık doktorasını tamamlamıştır. Financial Risk Manager (FRM) ve Yeminli Mali Müşavirlik belgelerine sahip olan Sümer, 1996'da Bankalar Yeminli Murakıbi olarak kariyerine başlamıştır. 2008-2014 yılları arasında Aktif Bank'ta İştirak Yönetimi ve Sermaye Piyasaları Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Bir süre öncü yatırım kuruluşlarından birinde yönetici ortak olarak görev yapan ve 2015 yılında Aktif Bank bünyesine Genel Müdür olarak tekrar katılan Sümer, 2020 yılının sonuna kadar Banka'nın Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmüştür. Serdar Sümer 2021 yılı itibarıyla Çalık Holding, Aktif Bank ve İştirakleri, BKT ve YEPAŞ'ta Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM

**Ender Hıdıroğlu****Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Ender Hıdıroğlu, GATEKS, UPISAS, SANKO, SASA, YURTAS, Paktaş ve ISKO gibi firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 1993 yılında Çalık Holding bünyesine katılan Hıdıroğlu, Gap Pazarlama'da üç yıl Genel Müdür olarak çalıştıktan sonra kariyerine 10 yıl boyunca sırasıyla; Gap İnşaat Genel Müdürü, Proje Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Çalık Holding'e bağlı Grup şirketlerinde üst düzey yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüş olan Hıdıroğlu, hâlihazırda Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı olarak görev yapmaktadır.

**Hiroshi Miyoshi****Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı**

1956 yılında Japonya'da doğan Hiroshi Miyoshi, Waseda Üniversitesi Siyaset ve Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra profesyonel kariyerine 1980 yılında Mitsubishi Corporation'da başlamıştır. 37 yıl boyunca Mitsubishi Corporation bünyesinde kariyerini sürdüren Miyoshi, Mitsubishi Corporation'da çeşitli proje geliştirme görevleri ile iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri görevlerini yürütmüştür. 1990'larda, Orta Asya'da Türk ve Japon şirketleri arasında iş birliği geliştirilmesine yönelik yeni bir iş modeli oluşturarak bölgedeki bazı önemli altyapı projelerini hayata geçirmiştir. Mitsubishi Corporation'ın Türkiye, Orta Asya ve Kafkasya'dan sorumlu Genel Müdürü olarak Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevini yürüttüğü dönemde, 2013 yılında İstanbul Japon Topluluğu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Hiroshi Miyoshi, 2017 yılından bu yana Çalık Holding bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı'nın üst düzey danışmanı olarak görev yapmaktadır.

**Bahadır Aksoy****Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı**

Bahadır Aksoy, 2000 yılında İstanbul Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2010 yılında Kuzey Makedonya Cumhuriyeti'ndeki Uluslararası Struga Üniversitesi'nde Ekonomi dalında yüksek lisansını yapmış, 2014 yılında da aynı üniversitede doktorasını tamamlamıştır. 2000 yılından itibaren, yurt dışında bulunan aile şirketlerinde çeşitli pozisyonlarda görev almış ve Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. 2007-2014 yılları arasında ise Çalık Holding'in telekom sektöründe faaliyet gösteren Arnavutluk merkezli iştiraki ALBtelecom ve Eagle Mobile şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2004-2020 yılları arasında, Türkiye Cumhuriyeti Durres Fahri Başkonsolosu, 2015-2016 yılları arasında Kosova Türkiye Ticaret Odası Başkanı ve 2016-2019 yılları arasında Arnavutluk Türkiye Ticaret Odası Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2021 yılında Türkiye'ye dönen Bahadır Aksoy, Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı olarak görev almaktadır.

**Saim Üstündağ****Denetim Grup Başkanı**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Saim Üstündağ, Arthur Andersen Türkiye'de profesyonel kariyerine başlamış, 1995 yılında SPK'ya katılarak, çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında Amerika Birleşik Devletleri, University of Illinois'te Muhasebe alanında yüksek lisansını tamamlayan Üstündağ, ABD'de Certified Public Accountant (CPA) belgesini almaya hak kazanmıştır. 2005-2007 döneminde (Maliye Bakanlığı) Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Genel Sekreterliği, 2007-2014 yılları arasında Deloitte Türkiye'de Denetim Bölümü Ortağı (Partner) görevlerini üstlenmiştir. SMMM Belgesi, Bağımsız Denetim Lisansı ile Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı dâhil olmak üzere çeşitli sermaye piyasası lisanslarına sahip olan Saim Üstündağ, 2015 yılından bu yana Çalık Holding Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM

**Burak Onur****Mali İşler Grup Başkanı (CFO)**

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamlayan Burak Onur, Yeditepe Üniversitesi MBA derecesine sahiptir. Kariyerine 1996 yılında BDO Bağımsız Denetim Şirketi'nde başlamıştır. 1999 yılında Digitürk'e geçerek çeşitli kademelerde edindiği tecrübelerden sonra 2013-2018 yılları arasında Digitürk CFO görevini üstlenmiştir. 2018-2019 yılları arasında ise Sur Yapı şirketinde Grup CFO görevini yürütmüştür. 2019 yılında Çalık Holding bünyesine Mali İşler Direktörü olarak katılan Burak Onur, Şubat 2021 tarihi itibarıyla Çalık Holding Mali İşler Grup Başkanı (CFO) olarak görev yapmaktadır.

**İzzetiye Keçeci****Operasyon Grup Başkanı (COO)**

1975 doğumlu olan İzzetiye Keçeci, 1997 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuş; aynı yıl iş hayatına Çalık Holding bünyesinde yer alan Gap Tekstil'de başlamış; daha sonra Grup şirketlerinde İnsan Kaynakları birimlerinin farklı fonksiyonlarında görev almıştır. 2009-2016 yılları arasında Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörü olan Keçeci, 2017 yılı itibarıyla İnsan Kaynakları, Organizasyon, Süreç Geliştirme ve Proje Yönetimi Bölümlerinden sorumlu Operasyon Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Harvard Business School Yönetici Eğitim Programı ile Boğaziçi Üniversitesi İnsan Kaynakları Programlarını tamamlayan İzzetiye Keçeci aynı zamanda Grup şirketi Gap İnşaat'ta Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Galip Tözge****Bankacılık Grup Başkanı**

1967 doğumlu olan Galip Tözge, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Missouri Üniversitesi'nde İş İdaresi alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. 2018 yılı başında Bilgi Üniversitesi'nden Hukuk yüksek lisans derecesini alan Tözge, bankacılık kariyerine, 1993 yılında Citibank'ta başlamış, 2002 yılında Akbank T.A.Ş. bünyesine katılmış ve 12 yıl süresince çeşitli alanlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Tözge, Akbank Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. 2015 yılında Aktif Bank Genel Müdürü olarak göreve başlayan Tözge, hâlihazırda, BKT Yönetim Kurulu Üyesi, ALBtelecom Yönetim Kurulu Üyesi ve Çalık Digital Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlerini sürdürmektedir.

**Dr. Orhan Orhon****Satınalma Grup Başkanı (CPO)**

İstanbul Teknik Üniversitesi Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 2000 yılında mezun olan Orhan Orhon, yine aynı üniversitede Mühendislik Yönetimi yüksek lisansını tamamladıktan sonra Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden Doktora derecesini almıştır. Kariyerine 1999 yılında YKM Mağazacılık bünyesinde SAP Uzmanı olarak başlayan Orhon, 2010 yılına kadar Bilgi Sistemleri, Mali İşler, Tedarik Zinciri Bölümlerinde çeşitli görevler üstlenmiştir. 2011-2014 yılları arasında Medical Park Hastaneler Grubu'nda Tedarik Zinciri Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak çeşitli alanlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2014 yılında Çalık Enerji bünyesine Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak katılan Orhon, 2020 itibarıyla Çalık Holding Satınalma Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

ÜST YÖNETİM

**Ali Fuat Çötelioglu****Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı (CTO)**

Kadıköy Anadolu Lisesi'nin ardından 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olan Ali Fuat Çötelioglu, çalışma hayatına Koç Sistem A.Ş.'de Yazılım Mühendisi olarak başlamıştır. 1996 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde yüksek lisans öğrenimini de tamamlayarak, 1997 yılında Admin Danışmanlık Yazılım Ltd. Şirketi'ni kurmuş ve çeşitli projeler yürütmüştür. 2001 yılında başladığı ING Bank A.Ş. Yazılım-Bireysel Bankacılık Bölümü Bölüm Başkanlığı görevinin ardından, 2003-2007 yılları arasında Oyak Teknoloji Bilişim ve Kart Hizmetleri A.Ş. Yazılım & Kurumsal Çözümler Bölümü Direktörlüğü yapmıştır. 2008-2017 yılları arasında sırasıyla Borusan Otomotiv Grubu CIO ve Borusan Holding Grup CIO görevlerini, son olarak ise Boyner Grup'ta CTO görevini yürütmüştür. 2020 yılı itibarıyla ise Çalık Holding Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**Nilüfer Türkçü Hıra****Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri**

İzmir Bornova Anadolu Lisesi ve Amerika Birleşik Devletleri, Virginia Eyaleti, West Point Lisesi'nde eğitimini tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ne başlayan Nilüfer Türkçü Hıra, aynı üniversiteden önce lisans ardından yüksek lisans derecesiyle mezun olmuştur. İş hayatına 2002 yılında Birsal Hukuk Bürosu ile başlayan ve 2014-2016 yılları arasında Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nda çalışmış olan Hıra, çok sayıda yerli ve yabancı banka, finans kuruluşu ve ihracat kredisi kuruluşuna yürüttükleri finansman çalışmalarında danışmanlık yapmıştır. Çalık Holding bünyesine 2016 yılında Lidya Madencilik'te Hukuk Müşaviri olarak katılan Hıra'nın bankacılık, sigorta, enerji, maden, medya da dâhil çeşitli sektörlerdeki birleşme ve devralmalar, yabancı yatırımlar, kurumsal ve ticari işlemler ve sözleşmeler konusunda kapsamlı deneyimi bulunmaktadır. 2017 yılından bu yana Çalık Holding Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri olarak görev yapmaktadır.



ÇALIK GRUBU

7 sektörde 14 bin kişiye istihdam

ENERJİ



Çalık Enerji



YEDAŞ



YEPAS



KEDS*



Aras EDAŞ



Aras EPSAŞ**

İNŞAAT



Gap İnşaat



Çalık Denim



Gap Pazarlama

*Limak Holding A.Ş. ile ortak

**Kiler Holding A.Ş. ile ortak

FİNANS



Aktif Bank



BKT Arnavutluk



BKT Kosova

MADEN



Lidya Madencilik

TELEKOM



ALBtelecom

DİJİTAL



Çalık Digital

ÇALIK HOLDİNG HAKKINDA

İtibarlı ve
güvenilir

Enerji, inşaat, finans ve bankacılık, tekstil, madencilik, telekomünikasyon ve dijital olmak üzere toplam yedi sektörde faaliyet gösteren Çalık Holding, itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınmaktadır.

Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren tarafından üyeliğe davet edilen ilk Türk şirkettir.

Kurulduğu 1981 yılından bu yana istikrarlı büyüme performansını korumaya devam eden Çalık Holding, bugün 31 ülkede 14 bini aşkın çalışanıyla; enerji, inşaat, finans ve bankacılık, tekstil, madencilik, telekomünikasyon ve dijital olmak üzere yedi farklı sektörde faaliyet göstermektedir.

Gelirinin büyük kısmını uluslararası proje ve yatırımlardan elde eden Çalık Holding'in, uluslararası operasyonlarının bir parçası olarak, Mitsubishi Corporation, SECOM, SSR Mining ve Sand Storm gibi büyük ölçekli ve tanınmış halka açık şirketlerle öz sermaye ortaklıkları; General Electric, Honeywell, Siemens ile uzun süredir devam eden iş ve çözüm ortaklıkları bulunmaktadır. Holding ayrıca JBIC, JICA, HERMES ve UKEF gibi büyük uluslararası finans kurumları ve ihracat kredi kuruluşları ile yakın iş birliği içinde çalışmaktadır. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren tarafından üyeliğe davet edilen ve üye olan ilk Türk şirkettir.

Çalık Holding'in ana hedefi, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve coğrafyalarda çeşitliliği, sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı ön planda tutarken, tüm kültürlerle, inançlara, etnik kökenlere ve cinsiyetlere eşit davranmaktır.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir. Faaliyette bulunduğu her coğrafyada çevreye saygılı, kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket eden Çalık Holding, sürdürülebilirlik yaklaşımlarıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.

Faaliyet Konusu

Enerji, inşaat, finans ve bankacılık, tekstil, madencilik, telekomünikasyon ve dijital olmak üzere toplam yedi sektörde faaliyet

Hedef

- Faaliyet gösterdiği her sektörde güçlü ve güvenilir marka değeri ile dünyada lider oyuncular arasında yer alma
- Yenilikçi yatırımlarla sürdürülebilir büyüme

Rekabet Avantajları

- Köklü birikim
- "Çalık" markasının sektörlerde yarattığı güvenilirlik
- Dinamik ve inovatif yönetim anlayışı
- Çalışan memnuniyetine verilen önem ve öncelik
- Doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyüme
- Uluslararası alanda kurulan güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar
- Beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen stratejiler
- Yenilenmek ve yeni atılımlara imza atmak
- Dijital dönüşüme kesintisiz yatırım



14

Bin+

Çalışan Sayısı

19,9

Milyar TL
Net Satışlar

KİLOMETRE TAŞLARI

40 yıldır dünyaya değer katıyor

Sürdürülebilir yatırım stratejisiyle, insana ve dünyaya değer katan çalışmalar yürüten Çalık Holding, 2020 yılı ve öncesine ait çalışmalarını içeren “Öncü Fikirler, Sürdürülebilir Yatırımlar” başlığıyla ilk Sürdürülebilirlik Raporu’nu yayınladı.



1930

- Tekstil sektöründeki faaliyetleri 1930'lara uzanan Çalık Ailesi'nin bir ferdi olan Ahmet Çalık, ilk faaliyetlerini 1980'li yıllarda tekstil sektöründe yaptı.

1981

- İlk kişisel girişimini 1981 yılında gerçekleştiren Ahmet Çalık, 1980'li yıllar boyunca tekstil sektöründeki atılımlarını sürdürdü.

1987

- Ahmet Çalık, 1987'de bugün dünyanın en büyük denim kumaş üreticilerinden biri olan Çalık Denim'i kurdu.

1994

- Grubun uluslararası tekstil ticaretindeki payını artırma hedefi doğrultusunda Gap Pazarlama kuruldu.

1995

- Grup, Orta Asya ülkelerindeki ilk denim fabrikasını kurmak için Aşabat-Türkmenistan'da girişimlere başladı ve Türkmenistan'da yatırım yapan ilk yabancı şirketler arasına katıldı.

1996

- Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan Gap İnşaat, yeniden yapılandırılarak iş geliştirme faaliyetlerine başladı.

1997

- Grup bünyesindeki şirketler, tek bir yönetim çatısı altında toplandı ve Çalık Holding kuruldu.

1998

- Çalık Enerji kuruldu.

1999

- Holding, finans sektörüne girdi.
- Çalık Bank kuruldu

2004

- Bursa'nın doğal gaz dağıtım firması olan Bursagaz, gerçekleştirilen özelleştirme ihalesiyle Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2006

- Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri olan Banka Kombetare Tregtare (BKT)'nin %60 hissesini satın aldı.

2007

- Çalık Holding, beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirdi.
- Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı olan ALBtelecom'un özelleştirme ihalesini kazanarak şirketi devraldı.
- Çalık Enerji, Kayseri'nin doğal gaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz'ı satın aldı.

2008

- Çalık Enerji, büyüme ve yeniden yapılanma stratejisi doğrultusunda Bursagaz ve Kayserigaz hisselerinin bir bölümünü Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE'ye sattı.
- Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğünün satışı için düzenlenen ihaleye 1,1 milyar ABD doları teklifle katılan ve ihaleyi kazanan Çalık Holding, resmi süreçleri tamamlayarak şirketi devraldı. ATV-Sabah Medya Grubu'nun %25 hissesi Qatar Investment Authority (QIA)'e satıldı.
- Grubun bankacılık sektöründe hizmet veren iştiraki, Aktif Bank ismiyle yeniden yapılandırıldı.

2009

- Çalık Holding, hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Kanada merkezli Anatolia Minerals şirketiyle ortaklık kararı alarak maden sektörüne girdi.
- Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare (BKT)'nin toplam %40 hissesini EBRD ve IFC'den satın alarak bankanın %100 sahibi oldu.
- Çalık Enerji, gerçekleşen elektrik dağıtım özelleştirmesinde; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinin dağıtımını üstlenen Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirket ihalesini kazandı.

2010

- Holding'in maden sektöründe faaliyet gösteren iştiraki, Lidya Madencilik adı altında yeniden yapılandırıldı.
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Şirketi'nin devir teslim süreci tamamlanarak Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2011

- Çalık Cotton kuruldu.

2012

- Lidya Madencilik, ortağı olduğu Anagold firmasındaki hissesini %5'ten %20'ye yükseltti.
- Polimetal Madencilik'in portföyündeki sahalarda jeolojik çalışmalar başlatıldı.

2013

- Çalık Holding, Doğu Anadolu'da yedi ilin elektrik dağıtımını yapan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi Kiler Holding ile birlikte devraldı.
- E-Kent, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından yapılan e-bilet ihalesini kazanarak Merkezi Sistem Entegratörü oldu.
- Çalık Holding, ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğünün (Turkuvaz Medya) satışını gerçekleştirdi.
- Lidya Madencilik, Alacer Gold ile %50 ortak olduğu Polimetal Madencilik'teki hissesini %80'e çıkardı.

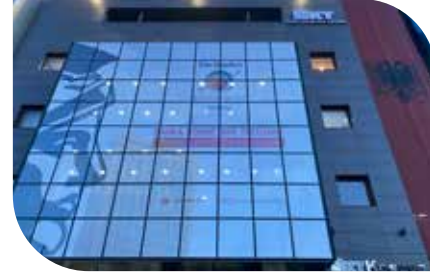
2014

- Çalık Enerji'nin gerçekleştirdiği 1.250 MW gücündeki Al Khairat Elektrik Santrali Projesi, "Engineering News Record" tarafından endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.
- Çalık Enerji, Libya'daki 550 MW Al Khums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasındaki ilk işini aldı.
- Gap İnşaat'ın anahtar teslim yapımını üstlendiği, Hazar Bölgesi'nde lojistik bir merkez, yeni dünyanın İpek Yolu Projesi olarak adlandırılan Türkmenbaşy Uluslararası Deniz Limanı Projesi'nin temeli atıldı.
- Gap İnşaat'ın, Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağı 1,3 milyar ABD doları tutarında Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temeli atıldı.



Afrika kıtasında 4 sektörde büyüme

Çalık Holding, 2021 yılında faaliyet gösterdiği mevcut coğrafyaların yanı sıra enerji, maden ve taahhüt işleri ile finans sektörlerinde, Senegal, Kongo, Angola, Gine, Malavi, Sudan, Moritanya gibi ülkelerde projeler hayata geçirmeye başladı.



2015

- Çalık Enerji, Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'ni tamamlayarak teslim etti ve Proje'nin işletmeciliğini üstlenerek Kombine Çevrim Santrali İşletmeciliği alanında çalışmalara başladı.
- 1990'lı yıllardan bu yana endüstriyel tesis projelerinin yapımında iş birliği içinde olan, Mitsubishi Corporation ve Çalık Holding, 20 yılı aşan iş birliklerini bir ortaklık anlaşmasıyla taçlandırdı. Mitsubishi Corporation, Çalık Enerji'de %4,48 oranında hisse alarak ortak oldu.

2016

- Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yer alan Güney Çalıktepe -1 petrol arama sahasında petrol üretimine başladı.
- İzmir'de bulunan 40 MW kapasiteli Demircili ve 32 MW kapasiteli Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santralleri hizmet vermeye başladı.
- Türkmenistan'da Morfoloji, Nöroloji, Tehlikeli Enfeksiyonlar Merkezi ve Toplum Sağlığı Merkezlerinin inşaatı tamamlanarak, açılışları yapıldı.
- Elektrik dağıtım ve perakende alanında 2016 yılına kadar ortak hizmet alanlarına sahip olan YEDAŞ ve YEPAŞ'ın fiziki ayrışması tamamlandı.
- Gap Pazarlama, mevcut faaliyetlerinin yanı sıra 2016 yılında petro-kimya endüstrisine adım atarak bu alandaki faaliyetlere başladı.

2017

- Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliği ile Sahraaltı Afrika'da ilk elektrik santrali projesi olan, 18 MW Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin yapım sözleşmesi imzalandı.
- Orta Doğu'da mobil enerji santrali olarak imzalanan ilk anlaşma ve Yemen'de gerçekleştirilen ilk proje "Aden Basit Çevrim Enerji Santrali Projesi" hizmete alındı.
- Gap İnşaat, Türkmenistan Aşkabat'ta Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi olarak iki binada hizmet veren Endokrinoloji Hastanesi'nin açılışını gerçekleştirdi.
- BKT Kosova kuruldu.



2018

- 2018 yılında tamamlanan ve aynı yıl dünyada gerçekleştirilen en büyük kombine çevrim santrali olan Mary-3 Kombine Çevrim Santrali'nin açılışı Türkmenistan'da yapıldı.
- Asya'nın en önemli enerji projesi olan TAP 500 Projesi'ne imza atıldı ve Proje'nin finansmanı, mühendisliği, yapımı ve bakım onarımı üstlenildi.
- 2018 yılında Hazar Denizi'nin en büyük limanı ve tarihi İpek Yolu üzerindeki en önemli lojistik merkez olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi'nin açılışı gerçekleştirildi. Türkmenbaşı Liman Projesi, ENR tarafından "En İyi Küresel Havalimanı/Liman Projesi" kategorisinde birinciliğe layık görüldü.
- Mısır'daki Çalık Alexandria Tesisi, 2018 yılında tekrar devreye alınarak üretime başladı.

2019

- Çalık Enerji, Malavi'deki Tedzani Hidroelektrik Santrali Kapasite Artışı Projesi (Tedsani-4)'ne başladı.
- Gap İnşaat, Orta Asya'dan sonra Katar'la birlikte Körfez Bölgesi'ne açıldı.
- Çalık Enerji ve Çalık Denim, iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Global Compact'ın imzacısı oldu.
- Japonya'da elektronik güvenlik sektörü pazar lideri olan Secom ortaklığı ile Secom Aktif Güvenlik Çözümleri şirketi kuruldu.

2020

- Çalık Enerji'nin Avrupa'da üstlendiği ilk EPC yapım işi olan Romanya Güç Santrali Projesi ve Senegal'de ülkedeki en büyük ve ilk kombine çevrim santrali projesi başladı.
- Gap İnşaat, Türkmenistan'ın başkenti Aşkabat'ta inşa ettiği Yanık Merkezi ve Estetik Merkezi'nin açılışını yaparak teslim etti.
- Çalık Denim, su kullanılmadan boyama yapılmasını sağlayan Dyepro teknolojisini hayata geçirdi.
- Lidya Madencilik, Polimetallik Balıkesir Altın Madeni Projesi'nin tüm izinleri tamamlayarak inşaat çalışmalarına başladı.

2021

- Çalık Holding, faaliyet gösterdiği mevcut coğrafyaların yanı sıra enerji, maden ve taahhüt işleri ile finans sektörlerinde Afrika'da önemli seviyede varlık göstermeye, Senegal, Kongo, Angola, Gine, Malavi, Sudan, Moritanya gibi ülkelerde projeler hayata geçirmeye başladı.
- Çalık Holding, Türkiye'de iş dünyasının sürdürülebilir kalkınma konusundaki farkındalığını ve etkisini artırmak amacıyla BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesinde 5 odak alanda çalışmalar yürüten 'İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'ne (SKD Türkiye) üye oldu.
- Türkiye'nin ilk yerli, global para transferi ve ödeme platformu UPT, PTT, AzerPost (Azerbaycan Postanesi) ve Aktif Bank arasında imzalanan anlaşma çerçevesinde iki ülke arasındaki para transferlerinin altyapısını sağlamaya başladı.
- Sürdürülebilir yatırım stratejisiyle, insana ve dünyaya değer katacak çalışmalar yürüten Çalık Holding, 2020 yılı ve öncesine ait çalışmalarını içeren "Öncü Fikirler, Sürdürülebilir Yatırımlar" başlığıyla ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınladı.

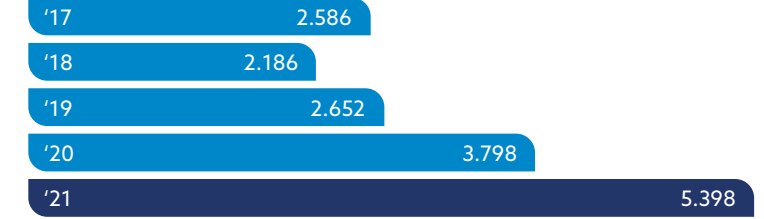
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

Sürdürülebilir büyüme performansı

İtibarı, güvenilirliği, güçlü finansal yapısı ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir.

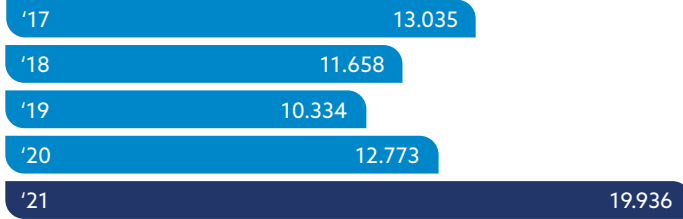
5,4
Milyar TL
FAVÖK

(milyon TL)



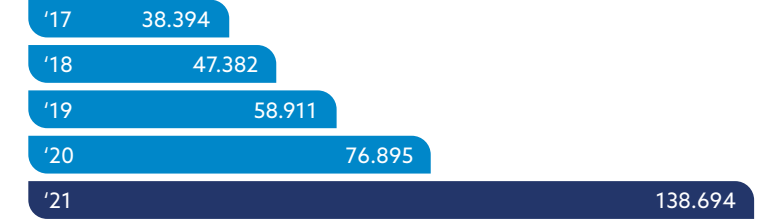
19,9
Milyar TL
Net Satışlar

(milyon TL)



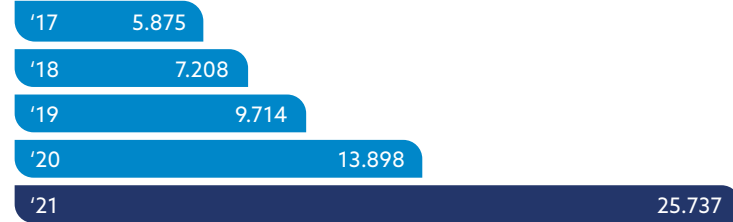
138,6
Milyar TL
Aktif Büyüklükler

(milyon TL)



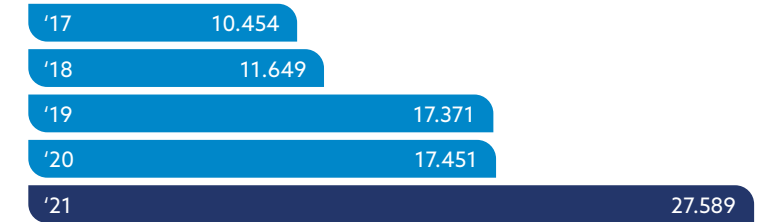
25,7
Milyar TL
Toplam Özkaynaklar

(milyon TL)



27,6
Milyar TL
Finansal Borçlar

(milyon TL)



OPERASYON HARİTASI

İnovatif iş modelleri İnsan odaklı çalışma anlayışı

Çalık Holding, faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle, 1997 yılında tüm Grup şirketlerinin tek bir çatı altında birleştirilmesi ile kurulmuştur. Bugün Holding; yedi ana sektörde, 14 binden fazla çalışanı ile 31 farklı ülkede faaliyet göstermektedir.

Çalık Holding; enerji, inşaat, finans ve bankacılık, tekstil, madencilik, telekomünikasyon ve dijital sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir.

AMERİKA
Tekstil (Gap Pazarlama - Gappa Textile Inc.)
Finans (Aktif Bank - Dome Zero Inc.)

HOLLANDA
Enerji (Çalık Enerji - Technological Energy N.V.)
İnşaat (Gap İnşaat - White Construction N.V.)
Tekstil (Çalık Denim - Calik Denim B.V.)
Maden (Lidya Madencilik - Amethyst Holding N.V.)

İSVİÇRE
Enerji (Çalık Enerji - Çalık Enerji Swiss AG)

ALMANYA
İnşaat (Gap İnşaat-Deutsche Tiefbau Gesellschaft für Infrastrukturentwicklung mbH)

POLONYA
Enerji (Çalık Enerji- Jasper Trading)

TATARİSTAN
Finans (Aktif Bank - Euroasian Leasing Company)

KAZAKİSTAN
Finans (Aktif Bank - Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing)

ÖZBEKİSTAN
Maden (Lidya Madencilik - Lidya Aurasia)

TÜRKMENİSTAN
Tekstil (Çalık Denim - Balkan Dokuma TGPJ)
Tekstil (Çalık Denim - Serdar Pamuk Eğriği Fabrigi ÇJB)
Tekstil (Çalık Denim - Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi)
Tekstil (Çalık Denim - Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi)

KKTC
Finans (Aktif Bank- Cydev Investment Ltd.)
Finans (Aktif Bank- Emyap Development Limited)
Finans (Aktif Bank- Euro-Mediterranean Investment Company Limited)
Finans (Aktif Bank- Kıbrıs Besicilik ve Çiftçilik Teşebbüsleri Limited)
Finans (Aktif Bank - Silent Valley Partnership)

BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ
Enerji (Çalık Enerji- Onyx Trading Innovation FZE)
İnşaat (Gap İnşaat - Gap İnşaat Dubai FZE)
İnşaat (Gap İnşaat - Innovative Construction Technologies Trading FZE)
Tekstil (Gap Pazarlama - Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone)
Finans (Aktif Bank- Idea Farm Ventures Limited)

JAPONYA
Enerji (Çalık Enerji- Çalık Enerji Japan G.K)

KATAR
İnşaat (Gap İnşaat - Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC - Qatar)

SUUDİ ARABİSTAN
Enerji (Çalık Enerji - Saudi Jalik Energy Company)

SUDAN
İnşaat (Gap İnşaat - Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd.)

MISIR
Tekstil (Çalık Denim - Çalık Alexandria for Readymade Garments)

LİBYA
İnşaat (Gap İnşaat - Gap Construction Co.)

ARNAVUTLUK
Telekom (ALBtelecom SH.A)
Finans (Banka Kombetare Tregtare Sh.a (BKT))
Finans (BKT - Albania Leasing Company)

DEMOKRATİK KONGO CUMHURİYETİ
Enerji (Çalık Enerji - CE SOLAIRE 1 SAS)
Enerji (Çalık Enerji - CE SOLAIRE 2 SAS)
Maden (Lidya Madencilik - Nouvelle Frontier Sarl)

SİRBİSTAN
Enerji (Çalık Enerji - LC Electricity Supply and Trading d.o.o)

GİNE
Tekstil (Maden- Lor Dafrique Sarlu)

KOSOVA
Enerji (Çalık Enerji- Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.)
Finans (BKT - Banka Kombetare Tregtare Kosovë JSC)
Enerji (Çalık Enerji- Eurokos Dd L.L.C)

ENERJİ SEKTÖRÜ

TEKNOLOJİK GELİŞMELERLE BÜYÜYEN ENERJİ SEKTÖRÜ

Enerji sektörü, farklı yenilikler, özel çözümler ve gelişen teknoloji ile dünyanın geleceğini şekillendirmektedir.



2021 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Artan taleple birlikte yükselen fiyatlar

Kasım-2020 ve Ekim-2021 aylarını kapsayan 12 aylık dönemde Avrupa kömür fiyatı %305, küresel gösterge niteliğinde olan Brent petrol fiyatı %89, Henry Hub doğal gaz fiyatı ise %91 oranında yükselmiştir.

2020 yılında tüm dünyayı derinden sarsan, ekonomileri kırılganlaştıran, tedarik zincirlerinde kopmalara neden olan COVID-19 salgınının neredeyse bütün bir yılı olumsuz yönde etkilediği bilinmektedir. 2021 yılı genel itibarıyla 2020 yılında yaşanan zorlukların aşılması, meydana gelen hasarların onarılması ve şartların salgın öncesi duruma gelmesi için yapılan çalışmalarla geçmiştir. Dolayısı ile hizmet sektörü ile birlikte imalat sektöründe dünya ölçeğinde hem birincil enerji ve hem de elektrik talebinde güçlü bir büyüme eğilimi ortaya çıkmıştır.

Türkiye enerji piyasasında 2021 yılına damgasını vuran en önemli gelişmenin petrol, doğal gaz ve kömür maliyetlerindeki artışlar olduğunu söylemek mümkündür. Türkiye’de enerji talebi büyürken, bu talebin ucuz yoldan karşılanması ise mümkün olamamıştır.

2021 yılı, aynı zamanda, iklim krizinin somut yansımalarının daha fazla artan oranda, şiddetlenerek ve dünyanın hemen her coğrafyasında farklı yansımalarla görüldüğü, dolayısıyla bu krizle mücadele ekseninde yapılan çağrılarının güçlendiği ve kolektif arayışların ve iş birliği çabalarının yoğunlaştığı bir yıl olarak öne çıkmıştır

2021 yılında dünya genelinde ekonomik faaliyetlerin yeniden güçlenmesi, doğal olarak enerjiye olan talebin artmasını ve enerji piyasalarının canlanması sonucunu doğurmuştur. Coğrafyalar itibarıyla farklılıklar bulunmakla birlikte, imalat sanayii sektörlerinde hem birincil enerji ve hem de elektrik talebinde, konutlarda ve hizmet sektöründe ise elektrik talebinde güçlü bir büyüme eğilimi ortaya çıkmıştır. İklim değişikliği kaynaklı etkilere bağlı olarak yeryüzünün belli bölgelerinde ciddi kuraklıklar yaşanması, bunun yer yer hidrolik üretimleri etkilemesi, aşırı hava olaylarının (aşırı sıcaklar ve beklenmedik soğuk hava dalgaları) enerji talebini yükseltmesi, fosil yakıtlara olan talebi de artırmıştır.

Gerek doğal afetlerin ve pandemi sonrası şartların etkisiyle gerekse birtakım teknik (ABD’deki kasırgalar, yeni sondaj yatırımı yapılmaması vb.) ve politik (Rusya’nın ihracat tercihleri vb.) sebeplerle bazı fosil yakıtların arzında yaşanan kısıtlılıklar da 2021 yılının ilgi çekici bir başka gelişmesi olmuştur.

Rekor fiyat artışlarının birinci sebebi hiç şüphesiz pandemi sonrasına ertelenen talebin birdenbire yükselmesidir, ama arz tarafındaki kısıtların ve beklenmedik düşüşlerin bu fiyat artışlarını güçlendirdiğini de göz ardı etmemek gerekmektedir.

1.200
kWh

2021 Yılı Serbest Tüketici Limiti

Ocak-Temmuz 2021 dönemi toplam petrol ürünleri yurt içi satış miktarları önceki yılın aynı dönemine göre %7,1 oranında artmış ve 16,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Kasım-2020 ve Ekim-2021 aylarını kapsayan 12 aylık dönemde Avrupa kömür fiyatı %305, küresel gösterge niteliğinde olan Brent petrol fiyatı %89, Henry Hub doğal gaz fiyatı ise %91 oranında yükselmiştir.

Bu gelişmeler sonucu 2021 enerjide arz güvenliği, yenilenebilir enerji üretiminin artırılması, fosil yakıtlar gibi konular ile stratejik planlamaların yoğun olarak tartışıldığı bir yıl olmuştur.

Türkiye’de Enerji Sektörü

COVID-19 salgınıyla alt üst olan ve yeni bir denge arayışında olan küresel emtia ve enerji piyasalarındaki çalkantılar Türkiye’yi de derinden etkilemiştir. Pandemi sonrasında ertelenmiş ekonomik aktivitenin güçlendiği Türkiye’de, enerji talebi 2020 yılında gözlenen durgunluktan sıyrılarak hareketlenmiştir. Yılın ilk üç çeyreğinde doğal gaz talebi önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık üçte bir oranında büyümüştür. Petrol ürünleri talebinde de benzer bir seyir söz konusudur. Ocak Temmuz 2021 dönemi toplam petrol ürünleri yurt içi satış miktarları COVID-19 sınırlamalarının hafiflemesi ile birlikte önceki yılın aynı dönemine göre %7,1 oranında artmış ve 16,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bu değer, pandemi öncesi baz alınabilecek 2019 yılının aynı dönemindeki 16,3 milyon tonluk satışın üzerindedir.

Türkiye enerji piyasasında 2021 yılına damgasını vuran en önemli gelişmenin petrol, doğal gaz ve kömür maliyetlerinde meydana gelen artışlar olduğunu söylemek mümkündür. Hem petrol ve hem de doğal gaz üretimi bugün itibarıyla çok düşük seviyede olan Türkiye’nin dünyadaki gelişmeleri yönlendirecek büyüklükte bir alıcı pozisyonunun (küresel tüketim içinde yüksek payının) bulunmaması, sayılan gelişmeler karşısında Türkiye’yi büyük ölçüde savunmasız ve enerji fiyat şoklarına karşı kırılgan bir vaziyette bırakmaktadır.

Türkiye’de enerji talebi güçlü şekilde büyürken, bu talebin ucuz yoldan karşılanması ise mümkün olamamıştır. BOTAŞ’ın Aralık-2020 ile Kasım-2021 tarihleri arasında ithal ettiği boru hattı gazının fiyatı, dolar cinsinden yaklaşık %60 oranında artmıştır. Döviz kurlarındaki artışlarla birlikte (aynı dönemde dolar kurundaki artış yaklaşık %25 olarak gerçekleşmiştir) düşünüldüğünde, ithal gazın maliyetinde önemli bir yükseliş meydana geldiği

görülmektedir. Bu birikimli maliyet tüketiciye 2021 yılında yansımıştır. Hane halklarını ifade eden konut grubunda Ocak-Kasım 2021 dönemi TL cinsinden doğal gaz satış fiyatı %17,7 oranında artarken, bu oran sanayi grubunda %147,5 ve santrallerde %182,9 olarak gerçekleşmiştir.

Elektrikte 2021 yılının ilk 9 aylık tüketim miktarı 219,9 TWh olmuştur. Bu tüketim miktarı, 2020 yılının aynı dönemindeki 199,8 TWh’lik değerine %10,1 üzerindedir. 2020 yılı yerine 2017-2019 dönemi ile karşılaştırma yapıldığında ise, 2021 yılının ilk 9 ayında ortalama %8,9’luk bir yıllık büyüme olduğu görülmektedir. Birincil enerji kaynaklarının maliyetindeki yükseliş, kademeli ve ertelemeli biçimde olsa da Türkiye’deki elektrik fiyatlarının artmasına yol açmıştır. Yaz aylarında elektrik talebinin fırlamasıyla, sistemde daha pahalı üretim yapan santraller daha fazla devreye girmiş ve bu da serbest piyasada oluşan elektrik fiyatlarının daha yukarı seviyelerde dengelenmesi sonucunu doğurmuştur

Öte yandan Karadeniz’de keşfedilen doğal gaz sahalarında üretimin başlaması ve yerli arz kapasitesinin yükselmesi arz güvenliğimiz açısından önemli adımlar olarak değerlendirilmektedir. Depolama kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmaların hız kazanması da 2021 yılının olumlu gelişmeleri arasındadır.

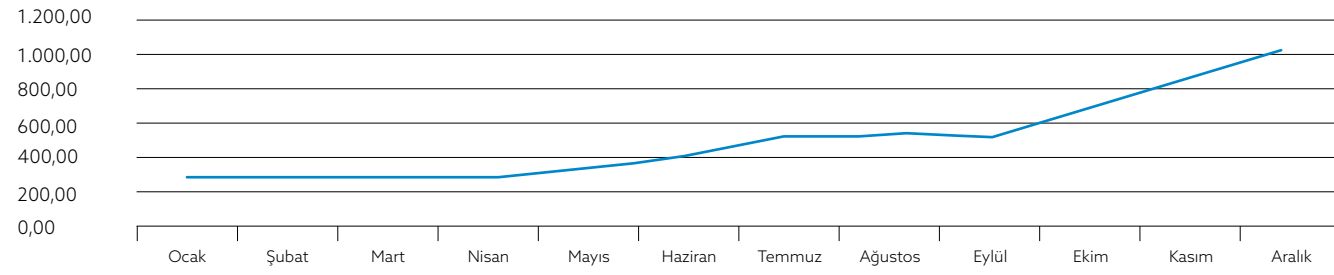
Döviz kurunda yaşanan değişimler, plansız artan ve azalan enerji talebi, hava durumu, kuraklık gibi pek çok unsur, enerji sektörünü yakından ilgilendirmektedir. Bunun yanı sıra çok katmanlı ve çok boyutlu bir yapıya sahip olan enerji sektörü, hemen hemen bütün iş kollarını ve sektörleri de etkilemekte; bu nedenle enerjinin arz güvenliğini sağlamak, hem dünya ülkeleri için hem de Türkiye için büyük önem taşımaktadır.

Hemen hemen tüm şirketlerde olduğu gibi Çalık Grubunun enerji sektöründe yer alan şirketleri de 2020 yılında salgın kaynaklı risklere maruz kalmış; fakat alınan önlemler sayesinde bu risklerden kazançlı çıkmayı başarmıştır. Serbest tüketici faaliyetlerinin artması, piyasa koşullarının enerji ticareti için verimli hale gelmesi sebebi ile kazançlı bir yılı geride bırakan Çalık Holding, serbest tüketici faaliyetlerinin yanı sıra finansal sözleşmelerle de enerji ticaretini çeşitlendirmektedir.

2021 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ



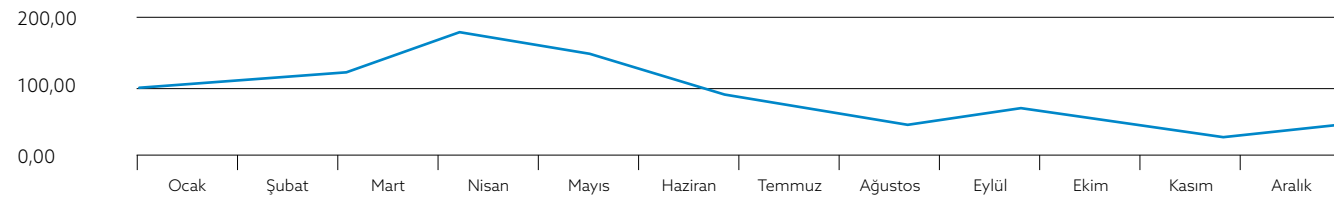
PTF



(TL/MWh)

2016	24,37
2017	34,41
2018	55,41
2019	83,51
2020	120,6

YEKDEM



(TL/MWh)

2016	24,37
2017	34,41
2018	55,41
2019	83,51
2020	120,6
2021	103,01



Sürdürülebilir bir gelecek inşa ediyoruz

Çalık Enerji 2021 yılında birçok yeni projeye imza atmıştır. Irak'ta yer alan West Qurna-2 Gaz Türbini Projesi, Bazyan Basit Çevrim ve Kombine Çevrim Elektrik Santrali Projeleri, Türkmenistan'da yer alan Türkmenbaşı Petrol Rafinerisi Projesi bunlardan bazılarıdır.

Dünyanın önde gelen enerji şirketleri arasında yer alan Çalık Enerji, kurulduğu 1998 yılından bu yana Orta Doğu, Orta Asya, Afrika, Avrupa ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek adına doğadan gelen enerjiyi insanların hizmetine sunmaktadır. Alanlarında uzman ve tecrübeli kadrosuyla, gelişmekte olan yeni teknolojileri kullanarak ürettiği yaratıcı ve yenilikçi çözümleri ile uluslararası enerji sektörünün her alanında faaliyetlerine devam eden Çalık Enerji, hâlihazırda Türkiye, Türkmenistan, Irak, Gürcistan, Libya, Yemen, Malavi, Kosova, Senegal ve Romanya pazarlarında bulunmaktadır.

Afrika ve Orta Doğu gibi hızlı büyüyen pazarlarda enerji ve enerjiyle ilgili altyapı sektörlerinde söz sahibi olan Çalık Enerji, ilgi alanlarını genişleterek; petrol ve gaz, su arıtma sistemleri ve hibrit enerji sektörlerinde de faaliyet göstermeye başlamıştır.

9,6
Milyar TL
Net Satışlar

Çalık Enerji'nin Afrika'daki ilk yenilenebilir EPC projesi olan Malavi'deki Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali 2021 yılında tamamlanmıştır. Proje, Çalık Enerji - Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahraaltı Afrika'da gerçekleştirdiği ilk elektrik santralidir.

Sahra-altı bölgesindeki yerleşik enerji üretim ve dağıtım fırsatlarını değerlendirmeyi öncelikleri arasına alan Çalık Enerji, coğrafyada kilit roller üstlenen Senegal, Mozambik, Nijerya, Tanzanya, Angola ve Tunus gibi ülkelerdeki ihale ve teklif süreçlerini eşzamanlı olarak yürütmektedir.

Hedefleri doğrultusunda kararlı adımlarla ilerleyişini sürdüren Çalık Enerji 2021 yılında da birçok yeni projeye imza atmıştır. Irak'ta yer alan West Qurna-2 Gaz Türbini Projesi, Bazyan Basit Çevrim ve Kombine Çevrim Elektrik Santrali Projeleri, Türkmenistan'da yer alan Türkmenbaşı Petrol Rafinerisi Projesi bunlardan bazılarıdır.

Enerji sektörünün yükselen trendlerinden biri olan hibrit dağıtık enerji için faaliyetlerine başlayan Çalık Enerji, bu alanda da reel projeler üzerinden çalışmalarını sürdürmektedir.



15,1
Milyar TL
Toplam Varlıklar

8,5
Milyar TL
Toplam Özkaynaklar

Sürdürülebilirlik yaklaşımını faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda ve tüm iş alanlarında uygulamalarına yansıtmayı hedefleyen Çalık Enerji, 2021 yılında ikinci sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

Edindiği başarılar ve tecrübeler ışığında Türkiye'de yenilenebilir enerji alanındaki çalışmalarına özverili bir şekilde devam eden Çalık Enerji, 2013 yılında Rize/Güneysu'da devreye aldığı Adacami Hidroelektrik Santrali (30 MWm), 2016 yılında İzmir'de devreye aldığı Demircili Rüzgâr Enerji Santrali (40 MWm) ve Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santrali (32,5 MWm), 2016-2018 yıllarında devreye aldığı Çorum (10,32 MWp), Amasya (5,19 MWp), Erzincan (5,1 MWp), Erzurum (5,94 MWp), Polatlı (1,05 MWp), 2019 yılında devreye aldığı Amasya Çay dibi ve Doğu (5,94 MWp), 2020 yılında devreye aldığı Çalık Denim çatısına kurulan (0,957 MWp) Güneş Enerjisi Santralleri ve 2021 yılında devreye aldığı 120kW GES+167kWh ESS+80kVA Dizel Jeneratör+300kW Test yükünden oluşan Çalık Denim Hibrit projesi ile birlikte portföyünü zenginleştirmiştir.

Etkin insan kaynakları politikasının bir getirisi olarak, güçlü bir yönetim ekibini ve yetkin çalışanları bünyesinde barındıran Şirket, bu sayede tüm hedeflerini başarıyla gerçekleştirmektedir.

Çalık Holding, tedarikçileri ile olan süreçleri hızlı, güvenilir, izlenebilir ve ölçülebilir bir şekilde yönetmeye önem ve öncelik vermektedir. Bu doğrultuda satınalma ve tedarik zincirinin daha etkin yönetilebilmesine olanak sağlayan Tedarikçi Yaşam Döngüsü (SLC) modülü ve Tedarikçi Teklif Portalı (SRM) Çalık Tedarikçi Portalı üzerinde kullanıma sunulmuştur.

Koronavirüs salgınının devam ettiği 2021 yılında Çalık Enerji; aldığı tedbirleri artırmış, İş Sağlığı & Güvenliği ve Kalite'den ödün vermeden mevcut projelerini sürdürmüş ve yeni coğrafyalarda yeni projelerde rol almaya devam etmiştir. Merkez ofis ve tüm proje sahalarındaki COVID-19 vakaları için acil durum aksiyon ve tahliye planlarını içeren bir COVID-19 Programı yayımlanmış ve uygulamıştır.

Çalık Holding'in aldığı önlemler ile dokümantasyon çalışmalarını (Salgın Hastalık Risk Değerlendirmesi, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Planları, Salgın Hastalık Dezenfeksiyon ve Hijyen Kontrol Planı) birleştiren Çalık Enerji, Ağustos ayında tekrar "TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi" denetimine girmiş ve belgenin güncelliğinin sürdürülmesini sağlamıştır.

Öte yandan Hedefler için İş Dünyası'nın ILO, Global Compact ve UNDP ile ortaklaşa hazırladığı "İnsan Haklarıyla İlgili Özen Yükümlülüğü ve COVID-19: Şirketler için Hızlı Öz Değerlendirmesi"ni de gerçekleştiren Çalık Enerji, almış olduğu önlemlerde eksikliği olmadığını teyit etmiştir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımını faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda ve tüm iş alanlarında uygulamalarına yansıtmayı hedefleyen Çalık Enerji, 2019 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini imzalamıştır.

ÇALIK ENERJİ



2,7
Milyar TL
FAVÖK

Çalık Enerji, Capital 500 “Türkiye’nin En Büyük 500 Şirketi” sıralamasında 81’inci sıraya yükselmiş; “Cirosunu En Çok Yükselten Şirketler” sıralamasında ise 22’nci olmuştur.

Doğaya saygılı, çevre dostu projeleriyle daha temiz bir gelecek için faaliyet yürüten Çalık Enerji, 2021 yılında ikinci sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

Kazan-kazan ilkesini temel aldığı yatırım ve hizmet felsefesiyle yatırım yaptığı her bölgeye fayda sağlamayı amaçlayan Çalık Enerji ayrıca, salgın döneminde faaliyet gösterdiği çeşitli ülkelere solunum cihazı bağışında bulunmuştur.

Çalık Enerji’nin şimdiye kadar gerçekleştirmiş olduğu en büyük ve kapsamlı sosyal sorumluluk projesi olan Enerjik Okullar’ın pilot uygulaması Amasya İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve hissedarımız Mitsubishi Corporation iş birliği ile gerçekleştirilmiştir.

Fizibilite çalışmaları yaklaşık 1 yıl süren proje kapsamında Amasya İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından teknik ve fiziki şartları uygun bulunan Şehit Gültekin Tırpan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi’nin bahçesine kurulan 12 KWp kapasiteli güneş enerji panelleri sayesinde, okul bundan böyle enerjisinin büyük kısmını kendisi üretecektir. Projenin bir hedefi de öğrencilerin sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji kaynakları hakkındaki farkındalığını artırmaktır.

Şirket ayrıca yılbaşı gibi özel gün ve haftalarda TEMA, Gıda Kurtarma Derneği, Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı gibi sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri gerçekleştirilmiştir.

2021 YILINDA TAMAMLANAN PROJELER

Malavi Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi

Malavi’de bulunan Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali 19,5 MW kurulu gücünde olup Çalık Enerji’nin Afrika’daki ilk yenilenebilir EPC projesidir. Proje aynı zamanda Çalık Enerji – Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahraaltı Afrika’da gerçekleştirdiği ilk elektrik santrali olma özelliğine sahiptir. Projenin inşaatı 11 Haziran 2018’de başlamıştır ve sözleşme bitiş tarihi olan Eylül 2021’den önce tamamlanmıştır. Çalık Enerji; inşaat işleri, türbin-jeneratör ve yardımcı sistemleri, 66Kv şalt sahası ve enerji nakil hattı ile hidromekanik ekipmanların, tasarımı, tedariki, nakliyesi, yapım ve montaj işleri ile test ve devreye alma dâhil olmak üzere projenin anahtar teslim yapımını üstlenmiş ve 2021 yılının Mayıs ayında, teslim tarihinden altı ay önce projeyi tamamlamıştır.

Solar enerji yatırım projeleri olan ve Amasya’da yer alan 5,94 MWp/5Mwe toplam kapasiteli Doğu ve Çaydibi GES Projeleri, 11 Aralık 2019 tarihinden itibaren ticari enerji üretimine başlamıştır.

%28

FAVÖK Marjı

Amasya Çaydibi ve Doğu Güneş Enerji Santral Projeleri

Çalık Enerji’nin solar enerji yatırım projeleri olan ve Amasya’da yer alan 5,94 MWp/5Mwe toplam kapasiteli Doğu ve Çaydibi Güneş Enerjisi Santral (GES) Projeleri, 11 Aralık 2019 tarihinden itibaren ticari enerji üretimine başlamıştır.

Projelerin yapım çalışmalarına 26 Ağustos 2019 tarihinde başlanmış olup, 108 günde santrallerin tümü devreye alınmıştır. Çalık Enerji’nin hem yatırımcı hem de EPC tarafında rol üstlendiği Projeler kapsamında 100 bin m² alanda kurulum yapılmış; 15.840 adet PV modül, 353 ton çelik ve 106 km kablo kullanılmıştır. Doğu ve Çaydibi GES Projelerinin yıllık toplam 8.222 MWh enerji üretmesi ve 4.087 ton CO2 salınımını önlemesi beklenmektedir.

2021 YILINDA ALINAN/BAŞLAYAN VE DEVAM EDEN PROJELER

West Qurna-2 Gaz Türbini Projesi

Irak’ta yer almaktadır. Tamamlandığında 126 MW elektrik üretim kapasitesine sahip olacaktır. Proje kapsamında her biri 42 MW’lık 3x GE MS60001B Ağır Hizmet Tipi Çift Yakıtlı Gaz Türbini Jeneratörleri yer almaktadır.

Lump Sum Turn Key EPC kapsamında bir yakıt sıkıştırma ve filtreleme sistemi, 132kV ve 33 kV GIS şalt sistemi genişletme, güç yönetim sistemi, yangınla mücadele ve koruma sistemleri, ilgili tesis ve tesisler arası denge, binalar ve altyapı kullanılacaktır. 34 ayda tamamlanması planlanmaktadır.

Bazyan Projesi Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Irak’ta yer alan projede, Çalık Enerji anahtar teslimi EPC ana yüklenicisidir. Proje 2021 Eylül ayında başlamıştır. Kapasitesi 257 MW, gerilim seviyesi 132 KW’tır. 2023 yılında teslim edilmesi planlanmaktadır. Ekipman içeriği kombine çevrim, 4 x GE HRSG & 1 x GE STF-D200 STG set şeklindedir. İşveren Taurus Power Generation’dır.

Bazyan Basit Çevrim Elektrik Santrali

Irak’ta yer alan projede, Çalık Enerji anahtar teslimi EPC ana yüklenicisidir. Proje başlangıcı 2021 Eylül ayında gerçekleşmiştir. 505 MW kurulu güç kapasitesine sahip olacaktır.

2022 yılında teslim edilmesi planlanmaktadır. Ekipman içeriği basit çevrim, 2 x GE 9F.04 frame GTG set şeklindedir. İşveren Taurus Power Generation’dır.

Türkmenbaşı Petrol Rafinerisi Kompleksi

Türkmenistan Devlet Başkanı Gurbanguli Berdimuhamedov, Sosyo-Ekonomik Gelişme Programı kapsamında Türkmenbaşı’ndaki Petrol Rafinerisi Kompleksi için belirlenen hedeflerin başarıyla hayata geçirilmesi, ayrıca teknolojik tesislerinin çalışır durumda tutulması ve aksaksız işletilmesi amacıyla karar imzalamıştır. Söz konusu karar çerçevesinde Türkmenbaşı’ndaki Petrol Rafinerisi Kompleksine ileri teknoloji 2 adet yeni gaz türbinin inşa edilmesi ve enerji santralinin rekonstrüksiyonuna ilişkin Sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmeye göre, Proje 18 ay içerisinde işletmeye tamamen hazır hale getirilerek teslim edilecektir.

Senegal’de Anahtar Teslim Kombine Çevrim Santrali

Çalık Enerji, Senegal’de 300 MW büyüklüğünde “Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali”nin anahtar teslim ihalesini kazanarak Sahraaltı Afrika’da gerçekleştireceği projelere bir yenisini daha eklemiştir. Senegal’in en büyük ve ilk kombine çevrim santrali olacak projenin Çalık Enerji, GE (General Electric) ve West African Energy arasında düzenlenen imza töreni, Senegal Ekonomik Planlama ve İş Birliği Bakanı Amadou Hott’un katılımıyla 3 Ekim 2020 tarihinde Senegal’in Başkenti Dakar’da gerçekleştirilmiştir.

Romanya’da Anahtar Teslim Kojenerasyon Güç Santrali

Çalık Enerji, Kazakistan Cumhuriyeti’nin devlet petrol ve gaz şirketi KazMunay Gas International’ın, Romanya’da sahibi olduğu Rompetrol Energy S.A. tarafından düzenlenen “Rompertol CoGen Güç Santrali” EPC yapım işleri ihalesini 24 Temmuz 2020 tarihinde kazanmıştır. İlgili projeye ilişkin sözleşme ise 19 Ağustos Çarşamba günü video konferans aracılığıyla gerçekleştirilen imza töreniyle taraflar arasında imzalanmıştır. 26 aylık süre içerisinde tamamlanması planlanan proje, Çalık Enerji’nin Avrupa’da üstlendiği ilk EPC yapım işi olması nedeniyle Şirket açısından önemli bir kilometre taşı olacaktır.

ÇALIK ENERJİ



Türkmenistan-Afganistan-Pakistan İletim Hattı Projesi (TAPP500)

Asya'nın en önemli enerji yüksek gerilim iletim hattı projesi olarak kabul edilen ve Türkmenistan, Afganistan, Pakistan, Hindistan (TAPI) Doğal Gaz Boru Hattı Projesi'nin paralelinde ilerleyecek olan, Yüksek Gerilim Elektrik İletim Hattı Projesi için ön anlaşma Afganistan'ın başkenti Kabil'de ilgili ülkelerin temsilcilerinin katılımı ile imzalanmıştır. Çalık Holding'in yöneteceği proje, bir Türk şirketinin Asya'da üstlendiği en önemli yatırım projelerinden biri olma özelliğini taşımaktadır. Afganistan ve İran'a elektrik ihracı devam eden Türkmenistan, TAP Projesi'nin hayata geçmesi ile birlikte Güneydoğu Asya ülkelerine de elektrik satmaya başlamış olacaktır. TAP500 Projesi'nin inşaa sürecinin başlangıcından itibaren üç yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Çalık Enerji, Irak'ın denizdeki en önemli çıkış kapısı olan Basra'da, Basra Limanı'nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi'ni gerçekleştirmek için anlaşma imzalamıştır. Proje Mitsubishi Corporation ile birlikte hayata geçirilecektir.

Basra Liman Projesi

Çalık Enerji, Irak'ın denizdeki en önemli çıkış kapısı olan Basra'da, Basra Limanı'nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi'ni gerçekleştirmek için anlaşma imzalamıştır. Proje Mitsubishi Corporation ile birlikte hayata geçirilecektir. Proje ile Basra çevresindeki mevcut endüstriyel liman tesislerinin yer alacağı Khor Al-Zubair Limanı'ndaki petrol ürünleri rıhtımını genişletilmesi ve Umm Qasr Limanı'nda çalışan gemiler ve servis tekneleri için yeni bir rıhtım yapılması planlanmaktadır.

Gürcistan 50 MW Nigoza Rüzgâr Enerji Santrali Projesi

Çalık Enerji'nin Gürcistan'daki ilk yenilenebilir enerji yatırım projesi ve Gürcistan Parlamentosu tarafından onaylanan ilk özel yatırım projesi olma özelliği taşıyan Nigoza Rüzgâr Enerji Santrali projesinin Gürcistan'ın Kartli Bölgesinde Nigoza Köyü yakınlarında kurulması planlanmaktadır.

Türkmenistan Enerji Bakanlığı bünyesindeki gaz türbin filosunun istikrarlı ve güvenilir üretim yapar hale getirilmesi amacıyla Çalık Enerji ve Türkmenenergo iş birliğinde pek çok ilkleri bünyesinde barındıran Türbin Filo Bakım Projesi hayata geçirilmiştir.

240
GWh
Nigoza RES'in Planlanan Üretim Kapasitesi

Projenin Kasım 2019 tarihinde Gürcistan Parlamentosu'ndan onaylanmasından sonra Rüzgâr Enerji Santrali ile ilgili Çevresel Etki Değerlendirme çalışmalarıyla proje geliştirme ve mühendislik çalışmalarına başlanmıştır. Projenin yapım izninin 2021 yılı sonu itibarıyla alınması, yapım çalışmalarına başlanması ve 2022 yılı içerisinde ticari işletmeye geçilmesi hedeflenmektedir. Tesisin tam kapasite devreye girmesiyle yıllık 240 GWh elektrik üretmesi planlanmakta olup proje kapsamında gerek Gürcistan yenilenebilir enerji kapasitesine önemli bir katkıda bulunulacak gerekse kurulan tesisle yaklaşık 30 bin hanenin elektrik ihtiyacı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmış olacaktır.

Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Gürcistan'ın Gardabani şehrinde inşaatı tamamlanan 230 MW kapasiteli Kombine Çevrim Elektrik Santrali Projesi'nin işletme faaliyetleri devam etmektedir.

Çalık Denim Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali Projesi

Çalık Denim'in Malatya ilinde yer alan üretim tesislerinin çatıları üzerine ilk etapta 957kWp/820We kapasiteli Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali kurulumu Çalık Enerji tarafından 2020 yılında tamamlanmıştır. Projenin 2'nci faz çalışması olarak Hibrit Enerji Santrali projesi için mühendislik ve tedarik süreçlerine 2020 yılı içerisinde başlanmıştır. Tesisin 2021'in ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır. Hibrit Enerji Santrali; içerisinde güneş enerjisi, enerji depolama sistemi, dizel jeneratörlerin yer aldığı ve geliştirilen enerji yönetim sistemi (EMS) aracılığıyla anlık olarak enerji kaynak yönetimi ve gelişmiş izleme olanakları sunan bir test projesidir. Gerek şebekeyle gerek şebekenin olmadığı bölgelerde kullanım imkânı bulunan bu santral tipi, özellikle Afrika kıtası ve elektrik enerjisi kalitesinin düşük olduğu bölgeler için geliştirilen bir çözüm olarak ön plana çıkmaktadır.

Türkmenistan Filo Bakım Projesi (TFM Projesi) – Servis Merkezi Projesi

Türkmenistan Enerji Bakanlığı bünyesindeki gaz türbin filosunun istikrarlı ve güvenilir üretim yapar hale getirilmesi amacıyla Çalık Enerji ve Türkmenenergo iş birliğinde pek çok ilkleri bünyesinde barındıran Türbin

Filo Bakım Projesi hayata geçirilmiştir. Projenin sözleşme süreci 2019 yılında, finansal kapanışı da 2020 yılı içerisinde gerçekleşmiş, proje ifasına başlanmıştır.

Çalık Enerji tarafından gerçekleştirilmekte olan en büyük bakım projesi, aynı zamanda Şirket'in Türkmenistan'da Exim destekli uluslararası finansman teminini sağlayarak icra ettiği ilk projedir. Proje finansmanı Exim destekli (İsviçre "SERV") Avrupa bankalarından (Credit Suisse ve Commerzbank) temin edilen ihracat kredisıyla gerçekleştirilmektedir. Proje kapsamında Türkmenenergo Türbin filosundaki bakım işlerine ve Aşkabat şehrinde "Servis Merkezi" inşasına başlanmıştır.

Mary-1 Santral Rehabilitasyon Projesi

Türkmenistan'da kurulumu 1973 yılında başlayıp 1987 yılına kadar genişleme çalışmalarıyla 1.685 MW kurulu güce ulaşan ve ana üretimi Rus LMZ marka buhar türbinleri tarafından sağlanan ve kurulu en eski termik santrallerden birisi olan Mary-1 Santrali'nin rehabilitasyonu ve ağır bakımlarının yapımı işlerini içeren projenin çalışmalarına Haziran 2019'da başlanmıştır. Projenin 2022 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında toplamda çalışır durumdaki yedi ünitenin türbin, jeneratör, kazan ve diğer tüm bakiye sistem ekipmanlarının yenilenmesi veya bakımları yapılmaktadır.



ÇALIK ENERJİ



12

km

Türkiye'de En Uzun
Tünel Sahip HES

Adacami HES yatırımı, 12 km'lik tüneli ile regülatörlü HES'ler arasında Türkiye'deki en uzun tüneli sahip HES'lerden biridir.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Gürcistan'ın ilk kombine çevrim elektrik santrali ve en yüksek bütçeli yatırım projesi olan "230 MW Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali" aynı zamanda Çalık Enerji'nin ilk anahtar teslim doğal gaz kombine çevrim elektrik santrali projesi,
- 12 km'lik tüneli ile regülatörlü HES'ler arasında Türkiye'deki en uzun tüneli sahip HES'lerden biri olan "Adacami HES yatırımı",
- 2013 yılında Irak'ta inşası tamamlandığında ülkenin en büyük elektrik santralleri olan "1.250 MW Al-Khairat Basit Çevrim Elektrik Santrali" ve "750 MW Nainawa Basit Çevrim Elektrik Santrali",
- Türkmenistan'ın Ahal-Mary-Lebap eyaletlerinde inşası tamamlanan ve ülkede ilk defa kullanılan yaklaşık 450 MW gücündeki LM6000 gaz türbinleri,

- Dünyada bugüne kadar bir şehrin enerji altyapısının komple değiştirildiği en yüksek bütçeli proje olan "Aşgabat Şehrine İstikrarlı Elektrik Enerji Sağlanması (AST) Projesi"; Çalık Enerji tarafından tek seferde yapılan en büyük elektrik altyapısı değiştirme projesi,
- Türkmenistan'ın bağımsızlığından sonra inşa edilen ve 2018 yılında işletmeye açılan en büyük elektrik santrali olan "1.574 MW Mary-3 Kombine Çevrim Elektrik Santrali",
- Çalık Enerji'nin, Afrika-Libya'da üstlendiği ilk proje olan "550 MW Al-Khums Fast Track Basit Çevrim Elektrik Santrali Projesi",
- Çalık Enerji'nin, mobil enerji santrali alanında imzaladığı ilk anlaşma olan ve aynı zamanda Şirket'in Yemen'de gerçekleştireceği ilk, Orta Doğu'da inşa edeceği üçüncü proje olan "60 MW Aden Fast-Track Mobil Enerji Santrali Projesi",
- Çalık Enerji'ye ait ilk rüzgâr enerjisi santrali yatırımları olan; toplamda 72 MW kurulu güce sahip, 29 adet rüzgâr türbininden oluşan "Demircili ve Sarpıncık RES Projeleri",
- Çalık Enerji'nin dünya genelinde fosil yakıtlı elektrik santrali inşa eden ilk 10 şirketten biri olması,
- Bir Türk şirketinin Asya'da üstlendiği en önemli yatırım projelerinden biri olan "Türkmenistan-Afganistan-Pakistan (TAP 500) iletim Hattı Projesi",
- Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA) Bölgesi'ndeki ulaşım sektöründe Şirket'in ilk projesi olan "Basra Liman Projesi",
- Çalık Enerji'nin ilk yenilenebilir EPC projesi olan 19,5 MW kurulu gücündeki Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi, Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahra-altı Afrika'da gerçekleştirdiği ilk elektrik santrali,
- Çalık Enerji tarafından icra edilecek en büyük bakım projesi olmasının yanı sıra Şirket'in Türkmenistan'da finansman teminini sağlayarak icra edeceği ilk proje olan "Türkmenistan Filo Bakım ve Servis Merkezi Projeleri",
- Çalık Enerji'nin Avrupa'da üstlendiği ilk EPC yapım işi olan Romanya Güç Santrali Projesi,
- Senegal'de ülkedeki ilk kombine çevrim santrali projesi.

Çalık Enerji Capital 500 "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" sıralamasında 81'inci sıraya yükselmiş; "Cirosunu En Çok Yükselten Şirketler" sıralamasında ise 22'nci olmuştur.

22

Cirosunu En Çok Yükselten Şirketler Sıralamasında Çalık Enerji'nin Yeri

**2021 Yılında Alınan Ödüller**

- 2020 yılının Ocak ayından itibaren Çalık Enerji'nin tüm sürdürülebilirlik çalışmalarına destek olan, gönüllü çalışanlardan oluşan "Sürdürülebilirlik Elçilerimiz Programı" Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın himayelerinde düzenlenen Dördüncü Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi kapsamında Enerjimiz Geleceğimiz Sürdürülebilirlik Ödülü'ne layık görülmüştür.
- Çalık Enerji Capital 500 "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" sıralamasında 81'inci sıraya yükselmiş; "Cirosunu En Çok Yükselten Şirketler" sıralamasında ise 22'inci olmuştur.

- ENR Top 250 Uluslararası Müteahhitler Listesi'nde 2020 yıl sonu rakamlarına göre Çalık Enerji bir önceki yıla kıyasla 14 basamak yükselerek 157'nci sırada yer almıştır.
- Çalık Enerji Fortune 500 Türkiye 2020 yıl sonu verilerine göre açıklanan sıralamada önceki yıla göre 18 basamak yükseliş göstererek 59'uncu sırada yer almıştır.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri Sertifikası
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikası
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemleri Sertifikası
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi

Finansal Özet (Milyon TL)	2019	2020	2021
Toplam Varlıklar	7.037	8.173	15.101
Net Satışlar	4.381	5.573	9.649
Toplam Özkaynaklar	3.605	4.751	8.471
FAVÖK	1.374	2.070	2.738
FAVÖK Marjı (%)	31	37	28

Sektörünün en iyisi olma yolunda

İstikrarlı ve güvenilir enerji dağıtımı, müşteri memnuniyeti ve sağladığı sosyal katkılar ile değer üretme ve öncü olma hedefini koruyan YEDAŞ, iş sağlığı ve güvenliği, teknoloji kullanımı, inovatif çözüm yaklaşımı gibi konuları ön planda tutmaktadır.



Çalık Holding'e bağlı Grup şirketlerinden enerji alanındaki güçlü elektrik dağıtım şirketi YEDAŞ; faaliyet gösterdiği Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop il ve ilçelerinde, 2,2 milyon kullanıcıya yaklaşık 4,9 milyar kWh elektrik dağıtım hizmeti vermektedir.

Şirket, 2021 yılında alt yükleniciler hariç, 444 Beyaz Yaka, 1.066 Mavi Yaka olmak üzere, hizmet vermiş olduğu Orta Karadeniz Bölgesi'nde toplam 1.510 kişiye istihdam olanağı sunmaktadır.

Başta müşterileri olmak üzere üst yönetimi, çalışanları ve tüm paydaşlarıyla birlikte sorumluluk sahibi, güçlü bir aile yapısına sahip olan YEDAŞ, yenilikçi yaklaşımıyla teknolojiyi yakından takip ederek bunu tüm iş süreçlerinde uygulamaktadır. Sektöründe en iyi olma hedefinin heyecanı ile tüm imkânlarını, gayretini ve enerjisini

2,1
Milyar TL
Net Satışlar

YEDAŞ, SCADA genişleme projesi kapsamında 2021 yılında tesis ettiği 823 adet istasyonda adaptasyon ve devreye alma çalışmaları ile SCADA kapsamındaki istasyon sayısını %153 artırmış ve 1.361'e yükseltmiştir.

kullanan Şirket, Avrupa'da elektrik dağıtım sektörünün lider markası olma hedefine emin adımlarla ilerlemektedir.

Hizmet sunduğu yerlerde istikrarlı ve güvenilir enerji dağıtımı, müşteri memnuniyeti ve sağladığı sosyal katkılar ile değer üretme ve öncü olma hedefini koruyan YEDAŞ, iş sağlığı ve güvenliği, teknoloji kullanımı, inovatif çözüm yaklaşımı gibi konuları ön planda tutmaktadır.

Türkiye'nin ilk dağıtım şebekesi ölçekli Enerji Depolama Sistemi, 2020 yılı ikinci yarısında YEDAŞ tarafından Alaca'da devreye alınmıştır. Şebeke işletmecileri açısından esnekliğin artırılmasından, tedarik sürekliliği ve teknik kalitenin iyileştirmesine kadar birçok konuda çözüm sunan sistemin ilk defa YEDAŞ tarafından kullanılması, Türkiye Elektrik Dağıtım Sektörü için önemli bir adım olmuştur.



3,3
Milyar TL
Toplam Varlıklar

1,9
Milyar TL
Toplam Özkaynaklar

YEDAŞ, 2021 yılı teknik kalite yükümlülükleri kapsamında, 124 adet teknik kalite ölçüm cihazı montajını zamanında tamamlamıştır. Bu kapsamda, 2021 yıl sonu itibarıyla teknik kalite izleme parametrelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Teknik Kalite Parametreleri	Başarı Oranı (%)
Ölçüm raporlama	99,71
Etkin gerilim değeri değişimi	98,25
Gerilim dengesizliği	98,82
Toplam harmonik bozulma	99,87
Harmonik gerilimler	89,63

2021 Yılında Gerçekleştirilen Projeler

Operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla Yalın 6 Sigma Projesi'nin 2'nci Faz çalışmalarına start verilmiştir. Proje kapsamında oluşturulan 9 adet projenin 2022 yılında tamamlanması amaçlanmaktadır.

2020 yılında başlayan Ses Telsizi ve Haberleşme Altyapısı çalışmaları 2021 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. YEDAŞ dağıtım bölgesinde bulunan beş ilde 7/24 kesintisiz görev başında bulunan saha ekipleri, bulundukları her noktada %97,5 oranında kapsama alanı ile 7/24 kesintisiz iletişim altyapısına sahip olmuştur.

SCADA genişleme projesi kapsamında tedarik edilen yerli SCADA donanımlarının saha kurulumlarını ve SCADA sistemi entegrasyonlarını gerçekleştiren YEDAŞ, 2021 yılında tesis ettiği 823 adet istasyonda adaptasyon ve devreye alma çalışmaları ile SCADA kapsamındaki istasyon sayısını %153 artırmış ve 1.361'e yükseltmiştir.

2021 yılında hayata geçirilen Yeni Nesil Filo Sistemi ile saha operasyonları dijital ortamda hızlı ve kolay bir şekilde yönetilmeye başlanmıştır. Araç üzerinde bulunan can bus sistemi ile anlık konum takibi yapılmakta, arıza bakım onarım bildirimleri paralelinde sistemler kullanılmaktadır.

2020 yılında Dağıtım Teknolojileri ve Ar-Ge Müdürlüğü bünyesinde Ar-Ge Şefliğini kurarak bu yönde yeni bir yapılanmaya giden YEDAŞ, bu alanda yeni istihdam da sağlamıştır. Dağıtım sektörüne katma değer sağlayacak Ar-Ge ve inovasyon niteliğindeki projeler üzerinde yoğunlaşan YEDAŞ'ın 2021 yılı Ocak ve Temmuz dönemlerinde, toplam 14 Ar-Ge projesi EPDK tarafından onaylanmıştır. Şirket, geçmiş dönemlerde onaylanan Ar-Ge projelerini de iş planına uygun şekilde yürütmektedir.

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)



1,1
Milyar TL
FAVÖK

Operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla Yalın 6 Sigma Projesi'nin 2'nci Faz çalışmalarına start verilmiştir. Proje kapsamında oluşturulan 9 adet projenin 2022 yılında tamamlanması amaçlanmaktadır.

YEDAŞ; korozyondan etkilenmeyecek, nemli, sisli, tuzlu atmosferik koşullara ve UV ışınımına tamamen dirençli yapıda "Yeni Nesil Polimer Termoset ile Bıçaklı Sigorta (NH Buşon) Üretimi" ne ilişkin proje çalışmalarına başlamıştır. Proje kapsamında inovatif ürün için Türk Patent ve Marka Kurumu'na Patent/Faydalı Model başvurusu yapılması için çalışmalara başlanılmıştır.

21 EDAŞ'ın katılımıyla devam eden "Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) Ar-Ge Projesi" kapsamında yerli ve milli akıllı sayaç sistemleri geliştirilecektir. YEDAŞ faaliyet bölgesinde ilgili sistemlerin yaygınlaşması için çalışmalar yürütülecektir.

2021 yılında İSG alanında devam eden projeler arasında "Cam Elyaf Takviyeli, Geri Dönüşümlü Plastik Kompozit" malzeme ile yalıtkan, korozyona uğramayan, dayanıklı ve montajı kolay traverslerin tasarımının gerçekleştirilmesi yer almaktadır. Aynı şekilde hem İSG alanında, hem de enerji sürekliliğinin sağlanması açısından "Bor Madeni İle Ağaç Direklerin Korunması" adına bor ile bulamaç ürünü geliştirilerek ağaç direklerin kökten çürümesinin önlenmesi hedeflenmektedir.

"Türkiye Elektrik Dağıtım Şebekesinin Deprem ve Diğer Doğal Afet Durumlarına Karşı İncelenmesi, Olası Deprem Sonrası Performans Analizlerinin Yapılması ve Acil Eylem Planlarının Geliştirilmesi" projesi ile deprem odağındaki doğal afetleri göz önüne alınarak elektrik dağıtım şebekesinin depreme hazırlığına dair ihtiyaçların belirlenmesi ve depremin meydana gelmesi süreci ve sonrasında yapılacak operasyonel faaliyetlerin düzenlenmesine katkı sunacak bilgi akışının oluşturulması amaçlanmaktadır.

"Kablo Eki Süreç Otomasyonu Projesi" ile yer altı kablo ek yerlerinde meydana gelen işçilik kaynaklı sorunları bertaraf edecek robotik otomasyon odaklı bir sistem geliştirilmesi, prototip olarak üretilmesi ve sahada denenmesi amaçlanmaktadır.

"Elektrik Direkleri (Demir, Beton, Ağaç) ve Elektrik Şebekeleri için Robotik Kol ile Arıza Tespit Onarım-ELEBOT-" projesi ile saha personelleri tarafından yapılacak olan elektrik direklerinin bakım onarım veya arıza tespiti, robotik kollar ile insan eli değmeden gerçekleştirilebilecektir.

Uç iklim koşulları nedeniyle dağıtım hatlarının iletken, izolatör, direk ve temel gibi fiziksel bileşenlerinde zaman zaman hasarlar oluşmakta, bu hasarlar enerji dağıtımının uzun süreli aksamasına yol açabilmektedir. "Acil Durumlar için Portatif Direk Geliştirilmesi (LeGoPoLe)" projesi ile pratik kurulumu sayesinde enerji dağıtım hattını kısa sürede devreye alınabilecek, iş sağlığı ve güvenliği risklerini minimize edilecek, nakliye kaynaklı karbon salımı azaltılacak, çevresel etkiler minimize edilecektir.



YEDAŞ, "Great Place to Work" anketinde ortalama %67'lik bir sonuç elde etmiş, 'Harika İş Yeri' sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

"Milli Olarak Trafo Çekirdek Sacının (Crgo) Yerli Üretimine Sağlanması İçin Fizibilite Çalışması" projesi ile dünyada üretimi sadece belirli ülkelerde bulunan ve stratejik önemi olan silisli sacın (CRGO) ülkemizde üretilmesi hedeflenmektedir. Projenin sonunda devlet destekli yerli ve milli üretim ile Türkiye'ye her yıl 2 milyar TL'den fazla katma değer sağlanması amaçlanmaktadır.

"Yüksek Frekanslı Emisyonların Tespiti ve Etki Analizi Projesi" ile Elektrik Dağıtım Sektörü için oldukça yeni bir problem olan Yüksek Frekanslı Emisyonlar, proje kapsamında geliştirilecek özgün algoritmalar ile tespit ve analiz edilebilecektir.

%153
SCADA Kapsamında
Artan İstasyon Sayısı
Oranı

"YG Sistemlerde Arıza Tahminlemesi İçin Farklı Ölçüm Yöntemlerinin Araştırılması Projesi" ile trafo- kesici- reaktör gibi cihazlara takılacak titreşim analiz cihazı ile envanterin ömrü tahminlenerek oluşabilecek arızaların önceden tespit edilmesi ve bakım kapsamında müdahale edilmesi sağlanacaktır.

"Yeni Nesil Şebeke Tasarımı Projesi" ile dağıtım elemanı kaynaklı sorunların çözülmesi için yeni nesil şebeke tasarımına uygun hat tasarımlarının yapılması ve ilgili mevzuat değişiklikleri konusunda öneriler sunulması planlanmaktadır.

"Yeni Nesil Çift Aktif Çekirdekli Transformatör Tasarımı ile Verimliliğin Artırılması ve Pilot Uygulaması" projesi ile normal bir trafodan farklı olarak iki ayrı çekirdekli trafonun tek trafo kazanı içerisinde üretimi sağlanacaktır.

YEDAŞ hizmet bölgesinde yer alan öğrenci, akademisyen ve start-up'ların katılım sağlayacağı elektrik dağıtım sektörüne yönelik "AR-GE Maraton Hızlandırma Programı" ile öğrencilerin, akademisyenlerin ve start-up'ların YEDAŞ dağıtım bölgesindeki faaliyetlerine yönelik özgün, inovatif, yenilikçi ve teknoloji tabanlı Ar-Ge fikirlerinin ödüllendirilmesi amaçlanmaktadır.

2022 yılı içerisinde aynı zamanda;

- Teknik Kalite parametrelerinin iyileştirilmesi,
- Yeni bir ürün tasarımı ile koruma ve işletme topraklamasının iyileştirilmesi,
- Fiber Optik Sensör ile transformatörlerin çalışma verimini artıran ve izlenebilir hale getirecek yöntemlerin geliştirilmesi,
- Şebeke envanterlerinin sıcaklık değerlerini anlık izleyebilen ileri polimer teknolojisinin sahamızda uygulanması,
- Enerji nakil hatlarında buz yükü kaynaklı sorunların azaltılması,
- Havai hatlardaki akım-gerilim değerlerinin anlık ölçülmesinin sağlanmasına yönelik teknolojilerin geliştirilmesi,
- Yeraltı tesis çalışmalarında düşük frekans yöntemleri ile kabloları zarar vermeden hata tespitinin yapılması projeleri de uygulamayı hedeflediğimiz projeler dâhilindedir.

YEDAŞ, çalışanlarına yaptığı yatırımları da hız kesmeden sürdürmektedir. 97 ülkede 10 binin üzerinde şirkette uygulanan, dünyanın en prestijli Çalışan Deneyimi anketi olarak değerlendirilen "Great Place to Work" anketinde ortalama %67'lik bir sonuç elde eden Şirket, 'Harika İş Yeri' sertifikasına hak kazanmıştır.

YEŞİLIRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

Ar-Ge ve inovasyon niteliğindeki projeler üzerinde yoğunlaşan YEDAŞ'ın 2021 yılı Ocak ve Temmuz dönemlerinde, toplam 14 Ar-Ge projesi EPDK tarafından onaylanmıştır.

YEDAŞ, her yıl iki dönem halinde düzenlediği Ar-Ge Proje yarışmaları sayesinde Şirket içinde tüm çalışanlar için Ar-Ge kültürünün oluşmasını sağlamıştır. Çalışanlardan gelen proje önerileriyle, enerji kalitesinin artırılması ve verimlilik sağlanmasına yönelik çalışmalar ortaya çıkartılmıştır. Dereceye giren proje fikir sahipleri ödüllendirilmiştir.

Müşteri memnuniyetini sağlama, kârlılık, sıfır iş kazası ve sahada görev alan çalışanların operasyonel faaliyetleri planlandığı gibi ve hatasız gerçekleştirebilmeleri amacıyla "İş Gücü Yönetimi ve Operasyonel Gelişim Projesi" başlatılmıştır.

Saha operasyonlarının mühendis dönüşümüyle operasyonel mükemmelliğin sağlanması, nitelikli iş gücü kaynağının oluşturulması, YEDAŞ'ın geleceğinin inşası amacıyla "Mühendis Gelişim ve Kariyer Yolu Projesi" başlatılmıştır.

Bireysel kariyer yollarının oluşturulması, dinamik yapının sağlanması, performansın artırılması, yedekleme, yetenekleri elde tutma ve bağlılığı sağlama amacıyla "Yeşilirmak Kariyer Yolu Projesi" başlatılmıştır.

Tüm alanlarda etkin liderlik, stratejik bakış açısı ve yön birliğiyle üstün sonuçlar elde etme ve ortak liderlik kültürü oluşturma amacıyla "Enerjinin Liderleri Projesi" başlatılmıştır.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi ve ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi belgelerine sahip ilk elektrik dağıtım şirketi,
- SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan öncü elektrik dağıtım şirketi,
- Dijital Şebeke Modeli Sürdürülebilir Yatırım Dönemi'ni hayata geçiren ilk elektrik dağıtım şirketi,
- GIS Tabanlı SAP (ERP) – IS-U ile yönetilen şirket,
- Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemi'ni kuran ve alçak gerilim şebekesini uzaktan izleyip yönetebilen dağıtım şirketi,
- Türkiye'de batarya enerji depolama tesisini devreye alan ilk şirket,
- AGIS sistemi ile AG çıkışlarındaki faz kesintilerinin merkezi sistemden anlık takip edilerek, arıza giderim sürelerinin kısaltılmasını sağlayan şirket,
- Yeni bağlantı süreçlerini dijital ortama taşıyarak işlemlerin daha hızlı ve kolay olarak takibini sağlayan EDAŞ online uygulamasını hayata geçiren şirket.

Rekabet Avantajları

- Güçlü mali yapı ve kredibilitenin yüksek olması,
- Etkin, yeni fikirler ve gelişime açık şirket yapısı,
- Sektör deneyimi ile mevzuata ve işine hâkim, potansiyeli yüksek, dinamik ve aidiyet duygusu güçlü insan kaynağı,
- Veri havuzu açısından sektörde en avantajlı dağıtım şirketi olmak (SAP, EDAŞ Online, AGIS, OSOS, SCADA, CBS) ve gelişmiş şebeke izleme ve kontrol sistemleri ile teknolojik altyapı (AGIS-SCADA-OSOS),
- Müşteri süreçlerindeki dijitalleşme (EDAŞ Online bağlantı taleplerinin dijital ortamda yönetilmesi),

YEDAŞ, TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi ve ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi belgelerine sahip ilk elektrik dağıtım şirkettir.

%99,02
OSOS Okuma Başarı Oranı

- Paydaş ilişkilerindeki başarı,
- Doğal afetlerde müdahale hızı,
- Mevzuat ve regülatif değişikliklere hızla uyum,
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi,
- SCADA/DMS sistemi ile arızalara hızlı müdahale,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi,
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti,
- EPDK tarafından desteklenen Ar-Ge projeleri geliştirmesi.

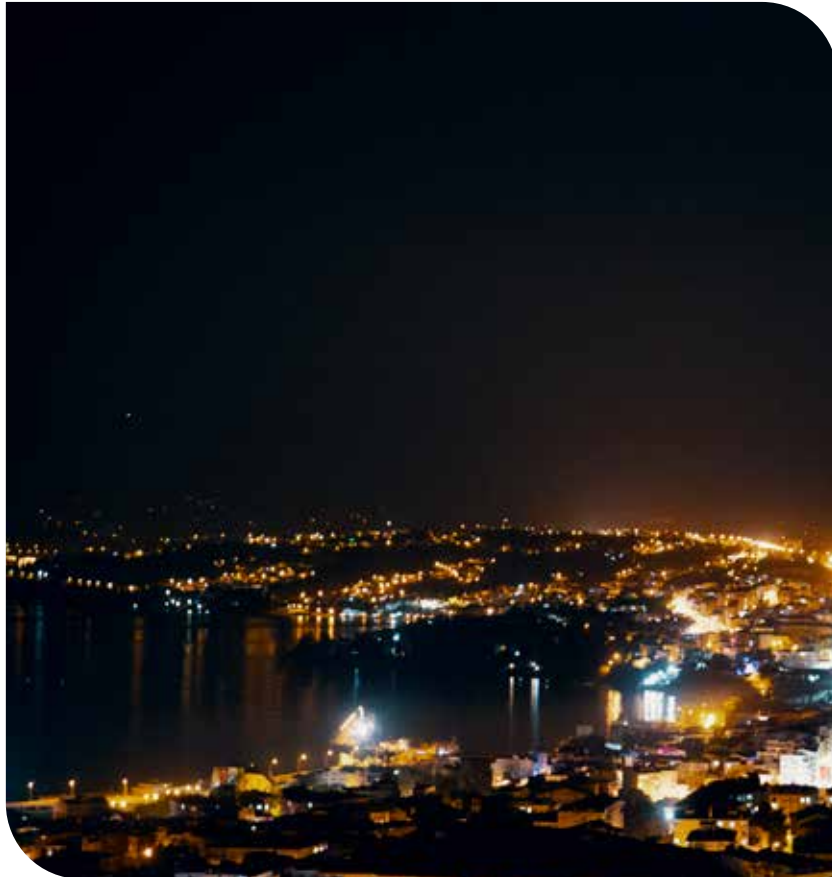
Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 18295-1:2017 İletişim Merkez Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 31000:2018 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi
- TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

2021 Yılı OSOS Okuma Oranları

Aylar	Başarı Oranı (%)
Ocak	%98,91
Şubat	%99,01
Mart	%99,23
Nisan	%99,25
Mayıs	%99,25
Haziran	%99,14
Temmuz	%99,06
Ağustos	%98,54
Eylül	%98,80
Ekim	%99,02
Kasım	%99,18
Aralık	%98,90
2021 Yılı Toplam Gerçekleşme	%99,02

Finansal Özet (Milyon TL)	2019	2020	2021
Toplam Varlıklar	2.112	2.426	3.331
Net Satışlar	1.173	1.542	2.134
Toplam Özkaynaklar	1.096	1.208	1.892
FAVÖK	691	823	1.104



YEŞİLIRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAŞ)

Yenilikçi ve müşteri odaklı hizmet

Müşterilerine yenilikçi ve müşteri odaklı pazarlama ve satış hizmetleri sunan YEPAŞ, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşterilerinin ihtiyaçlarına göre ürün, hizmet ve çözümler geliştirmektedir.



Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A. Ş. (YEPAŞ), 16.11.2012 tarihinde Samsun Ticaret Sicili'nde tescil edilerek faaliyete geçmiştir. Şirket'e 27.12.2012 tarih ve 4207-2 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu kararıyla EPS/4207-2/2498 sayılı Perakende Satış Lisansı verilmiştir. Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin, Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında yapılan kısmi bölünme işlemiyle perakende satış faaliyetinin ayrışması, 31.12.2012 tarihinde tescil edilmiştir. YEPAŞ, 01.01.2013 tarihi itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop (Yeşilirmak Dağıtım Bölgesi) illerini kapsayan bölgede perakende satış ve perakende hizmetleri vermeye başlamıştır

YEPAŞ, Türkiye genelinde sanayi kuruluşlarından, mesken tüketimi yapan bireysel müşterilerine kadar geniş bir müşteri yelpazesine elektrik tedarik hizmeti vermektedir. Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ) bölgesinde bulunan düzenlenen tarifeden elektrik kullanan tüketicilere, serbest tüketici niteliğine haiz olup bu

3,3
Milyar TL
Net Satışlar

YEPAŞ, serbest tüketici statüsündeki sanayi ve ticarethane müşterilerine elektrik satışı gerçekleştirirken, hızla değişen pazar dinamiklerini dikkate alarak müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından takip ederek yarattığı etkili çözümlerle sektöre yön vermektedir.

hakkını kullanmayan tüketicilere ve son kaynak tedarikçisi olarak serbest tüketicilere Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından belirlenen düzenlemeye tabi perakende satış tarifesi üzerinden elektrik satmakla görevlendirilmiştir. Bunların yanı sıra, bölgedeki serbest tüketicilere, ikili anlaşma yoluyla, şartları tamamiyle serbest piyasa koşullarına göre belirlenmiş elektrik enerjisi tedariki sağlanmaktadır. Son kaynak elektrik tedarikçisi görevine sahip olan YEPAŞ, müşterilerine elektrik tedariki kapsamında her türlü pazarlama, satış, müşteri hizmetleri (abonelik-faturalama-tahsilat) faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

Şirket, liberalleşen elektrik piyasası dâhilinde serbest tüketicilere sunmuş olduğu bu hizmetlerin yanı sıra, serbest tüketici olmayan ya da bu hakkını kullanmayan müşterileri için de Elektrik Piyasası Mevzuatı'nın kendisine yüklemiş olduğu görevli tedarik şirketi misyonu çerçevesinde hizmetler üretmektedir. Müşterilerin elektrik faturalarının doğru ve zamanında

İnsan hayatına kritik noktada etki eden önemli bir işi, geniş bir coğrafyada gerçekleştiren YEPAŞ, operasyonlarını hatasız ve mükemmel hale getirebilmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

düzenlenmesi, hızlı olarak ulaştırılması ve bu faturaların hızlı, ücretsiz ve alternatif kanallar üzerinden tahsilatının yapılabilmesi için sürekli iyileştirmeler yapmaktadır.

Hayatın vazgeçilmez unsuru olan elektrik enerjisini müşterilerine, kaliteli, güvenilir, sürekli ve uygun fiyatlı olarak sunan YEPAŞ, tüm iş süreçlerini sürdürülebilir müşteri memnuniyeti temelinde oluşturarak müşterilerine hızlı ve saygılı hizmet vermek için sağlam temelli ve başarılı çalışmalarına 2021 yılında da devam etmiştir.

Müşterilerine yenilikçi ve müşteri odaklı pazarlama ve satış hizmetleri sunan Şirket, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşterilerinin ihtiyaçlarına göre ürün, hizmet ve çözümler geliştirmektedir. YEPAŞ, gerçekleştirdiği yatırımlar ile elektrik perakende sektöründe en gelişmiş bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmaktadır. Elektrik tedarikinde fiyat haricinde; tedarikçinin piyasa deneyimi, bilgisi, satış öncesi ve sonrasındaki hizmetinin kalitesi de büyük önem taşımaktadır. YEPAŞ, müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyarak, doğru analizler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır.

YEPAŞ, serbest tüketici statüsündeki sanayi ve ticarethane müşterilerine elektrik satışı gerçekleştirirken, hızla değişen pazar dinamiklerini dikkate alarak müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından takip ederek yarattığı etkili çözümlerle sektöre yön vermektedir. Şirket, sadece fiyat değil müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımı ile müşterilerin kendi iş alanlarındaki faaliyetlerini desteklemektedir.

1 Nisan 2018 itibarıyla başlayan son kaynak tedarik tarifesi uygulamasında, yıllık elektrik tüketim limiti, 2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında da mesken grubu tüketicileri için 50 milyon kWh, diğer tüketici grupları için ise 7 milyon kWh olarak uygulanmıştır.

Elektrik sektöründe 2001 yılında başlayan liberalizasyon süreci doğrultusunda, serbest tüketici limiti 2002 yılından bu yana her yıl kademeli olarak düşürülerek serbest tüketici uygulamasının kapsamı genişletilmiş, böylece meskenler dâhil daha fazla sayıda elektrik abonesinin serbest tüketici kapsamına girmesi sağlanmıştır.

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, EPDK'nın 17 Aralık 2020 tarihli ve 9814 sayılı kararıyla, 2021 yılı için serbest tüketici limiti 2020 yılına göre %14 azalışla yıllık 1.200 kWh olarak belirlenmiştir. Böylece ortalama aylık elektrik faturası 82 TL ve üzerinde olan tüketiciler elektrik tedarikçisini seçme hakkına kavuşmuştur. Yeni limitle birlikte teorik piyasa açıklık oranı %97'ye yükselmiştir.

Bu limit 2022 yılında ise 2021 yılına göre %8 azalış ile 1.100 kWh olarak belirlenmiştir. Buna göre aylık ortalama 125 TL ve üzeri elektrik faturası ödeyen tüm tüketiciler tedarikçisini seçme hakkına sahip olmuştur.

Serbest tüketiciler, her yıl EPDK tarafından belirlenen yıllık minimum elektrik tüketim miktarından (serbest tüketici limiti) daha fazla tüketimi olan ve bu sayede tedarikçisini seçme hakkına sahip olan tüketicilerdir. Serbest tüketici kapsamına giren tüketiciler elektrik ihtiyacını il ya da bölge sınırlaması olmaksızın istediği tedarikçiden ikili anlaşma yoluyla daha uygun şartlarda temin edebilmektedir.



YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAS)



1,1
Milyar TL
Toplam Varlıklar

YEPAŞ, KalDer üyeliği ile, EFQM Mükemmellik Modeli kapsamında öncü olma, mükemmelliğin tüm kavramlarını benimseme, kalite süreçlerinde ve operasyonlarında sürekli iyileştirme yolunda önemli bir adım atmıştır.

Son Kaynak Tedarik Tarifesi kapsamında değerlendirilecek müşteriler için 2021 yılında belirlenen tüketim limiti yıllık 7 milyon kWh olurken, 2022 yılında limit 3 milyon kWh'ye duyurulmuştur.

2021 yılında perakende enerji bedeli, sanayi grubunda %21,7, ticarethane grubunda %21,4 ve mesken grubunda %21 oranında artırılırken, dağıtım bedelinde %24,8 artış yapılmış, böylece dağıtım bedeli dâhil ulusal elektrik tarifeleri %22,2 artış göstermiştir.

2021 yılında EÜAŞ'ın dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji için yaptığı satışlar ile görevli tedarik şirketlerine yaptığı elektrik satışlarında uygulanan fiyat %53, EÜAŞ tarafından dağıtım şirketlerine genel aydınlatma kapsamında yapılan elektrik satışlarında uygulanan tarife ise %45 oranında artırılmıştır.

2021 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

YEPAŞ, COVID-19 Pandemisi sebebiyle Türk Standartları Enstitüsü tarafından oluşturulan Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Belgelendirme Programı şartlarını 2020 yılında yerine getirerek denetimden

başarı ile geçmiş ve TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi almaya hak kazanan ilk elektrik perakende satış şirketi olmuştur. 2021 yılında ise, TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi yenileme denetiminden 2 kere geçerek belge devamlılığını sağlamayı başarmıştır.

2021 yılının ilk aylarında KalDer'e (Türkiye Kalite Derneği) üye olunmuş ve EFQM Mükemmellik Modeli kapsamında öncü şirket olma, mükemmelliğin tüm kavramlarını benimseme, kalite süreçlerinde ve operasyonlarında sürekli iyileştirme yolunda önemli bir adım atılmıştır. Mart 2021'de "Ulusal Kalite Hareketi İyi Niyet Bildirgesi" imzalanmış ve mükemmellik kültürünü yaşam biçimine dönüştürerek rekabet gücünü artırma, modernizasyon hedeflerini gerçekleştirme ve sürekli iyileştirme adına öncü çalışmalar için adım atıldığı duyurulmuştur. 2021 yılının ilk yarısında; KalDer EFQM Rehberi eşliği ve EFQM Proje Ekibi önderliğinde Özdeğerlendirme çalışmalar başlamış ve Temmuz 2021 tarihinde EFQM Özdeğerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.

YEPAŞ 2021 yılı içinde hizmet aldığı çağrı merkezi uygulamaları kapsamında müşteri memnuniyetini yüksek tutmayı amaçlayarak; sesli yanıt sistemi 6 Sigma IVR Geliştirme Projesi'nin 2'nci fazını devreye almıştır.

142
Milyon TL
Toplam Özkaynaklar

Operasyonel mükemmellik odağında gerçekleştirilen projeler arasında yer alan Yalın 6 Sigma Eğitimleri, 2021 yılında tüm hızıyla devam etmiştir. Yalın 6 Sigma projelerinde yer alan çalışan sayısı artırılmış ve bu konuda gerçekleştirilen projeler ile verimlilik ve operasyonel mükemmellik alanlarında önemli iyileştirmeler sağlanmıştır.

2021 yılında da COVID-19 salgını pandemisi sebebi ile tüm iş süreçlerinde dijitalleşmeyi önceliklendirmiştir. Uzaktan ve dönüşümlü çalışma modeli ile hem çalışan hem de müşteri memnuniyeti odaklı iş planları kurgulanmıştır.

YEPAŞ hem yerel hem de küresel ölçekte hedeflerini sürekli büyüten Çalık Ailesi'nin bir parçası olarak rekabetçi yapısını ve verimliliğini sürekli güçlendirmeyi hedeflemektedir.

İnsan hayatına kritik noktada etki eden önemli bir işi, geniş bir coğrafyada gerçekleştiren Şirket, operasyonlarını hatasız ve mükemmel hale getirebilmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. YEPAŞ, sağlamış olduğu yüksek müşteri memnuniyeti oranını en üst seviyelere taşımak için 2021 yılında da rekabet avantajını yakalamış ve sahip olduğu son teknoloji bilgi sistemi altyapısı uygulamaları ve donanımı ile sektöründeki rakiplerinin bir adım önüne geçmiştir.

Müşteri memnuniyeti odaklı çalışmaları, inovatif iş modeli yaklaşımı, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşteri ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılamak, elektrik tedarikinde değer ve satış sonrasında hizmet desteği sağlamak için yetkin insan kaynağı ile var gücüyle çalışmaktadır.

YEPAŞ, dijitalleşme için akıllı sistemler bünyesinde başlattığı öncelikli stratejik projelerle, son kullanıcılara ulaşılacak dijital kanallar geliştirmiştir. Mobil öncelikli olarak geliştirilen bu yenilikçi dijital kanallar, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutarak, müşteri deneyimini iyileştirmeye ve geleceğin servislerini onlarla buluşturmaya odaklanmaktadır.

Operasyonlarında mükemmelliğin sağlanması amacıyla işletmelerde süreçlerin tanımlanması, ölçülmesi, analiz edilmesi, iyileştirilmesi ve kontrolü için kolay ve etkili istatistik araçlarının kullanıldığı bir yönetim stratejisi olan Yalın 6 Sigma ile YEPAŞ sektörde bir ilke imza atmış ve süreçlerini iyileştirmiştir.

2021 yılında EFQM Proje Ekibi ile gerçekleştirilen Özdeğerlendirme çalışmalarının 2022 yılında da gerçekleştirilmesi ve EFQM Özdeğerlendirme sonunda çıkan puan ve olgunluk seviyesine bağlı olarak; kararlılık, yetkinlik ve olgunluk seviyeleri olarak adlandırılan mükemmellik aşamaları tamamlanarak Türkiye Mükemmellik Ödülü ve EFQM Kurumsal Mükemmellik Ödülü hedeflerine erişim sağlamak için çalışmalar yapılacaktır.

Yine yıl içerisinde, müşteri memnuniyetini yükseltmek ve memnuniyet seviyelerini ölçümlemek için Müşteri Memnuniyet Anket Çalışması gerçekleştirilmiş ve yapılan abonelik işlemi sonrasında SMS ile memnuniyet ölçme çalışması gerçekleştirilmiştir.

YEPAŞ 2021 yılında da müşteri memnuniyetini ve sadakatini artırmak için faaliyetlerinin merkezine müşteri deneyimi ve beklentileriyle dijital dönüşüm ve dinamiklerini koymaya devam edecektir.



YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAS)



YEPAS, Türkiye’de faaliyette bulunan 21 görevli tedarik şirketinin değerlendirildiği araştırmada, fatura ödeme işlemlerinde müşteri memnuniyeti en yüksek elektrik şirketi olmuştur.

Şirket bu bağlamda;

- Müşteri deneyimi süreçlerini her zamankinden daha insan odaklı açık, şeffaf ve çözüm odaklı şekilde gerçekleştirmeyi,
- Müşterilerinin değişen ihtiyaç ve beklentilerini daha iyi anlayarak; müşterilerin Şirket ile temas nokta ve kanallarında bu ihtiyaç ve beklentiler ile örtüşen çözümleri hayata geçirmeyi,
- Pandemi sonrası normalleşme adımlarında, müşterilerin salgın sırasında edindiği yeni değer ve davranışları müşteri deneyimine dahil etmeyi hedeflemektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yapılan ve tüm Türkiye’de faaliyette bulunan 21 görevli tedarik şirketinin değerlendirildiği araştırmada YEPAS, fatura ödeme işlemlerinde müşteri memnuniyeti en yüksek elektrik şirketi olmuştur.

2021 yılında; Şirket kültürünü ve çalışan bağlılığını ölçümlemek ve Şirket’in sonuçlarını analiz ederek, çalışan deneyimini iyileştirmek ve herkes için harika bir çalışma yeri inşa etmek için ihtiyaç duyulan verilere ve bilgilere erişimi sağlamak üzere, dünya çapında 70 ülkede güvenilirlik esasına dayalı çalışan deneyimleme platformu olan Great Place to Work® Emprising kullanılarak çalışan bağlılığı anketi yapılmıştır. Anket sonucunda %70 çalışan bağlılığı (memnuniyeti) sonucuna ulaşarak, bir yıl süreyle geçerli “Harika İş Yeri Sertifikası” almaya hak kazanılmıştır.

YEPAS, insana ve çevreye duyarlı iş yapma yaklaşımı ve topluma karşı sorumluluk bilinciyle sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütmekte, gelecek nesillere sürdürülebilir bir gelecek bırakmak için caba sarf etmektedir.

105
Milyon TL
FAVÖK

YEPAS, önümüzdeki dönemde;

- İş süreçlerini standartlaştırmayı ve iyileştirilen süreç oranını yüksek tutmayı,
- Kurumsal Risk Yönetim Sistemi’ni geliştirmeyi,
- İş Sürekliliği Yönetim Sistemi’ni geliştirmeyi hedeflemektedir.

Ar-Ge

YEPAS 2021 yılı içinde hizmet aldığı çağrı merkezi uygulamaları kapsamında müşteri memnuniyetini yüksek tutmayı amaçlayarak; sesli yanıt sistemi 6 Sigma IVR Geliştirme Projesi’nin 2’nci fazını devreye almıştır. Kullanıcı dostu bir IVR tasarlamak, müşteri temsilcisine bağlanan müşteri sayısında azalma sağlamak ve müşteri memnuniyetini artırmak amaçlanmaktadır. Müşterilerin çağrı merkezi aramalarında direk müşteri temsilcisine bağlanmasına gerek kalmadan hizmet alanlarımız hakkında detaylara ulaşabileceği, menüler oluşturulmuştur. İlgili proje ile IVR üzerinden cevaplanan çağrı sayısının yükseltilmesi, müşterilerin işlemlerini akıllı bir IVR yapısı ile hızlıca gerçekleştirmeleri sağlanarak müşteri memnuniyetinin oluşturulması hedeflenmektedir. Bu uygulama ile; Müşteri Hizmetleri Merkezlerine gitmeye gerek kalmadan abonelik, abonelik feshi, borç sorgulama, fatura ödeme/görüntüleme, başvuru görüntüleme, randevu alma, bilgi güncelleme gibi birçok işlemin hızlı ve güvenli bir şekilde yapabilmeleri sağlanmıştır. Aynı zamanda çağrı karşılama sonrasında da müşteri temsilcisine bağlanan müşterilerin de temsilci tarafından hızlı karşılanması talep ve şikayetlerinin en kısa sürede alınması için 6 Sigma Çağrı Merkezi Ekranları Geliştirme Projesi de hayata geçirilmiştir.

2021 yılında müşteri memnuniyeti alanında gerçekleştirilen bir diğer 6 Sigma Projesi olan Skorlama Yönetimi ile Müşteri Memnuniyetinin Artırılması Projesi’nde, müşterileri sadakatinin artırılması, müşteri kredibilesinin belirlenmesi, müşteri bilgilerinin otomatik olarak güncellenmesi gibi uygulamalar ile memnuniyet artışının sağlanması hedeflenmektedir.

Şirketin elektrik sarfı ile ilgili katılmayı planladığı ihaleler takip edildiği, tekliflerin hazırlığı sürecin işleyişini teknik bir sistem üzerinden yapılması için İhale Takip Programı alınması planlanmıştır. Elektrik Enerjisi İhaleleri farklı sitelerinde takip edilmektedir. Ancak bu sitelerde sadece elektrik ihalesi yayını yapılmamakta farklı sektörler için de ihaleler sunulmaktadır. Aynı gün içerisinde birden fazla ihale yayını sunulduğundan zaman zaman gözden ihale kaçabilmektedir. Filtre yöntemi ile elektrik alımını hedeflemek, yüksek finansman sağlamak ve şeffaf şekilde görünürlük elde etmek için bu program kurgulanmaktadır. Gelen siparişlerde yanlış ürün gönderimi ve ihale miktar aşımı sistem tarafından engellenir. Yapılan tüm işlemlere ait özel raporlar sistem içerisinde yer alacaktır.

Rekabet Avantajları

- Müşteri memnuniyeti odaklı iş anlayışı,
- Akıllı teknoloji yatırımları ve sürdürülebilir bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmak,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi sunmak,
- Etkili çözümlerle hizmet sektörüne yön vermek.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sıfır Atık Belgesi

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020	2021
Toplam Varlıklar	603	515	669	1.116
Net Satışlar	1.362	1.632	2.148	3.304
Toplam Özkaynaklar	37	102	99	142
FAVÖK	-6	96	125	105
FAVÖK Marjı (%)	-0,4	5,8	5,8	3,2

Yüksek hizmet kalitesi, hızlı büyüme performansı

Tüm abonelerine en yüksek standartlarda elektrik hizmeti vermeyi ve elektrik enerjisi ile ilgili tüm altyapı sorunlarını gidermeyi amaçlayan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., 2013 yılında 470 bin olan abone sayısını, 2021 yıl sonu itibarıyla 654.731'e çıkarmıştır.



Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığıyla 2012 yılında kazanılan ihaleye konu Kosova elektrik dağıtım işi için kurulan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., Avrupa'nın en genç ülkesi Kosova'da, elektrik dağıtım ve perakende alanında faaliyet göstermektedir. Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (KEDS) ile dağıtım; Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (KESCO) ile enerji tedarikçisi olarak faaliyetlerini yürüten Şirket, Kosova'daki elektrik dağıtım faaliyetlerinin tamamını tek başına sürdürmektedir.

Çalık ve Limak Grubu'nun elektrik sektöründeki bilgi ve tecrübesinden aldığı güç ile hedeflerine doğru kararlı adımlarla ilerleyen Şirket'in; düşük fiyatlarla güvenilir elektrik tedariki sağlamak için tasarladığı ve adım adım hayata geçirdiği "10 Yıllık Dağıtım Sistemi Operatör Ağı Geliştirme Planı" (2014-2023) ile güvenilir çalışma sistemleri ve koordineli müşteri takibi konusunda sürekli olarak gerçekleştirdiği yenilikler, gelişmekte olan pazarda abone sayısını sürekli artırmayı sağlayan en önemli özellikleridir.

343,2
Milyon Avro
Net Satışlar

Dijitalleşmeye önem veren Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., 2021 yıl sonu itibarıyla tüm müşterilerin %13'ünü smart grid sistemine dâhil etmiştir. 2013 yılında %32 seviyesinde olan enerji kayıpları 2021 yıl sonu itibarıyla %18,48'e düşürülmüştür.

Sektöründe 2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan KEDS ve KESCO ayrıca, teknik ve ticari kayıpların azaltılması, enerji transferi operasyonlarının yeniden inşası sayesinde enerjiye erişimin artırılması, yeni teknolojiler ve etkin tedbirler geliştirilerek verimliliğin yükseltilmesi ve sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde özellikle eğitim ve istihdam alanlarında gençlere kayda değer fırsatlar sunulması yönünde attığı adımlarla önemli farklar ortaya koymaktadır.

Kosovo Elektrik Dağıtım Şirketi, tüm abonelerine en yüksek standartlarda elektrik hizmeti vermeyi ve elektrik enerjisi ile ilgili tüm altyapı sorunlarını gidermeyi amaçlamaktadır.

Yasal bir yükümlülük olan ayrı fiyatlandırma sürecini 2014 yıl sonunda başarıyla tamamlayan KEDS, bu sürecin sonucu olarak, elektrik teminine ilişkin faaliyetlerini Çalık ve Limak Grubu bünyesinde 2015 senesinde kurulan KESCO'ya devretmiştir.



255,3
Milyon Avro
Toplam Varlıklar

2021 Yılı Gelişmeleri

Şirket, 2013 yılında 470 bin olan abone sayısını, 2021 yıl sonu itibarıyla 654.731'e çıkarmıştır. Bu başarıda Kosova'nın genç bir nüfusa sahip olmasının yanı sıra özelleştirmeden bu yana hız verilen yatırımların payı büyük rol oynamaktadır.

Kosova'daki kullanıcıların hepsi KESCO müşterisidir. Faaliyet göstermeye başladığı tarihten itibaren dijitalleşmeye önem veren Şirket, 2021 yıl sonu itibarıyla tüm müşterilerin %13'ünü smart grid sistemine dâhil etmiştir. Bölgenin önemli sorunlarından biri olan enerji kayıpları 2013 yılında %32 seviyesinde iken, yapılan yatırımlar ve başarılı operasyonlar neticesinde 2021 yıl sonu itibarıyla bu oran %18,48'e düşürülmüştür.

2020 yılı boyunca, COVID-19 salgını, Kosova Çalık Limak Energy de dâhil olmak üzere Kosova'daki tüm işletmeleri olumsuz etkilemiştir. Bu olumsuz etkilerden kaynaklanan zararları gidermek için 2021 yılında da yoğun çaba harcanmış ve faturalamadan tahsilata kadar her alanda zararlar giderilmiştir.

2020 yılında yaşanan ve etkilerini 2021 yılında da gösteren COVID-19 salgını sonrası, ülke hızlı bir toparlama sürecine girmiştir. Bu sürecin etkileri enerji tüketiminde de 2020 yılına göre 2021 yılında yaklaşık %13'lük bir artış ile karşımıza çıkmaktadır. 2021 yılında Kosova'da 6.259 GWh elektrik dağıtımını gerçekleştiren KEDS, LV (alçak gerilim) ve MV (orta gerilim) projeleri kapsamında toplam 22,8 milyon avro tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

(KEDS, teknik ve ticari kayıpların azaltılması amacıyla 2013 yılı Mayıs ayından 2021 yıl sonuna kadar yaklaşık 190,2 milyon avro tutarında yatırım yapmıştır.)

Tüm ülke çapında normalizasyon süreçlerinin başlamasına rağmen Sağlık Bakanlığı ve Milli Enstitü'nün COVID-19 önlemleri ile ilgili kararları ciddiyetle uygulanmıştır. COVID-19 önlemleri çerçevesinde aşılmanın önemi tüm iş arkadaşlarına anlatılmış ve bilgilendirmeler yapılmıştır. Bunun sonucunda 2021 yılı boyunca %98,5'lik bir oran ile aşı çalışmalarında büyük bir başarı elde edilmiştir. Ayrıca COVID-19 önlemleri kapsamında aşı olmayan çalışanlardan iş gelişlerinde düzenli olarak PCR testi ve aşı olmama sebeplerine kanıtlayan dokümanlar talep edilmiştir.

COVID-19 önlemleri kapsamında çalışma alanlarında maske ve mesafe zorunluluğu 2021 yılında da devam etmiştir. Tüm birimlerimize dezenfektan, maske ve önleyici ekipmanlar sağlanmıştır. Çalışmalarına evden devam edebilecek ve 60 yaş üzeri çalışanlar, evden çalışmaları konusunda desteklenmiştir.

2021 yılı boyunca, müşterilere daha iyi hizmet vermek ve çalışanlara daha iyi çalışma koşulları sunmak adına binalarda ve araçlarda iyileştirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda binalarda yaklaşık 260 bin avro, araçlarda ise 63 yeni binek araç ve 3 iş makinesi teminiyle birlikte yaklaşık 1,85 milyon avroluk yatırım yapılmıştır.

KOSOVO ÇALIK LİMAK ENERGY SH.A.

Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., müşterilerden ve regülatörden gelen talepleri en hızlı ve etkin şekilde karşılamak, maliyetleri düşürmek, iş kazalarını azaltmak ve potansiyel hataları önlemek için etkin bir Kalite Yönetim Sistemi'ne ulaşmayı en önemli hedeflerinden biri olarak kabul etmektedir.

Şirket, müşterilerden ve regülatörden gelen talepleri en hızlı ve etkin şekilde karşılamak, maliyetleri düşürmek, iş kazalarını azaltmak ve potansiyel hataları önlemek için etkin bir Kalite Yönetim Sistemi'ne ulaşmayı en önemli hedeflerinden biri olarak kabul etmektedir. Bu doğrultuda, ISO 90001:2015 gereksinimlerini yerine getirmek adına çalışmalar devam etmektedir.

KEDS'in Elektrik Dağıtım ve Perakende Alanındaki Stratejisi

Yüksek verimi ön planda tutan iş süreçleri ile abonelerine yeterli ve düşük maliyetlerle elektrik hizmeti vermek ve arz güvenliğini iyileştirmek üzere SAIDI (Ortalama Sistem Kesinti Süresi Endeksi) ve SAIFI (Ortalama Sistem Kesinti Sıklığı Endeksi) değerlerinde uluslararası standartlara ulaşmak amacıyla, planlı bakım ve şebeke yenileme yatırımlarını sürdürmeyi hedeflemektedir.

2021 Yılı Yeni Uygulama ve İş Birlikleri

2020 yılında, Enerji Düzenleme Kurumu (ERO), tedarikçinin (KESCO) parametrelerinin (en önemlileri: perakende marjı ve bad debt oranı) özelleştirmeden bu yana ilk kez revize edilmesi amacıyla bir süreç başlatmıştır. KESCO revizeye ilişkin hazırlığını yapmış ve ERO'ya başvurusunu gerçekleştirmiştir. Parametreler ile ilgili karar Ocak 2022'de çıkmıştır.

Temmuz 2021'de başlayan enerji krizi Kosova'yı da etkilemiştir. Yerel üretimin enerji ihtiyacını karşılamaması sonucunda oluşan yüksek ithalat maliyeti enerji fiyatlarının artması ile birlikte durumun acil değerlendirilmesi ihtiyacını doğurmuştur. KEDS talebi ile Aralık 2021 döneminde ERO tarafından başlatılan acil değerlendirme Şubat 2022 döneminde tamamlanmıştır. Bunun sonucunda blok tarife sistemine geçilerek tarife fiyatları düzenlenmiştir. Ayrıca süreç boyunca Aralık 2021 döneminde 20 milyon avro ve Ocak 2022 döneminde 10 milyon avro destek verilmiştir. Buna ek olarak 90 milyon avro destek regüle tarifedeki son kullanıcı üzerindeki fiyat baskısını azaltmak adına 2022 yılında kullanılacaktır.

Bilgi teknolojileri tarafında ise aşağıda listelenmiş olan yeni gelişmeler uygulamaya geçirilmiştir:

- **Siber Güvenlik**
 - o Security Scorecard üzerinde 100% güvenlik skoruna ulaşılmıştır.
 - o SOTI MDM ile mobil kullanıcılar ve El Terminalleri güvenlik altına alınmıştır.
 - o Aruba Clearpass ile wireless altyapısı hem segmente edildi hem de güvenlik altına alınmıştır.

2021 yılında binalarda yaklaşık 260 bin avro, araçlarda ise 63 yeni binek araç ve 3 iş makinesi teminiyle birlikte yaklaşık 1,85 milyon avroluk yatırım yapılmıştır.

654 +

Bin Abone Sayısı

- o Turkcell ile Xsoar anlaşması yapılarak KEDS'in güvenlik sistemleri 7/24 izlenir ve raporlanır hale getirilmiştir. Anlaşma kapsamında SIEM (Security information and event management) çözümü yenilenmiştir.
- o Mevcut SIEM çözümü SCADA'ya aktarılacak üzere yapılandırılmıştır.
- o ITIL ve NIST checklistlerine uyumluluk çalışmaları başlamış, yıl sonu itibarıyla 3,5/5 uyumluluk seviyesine ulaşılmıştır.
- **Altyapı ve Bağlantı**
 - o Primary veri merkezi Turkcell üzerine taşınmıştır.
 - o Ankara'da DRC olacak şekilde felaket merkezi hizmete alınmıştır.
 - o Mevcut CISCO altyapısı EOL olan cihazlar toplamda 75K avro tutarındaki projeler ile yenilenmiştir.
 - o Wireless altyapısı aruba ile genişletilmiş ve yenilenmiştir.
- **Yazılım Projeleri**
 - o KEDS Yönetim Dashboard'u 6 ayrı birim için genişletilmiştir.
 - o Müşterilerin arıza ve planlı kesintileri kolaylıkla görebilmeleri ve bilgilendirilmeleri için internete açık olarak CBS tabanlı sistem devreye alınmıştır.
 - o eKesco üzerinden OMS sistemine müşterilerin arıza ihbarı yapmasını sağlayan sistem devreye alınmıştır
 - o eKesco mobil uygulama kullanıcı sayısı 2021 yılında 136k seviyesine ulaşmıştır.

- o Sahada ekonomik ömrünü doldurmuş olan el terminallerinin android sistemi üzerinde tek bir yazılımsal çözümle yönetilecek yazılım projesinin ilk fazı geliştirilmiştir.

Araştırma ve geliştirme tarafında ise aşağıda listelenmiş olan yeni gelişmeler uygulamaya geçirilmiştir:

- o Scada Ağının Sıkılaştırılması
- Siber Güvenlik Denetimi ve Köşlerin Scada Bağlantısı için Yeni Vlan Oluşturulması 10(20) [kV] dengeleyicilerine SCADA kurulumu,
- o 10(20) kV Köşler için Scada montajı,
- o 35/10(20) [kV] - 4/8 MVA Güç Trafosu montajı ve devreye alınması,
- o 35-20-10 [kV] Tüm Orta Gerilim Hücrelerinin mühendisliği ve devreye alınması,
- o Dağıtım Yönetim Sistemi ve Arıza Yönetim Sistemlerinin entegrasyonları ve şebeke verilerinin güncellenmesi,
- o 35 kV Havai Hat Arıza Gösterge Düzenağı montajı ve devreye alınması.

Rekabet Avantajları

- Pazardaki tek aktör oluşu,
- Bölgesel bir oyuncu olarak konumlanması,
- İhtiyaca karşılık verecek ilave projeleri tespit edip üstlenebilecek insan gücüne; teknik bilgi, deneyim ve yeterliliğe sahip olması,
- Bağımsız karar verebilme imkânı.

2021 Yılında Gerçekleştirilen Yatırım Projeleri

- LV (alçak gerilim) projelerinde sırasıyla ağ genişletme, rehabilitasyon ve dağıtım transformatörü projeleri (yaklaşık 11,6 milyon avro),
- MV (orta gerilim) projeleri (yaklaşık 7,3 milyon avro),
- Sayaç yatırımları,
- Akıllı şebeke yatırımları,
- Araç tedarik ve modernizasyon yatırımları,
- Bina, depo, vb. yenileme ve renovasyon yatırımları,
- BT yatırımları,
- Özel saha operasyon ekipmanları yatırımı,
- Bölge yatırımları.



KOSOVO ÇALIK LİMAK ENERGY SH.A.



2021 yılında gerçekleştirilen yatırım projeleri arasında, sayaç, akıllı şebeke, araç tedarik ve modernizasyon, bina, depo, vb. yenileme ve renovasyon, BT, özel saha operasyon ekipmanları, bölge yatırımları bulunmaktadır.

Hedefler

- Enerji mevzuatı ve Regülatör (ERO) talimat ve düzenlemeleriyle uygun olarak KESCO, elektrik yasasının belirlediği kriterleri yerine getiren 35 kV ve 10 kV seviyelerinde bağlı müşteriler için, regüle edilmemiş tarifelere sahip bir tedarikçi haline gelecektir. Bu kapsamda KESCO'nun teklifler sunması ve bu müşterilerle çalışmayı sürdürmesi, söz konusu uygulamanın 2022 yılından itibaren hayata geçirilmesi,
- Enerji tedarikinin en iyi şekilde sağlanmasına devam edilmesi ve hem enerji tedarikinin devamı hem de enerji altyapısının güçlendirilmesi hedefleriyle yatırımların sürekliliğinin sağlanması,
- Regülatör tarafından belirlenen tahsilat ve kayıp-kaçak hedeflerine ulaşılması ve söz konusu hedeflerin daha da ileriye götürülmesi,

- Tüm MITRE atak senaryolarına karşı korumalı hale gelinmesi,
- ISO 27001,27701 sertifikasyonlarının sağlanması,
- El terminali projesinin tümüyle devreye alınması ve tüm saha operasyonlarında kullanılabilir hale getirilmesi.
- NIST framework'e tam uyumluluk,
- GDPR tam uyumluluk,
- 2022 yılı içerisinde Core ERP kurulumlarına başlanarak 2023 ortalarında sistemi devreye alınması,
- 2021 yılı içerisinde başlanılan Chat-bot projesinin 2022 yılı içerisinde tamamlanması,
- Köşklerin ve dağıtım şebekesine bağlı elektrik santrallerinin SCADA montajı ve devreye alma çalışmalarına devam edilmesi.
- Dağıtım Yönetim Sistemi ve Arıza Yönetim Sistemlerinin entegrasyonlarının tamamlanması ve devreye alınması,

LV projelerinde sırasıyla ağ genişletme, rehabilitasyon ve dağıtım transformatörü projelerine yaklaşık 11,6 milyon avro, MV projelerine yaklaşık 7,3 milyon avro yatırım yapılmıştır.

- Scada Acil Kontrol Merkezi'nin kurulumu,
- Dağıtım şebekesindeki değişikliklerin SCADA/DMS/OMS sistemine uygulanması,
- 10(20) kV dağıtım trafoları ve 24-35 kV hücreler için test laboratuvarı kurulması,
- 35 kV – 4 MVar şönt reaktör kurulumu ve SCADA bağlantısı,

- 10(20) kV havai hat tekrar kapama kurulumu ve SCADA bağlantısı,
- 35 kV havai hat arıza göstergesi düzeneği montajı ve devreye alınması,
- Elektrikli araçlar için şarj istasyonu - Pilot Proje yapılması hedeflenmektedir.

Finansal Özet	2019 (Milyon TL)	2020 (Milyon TL)	2021 (Milyon Avro)
Toplam Varlıklar	1.364	2.072	255,3
Net Satışlar	1.603	1.945	343,2
Toplam Özkaynaklar	1.023	1.438	113,6
FAVÖK	172	268	-32,4
FAVÖK Marjı (%)	11	14	-9

11,6

Milyon Avro
LV Proje Yatırımları

Sektörde ilklere imza atıyoruz

Aras EDAŞ Türkiye’de elektrik dağıtım şirketleri arasında bir ilki gerçekleştirerek envanterine İnsansız Hava Aracı’nı (İHA) katmıştır. İHA, daha aktif ve seri hizmet verilmesini sağlayacak, özellikle kaçak elektrik ile mücadelede aktif görev yapacaktır.



1,9
Milyar TL
Toplam Varlıklar

Şirket, elektrik şebekeleri üzerinden haberleşme altyapısı anlamına gelen PLC projesi ile de bölgede kaçak elektrik kullanımını hızla azaltmayı ve önlemeyi hedeflemektedir. Ağrı ili Merkez, Diyadin, Eleşkirt ve Taşlıçay ilçeleri ile Erzurum ili Karaçoban ilçesinde uygulanacak olan bu sistemle, tüketici sayaçlarının uzaktan okuma ve kesme-açma işlemlerinin yanı sıra kaçak elektrik kullanımı amacıyla sayaçlara yapılacak olan tüketici müdahalelerinin önlenmesi hedeflenmektedir. Bu proje neticesinde kayıp kaçak oranlarının azalmasına bağlı olarak tüketicilere kaliteli ve kesintisiz enerji sağlanmış olacaktır.

Hizmet kalitesinde mükemmellik yolunda atılan bir adım da abonelik işlemlerinde Bağlantı Görüşü Sistemi’nin (BGS) devreye alınması olmuştur. Sistem ile müşterilerin işletmelere gelmeden süreci tamamen dijital ortam üzerinden yürütmesi sağlanmıştır. Ayrıca pandemiden dolayı evinden çıkamayan müşteriler için “Evde Hizmet” ekibi oluşturulmuştur. Evde Hizmet ekibi ile müşterilere, sözleşmelerini evde imzalama olanağı sunularak, abonelik sürecinin tamamlanması sağlanmıştır.

Faaliyetlerinde sürdürülebilirlik anlayışını merkeze alan Şirket, çevrenin korunması adına attığı adımlara devam etmiştir. Yıl içerisinde kuşlara elektrik çarpması riskini azaltmak amacıyla elektrik direklerinin bazı bölümlerinin üzeri plastik izolatörler ile kaplanmıştır.

Türkiye’nin birçok şehrinde çıkan ve yüzbinlerce hektar alanın kül olmasına neden olan orman yangınlarının ardından kırsal alanlarda denetimlerini sıklaştıran Aras Elektrik, sorumluluk bölgesindeki ormanlık alanlara yakın konumlarda bulunan trafo ve enerji hatlarını da termal kameralar ile denetlemiştir.

Ayrıca “Bahçe Bizden Bakması Sizden” sloganı ile hizmet verilen 7 il 58 ilçede çevre düzenlemesi projesi başlatılmıştır. İşletme bahçelerinin bakım ve düzeninin sağlanması için oluşturulan ekipler, yeşil alanların bakımını büyük bir titizlikle yaparak uygun yerlere meyve ve sebze fidanları dikimini gerçekleştirmiştir.

1,3
Milyar TL
Net Satışlar

Teknolojiyi yakından takip ederek her yıl milyonlarca lira yatırım yapan Aras Elektrik, SCADA sistemleri sayesinde yaklaşık 5 bin OG fiderini uzaktan izleyerek, müşterilerin Şirketi aramadan kesintilerden haberdar olmasını sağlamıştır.

Hava Aracı’nı (İHA) katmıştır. Yaklaşık 90 dakika havada kalarak 45 km’lik alanda uçuş yapabilen İHA, daha aktif ve seri hizmet verilmesini sağlayacak, özellikle kaçak elektrik ile mücadelede aktif görev yapacaktır.

Aras EDAŞ filosu, İHA’ların yanı sıra teknolojik donanımıyla dikkat çeken, yüksek metrelere ulaşabilen ve insanların riskli bölgelerde güvenli şekilde çalışmasını sağlayan “Sepetli Vinç Araçları” ile de güçlendirilmiştir.

Teknolojiyi yakından takip ederek her yıl milyonlarca lira yatırım yapan Aras Elektrik, SCADA sistemleri sayesinde yaklaşık 5 bin OG fiderini uzaktan izleyerek, müşterilerin Şirketi aramadan, kesintilerden haberdar olmasını sağlamış ve böylece arıza sayısı ve sürelerinde ciddi oranda iyileştirmeler gerçekleştirmiştir.

Erzurum merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştiren Aras EDAŞ, 2,2 milyon vatandaşa hizmet vermekte; 2021 yıl sonu itibarıyla Şirket’in 1.095.416 abonesi bulunmaktadır.

Türkiye’nin kırsal nüfusunun önemli bir kısmının yer aldığı Doğu Anadolu Bölgesi’nin yedi ilini kapsamakta olan Aras Bölgesi, Türkiye nüfusunun %3,1’ine karşılık gelmektedir. Bölgede, halkın %70’i kent merkezlerinde yaşarken, hizmet sunulan sahanın %30’u ise kırsal kesimde yaşamaktadır.

Bölge halkına daha kaliteli ve kesintisiz hizmet verebilmek adına yatırımlarını aralıksız sürdüren Şirket, 2021 yılında Türkiye’de elektrik dağıtım şirketleri arasında bir ilki gerçekleştirerek envanterine İnsansız

Aras EDAŞ’ın müşteri hizmetleri ve çağrı merkezinin hizmet kalitesi ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Standartları ile belgelendirilmiştir. Denetimleri başarıyla tamamlayan Aras EDAŞ, çözüm ve müşteri memnuniyeti odaklı çalışma sistemini bir kez daha tescillemiştir.

2021 yılında Şirket’in müşteri hizmetleri ve çağrı merkezinin hizmet kalitesi ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Standartları ile belgelendirilmiştir. Müşteri iletişim merkezlerine ilişkin tüm süreçlerin denetimini başarıyla tamamlayan Şirket, Entegre Yönetim Sistemi sertifikalarına ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Standartlarını da katarak çözüm ve müşteri memnuniyeti odaklı çalışma sistemini bir kez daha tescillemiştir.

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)



Aras EDAŞ'ın doğadaki dostlarımızın korunması adına attığı adımlardan bir diğeri plastik izolatörlerdir. Kuşlara elektrik çarpması riskini azaltmak amacıyla elektrik direklerinin bazı bölümleri bu malzemeler ile kaplanmıştır.

Bunların yanı sıra göç yolları üzerinde yer alan leyleklerin yuvaları tek tek kontrol edilerek temizlenmiş, pandemi sürecinde yiyecek bulmakta zorlanan yaban ve sokak hayvanları için yemleme çalışmaları yapılmıştır. Ağrı'nın Diyadin ilçesinde ise yamaçtan düşerek vadiye mahsur kalan yaralı inek, Aras Elektrik ekipleri ve Kaymakamlığın saatler süren kurtarma operasyonu ile düştüğü bölgeden alınarak sahibine teslim edilmiştir.

Sorumluluk bölgesinde elektrik dağıtım hizmeti vermenin yanı sıra sosyal sorumluluk projeleri, eğitime verdiği destek ile de yaptığı organizasyonlarla adından sıkça söz ettiren Aras Elektrik, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında Ağrı Nurettin Dolgun Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne malzeme yardımında bulunmuştur.

Projede okul bahçesinin bir bölümü uygulamalı eğitim sahası olarak belirlenmiş, kullanılacak malzemelerin tespiti yapılmıştır. Öğrencilerin eğitim esnasında kullanmaları için A tipi direk ile kafes direk, klemens ve kablo malzemelerinin temini sağlanmıştır.

Aras Elektrik, öğrencilere okuma kültürünü kazandırarak genç beyinlerin sorgulayan, araştıran, analitik düşünen ve bilgi üreten bireyler olarak yetişmelerini sağlamak amacıyla eğlenceli bir sosyal sorumluluk projesine daha imza atmıştır. İğdir İl Koordinatörlüğü tarafından başlatılan, çocuklara kütüphane konusunda algı ve farkındalık kazandırılması hedeflenen proje ile belirlenen bir okulun kütüphanesine kitap yardımında bulunulmuştur.

Aras Elektrik, "Kariyer Günleri" kapsamında öğrencilerle buluşmuştur. Öğrenciler ile bir araya gelen Aras Elektrik saha ekibi, enerjinin müşteriye ulaşmasında saha personelinin görevlerini anlatarak sektördeki tecrübelerini öğrencilerle paylaşmıştır.

Yine eğitime destek çalışmaları kapsamında, Uludağ Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü öğrencilerinin düzenlediği online teknik gezi sırasında Yönetim Sistemleri Başmühendisi ve Eğitim Mühendisi sektör tecrübelerini paylaşarak, karşılıklı fikir alışverişinde bulunmuştur.

Doğu Anadolu Bölgesi'nde 7 ilde elektrik dağıtım hizmeti veren Aras Elektrik Dağıtım A.Ş., bünyesinde çalıştırdığı personel sayısı ile istihdama ciddi oranda katkı sağladığından dolayı Sosyal Güvenlik Kurumu'ndan teşekkür belgesi almıştır.

Çalışanların mesleki ve sosyal gelişimi de Şirket'in önem verdiği konular arasında yer almaktadır. 2021 yılında "Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Yetişkin Eğitimi Programı" kapsamında personele Yeşilay'ın uzman eğitimi tarafından eğitimler verilmiştir.

Aras EDAŞ İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları

Şirket iş yerlerinde olası risklere ilişkin risk değerlendirmesi yapmış, çalışanlar bu konularda bilgilendirilmiş ve gerekli önlemler alınmıştır.



Çalışanların işe başlamadan önce iş yeri hekimi tarafından sağlık muayeneleri yapılmakta, periyodik sağlık taramaları ve rutin revir hizmetleriyle sağlık durumları sürekli kontrol edilmektedir.

1

Milyar TL
Toplam Özkaynaklar

- Tüm çalışanlara işe başlamadan önce temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmiştir. Eğitimlerde kişisel koruyucu donanımların kullanımı hakkında çalışanlar uygulamalı olarak bilgilendirilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı onaylı ilk yardımcı eğitimi verilerek çalışanların acil durumlar karşısında ilk yardım bilgisinin artırılması sağlanmıştır.
- Güvenlik kültürünün yaygınlaşması için iç eğitimlerle çalışanlara iş güvenliği farkındalık eğitimleri verilmiştir.
- Tehlike sınıfına uygun iş güvenliği uzmanı, iş yeri hekimi ve diğer sağlık personeli istihdamı sağlanmıştır.
- İş kazası ve ramak kala olay istatistikleri tutularak sıfır kaza hedefine yönelik iyileştirme ve geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.
- Çalışanların işe başlamadan önce iş yeri hekimi tarafından sağlık muayeneleri yapılmakta, periyodik sağlık taramaları ve rutin revir hizmetleriyle sağlık durumları sürekli kontrol edilmektedir.
- Tüm iş yerleri için acil durum planları oluşturulmuş, çalışanlar eğitimlerle acil durumlar hakkında bilgilendirilmiştir.
- Saha denetimleri gerçekleştirilmiştir.
- Yangın ekipmanlarının yıllık periyodik kontrolleri yapılmış, muhtemel yangın durumunda çalışanların bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik tatbikatlar gerçekleştirilmiştir.
- İl Koordinatörlüklerinde iş sağlığı ve güvenliği kurulları oluşturulmuş her ay periyodik olarak toplantılar, yöneticiler, çalışan ve sendika temsilcileriyle yapılmıştır.
- Çalışma alanlarında kullanılan tüm makine ekipmanların periyodik kontrolleri yetkili makine mühendisi tarafından yapılmıştır.
- İş sağlığı ve güvenliği, çevre sözleşmeleriyle alt işveren, müteahhitlerin iş süreçleri kontrol altına alınmıştır.
- Toplu korumanın mümkün olmadığı durumlarda çalışanların maruz kalacağı olası risklere ilişkin standartlara uygun kişisel koruyucu donanımlar çalışanlara teslim edilmiştir.
- Ekip çalışmalarında kullanılacak olan iş güvenliği malzemeleri tüm ekiplere dağıtılmıştır.
- AFAD Eğitimleri, Yüksekte Çalışma Eğitimleri verilmiştir.

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)



1
Milyon +
Abone

**2,2 milyon vatandaşa
hizmet vermekte olan
Aras EDAŞ'ın 2021
yıl sonu itibarıyla
1.095.416 abonesi
bulunmaktadır.**

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Faaliyet alanında bulunan il üniversiteleri ile "Eğitim ve İş Birliği Protokolü" yapan tek elektrik dağıtım şirkettir.
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardını alan ilk dağıtım şirkettir.
- Elektrik Dağıtım Şirketleri arasında bir ilk olan yeni iletişim platformu ARİMER (Aras İletişim Merkezi) yönetici ile müşteriyi doğrudan buluşturmuştur. "Yönetici İletişim Hattı"; müşterinin ARİMER üzerinden ilettiği her talebi veya şikâyeti istediği yöneticiye doğrudan ulaştırabilen bir platformdur.
- Sektördeki en kapsamlı bakım çalışmasını gerçekleştirerek tüm dağıtım şirketleri arasında en yüksek bakım çalışması oranına ulaşan Aras EDAŞ, bölgenin zorlu coğrafi koşulları ve sert iklim koşullarına rağmen tüm şebekesinin %50'sine bakım yapmıştır.

- Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) çalışmaları ile Aras EDAŞ, en büyük ikinci yüzölçümüne sahip hizmet bölgesinde 58.342 km'lik (AG+OG) şebeke/hattının tamamını sahadan toplamış; modellemesini yaparak kullanıma sunmuştur.

Rekabet Avantajları

- Coğrafi açıdan stratejik öneme sahip bölgede yer alıyor olmak,
- Doğu Anadolu Bölgesi'nin en büyük kurumsal şirketi olmak,
- Teşvik programlarının olduğu bölgede yer almak.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Aras EDAŞ'ın hedefleri arasında, kaliteli ve kesintisiz hizmet vererek müşteri memnuniyetinde sürekliliği sağlamak, yenileme, iyileştirme, gerilim dönüşümü ve ilave şebeke çalışmalarını sürdürmeye devam etmek vardır.

- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi'nin Hizmet Kalitesi Standartları
- Dünya Enerji Konseyi Üyeliği

Hedefler

- Sorumluluk bölgesi olan Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır ve Kars illerinde bulunan AG+YG (OG) elektrik dağıtım şebekelerinde teknik kalite ve enerji sürekliliğini sağlamak,
- Kaliteli ve kesintisiz hizmet vererek müşteri memnuniyetinde sürekliliği sağlamak,
- Arıza sayılarını minimuma indirmek adına yıl boyunca yenileme, iyileştirme, gerilim dönüşümü ve ilave şebeke çalışmalarını sürdürmeye devam etmek,
- Ar-Ge yatırımlarını artırmak.

Aras Bölgesi'nin Türkiye Yüz Ölçümüne Oranı

Bölge, Türkiye yüz ölçümünün %11,1'ini kapsamaktadır. Bölgenin geniş coğrafyasında, tarım ve özellikle hayvancılık önemli bir geçim kaynağı olarak dikkat çekmektedir. Aras EDAŞ, Türkiye'nin en sert coğrafyalarından birinde, 70.554 km²'lik bir alanda 2 milyondan fazla müşteriye hizmet vermektedir.

Rakamlarla Aras EDAŞ

- 7 İl, 58 İlçe, 4.000 Köy/Mahalle
- Bölge Yüzölçümü: 70.554,00 km²
- Bölge Nüfusu: 2.200.00
- Personel Sayısı: 1.901
- Bölgedeki Güncel Armatür Sayısı: 335.578
- Güncel AG Hattı: 33.899,4 km
- Güncel OG Hattı: 24.442,8 km
- Bölge güncel Trafo Sayısı: 14.511
- Güncel Kayıp Kaçak Oranı : %20,56
- Güncel Aydınlatma Tesisleri: 9.537

ARAS ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş. (ARAS EPSAŞ)

İleriye dönük, yenilikçi bir şirket

Lisansı kapsamındaki Erzurum, Erzincan, Ağrı, Ardahan, Kars, Bayburt, Iğdır illerinde elektrik perakende satış faaliyetini gerçekleştiren Aras EPSAŞ, 2,2 milyon kişinin ana elektrik tedarikçisi konumundadır.



Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Aras EPSAŞ), 13 Aralık 2012 tarihinde Erzurum'da kurulmuş ve Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurulu kararıyla EPS 4207-16/2512 sayılı Perakende Satış Lisansı almıştır. Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin, Hukuki Ayırıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında yapılan kısmi bölünme işlemiyle perakende satış faaliyetinin ayrışması 31.12.2012 tarihinde tescil edilmiştir.

4,8
Milyar TL
Net Satışlar

Aras EPSAŞ, alanında uzman çalışanlarıyla müşteri memnuniyetini ilke edinerek, geniş referans müşteri ağına ulaşmıştır. Aras EPSAŞ, 2021 yılında 40 bin adetten fazla müşteri portföyü ve 4,5 milyon MWh enerji tüketimi ile tüm yılları geride bırakarak rekor kırmıştır.

Lisansı kapsamındaki Erzurum, Erzincan, Ağrı, Ardahan, Kars, Bayburt, Iğdır illerinde elektrik perakende satış faaliyetini gerçekleştiren Aras EPSAŞ, 2,2 milyon kişinin ana elektrik tedarikçisi konumundadır.

Şirket, alanında uzun yıllar çalışarak gelişmiş uzman çalışanlarıyla müşteri memnuniyetini ilke edinerek, müşterilerle olan iletişimlerini en üst seviyede tutarak geniş referans müşteri ağına ulaşmıştır. Şirket 2021 yılında 40 bin adetten fazla müşteri portföyü ve 4,5 milyon MWh enerji tüketimi ile tüm yılları geride bırakarak rekor kırmıştır.



2021 yılında pandeminin olumsuz etkileri ve özellikle son çeyrekte dünya genelinde başlayan ekonomik daralmaya rağmen tahsilat oranını yüksek tutmayı başarmış olan Aras EPSAŞ, tahsilat oranını her geçen gün yukarılara çıkarmıştır.

1,1
Milyar TL
Toplam Varlıklar

Satış Pazarlama Müdürlüğü

Satış ve pazarlama açısından 2019 yılının son çeyreğinde açıklanan tarife birim fiyatları ile enerji piyasasında olumlu yönde şartlar oluşmaya başlamış, bununla birlikte Bölge içi ve Bölge dışında "Serbest Tüketici" niteliğine haiz müşterilerin portföye alınabilme imkânı başlamıştır.

Bu çerçevede 2021 yılında istikrarlı bir şekilde Bölge içi ve Bölge dışı toplamda 40 bin adetten fazla abone "Serbest Tüketici" portföyümüze dahil edilmiştir ve 4,5 milyon MWh enerji tüketimi ile tüm yılları geride bırakarak rekor kırmıştır.

Müşteriler Müdürlüğü

2021 yılında müşterilere çözüm merkezini arayarak abonelik yapma imkanı sunulmuştur. Abonelerden alınan bilgilerin doğru işlenmesi, hatanın oluşmaması için sistem üzerinden kontroller yapılmaktadır. Abonelik esnasında kalıcı veri saklayıcısı olarak alınan e-posta adreslerindeki oran, son bir yıl içerisinde %81 seviyesinden %89 seviyesine yükselmiştir. 2021 yıl sonu itibarıyla Aras EPSAŞ'ın Dask adetleri 4.086 olarak gerçekleşmiştir.

Müşteri memnuniyetine önem veren Şirket daha iyi ölçümler yapabilmek için dünya standartlarında kullanılan NPS (Net tavsiye Skoru) ölçüm yöntemiyle memnuniyet ölçümleri gerçekleştirmektedir.

Çözüm merkezi tarafından karşılanan müşteri talep/öneri/şikâyetlerine daha hızlı çözüm bulunması amacıyla karşılıklı izlenebilir ekranlar 2022 yılı başı itibarıyla devreye alınmıştır.

Abonelik işlemlerinin daha hızlı ve uzaktan yapılabilmesi için Çözüm Merkezi çalışanlarına eğitimler verilmiş, abonelerin çözüm merkezini arayarak abonelik işlemlerini yapması sağlanmıştır.

Alacak Takip Müdürlüğü

2021 yılında pandeminin olumsuz etkileri ve özellikle son çeyrekte dünya genelinde başlayan ekonomik daralmaya rağmen tahsilat oranını yüksek tutmayı başarmış olan Aras EPSAŞ, tahsilat oranını her geçen gün yukarılara çıkarmıştır. 2021 yılı tahsilat hedeflerinin yakalandığı başarılı bir yıl olarak sonuçlanmış ve 3.560.851.735.- TL tahakkukun %99,44'nün tahsilatı sağlanmıştır. Şirket portföyüne dâhil edilen yaklaşık bin adet bölge dışı serbest tüketicinin tahakkukunda %99,70 oranında tahsilatı sağlanmış ve resmi kurum tahsilat oranı ise 2021 yılında %99,60'lere ulaşmıştır.

Enerji Ticareti Müdürlüğü

2021 yılı ekonomik faaliyetlerin canlanmaya başladığı bir yıl olduğu için sanayide, konutlarda ve hizmet sektöründe elektrik enerji talebinin artması beraberinde elektrik enerji piyasasını da hareketlendirmiştir. ARAS EPSAŞ da bu artış gösteren elektrik taleplerine bağlı olarak faaliyetlerini artırmıştır. Artan elektrik enerjisi talepleri emtia fiyatlarını da etkilemiş olup Piyasa Takas Fiyatı (PTF)'nin üzerindeki yansımaları görülmektedir. 2020 yılı PTF ortalaması 278,72 (TL/MWh) iken artan enerji maliyetleri ile 2021 yılı PTF ortalaması 508,10 (TL/MWh)'lere ulaşmıştır.

2021 yılında serbest tüketici portföyünü genişletmek üzerine yoğunlaşan ARAS EPSAŞ 2021 yılının son çeyreğinde artan enerji maliyetlerinin olumsuz etkilerini azaltmak adına serbest tüketici portföyünü küçültmek üzerine hedef değişikliğine gitmiştir.

ARAS ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş. (ARAS EPSAŞ)



2,8
Milyar TL
Toplam Özkaynaklar

Müşteri memnuniyetine önem veren Aras EPSAŞ, daha iyi ölçümler yapabilmek için dünya standartlarında kullanılan NPS (Net tavsiye Skoru) ölçüm yöntemiyle memnuniyet ölçümleri gerçekleştirmektedir.

Hukuk Birimi

Elektrik perakende satış şirketleri görevli tedarik şirketi olarak münhasıran kendi bölgelerindeki düzenlemeye tabi müşterilerine elektrik satışı yaparken, herhangi bir bölgesel sınırlama olmaksızın Türkiye genelindeki serbest tüketici olma hakkını kazanan müşterilere de elektrik satışı gerçekleştirebilmektedir. Bu kapsam da bölgedeki lider Görevli Tedarik Şirketi olarak ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla koordineli çalışarak mevzuat gereği şirketin tüm sorumluluklarını eksiksiz bir şekilde yerine getirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Hukuksal alanda yeniliklere uygun olarak Şirket'in hukuki alt yapısını geliştirmek için birçok alanda revize çalışmaları yapan Aras EPSAŞ, bu revize çalışmalarını genel olarak 6698 Sayılı Kişisel Verilerin korunması Kanunu (KVKK) kapsamında gerçekleştirmiştir.

Türkiye'nin çevik ve yenilikçi enerji şirketi olarak insan hayatına dokunan çözümler üretmeye çabalayan Aras EPSAŞ, bu konuda Şirket'e gelen talep ve soruları tüketicilerin anlayabileceği şekilde sadeleştirip yaşadıkları sorunlarına ilişkin hiçbir karanlık nokta bırakmamıştır. Değişimlere uygun olarak güncel mevzuat takibi yaparak hukuksal alt yapı geliştirilecektir.

Kurumsal İletişim ve Kalite Birimi

202 yılında pandemi nedeniyle planlanan eğitimlerin bir kısmı uzaktan gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında kalite talimatları revize edilerek güncellenmiştir.

2022 ve Gelecek Hedefleri

- Müşteri memnuniyetini artırarak en iyi hizmeti vermek ve daha iyi hizmet sunmak adına çalışmalar yapmak,
- İstenilen uygun profile ve hedef müşterilerimize yönelik en doğru, en farklı ve yenilikçi hizmet politikası ile hizmet kalitemizi sunmak ve sürdürmek,
- "Yüksek tüketimli müşteri/Kârlı müşteri/ Ödeme alışkanlığı olan müşteri" potansiyel müşteri grubunu bir araya doğru bir şekilde getirerek başta tahsilat riski olmak üzere öngörülebiyecek tüm riskleri minimize ederek karlılığı artırmak ve sürdürmek,
- Satış öncesi ve satış sonrası hizmet kalitesini her geçen gün artırarak müşterilerde doğru/güvenli ve olumlu bilinirlik izini bırakmak,
- Hizmet kalitesini her geçen gün artırarak, sürdürülebilir ve devamlı hale gelmek,
- Bütçeyi iyi yöneterek Şirket kârlılığını artırmak,
- Geçmiş yıllardaki hedeflerin üstüne çıkarak daha iyisini yapmak,
- Personel eğitimlerinin vb. destekleyici programların sürekli hale gelmesini sağlayarak verimliliği artırmak,
- Mevcut kârlılığı piyasa koşulları göz önünde bulundurarak istikrarlı ve sağlıklı bir şekilde büyütüp devam ettirmek,
- Tahakkuk/tahsilat oranını daha yukarılara çıkarmak, müşterilere gününde ödeme alışkanlığını kazandırmak ve özellikle bu bağlamda banka otomatik ödeme talimat oranını daha yukarıya çıkarmak, ayrıca önceki yıllarda olduğu gibi müşteri memnuniyetini ve kaliteli hizmet sunma anlayışını devam ettirmek,



Aras EPSAŞ, piyasa koşullarını göz önünde bulundurarak mevcut kârlılığı istikrarlı ve sağlıklı bir şekilde büyütüp devam ettirmek hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

- Hukuksal alanda yeniliklere uygun olarak Şirket'in hukuki altyapısını geliştirmek için birçok alanda revize çalışmaları yaparak çalışmaları ileri seviyelere taşımak,
- Dijital dönüşüm ile verilerin takibini kolaylaştırarak süreçleri daha sağlıklı takip edilebilir duruma getirmek,
- Daha geniş tüketici portföyüne ulaşım hizmet vermek,
- Hem çevre hem de ekonomik açılardan ülkemize önemli katkı sağlayan yenilenebilir enerjiye dayalı üretimi desteklemek,
- Elektrik perakende sektörüne öncülük eden evrensel bir marka olmak,
- Avrupa'daki perakende şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak,

- İçinde bulunduğumuz toplumun yaşam kalitesini iyileştirmeye yönelik projelerde yer almak,
- Tüm çalışanları mesleki eğitim ve kişisel gelişim programları ile destekleyerek kendilerini sürekli geliştirmelerini sağlamak amacıyla eğitimlere devam etmek,
- Müşteri memnuniyetinin ve hizmet kalitesinin sürekliliğini sağlamak ve artırmak, sürekli iyileştirilmesi için çözüm odaklı ve öngörülü hareket etmek,
- Kalite Yönetim Sistemi'nin şartlarına uymak ve çalışanların katılımı ile sürekli iyileştirmeyi sağlayarak örnek bir şirket olmak.

Finansal Özet (Milyon TL)	2019	2020	2021
Toplam Varlıklar	453	582	1.082
Net Satışlar	1.451	2.198	4.086
Toplam Özkaynaklar	43	62	2.814
FAVÖK	33	66,5	-36,5
FAVÖK Marjı (%)	2,2	3	-0,8

ARAS ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş. (ARAS EPSAŞ)



Aras EPSAŞ, sürdürülebilir ve yenilenebilir enerji ile Türkiye ekonomisinde ve toplumun yaşam kalitesinde katma değer yaratmak vizyonu ile hareket etmektedir.

Vizyon

Sürdürülebilir ve yenilenebilir enerji ile Türkiye ekonomisinde ve toplumun yaşam kalitesinde katma değer yaratmak.

Misyon

Hizmet kalitesi ile etkin müşteri memnuniyeti yaratan, çevrenin korunmasına daha yüksek önem veren, iş yapış biçimini teknolojik gelişmelerle destekleyen inovatif bir hizmet anlayışı benimseyerek Aras EPSAŞ'a dokunan tüm müşterilerle rasyonel ve sürdürülebilir yaşam boyu sürecek global bir ortaklık kurmak.

Değerler

- İnsana Değer
- Kaliteli Hizmet
- Müşteri Odaklılık
- Duyarlılık
- Proaktif Çözüm
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Yenilikçilik
- Ulaşılabilirlik
- Etik Rekabet Anlayışı
- Teknolojik İnovasyon
- Çevreye Saygı

2,2
Milyon
Kişinin Ana
Elektrik Tedarikçisi

Aras EPSAŞ, satış öncesi ve satış sonrası müşteriye en iyi ve en kaliteli hizmeti sunarak memnuniyeti en üst seviyede sağlamaktadır.

Kalite Politikası

"Enerjimiz sizler için" sloganıyla elektrik perakende satış sektörünün lider markası olarak, yasal düzenlemeler ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde;

- Müşterilere kesintisiz ve kaliteli elektriğin perakende satışını sağlamak için, yeni yatırımlar yaparak, gelişen teknolojiyi de takip ederek sistemde hayata geçirilmektedir.
- Perakende satış hizmetlerinin, müşterilere günümüz modern işletmecilik anlayışıyla güler yüzlü, adil, kusursuz ve zamanında sunulması sağlanmaktadır.
- Müşteri memnuniyetinin ve hizmet kalitesinin sürekliliği ön planda tutulmaktadır.
- Çalışanların bireysel hedefleri ile Şirket hedefleri arasında yön birliği sağlamak, birlik ve beraberlik duygusunu geliştirmek ve en üst düzeyde tutmak, motivasyonu yüksek ve aidiyet duygusunu pekiştirmek adına eğitimler verilmektedir.
- Tüm çalışanlar mesleki eğitim ve kişisel gelişim programları ile desteklenerek, kendilerini sürekli geliştirmelerini ve verimliliklerini artırmalarını sağlamak amacıyla eğitimler verilmektedir.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Türkiye enerji sektöründe ilk olarak 2019 yılında kurulan ve müşterilerin direkt müdürlere/yöneticilere ulaşabilmesini sağlayan ARİMER iletişim platformu,

- Müşterilere faturalarını dijital ortamda SMS ile göndermek için devam eden bir yazılım çalışması,
- Müşteri Bilgi Sistemindeki e-posta ve telefon numaraları İletim Yönetim Sistemine (İYS) yüklenmeye başlanmış; böylece 2021 yılında otomatik veri yüklemesi için İYS ile entegrasyon çalışmaları başlatılmıştır.

Rekabet Avantajları

- Çalışan personel istikrarıyla sekiz yıllık tecrübe, iş bilgisi ve becerisine sahip olmak,
- Şirket'in sağladığı "Eğitim, veri desteği, araç/gereç ve diğer materyallerle" iyi şekilde donanımlı olması,
- Hedef müşteri ziyaretleri ve hedef odaklı yaklaşımlar,
- Sürekli pazar araştırması ve rakip analizleri,
- Sektörel gelişmelerin sürekli takibi (Yönetmelikler/Mevzuatlar, Ekonomi, İhaleler vb.)
- Yeni müşteri çalışmaları ve etkin randevu yöntemi,
- Sürekli geliştirilen satış stratejileri ve sürekli raporlama hizmeti,
- Satış öncesi ve satış sonrası müşteriye en iyi ve en kaliteli hizmeti sunarak memnuniyeti en üst seviyede sağlamak.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27019 Enerji Hizmetleri Endüstrisindeki Proses Kontrol Sistemleri İçin Bilgi Güvenliği Yönetim Rehberi
- ISO 18295-2 Müşteri İletişim Merkezlerini Kullanan Müşteriler için Gereksinimler



FİNANS SEKTÖRÜ

FİNANS SEKTÖRÜNDE İSTİKRAR VE GÜVEN

Kredi büyümesi ile toparlanan ekonomik aktivite, sanayi üretimi tarafında salgından sonraki toparlanmanın yıl içinde de devam etmesi ile teyit edilmiştir.



2021 YILINDA FİNANS SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Ekonomik aktivitede olumlu görünüm sürüyor

Yurt içinde yıl genelinde ekonomik aktivite olumlu seyrederken hem sanayi üretimi tarafında hem de hanehalkı harcamaları tarafında kuvvetli bir seyir takip edilmiştir.

GENEL DEĞERLENDİRME VE BEKLENTİLER

Makroekonomik Değerlendirmeler ve Beklentiler

2021 yılında pandeminin etkisinin piyasa fiyatlamaları üzerindeki etkisi azalırken yükselen küresel enflasyon ön plana çıkmıştır. Yılın ikinci yarısında yükselen enflasyon, merkez bankalarının faiz artırma ihtimallerinin piyasada fiyatlanmasına sebep olmuştur. Bu noktada pandemi döneminde 18 trilyon ABD doları seviyesine ulaşan negatif faizli tahvil miktarı 4 trilyon ABD dolarına gerilemiştir. Ekonomik aktivitede toparlanma devam ederken, aşı gelişmeleri ve yüksek likidite ile beraber hisse senedi ve emtia fiyatlarında yükseliş görülmüştür. S&P 500 endeksi yılı %26,9 yükseliş ile tamamlarken Brent petrol varilinin fiyatı da %51,1 artış kaydetmiş, ABD’de uzun vadeli enflasyon beklentileri de bu doğrultuda yükselmiştir. Gelişen ekonomilerde yılın ikinci yarısı itibarıyla faiz artırımları görülürken gelişmiş ekonomi merkez bankaları arasında İngiltere, ilk faiz artırımını ile öne çıkmıştır.

Ekonomik aktivitede toparlanma devam ederken, aşı gelişmeleri ve yüksek likidite ile beraber hisse senedi ve emtia fiyatlarında yükseliş görülmüştür.

Yurt içinde yıl genelinde ekonomik aktivite olumlu seyrederken hem sanayi üretimi tarafında hem de hanehalkı harcamaları tarafında kuvvetli bir seyir takip edilmiştir. Böylece 2021 yılı %11 oranında gayrisafi yurt içi hâsıla büyümesi ile tamamlanmıştır. Yılın son çeyreğinde döviz kuru ve enerji fiyatlarındaki yükseliş enflasyon tarafında yukarı yönlü baskıya sebep olmuş, bunun sonucunda tüketici fiyat endeksi 2021 yılını %36,08 oranında bir artışla tamamlamıştır. Dış talepteki olumlu seyir ile sanayi üretimindeki artış ihracatı pozitif etkilerken, emtia fiyatlarının yüksek seyri cari dengedeki pozitif seyri sınırlamıştır. 2021 yılında turizm gelirleri bir önceki yıla göre kuvvetli artış göstermiş olsa da pandemi öncesi seviyesinden uzak kalmıştır. Bunun sonucunda 2021 yılı 15 milyar ABD doları cari açık ile tamamlanmıştır.

2022 yılına girilirken küresel tarafta sıkılaşması beklenen gelişmiş ekonomi para politikası kararları ön plana çıkmaktadır. Bununla beraber emtia fiyatlarındaki seviyeler de Türkiye’nin hem cari denge hem de enflasyonu için önem arz etmektedir. 2022 yılının gayrisafi yurt içi hâsılanın %3,7’si boyutunda cari açık ile tamamlanması beklenmektedir. Enerji fiyatlarının hem cari denge hem de enflasyon üzerinde yukarı yönlü risk yaratacağı düşünülmektedir. Pandemi sebebiyle yapılan kısıtlamaların gevşetilmesi beklentileri olumlu yönde etkilerken, küresel merkez bankalarının hızlı bir şekilde sıkılaşması ve jeopolitik riskler, beklentiler için olumsuz tarafta ön plana çıkmaktadır.

%11

Türkiye Ekonomisi
2021 Yılı Büyüme Oranı



%59

Bankacılık Sektörü
Toplam Kâr Artışı

2021 yılında toplam kredi büyümesi TL cinsinden yıllık %37 olurken toplam mevduat büyümesi ise %53,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Türk Bankacılık Sektörüne İlişkin Değerlendirmeler

Yıl içinde ilk yarıda uygulanan sıkı para politikasının da etkisiyle hem manşet hem de kur etkisinden arındırılmış kredi büyümesinin ivme kaybettiği görülmüştür. Yıl ortasında arındırılmış kredi büyümesi yıllık bazda %10’un altına kadar inmiş, özellikle son çeyrekte yukarı yönlü ivmelenme yeniden sağlanmıştır. Böylece BDDK tarafından açıklanan haftalık istatistiklere göre 2021 yılında toplam kredi büyümesi TL cinsinden yıllık %37 olurken toplam mevduat büyümesi ise %53,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yıl içinde yurt içi yerleşiklerin döviz tevdiat hesaplarındaki bakiye, artış eğilimi sergilemiş, ancak yılın sonunda alınan önlemler ve tanıtılan yeni ürünler çerçevesinde buradaki dinamik tersine dönmüştür. Böylece yıllık bazda ticari kuruluşların döviz tevdiat hesapları artış kaydederken gerçek kişilerin hesap bakiyeleri düşüş kaydetmiştir. Tüketici kredilerinde yıllık büyümelere bakıldığında ihtiyaç kredilerinin kuvvetli seyrettiği görülmektedir. Buna karşın konut ve taşıt kredileri yıllık büyümeleri manşete göre zayıf kalmaktadır. 2021 yılının son haftası itibarıyla takibe düşen alacakların toplam kredilere oranı %3,26 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu gerçekleşmede pandemi döneminde getirilen BDDK düzenlemelerinin de etkileri hissedilmiştir. BDDK’nın aylık verilerine göre 2021 yılında bankacılık sektörünün toplam aktif büyüklüğü %51 oranında artış kaydederken sektörün toplam kârı ise %59 artış kaydetmiştir.

Ticari krediler ile kaynak maliyeti arasındaki marjın bir önceki yıla göre yüksek seyrediyor olması, 2022 yılının başlangıcı itibarıyla sektör kârlılığını pozitif etkileyecektir. Cari para politikası çerçevesinde uzun vadeli ticari TL kredilere yapılan vurgu bu noktadaki plasman iştahının devam edeceğini göstermektedir. Bununla sanayi sektörünü destekleyen kredi paketlerinin de kredi tarafındaki büyümeyi desteklemesi beklenmektedir. 2022 yılında hem dış finansman koşulları hem de enflasyonun seyri bankacılık sektörü bilançosu adına öne çıkmaya devam etmektedir. Enflasyonda ilave şoklar oluşmaması halinde, kredi büyümesindeki ivmenin yıl içinde süreceği ve kredi faizlerindeki aşağı yönlü seyrin devam edeceği düşünülmektedir. Bunun sonucu olarak da kredi mevduat marjının cari seviyelere göre bir miktar daha gerileyebileceği öngörülmektedir.

AKTİF BANK

Türkiye'nin en kapsamlı finansal teknolojiler ekosistemi

Aktif Bank fintech girişimleri ve iş ortakları ile birlikte 10'un üzerinde iş kolunda 10 milyondan fazla müşteriye seslenmektedir.

35,5

Milyar TL
Aktif Büyüklük

Düşük tutarlı nakit ihtiyaçlar için tasarlanan, ilk 30 gün içinde faizsiz geri ödenebilen Kolay Nakit ürünü hem web hem mobil kanaldan müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

Dijital dünyayı odak noktasına taşıyan Aktif Bank, kredi ürünlerinde ürün ve kanal çeşitliliğini artırmıştır. Düşük tutarlı nakit ihtiyaçlar için tasarlanan, ilk 30 gün içinde faizsiz geri ödenebilen Kolay Nakit ürünü hem web hem mobil kanaldan müşterilerin kullanımına sunulmuştur. Banka'nın dijital kredi markası N Kolay Kredi son bir yılda toplamda 16 milyar TL hacminde, 1 milyon adet başvuru almıştır. Sektörün %16'lık büyümesine karşılık, N Kolay Kredi ürünü %33'lük bir büyüme yakalamıştır.

Ulaşım sektöründe uzun yıllardır hizmet veren Aktif Bank, Ankara Kart mobil uygulaması ile 1 milyondan fazla, Kahramanmaraş ili ulaşım uygulaması olan Kahraman Kart ile de 600 bine yakın indirilme sayısına ulaşmıştır. 2022 başında kullanıma geçmesi planlanan N Kolay Kayseri Ulaşım uygulamasıyla Banka üçüncü şehrinde hizmet vermeye başlayacaktır.

Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası Aktif Bank, yatırım bankacılığını yeniden yorumladığı inovatif iş modelleri ve teknoloji yatırımları ile Türkiye'nin en kapsamlı finansal teknolojiler ekosistemi olarak faaliyetlerini sürdürmeye devam etmiştir.

Banka, 2021 yılında bireysel kullanıcılarına şube olmaksızın, pürüzsüz ve baştan sona bir deneyim yaşatmayı dijital bankası N Kolay ile sağlamıştır. Yeni ürün ve hizmetlerle genişletmeye devam ettiği N Kolay'ı Türkiye'nin 'lider dijital bankası' konumuna getirmeyi hedeflemiştir.

Banka; N Kolay mobil uygulamasının, yatırım alternatiflerini çeşitlendirerek uçtan uca dijital süreçlerle geliştirilmesine olanak sağlamıştır. Birikimini uzun süreli yüksek faizde tutmak isteyen müşterilere bono ürününü sunan Aktif Bank, N Kolay Bono bakiyesinde %57 artış sağlamıştır. Döviz ve emtia işlemleri için avantajlı kurlar ve emir özelliği ile FX platformu, N Kolay mobil uygulamasında hayata geçirilmiştir.



790

Milyon TL
Net Kâr

Banka'nın alışveriş ve ulaşım işlemlerini tek bir kartta birleştirdiği N Kolay Ankara Kart ise 480 bin kullanıcıya ulaşmıştır. Hem ulaşım da hem alışverişte kullanılabilen kart, sektörde ilk ve tek olma özelliğini korumaktadır.

2021 yılının son çeyreğinde online alışverişte güvenliği ön plana çıkaran N Kolay Sanal Kart ile müşterilere harcamaları üzerinden kazanabilecekleri avantajlı kampanya dünyası sunulmuştur. Bu ürün ile yaklaşık 150 bin kart adedine ve 5 milyon TL işlem hacmine ulaşılmıştır.



Aktif Bank'ın dijital bankası N Kolay ile İstanbul Maratonu'na sağladığı isim sponsorluğu 2021 yılında da devam etmiş, bu kapsamda basın toplantıları, etkinlikler, çizgi altı ve çizgi üstü birçok iletişim çalışması gerçekleştirilmiştir.

Perakende Bankacılık

Perakende Bankacılığın bel kemiği olan PTT kanalı, Banka'nın iddialı büyümesini sürdürdüğü alanlar arasında yerini almıştır. Özellikle emekli müşteriler özelinde devreye alınan "evlerinden çıkmadan SMS ile kredi kullanma özelliği" sayesinde emekliler nakit ihtiyaçlarını giderebilmektedir.

2021 yıl sonu itibarıyla 3 milyar TL bakiyeye ulaşılan PTT kanalında yıllık bazda %72'lik büyüme sağlanmıştır. Sosyal fayda unsurunu da barındıran PTT SMS Kredi, pandemi döneminin getirdiği piyasa durgunluğunda PTT kanalındaki büyümenin önemli etkenlerinden biri olmuştur.

Piyasanın ilk dijital evrak akışı taşıt kredisini sunan Banka, yıl içinde dijital evrak yapısını kullanan bayi ağını genişletmiş; kârlılıktan ödün vermeden, süreç optimizasyonu ile rekabetçi yönünü kuvvetlendirmiştir. Yıl içinde %103'lük büyüme ile Aralık 2020

sonu itibarıyla 421 milyon TL bakiyeye ulaşmıştır. Daha rekabetçi faiz oranları ile müşteri portföyü %146 oranında genişletilmiştir. Bu yaklaşımla ürün bakiyesi de %326 oranında artışla 123 milyon TL olmuştur.

7/24 hizmet sunan İletişim Merkezi'nde 2021 yılında 2,6 milyon adet çağrı karşılanmış ve 1 milyon müşteri ile pazarlama ve satış faaliyetleri için görüşülmüştür. Müşterilerinin ihtiyaç duyduğu her an yanlarında olan İletişim Merkezi, müşteri sadakatini artırmakta ve doğru ürünleri uygun müşterilere sunmaktadır. Ayrıca verilen hizmet ile "çok memnunum" derecesindeki müşteri memnuniyeti bu yıl da bir önceki yıla göre artırılmış, 5 üzerinden 4,7'nin üzerinde bir puanla skora ulaşmıştır.

Müşteri Deneyimi ve İletişim

Müşteri Deneyimi ve İletişim Grubu; 2021 yılında yenilenen yapısıyla, müşterilerin ihtiyaçlarını ve kolaylığı temel alan, yüzde yüz müşteri odaklı bir ilişki ve iletişim kurabilmeyi; müşteri merkezli bir kurum kültürü geliştirebilmeyi öncelikli amaç olarak belirleyerek birçok yeni çalışmaya imza atmıştır. Müşterileri daha yakından tanıyarak kazanabilecekleri avantajlı ve pürüzsüz deneyimler sunmayı hedefleyen Grup, bu yaklaşımıyla Banka ve iştirak markalarının müşterilerine temas ettiği her noktada bütünlük bir iletişim kurabilmesini, müşterinin sesine kulak veren ve ihtiyaca uygun çözümler sunan bir anlayışla hareket etmesini önceliklendirmiştir. Grup; Banka ve iştiraklerin iletişim strateji ve hedefleri doğrultusunda pazarlama iletişimi, kurumsal iletişim, sponsorluk ve etkinlik yönetimi, dijital pazarlama ve müşteriye sunulan tüm deneyim süreçlerini yönetmiştir.

Müşteri Deneyimi ve İletişim Grubu; 2021 yılında gerçekleştirdiği reklam kampanyaları ve sponsorluk çalışmalarıyla, hayatın farklı alanlarında tüketicilere dokunmayı başarmıştır. Aktif Bank'ın dijital bankası N Kolay ile İstanbul Maratonu'na sağladığı isim sponsorluğu 2021 yılında da devam ederken; bu kapsamda basın toplantıları, etkinlikler, çizgi altı ve çizgi üstü birçok iletişim çalışması gerçekleştirilmiştir. N Kolay 43. İstanbul Maratonu için çekilen reklam filmi ile bu sponsorluk desteği çok daha geniş kitlelere duyurulmuş ve maratona katılımın da artması sağlanmıştır.

AKTİF BANK

TEK KİŞİLİK BANKACILIK: YAKINLIK

Burası, onlarca şubesi ve yüzlerce çalışanıyla sadece sizin için çalışan banka. Finansal kararlarınızda sizi asla yalnız bırakmayan, her zaman yanınızda olan yer. Burada özel olan banka değil, sizsiniz.

Müşterilerinin N Kolay FX uygulaması ile döviz ve kıymetli maden işlemlerini 7/24 hızlı bir şekilde gerçekleştirmesine imkân sağlayan Aktif Bank, N Kolay Trader uygulaması ile 2022 yılında da Hisse ve VIOP işlem kolaylığı sağlamaya devam edecektir.

N Kolay dijital bankanın yeniliklerini ve müşteriye sunduğu deneyimin mükemmelliğini anlatmak üzere 2021 yılında, N Kolay özelindeki ilk imaj kampanyası da hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda 'Bankacılık şimdi N Kolay' sloganıyla çekilen reklam filmi ise televizyon bacasında 15 milyondan fazla kişi tarafından izlenmiştir. Ayrıca sponsorluklar dâhilinde 2021 yılında; N Kolay Dijital Bankacılık ile 40. yaş gününü kutlayan İstanbul Film Festivali'ne, Aktif Bank Özel Bankacılık ile de 49. İstanbul Müzik Festivali'ne "Katki Sağlayan Kuruluş" olarak; N Kolay Dijital Bankacılık ile 25. yılını kutlayan İstanbul Tiyatro Festivali'ne de "Yüksek Katkı Sağlayan" kuruluş olarak destek verilmiştir.

Müşteri Deneyimi ve İletişim Grubu 2021'de de Aktif Bank ve N Kolay markalarının dijital pazarlama çalışmalarını ve sosyal medya yönetimini aktif şekilde üstlenmenin yanı sıra Banka ve iştirakler bazındaki tüm faaliyetlerin basın iletişiminin yürütülmesini de başarıyla sürdürmüştür.

Kurumsal Bankacılık

Kurumsal Bankacılık Grubu, Aktif Bank'ın dış ticarete verdiği önem çerçevesinde bu alandaki müşterilerine ayrıcalıklı ürünler sunmanın yanında, Banka'nın iştirakleriyle iş birliğini merkeze alarak rekabet avantajı yaratan stratejiler geliştirmektedir.

2021 yılında başta Sahra Altı Afrika'sı, Orta Doğu ve CIS ülkeleri olmak üzere zor coğrafyalarda dış ticaret işlemlerine aracılık edilmiş, Türk ihracatçısına dış ticaret çözümleri sunulmuştur.

2021 yılında hububat, bakliyat ve yağlı tohumlar sektöründe müşteri adedi artırılmış, özellikle yurt dışı tedarik ve stok finansmanı ihtiyaçlarına yönelik işletme sermayesi kredisi sağlanmıştır. Ayrıca tarım sektöründe uçtan uca fonlama yöntemleriyle ve uygun koşullarda yaklaşık 567 milyon TL ve 185 milyon ABD doları terzi işi işletme sermayesi kredileri sağlanmıştır.

Yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırım ve fonlamalara 2021'de de devam edilmiştir. 2017-2020 döneminde 200 Mw'nin üzerinde gerçekleştirilen ve sıfırdan yatırım kredisi olma özelliğiyle öne çıkan güneş, rüzgâr ve hidroelektrik proje finansmanlarının yanında, refinansmanlara ve çatı GES projelerine yoğunlaşmıştır. Bu alanlarda 100 milyon ABD doları tutarında nakdi ve gayri nakdi kredi bulunmaktadır.

Özel Bankacılık

Ürün yelpazesini genişleten Banka, yeni alanlara açılımlar yapmış; bono, repo gibi klasikleşmiş hazine ürünleri dışında VDMK, YBA gibi Türkiye sermaye piyasalarında yeni oluşan borçlanma araçlarının müşteriye sunulmasında sektöre liderlik etmiştir. 2021 yılında; hisse senedi, VIOP ve varant gibi organize piyasalarda emir iletimine aracılık hizmeti de vermeye başlanmıştır. Müşterilerinin N Kolay FX uygulaması ile döviz ve kıymetli maden işlemlerini 7/24 hızlı bir şekilde gerçekleştirmesine imkân sağlayan Aktif Bank, N Kolay Trader uygulaması ile 2022 yılında da Hisse ve VIOP işlem kolaylığı sağlamaya devam edecektir.

2021 yılında başta Sahra Altı Afrika'sı, Orta Doğu ve CIS ülkeleri olmak üzere zor coğrafyalarda dış ticaret işlemlerine aracılık edilmiş, Türk ihracatçısına dış ticaret çözümleri sunulmuştur.

Hazine

Hazine Grubu 2021'de hem işlem hacmini hem kârlılığını hem de piyasa entegrasyonunu artırarak başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Grup, konvansiyonel ürünlerin haricinde İslami finans enstrümanlarıyla ve aracılık ettiği yenilikçi "Menkul Kıymet Ürünleri" ile kapsama alanını genişletmeye devam etmiştir.

Grup sektörde artık bir Aktif Bank markası haline gelen VDMK ihraçlarına devam etmiş; inşaat ve elektrik dağıtım sektörlerine kazandırdığı yenilikçi kira sertifikası ihraçlarıyla ürün gamını genişletmiştir. Yıl içerisinde müşterilerin kullanımına sunulan döviz işlem platformu beklenenin ötesinde memnuniyete ve işlem hacmine ulaşmıştır.

Finans, Krediler ve Sermaye Piyasaları

Finans Grubu, Banka'nın tarafı olduğu tüm işlemlerin muhasebeleştirilmesinin ve raporlanmasının kurallarına uygun ve sağlıklı bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlamış, vergi ve benzeri yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesine yönelik faaliyetlerini 2021 yılında da başarıyla yönetmiştir. Bunların yanı sıra, Banka'nın finansal durumu ve kârlılığına yönelik analizleri gerçekleştirilerek, orta ve uzun vadeli projeksiyonlar hazırlanmış, Banka'nın ticari politikalarının bütçe hedefleri ile uyumuna ilişkin bütçe faaliyetleri yürütülmüştür.

Aktif Bank, 2021 yılında Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. tahvil ihraçlarına aracılık ederek sermaye piyasasından finansman sağlanması faaliyetlerine devam etmiştir.

Grubun gerçekleştirdiği özelleştirilmiş finansman çözümleri iki ayrı uluslararası ödüle layık görülmüştür. Grup, elektrik dağıtım yatırımlarını finanse ederek sürdürülebilirlik kriterlerine destek veren kira sertifikalarının 2021 yılı içinde tamamen itfa edilmesini takiben, aynı yapıdaki kira sertifikası ihracını yeniden ve başarı ile gerçekleştirmiştir.

Aktif Bank'ın dijital ürünlerinden N Kolay Bono'nun halka arzları da 2021'de artarak devam etmiştir. 148,5 milyon ABD doları ve 65 milyon avro tutarlarındaki iki ayrı Eurobond ihracı yurt dışında başarıyla tamamlanmış, ihraç edilen borçlanma araçları İrlanda Borsası'nda işlem görmeye başlamıştır.

Uluslararası Bankacılık

Grup, Banka müşterilerinin dış ticaret işlemlerine aracılık edilmesi ve hazine işlemlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla, yeni nakdi ve gayrinakdi limitlerin oluşturulması çalışmalarına 2021 yılında da devam etmiştir. 150 ülkede 1.082 muhabire sahip olan Aktif Bank, 2021 yılında da belirlediği stratejisi doğrultusunda Türkiye ihracatının desteklenmesini sağlamış ve yaklaşık 15 milyar TL işlem hacmi ile zorlu coğrafyalarda lider konuma gelmiştir. Grup, Banka stratejileri ve gereksinimleri paralelinde önümüzdeki dönemde dış ticaret finansmanı ve sermaye piyasası alanlarında borçlanma yöntemlerini çeşitlendirmeyi ve büyütmeyi hedeflemektedir.

Bilgi Teknolojileri

Planlı teknoloji yatırımları ve inovasyon alanındaki nitelikli çalışmaları ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ağustos 2016 tarihinde "Ar-Ge Merkezi" sertifikası almaya hak kazanan Bilgi Teknolojileri Grubu, 2021 yılında da Ar-Ge Merkezi projelerini tüm hızıyla sürdürmüştür. Avrupa'nın en önemli araştırma ve inovasyon programı olan Horizon 2020'de Türkiye'nin önde gelen bir üniversitesi ile birlikte yürütülen proje çalışmaları da 2021'de de devam etmiştir.

Bilgi Teknolojileri Grubu, Ar-Ge projelerinde bilimsel ve akademik bakış açısına azami derecede önem vermektedir. Projeler kapsamında Yıldız Teknik Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi'nden akademisyenlerden danışmanlık alınmıştır. 2018 yılında Bahçeşehir Üniversitesi ile başlatılan "Yerinde Yüksek Lisans" uygulaması kapsamında 20'ye yakın araştırmacı tezlerini vererek mezun olmuştur.

AKTİF BANK

Aktif Bank, 2021 yılında eşitlikçi bir yetenek ve gelişim politikası ile çalışan memnuniyetinin devamlılığını sağlamıştır.

2020 yılı içinde geliştirilen ve uygulamaya alınan yeni ödeme sistemi teknolojisinin yurt dışı iştiraklerine ve potansiyel müşterilere sunulması amacıyla çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Yeni ödeme sisteminin fonksiyon setinin zenginleştirilmesi ile ilgili süreçler de devam etmiştir.

Bilgi Teknolojileri dünyasındaki güncel teknolojiler kapsamında, bulut ortamları ve mikroservis mimarilerinin kullanılması için gerekli yatırım ve geliştirme çalışmaları 2021'de sürdürülmüş, projelerin gereksinimleri doğrultusunda kullanılmaya başlanmıştır.

Grup, 2021'de Olağanüstü Durum Merkezi testlerini tüm bankacılık servislerini kapsayacak şekilde ve gerçek ortamda geniş katılımla gerçekleştirmiştir. Tüm proje ekiplerinde çevik çalışma yöntemine geçilmiş, dijital olmayan ürün ve servislerin dijital ortamlara, ağırlıklı olarak da mobil teknolojilere aktarımları gerçekleştirilmiştir.

Yetenek ve Gelişim

Aktif Bank, 2021 yılında eşitlikçi bir yetenek ve gelişim politikası ile çalışan memnuniyetinin devamlılığını sağlamıştır. Pandemi koşullarında başlayan esnek çalışma modeli uygulaması kalıcı hale gelmiş, çalışanların hibrit modele geçmesinin yanı sıra Ayım Esnek, Masam Esnek, Kariyer Molası gibi yeni uygulamalar da hayata geçirilmiştir.

İşe alım çerçevesinde, mülakatlar dijital platformlarda yapılmaya devam edilmiştir. Yeni işe başlayan çalışanlar için evrak alım süreci dijitale taşınmış, hem pandemi koşullarında temas hem de genel olarak kâğıt tüketimi minimize edilmiştir. Yeni çalışanların kuruma adaptasyon süreçlerini hızlandırmak adına hayata geçirilen "Yol Arkadaşım" uygulamasına devam edilmiş, oryantasyon süreci de dijitale taşınmıştır.

"Eğlen, Öğren, Paylaş" konsepti çerçevesinde eğitim çalışmaları devam etmiştir. 2021 yılında özellikle Uzaktan Ekip Yönetimi ve Liderlik eğitimleri ile çevik metodoloji eğitimleri öne çıkmıştır. Ayrıca, çalışanların çeşitli sertifikasyonlar için eğitimleri desteklenmiş, zorunlu eğitimler ise dijital platformdan çalışanlara atanmıştır.

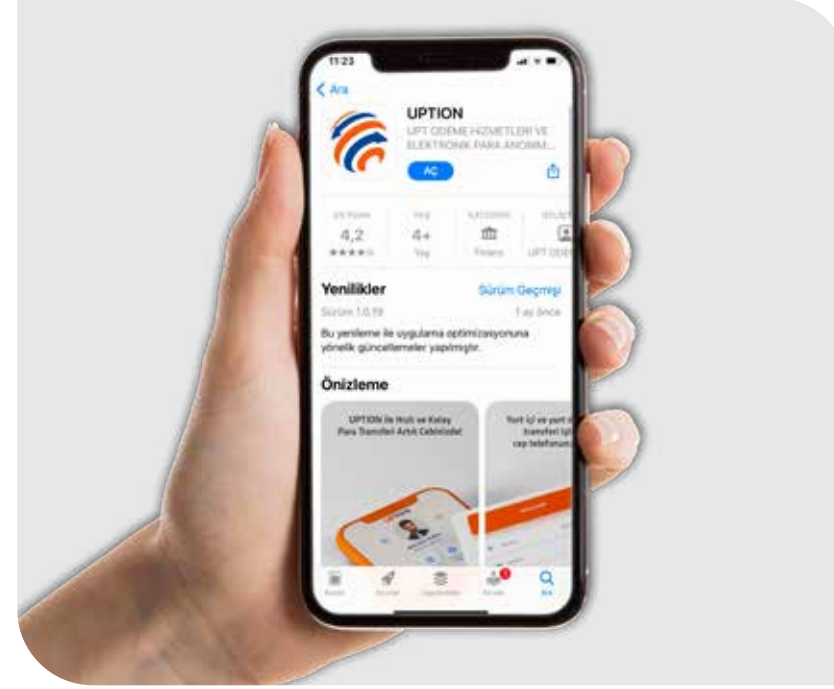


"Alkış" ve "Çevrimiçi" gibi anlık ödüllendirme ve teşekkür uygulamaları hayata geçirilmiştir. Ayrıca performans sistemine "Sıra Sende" uygulaması ile çalışanların birbirlerini ve üstlerini değerlendirebileceği alanlar eklenmiştir. İç iletişim aktiviteleri devam etmiş, sosyal sorumluluk kapsamında sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri desteklenmiştir. Mevcut izin uygulamasına ilave olarak "Aileniz Ailemizdir" izni ile çalışanların özel günleri için kullanabilecekleri üç günlük yeni bir izin sistemi oluşturulmuştur.

2021 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

N Kolay Dünyası

2021 yılında N Kolay'ın relansman kampanyası gerçekleştirilerek, "Bankacılıkta hız, güven ve kazanç arayana N Kolay gelsin!" mottosuyla milyonlara ulaşılmıştır. N Kolay ile İstanbul Maratonu'na sağlanan isim sponsorluğu 2021'de de sürdürülmüştür. Yıl içinde maraton kapsamında imza atılan birçok farklı etkinliğin yanı sıra N Kolay Fikir Maratonu ile gençlerin maraton özelinde sunduğu birbirinden yaratıcı önerilere kulak verilmiştir.



Finansal teknolojiler alanındaki deneyimiyle Aktif Bank, "Fintech Girişim Kurucusu" niteliğindeki Aktif Ventures'ı hayata geçirmek için ilk adımlarını atmıştır.

Passo dünyası

8 milyon üyesi ile Banka'nın dijital dünyasının önemli oyuncusu Passo mobil uygulaması, maçların yanı sıra konserden tiyatroya tüm etkinliklere giriş sağlamayı sürdürmüştür. 2021 yılı başında İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSİV) etkinliklerinin biletleri de Passo platformundan sunulmaya başlanmıştır.

Yatırım bankacılığı, kurumsal ve uluslararası bankacılık alanlarında uzmanlık

Avrupa, Asya ve Afrika'da yeni bankalarla karşılıklı limit ve hesap ilişkileri tesis ederek 2020 yılındaki 570 milyon ABD dolarlık ticaret hacmini 2021 yılında yaklaşık 1 milyar ABD dolarına yükselten Aktif Bank, başarılı çizgisini sürdürmüştür.

Teknoloji ihracatı

Geliştirilen teknolojileri ihraç etme çalışmaları kapsamında; uçtan uca kartlı ödeme sistemleri yönetimi sağlayan "Atlas Kart Paketi" hizmetinin Arnavutluk ve Kosova'da iki bankaya, ayrıca biletleme yazılımının da Senegal'e satışı gerçekleştirilmiştir.

Servis bankacılığı ve fintech alanında yeni iştirak: Aktif Ventures

Aktif Bank 2021 yılı son çeyreğinde "Fintech Girişim Kurucusu" olarak nitelendirdiği Aktif Ventures'ı hayata geçirmiştir. Banka, Türkiye'de ve Avrupa'da yeni fintech girişimleri kurmayı, girişim sermayesi yatırım fonları ile girişimcilere yatırım yapmayı, servis bankacılığı alanında yeni iş birliği fırsatları yaratmayı hedeflemektedir.

Para transferini kolaylaştıran uygulama UPTION

Aktif Bank iştiraki UPT küresel arenada daha da büyümek ve faaliyet alanını genişletmek üzere 2021 yılında para transferi uygulaması UPTION'ı hayata geçirmiştir.

N Kolay Ödeme Kuruluşu ile KOBİ bankacılığına ilk adım

Banka'nın iştiraki N Kolay Ödeme Kuruluşu, müşteri portföyüne işletmeleri de katarak onlara hem fiziki hem de sanal POS hizmeti vermeye başlamıştır. Fiziki noktalardaki gücünden faydalanarak daha çok KOBİ'ye ulaşmayı hedefleyen N Kolay Ödeme Kuruluşu, N Kolay Öde'yi hayata geçirerek KOBİ Bankacılığı için gerekli ilk adımlarını atmıştır.

Aktif Portföy'ün %100 yapay zekâ ile yönetilen ilk yatırım fonu

Aktif Portföy, ihracını gerçekleştirdiği "Robo Fon Sepeti Fonu" ile ülkenin yüzde yüz yapay zekâ desteğiyle yönetilen ve Global Borsa Yatırım Fonları'nı (ETF) içeren ilk yatırım fonu olmayı başarmıştır. Ayrıca Aktif Portföy'ün dört yatırım fonu, kategorilerindeki diğer fonları geride bırakarak 2021 yılını birinci sırada tamamlamıştır.

PAVO'dan yeni çözümler

Yeni nesil ödeme sistemleri çözümü PAVO hizmet yelpazesini genişleterek, güçlü Ar-Ge ekibi, tecrübe ve bilgi birikimiyle çağın gereksinimlerine uygun çözümler sunmaya devam etmiştir.

Workindo 400 bin üyesiyle 4 farklı ülkede

Aktif Bank iştiraki Workindo 2021'de büyümesini sürdürmüş; 400 bin kayıtlı üyesi ile faaliyetlerine Türkiye, Rusya, Ukrayna ve Özbekistan'da aktif olarak devam etmiştir.

AKTİF BANK



2021 yılı, dijital banka N Kolay'ın 'Neobank' olma yolculuğunun ilk adımlarını attığı sene olmuştur.

Rekabet Avantajları

- Kurulduğu günden bu yana yaptığı teknoloji yatırımları ve yenilikçi kanallar üzerinden kurguladığı iş modelleriyle Türkiye'nin bankacılık lisansına sahip en büyük finansal teknolojiler ekosistemi olarak faaliyet göstermesi; özgün iş yapış şekliyle hızlı, esnek ve maliyet avantajlı sonuçlar üretebilmesi,
- 2021 yılının dijital banka N Kolay'ın, 'Neobank' olma yolculuğunun ilk adımlarını attığı sene olması ve bu doğrultuda N Kolay'ın uçtan uca hizmet veren bir dijital banka uygulaması olarak tüketicilerle buluşması,
- İndiBindi uygulaması ile konvansiyonel yöntemlerle ödeme alan şehir içi ulaşım araçlarında bir ilke imza atarak temassız ödeme ve rezervasyon imkânları sunması,
- Bireysel İhtiyaç Kredisi ve Bono ürünlerinde %100 dijital süreçlerle tasarlanmış bir müşteri deneyimi sunması,
- Benzersiz Passo uygulaması ile hem spor müsabakalarına hem de eğlence ve etkinliklere biletleme yapması, aynı zamanda para transferi, ödeme ve anında kredi imkânı sunması,
- İştiraki E-Kent'in, sektörün önde gelen organizatörleri ile anlaşarak 2021'de Türkiye'nin en çok bilet hasılatı yaratan biletleme platformu haline gelmesi,
- Dijital Bankası N Kolay ile 2021 yılında da İstanbul Maratonu'nun isim sponsoru olmayı sürdürmesi; N Kolay markasının dinamizmi ve eşitlikçi, yalın hizmet modeli; dünyanın en önemli spor organizasyonlarından İstanbul Maratonu'nun ruhu ile bir araya gelerek ahenkli bir iş birliğine dönüşmesi,

- Türkiye'nin önde gelen markalarının mağazalarında, satış anında, müşteri mağazadan çıkmadan kredi imkânı sağlaması ve bu sayede ilgili markalar için katma değer yaratması,
- Banka'nın global bir oyuncu olan iştiraki UPT'nin, 2021 yılı Nisan ayında piyasaya sunduğu UPTION uygulamasının hayata geçirilmesi; yurt içi ve yurt dışına isme, hesaba ve karta 7/24 para transferi yapmaya imkân sağlaması, 8 ayda 162 binin üzerinde indirilme sayısına ve 383 milyon TL işlem hacmine ulaşması,
- Banka iştiraki N Kolay'ın, 570'i aşan İşlem Merkezi ve 3 bin 500 Shop in Shop noktası ile müşterilerine kolay ve güvenilir hizmet sunması,
- Banka iştiraki Workindo'nun faaliyetlerinin Türkiye, Rusya, Ukrayna ve Özbekistan'da aktif olarak devam etmesi ve 400 bin kayıtlı üyesinin, 16 bin kayıtlı firmasının, 25 bin hizmet talebinin, 15 bin iş ilanının bulunması,
- Banka iştiraki Secom'un Japonya'da güvenlik sistemleri alanındaki ileri teknolojiyi güvenlik sistemlerine entegre edebilmek adına dünyanın en büyük teknoloji firmaları ile iş ortaklıkları kurması.

2021 Yılında Alınan Ödüller

- Asian Banking & Finance Awards ödül organizasyonunda Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı Ödülleri kapsamında YEDAŞ (Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.) adına gerçekleştirilen elektrik dağıtım sektörüne özel Türkiye'nin sürdürülebilirlik kriterlerini destekleyen ilk kira sertifikasıyla "Türkiye'nin En Yenilikçi Anlaşması" ve "Yılın Proje Altyapısı Finansman Anlaşması" ödülleri,
- League of American Communications Professionals Vision Awards (LACP) kapsamında verilen Faaliyet Raporları Ödüllerinde 2020 Faaliyet raporuyla dünya klasmanında "Altın Ödül"; genel skorda 100 üzerinden 98 puan, Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölge sıralamasında 80 rapordan ilk 25 sıralaması,
- 2020 Yılı Faaliyet Raporu ile faaliyet raporlarının Oscar'ı olarak bilinen ARC Ödülleri yarışmasında bankalar klasmanında birincilik, iç sayfa tasarımlarında birincilik ve kapak tasarımı ile de ikincilik ödülü olmak üzere toplam üç ödül.

Aktif Bank, 2020 Yılı Faaliyet Raporu ile ARC Ödülleri yarışmasında bankalar klasmanında birincilik, iç sayfa tasarımlarında birincilik ve kapak tasarımı ile de ikincilik ödülü kazanmıştır.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Türkiye'de ilk VDMK ihracına danışmanlık ve aracılık,
- Türkiye'nin ilk banka bonusu,
- Türkiye'nin ilk dijital banka bonusu,
- Türkiye'de ilk faizsiz katılım sertifikası,
- Türkiye'de ilk proje finansmanına yönelik kira sertifikası ihracı,
- Türkiye'de ilk krediye bağlı borçlanma aracı ihracı,
- Türkiye'de ilk altına dayalı sukuk ihracı,
- Türkiye'nin ilk yerli para transferi markası UPT,
- Stadyumlara girişte geçerli ilk ve tek kart olan Passolig ile 5,5 milyonu aşan kart sayısı,
- Türkiye'de ilk faizsiz likit fon kuruluşu,
- Türkiye'nin ilk elektrik dağıtım gelirlerine dayalı kira sertifikası,
- Türkiye'de ilk kez dolmuşlarda QR kod üzerinden temassız ödeme.

Hedefleri

- Global teknoloji ve inovasyon trendlerini takip ederek "finansal teknolojiler" alanında dev bir ekosistem olarak faaliyetlerini sürdürürken, iş modellerini Türkiye standartlarının ötesine taşımak ve sektörde yeni iş alanları açmak,

- Fintech'ler ve start-up'lar ile hem rakip hem de iş ortağı gibi hareket ederek "açık bankacılığın" ve "servis bankacılığının" Türkiye'deki mimarlarından olmak,
- Regülasyonlar ve küreselleşme ile yeni bir çehre kazanan "ödeme sistemleri" alanında hem banka hem de iştirakler ile öncü olmak,
- Dijital ve mobil bankacılık alanındaki uygulamalarıyla sektördeki en iddialı, en yenilikçi, en çok tercih edilen ve en dijital ürün gamını sunarak Türkiye'nin "neobank"ı olmak,
- Etkin, verimli ve çevik çalışma odaklı yaklaşımıyla, Türkiye'nin en çevik organizasyonlarından biri olmak,
- Eşitlikçi ve demokratik bir spor dalı olarak geniş kitlelere hitap eden "koşu" alanında söz sahibi olmak,
- Passo mobil futbolardan sonra Türkiye'nin "lifestyle" alanındaki en kapsamlı uygulaması haline getirmek, yoğun trafiğiyle faaliyet gösteren bir "superapp"e dönüştürmek,
- Aktif Portföy Yönetimi ile yüksek verimli yatırım alternatifleri sunmak, sürdürülebilir yatırım araçlarıyla topluma ve çevreye katkı sağlamak,
- Afrika kıtasına yönelik geniş kapsamlı ihracat faaliyetlerini ve ihracat hacmini artırmak,
- Japonya'nın teknoloji devi Mitsubishi ile kurulan farklı ortaklıklarla siber güvenlik, biyometrik doğrulama teknolojileri, güvenlik teknolojileri, sektörlerle özel dijital platformlar gibi birçok alanda faaliyetlerine devam etmek.

Finansal Özet (Milyon TL)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Aktif Büyüklük	7.557	9.483	11.071	13.883	18.409	21.898	35.485
Değişim %	20,9	25,5	16,7	25,4	32,6	19,0	62
Krediler-Kurumsal Krediler	3.377	3.847	4.507	5.001	5.021	5.706	7.611
Değişim %	23,9	13,9	17,2	11,0	0,4	13,6	33,4
Krediler-Tüketici Kredileri	1.261	1.673	2.032	1.902	2.547	4.470	6.559
Değişim %	0,2	32,7	21,5	-6,4	33,9	75,5	46,7
NPL Oranı	1,99	1,85	2,86	3,82	4,05	3,03	3,08
Değişim %	-33,9	-5,5	52,1	33,7	6,0	-25,2	1,7
Operasyon Geliri	783	932	1.270	1.509	1.993	2.188	3.403
Değişim %	26,5	19,0	36,3	18,8	32,1	9,8	55,5
Net Kâr	26	98	234	382	411	560	790
Değişim %	-23,5	276,9	138,6	63,4	7,6	36,3	41,1

AKTİF BANK'IN ÖZGÜN VE YENİLİKÇİ İŞTİRAKLERİ

Aktif Bank iştiraklerinin sinerjisiyle büyümeye devam ediyor

Aktif Bank, online ve offline kanalları, çeşitlendirilmiş dağıtım ağları ve iştiraklerinin sinerjisiyle 10 milyonun üzerinde müşterinin hayatına dokunmaktadır.



Akıllı şehir çözümleri ve sistem entegratörlüğü alanlarında hizmet veren E-Kent, sunduğu ulaşım çözümleri altyapısı ile yılda 1 milyar akıllı ulaşım işlemi gerçekleştirmektedir. E-Kent, hizmet verdiği şehirlerde teknoloji dönüşümü sağlarken, idarelere katma değerli iş modelleri de geliştirmektedir. E-Kent, başkent Ankara dâhil olmak üzere, hizmet verdiği şehirlerdeki yaklaşık 8 milyon vatandaşa akıllı toplu taşıma çözümleri sunmakta ve ücret toplama operasyonunu da yönetmektedir. E-Kent kurulduğu günden bugüne kadar, toplamda 15,8 milyon akıllı ulaşım kartı ve 379 milyon ulaşım bileti operasyonu gerçekleştirmiştir.

E-Kent aynı zamanda Türkiye'de 31 şehirdeki 60 stadyumda geçiş kontrol ve görüntüleme sistemleri, entegre biletleme, stadyum gişe hizmetleri ve altyapılarını kapsayan, dünyanın en büyük stadyum altyapı dönüşüm projesini başarıyla hayata geçirmiştir. Nisan 2014'ten bugüne kadar e-bilet projesi kapsamında 20 milyonun üzerinde futbol taraftarının stadyumlara giriş operasyonunu yürüten E-Kent, 4 binden fazla müsabakada 10 milyonun üstünde maç bileti ve 1 milyondan fazla sezonluk kombine satışı gerçekleştirmiş; bu satışlardan oluşan yaklaşık 2,2 milyar TL hasılatı kulüplere aktarmıştır. Uluslararası

1

Milyar

Yıllık Akıllı Ulaşım İşlemi

E-Kent, sektörün önde gelen organizatörleri ile anlaşarak 2021'de Türkiye'nin en çok bilet hasılatı yaratan biletleme platformu haline gelmiştir.

pazara açılma stratejisi kapsamında, yazılım ve donanım çözümlerini yurt dışına pazarlamaya devam eden E-Kent'in ürün ve hizmetleri, Katar'da 2022 Dünya Kupası'nda, Cezayir'de futbol stadyumlarında, Senegal'de futbol stadyumu ve atletizm sahalarında tercih edilmeye başlanmıştır.

Bilgi birikimi ve deneyimi ile Mart 2019 tarihinden itibaren eğlence ve etkinlik dünyasında da hizmet veren E-Kent, sektörün önde gelen organizatörleri ile anlaşarak 2021'de Türkiye'nin en çok bilet hasılatı yaratan biletleme platformu haline gelmiştir.



Türkiye'nin ilk lisanslı ödeme kuruluşu olan UPT Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş.; dijital ve fiziki kanallardan hizmet sunan tek para transferi kuruluşu olmakla birlikte yurt içinde ve yurt dışında isme, hesaba ve karta olmak üzere birden fazla para cinsinde para transfer işlemi gerçekleştirmektedir. 2021 yılı içinde elektronik para lisansı edinimi ile birlikte UPTION uygulamasını geliştirerek faaliyet alanını genişleten UPT, tüm dünya ülkelerinin yaklaşık %95'inde para transferi işlemleri gerçekleştiren oldukça büyük bir ağa sahiptir. Bu kapsamda UPT, ödeme kuruluşları arasında dünya çapında en yaygın erişim olanaklarına sahip firmalardan biridir.

11

Milyar TL

UPT İşlem Hacmi

UPT, 2021 yılında UPT markası ve sistemi ile hizmet verdiği ülke sayısını 11'e yükselterek bölgesel bir marka olma yolunda kararlılığını göstermiştir.

Günümüz dünyasında hızla gelişen teknolojilere ve değişen tüketici alışkanlıklarına hızla uyumlanarak inovatif çözümler sunan UPT, 2021 yılında hizmete sunduğu UPTION mobil uygulaması ile dijital dünyaya adım atmıştır. UPTION ile tamamen dijital yolla müşteri edinimi yapılmakta, Türk vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik olarak yaşayan yabancı şahısların ödeme ve para transferlerine alternatif çözümler sunulmaktadır.

UPTION uygulamasına Türkiye'de yerleşik 91 farklı uyruktan müşteri üye olurken, bu müşteriler 46 binden fazla işlem yaparak 200 milyon TL'nin üzerinde işlem hacmi yaratmıştır.

2021 yılı içerisinde 176 farklı ülkede 2,3 milyon işlem adedi ve 11 milyar TL üzerinde işlem hacmine ulaşmıştır. Yurt dışında anlaşmalı olduğu banka ve ödeme kuruluşları sayısını 130'a çıkaran UPT, hizmet ağını ve sunduğu hizmet yelpazesini genişletmiştir.

Bölgesel büyüme hedeflerinde ilerleyen UPT, 2021 yılında UPT markası ve sistemi ile hizmet verdiği ülke sayısını 11'e yükselterek bölgesel bir marka olma yolunda kararlılığını göstermiştir. UPT sistemi ile Türkiye dışındaki ülkeler arasında gerçekleştirilen işlem adedi 2021 yılında %119 oranında artış göstermiştir. Toplam 57 adet yurt dışı banka/ödeme kuruluşu; 62 farklı ülkeden 59 farklı ülkeye gönderdiği para transferini UPT altyapısıyla gerçekleştirmiştir. 2022 yılı içerisinde de özellikle Rusya & CIS bölgesi başta olmak üzere yeni partnerlik anlaşmalarını sürdürmeyi hedefleyen UPT, yurt dışı yapılanmasını büyütmeye devam edecektir.



Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş., 2021 yılında da iş birliklerini artırarak net satış gelirlerinde büyüme gerçekleştirmiş, bireysel ve kurumsal müşterilerine sigorta ve danışmanlık hizmeti sunan "Türkiye'nin en büyük yerli brokeri" konumunu sağlamlaştırmıştır.

Sigortayeri; dijital kanalları üzerinden sağladığı hizmetlere, perakende sektörünün önde gelen firmaları ile iş birliklerini eklemiş ve müşteri tabanlı ekosistemlere sigortacılık alanında entegrasyonunu genişletmiştir.

Sigortayeri, sigortacılık hizmetlerine kolay erişim yaklaşımı doğrultusunda, perakende sigortacılık alanındaki güçlü dağıtım kanalları ve son tüketicinin ihtiyaçlarına uygun, özelleştirilebilen, piyasa karşılaştırmalı ürün yelpazesıyla dijitalleştirdiği hizmetlerini müşterilerine sunmuştur.

Farklı alanlarla kurumsal sigorta çözümleri sağlayan Sigortayeri, Türkiye ve yakın coğrafyada yer alan birçok ülkede önemli projelerin sigorta plasmanlarında yer almaya devam etmiştir. Enerji, inşaat, sağlık, tekstil, otomotiv ve finansal hizmetler sektörlerinde önemli sigorta teminatlarında ve finansal sigorta ürünlerinde rol almış; ticari alacak sigortası, kefalet senedi, mühendislik, mesleki sorumluluk, siber riskler ve proje finansmanlarında bankacılık çözümlerine alternatif veya destek sigorta ürünlerindeki deneyimini artırarak ayrıcalıklı konumunu güçlendirmiştir.

Yenilenebilir enerji alanında, güneş ve rüzgâr enerjisi tesislerinin kurulumu ve işletme dönemleri için proje finansmanına uygun, özel bir sigorta fasilitasi oluşturan Sigortayeri, GES projelerinin sigortalıması konusunda liderliğini 2021 yılında devam ettirmiştir. Şirket, Türkiye'de GES kaynaklı enerji üretiminin %30'unun sigorta brokeri konumundadır.



PAVO, yeni nesil ödeme sistemlerindeki hizmet yelpazesini genişleterek, güçlü Ar-Ge ekibi, tecrübe ve bilgi birikimiyle müşterilerine çağın gereksinimlerine uygun çözümler sunmaya devam etmektedir. ÖKC lisanslı 250 binin üzerinde yazarkasa POS cihazıyla sahaya yayılan PAVO, pazar payını %20'lere taşıyarak, katma değerli uygulama ile yazılım entegrasyonunda Türkiye'nin en önemli iki oyuncusundan biri olmuştur.

2020 yılından itibaren yeni nesil ödeme çözümlerini çeşitlendirmek için çalışan PAVO; T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 507 no'lu tebliği uyarınca ödeme sistemlerinde ortaya çıkan yeni iş modellerine adapte olmuştur. Şirket, "İşletici Kuruluş, Özel Entegratörlük, Android Cihaz Çözümleri, BKM Techpos, ERP" ve proje bazlı ödeme sistemleri yazılım geliştirmelerini de faaliyetlerine dâhil ederek, çözüm ortaklarıyla müşterilerine, beklentileri doğrultusunda standart ürün ve anahtar teslim projeler sunmaktadır.

AKTİF BANK'IN ÖZGÜN VE YENİLİKÇİ İŞTİRAKLERİ



EchoPOS markası ile Ağustos 2016 yılında faaliyetlerine başlayan Echo Bilgi Yönetim Sistemleri A.Ş., 2021 yılı sonunda 81 ilde 13 binin üzerinde donanım ve yazılım kurulumu gerçekleştirmiş, işletmelerin ön ve arka ofisleri için uçtan uca ödeme sistemleri ve entegrasyon çözümleri sunarak perakende sektörü için “Yeni Nesil Çözüm Ortağı” olmuştur.

EchoPOS, yüksek katma değerli ürün ve hizmetleri; kolaylıkla sisteme dâhil edilebilir, basit, ölçeklenebilir mimarisi ile proje gereksinimlerine göre kolayca özelleştirilebilen, kullanıcı dostu ara yüzü sayesinde rakiplerinden bir adım önde yer almaktadır.

Türkiye'nin önde gelen perakende zincirleri ile çalışan EchoPOS, günlük ortalama 2 milyonu aşkın işleme hatasız bir şekilde altyapı sağlar hale gelmiştir.



Ödeme hizmetleri sektöründe Türkiye'nin en yaygın ağına sahip olan N Kolay, 570'i aşan İşlem Merkezi ve 3 bin 500 Shop in Shop noktası ile müşterilerine 14 yıldır kolay ve güvenilir hizmet sunmaktadır.

N Kolay, ülkenin en büyük perakende mağazaları ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında; 9 binin üzerinde noktada ödeme hizmeti vermeye başladı ve fiziki hizmet noktası sayısını 81 ilde 13 binin üzerine çıkarmıştır.

Bireysel müşterilerine fiziki noktalarda hizmet veren N Kolay, sektöründeki diğer kuruluşlara da API'ler ile ödeme servis sağlayıcılığı hizmeti vermektedir. Bu kapsamda 3 GSM operatörünün sahibi olduğu E-Para Kuruluşu ile de iş birliğini sürdürmektedir.

N Kolay, başta fatura tahsilatı ve yurt içi/yurt dışı para transferi olmak üzere yıllık yaklaşık 80 milyon adet işlem gerçekleştirmekte ve 7,2 milyar TL hacminde ödeme işlemine aracılık etmektedir.

T.C. Merkez Bankası'ndan 2020 yılı sonunda alınan Faaliyet Genişleme izni ile birlikte, yıl içerisinde küçük ve orta ölçekli işletmelere POS hizmeti verilmeye başlanmıştır. 2022

yılı N Kolay açısından POS hizmetinde büyümenin hedeflendiği bir yıl olacaktır.

N Kolay, vereceği POS hizmetinin yaratacağı sinerji ile bankalarla entegre halde çalışacak bir platform üzerinden KOBİ'lerin finansman ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik hizmetler sunmayı da hedeflemektedir.

aktif portföy

Aktif Portföy Yönetimi SPK düzenlemeleri çerçevesinde, Aktif Bank'ın portföy yönetimi alanındaki iştiraki olarak, 2016 yılında kurulmuştur. Bilgi birikimi ve sektör uzmanlığı ile Aktif Portföy, farklı risk/getiri beklentileri doğrultusunda kurup yönettiği yatırım fonları ile yatırımcılarına getiri alternatifleri sunmaktadır. Yatırım fonlarının yanında, girişim sermayesi ve gayrimenkul fonları ile reel sektörün yüksek kazançlarını yatırımcısıyla buluştururken, yönettiği emeklilik fonları ile de sistem içindeki müşterilere uzun vadeli çözümler üretmektedir. Sayıları 80 binlere ulaşan yerli ve yabancı kurumsal ve bireysel yatırımcısı ile özellikle geçtiğimiz iki yılda yönettiği büyüklüğü artırarak 4 milyar TL'lik bir rakamı aşan Aktif Portföy, ihtiyaçları doğru değerlendirerek fon ailesini genişletmekte ve büyümesine hız kesmeden devam etmektedir.

Emlak Girişim

Emlak Girişim Danışmanlık A.Ş., gayrimenkul ve inşaat sektöründeki iş fırsatlarını değerlendirmek, enerji sektörü başta olmak üzere yatırım projelerinde yer almak amacıyla kurulmuştur. Yenilenebilir enerji, elektronik güvenlik çözümleri ve insan kaynakları danışmanlığı gibi birçok sektörde yatırımları ve faaliyetleri bulunmaktadır.

Dünyanın sayılı finans merkezlerinden biri olması hedeflenen, 3 milyon metrekareyi bulan inşaat alanıyla Türkiye'nin en büyük bölgesel planlama projesi İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Emlak Girişim A.Ş.'nin en önemli yatırımlarından biri olmuştur. Bununla birlikte Ataşehir'de gerçekleştirilen Metropol İstanbul projesinin kâr-zarar ortağı olan Emlak Girişim A.Ş., önemli bir yatırımı başarıyla tamamlamıştır. Ayrıca 2017 yılı içerisinde toplam 61 MWp GES Projesi'nin yatırımını yaparak sektördeki en büyük oyuncularından biri haline gelmiştir.

400
Bin
Workindo
Kayıtlı Üye Sayısı

2021 sonu itibarıyla toplam 30,8 MWp'lık enerji üretim kapasitesine sahip güneş enerjisi santrali yatırımı ile 2022 yılında faaliyete geçtiğinde toplam 12 MWp'lık enerji üretim kapasitesine sahip olacak biokütle tesisi yatırımları bulunmaktadır.



İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık A.Ş., Ar-Ge ve inovasyon ile rekabet avantajı sağlamak isteyen firmalara “Büyüme Stratejileri ve Süreç Yönetimi” hizmeti sunmaktadır.

Ar-Ge destek ve teşviklerinden tam faydalanma, mali ve hukuki alanlarda risk yönetimi, fikri ve sınai mülkiyet hakları danışmanlığı ana hizmet kalemlerinde müşterilerine entegre çözümler sunmakta olan alanındaki tek firmadır.

2021 yılında İnovaban, TÜİK tarafından yüksek ve orta-yüksek teknolojide üretim yapmakta olarak sınıflandırılan, birçok firmayla temas kurarak iş geliştirmiştir. Ar-Ge ekosistemine değer veren özel bankalar, yatırım fonları ve yatırım ağlarıyla sürekli temasta bulunarak ekosistemdeki yapılar ile ilişkiler geliştirmiştir. İnovaban, Türkiye'deki katma değerli üretimin artırılması ve uluslararası rekabette firmalarımızın avantaj sağlayarak, ticarileşme ve globalleşme yolculuklarının verimli bir şekilde hızlanması için de faaliyetlerde bulunmuştur. Bu yönde, 20'den fazla eğitim etkinliğine, sanal fuar ve konferansa, eğitimci veya panelist olarak katılım göstermiştir.



Kurulduğu günden bu yana çeşitlenen güvenlik ihtiyaçları ürünlerini, sistemlerini ve hizmetlerini geliştirmeyi sürdüren SECOM, hizmet sağladığı bireysel ve kurumsal müşterilerinin kendilerini güvende hissetmesini sağlayan yenilikçi çözümler sunmaktadır. Fiziki güvenliğin dijitalleştirilmesi adına önemli adımlar atmış, Japonya'da güvenlik sistemleri alanındaki ileri teknolojiyi güvenlik sistemlerine entegre edebilmek adına dünyanın en büyük teknoloji firmaları ile iş ortaklıkları kurmuştur. Faaliyette olduğu pazarların tüm gereksinimlerini analiz ederek güvenlik endişelerini minimize etmeye çalışan SECOM, yalnızca Asya'da değil dünya genelinde güvenliğin sağlanmasına katkıda bulunan Ar-Ge çalışmaları ile sürdürülebilir kalite anlayışını yansıtmaya devam etmektedir.



2020 yılında kurulan Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş., inşaat sektöründe kalifiye eleman bulma, hızlı ekip kurma, malzeme ve hizmet verenlere ulaşma gibi problemlere çözüm bulmak için yola çıkmıştır. Workindo; teknolojik altyapısı, tecrübeli ekibi, akılcı stratejileri ve inşaat sektörünün her üyesine verdiği önemle sürekli büyümekte ve her geçen gün sektörden daha fazla insana ulaşmaktadır. Workindo'nun faaliyetleri Türkiye, Rusya, Ukrayna ve Özbekistan'da aktif olarak devam etmekte ve her yıl yeni ülkelere ulaşarak globalleşme hedeflenmektedir. Günümüzde Workindo'da 400 bin kayıtlı üye, 16 bin kayıtlı firma, 25 bin hizmet talebi ve 15 bin iş ilanı mevcuttur.

YURT DIŞINDA KURULAN İŞTİRAKLER

KIC (Kazakhstan Ijara Company Joint Stock Company)
2013 yılında kurulan, 2014 yılı başında operasyonel hale gelen olan KIC, Kazakistan'da kurulmuş İslami kurallara göre çalışan ilk “Finansal Kiralama” şirkettir. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren KIC, beş yıllık perspektifte Kazakistan'ın en büyük leasing şirketlerinden biri olma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir.

ELC (Euroasia Leasing Company)
2012 yılında Tataristan'da kurulan ELC Rusya'da faaliyet gösteren ilk “İslami Finansal Kiralama” şirkettir. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren ELC, İslami finansal kiralama alanında Rusya'da önde gelen kuruluşlar arasında yer almaktadır.

EMIC (Euro - Mediterranean Investment Company Ltd.)

2015 yılında Lefkoşa'da kurulan EMIC, Kıbrıs adasının ilk ve tek “İslami Yatırım Şirketi” olma özelliğinin yanı sıra, KKTC'de faaliyet gösteren en büyük uluslararası yatırım şirkettir.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT ARNAVUTLUK)

Kâr rekortmeni "Akıllı" banka

BKT Arnavutluk 2021 yılında da kendi kârlılık rekorunu geliştirerek Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) göre 93 milyon ABD doları kâra ulaşmış, Arnavutluk'un en kârlı firması unvanını ve vergi rekortmenliği unvanını korumuştur.

1925 yılında kurulan ve Arnavutluk'un en köklü bankalarından olan Banka Kombëtare Tregtare'nin 2006 yılında %60'ı ve 2009 yılında tamamı Çalık Grubu tarafından devralınmıştır. 2014 yılı itibarıyla ülkenin en büyük bankası olan BKT pazar payını %26 seviyesine çıkartarak yurt dışında faaliyet gösteren Türk bankaları arasında en yüksek pazar payına sahip banka konumuna erişmiştir. 2021 yıl sonu itibarıyla, 63 şubesi ve 939 çalışanı ile müşterilerine hizmet veren Banka'nın toplam 107 ATM ve 7.345 adet POS terminali bulunmaktadır.

BKT Arnavutluk'un taahhüdü; ülkede ekonomik büyümeyi ve gelişmeyi desteklemek, ülke fertleri için yeni ekonomik imkânlar sağlamak ve bankacılığın yeni nesillerine ilham olmak suretiyle bunu daha da iyileştirme yolunda adımlar atmaktır.

1,7
Milyar TL
Net Satışlar

BKT Arnavutluk şu anda aktif büyüklük pazar payının %26'sına, mevduat pazarının %25'ine sahiptir. Kredi pazarında %13,6 paya sahip olan Banka, %20'ye yakın pazar payıyla en büyük konut finansman kuruluşudur.

BKT Arnavutluk, rekabet ettiği uluslararası bankaların aksine kendisini yerel bir banka olarak pozisyonlayabilmiş, ülkede güven unsuru olarak vatandaşların mevduatlarını emanet edebilecekleri ilk adres olarak konumlanmıştır. BKT Arnavutluk, yerel nitelikler taşımasına rağmen, aynı zamanda ülkede uluslararası pozisyon olarak sektörden farklılaşabilen tek bankadır. Banka dijitalleşme konusunda öncü rolünü sürdürerek, özgün ve ülke ihtiyaçlarına uygun ürünler çıkarabilmektedir.

BKT, Arnavutluk'ta ilk kez ilgili otoritelerden lisans olarak müşterilerine uluslararası piyasalarda işlem yapma imkânı veren banka olmuştur. BKT Smart Invest servisi, ülkede finansal yatırım olanaklarının çok sınırlı olduğu göz önünde bulundurulduğunda Arnavutluk için devrim niteliğinde bir gelişme olarak kayda geçmiştir. Bir Arnavut vatandaşının vize gerekmeden dünyayı dolaşmasına eşdeğer nitelikte bu hamleyle, finansal olarak sınırlar ortadan kalkmış, müşteriler mobil bankacılık ve internet şubesi üzerinden dünyaya açılmıştır.



Bankacılık yapmanın akıllı (SMART) yolu sloganı ile çıkılan dijitalleşme serüveninde 2021 yılı BKT Arnavutluk açısından SMART yılı olmuştur. Ülkede ilk kez uluslararası finans ürünlerine erişim olanağı sağlayan BKT SMART Invest müşterilerin hizmetine sunulmuştur.

69,6
Milyar TL
Toplam Varlıklar

BKT Arnavutluk, 2021 yılında pandeminin yarattığı zorluklara ve artan küresel belirsizliklere rağmen Arnavutluk bankacılık sektörünün en büyük bankası olarak istikrarlı performansını sürdürmüş ve temel bankacılık büyüklük göstergelerinde liderliğini korumuştur. BKT Arnavutluk şu anda aktif büyüklük pazar payının %26'sına, mevduat pazarının %25'ine sahiptir. Kredi pazarında %13,6 paya sahip olan Banka, %20'ye yakın pazar payıyla en büyük konut finansman kuruluşudur.

Toplam kredi portföyünün %60'ı kurumsal kredilerden oluşan BKT Arnavutluk'un toplam müşteri kredileri portföyü 2021 yıl sonu itibarıyla %4,6'lık reel küçülme ile 837 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Arnavutluk bankacılık sektörünün sorunlu kredilerinin toplam krediler bakiyesine oranı (NPL 90) 2021 sonu itibarıyla %5,65 seviyesinde iken, BKT Arnavutluk %2,86 NPL oranı ile muadilleri arasından önemli bir farkla sıyrılarak önceki yıllarda da olduğu gibi öne çıkmıştır.

Banka'nın aktif büyüklüğü nominal bazda 172 milyon ABD doları artarak, 2021 yıl sonu itibarıyla 4,4 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. BKT Arnavutluk'un yıllık reel artışı ise 420 milyon ABD doları (%10) seviyesinde gerçekleşmiştir. Banka'nın toplam mevduatı 2020 yıl sonuna göre 329 milyon ABD doları (%10) reel artış göstererek 3,4 milyar ABD dolarına ulaşmış, özkaynak toplamı 46 milyon ABD doları artarak 492,5 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Banka 2021 yılında da kendi kârlılık rekorunu geliştirerek Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS)'ye göre 93 milyon ABD doları kâra ulaşmış, Arnavutluk'un en kârlı firması unvanını ve vergi rekortmenliği unvanını korumuştur.

Kasım 2021'de JCR Eurasia 13. kez BKT'nin uzun dönem ulusal notu olan AAA (Alb) seviyesini durağan görünüm ile teyit etmiş ve Banka'nın uzun vadeli uluslararası yerel ve yabancı para notunu BB olarak belirlemiştir.

Tek hissedarı olan Çalık Holding'e 2021 yılında 45 milyon ABD doları temettü ödemesi yapan BKT, Arnavutluk Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından olası tazminat ödemeleri için aracı banka olarak seçilmiş, güçlü ve güvenilir banka unvanını bir kez daha perçinlemiştir.

BKT Arnavutluk 2021 yılı içerisinde 100'üncü kuruluş yıldönümü olan 2025 yılını kapsayacak orta vadeli stratejisini Boston Consulting Group (BCG) ile birlikte şekillendirmiştir. Bu strateji çerçevesinde Bireysel Kredilerin özellikle de avro para cinsi kredilerin kredi portföyü içerisindeki payının artırılmasına karar verilmiştir. Kurumsal Ticari kredilerde temkinli duruşunu bir süre daha devam ettirecektir. Dijitalleşme ana hedef olma özelliğini koruyacak, bir e-para şirketi kurulması kararı ile süreç farklı bir boyuta taşınacaktır. Süreçlerin iyileştirilmesi ve dijitalleştirilmesi konusunda yol haritası PriceWaterhouseCoppers (PWC) ile birlikte hazırlanmıştır.

Dijitalleşme Yolculuğu

Bankacılık yapmanın akıllı (SMART) yolu sloganı ile çıkılan dijitalleşme serüveninde 2021 yılı BKT Arnavutluk açısından SMART yılı olmuştur. Dijital ürünlerin amiral gemisi olan mobil bankacılık uygulaması BKT SMART'a birçok yeni özellik kazandırılarak müşteri deneyimini iyileştirilmiştir. Ülkede ilk kez uluslararası finans ürünlerine erişim olanağı sağlayan BKT SMART Invest de yıl içerisinde alınan lisansla müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Ülkede ilk defa sigorta firmalarını bir araya getiren ve müşterilere farklı sigorta firmalarından ürün seçme olanağı veren SMART INSURANCE ürünü de 2021'de hayata geçirilmiştir. QR ile ödeme yapma olanağı veren SMARTPAY de yıl içerisinde tamamlanan ve hizmete alınan bir diğer dijital ürün olmuştur. ATM'leri tablet esnekliğinde kullanmaya imkân veren yazılımların ilk üç fazının tamamlanması ile BKT SMART Bankomatları ülke genelinde devreye alınmıştır.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT ARNAVUTLUK)

BKT Arnavutluk
2021 yılı içerisinde
100'üncü kuruluş
yıldönümü olan 2025
yılını kapsayacak
orta vadeli
stratejisini Boston
Consulting Group
(BCG) ile birlikte
şekillendirmiştir.

Banka bu yolculukta eksik noktaları tamamlayarak Super App olma yolunda ilerlemektedir. farklı firmalardan bireysel emeklilik hizmeti alınmasını sağlayacak SMART PENSION uygulamasının da önümüzdeki yıl içerisinde bitirilmesi hedeflenmektedir.

Yeni ürün ve hizmet vermeye yönelik projelerin yanı sıra, Banka'da iki büyük proje daha yürütülmektedir. Bunlardan ilki ana bankacılık uygulamasının upgrade edilmesi projesidir. Proje kapsamında ödemeler ile ilgili modül hayata geçirilmiştir. Diğer fazlar için ise çalışmalar sürdürülmektedir. Kart işletim sistemlerinin mevcut üçüncü parti firmadan grup şirketi Aktif Bank'ın Atlas sistemine taşınması için de bir süredir çalışmalar devam etmektedir. Bu iki projenin 2023 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Hedefi

BKT Arnavutluk, UN Global Compact'in bir üyesi olarak her bir SDG (Sustainable Development Goals-Sürdürülebilir Gelişim Hedefleri) için aksiyon almaktadır. Bu çerçevedeki faaliyetler iki ana başlıkta toplanmaktadır. Kurum ve kurumu oluşturan dünya vatandaşları çalışanlar çevreye ve topluma karşı sorumluluklarını yerine getirmek için çevre, fırsat eşitliği, cinsiyet eşitliği, sorumlu tüketim ve üretim, insan/ çalışan sağlığı vb. konularda farkındalık sağlamak ve doğrudan katkıda bulunmak gibi aksiyonlar almaktadır. Bununla birlikte, ürün, hizmet ve bankacılık prensipleri ile UN Global Compact ve Holding ilkelerine aykırı alanlarda finansman hizmeti vermemek, rüşvetin önlenmesi, günlük bankacılık operasyonlarının dijitalleşmesi ile karbon salımının, enerji ve kâğıt tüketiminin minimize edilmesi gibi doğrudan Banka'nın etki alanında olan konularda topluma ve kuruma verimlilik artışı sağlanmakta, sürdürülebilir kârlılığa yatırım yapılmaktadır.

Banka'nın sosyal sorumluluk alanında öncelik verdiği iki ana alan söz konusudur: Yüksek Eğitim ve Çevre. Maarif Vakfı'na bağlı olan New York Üniversitesi ile iş birliği yapan Banka, Uygulamalı Bankacılık bölümünü ve öğrencilerini finansal olarak desteklemektedir. Yarı zamanlı teorik eğitim, yarı zamanlı işbaşı eğitim şeklinde düzenlenen okul programı sonunda mezun olan öğrencilere iş imkânı



BKT Arnavutluk
Nisan 2021'de prestijli
İngiliz dergisi EMEA
Finance tarafından,
11. kez "Arnavutluk'un
En İyi Yerel Bankası"
ödülüne lâyık
görülmüştür.

BKT Arnavutluk'un bir diğer hedefi ise, mevduat bazının genişletilmesi olacaktır. Bu bağlamda gurbetçi müşterilerin getireceği fonlar özel önem arz etmektedir. Arnavutluk pazarındaki avro likiditesi bolluğu sebebi ile mevduat ve krediler faiz oranları çok düşüktür. Bu nedenle Banka, özellikle uzun vadeli mevduatlar için döviz mevduat portföyünün genişletilmesine, avro ve ABD dolarına çok rekabetçi faiz oranları sunarak öncelik vermiştir.

YP mevduatlarında hedeflenen artış, Hazine Grubu tarafından, uluslararası piyasalarda farklı finansal araçlarda değerlendirilecektir. Bu yatırımlar, avro ve ABD doları cinsinden farklı hazine bonolarında (devlet, şirket ve banka bonoları), sendikasyon kredilerinden ve ikili anlaşmalarından (doğrudan borç) oluşmaktadır.

2021 Yılında Alınan Ödüller

- BKT Arnavutluk Nisan 2021'de prestijli İngiliz dergisi EMEA Finance tarafından, 11. kez "Arnavutluk'un En İyi Yerel Bankası" ödülüne lâyık görülmüştür.
- Nisan 2021'de EMEA Finance dergisi tarafından, "Orta ve Doğu Avrupa ve BDT bölgesindeki En Yenilikçi Banka" ödülüne lâyık görülmüştür
- Mayıs 2021'de Amerikan dergisi Global Finance tarafından "2021 Yılı Arnavutluk'ta En İyi Banka" ödülüne lâyık görülmüştür.
- Eylül 2021'de İngiliz dergisi Finance Central Europe tarafından, "2021 Yılı Arnavutluk'un En İyi Bankası" ödülüne lâyık görülmüştür.
- Eylül 2021'de, BKT Arnavutluk CEO'su Seyhan Pencabligil, Finance Central Europe tarafından Arnavutluk'taki 2021 yılı için En İyi Bankacı, "Yılın CEO'su" seçilmiştir.
- Aralık 2021'de The Banker Dergisi, BKT'ye 2013 yılından sonra arka arkaya dokuzuncu kez ve toplamda 12. kez "Arnavutluk'ta Yılın En İyi Bankası" ödülünü vermiştir.

sunulmaktadır. Şubelerin bulunduğu şehirlerdeki ağaçlandırma çalışmalarına katkıda bulunulmaya devam edilmektedir. Finansal eğitim ve katılımın teşvik edilmesi için ilköğretim öğrencilerine finansal okuryazarlık eğitimleri verilmesi, sosyal yardıma muhtaç kişiler ve toplumdaki soyutlanmış cezaevi sakinlerinin finansal servisleri kullanabilmeleri için özel servisler verilmesi de sosyal sorumluluk projeleri arasındadır.

2022 Hedefleri

Banka ülke gerçekleri ile uyumlu olmayan düşük faiz oranları ve kurumsal müşteriler ile ilişkilerdeki yasal riskler nedeni ile YP kredilerde düşük bir artış öngörmüştür. Kurumsal kredilerde, başarılı dünya örneklerine paralel, yabancı para döviz cinsi gelir sağlayan şirketlere ve bağımsız denetimden geçmiş mali tabloları olan kurumsal müşterilere, özel durumlarda YP kredi kullandırımı yapılacaktır.

Ayrıca, hükümetin belirlediği yatırım öncelikleri ve stratejilerine göre BKT Arnavutluk, KOBİ'lerin ve mikro şirketlerin Lek finansmanına önem vermeye devam edecektir. Banka'nın orta vadeli stratejisini dikkate alarak bireysel portföyünün payının artırılmasına karar verilmiştir.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT ARNAVUTLUK)

Arnavutluk'un ilk ticari bankası olan BKT Arnavutluk, ülkenin ilk taksitli kredi kartını ve ilk bonus kazandıran kartını geliştiren banka olmanın yanı sıra sektörün kart alanında lider bankasıdır.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası

Finansal Özet (Milyon TL)	2019	2020	2021
Toplam Varlıklar	22.086	31.229	58.015
Net Satışlar	790	970	1.344
Toplam Özkaynaklar	2.670	3.670	6.559
FAVÖK	418	564	745
FAVÖK Marjı (%)	53	58	55
Varlık Büyüklüğünde Pazar Payı (%)	27,1	26,3	26,0
Mevduattaki Pazar Payı (%)	25,9	25,5	24,9
Kredilerdeki Pazar Payı (%)	16,5	15,7	13,6

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Arnavutluk'un ilk ticari bankası,
- Ülkenin, ilk taksitli kredi kartını ve ilk bonus kazandıran kartını geliştiren banka olmanın yanı sıra sektörün kart alanında lider bankası,
- Alman GIZ ve Eğitim Bakanlığı ortak projesi ile ülkenin ilk iş garantili banka-üniversite iş birliği projesi (Fastip),
- World Saving Bank Institution'a (WSBI) üye olan ilk ve tek Arnavutluk bankası,
- Arnavutluk'ta fatura ödeme yapısını, e-devlet-banka iş birliğini, sanal POS ve 3D secure işlemlerini, temassız kart ürünlerini ülkeye kazandıran banka,
- Arnavutluk'ta ilk kez murabaha işlemi yapan banka,

- Arnavutluk'u ICC'ye (International Chamber of Commerce) üye yapan banka,
- E-Sigorta ürünü ile tüm sigorta şirketlerinin acenteleri ile iletişimini online hale getiren ve switch altyapısı kurulmasını sağlayan banka (Ülkede neredeyse tüm sigorta işlemleri BTB ödemeleri BKT altyapısı üzerinden yapılmaktadır.),
- BKT CEO'su Seyhan Pencablilgil'in 2012'de EMEA Finance tarafından, 2019 yılında da Finance Central Europe tarafından Avrupa'da yılın CEO'su seçilmesi,
- Ülkenin ilk icara (İslami Leasing) firmasının BKT ortaklığı ile faaliyete başlaması,
- 2015 yılında BKT'nin, EMEA Finance tarafından sosyal sorumluluk projeleri alanında Güneydoğu Avrupa'nın en iyisi seçilmesi,
- İlk kez 2015 yılında katıldığı Faaliyet Raporu yarışmasında (Mercomm) bankacılık kategorisinde dünya çapında gümüş, çevrecilik alanında ise onur ödülü alması, Orta ve Doğu Avrupa için ise BACEE tarafından özel ödüle layık görülmesi,
- Ülkenin en geniş fonksiyonlu mobil uygulaması ile ülkede ilk kez beacon entegrasyonu ve otomatik push notifikasyonların kullanılması, ilk business mobil uygulaması ve ilk WhatsApp uygulamasının da BKT tarafından kullanılması,
- Arnavutluk'taki %26 aktif pazar payı ile yurt dışında faaliyet gösteren Türk bankaları arasında bir ülkede en yüksek pazar payına ulaşmış Türk bankası,



BKT, şube ve ATM ağı anlamında, Arnavutluk'ta en yaygın ikinci banka konumundadır. Cash-in ATM'ler konusunda ise en yaygın ağa sahiptir.

- Ülkenin lisanslı tek uluslararası yatırım platformu SMART Invest'in 2021 yılında müşterilere sunulması,
- Arnavutluk'un ilk sigorta aracılık uygulaması SMART Insurance'ın 2021 yılında faaliyete geçmesi,
- Arnavutluk'ta ilk kez ATM'den banka dışı müşterilere hizmet verilmeye SMART Bankomat uygulaması kapsamında başlanması,
- Ülkenin en büyük ve en kârlı bankası,
- Son beş yıldır, ülkenin en kârlı kurumu ve en büyük vergi mükellefi,
- Arnavutluk'un en eski, en büyük ve en iyi bankası.

Rekabet Avantajları

- BKT'nin en belirgin farklılığı, piyasada yerel mantık ile hareket eden büyük uluslararası bankaların aksine, Arnavutluk'ta kurulmuş olmasına rağmen, Arnavutluk ile sınırlı kalmayıp uluslararası piyasalarda aktif olabilmesidir.
- 96 yıllık geçmişi ve istikrarlı büyümesi ile "ülkenin en güvenilir ve saygın bankası" algısına sahip olması, mevduat kazanımı anlamında Banka'ya avantaj sağlamaktadır. Tabana yaygın ve uzun vadeli bir mevduat kompozisyonuna sahip olan BKT'nin mevduat pazar payı %25'tir.

- BKT, şube ve ATM ağı anlamında, Arnavutluk'ta en yaygın ikinci banka konumundadır. Cash-in ATM'ler konusunda ise en yaygın ağa sahiptir.
- İstikrarlı yönetim yapısı ile diğer uluslararası bankalardan ayrılan BKT, uzun vadeli bir strateji izleme özelliği ile lokal bankalara daha yakındır.
- Güçlü sermaye yapısı nedeni ile regülasyon baskısından en az oranda etkilenmektedir. Mortgage (yerel para cinsi), kredi kartlarında ve POS network'ünde %50'lere yakın pazar payına sahiptir.
- Bankacılıkta inovasyon konusunda Arnavutluk'ta öncü konumdadır.
- Geniş dijital ürün yelpazesi ile Super App olmaya en yakın mobil uygulama BKT SMART'tır.
- Klasik müşteri bazını koruyarak dijital bankacılık alanında güçlü adımlar atmaktadır.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT KOSOVA)

Müşteri odaklı ve yenilikçi banka

BKT Kosova için büyüme, her alanda değişim yaşamak ve yeni gelişmelere uyum sağlamak anlamına gelmektedir. Bu nedenle Banka, son trendlere yatırım yaparak finans dünyasındaki son teknolojik gelişmeleri sürekli olarak benimsemektedir.



826
Milyar TL
Toplam Varlıklar

Bu ihtiyaçlar doğrultusunda, Bana dijital, hızlı ve yalın bir finansal hizmetler sunucusuna dönüşmeyi öncelik olarak benimsemiştir. Bu doğrultuda yıl boyunca altyapı yatırımlarının yanı sıra yeni ürünler, yeni hizmet kanalları geliştirilmiş, müşteri deneyimi daha ileri noktalara taşınmıştır.

Bankacılık sektörünü yeniden şekillendirerek ülkenin kalkınmasına katkıda bulunan BKT Kosova, insanlara daha iyi bir gelecek sunma yolunda çalışmalar yapmaktadır. 2021 yılında da Banka müşterilerini yen, uygulamalar, ürünler ve çıkarılan hizmetlerle tanıştırmıştır. Dijital Hesap Açma, Dijital Kredi, Üçüncü Şahıslar Aracılığıyla Kredi Verme, Genişletilmiş İş Ortaklıkları ve Akıllı Yatırım Platformu (Smart Invest), BKT Kosova'nın başlattığı yenilikçi çözümlerden sadece birkaçıdır.

Dijitalleşme alanında yapılan yatırımlar sayesinde dijital kanalları kullanan müşterilerin sayısı %32 artmış, aktif kullanıcıların oranı %57'ye ulaşırken, dijital kanallardaki işlem hacmi de %68 artmıştır.

Bunların tümü Banka'nın ana hedefine ulaşma doğrultusunda önemli birer unsur olma özelliği yanında, müşterilerine fiziksel veya dijital olarak tercih ettikleri her modda onlara yakın olmayı, her türlü bankacılık hizmet ve çözümleri sunmayı amaçlamaktadır.

Yeniliklerin ve yeni ürünlerin piyasaya sürülmesi ışığında BKT, Kosova vatandaşlarının uluslararası finans piyasalarına erişimleri veya finansal mallarının risklerini azaltmaları için kapı açan ilk ve tek yerel yatırım platformunu sunmaktadır. Smart Invest, müşterilere sadece ABD, Almanya, Japonya veya İngiltere gibi üst düzey pazarlarda değil, aynı zamanda Güney Afrika, Peru ve uluslararası yatırımcılarla ticaret yapabilecekleri diğer birçok pazarda da FX, emtia ve hisse senetleri gibi çeşitli ürünlere doğrudan erişim sağlamaktadır. Smart Invest ile telefonlarından pazarları izleme olanağına sahip olan müşteriler, anında ilgili haberleri okuyabilmekte; uyarılar ve bildirimler alarak, işlem yapabilmekte ve teknik analizler yapabilmektedirler. Ayrıca, müşteriler yatırımlarının geçmişini, performans analizini, hesap hareketlerini ve daha fazlasını rahatlıkla görebilmektedir.

Banka bu yatırımlar ve atılımlar sayesinde 2021 yılında Global Banking & Finance tarafından üç prestijli ödül olan "Kosova'nın En İyi Perakende Bankası 2021", "Kosova'nın En İyi Dijital Bankası 2021" ve "Kosova'nın Yılın Bireysel Bankacılık Markası 2021" ödüllerine layık görülmüştür. Global Banking & Finance'den alınan bu ödüller BKT Kosova'nın başarısını ve müşterilerine en iyi hizmeti, genel piyasaya en iyi ve en yenilikçi bankacılık çözümlerini sunma kararlılığını göstermektedir.

24,2
Milyar TL
Net Satışlar

Sektör liderliği hedefine emin adımlarla ilerleyen Banka tüm performans göstergelerinde ciddi bir büyüme yakalamıştır. Banka'nın varlıkları %23, mevduatı, %23, kredi miktarı %19 artmıştır. Banka net kârını %44 artırarak, yılı 15,9 milyon avro net kârla kapatmıştır.

BKT Kosova 2021 yılında da güçlü finansal yapısı, yetkin ekibi, sağlam kurum kültürü, sadık müşteri tabanı, dijitalleşme ve inovasyon alanlarında yaptığı yatırımlar ve farklılaşmış iş modeliyle paydaşlarına değer katma karallılığıyla yeni rekorlara imza atmıştır.

Pazardaki en büyük banka olma hedefine emin adımlarla ilerleyen Banka tüm performans göstergelerinde dikkat çekici bir büyüme yakalamıştır. Pazar payı itibarıyla dördüncü sırada yer alan banka, tüm göstergelerde sektörün en büyük artışına imza atmıştır. Banka'nın varlıkları %23, mevduat düzeyi, %23, kredi miktarı %19 artmıştır. Bu sayede Banka net kârını %44 artırarak, yılı 15,9 milyon avro net kârla kapatmıştır.

Bankanın başarısı, kurumun hem işletmeler hem de bireyler için dünya standartlarında bankacılık çözümleriyle evrensel bir banka olarak Kosova ekonomisini destekleme yeteneğine dayanmaktadır. Bu başarının itici gücü, Banka'nın müşterilerin ihtiyaçlarına yanıt vermeye yönelik stratejik yaklaşımıdır.

BKT Kosova, 2007 yılından beri Kosova pazarında faaliyet göstermektedir.

Banka, 2018 yılına kadar BKT Arnavutluk'un bir şubesi olarak faaliyet göstermiş ve Nisan 2018'de Kosova'da ki Banka Kombetare Tregtare Şubesi statüsünü yabancı bir bankanın şubesinden Anonim Şirket olarak değiştirmiştir ve Kosova'nın bankacılık sektöründe en hızlı büyüyen bankasıdır. BKT, bir dizi yenilikçi ve modern bankacılık fırsatları ve çözümlerinin yanı sıra çeşitli rekabetçi bankacılık ürünleri yaratmıştır.

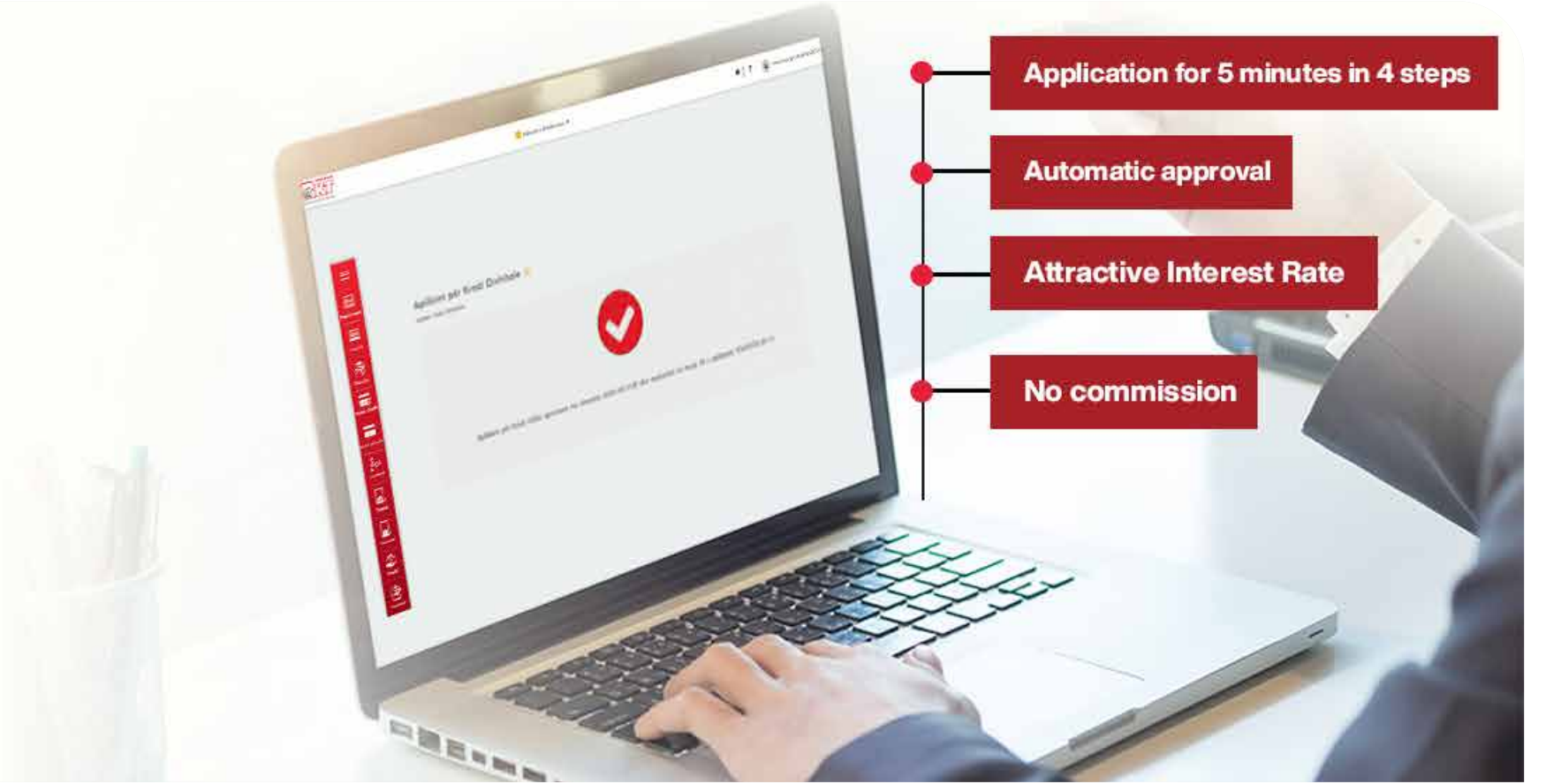
BKT Kosova, küresel bir bankacılık ortağı olarak tanınmaya güçlü bir şekilde odaklanma ile Bireyler, Şirketler, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler ve Mikro İşletmeler gibi tüm müşteri kategorilerine hizmet vermeye odaklıdır.

BKT Kosova için büyüme, her alanda değişim yaşamak ve yeni gelişmelere uyum sağlamak anlamına gelmektedir. Bu nedenle Banka, son trendlere yatırım yaparak finans dünyasındaki son teknolojik gelişmeleri sürekli olarak benimsemektedir.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT KOSOVA)



Digital Loan through BKT e-Banking 24/7



Tüm faaliyetlerini sürdürülebilirlik anlayışıyla yürüten BKT Kosova, 2021 yılında Green for Growth Fund (GGF) ile yürüttüğü iş birliğini geliştirmiş, ilerleyen yıllarda enerji tasarrufu sağlama konusunda farkındalığı ve çabaları artırmıştır.

BKT Kosova'nın ödülleri bunlarla sınırlı kalmamıştır. Banka, "Financial Times" grubunun bir parçası olan prestijli finans dergisi "The Banker" tarafından üst üste ikinci kez "Kosova'da Yılın Bankası" seçilmiştir. Bu ödül, BKT Kosova'nın mükemmel performansını, artan gücünü ve tüm Kosova'nın mali ortamı üzerindeki etkisini yansıtmaktadır.

Tüm faaliyetlerini sürdürülebilirlik anlayışıyla yürüten BKT Kosova, 2021 yılında Green for Growth Fund (GGF) ile yürüttüğü iş birliğini geliştirmiş, ilerleyen yıllarda enerji tasarrufu sağlama konusunda farkındalığı ve çabaları artırmıştır. Bu çerçevede 2021 yılında enerji tasarrufu projelerini finanse etmeye yönelik yeni bir ürün geliştirmiştir.

Tarıma ve ülke sporuna verdiği destekle dikkat çeken Banka, toplumsal sorumluluk faaliyetleri kapsamında otizmliler çocuklara destek olmaya devam etmiş, kan bağışi kampanyaları düzenlemiştir.

BKT Kosova, sürdürülebilir büyümesini 2022 yılında ve sonrasında da sürdürmeyi hedeflemektedir. Tüm süreçlerini dönüştüren, müşteri odaklı hale getiren Banka, dijital inovasyon alanında sektöre öncülük yapmaya devam edecektir. Banka 2024 yılı itibarıyla sektörde liderliğe ulaşmayı, faaliyetlerini Kosova'nın ötesine taşıyarak bölgeye yaymayı hedeflemektedir.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Dijital Hesap ile Kosova'da cari hesabın dijital bir şekilde açılmasını başlatan ilk banka,
- Kosova'da mobil bankacılık yoluyla dijital kredi imkânı sağlayan ilk banka,
- Kosova'da bankacılık işlemlerinin yürütülmesinde genel memnuniyeti artıran en büyük ve en verimli şube ve acente ağına sahip banka,
- Smart Invest ile Kosova vatandaşlarına, uluslararası finans piyasalarına erişimleri veya finansal mallarının risklerini azaltmaları için kapı açan ilk ve tek yerel yatırım platformunu sunan banka.

Tüm süreçlerini dönüştüren ve müşteri odaklı hale getiren BKT Kosova, dijital inovasyon alanında sektöre öncülük etmeye devam etmektedir.

Rekabet Avantajları

- Müşteri ilişkileri yönetiminin temel değerini oluşturan online platformları kullanarak bankacılığı her zaman erişilebilir ve esnek hale getirerek müşterilerine mümkün olduğunca yakın olması,

- Şubeler, dijital bankacılık veya iletişim merkezleri aracılığıyla müşterilere dijital hizmetler sunmak için kullanılan son teknoloji.

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020	2021
Toplam Varlıklar	412.307.256	536.735.026	672.910.942	825.837.715
Net Satışlar	13.751.714	17.023.478	19.309.931	24.206.049
Toplam Özkaynaklar	37.143.078	53.990.145	73.488.360	87.241.603
FAVÖK	7.666.111	11.595.021	14.565.400	19.764.773
FAVÖK Marjı (%)	36,69	46,33	48,20	54,41
Varlık Büyüklüğünde Pazar Payı (%)	10,35	11,79	13,14	14,54
Mevduattaki Pazar Payı (%)	10,63	11,71	12,63	13,86
Kredilerdeki Pazar Payı (%)	9,34	10,47	11,26	11,54

İNŞAAT SEKTÖRÜ

İNŞAAT SEKTÖRÜNDE HIZLI GELİŞİM

Pandemi sonrası aşılamların başlaması ve seyahat kısıtlamalarının kısmi de olsa kalkmasıyla dünyada ve Türkiye’de 2021 yılında hızla toparlanma yaşanmıştır.



2021 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Sektör pandeminin yaralarını sarıyor

İnşaat sektörünün en önemli göstergelerinden biri olan konut satış rakamları, ekonomik büyümenin ivmelenmesi, enflasyon etkisi ile talebin canlı olması ve ertelenen talebin devreye girmesi sonucunda 1 milyon 491 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

İnşaat sektörü, 2020 yılından itibaren küresel bir risk olan salgından etkilenmiş olmasına rağmen 2021 başı itibarıyla toparlanmaya başlamıştır. Bununla birlikte 2021 yılının ikinci yarısından itibaren maliyet enflasyonu hemen hemen tüm ülkelerde anlamlı bir biçimde yükselmektedir. Talep yapısının değişimi ile üretim süreçlerinin aksaması karşımıza küresel olarak yaşanan tedarik ve lojistik sorunlarını çıkarmıştır.

Hammadde maliyetlerinin artması ve dalgalı bir seyir izlemesi, dünya genelinde enflasyonist eğilimi güçlendirmiştir. Salgının başından beri genişleyici para ve maliye politikaları izleyen ülkeler yavaş yavaş bu tip uygulamalarından vazgeçmeye başlamıştır.

TBRC'nin (The Business Research Company) "Construction Global Market Report: Opportunities to 2030" raporuna göre; inşaat sektörünün 2021 - 2023 arasında yıllık %7,5 büyümesi, pazar hacminin 15,5 trilyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Bunun doğal sonucu olarak talebin azalması ve inşaatın da içinde yer aldığı pek çok sektörün süreçten etkilenmesi kaçınılmaz görünmektedir.

TBRC'nin (The Business Research Company) "Construction Global Market Report: Opportunities to 2030" raporuna göre; inşaat sektörünün 2021 - 2023 arasında yıllık %7,5 büyümesi, pazar hacminin 15,5 trilyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. 2030 projeksiyonunda Asya-Pasifik bölgesinin sektör liderliğinin daha da artması, pazarın %42'sini kapsayacak şekilde genişleyeceği öngörülmektedir.

Sektörde yatırımların çoğalması ve devam eden işlere yeterli ödenek sağlanması ihtiyacı artmışsa da önümüzdeki dönemde yüksek finansman gereksinimi bulunan altyapı projelerinin seyri açısından piyasa koşulları riskli bulunmaktadır. Küresel likidite koşullarında önümüzdeki dönem için öngörülen daralmalar, jeopolitik risklerdeki artış eğilimi, döviz kurlarının yüksek seyri ve faiz tarafındaki gelişmeler inşaat yatırımları üzerindeki risk unsurlarını artırmaktadır. Bu kapsamda kamu yatırım programında bir önceliklendirme yapılarak, daha fazla ekonomik ve sosyal katma değer yaratacak projelerin bir an önce hayata geçirilmesine yönelik bir çalışma yapılması yararlı olacaktır. Ayrıca inşaat/taahhüt sektörünün içinden geçmekte olduğu zor dönemin şartları ve yüksek finansman maliyetlerinin dikkate alınması da büyük önem taşımaktadır.



Önümüzdeki 10 yıllık süreçte kentsel yapılaşma ve yenilenebilir enerji yatırımları yoğunlaşacaktır. Sektör oyuncularının yeşil binalar, otonom sistemler, dijital adaptasyonu ve inovatif yapı malzemeleri kullanımı ön plana çıkacaktır.

Rapora göre; önümüzdeki 10 yıllık süreçte kentsel yapılaşma ve yenilenebilir enerji yatırımları yoğunlaşacaktır. Sektör oyuncularının yeşil binalar, otonom sistemler, dijital adaptasyonu ve inovatif yapı malzemeleri kullanımı ön plana çıkacaktır.

Türkiye İnşaat Sektörü

İnşaat sektörü 2021'i %0,9 daralma ile kapatmıştır. Böylece inşaat sektöründe son dört yıl üst üste küçülme yaşanmıştır. İnşaat sektöründe talep seviyesi en önemli belirleyicidir. Salgın karşısında inşaat ve konut sektörüne yönelik önlemler talebi desteklemeye başlamış ve talep yetersizliği sorunu hafiflemiştir.

İnşaat sektörünün en önemli göstergelerinden biri olan "konut satış" rakamları, ekonomik büyümenin ivmelenmesi, enflasyon etkisi ile talebin canlı olması ve ertelenen talebin devreye girmesi sonucunda 1 milyon 491 bin adet olarak gerçekleşmiştir. İpotekli satışların, faizlerdeki artışın da etkisi ile 573 bin adetten 294 bine gerilediği gözlenmiştir. Konut dışında, arsa, tarla, iş yeri, fabrika, ofis, depo, sanayi sitesi gibi gayrimenkullerin satışlarında da dikkat çekici bir artış görülmüştür. Bu alandaki satışlar

2021'de bir önceki yıla göre %29,6 artarak 1 milyon 528 bin adede ulaşmış ve tüm zamanların rekoru kırılmıştır.

Yurt dışı müteahhitlik faaliyetleri ile ekonomiye döviz katkısı veren ve Türk işgücüne istihdam sağlayan inşaat sektörü, 2021 yılında uluslararası pazarda hızlı bir çıkış yaşamıştır. 2020'deki 15,2 milyar ABD dolarlık yeni proje tutarı, 2021 yılında neredeyse ikiye katlanmış, bu doğrultuda kısa vadeli hedef 30 milyar ABD doları olarak revize edilmiştir. Orta vadede ise bu rakamın 50 milyar ABD doları seviyesine çekilmesi amaçlanmaktadır.

Türk müteahhitlerin en çok iş üstlendiği ve toplam proje bedellerinin en yüksek olduğu ülke, son iki yıldır olduğu gibi 2021'de de Rusya olmuştur. Rusya ve 2019'ın ardından 2021'de tekrar ikinci sıraya yükselen Irak, önümüzdeki dönemde de önemini koruyacaktır. Bununla birlikte Rusya ve Ukrayna arasında devam eden savaşın seyri sıralamada belirleyici olacaktır. Irak'ta ise hükümetin kurulma sürecinin ardından önemli iş birlikleri netleşebilecektir. Ortadoğu'da politik ilişkilerde başlayan ısınmanın sektöre olumlu yansımaları beklenmektedir. BAE ile başta Irak olmak üzere üçüncü ülkelerde iş birliği tesisi gündemdedir.



2021 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ



İnşaat sektörü, 2021 yılında uluslararası pazarda hızlı bir çıkış yaşamıştır. 2020'deki 15,2 milyar ABD dolarlık yeni proje tutarı, 2021 yılında neredeyse ikiye katlanmış, bu doğrultuda kısa vadeli hedef 30 milyar ABD doları olarak revize edilmiştir.

1,4
Milyon Adet
Konut Satışı

Yurt dışı müteahhitlik hizmetlerinde dünyanın ilgi odağı olan Sahra altı Afrika'daki Tanzanya ve Zambiya dikkat çekmektedir. Türkiye Müteahhitler Birliği, Afrika'da Türk müteahhitlerin yerel pazar bilgisi ile Japonya, Avusturya, İsveç, İsviçre gibi ülkelerin güçlü finansman imkânlarını bir araya getirme yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

Salgın süreci, satıştan, inşa sistemine, mekânların yapısından, kullanılan malzemeye, tüketici davranışlarından, genel eğilimlere kadar pek çok unsuru köklü bir şekilde değiştirmiştir. Sektör hem yurt dışı hem de yurt içi yaşadığı deneyimler ve bilgi birikimi ile gerekli elastikiyeti büyük ölçüde sağlayarak şartlara göre davranabilmektedir. Ancak bu süreçte, risk ve fon yönetimi ile sosyo-psikolojik etkenlerin en az makroekonomik değişkenler kadar önem kazandığı anlaşılmış, bu konulardaki yapılanma eksikliği dikkat çekmiştir. Bu aşamada, inşaat sektörünün sürdürülebilir bir büyüme için çevreye duyarlı bir yapısal dönüşüm geçirmesinde fayda olacaktır.

Tüm dünyanın ve insanlığın iklim kriziyle karşı karşıya olduğu günümüzde, inşaat sektörü ile alt bileşenlerinin, daha çevreci, karbon salımı daha az ve iklim dostu çalışması ile ilgili gerekli şartların hazırlanması önem taşımaktadır. Bu bağlamda sektörün her türlü imalatından nihai kullanım aşamasına kadar belli standartların sağlanması gelecek dönem için hayatiyet taşımaktadır. Ulusal iklim standartlarının geliştirilip çevreci bir hassasiyetle uygulanması sürdürülebilirlik açısından yararlı olacaktır.

Sektörün karbon alım satımı buna dayalı haklar konusunda da gelişmeye ihtiyacı olduğu açıktır. Bu durum inşaat sektöründe ortaya çıkan bir fırsat olarak değerlendirilebilir. Bu amaçla gerek kamu gerekse konuyla ilgili kuruluşlarla yapılacak iş birliklikleri önem kazanacaktır. Kentsel dönüşüm ve depreme dayanıklı binaların yapılması amacıyla yeni finansman modelleri/ürünlerinin geliştirilmesi ve bölge/mahalle bazlı yapısal çözümlerin ivedilikle üretilmesi yerinde olabilecektir.

Gap İnşaat'ın Dünyada ve Türkiye'deki Konumu

Gap İnşaat, benimsediği "İnsana Değer, Geleceğe Değer" mottosuyla sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek için üç kıtada projeler yürütmektedir.

Türkiye merkezli beş saatlik uçuş bölgesi olarak belirtilen coğrafyayı hedef pazar seçen Gap İnşaat, bölgesel şirket olma yolunda güçlü adımlarla ilerlemektedir. Gap İnşaat, 2006'dan beri kesintisiz bir şekilde yer aldığı Amerika merkezli ENR dergisinin dünyanın en büyük müteahhitler sıralamasında 2021 yılında da yer almayı başarmıştır. Gap İnşaat, küresel ölçekte gerçekleştirdiği projelerle 2021 yılında dünyanın 162'nci büyük müteahhit firması ilan edilmiştir.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)'ne bağlı Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB)'in 2020 yılı ihracat şampiyonları listesine girmeyi başaran Gap İnşaat, inşaat taahhüt ve müteahhitlik hizmetleri kategorisinde 2'ncilik ödülü almıştır.

Geleceğin Mühendisliği' kavramını odağına alan Gap İnşaat; profesyonel yönetici kadrosu, her biri konusunda uzman çalışanları, yurt içinde ve yurt dışında anahtar teslim iş yapabilme becerisi ve başarıyla gerçekleştirdiği projeleriyle geleceği bugünden inşa etmektedir.

- Geniş bir coğrafyada iş deneyimi,
- Çalık kurumsal markasının yarattığı güvenilir imaj,
- Sinerji yaratan uluslararası ortaklıklar,
- Güçlü finansal yapı,
- Organik büyüme modeli,
- Deneyimli ekip, yenilikçi çözümler.

Gap İnşaat'ı dünyada öne çıkaran ve rekabet avantajı sağlayan etkenlerdir.



GAP İNŞAAT

Yaşama değer katan projeler

Gap İnşaat, inovasyon odaklı girişimci ruhundan güç alan güvenilir ekipleriyle faaliyet gösterdiği her alanda dokunduğu her hayata değer katarak 44'üncü yılı olan 2025'te 4 kıtada 4 kat büyüme vizyonu ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



Gap İnşaat pandeminin global etkilerinin devam ettiği 2021 yılını, mevcut üstlendiği işlerin tahkiminin yanı sıra yeni coğrafyalara açılma çalışmalarıyla verimli bir şekilde tamamlamıştır.

Kuruluşundan bugüne kadar uluslararası ölçekte toplam kontrat değeri 7,40 milyar ABD doları olan 136 projeyi başarıyla tamamlayan Gap İnşaat, hâlihazırda Türkiye, Türkmenistan ve Katar'da 1,04 milyar ABD doları değerinde dört ayrı projeyi devam ettirmektedir. Ayrıca Irak'ta da Çalık Enerji ile Japon Mitsubishi Corporation şirketleriyle müşterek projeler yürütmektedir.

2021 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Yapımına 2019 yılında Katar'ın başkenti Doha'da başlanan Katar Askeri Eğitim Tesisi Projesi, Gap İnşaat'ın Körfez Bölgesi'nde yürüttüğü en prestijli projedir. Projenin 2023 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Kuruluşundan bugüne kadar uluslararası ölçekte toplam kontrat değeri 7,40 milyar ABD doları olan 136 projeyi başarıyla tamamlamış olan Gap İnşaat, hâlihazırda Türkiye, Türkmenistan ve Katar'da 1,04 milyar ABD doları değerinde 4 ayrı projeyi sürdürmektedir.

2,2

Milyar TL
Net Satışlar

Türkmenistan'da sağlık projeleri inşa etmeye devam eden Gap İnşaat, 2021 yılında Aşkabat Rehabilitasyon ve Fizyoloji Hastanesi Projelerinin kontratlarını anahtar teslim olarak imzalamıştır. Gap İnşaat'ın Türkmenistan'da inşa ettiği 26'ncı hastane olan Aşkabat Rehabilitasyon Merkezi projesinin bitiş tarihi 2024 olarak belirlenmiştir. Türkmenistan Uluslararası Fizyoloji Merkezi projesinin ise üç yılda tamamlanması planlanmaktadır.

Balıkesir'de bulunan Gediktepe Maden Sahası Projesi Altın ve Gümüş Üretim Tesisleri 2021 yılı sonunda tamamlanarak Lidya Madencilik'e teslim edilmiştir. Türkiye'de kamu ve özel sektör ortaklığıyla yürütülen ilk kentsel yenileme projesi olma özelliği taşıyan Taksim 360 Rezidans ve Ofis Projesi'nin ise 2023 sonunda tamamlanması planlanmaktadır.



3,4

Milyar TL

Toplam Özkaynaklar

Tüm projelerini uluslararası çevre standartları çerçevesinde gerçekleştiren Gap İnşaat, Taksim 360 projesinin ofis bloğunda LEED GOLD Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Yeni inşa edilen veya büyük oranda yenileme yapılan projeleri kapsayan LEED BD+C (Building Design + Construction) GOLD Sertifikası, Türkiye'de alanında öncüdür.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Gap İnşaat, dünyadaki seçkin taahhüt şirketlerinden biri olarak sürdürülebilir bir gelecek misyonu ile gittiği coğrafyalarda, insan hayatına değer katan projeler üretmektedir. Sürdürülebilir şehir ve yaşam alanları üretme hedefini gerçekleştirebilmek amacıyla daha az karbon salımı için akıllı iklim çözümleri, dijitalleşme ve inovasyona önem veren Gap İnşaat; üstlendiği üstyapı, endüstriyel ve altyapı projelerinde yenilikçi çözümler aramaktadır. Bu çerçevede Birleşmiş Milletler tarafından ilan edilen 17 ayrı sürdürülebilirlik hedefini odağına alan Gap İnşaat, 2021 yılında ilk kez Sürdürülebilirlik Raporu yayımlamıştır.

Bu raporda, BM Sürdürülebilirlik kalkınma hedeflerinden 7'si özelinde yapılan çalışmalar anlatılmıştır.

Gap İnşaat 2020 Sürdürülebilirlik Raporu, Küresel Raporlama Girişimi'nin (Global Reporting Initiative -GRI) 2016 standartları ışığında hazırlanmıştır. Bu çerçevede yıllık faaliyetlerini; yönetim, ekonomi, çevre, sosyal, etik konularındaki yapılan uygulamalar raporda belirtilmiştir.

Gap İnşaat, çevre ve iklim üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirebilmek üzere Karbon Emisyon Ölçümü Projesi'ni 2021 yılında ilk kez uygulamaya geçirmiştir. Genel Müdürlük ve projelerinde gerçekleştirilen çalışma sonrasında karbon ayak izi büyüklüğünün bir rapor haline gelmesini sağlamıştır. Önümüzdeki yıllarda daha kapsamlı olarak gerçekleştirilmesi planlanan çalışma kapsamında elde edilen sonuçlara istinaden karbon ayak izini azaltmak için faaliyetler gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

GAP İNŞAAT



11

Milyar TL
Toplam Varlıklar

Birleşmiş Milletler tarafından ilan edilen 17 ayrı sürdürülebilirlik kalkınma hedefini odağına alan Gap İnşaat, 2021 yılında ilk kez Sürdürülebilirlik Raporu yayımlamıştır.

GAP İnşaat, sürdürülebilir şehir ve yaşam alanları üretme hedefini gerçekleştirebilmek amacıyla daha az karbon salımı için akıllı iklim çözümleri, dijitalleşme ve inovasyona önem vermektedir. Bu yüzden de üstlendiği üstyapı, endüstriyel ve altyapı projelerinde süreç yönetimi yaparken yenilikçi çözümleri aramaktadır. Otomasyona büyük önem veren Gap İnşaat; BIM, Revit gibi bilgi teknolojilerini kullanarak dijitalleşmede endüstri 3.0 a geçerek dönüşümünü gerçekleştirmiş bulunmaktadır. Gap İnşaat, bu alanda şantiyelerinde kablosuz sensörler, lazerler, robotlar ve yapay zekâya dayalı ürün ve hizmetler kullanabilmek amacıyla altyapı yatırımlarına hızla devam etmektedir. Gap İnşaat ayrıca çevreye verdiği önemi projelerinde sunduğu doğa dostu çözümlerle de kanıtlamaktadır. Leed Gold sertifikası ve daha az karbon salınımını hedefleyen çözümler belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde ele alınmaktadır.

Dört Kıtada Dört Kat Büyüme Hedefi

Gap İnşaat, inovasyon odaklı girişimci ruhundan güç alan güvenilir ekipleriyle faaliyet gösterdiği her alanda dokunduğu her hayata değer katarak 44'üncü yılı olan 2025'te 4 kıtada 4 kat büyüme vizyonuyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Değişen dünya taahhüt pazarına uygun coğrafyalara odaklanan Gap İnşaat, EPC bazlı projelerin takibinin yanı sıra PPP, EPC-F bazlı iş modeline dayalı çözümlerle yeni projeleri üstlenmeyi hedeflemektedir.

Orta Asya ve Körfez coğrafyasındaki pozisyonunu her geçen gün daha da güçlendiren Gap İnşaat, benzer bir başarıyı Kıta Afrikası'nda da yakalamak için görüşmelerini sürdürmektedir. Angola, Gine, Senegal, Demokratik Kongo Cumhuriyeti ve Cezayir özelinde altyapı ve üstyapı projeleriyle ilgilenen Gap İnşaat, Avrupa ülkelerinde de benzer projeler üstlenebilmeyi odağına almış bulunmaktadır. Bu çerçevede gelişmiş ülke pazarları olan Almanya, İngiltere ve Hollanda'da üstlenilen projelerin artırılması hedeflenmektedir.

Gap İnşaat, sürdürülebilir şehir ve yaşam alanları üretme hedefini gerçekleştirebilmek amacıyla daha az karbon salımı için akıllı iklim çözümleri, dijitalleşme ve inovasyona önem vermektedir.

Tarlabaşı'nda gerçekleştirdiği Taksim360 renovasyon projesinde kazandığı tecrübeyi Avrupa'ya taşımayı planlayan Şirket, Romanya başta olmak üzere civar ülkelerde cephe korumasına dayalı renovasyon projelerine yönelecektir. Endüstriyel alanda geliştirdiği proje ile ilk kez Rusya pazarına girmeye hazırlanan Gap İnşaat, bu ülkede potasyum geliştirme tesisleri içindeki ünitelerin yapımını gerçekleştirecektir.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- UKAS (Birleşik Krallık Akreditasyon Servisi)
- LEED BD+C (Building Design + Construction) Gold Sertifikası
- TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi

Finansal Özet (Milyon TL)	2019	2020	2021
Toplam Varlıklar	6.499	7.645	11.060
Net Satışlar	1.242	1.826	2.206
Toplam Özkaynaklar	2.007	2.110	3.437
FAVÖK	193	28	-12
FAVÖK Marjı (%)	16	2	-1

TEKSTİL SEKTÖRÜ

TEKSTİL SEKTÖRÜNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIYLA ÜRETİM

COVID-19 salgını ile birlikte tüm alanlarda olduğu gibi tekstil ve hazır giyim sektörlerinde de iş yapış alışkanlıklarının değiştiği görülmektedir.

2021 YILINDA TEKSTİL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Tekstil ihracatında %18,3 artış

Türkiye'nin hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı 2020 yılına oranla %18,3 artarak 20,3 milyar ABD doları olmuştur. Dokuma konfeksiyon sanayinin önemli üretim dallarından olan denim sektöründe de %14,5 artış ile 1,9 milyar ABD doları ihracat yapılmıştır.

2020 yılında pek çok sektörün durma noktasına gelmesine neden olan COVID-19 salgını 2021 yılında etkisini kaybetmiştir.

Türkiye'nin hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı 2020 yılına oranla %18,3 artarak 20,3 milyar ABD doları olmuştur. Türkiye'den en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan ülkeler Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda, Fransa, ABD, İtalya, Irak, İsrail ve Danimarka olarak sıralanmıştır.

Hazır giyim sektöründe üretim, ihracat ve reel ciro ana ihrac pazarı olan AB ülkelerinde salgının azalmasıyla kısıtlayıcı tedbirlerin ortadan kalkması neticesinde, bir önceki yıl

Nisan 2021'den itibaren tekstil ve hazır giyim üretim endekslerinde en yüksek oranlı artış yaşanırken, sonraki aylarda artış oranları azalarak devam etmiştir.

gerçekleşen sipariş iptalleri ve ertelemeleri görülmemiştir. 2021 yılında Avrupa Birliği ülkelerine yapılan ihracat 12,3 milyar ABD doları olmuştur.

2021 yılından itibaren tekstil ve hazır giyim üretim endekslerinde toparlanma gözlenmiştir. Nisan ayında en yüksek oranlı artış yaşanırken, sonraki aylarda artış oranları azalarak devam etmiştir.

Dünya genelinde 2020 yılının 3'üncü çeyreğinde hammadde fiyatlarında başlayan artış, pamuk ipliği, elyaf ve boya gibi hazır giyim ve tekstil sektörlerinin hammaddelerine de yansımış, fiyatlardaki yükseliş 2021 yılında da devam etmiştir.



1,9
Milyar ABD Doları
Denim İhracatı

2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında da emtia borsaları açısından genel belirsizlik, pamuk fiyatlarının yükselmesine ve yıl sonu itibarıyla kg başına 2,79 ABD doları seviyelerine gelmesine sebep olmuştur. Çeşitli endüstriler, düşük işgücü maliyeti, pamuk ve petrokimya gibi hammaddelere coğrafi yakınlığından yararlanmak için üretim kapasitelerini Asya-Pasifik ülkelerine doğru genişletmektedir.

Türkiye'de dokuma konfeksiyon sanayinin önemli üretim dallarından biri olan denim sektöründe 2020 yılına kıyasla %14,5 oranında artış ile 1,9 milyar ABD dolarlık ihracat gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında Türkiye'den en fazla denim giysi ihraç edilen ülkeler; 346,6 milyon ABD dolarlık ihracat yapılan Almanya, 271,6 milyon ABD dolarlık ihracat yapılan İspanya ve 207,1 milyon ABD dolarlık ihracat yapılan İngiltere olarak sıralanmaktadır.

Küresel perakende jeans pazarının büyüklüğü 2021 yılında toparlanma dönemine girerek 79 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Trendin 2025 yılına kadar devam edeceği ve 97 milyar ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Küresel perakende jeans pazarının büyüklüğü pandemiden sonra 2021 yılında toparlanma dönemine girerek 79 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Trendin 2025 yılına kadar devam edeceği ve 97 milyar ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Önümüzdeki dönemde küresel denim kumaş pazarının 2025 yılına kadar her yıl %4 oranında artması, perakende jeans pazarının ise yıllık %7 oranında büyümesi beklenmektedir. Denim sektörü premium kumaş segmenti özelinde bakıldığında da, 2021 yılında bir önceki yıla göre gerçekleşen %20-25 oranındaki büyüme ile 2019 yılı seviyesinin tekrar yakalandığı görülmektedir.

Çalık Denim 2021 yılında 55 milyon metre üretim kapasitesine ulaşarak yurt içi ve yurt dışı satışları toplamında 217 milyon ABD doları gelir elde etmiştir. Şirket, beş yıllık büyüme stratejisi çerçevesinde gelirlerini 350 milyon ABD doları düzeyine yükseltmeyi hedeflemektedir.



ÇALIK DENİM

Her zaman sektörün bir adım önünde

Sektörde sürdürülebilir ve inovatif yaklaşımları ile öncülük eden Çalık Denim, başta Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz ve İtalya olmak üzere yaklaşık 40 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Çalık Holding'in ilk sanayi yatırımı olan Çalık Denim, 111 milyon ABD dolarlık bir yatırımla 1987 yılında Malatya'da kurulmuştur. 2021 yıl sonu itibarıyla Çalık Denim, 407.685 m² kapalı alanda yıllık 55 milyon metre kapasitesi ile üretim yapmakta ve 2.739 kişiye istihdam sağlamaktadır.

1996 yılında denim kumaş üretimine başlayan Çalık Denim, istikrarlı adımlarla büyümeye devam etmiş; 1997 yılında ring iplik işletmesini hayata geçirmiştir. Her geçen gün etkin üretim ve pazarlama stratejileriyle dünyanın dört bir yanında pazar payı ve marka bilinirliğini artırmakta olan Çalık Denim, 2003 yılı itibarıyla entegre bir tesise dönüşerek, gabardin/kadife kumaş ürünlerini de eklediği ürün yelpazesini geliştirmeye devam etmektedir.

2

Milyar TL
Net Satışlar

Dünyanın önde gelen premium denim üreticilerinden biri olan Çalık Denim, 2021 yılında yaklaşık 40 milyon metre kumaş üretimi gerçekleştirmiştir. Şirket, 2022 yılında ise 52 milyon metre kumaş satışı hedeflemektedir.

Ar-Ge çalışmalarına oldukça önem veren, kurulduğu günden bu yana yeni teknolojileri tekstil sektörüne adapte etmek için çalışan Çalık Denim, 2011 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aldığı sertifika ile tekstil sektöründe yedinci Ar-Ge merkezini açmıştır. Çalık Denim, sektördeki köklü birikimini Ar-Ge çalışmaları ve yeni teknolojilerle harmanlayarak pekiştirmeye devam etmekte; bu konuda sektörde bir bilim merkezi haline gelen Ar-Ge merkezi ile tanınmaktadır.

Türk ve dünya tekstil sektörüne vizyon kazandıran kumaşlar üretmekte olan Çalık Denim, Malatya'daki üretim tesisi ve Ar-Ge merkezi ile İstanbul'daki Satış ve Pazarlama Merkezi'nde faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Çalık Denim müşteri odaklı çalışmalarıyla; premium denim pazarında var olan Acne, GAP, Supreme, Scotch & Soda, Polo Ralph Lauren, Banana Republic, Mother, Hugo Boss, Lucky Brand, Uterque, Massimo Dutti, H&M, Top Shop, Gerry



Sürdürülebilir ürün ve teknolojileriyle sektörün bir adım önünde ilerleyen Çalık Denim, 2021 yılını da dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve inovasyon temelinde yürüttüğü faaliyetleriyle başarıyla tamamlamıştır.

3,5

Milyar TL
Toplam Varlıklar

Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporal 5, Carhartt, Breal, Le Temp Des Cerices, Angels, S Oliver, Alberto, Mac Mode, Benetton, G Star, Salsa, Next, Jack & Jones, VF, Rag and Bone, Guess, Varner, Moussy, Uniqlo, Edwin ve 7 for AllManKind gibi küresel markalar için dinamik bir tedarikçi ve güvenilir bir iş ortağıdır.

Sektörde sürdürülebilir ve inovatif yaklaşımları ile öncülük eden Çalık Denim, başta Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz ve İtalya olmak üzere yaklaşık 40 ülkeye ihracat yapmaktadır. Kumaş gelirlerini direkt ihracattan elde eden ve satışlarının büyük çoğunluğunu yurt dışı menşeli markalara yaparak dolaylı yoldan ihracat gerçekleştiren Çalık Denim, kumaş gelirlerinin %82'sini, iplik dâhil tüm satışlarının ise %70'ini doğrudan ve dolaylı olarak yaptığı ihracat faaliyetlerinden elde etmektedir.

Çalık Denim markası, denim ve gabardin kumaş yelpazesinde fark yaratan ürünleriyle ekonomiye değer katmaktadır. Ayrıca, Turquality Destek Programı'na dâhil olan Çalık Denim, faaliyetlerinde çevreye verdiği önceliğin bir göstergesi olan GOTS, OCS, GRS, RCS, OEKOTEX, Nordic Swan Ecolabel, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 27001, ISO 10002, BCI, COTTON USA, C-TPAT, SEDEX ve

EU ecolabel sertifikalarıyla ve geniş ürün portföyüne eklediği sürdürülebilir ve organik denim kumaşlarla tekstil sektöründe doğa dostu bir yaklaşımı destekleyerek de örnek teşkil etmektedir.

Dünyanın önde gelen premium denim üreticilerinden biri olan Çalık Denim, 2021 yılında yaklaşık 40 milyon metre kumaş üretimi gerçekleştirmiştir. Türkiye'nin ilk üç denim kumaş üreticisi arasında yer alan Şirket, 2022 yılında ise 52 milyon metre kumaş satışı hedeflemektedir.

2021 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Yıllardır yatırımlarını inovasyon ve sürdürülebilirliğe verdiği önemle şekillendiren Çalık Denim, 2021 yılında da bu yatırımlarının olumlu sonuçlarını almaya devam etmiş ve bu bağlamda sektörde pozitif yönde ayrılmıştır. COVID-19 salgınıyla birlikte dijital dönüşüm, tüm şirketler için zorunlu hale gelirken Çalık Denim, mevcut altyapısı sayesinde sürece kolaylıkla adapte olmuş ve faaliyetlerine herhangi bir aksaklık yaşamadan devam etmiştir. Sürdürülebilir ürün ve teknolojileriyle sektörün bir adım önünde ilerleyen Çalık Denim, 2021 yılını da dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve inovasyon temelinde yürüttüğü faaliyetleriyle başarıyla tamamlamıştır.

Dijitalleşme

Çalık Denim'in sektördeki yenilikçi ve lider konumunu bir kez daha pekiştiren mobil uygulama, pandemi dönemiyle birlikte hızla dijitalleşen dünyada Çalık Denim'in en önemli araçlarından biri haline gelmiştir. Global olarak seyahatlerin kısıtlandığı, sosyal izolasyonun zorunlu hale geldiği bu dönemde Çalık Denim, mobil uygulamasına iki yeni modül daha eklemiş; diğer sekmelerin aksine; bu iki bölümü tüm denim severlere ulaştırmak amacıyla şifresiz olarak geliştirmiştir.

COVID-19 salgını sonrası Çalık Denim, yüz yüze görüşme gerçekleştiremediği müşterilerine koleksiyon detaylarına ulaşma imkânı sağlamak amacıyla New Technologies & Innovations Modülü'nü de kullanıma sunmuştur. Bu modülde uygulamanın diğer koleksiyon alanlarına ek olarak; konseptlerin video sunumları gerçekleştirilmektedir.

ÇALIK DENİM



Yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjide 2018 yılına göre %100 artış sağlayan Çalık Denim, gerçekleştirdiği Güneş Paneli Projesi ile elektrik üretimi için yenilenebilir enerjinin kullanımı sayesinde konvansiyonel kaynakların kullanımını azaltmıştır.

Çalık Denim, Şirket vizyonu ve beklentileri doğrultusunda dijital dönüşüm bakış açısı ile Endüstri 4.0 yaklaşımı ve teknolojilerinin sağlayacağı avantajları elde ederek hedeflerine ulaşma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir. Enerji yönetimi, ürün izlenebilirliği, operasyonel ve bilişim teknolojilerinin entegrasyonu ve uçtan uca operasyonel mükemmelliğe katkı sağlayacak alanlarda dijital dönüşüm çalışmalarını sürdüren Çalık Denim, dijital enerji yönetimi alanında, Bosch markasıyla da bir iş birliği çalışması gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik

Çalık Denim, Passion for Denim, Passion for Life stratejisi kapsamında başlattığı sürdürülebilirlik dönüşümünü tüm iş süreçlerinde hayata geçirmeye devam etmektedir. Sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeline entegre olması ve kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası haline gelmesi için oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, Çalık Denim'in 2025 hedeflerinin gerçekleşmesi ve performanstaki ilerlemelerin takip edilmesini sağlamaktadır.

Kurduğu Sürdürülebilirlik Komitesi ile mevcut ve planlanan faaliyetler konusunda aylık toplantılar gerçekleştiren Çalık Denim, sürdürülebilirlik ile ilgili inovasyon çalışmaları yapmakta; ürün bazlı ve kurumsal karbon ayak izini takip etmektedir.

Yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjide 2018 yılına göre %100 artış sağlayan Çalık Denim, fabrikasında gerçekleştirdiği Güneş Paneli Projesi ile elektrik üretimi için yenilenebilir enerjinin kullanımı sayesinde konvansiyonel kaynakların kullanımını azaltmıştır. 2020 yılında işletmeye alınan ve 820 kWe kurulu güce ve yıllık 1.343.000 kWh elektrik enerjisi üretimi kapasitesine sahip olan Çatı Uygulamalı Güneş Enerjisi Santrali Projesi ile halat boya makineleri yıllık elektrik tüketimlerinin tamamı güneş enerjisi ile sağlanacaktır. GES projesi ile yıllık 792,05 ton CO2 eş değerinin atmosfere salımının önüne geçmiş olan Şirket, 2025 Hedefleri kapsamında; hem yenilenebilir enerji alımını %50'ye çıkarmayı hem de yenilenebilir enerji üretimini 2021 yılına göre %10 artırarak genel sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedeflemektedir.

604
Milyon TL
Toplam Özkaynaklar

Çalık Denim'in Ar-Ge tesislerinde yürütülen çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı teknolojilerle üretilen kumaşlardan oluşan bu koleksiyonlar, gerek sundukları inovatif özellikleri gerekse sürdürülebilir olmaları dolayısıyla oldukça beğeni toplamıştır.

Sürdürülebilir ürün kategorisinden elde ettiği geliri önemli ölçüde artırarak toplam cirosunun %20'sine ulaştıran Şirket, yeni hedefini %60 olarak güncellemiştir. Çalık Denim, tedarik ettiği kimyasal maddelerin MRSL ZDHC versiyon 1.0 kapsamına giren %100 sertifikalı olmasını sağlamış; sürdürülebilir ham madde tedariki hedefleri doğrultusunda çevresel ve sosyal konularda denetime tabi tutulan tedarikçi sayısının %30 artırılması hedefini gerçekleştirmiş, sayıda %60 artışı yeni hedef olarak belirlemiştir. Şirket tedarik ettiği kimyasal maddelerin %95 GOTS sertifikalı olmasını sağlamak için yeni bir hedef belirlemiştir.

Çalık Denim, Transformation Lab projeleri kapsamında, sektörler arası iş birliklerinin de önemine inanmakta ve bu kapsamda faaliyetler gerçekleştirmektedir. İklim değişikliği, plastik atıkların dünyada kriz noktasına ulaşması, kaynakların hızla tüketimi gibi küresel çevre sorunlarına çözüm üretmek için sektör dışı paydaşlarla yapılan iş birlikleri kapsamında gerçekleştirilen projelerle sürdürülebilirlik açısından oldukça önemli değerler yaratılmaktadır.

Çevresel ürün beyanı için şeffaflık ve doğruluk ilkesine daima bağlı kalan Çalık Denim, yapmış olduğu Life Cycle Assessment (LCA) çalışmalarını bağımsız doğrulayıcılara doğrulatmakta ve paylaştığı her verinin doğruluğunu sağlamaktadır.

Life Cycle Assessment çalışmalarının doğrulanmış çıktılarını ise The International EPD System vasıtası ile Environmental Product Declaration (EPD) yayınlayan Şirket, ürünün çevresel etkilerini kayıt altına alıp, tüm paydaşlarının kullanımına sunmaktadır. LCA çalışması yapılarak üretimdeki sıcak noktalar belirlenmekte; online takip sistemi devreye alınarak tüketimler anlık olarak buradan takip edilmekte; enerji tüketim ekranından yapılan anlık enerji takipleri ile en sürdürülebilir tipler belirlenmekte ve kategorize edilmektedir. LCA çalışmaları için tüm dünyada geçerli olan Ürün Kategorisi Kuralları (PCR) bulunmaktadır. Ürün kategorisi kuralları (PCR) EPD belgelerinin temelini oluşturan ve bir EPD belgesinin ön çalışması olan LCA raporlamasına rehberlik eden dokümanlardır.

Sürdürülebilir üretim yapma konusundaki hassasiyetinin bir diğer sonucu olarak yeni indigo boyama yöntemi Dyepro teknolojisi hayata geçiren Çalık Denim, bu teknoloji ile su kullanılmadan boyama yapılmasını sağlamakta; herhangi bir kimyasal atık da oluşturmayan bu boyama teknolojisi ile önemli ölçüde kaynak tasarrufu sağlayarak çevreye duyarlı üretimi desteklemektedir.

Yine Çalık Denim'in sunmuş ve geliştirmiş olduğu open-end iplik teknolojisi kullanarak üretilen kumaşlar Re-J konseptiyle müşterilere sunulmuştur. Bu teknoloji sayesinde üretilen kumaşlarda %100 oranında geri dönüştürülmüş içerik kullanımı sağlanmıştır. Döngüsel ekonomiye daha ileri boyutta katkı sağlamak amacıyla bu yöntemle beraber Repreve® geri dönüştürülmüş polyester, Lycra® EcoMade elyafı ve RefibraTM içerikleri kullanılmış ve tüm kumaşlar Dyepro teknolojisiyle üretilerek çevreye duyarlı üretime katkı sağlanmıştır.

Çalık Denim tarafından geliştirilen E-Last konsepti sayesinde yüksek elastikiyete sahip denim kumaşlarda neredeyse %0 atık çekme oranına ulaşılan bu konsept sayesinde müşterilerin garment üretiminde tek pastalda kalıp alıp, kesip, dikip ve sonrasında farklı reçetelerde yıkama yapabilecekleri inovasyonu geliştirilmiştir. Bu, ciddi anlamda zaman ve iş gücünden tasarruf sağlayacaktır. Ayrıca powerstretch ve superstretch ürünlerde çok sık rastlanan "dalgalanma" probleminin de E-last konsepti sayesinde ortadan kaldırılması sağlanmıştır.



ÇALIK DENİM



638

Milyon TL
FAVÖK

Çalık Cotton, 2021 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 100 bin dekarlık bir alanda ellinin üstünde çiftçi ile organize ettiği %100 pamuk üretimini 350-400 bin dekarlık alana çıkarmayı hedeflemektedir.

Son yıllarda pamuk elyafına alternatif olarak gösterilen ve pamuk üretimine göre karbon ayak izinin düşük olmasıyla da güçlü bir alternatif haline gelen kenevir elyafı Çalık Denim koleksiyonlarında Blue-H konsepti altında sunulmuştur. Performans ve tuşe olarak pamuğa en çok benzeyen pamuğa benzetilmiş kenevir elyafı doğal olarak nefes alabilir ve anti-bakteriyel bir üründür. Üretimi esnasında çok az bir suya ihtiyaç duyması, hızlı büyümesi, pestisit gerekmeden büyümesi ve ekili olduğu alanlarda alan başına düşen lif miktarının çok verimli olması dolayısıyla pamuğa kıyasla daha sürdürülebilir bir üretim sağlamaktadır.

Ölçülebilir hedeflere odaklanılarak geliştirilen Transparency Monitoring System (TMS) ile Çalık Denim, üretime yönelik girdileri ölçmeyi ve üretim süreci boyunca kaynak kullanımını optimize etmeyi planlamaktadır. TMS sayesinde Şirket, şeffaf ve daha sürdürülebilir bir üretim hattıyla tekstil sektörüne katkı sağlayacak faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

Çalık Denim, sürdürülebilirlik yaklaşımına dair tüm üretim uygulamalarını içeren ve ilk olarak 2019 yılında hayata geçirdiği sürdürülebilirlik kataloğunu, 2021 yılında da yayınlamaya devam etmiştir.

Ekolojik ayak izini temsilen Green Print Book adı verilen katalog; ham maddeler, prosesler ve sertifikalar olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır. Katalogda organik pamuk, geri dönüştürülmüş polyester, pamuklaştırılmış kenevir gibi sürdürülebilirliği destekleyen ham maddelerin yanı sıra Çalık Denim'in geliştirdiği Re/J, E-Denim, Dyepro, Denethic, Washpro, Better Dye, Oxygene ve D-Clear gibi çevreci teknolojilere dair bilgiler de yer almaktadır. Sektörde bu içerikle hazırlanan nadir çalışmalardan biri olma özelliğine sahip Green Print Book, 2021 yılında da müşterilerden oldukça talep görmüştür.

Tohumdan ürüne her aşamada sürdürülebilirlik anlayışıyla hareket eden Çalık Denim, pamuk ihtiyacının tamamını Çalık Cotton aracılığıyla temin etmektedir. Çalık Cotton, 2021 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 100 bin dekarlık bir alanda ellinin üstünde çiftçi ile organize ettiği %100 pamuk üretimini önümüzdeki dönem 350-400 bin dekarlık alana çıkarmayı hedeflemektedir. Denim üretimde şeffaflık ve izlenebilirlik hedefi doğrultusunda yeni bir adım daha atmış, 2021 yılında devreye alınan barkod sistemi sayesinde alınan üründe kullanılan pamuğun nasıl üretildiği detaylı şekilde görüntülemeye başlamıştır.

Çalık Denim, markaların %100'e ulaşan BCI taleplerini karşılayarak tedarik zincirindeki sürdürülebilir denim kumaş üreticisi misyonunu bir kez daha gerçekleştirmiştir.

%31

FAVÖK Marjı

Çalık Denim, markalarda BCI (Better Cotton) içeren ürünlere talebin hızla artması karşısında %100'e ulaşan BCI taleplerini karşılayarak tedarik zincirindeki sürdürülebilir denim kumaş üreticisi misyonunu bir kez daha gerçekleştirmiştir.

İnovasyon

Çalık Denim, ilki Sonbahar/Kış 2022-2023 sezonuna ait Sequency, diğeri ise İlkbahar/Yaz 2023 sezonunun koleksiyonu olan BluEVASION olmak üzere 2021 yılında iki ana koleksiyon lanse etmiştir. Şirket'in Ar-Ge tesislerinde yürütülen çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı teknolojilerle üretilen kumaşlardan oluşan bu koleksiyonlar, gerek sundukları inovatif özellikleri gerekse sürdürülebilir olmaları dolayısıyla oldukça beğeni toplamıştır.

Salgın döneminde tüm iş süreçlerini dijitale taşıyan Çalık Denim, her yıl Nisan ve Ekim aylarında fiziksel olarak gerçekleştirdiği koleksiyon lansmanlarından 2021 yılının ilk koleksiyonu olan Sonbahar/Kış 2022-2023 Sequency koleksiyonunu devam eden pandemi koşulları sebebiyle online olarak gerçekleştirmiş, Ekim ayında tanıtılan İlkbahar/Yaz 2023 BluEVASION koleksiyonunu ise pandemi sonrası normalleşmelerin başlaması ve seyahat kısıtlamalarının da gevşemesi sebebiyle fiziksel olarak gerçekleştirmiştir.

Markalaşma

Çalık Denim 2019 yılında temellerini atmış olduğu markalaşma stratejisi doğrultusunda dünyanın önde gelen üniversitelerinden olan SDA Bocconi ile birlikte bir iş birliği gerçekleştirmiş ve Çalık Denim'in markalaşma yol haritasını çıkartmıştır. Bu yol haritası doğrultusunda sektörde yeni ve öncü projeler planlanmaktadır.

MARKA İŞ BİRLİKLERİ**Good American**

Çalık Denim 2021 yılında, kadınlara özel geliştirdiği koleksiyonları ile dünyanın önde gelen Amerikalı Good American markasıyla sürdürülebilir ve yenilikçi bir koleksiyon için iş birliğine imza atmıştır. Çalık Denim'in inovatif ve sürdürülebilir kumaşlarıyla Good American'ın mükemmel uyum vaadini birleştiren Always Fits isimli koleksiyona online ve offline kanallardan erişilebilmektedir.

Çalık Denim'in eşsiz özellikleri ile sektörde çığır açan Selfsized konsepti ile Denethic teknolojisinin birleşiminden oluşan, Good American'a özel geliştirilen kumaşlar sayesinde Always Fits Koleksiyonu lanse edildiği günden itibaren globalde yoğun ilgi görmektedir. Koleksiyon, Selfsized kumaşı ve Denethic konsepti ile üretildiğinden, enerji ve su kullanımını azaltmakta ve yanlış beden jean satın alma riskini minimuma indirmektedir.

KOI ve Aware

Denim kumaş üretimindeki izlenebilirliği en şeffaf şekilde sunabilmeyi sağlayan blockchain tabanlı teknoloji firması Aware™ ile Çalık Denim iş birliği sayesinde Aware™ teknolojsi ile üretilen kumaşlar Avrupa'nın önde gelen sürdürülebilir denim markası Kings of Indigo tarafından son tüketicinin beğenisine sunulmuştur. Çalık Denim'in Aware teknolojisine sahip olan D'enovated ürünlerinin yanı sıra; sürdürülebilirlik özelliğini bir üst seviyeye taşıyan Denethic teknolojsiyle üretilen ve 14 farklı tasarımdan oluşan koleksiyon son tüketicinin beğenisine influencer marketing kampanyası ile tanıtılmıştır.

Covent Walker

Japonya orijinli Itochu'ya ait olan Covent Walker markasının Amazon'da gerçekleştireceği satışlar için marka ile iş birliği yapılarak, ürünler üzerinde Çalık Denim'in premium bir kumaş üreticisi olduğunu vurgulayan bir çalışma gerçekleştirilmiştir.

Taka Q

Japon Taka Q ile gerçekleştirilen iş birliği sonucu, Selfsized kullanılan koleksiyonda, pantolonların arka cebinde Çalık Denim markasına yer verilmiştir.

Lub Dub

Lub Dub için ilgili kumaşlarımızla hazırladıkları ürünlerin organik ve geri dönüştürülmüş pamuk içerikli olmasını ön plana çıkaran özel hangtag'ler hazırlanmıştır. Böylelikle, ürünler üzerinde mağazalarda Çalık Denim markası vurgulanmıştır.

Cerutti

Cerutti ile yapılan iş birliği kapsamında, kompozisyonunda kaşmir, ipek, keten gibi değerli elyaflar içeren Royal Denim ürün konseptinden çeşitli kumaşların yer aldığı özel bir katalog hazırlanmıştır.

ÇALIK DENİM



40

Ülkeye
İhracat

Çalık Denim 2019 yılında temellerini atmış olduğu markalaşma stratejisi doğrultusunda dünyanın önde gelen üniversitelerinden SDA Bocconi ile bir iş birliği gerçekleştirmiş ve Çalık Denim'in markalaşma yol haritasını çıkartmıştır.

Gabba

Danimarka'dan Gabba Denim için termoregülasyon özellikli kumaşlarla üretilen ürünlerin üzerinde yer almak üzere, kumaşların sunduğu katma değeri açıklayan Çalık Denim - Gabba iş birliğini gösterir hangtag'ler hazırlanmıştır.

Musinsa Standard

Güney Kore'den Musinsa Standard markası ile yapılan iş birliği kapsamında, web sitelerinde dört farklı fit için Çalık Denim markasına yer verilmiştir.

Colin's

Colin's ile Selfsized ürün grubu için hayata geçirilen iş birliği dâhilinde, marka kumaşların son kullanıcıya sağladığı avantajların altını çizen, 'Herkes Uyar' mottosu ile bir kampanya gerçekleştirmiştir.

TASARIMCI İŞ BİRLİKLERİ**Ahluwalia**

Çalık Denim, ilk olarak 2019 yılında gerçekleştirilen Ever Evolving Talks by Calik Denim'de bir araya geldiği, Priya Ahluwalia'nın kurucusu ve tasarım direktörü olduğu Ahluwalia markası ile projenin devamında iki marka iş birliği daha gerçekleştirmiştir. Bu iş birliğinin çıktısı olarak Ahluwalia'nın lanse ettiği Frequency AW'20 ve Traces AW'21 koleksiyonlarında Çalık Denim'in inovatif ve sürdürülebilir kumaşlarıyla tasarlanan denim ürünlerine yer verilmiştir. Çalık Denim ve Ahluwalia iş birliği, 2021 ilkbahar-yaz sezonunda da devam etmiştir.

One Square Meter

Çalık Denim, yenilikçi yaklaşımlar benimseyerek denim koleksiyonlar tasarlama amacı doğrultusunda dünyanın önde gelen markaları ve tasarımcılarının yanı sıra yerel zanaatkarlarla da iş birlikleri gerçekleştirmektedir. Bu bağlamda Şirket, sürdürülebilir yaşam için el yapımı ürünler üreten, Türkiye'nin önde gelen "slow fashion" tasarımcı markası One Square Meter ile yaptığı iş birliğine 2021 yılında da devam etmiştir. One Square Meter'in, Çalık Denim'in ağırlıkla Denethic kumaşlarını kullanarak ürettiği yepyeni sürdürülebilir koleksiyonu sektörde yoğun ilgi görmektedir.

FUAR İŞ BİRLİKLERİ**Liberty Fairs**

Liberty Fairs'in ilk defa Los Angeles'ta Ağustos ayında gerçekleştirdiği fuarda 2017 yılından beri sürdürülen iş birliği devam ettirilmiştir. Scotch & Soda, Edwin USA gibi markaların yer aldığı fuarda Çalık Denim Lounge konseptiyle hem ziyaretçilerin hem stant sahibi firmaların dikkati çekilerek marka bilinirliğimize katkı sağlanmıştır. Markaya ayrılan özel alanda Dyepro teknolojisi de sergilenmiştir.

Liberty Fairs, Selfsized ürün grubunun özellikle online alışverişte olmak üzere sunduğu birçok avantaja yer vererek, yüksek sayıda takipçisi olan Instagram hesabında gönderi ve hikaye paylaşımları ile ürünlerin tanıtımını yapmıştır.



Lycra® Company'de Çalık Denim'in kumaşlarının da yer alması için özel bir iş birliği çalışması gerçekleştirilmiştir.

2021 Yılında Katılım Sağlanan Fuarlar

Fuar Adı	Bölge	Ülke
Denim Premiere Vision (Fiziksel)	Avrupa	İtalya
Munich Fabric Start (Fiziksel)	Avrupa	Almanya
Kingpins24 Amsterdam (Online)	Avrupa	Hollanda
Kingpins24 US (Online)	Amerika	ABD
Kingpins24 Australia (Online)	Avustralya	Avustralya
Kingpins24 Latin America (Online)	Latin Amerika	Latin Amerika
Premium Textile Japan (Fiziksel)	Uzak Doğu	Japonya

TEDARİKÇİ İŞ BİRLİKLERİ**Aware**

İzlenebilirlik alanındaki iş ortaklarından Aware firmasıyla Dyepro teknolojisine özel gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, Dyepro ile Aware teknolojisinin birlikte sağladığı avantajları detaylarıyla açıklayan bir sunum hazırlanmıştır.

Lycra

Lycra® Company, kumaş üreticisi firmaların sertifikalı kumaşlarına yer verdiği ve müşterilerin/markaların bu ürünlere rahatlıkla ulaşabileceği bir online tedarik platformu hayata geçirmiştir. Bu platformda Çalık Denim'in kumaşlarının da yer alması için özel bir iş birliği çalışması gerçekleştirilmiştir.

Polygiene

Polygiene firması tarafından sektöre gönderilen Newsletter'da, ilkbahar/Yaz 2022 koleksiyonundaki bazı ürünlerde ViralOff® Polygiene teknolojisi kullanıldığına dair bilgilendirme yapılması amacıyla içerik paylaşımı yapılmıştır.

Meidea

Meidea, Lenzing ve Officina 39 tarafından geliştirilen ve baştan sona sürdürülebilir ürünlerin hayata geçirilmesi amaçlanan The Circle Book 2 projesinde Çalık Denim de kumaş tedarikçisi ayağında yer almıştır.

ÇALIK DENİM

İskandinavya'nın en prestijli ödülü kabul edilen Habit Fashion Awards töreni 2021 yılında fiziksel olarak gerçekleşmiştir. Törende; Çalık Denim, Kuzey Avrupa'nın trend konusunda öncü markalarından olan Jack&Jones'a "Yılın En İyi İskandinav Denim Markası Ödülü"nü vermiştir.

Denim Dudes

Sektörde oldukça popüler olan Denim Dudes tarafından hazırlanan güncel denim kumaş, elyaf ve finish inovasyonlarını içeren, 400'den fazla kumaşın yer aldığı ve 35 üreticinin katılımcı olduğu "The Denim Directory" isimli trend raporunda Çalık Denim olarak İlkbahar / Yaz 2022 koleksiyonundan öne çıkan kumaşları ile yer almıştır. Benzer şekilde, 2021'de yayınlanan "The Denim Directory 2" isimli trend raporuna da Sonbahar / Kış 2022-23 koleksiyonundan öne çıkan kumaşlara yer verilmiştir.

Lenzing

Lenzing'in Sürdürülebilirlik alanında dikkat çeken İndigo Modal elyafını içeren kumaşlarla kapsül bir garment koleksiyonu hazırlanmıştır. Bu koleksiyon hem Çalık Denim hem de Lenzing tarafından sektörde tanıtılmıştır.

ÜNİVERSİTE İŞ BİRLİKLERİ

Parsons

Dünyanın en köklü moda okullarından Parsons Tasarım Okulu'nun 2017 yılında Çalık Denim ile iş birliğinde kurduğu Denim Bölümü'nde her yıl tasarımcılar, Çalık Denim kumaşları ile koleksiyon hazırlamaktadır. Hazırlanan koleksiyonlar arasında yapılan yarışmada ilk beşe giren öğrencilerin koleksiyonları Çalık Denim'in katılmış olduğu fuarlarda sergilenmekte, ilk 3e giren öğrenciler ise Çalık Denim Malatya fabrikasında staj imkanı kazanmaktadır.

İTÜ - Denim Anatomy

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında müşterilerin çözüm ortağı olma misyonuyla 2015 yılında Denim Anatomy'yi kuran Çalık Denim, yöneticiler dâhil olmak üzere sektör çalışanlarının gelişimine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Program kapsamında; İTÜ'nün alanında uzman akademisyenleri tarafından katılımcılara denim hakkında teorik bilgiler verilmekte, ardından Malatya Fabrikası'nda denim üretim süreçleri gösterilerek pratik bilgiler sağlanmaktadır. Program sonunda katılımcılar İTÜ tarafından verilen sertifikayı almaya hak kazanmaktadır. Gelecekte, eğitimin yılda iki defa gerçekleştirilmesi ve yabancı müşterilerin de eğitime dâhil edilmesi hedeflenmektedir.

SPONSORLUK

Habit Fashion Awards 2021

Çalık Denim, uzun yıllardır denim kategori sponsoru olarak destek verdiği Habit Fashion Awards'a 2021 yılında da sponsor olmuştur. İskandinavya'nın en prestijli ödülü kabul edilen Habit Fashion Awards töreni pandemi döneminde online olarak gerçekleştirdiği programı 2021 yılında tekrar fiziksel olarak gerçekleştirmiştir. 200'e yakın katılımcının online olarak izlediği törende; Çalık Denim, Kuzey Avrupa'nın trend konusunda öncü markalarından olan Jack&Jones'a "Yılın En İyi İskandinav Denim Markası Ödülü"nü vermiştir.

Habit Sustainable Production Day 2021

2021 yılında hibrit olarak online ve fiziksel gerçekleştirilen Habit Sustainable Production Day etkinliğine Çalık Denim sponsor olmuştur. Şirket etkinlik sponsorluğunun yanı sıra sektör paydaşlarının katıldığı seminerde "Sürdürülebilir tedarik zinciri ve izlenebilirliğin önemi" konulu sunum gerçekleştirilerek, hedef pazara Çalık Denim'in bu konudaki strateji ve projelerini aktarmıştır.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası

Çalık Denim, Turkish Time tarafından yapılan Ar-Ge Yatırım 2021 Araştırması'nda Ar-Ge'ye en çok yatırım yapan ilk 250 firma arasında 105, tekstil ve ham maddeleri sektöründe 3. sırada yer almıştır.

55
Milyon Metre
Üretim

- ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO10002 Müşteri Şikâyeti Yönetim Sistemi
- BCI Üyelik
- HIGG INDEX FEM (Çevre) - FSLM (Sosyal) Üyelik
- SEDEX Üyelik
- CTPAT Kriter Uyumu
- OEKO-TEX
- GOTS
- OCS
- GRS
- RCS
- COTTON USA
- Nordic Swan Ecolabel
- EU Ecolabel
- COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası

2021 Yılında Alınan Ödüller

- 2007 yılından beri raporlamada mükemmelliği belirlemek ve onaylamak amacıyla kurulan, kurumsal raporlama alanında dünyadaki tek bağımsız platformu olan CR Raporlama Ödülleri'nde (CRRRA'21) Çalık Denim 2018-19 Sürdürülebilirlik Raporu "Raporlamada İnovasyon" kategorisinde ikincilik ödülüne layık görülmüştür.
- Çalık Denim Turkish Time tarafından yapılan Ar-Ge Yatırım 2021 Araştırması'nda Ar-Ge'ye en çok yatırım yapan ilk 250 firma arasında 105, tekstil ve ham maddeleri sektöründe 3. sırada yer almıştır.

- Çalık Denim OSB Yıldızları araştırmasında altı farklı kategoride ilk 50 ve ilk 100'de yer almıştır:
 - o En fazla ihracat yapan ilk 100 firma arasında 91'inci
 - o En fazla yurt içi cirosuna sahip ilk 100 firma arasında 34'üncü
 - o En fazla istihdam sağlayan ilk 100 firma arasında 10'uncu
 - o En fazla ar-ge harcaması yapan ilk 50 firma arasında 13'üncü
 - o En çok yatırım yapan ilk 50 firma arasında 34'üncü
 - o En çok patente sahip ilk 50 firma arasında 10'uncu
- Çalık Denim dünyanın önde gelen iş ödülleri ve kişisel onur hizmetleri sağlayıcısı olan Awards Intelligence tarafından yönetilen Global Business Excellence Awards ödülleri 2021'de "Ever Evolving Talks by Calik Denim" etkinliğiyle Outstanding Event kategorisinde 1'incilik ödülüne layık görülmüştür.

Rekabet Avantajları

- Sektördeki köklü deneyimi ve inovasyondaki öncü kimliği
- Global satış ve servis ağı
- İnovasyon gücü ve pazarda bu anlamdaki bilinirliği
- Ürün kalitesi ve güçlü marka imajı
- Marka kimliğine yapılan yatırımlarla yükseltilebilir marka bilinirliği ve değeri sayesinde premium markalara daha kolay ulaşılabilirliği
- Sürdürülebilirlik politikası
- Düzenli olarak üretimde gerçekleştirilen yatırımlar

Finansal Özet (Milyon TL)	2019	2020	2021
Toplam Varlıklar	2.082	2.220	3.547
Net Satışlar	1.114	1.143	2.059
Toplam Özkaynaklar	307	136	604
FAVÖK	172	224	638
FAVÖK Marjı (%)	15	20	31

2022 ve Gelecek Hedefleri

- 2022 yılı yatırım programımızda yaklaşık 7,5 milyon dolar tutarında makine, optimizasyon ve süreç geliştirme yatırımı yapılması öngörülmektedir. Bu kapsamda makine yenileme ve Ar-Ge yatırımları devam etmektedir.

- 2022 yılında gelirlerde %27 artış öngörülmektedir.
- 2022 sonunda 218 milyon ABD doları toplam ciro, 191 milyon ABD doları doğrudan ve dolaylı ihracat, 84 milyon ABD doları direkt ihracat hedeflenmektedir.



Sürdürülebilir bir gelecek için sorumlu kıyafetler

Pazardaki birikmiş talebe hızla cevap vererek, rekabet avantajı sağlayan Gap Pazarlama, 2021 yılında Amerika pazarına tekrar giriş yapmış ve mevcut pazarlardaki hâkimiyetini kuvvetlendirmiştir.

Orta Asya ve Kuzey Afrika'da kurduğu güçlü tedarik ağı ile geniş bir üretim yelpazesine sahip olan Gap Pazarlama, ürünlerini dünyanın önde gelen perakendeci ve markalarına sunmaktadır. Forever21, Bershka, Aeropostal, Asos, Melon Fashion Group, Ombre gibi büyük markaları müşteri portföyünde bulundurmaktadır. Ayrıca yurt içinde LCWaikiki, Colins, Koton, Mudo gibi perakendeci, Metro, Migros ve Carrefour gibi de büyük market gruplarına hizmet vermektedir.

2021 Yılı Gelişmeleri

2020 yılı zorlukların yılı olmasına rağmen, çalışmaya ara vermeden devam eden Gap Pazarlama pazardaki birikmiş talebe hızla cevap vererek, rekabet avantajı sağlamıştır. Kumaş kaliteleri için yeni temalar hazırlanmış, bu temalar kapsamında hazırlanan yeni koleksiyonlar müşterilerin beğenisine sunulmuştur. Tekrar Amerika pazarına giriş yapılmış ve mevcut pazarlardaki hâkimiyet kuvvetlendirilmiştir.

Gap Pazarlama'nın temel felsefesinde sürdürülebilir bir gelecek için, sorumlu kıyafetler üretmek yatmaktadır. Bu nedenle Şirket hem üretim süreçlerinin sürdürülebilir olmasını, hem de ürettiği ürünlerin sürdürülebilir olmasını amaçlamaktadır.

Gap Pazarlama 2021 yılında Amerika pazarında iki marka ile anlaşılarak bu pazara yönelik üretime tekrar başlamıştır.

Yıl içerisinde mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu konusunda yeni yatırımları devreye alan Şirket, uçtan uca sürdürülebilir üretim ve ürün geliştirme konularında önemli adımlar atmıştır. Gap Pazarlama tedarikçilerinin üretim tesislerinin sürdürülebilirlik anlamında modernizasyonu da sağlanmıştır. Bu çerçevede daha az elektrik tüketen dokuma makineleri, kimyasal kullanımını azaltan lazer makineleri, su tüketimini sıfırlayan ozon yıkama makinelerine yatırım yapılmıştır.

Pandemi sonrası fuar ve organizasyon katılımlarına tekrar yoğun bir şekilde başlanmış, Amerika, Avrupa, Uzakdoğu ve metaverse evreninde gerçekleşen birçok fuarda stant açılarak marka bilinirliği daha da artırılmıştır.



Yıl içerisinde mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu konusunda yeni yatırımları devreye alan Gap Pazarlama, uçtan uca sürdürülebilir üretim ve ürün geliştirme konularında önemli adımlar atmıştır.

COVID-19 e-ticaret pazarının kısa sürede hızlı büyümesine neden olmuştur. 2020 yılında Denigma® Jeans ile başlanan e-ticaret yolculuğu, 2021 yılında hızla ilerlemeye devam etmiş ve global pazar yerlerinde de mağazalar açılmıştır. Boyner ile yapılan iş birliği ile Denigma® için "Fabrika X Denigma" koleksiyonu hazırlanmıştır.

Hem satışları hem de marka bilinirliği artan Denigma®, müşterilerinin talep ve beklentilerine göre hazırlanan yeni koleksiyonları ile 2022 yılında da satışlarını artırıp, global pazarlarda yayılmayı hedeflenmektedir.

B2C çalışmaları kapsamında e-ticaret kanalı üzerinden yurt dışına ilk mikro ihracat da 2021 yılında gerçekleştirilmiştir. B2C Projesinin alt yapı çalışmaları devam etmektedir. 2022 Yılında ABD ve Avrupa marketlerine de açılım yapılacaktır.

Gap Pazarlama, konfeksiyon ve denim kumaş sektöründe rekabetin sürdürülebilirliği için katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi, firmaların tasarım yeteneklerini geliştirerek kendilerine özel farklı ürünler, koleksiyonlar geliştirip sunmaları, maliyetlerin düşürülmesi, operasyonel verimliliğinin ve teslimat hızlarının artırılması gibi önlemler alınması gerektiğini uzun süre önceden fark etmiş ve bu amaçla çalışmalarını koordine etmeye başlamıştır.

Şirket'in bu süreçteki yaklaşımı kısa vadede geri dönmüş ve genel olarak ürün odaklı çalışma sistemi doğmuştur. Firmanın bünyesinde oluşturulan Ar-Ge ve Tasarım kültürü; kısa vadeli hedeflerin yanında yenilikçi, katma değeri yüksek ürün geliştirme amaçlı, orta ve uzun vadede geri dönecek çalışmalar içinde bir temel oluşturmuş ve organizasyonunu bu yeni hedefler doğrultusunda yönlendirmiştir. Bu süreçte firma ihtiyaç duyduğu finansal desteği öz kaynaklarından sağlamıştır.

Pazarın ihtiyaçlarına cevap verme hızı, ürün kalitesi, yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi gibi birçok faktörün maliyetler kadar önemli hale gelmesi, yenilikçiliğin günümüz rekabet dünyasında şirketleri ayakta tutan en önemli faktör olduğu görülmüştür.

Gap Pazarlama, mevcut tasarım gücünü daha sistematik bir hale dönüştürmek için Şirket'in öz kaynaklarla koordine ettiği ilgili süreçleri, ticarileştirilebilir fonksiyonel ve özellikli ürünlerin üretimi ile, bunun için gerekli teknoloji ve tasarım çalışmalarının belirli bir disiplin ve koordinasyon altına alınması amacıyla bünyesinde bir Tasarım Merkezi kurma kararı almıştır.

Yıl içerisinde İstanbul Moda Akademisi (İMA) ve Mimar Sinan Üniversitesi'nden eğitimler alınarak, Gap Pazarlama İstanbul Tasarım Merkezi Projesi'nin temeli oluşturulmuş, Tasarım Merkezi'nde 3D programlar kullanılmaya başlanarak, müşterilere uzaktan 3D modelleme ve ürün sunumları gerçekleştirilmiştir.

Ürün görselleri 3D tarayıcılar, hayalet mankenler ve yüksek çözünürlüklü kameralar ile kayıt altına alınmıştır. Ürün içerikleri ile ilgili sorumlu kıyafetler bilinci ile geri dönüşecek, döngüsel ekonomiye uyum sağlayacak materyaller seçilmiştir.

2021 yılında ayrıca Blueclass™ adı altında yeni bir yönetici gelişim sınıfı oluşturulmuş, kapsamlı eğitimlerle çalışanların donanımlarının artması sağlanmıştır.

1,4
Milyar TL
Toplam Varlıklar

GAP PAZARLAMA

Gap Pazarlama sürdürülebilir bir gelecek için sorumlu kıyafetler üreten, yüksek potansiyelli insan kaynağı ile faaliyet alanlarını genişleten, verimliliğini artıran, Yeşil Mutabakat'a sadık büyümeye devam eden bir şirkettir.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Gap Pazarlama'nın temel felsefesinde sürdürülebilir bir gelecek için, sorumlu kıyafetler üretmek yatmaktadır. Bu nedenle Şirket hem üretim süreçlerinin sürdürülebilir olmasını, hem de ürettiği ürünlerin sürdürülebilir olmasını amaçlamaktadır. Birçok yeni sertifika ile tüm tedarik zincirinde yer alan üreticilerin bilinçleri ve seviyeleri yükseltilmiştir.

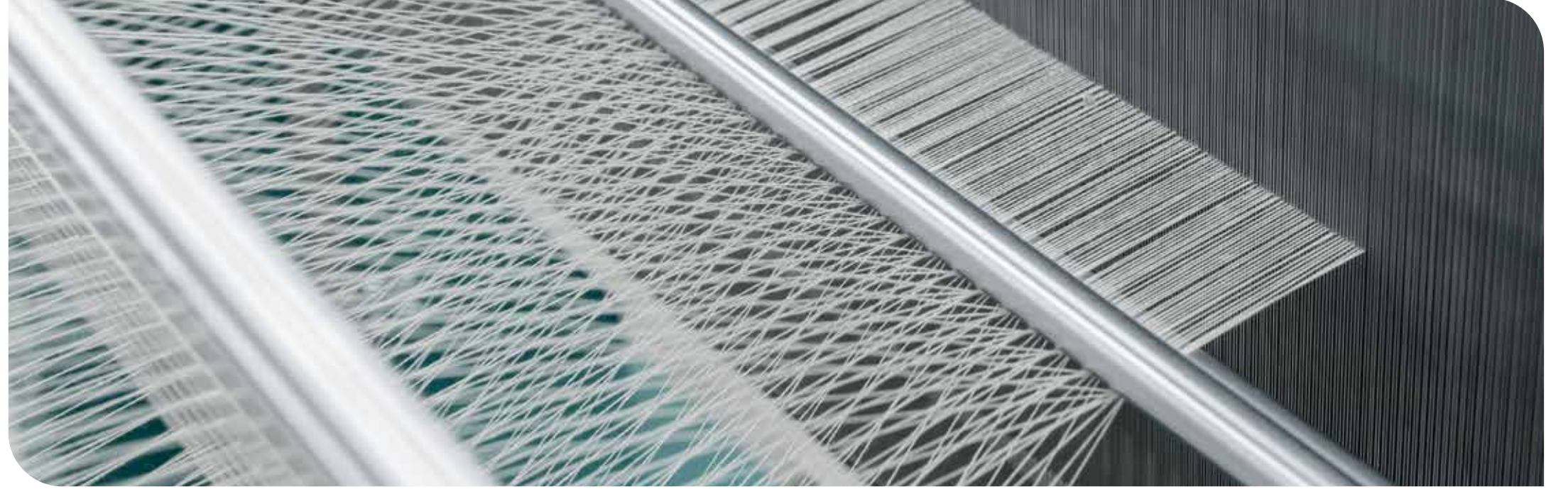
Sürdürülebilirlik konusunda önemli çalışmalara imza atan Şirket, Mısır fabrikasında GOTS ve GRS sertifikaları denetiminden başarı ile geçmiştir. Sürdürülebilir ürün koleksiyonuna Organik ve Recycle ürünleri de ekleyerek yoluna emin adımlarla devam eden Şirket, Calik Alexandria fabrika modernizasyonu için çalışmalar gerçekleştirmiş, lazer, ozon yıkama ve e-flow makinelerine yatırım yapma kararı almıştır. Türkmenistan'daki TJK fabrikasının modernizasyonu için de 16 adet Picanol makinesi kontratı imzalanmış ve siparişleri verilmiştir. Yeni yatırımlar ile kimyasal ve su tüketimi azaltılmış, çevreye doğaya saygı bilinci artırılmıştır.

Var olan iklim krizi ile ilgili yol haritası belirlenmiş, Yeşil Mutabakat kapsamında tüm çalışmalar başlatılmıştır.

Gap Pazarlama A.Ş., 2021 yılı içerisinde üniversitelerle yakın ilişkiler kurmaya devam etmiş ve bu ilişkilerden doğan başarılı faaliyetlerle üniversitelerde yüksek lisans öğrenimine başlayacak çalışanlarını planlamaktadır.

Bu kapsamda 4 Üniversite (Mimar Sinan Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Çukurova Üniversitesi, ve Marmara Üniversitesi) ile ikili iş birliği (Tasarım projesi geliştirme, eğitim iş birliği, seminer ve konferans katılımı, vb.) çalışmaları yürütülmektedir. Ayrıca İstanbul Moda Akademisi'nden tasarım içerikli farklı eğitimler alınmıştır.

Marmara Üniversitesi İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi (MITTO) ile Ar-Ge İş Birliği ve Mentörlük çerçeve sözleşmesi imzalanmıştır. Mimar Sinan Üniversitesinden Tasarım içerikli eğitimler alınmıştır. Sanatta Yeterlilik Tez öğrencisi Feyza Erol'un Prof. Kemal Can danışmanlığında çalışmalarına devam ettiği "Denim Giysi Tasarımında Çevre Dostu Yaklaşımlar ve Gelecek Öngörüler"



başlıklı tezi kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan denim giysi kapsül koleksiyonunun denim kumaş tedarik, uygulaması ve ürün geliştirme sürecinde Gap Pazarlama ile üniversite sektör iş birliği çerçevesinde paydaşlık yapmaktır.

Yürütülen çalışmaların, bölge sanayisine yeni iş fırsatları sunulmasına ve yetişmiş nitelikli insan gücünün istihdam edilmesine büyük katkılarının olacağı düşünülmektedir.

Gap Pazarlama tekstil sektöründe küresel bir oyuncu olma hedefine emin adımlarla ilerlemektedir. Sürdürülebilir bir gelecek için sorumlu kıyafetler üreten, katma değer üretmeyi odağına alan, yüksek potansiyelli insan kaynağı ile faaliyet alanlarını genişleten, verimliliğini artıran, Yeşil Mutabakat'a sadık büyümeye devam eden bir şirket olacaktır.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- 40'tan fazla ülkede, 200'ü aşkın müşteriye servis veren, tekstil dünyasının en güvenilir şirketlerinden biridir.
- Tekstil tedariki konusunda lider şirkettir.
- Çalık Holding'in ve Türkiye'deki tekstil sektörünün ilk Entegre Faaliyet Raporu'nu yayınlayan şirkettir.
- YYS Sertifikasını hak kazanan ilk pazarlama şirkettir.

Gap Pazarlama 40'tan fazla ülkede, 200'ü aşkın müşteriye servis veren, tekstil dünyasının en güvenilir şirketlerinden biridir.

Rekabet Avantajları

- Entegre üretim sistemi ile çalışan tesislerle kalıcı iş birlikleri,
- Pazardaki itibarı ve geçmişi,
- Yeni ve yenilikçi ürün üretme kapasitesi,
- Çevik şirket yapısı, farklı iş modellerine uyum yeteneği,
- Kurulduğu 1994 yılından bu yana ortaya koyduğu başarılı performans ve bunun neticesinde oluşan güven.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- ISO 28001: Tedarik Zinciri Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001: Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Sertifikası
- WRAP
- Sedex
- 6 Sigma
- YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası),
- Oeko Tex 100
- BCI
- GRS
- GOTS

Finansal Özet (Milyon TL)	2019	2020	2021
Toplam Varlıklar	807	873	1.444
Net Satışlar	362	315	646
Toplam Özkaynaklar	255	304	827
FAVÖK	-2	-22	61
FAVÖK Marjı (%)	-0,6	7,1	9,5

MADEN SEKTÖRÜ

MADEN SEKTÖRÜNDE YEREL İŞ GÜCÜNÜN ARTAN ÖNEMİ

Lidya Madencilik, devam eden projelerinin etki alanındaki bölgelerde yerel istihdam ve yerel satın almaya verdiği öncelikle bölge halkına kaynak oluşturmaktadır.



2021 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Artan talebe paralel hızlanan yatırımlar

Madencilik sektörü global ekonominin toparlanması ile yükselişe geçen emtia fiyatlarından olumlu etkilenmiştir. Ertelenmiş harcamaların geri dönüşü, devletlerin teşvik çabaları ve yenilenebilir enerjiye geçiş metallere olan talepte artışa sebep olmuştur.



tekrarını önlemeye çalışsa da yeni fırsatları değerlendirmek için hareketlenmiş ve birçok emtianın fiyatlamasında tarihi seviyeler görülmüştür. 2022 yılının başında piyasalarda oluşan beklenti emtia fiyatlarının 2021 yılında görülen yüksek seviyelerinin altında seyredeceği şeklinde olsa da orta vadede arz tarafındaki kısıtlar ve küresel olarak yenilenebilir enerjiye geçişteki hızlanma ile artması beklenen talep nedenleriyle 2025'e kadar yüksek seyretmesi yönündeydi. Yılın ilk çeyreğinde başlayan Ukrayna-Rusya savaşı sonrası Rusya'ya uygulanan yaptırımlar ile artan belirsizlik, global ekonomideki büyümeye dair soru işaretleri doğurmuştur. Bununla birlikte, Rusya'nın önemli ihracatçı olduğu emtialar için arz tarafında gerçekleşen ek kısıtlar sonucunda 2021'deki tarihi yüksek seviyeler de aşılmıştır.

2021 yılında dünya genelinde yaşanan en önemli iki gelişme pandemi sonrası toparlanma ile emtia fiyatlarının daha önce görülmemiş seviyelere çıkması ve ESG'nin (çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim) madencilik faaliyetlerindeki değiştirilemez karar unsuru olarak önemini daha da artırması olmuştur.

Artan emtia fiyatları ve hızlanan yenilenebilir enerji yatırımlarıyla endüstriyel metallerde beklenen artışlar ile hız kazanan yatırımlar, başlıca madencilik firmalarının arama faaliyetleri ve sondaj sayılarında artışa yol açmıştır.

COVID-19 pandemisi ile yavaşlayan global ekonomi, 2020'nin ikinci yarısında devletlerin ekonomik destek paketleri sonrasında başladığı toparlanma sürecine 2021 yılında da devam etmiştir. Madencilik sektörü de global ekonominin 2021 yılındaki bu toparlanması ile yükselişe geçen emtia fiyatlarından olumlu etkilenmiştir. Ertelenmiş tüketici harcamalarının geri dönüşü, devletlerin yeni teşvik çabaları ve yenilenebilir enerjiye geçişin hızlanması metallere olan talepte artışa sebep olmuştur. Geçmiş krizlerden sonra önemli ölçüde daha yalın hale gelen sektörel piyasalar, geçmişteki aşırılıkların

Faiz artırımları beklentisiyle bir önceki yıla göre %2,9 kadar gerileyen altın, 2021 yılını 1,828 ABD doları/ons seviyesinde kapatmıştır. Altın yatırımına talep, artan tahvil getirileri ile azalmış olsa da altın, güven arayan yatırımcıların portföyünde olmaya devam etmektedir. Yüksek enflasyon ile agresifleşen faiz artış tahminlerine karşı Ukrayna-Rusya savaşı sonrası altın 1,900 ABD doları/ons seviyesiyle, 2021 yıl sonunda 2022 için beklentilerin üstünde seyretmeye devam etmektedir. Altının negatif sonuçlanan yatay seyrine karşı güneş panellerinde kullanılan gümüş ise altınla arasındaki makası açarak 2021 yıl sonunda 23 ABD doları/ons fiyatının üstünde işlem görmüştür. Çalkantılı bir yıl geçiren demir, Mayıs ayında rekor 237 ABD doları/ton seviyesine yükselmiş, Çin'in çelik üretimini azaltma kararı sonrası Kasım ayında ise 85 ABD doları/ton seviyesine gerilemiştir.



123

2021 Yılında Maden Arama Proje Sayısı

Madencilik ürünlerinin ikamesi mümkün olmadığı için üretiminin sürdürülebilir olması son derece kritik bir önem arz etmektedir. Bu doğrultuda üretim şirketleri karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik yeni önlemler almaktadır.

Talep tarafından Çin ekonomisi ile paralel hareket eden demir, arz tarafında Brezilya ve Avustralya'nın artan üretiminden etkilenmiştir. Bakır, ekonomik büyüme ile artan talep paralelinde 7,750 ABD doları/ton seviyesinden 9,740 ABD doları/ton seviyelerine yükselmiştir. Yoğunlukla elektrik ve çelik üretiminde kullanılan kömür tedarikinde oluşan kısıtlar, Çin hükümetinin iç pazara yönelik Avustralya'dan ithal kömür alımına dair kısıtları, Endonezya, Rusya ve Güney Afrika'da oluşan üretim sorunları ile yıl başındaki 100 ABD doları/ton seviyelerinden Ekim'de 300 ABD doları/ton seviyelerine çıkmış ve 200 ABD doları/ton seviyelerinde yılı sonlandırmıştır. Paslanmaz çelik üretiminde gerçekleşen artış ile pandemi öncesi fiyat seviyelerini 2021'nin ilk çeyreğinde yakalayan ve aşan nikel, Çin'in enerji tüketimi yüksek olan endüstrilere üretim limitleri getirmesi ile talepte gerçekleşen düşüş ile beraber gerilemiş olsa da yılı, son beş yılın en yüksek seviyelerinde olan 20,850 ABD doları/ton ile tamamlamıştır.

Artan emtia fiyatları ve hızlanan yenilenebilir enerji yatırımlarıyla endüstriyel metallerle olan taleplerde artış beklenmektedir. Hız kazanan yatırımlar sonucunda, madencilik firmalarının arama faaliyetleri projeleri ile gerçekleştirdikleri sondaj sayılarında artış gözlemlenebilmektedir.

Büyük madencilik firmaları tarafından satın alınan arama seviyesindeki projeler son 10 yılın en yüksek sayısına ulaşmış, bir önceki yıla göre %29 oranında artarak 2021 yılında 123 adet işlem olarak gerçekleşmiştir. Yılın ortalarında 1.800 ABD doları/ons seviyelerinde dengelenen altın ve Temmuz 2020 ile Aralık 2021 arasında %140 artan lityum fiyatları, gerçekleşen işlem sayısındaki artışa ciddi derecede katkı sağlamıştır. Halka açık altın madenciliği yapan şirketlerin raporladıkları sondaj sayısı ise 2020'de 925, 2021 yılında 2.544 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında madencilik sektöründe gerçekleşen 2.969 adet M&A işlemi ile 84,5 milyar ABD doları işlem hacmine ulaşmıştır. 2021'in önemli M&A işlemleri olarak Kanadalı Agnico Eagle Mines ile Kirkland Lake Gold'un 10 milyar ABD dolarlık işlem büyüklüğü ile birleşmesi, çelik üreten Hitachi Metals'in %46,62'sinin 4 milyar ABD doları fiyatlaması ile satılması, Avustralyalı Newcrest Mining'in Pretium Resources'in %95,2'sini 2,8 milyar ABD dolarına satın alması ve ZCCM'in Mopani madenini Glencore'dan 1,5 milyar ABD doları fiyatla devralması yer almaktadır.

2021 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

2.544

2021 Yılında
Gerçekleşen
Sondaj Sayısı

**Madencilikte uç
ürünle farklılaşmayı
hedefleyen Türkiye’de,
Enerji ve Tabii
Kaynaklar Bakanlığı,
madencilikte
kullanılan makine
ve ekipmanların
yerli üretiminin
destekleneceğini
açıklamıştır.**

Kaynak milliyetçiliğinde gözlenen artış trendi 2021 yılında da devam etmiştir. Bu yönelime iki ana faktör neden olmaktadır. Bunlardan ilki emtia fiyatlarında gerçekleşen artış ve ikincisi ülkelerin içine girdikleri mali krizdir. Emtia fiyatlarında artış gerçekleştiğinde genel olarak hükümetlerin vergi artışına gitmeleri beklenir olsa da son yıllarda gerçekleşen vergi artışlarında hükümetlerin ülke ekonomilerine destek olmak adına bütçe disiplini gevşeterek kamu harcamalarını artırmaları sonucu oluşan bütçe açıklarını finanse etmek üzere kaynak milliyetçiliğine yönelmeleri şeklindedir. Bakır üreticisi konumunda olan Güney Amerika ülkeleri bu yönelime öncelik etmektedir, Şili rödevans oranlarında %3 artışa gitmiş, %15’ten başlayan %75’e kadar artan tek sefere mahsus gelir vergileri getirmiştir. Benzer şekilde Haziran 2021’de gerçekleşen seçim sonrasında Peru’da madencilik faaliyetlerine ek vergiler getirilmesi beklenmektedir. Güney Amerika dışında da Burkino Faso’dan Zambiya’ya, Moğolistan’dan Filipinler’e kadar Afrika ve Asya-Pasifik ülkelerinde gelir vergi, kademeli rödevans oranları, ek gümrük vergisi ve tek sefere mahsus vergiler gibi çeşitli ek vergiler gözlemlenmektedir. Madagaskar’da madencilik kanunu yenilenmiş, altın ve gümüş dâhil tüm metal için rödevans oranı %2’den %4’e yükseltilmiş ve üretimin %20’sinin devlete verilmesine yönelik yeni bir düzenleme yapılmıştır.

Mayıs 2021’de Demokratik Kongo Cumhuriyeti, maden firmalarının vergilerini doğru ödemediğini bildirerek büyük cezalar kesmiş; Kırgızistan’da Centerra’nın Kumtor altın madeni çevre cezalarına karşı kamulaştırılmış, bakır üreticisi First Quantum Minerals Zambiya ve Moritanya’da rödevans değişikliklerine itiraz ederek uluslararası tahkim mahkemelerine başvurmuştur.

2020 yılında diğer tüm sektörler gibi COVID-19 pandemisinden olumsuz etkilenen madencilik sektörü, 2021 yılında iş sağlığı ve güvenliği alanlarındaki yeni düzenlemelerle güçlenen İSG politikaları çerçevesinde üretim süreçlerinde ve verimliliğinde normal seviyelere dönmüştür.

Toplam üretilen sera gazının %7’si madencilik sektöründen kaynaklanmaktadır. Madencilik ürünlerinden vazgeçilemediği, ikamesi mümkün olmadığı için üretiminin sürdürülebilir olması son derece kritik bir önem arz etmektedir. Bu doğrultuda üretim şirketleri karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik yeni önlemler almaktadır. Aynı zamanda maden çevresindeki bölge halklarının da çevre bilinci ve regülasyonlarla beraber operasyonlarda teknolojik çözümler yer almaya başlamıştır. Büyük ölçekli lider şirketler üretimde yakıt olarak mazot yerine elektrikli ekipman ve iş makinelerine dönüş yapmaya başlamıştır. Birçok büyük maden üreticisi firmanın katılımcısı olduğu International Council on Mining and Metals, 2050 yılına kadar sera gazında net sıfıra ulaşma taahhüdünde bulunmuştur. Rio Tinto, 2030’a kadar emisyon değerlerini %30 azaltmak üzere sürdürülebilirlik merkezli uzun vadeli projelerine 1 milyar ABD doları tutarında yatırım yapacağını açıklamıştır. Anglo American, 2040 yılına kadar karbon nötr olmak üzere hedef belirlemiştir. Amerikalı büyük kömür üreticilerinden Peabody Energy Corp, beş yıl içinde 3,3 GW kurulu gücünde güneş enerjisi santrali ve 1,6 GW kapasiteli batarya kurulumuna sahip olmak üzere Riverstone Credit Partners ve Summit Partners ile ortak girişim anlaşmasına imza atmıştır. Dünyanın en büyük bakır tüketicisi konumunda bulunan Çin’de hurda geri kazanım oranının %50-55’ten %60-70 seviyelerine çıkarılması adına yatırım planları gözlemlenmektedir.



**Türkiye’de yerli/
yabancı toplam
18 altın madeni
bulunmakta; 20
yeni altın projesi de
üretim için
geliştirilmektedir.**

Madencilik endüstrisi Büyük Veri çağına ayak uydurmakta zorluk çekiyor olsa da veri madenciliği metotları madencilik alanındaki operasyonlara yüksek verim kazandırabilecek bir teknolojidir. Sahadan toplanan ham verinin işlenmesi sonucu patlatma optimizasyonu, proses üretim hat kontrolü ve insansız iş makinelerinin kullanılmasına kadar geniş bir yelpazede çözüm sonuçları sunulmuştur. Salgın süreciyle sahadaki iş gücünü azaltmaya yönelik madencilik firmaları, sanayi devriminin dördüncü jenerasyonu olarak nitelendirilen Endüstri 4.0 ile beraber AI, ML ve IoT teknolojilerinden yararlanmaya başlamıştır. 2021 yılında çip üretimindeki sıkıntılar nedeniyle bozulan tedarik zincirleri yatırımlarda sorunlar sebep olsa da dijitalizasyon yatırımları devam etmiştir. Rio Tinto, BHP, First Quantum ve Fortescue Metals sektörde otonom araçların kullanımı anlamında önde gelen şirketler olarak ön plana çıkmaktadır. Brezilyalı maden firması Vale, Brezilya’nın en büyük ikinci demir madenini, Brucutu’da yıllık 100 milyon ton materyal taşıdığı operasyonlarını 13 kamyon ile %100 otonom devam ettirmektedir. Brezilya’nın en büyük demir madeni, Carajás’ta kullanmak üzere her biri 320 ton kapasitede 10 adet otonom kamyon ve dört otonom sondaj makinesi yatırımı gerçekleştirdiğini duyurmuştur.

**5,9
Milyar ABD Doları
Madencilik Sektörü
İhracat Tutarı**

Avustralya’da bulunan Jimblebar demir madenini 2017’den bu yana %100 otonom yürüten BHP, Goonyella Riverside kömür madeninin dijitalizasyon çalışmaları kapsamında 86 adet kamyon yatırımı yapmaktadır. 2019’dan bu yana 1 milyon demir cevherini başarıyla taşıyan dünyanın ilk tam otomatik demiryolu ağına sahip olan Rio Tinto, dünyanın ilk tam otomatik su kamyonu filosunu kurmak üzere Caterpillar ile anlaşmıştır. Bu anlaşma ile üretim verimini artırmayı, su tüketimini takip etmeyi ve atık su miktarını azaltmayı hedeflemektedir.

Madencilikte uç ürünle farklılaşmayı hedefleyen Türkiye’de, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, madencilikte kullanılan makine ve ekipmanların yerli üretimi destekleneceğini açıklamıştır. 2022 Yılı Yatırım Programı’nda madencilik alanında gerçekleşmesi beklenen 51 proje için 23 milyar TL kaynak ayrılmıştır. 2021 yıl sonunda madencilik sektörü sayesinde 5,9 milyar ABD doları ihracat yapıldığı kaydedilmiş ve bu miktarın 2,9 milyar ABD dolarlık kısmı doğal taş, 2,2 milyar ABD dolarlık kısmı metal madenciliğinden ve 1,1 milyar ABD dolarlık kısmı ise endüstriyel hammaddeler ihracatından elde edilmiştir.

Altın üretiminde ise Türkiye’nin hedefi beş yıl içinde 100 ton kapasiteye çıkabilmektir. 2021 yılındaki 39 tonluk altın üretim ile yaklaşık 2,3 milyar ABD dolarlık değer oluşturulmuştur. Türkiye’de yerli/yabancı toplam 18 altın madeni bulunmakta; 20 yeni altın projesi de üretime geçmek için geliştirilmektedir. 2020 yılında 288 ton olan altın ithalatı 2021 yılında 56 ton seviyesine düşmüştür. 2021 yılında Türkiye madencilik sektöründe Lidya Madencilik’in Bakırtepe’nin %20 hissesi karşılığında SSR Mining’ten Tunçpınar’dan %20 hisse alımı haricinde işlem gerçekleşmemiştir.



Anadolu'dan Asya ve Afrika'ya

Lidya Madencilik, keşfini gerçekleştirdiği Gediktepe madeni oksit projesinde tüm izinleri almış, inşaatını tamamlamış ve ilk altın dökümünü 2021'in son çeyreğinde gerçekleştirmiştir. Böylece madencilüğün her aşamasını tecrübe etmiş ve tam bir maden şirketine dönüşmüştür.

4,2
Milyar TL
Toplam Varlıklar

Lidya Madencilik yurt içinde ve yurt dışında sahip olduğu ruhsat alanlarında sürdürdüğü arama faaliyetleri ve kaynak tespit ettiği ruhsatlarda geliştirdiği maden projeleriyle hızla büyüyen bir profil sergilemektedir.

2021 Yılı Gelişmeleri

Lidya Madencilik, başladığı arama faaliyetleri sonucu Türkiye'deki ilk önemli keşfini 2013 senesinde Balıkesir, Gediktepe'de gerçekleştirmiştir. Şirket, madencilik alanının her konusunda faal olarak keşfini gerçekleştirdiği Gediktepe madeni oksit projesinde tüm izinleri almış, inşaatını tamamlamış ve ilk altın dökümünü 2021'in son çeyreğinde gerçekleştirmiştir. Böylece madencilik iş akışı dâhilindeki tüm işleri başarıyla gerçekleştiren, her konuda deneyimli ve yetkin bir konuma ulaşılmıştır.

Gediktepe Projesi'nin ikinci fazı için ilave jeokimya çalışmaları başlatılmış, çevresel durum takiplerinin dijital platformda yürütülmesi projelerine başlanmıştır.

Lidya Madencilik'in %70 oranında ortağı olduğu (%30 Sandstorm Gold) Artvin Hod Maden Projesi'nde fizibilite çalışmaları tamamlanmıştır. Ağustos 2021'de başlayan ÇSED çalışmalarının 2022'nin ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir. 300 milyon ABD doları tutarında yatırım öngörülen projede ilk üretimin 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Lidya Madencilik arama ekibi 2021 yılında Gümüşhane, Kazıkbeli ruhsatında yeni bir keşfe imza atmış, 8,8 milyon tonluk cevher kaynağında %1,60 tenör ile 140 bin tonluk bakır tespit etmiştir.

Kazıkbeli keşfi sonrasında Şirket'in stratejik ortağı SSR Mining ile Tunçpınar-Bakırtepe hisse değişimi anlaşması yapılmış ve sonucunda Lidya'nın payı Tunçpınar'da %50'den %70'e çıkmış, Bakırtepe'de ise %50'den %30'a düşmüştür.

Alınan başarılı sonuçlar ve 2021 yılında artan emtia fiyatları ile Türkiye içinde ve küresel anlamda stratejik hedef olarak belirlenen Afrika ve Orta Asya bölgelerinde arama faaliyetleri hızlanmıştır. Özbekistan'da sondaj çalışmalarına yıl içinde devam edilmiş olup Gine'de sondaja yönelik öncü çalışmalar yıl sonu itibarıyla hızlandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

2021 yılı içerisinde Lidya Madencilik ve iştirakleri bünyesinde ISO 14001, 45001 ve 9001 çerçevesinde Entegre Yönetim Sistemi kurulum çalışmaları sürdürülmüştür. Çalışmalar 2022 yılında da devam edecektir. Bahsi geçen çalışmaların tamamlanarak belgelendirilmesi akabinde bütünsel ve kapsayıcı bir yönetim sisteminin uygulanması ile birlikte sürdürülebilir madencilik hedefine ulaşılması amaçlanmaktadır. Bunun yanı sıra 2021 yılı içerisinde su ve karbon ayak izi hesaplamalarının yapılabilmesi adına gerekli veri toplama çalışmalarına yönelik hazırlıklar yapılmış, sıfır atık sistemi kurulmuş ve Sıfır Atık Belgesi alınmıştır.

Lidya Madencilik, Çalık Grubu'nun Alacer Gold ile 2009 yılında Türk madencilüğünün ilk büyük uluslararası iş birliğini gerçekleştirmesinden sonra 2010 yılında faaliyetlerine başlamıştır. Yapılan anlaşmaya göre Şirket, Çöpler Altın Madeni'nin %20'sine ve geniş bir arama portföyünün de %50'sine ortak olmuştur. Lidya Madencilik ve SSR Mining arasında, Türk madencilik sektöründeki ilk stratejik ortaklık 10 yılı aşkın bir süredir başarı ile devam etmektedir.

2021 yıl sonu itibarıyla toplam 100 çalışanı bulunan Lidya Madencilik, Türkiye'de ve bölgede faaliyetlerini rekabetçi ve yüksek standartlarda sürdürerek Avrasya'nın en değerli maden şirketi olmayı hedeflerken Afrika kıtasındaki proje değerlendirme çalışmalarına devam etmektedir.

2021 yıl sonu itibarıyla toplam 100 çalışanı bulunan Lidya Madencilik, Türkiye'de ve bölgede faaliyetlerini rekabetçi ve yüksek standartlarda sürdürerek Avrasya'nın en değerli maden şirketi olmayı hedeflemektedir.

Global piyasalarda halka açık uluslararası büyük maden firmaları ile kurduğu ortaklıklar ile prestijli bir konum edinmiş olan Lidya Madencilik, yurt içinde ve yurt dışında sahip olduğu ruhsat alanlarında sürdürdüğü arama faaliyetleri ve kaynak tespit ettiği ruhsatlarda geliştirdiği maden projeleriyle hızla büyüyen bir profil sergilemektedir.

Lidya Madencilik'in %20 hissesine sahip olduğu Anagold Madencilik bünyesindeki Erzincan Çöpler Madeni, 2021 yılında 329 bin ons altın üreterek Türkiye ve Avrupa'nın en büyük faal altın madeni olmaya devam etmiştir. 2011 yılından bugüne toplam 70 ton altın üretimi gerçekleştiren tesis, bölgeye çok ciddi sosyal ve ekonomik katkı sağlamaktadır.

Çöpler Madeni'nin içinde ve çevresinde yapılan arama çalışmaları kapsamında yeni keşfedilen ve yeni cevherleşme alanlarından birisi olan Ardıç sahasının ön fizibilite çalışmasının tamamlanması madenin değerini artırmıştır.



LİDYA MADENCİLİK



2021 yılı içerisinde su ve karbon ayak izi hesaplamalarının yapılabilmesi adına gerekli veri toplama çalışmalarına yönelik hazırlıklar yapılmış, sıfır atık sistemi kurulmuş ve Sıfır Atık Belgesi alınmıştır.

Entegre Yönetim Sistemi kapsamında ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 ISG Yönetim Sistemi kurulumu çalışmaları devam etmektedir. 2022 yılı sonuna kadar üç standart için belgelendirme yapılması planlanmaktadır.

Polimetal Madencilik üretime başladığı 2021 yılında sürdürülebilir madencilik anlayışının bir yansıması olarak Balıkesir Orman Bölge Müdürlüğü ile bir protokol imzalayarak Balıkesir'e 300 bin adet fidan bağışı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda Bigadiç İlçesi Merkez, Yağcılar, Çağış ve Balatlı Mahallelerine kızılçam, hünnap, badem, fıstıkçamı, akasya, servi fidanları dikilmiştir.

Anagold, Çöpler Altın Madeni'ne komşu olan yerleşim yerlerinde, toplumsal ve sosyal kalkınmaya destek vermek ve bölge halkı için maden dışı gelir getirici fırsatların geliştirilmesine yönelik hazırlanacak olan projelere finansman ve aynı destek sağlamak adına Sosyal Kalkınma Fonu'na sahiptir.

Yıllık satış gelirinden ayrılan kaynaklar, tarımsal kalkınma/gelir getirici faaliyetlerin desteklenmesi, kadınlar ve gençlerin güçlendirilmesi, eğitim/mesleki eğitim ve sağlık öncelikleri ile kullanılmak üzere planlanmaktadır.

Lidya Madencilik, projelerinin yer aldığı tüm bölgelerde paydaşlarla ilişkilerine önem vererek ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen bir yaklaşım sergilemektedir. Bu kapsamda:

- Sosyal kalkınmanın birincil basamağı olarak gördüğü eğitim faaliyetlerine desteğini artırarak sürdüren Lidya Madencilik, Artmin ve Polimetal bünyesinde üniversite öğrencilerine sağladığı burs imkanlarına ek olarak 2021 yılında, pandemi sürecindeki uzaktan eğitim faaliyetlerine erişim güçlüğü yaşayan ihtiyaç sahibi öğrencilere tablet desteği sağlamıştır.
- Lidya Madencilik'in önemli projelerinden biri olan Artmin Madencilik, maden sahası henüz devreye alınmadan sorumlu madencilik anlayışı gereği önceliğini sosyal yatırımlara vererek bölgede projeler geliştirmeye başlamıştır. Yukarımaden köyünde misafirhane, kafe, muhtarlık ofisi ve kooperatifin bulunacağı bir sosyal tesis inşa edilmiş ve muhtarlığa devredilmiştir. Sosyal tesis içinde bulunan misafirhane Yukarı Maden Köyü Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi tarafından işletilecek ve bölgede konaklama imkânı sunacaktır. Artmin tarafından hayata geçirilen bir diğer proje ise Aşağımaden köyünde gerçekleştirilen ve bölgenin geçim kaynaklarına katkı sunmayı amaçlayan sulama suyu projesidir.
- Lidya Madencilik, proje etki alanındaki bölgelerde yerel istihdam ve yerel satın almaya verdiği öncelikle bölge halkına kaynak oluşturmaktadır. Bu kapsamda Polimetal Madencilik bölgeden sağladığı iş gücünün yanı sıra, Hacıomerderesi Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'ne iş makinesi ve beş adet servis aracı kazandırarak iş ve istihdam potansiyelinin artırılmasına katkı sağlamıştır.



Lidya Madencilik'in %20 ortaklığının (%80 SSR Mining) bulunduğu Erzincan Çöpler Madeni, 2021 yılında toplam 329 bin ons altın üretimi gerçekleştirmiş ve toplamda 608 milyon ABD doları ciro yapmıştır.

Hedefler

- 2021 yılında ilk üretimi gerçekleştiren Polimetal Balıkesir Altın Madeni Projesi'nin operasyonel optimizasyonu gerçekleştirilerek devreye alma çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır. Proje dâhilinde öngörülen sülfat yatırımı için fizibilite çalışmalarının 2022'nin ilk yarısında sonlandırılması ve yılın son çeyreğinde yatırıma başlanması,
- Artmin Hod Maden Projesi'nde tüm yasal izinlerin ve kamulaştırmaların tamamlanması, projenin ana ulaşım yolu ve enerji teminine dair altyapı inşaatlarının büyük ölçüde bitirilmesi, projenin EPCM sözleşmesinin ve proje finansmanının tamamlanması,
- 2022 yılında Lidya Orta Asya ve Afrika'da Şirket stratejileri doğrultusunda belirlenen ülkelerde proje/saha arayışı çalışmalarına ve belirlenmiş olan sahalarda sondaj/arama faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır. Lidya Madencilik'in uzun vadeli hedefi her yıl en az bir yeni keşif yapılarak maden portföyünün genişletilmesidir.

Finansal ve Operasyonel Veriler

Lidya Madencilik'in %20 ortaklığının (%80 SSR Mining) bulunduğu ve Avrupa'nın hâlihazırda en büyük altın üreticisi olan Erzincan Çöpler Madeni, 2021 yılında toplam 329 bin ons altın üretimi gerçekleştirmiş ve toplamda 608 milyon ABD doları ciro yapmıştır.

Politikalar

- Kalite Politikası
- Çevre Politikası
- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- Sosyal Sürdürülebilirlik Politikası
- Polimetal BEKÖP Politikası
- Vizyon & Misyon & Değerlerimiz

Rekabet Avantajları

- Operatörü olduğu Polimetal Madencilik'in güçlü ve etkin arama ve madencilik ekibi,
- Uluslararası standartlarda, hızlı ve etkin maliyet kontrolü anlayışıyla iş yapabilme becerisi,
- Uluslararası madencilik firmaları ile güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar yürütebilme becerisi,
- SSR Mining ve Sandstorm Gold gibi iki büyük uluslararası maden şirketi ile yaptığı ortaklıkları sayesinde artan operasyonel tecrübesi ve know-how transferi,
- Uzman arama ve proje ekipleri ve güçlü sermaye yapısı,
- Çöpler Altın Madeni'nin getirdiği deneyim,
- Sosyal ve çevresel konulardaki hassasiyeti,
- İş sağlığı ve güvenliğine verdiği önem,
- Uluslararası operasyonel standartlara uygun şekilde madencilik yapma becerisi,
- Çalık markasının köklü birikimi ve Grup şirketlerinin oluşturduğu sinerji.

TELEKOM SEKTÖRÜ

TELEKOM SEKTÖRÜNDE KATLAYARAK BÜYÜYEN DİJİTALLEŞME GELİŞMELERİ

Telekomünikasyon sektörüne yönelik talepler; artan nüfus, katlanarak büyüyen dijitalleşme ve yükselen şehirleşme trendi ile artmaya devam etmektedir.



2021 YILINDA TELEKOM SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Artan hızla birlikte büyüyen pazar

Precedence Research araştırmasına göre dünya telekom pazarı 1,73 trilyon ABD doları büyüklüğe ulaşmıştır. Bu rakamın 2030 yılında 2,65 trilyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.



Asya Pasifik ülkeleri %33'le bu pazarda en büyük payı almaktadır. International Telecommunication Union (ITC) verilerine göre 854 milyon müşterisiyle Hindistan ve Çin dünyanın en çok sayıda internet kullanımına sahip ülkeler olmuştur.

Aktarım türü bakımından kablosuz segment %76 ile en büyük pazar payına sahip olurken, son kullanıcı bağlamında da tüketici/konut segmenti pazarın %61'ini oluşturmuştur.

Dell'Oro Group araştırmasına göre, telekom ekipmanları üreticilerinin gelirleri 2017 yılına oranla %20 artarak 100 milyar ABD dolarına yaklaşmıştır. Dört yıldır üst üste büyümeye devam eden pazar 2021 yılında da %7 büyümüştür. Huawei ABD'nin yaptırımlarının etkilerini hissetmekle birlikte pazara açık ara hükmetmeye devam etmiştir. Rapora göre Ukrayna savaşının tedarik zincirleri üzerindeki olumsuz etkisiyle pazardaki büyüme hızının azalma eğilimine girerek %4'e düşmesi beklenmektedir.

Sektördeki en belirleyici trendlerden biri 5G'nin yaygınlık kazanması olmuştur. 5G abonelerinin sayısı 2021 yılında 303 milyon artışla 521 milyona ulaşmıştır. 2024 itibarıyla 5G abonelerinin sayısının 1,9 milyona ulaşması ve inovatif ürün ve hizmetler sunan şirketlerin bu pazardan önemli bir pay alması beklenmektedir.

Türkiye'de Genişbant Abone sayısı, 2021 yılının dördüncü çeyreğinde 88,2 milyona ulaşmıştır. Ülkede sabit genişbant kullanımı, Türk Telekom'un 2005 yılından bu yana gerçekleştirdiği altyapı yatırımlarının öncülüğünde önemli ölçüde artış göstermiş



%21,4
Türkiye'de Nüfusa
Göre Sabit Genişbant
Yaygınlık Oranı

ve sabit genişbant abone sayısı 18,1 milyona yükselmiştir. 2021 dördüncü çeyrek itibarıyla 4,8 milyon abonesi olan fiber teknoloji (FTTH/FTTB) son bir yılda %20,8 büyüme göstermiştir. Pazarda ayrıca 11,4 milyon xDSL teknolojisi kullanıcısı ve 1,4 milyon kablo internet kullanıcısı bulunmaktadır. Nüfusa göre sabit genişbant yaygınlık oranının OECD ülkelerindeki ortalaması %33,2 iken Türkiye'de %21,4 olması ülkedeki büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Sabit genişbant pazarında yatırımların son yıllarda fiber optik altyapı yatırımları yönünde arttığı gözlemlenmektedir. Mobil genişbantta ise, 2021 yılı dördüncü çeyreği itibarıyla 70,0 milyon olan kullanıcı sayısı ile nüfusa göre yaygınlık oranı %82,3'e karşılık gelmektedir. Mobil genişbantta mobil bilgisayarlar ile erişen kullanıcı sayısı 447 bin iken mobil telefonları ile internet erişimi sağlayanların sayısı 69,6 milyondur. OECD ortalaması olan %118,3 mobil genişbant yaygınlık oranı ile karşılaştırıldığında Türkiye'nin bu alanda büyüme potansiyeli devam etmektedir.

Türkiye'de mobil telefon hizmetlerine bakıldığında, 2021 yılı dördüncü çeyreğinde yaklaşık %101,9 yaygınlık oranına karşılık gelen toplam 86,3 milyon abone bulunmaktadır. Türkiye'de

2021 yılı dördüncü çeyreğinde mobil abonelerin %33'ünü ön ödemeli abonelerin oluşturduğu görülmektedir. Avrupa ülkelerinde ise ön ödemeli abone oranı yaklaşık olarak %28'dir.

Deloitte'in sektörün geleceğine yönelik öngörüler ise şu şekildedir:

- Çip krizinin gelecek yıl da devam etmesi ve bu doğrultuda bazı ürünlerin üretim süreçlerinde aksamalar yaşanması muhtemel görülmektedir.
- Wi-Fi 6 cihazları satışı, 5G cihazlarını büyük bir farkla geride bırakmıştır ve önümüzdeki birkaç yıl boyunca da bu trendin devam etmesi beklenmektedir.
- Giyilebilir teknolojilerin sağlıklı yaşam özelliklerinin ön planda olması ve dünya çapında 320 milyon tüketiciyi kapsamı öngörülmektedir.
- Abonelik hizmet alınan video servislerinde (SVOD), dünya çapında pazar başına %30 oranında bir kayıpla, 150 milyon ücretli aboneliğin iptal edileceği tahmin edilmektedir.

Günümüzün gelişime en açık sektörlerinin başında gelen telekomünikasyon sektörüne yönelik talepler; artan nüfus, katlanarak büyüyen dijitalleşme ve yükselen şehirleşme trendi ile artmaya devam etmektedir.

Deloitte araştırmasına göre, sektör artan yüksek hızlı internet talebini karşılamaya yönelik fiber ve kablosuz internet yatırımlarıyla büyümeye devam etmiştir.

Precedence Research araştırmasına göre dünya telekom pazarı 1,73 trilyon ABD doları büyüklüğe ulaşmıştır. Bu rakamın 2030 yılında 2,65 trilyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Apple, Verizon Communications, China Mobile, AT&T Inc., Deutsche Telekom AG, Huawei, Comcast Corporation, T-Mobile USA, Inc., China Telecom ve Telefonica SA. sektördeki en büyük aktörler olmuştur.

Deloitte araştırmasına göre, sektör artan yüksek hızlı internet talebini karşılamaya yönelik fiber ve kablosuz internet yatırımlarıyla büyümeye devam etmiştir.

ALBTELECOM

Yüksek kaliteli entegre hizmet

ALBtelecom, sabit ve mobil hizmet kalitesinde gerçekleştirdiği iyileştirmeler ve deneyimli kadrosuyla 2021 yılında da istikrarlı büyümesini sürdürmüştür.

ALBtelecom

2021 yılının Aralık ayında ALBtelecom Şirketi'nin Macar 4iG Grubu'na satılmasına yönelik anlaşma imzalanmıştır.

1912 yılında temeli atılan ALBtelecom, adını 1992 yılında PTT'den ayrıldığında almış ve 2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Sabit ve mobil elektronik iletişim, internet erişimi, IPTV ve bilişim teknolojileri alanlarında, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir. ALBtelecom, kuruluşunun 100. yıldönümünü kutladığı 2012 yılında, GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşme kararı olarak faaliyet gösterdiği bölgedeki gücünü daha da artırmıştır.

Müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından izleyen ALBtelecom, iletişim hizmetlerini en yüksek kaliteye ulaştırmak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak "4 in 1" (sabit ses, internet, mobil ve TV) paketlerini ve "Tek Durak-Tek Shop" konseptini hayata geçirmiştir.

Küresel değişimleri bünyesine ustalıkla katarak Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaya devam eden ALBtelecom, 2013 yılında tüm mobil şebeke altyapısını yenileyerek 3G servisini başlatmış; 2015 yılı Mart ayında ise 4G/LTE lisansını alarak müşterilerini 4G teknolojisi ile buluşturmuş ve hizmet kalitesini daha da yükseltmiştir. Sağlam altyapısı, data kalitesi ve sürekli yatırımlarıyla daima rakiplerinin bir adım önünde olan ALBtelecom, 4G lisansı ile bu alanda da sektörde liderliği hedeflemektedir.

Altyapı çalışmalarını ciddiyetle ele alan Şirket, bu alandaki yatırımlarının bir sonucu olarak pazarın diğer oyuncularına altyapı hizmeti satabilecek konuma ulaşmıştır. ALBtelecom, sabit ve mobil hizmet kalitesinde gerçekleştirdiği iyileştirmeler ve deneyimli kadrosuyla 2021 yılında da istikrarlı büyümesini sürdürmüştür. 2021 yılının Aralık ayında ALBtelecom Şirketi'nin Macar 4iG Grubu'na satılmasına yönelik anlaşma imzalanmıştır.

202,6

Milyon Avro
Toplam Varlıklar

ALBtelecom, iletişim hizmetlerini en yüksek kaliteye ulaştırmak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak "4 in 1" (sabit ses, internet, mobil ve TV) paketlerini ve "Tek Durak-Tek Shop" konseptini hayata geçirmiştir.



Mobil Pazardaki Gelişmeler

COVID pandemisi sonrası toparlanma yılı olan 2021'de ALBtelecom'un odağı iletişim bağlamında tek sağlayıcı olmak amacıyla mevcut müşteri tabanını elinde tutmak olmuştur. Pandeminin etkilerinin sürdüğü 2021 yılında da mümkün olduğunca çok müşteriye kolaylık sağlamaya devam eden ALBtelecom, tüm mobil abone tabanına yönelik seçenekler ve bakım teklifleri sunmuştur.

ALBtelecom, müşterilerini gereksiz temaslardan korumak amacıyla ve mağazalardaki sınırlı çalışma saatleri nedeniyle çevrimiçi kanallarının kullanılmasını teşvik edecek benzersiz seçenekler sağlamak amacıyla BKT ile iş birliği yaparak, alternatif kanalı üzerinden banka uygulamasının ve yüklemelerin indirilmesi ile ilişkili ücretsiz avantajların sayısını artırmış ve ALBtelecom uygulamasının "Profilim" bölümünden iletişim paketlerinin etkinleştirilmesine yönelik de ilave avantajlar sunmuştur.

ALBtelecom, tüm öğrencilere ücretsiz internet ve SchoolMe çevrimiçi öğrenme platformuna ücretsiz erişim sağlayarak bir uzaktan eğitim ortağı olmuştur. Şirket 2021 yılında da çevrimiçi eğitime devam eden öğrencilere özel teklifler sunmaya devam etmiş ve çeşitli üniversiteler ile yaptığı iş birliklerinin sayısını artırmıştır.

ALBtelecom iş ortağı BKT ile birlikte kredi kartı puan sisteminin kullanımına ilişkin sadakat programını geliştirerek yaygınlaştırmış ve sadık abonelerinin tümüne abonelik süreleri doğrultusunda hediyeler sunmuştur.

Yıl içerisinde müşterilerin iletişim ihtiyaçlarını karşılamak için hem ön ödemeli hem de faturalı portföy gözden geçirilmiştir. Mayıs ayında yeni ek paketleri içeren ön ödemeli portföyün lansmanı yapılmış, Ağustos ayında ise mevcut aboneler elde tutmaya yönelik teklifler sunulmuş, mevcut internet paketleri iki katına çıkarılmıştır.

Eylül ayında abonelere iletişimde benzersiz bir fırsat sağlamak için Dene ve Al seçeneği ile faturalı abonelere yönelik yeni portföy hizmete sunulmuştur. Ekim ayında boyunca cayma bedelsiz üç ay deneme seçeneği ve Kasım ayında yeni abonelere ilk altı ay indirim sunulmuştur.

Sabit Pazardaki Gelişmeler

2021 yılı süresince, ALBtelecom çoğunlukla sabit ürünleri çevrimiçi kanallar üzerinden satmaya, müşterilerin talep edilen hizmeti ALBtelecom satış noktalarını ziyaret etmeden doğrudan evlerinde almalarına yardımcı olmaya odaklanmıştır.

ALBTELECOM

ALBtelecom 2021 yılında, öncelikle bakır ağ kapsamının olmadığı bölgelerde ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesinin gerektiği diğer ağ yatırımları gerçekleştirmeye devam etmiştir.

Müşterilerinin çevrimiçi kanalları kullanmaya yönelik farkındalığını artırmayı hedefleyen ALBtelecom, çevrimiçi kanallar üzerinden ALBtelecom satış noktalarında sunulmayan bir avantaj sunmuştur: ALBtelecom'un resmi web sitesi veya sosyal ağlar üzerinden çevrimiçi başvuru yapan tüm müşterilere İnternet ve IPTV ürünlerine özel bir teklif olan ve 12 ve 24 aylık sözleşmeler durumunda ücretsiz bir ay kullanım hakkı veren "Try the speed of SuperFibra" (SuperFibra'nın hızını deneyin) kampanyası.

Yaz sezonunun açılmasıyla birlikte, İnternet ve IPTV ürünleri, müşterilerin bu hizmetleri yazlık evlerinde de alma ihtiyacına uygun olarak, İnternet hızının artırılması yoluyla iyileştirilmiştir.

Aynı zamanda yine yaz sezonu içerisinde, ALBtelecom temel aylık ücret üzerinden indirimler sağlayan özel İnternet ve IPTV birleşimlerine yönelik kampanyaların lansmanı yapılmış, müşterilere, ihtiyaçlarına en uygun TV paketini ve İnternet hızını avantajlı fiyatlarla seçme fırsatı sunulmuştur.

Öğrenciler için özel kampanyalara 2021 yılında da devam edilmiş, öğrencilerin ihtiyaçları doğrultusunda avantajlı fiyat seçenekleri sunulmuştur. Yıl sonunda ise yüksek hızlı internet ürünlerini avantajlı fiyatlarla sunan "SuperFibra Festive" (SuperFibra Şenliği) kampanyası gerçekleştirilmiştir.

En yeni fiber teknolojisi ile daha kaliteli bir İnternet hizmetine yönelik pazardaki artan talebe karşılık vermek için, ALBtelecom 2021 yılında, öncelikle bakır ağ kapsamının olmadığı bölgelerde ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesinin gerektiği diğer bölgelerde, fiber ağ yatırımları gerçekleştirmeye devam etmiştir.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü,
- Arnavutluk pazarında en çok IPTV müşterisi bulunan servis sağlayıcı,
- Arnavutluk'un her noktasında kendi satış ve dağıtım ağı bulunan tek operatör,
- Müşterilerini telekomünikasyon dışı program aracılığıyla en cömert fayda paketiyle ödüllendiren tek operatör,



- Herhangi bir kısıtlama olmaksızın tüm sabit ve mobil müşteriler için ilk tam kapsamlı telekomünikasyon dışı avantaj platformunu ortaya çıkaran operatör.

Hedefleri

- Net müşteri sayısını artırarak genişbant internet hizmetlerinden elde edilen gelirleri artırmak,
- Artan marjlarla mobil gelir seviyesini ve kârlılığını yükseltmek,
- Arnavutluk'a özel dinamik yaklaşımı ile eşsiz bir müşteri deneyimi sunmak.

Yatırım Projeleri

- 90 adet ilave L900 4G istasyonunun kurulumu,
- Mobil Paket Çekirdek yükseltme,
- Yeni Coğrafi Bilgi Sistemi kurulumu,
- SAP ERP Yükseltme Projesi,
- Mağazalar için VDI altyapısının kurulumu,
- IXbilling, Softswitch ve SBC'nin kurulumu,
- Tüm CCBP platformunun yükseltimi,
- IPMPLS ağ uzantısı,
- GPON ağ uzantısı,
- Fiber Back Bone uzantısı,
- Big Data Hadoop kurulumu.

ALBtelecom, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü ve Arnavutluk pazarında en çok IPTV müşterisi bulunan servis sağlayıcısıdır.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 9001: 2015-Kaliteli Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 – Organizasyonun Yönetim Sistemi
- ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 20000-1: 2018 – Bilgi teknolojisi Hizmet Yönetimi
- OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Rekabet Avantajları

- En fazla Wi-Fi noktasına sahip olan operatör,
- Ülke çapında tüm belediye bölgelerinin %90'ına ulaşan fiber optik altyapısı,
- Yedekli uluslararası internet bağlantıları,
- Perakende mağazaları sayesinde elde ettiği çalışma esnekliği,
- ISO 27001 ve ISO 9001 belgeleri ile artan güvenilirlik.

Abone Sayıları (Bin)	2019	2020	2021
PSTN Abone Sayısı	177	168	153
Genişbant Abone Sayısı	134	129	118
Mobil Abone Sayısı	422	421	405

Finansal Özet	2019 (Milyon TL)	2020 (Milyon TL)	2021 (Milyon Avro)
Toplam Varlıklar	1.427	1.839	202,6
Net Satışlar	406	463	56,7
Toplam Özkaynaklar	286	304	44,9
FAVÖK	133	138	16,5
FAVÖK Marjı (%)	33	30	29

DİJİTAL SEKTÖRÜ

ÖNEMİ DAHA İYİ ANLAŞILAN DİJİTAL SEKTÖRÜ

Gelişmesi beklenen en önemli e-sağlık alanlarından biri olan tele-sağlık konsepti, regülasyon problemleri ve veri güvenliği endişelerinin bertaraf edilmesiyle büyüme trendini sürdürecektir.



2021 YILINDA DİJİTAL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Dijital ekonomi büyümesini sürdürüyor

Financial Times gazetesi ve araştırma kuruluşu Omdia iş birliği ile hazırlanan FT Omdia Dijital Ekonomiler Endeksi Raporu'na göre, küresel bilgi ve iletişim pazarı büyüklüğü 2021 yılında %8,4 büyüme ile 4,1 trilyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

Dijitalleşme, firmaların üretim yöntemleri, müşteri beklentileri ve iş yapış süreçlerini dönüştürerek değiştirmiştir. Bu dönüşüm sayesinde üretimden, pazarlamaya dayanan hizmet yolculuğu zamandan ve mekândan bağımsız aksiyon alma kabiliyetiyle birlikte büyük kazanımlar elde etmiştir.

Koronavirüs pandemisi, dijitalleşmenin öneminin net olarak görülmesini sağlamıştır.

Bu dönüşümün farkını anlayan ve dijital büyümeyi hedef haline getiren markalar ihtiyaç duydukları doğru teknolojik çözümleri süreçlerle harmanlayarak yeni iş modelleri geliştirmektedir. Böylece mevcut pazarda dijital dönüşüme yön veren markalardan biri haline gelerek öncü olmayı başarmaktadır.

Koronavirüs pandemisi, dijitalleşmenin öneminin net olarak görülmesini sağlamıştır. Zamanında dijital teknolojilere gerekli yatırımları yapan, hızlı ve yaygın bir altyapıyı kurmuş olan, uygun becerileri bünyesinde barındıran ülkeler ve şirketler, salgının ekonomik zorlukları ile çok daha kolay baş edebilmiştir.

Ayrıca pandemi sırasında tedarik zincirlerinde yer yer görülen aksaklıklar ve çeşitli dijital teknolojilerde küresel firmaların hakimiyeti, dijital dönüşüm sürecinde yerel imkânların güçlendirilmesinin de önemine işaret etmiştir.

19

FT Omdia Dijital Ekonomiler Endeksi'nde Türkiye'nin Sırası

Bu gelişmeler dijital dönüşümün hızlı, tüm toplumu kucaklayan, tüm sektörlerle ve tüm firma türlerine yayılan ve yerel dinamikleri de harekete geçiren bir kapsamda gerçekleştirilmesini, tüm dünyada ekonomik, toplumsal ve siyasi hedeflerin odağına yerleşmiştir.

Nesnelerin interneti, robot bilimi, güneş paneli temelli yenilenebilir enerji ve yapay zekâ gibi alanları kapsayan bu teknolojilerin mevcut iş kollarına uygulanması, yeni ürün ve hizmetlerin keşfi yoluyla yakın gelecekte gelişmekte olan ülkeler lehine rekabet avantajı yaratma potansiyeline sahiptir.

Financial Times gazetesi ve araştırma kuruluşu Omdia iş birliği ile hazırlanan FT Omdia Dijital Ekonomiler Endeksi Raporu'na göre, küresel bilgi ve iletişim pazarı büyüklüğü 2021 yılında %8,4 büyüme ile 4,1 trilyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

Dünya Bankası raporuna göre dijital ekonomi büyüklüğü, küresel GSYİH'in %15,5'i seviyesindedir.



4,1
Trilyon ABD Doları
Küresel Bilgi ve İletişim Pazarı Büyüklüğü

Dijital Ekonomiler Endeksi Raporu'na göre Çin'deki IoT bağlantı sayısı 2020'deki 1,1 milyar düzeyinden 2024 itibarıyla 1,7 milyara ulaşacaktır.

Dünyanın en büyük iki ekonomisinin açık ara yüksek skorlar aldığı dijital ekonomi endeksinde 2021 yılında ABD 1'inci sırada yer almaktadır. 2022 yılında ABD'yi geçmesi öngörülen Çin ise 2021'de dünyanın en büyük ikinci dijital ekonomisi olmuştur.

Çin'in ABD'nin önüne geçmesindeki en büyük etken rapora göre son beş yılda - başta 5G bağlantısı ve fiber kablolama olmak üzere - altyapı yatırımlarını istikrarlı şekilde sürdürmesidir. Son 12 ay içinde Çin'in 257 milyon 5G bağlantı, 48,85 milyon fiber bağlantı eklediği belirtilmektedir. Uzmanlar ABD'de ise aynı dönemde 5G bağlantıların 58 milyon arttığı, fiber bağlantıların ise sadece 2,19 milyon arttığını aktarmaktadır.

Dijital Ekonomiler Endeksi Raporu'na göre Çin'deki IoT bağlantı sayısı 2020'deki 1,1 milyar düzeyinden 2024 itibarıyla 1,7 milyara ulaşacak. Karşılaştırma yapmak gerekirse, Almanya'da 2020 yılında 36 milyon olan IoT bağlantısı 2024'de 45 milyona ulaşacaktır.

Dijital ekonomilerinin büyüklüğü açısından endekste en yüksek skoru alan diğer ülkeler ise sırasıyla şöyle: Hindistan, Japonya, Almanya, İngiltere, Rusya, Fransa, Brezilya, Endonezya, Güney Kore, Kanada, Meksika, İtalya, Avustralya, İspanya, Filipinler, Hollanda, Türkiye, İsviçre.

Türkiye TL'deki değer kaybından dolayı 2021 yılında uzun bir aradan sonra dünyanın en büyük 20 ekonomisi listesinden çıkmış olsa da bazı gelişmiş ülkelerden de ileri düzeydeki dijitalleşme seviyesi Türkiye'nin hala en büyük 20 dijital ekonomiden biri olmasını sağlamaktadır. Türkiye FT Omdia Dijital Ekonomiler Endeksi'nde 19'uncu sırada yer almaktadır.

Sabit ve mobil bağlantılar, akıllı aygıtlar, dijital ödemeler, streaming hizmetleri, YouTube ve Facebook kullanıcı sayıları, gibi alt endekslerde Türkiye sıralarda daha da öne geçmektedir. Kurumsal yazılım ve bulut harcamaları ise Türkiye'nin ilk 20'ye giremediği tek kategoridir.

2021 YILINDA DİJİTAL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

9

Türkiye Dijital Ekonomi
Büyüme Sırası

2021 ve sonrasında otonom sistemler, robotlar, akıllı sistemler, bulut uygulamaları, siber güvenlik yazılımları, nesnelerin interneti, yapay zekâ, artırılmış gerçeklik gibi sayısal tabanlı uygulamaların tamamının "Yerli, Milli ve Özgün" olması en önemli öncelikler arasında yer almaktadır.

Türkiye, ülkelerin 5 ana kategorideki dijital ekonomi sıralamaları vurgulanan FT-Omdia Dijital Ekonomiler Endeksi'nde 2021 yılı itibarıyla eğlence 16, aygıtlar & IoT'de 14, ödemelerde 13, bağlantısallıkta 13 ve kurumsal yazılımda 27'nci sıradadır.

Dijital ekonomilerin büyüme hızını da inceleyen rapor, gelişmekte olan ülkelerde dijital ekonomilerin çok daha hızlı büyüdüğünü ortaya koymaktadır. 2020-2024 yılları arasında en yüksek hızda büyümesi öngörülen 5 dijital ekonomi Hindistan, Endonezya, Peru, Filipinler ve Meksika olarak sıralanmaktadır.

Hızlı büyüyen tüm dijital ekonomilerin ortak özelliği, orta sınıfın payının büyümesi, gelir artışının dijital platformlara erişimi artırması ve gerekli teknoloji altyapılarının olmasıdır. Hindistan'da yıllık ortalama %8,8'lik bir büyüme kaydedilmesi, ülkenin eğlence teknolojilerindeki büyümesinin ise ortalama %15'i bulması beklenmektedir. Endonezya'da uluslararası hizmetler, mobil mesajlaşma ve mobil oyun büyümeyi hızlandırırken, Filipinler internet penetrasyonunu en hızlı yükseltenlerden biri olacaktır. Meksika'da ise müzik abonelikleri, Facebook ve YouTube kullanımı gibi alanlarda güçlü büyüme beklenmektedir. Raporda bazı gelişmekte olan ülkelerde dijital altyapının gelişmiş ülkelere denk veya daha da üzerinde olduğuna dikkat çekilmektedir.

Çin'in Kolombiya'dan sonra 7'nci geldiği 2021 dijital ekonomi büyüme hızı sıralamasında Türkiye %10'a yakın büyüme ile 9'uncu sırada yer almaktadır. 2021'de dijital Türkiye ekonomisinde %10'u bulan yıllık büyümenin 2022'de %8'in biraz üstüne gerilemesi, 2024 itibarıyla ise %6 bandına düşmesi öngörülmektedir. Bu da Türkiye'nin dijital ekonomisi büyüme sıralamasını 9'dan 11'inci basamağa getirmektedir.

2021'in öne çıkan gelişmeleri açısından ülkemizde 5G, nesnelerin interneti, akıllı uç bilişim, yapay zekâ, siber güvenlik ve veri gizliliği teknolojilerini hem pazar büyüme beklentisi ve adaptasyon hem de sektörler üzerindeki dönüştürücü etkisi ile öne çıkan teknolojiler olarak değerlendirilmektedir.

2021 ve sonrasında otonom sistemler, robotlar, akıllı sistemler, bulut uygulamaları, siber güvenlik yazılımları, nesnelerin interneti, yapay zekâ, artırılmış gerçeklik gibi sayısal tabanlı uygulamaların tamamının "Yerli, Milli ve Özgün" olması en önemli öncelikler arasında yer almaktadır.

Robot teknolojileri şu an için ağırlıklı olarak otomotiv ve elektronik gibi alanlarda kullanılmaktadır. Bunun yanında tekstil gibi bazı sektörler hala emek yoğun olarak çalışmalarını sürdürmekte ve ileride uluslararası rekabet için bu sektörlerde de dijitalleşmenin artması beklenmektedir. Önümüzdeki yıllarda robotlar verimlilik ve dayanıklılık açısından iyileşme yaşarken, fiyatlarda da bunun tersine aşağı yönlü bir seyir izlenmesi beklenmektedir. Yapay zeka ve otomasyon gibi dijital teknolojiler, gelişmekte olan ülkeler için fırsatlar da barındırmaktadır.

Geleceğin teknolojilerin temeli olan veri merkezlerine, dijital hizmetlere ve bulut bilişim hizmetlerine olan talebin yükseleceğinin öngörülmektedir. Aynı şekilde bu yaşanacak dijital dönüşüme enerjide dönüşümün de eşlik etmesi gerekmektedir.



Dijital dönüşümde şirketlerin iş ortağı

2021 yılında Çalık Digital, Türkiye ve bölgenin ihtiyaçlarına cevap verebilmek için yeniden yapılanma projesi başlatmıştır. Bu çerçevede veri merkezi kurma, gümrük projeleri, ayrıca yeni teknolojilere odaklanılmıştır.



2018 yılı başında faaliyetlerine başlayan Çalık Digital endüstriyel alanda sunduğu, nesnelerin interneti, veri bilimi, dijital ikiz, siber güvenlik, sektör spesifik yazılım, veri merkezi ve altyapı çözümleri ile iş süreçlerinde verimliliği artırmakta; operasyonel maliyetleri düşürmekte ve son kullanıcıya sağlanan ürün ve hizmet kalitesini geliştirmektedir.

Dijital dönüşümün yaygınlaştığı, farkındalığın arttığı ve endüstride kullanılmaya başlandığı bu çağda; Çalık Digital, dijital dönüşümdeki problemleri çözmek üzere yenilikçi ve rekabetçi ürün, hizmet ve servisler geliştirmektedir. Sağlık, enerji, üretim, telekom ve kurumsal alanların dijital gelişim ve dönüşümünde emsalsiz bir değer yaratma vizyonu ile yola çıkan Çalık Digital, Türkiye ve çevre coğrafyalarda, özel sektör ve kamu kurumları için güvenilir bir dijital dönüşüm iş ortağı olmayı hedeflemektedir.

Önümüzdeki beş yıl içerisinde Türkiye ve bölgenin lider dijital dönüşüm iş ortağı olma hedefi ile yola çıkan Çalık Digital, bu vizyonu doğrultusunda General Electric (GE) ile stratejik iş ortaklığı kurmuştur.

Endüstri 4.0 ile verinin önemi daha da belirginleşirken; işletmelerin üretim gücü ve bundan elde ettikleri katma değer, tek başına yetersiz kalmaktadır. Dijital dönüşüm ile birlikte; elde edilen veri, işlenebilir ve aksiyon alınabilir hale gelmiştir. Sürekli değişen ve gelişen dijital trendlere uyum sağlamak için veri odaklı iş modelleri oluşmuştur. Çalık Digital, veri odaklı çözümleri ve danışmanlık hizmetleri ile kurumların dijital süreçlerine eşlik etmekte ve uçtan uca entegrasyon sağlamaktadır.

Endüstri 4.0 ve yapay zekâ uygulamaları kurumlara ve işletmelere kritik veriler sağlamakta; elde edilen büyük veri, dijital ortamlara aktarılmaktadır. Dijital ortama taşınan her veri, siber güvenlik risklerini doğurmaktadır. Gün geçtikçe daha da karmaşıklaşan siber saldırılar, ciddi güvenlik riskleri oluşturmakta ve devlet kademelerine kadar etki edebilmektedir. Çalık Digital, siber güvenlik alanında sunduğu çözüm ve servislerle, sektörde lider çözüm sağlayıcılardan biri olarak konumlanmaktadır.

Çalık Digital, hizmet portföyünde yer alan dijital dönüşüm danışmanlık hizmetlerini farklı sektörlerdeki üretim firmalarına sağlayarak üretim sektörü için "dijital dönüşüm iş ortağı" olma hedefi doğrultusunda önemli çalışmalar gerçekleştirmektedir.

2021 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

2021 yılında Çalık Digital Türkiye ve bölgenin ihtiyaçlarına cevap verebilmek için yeniden yapılanma projesi başlatmıştır. Bu çerçevede veri merkezi kurma, gümrük projeleri, ayrıca yeni teknolojilere odaklanılmıştır.

2021 yılı, Çalık Digital'ın farklı coğrafyalarda dijital dönüşüm iş ortağı olmayı sürdürdüğü bir sene olmuştur. Çalık Digital; Endüstri 4.0 uygulamaları ile sektörel çözümler, veri ve bulut çözümleri, sistem ve ağ entegrasyonu çözümleri ile katma değeri yüksek hizmetler sunmaya devam etmektedir. Çalık Digital, çözüm üreten bir çok yerli firma için yurt dışına açılma kapısı olmuştur. Ayrıca yabancı birçok şirket için de Türkiye'deki itibat noktası niteliğindedir.

Stratejik iş ortağı General Electric ile yakın çalışmalarını sürdüren Çalık Digital, salgın ortamında ne tür projeler geliştirebileceğini ve belirsiz ortamı nasıl kendi avantajına çevireceğini irdelemektedir. Küresel referansları ve ekonomik durumu güçlü iş ortaklarından biri olan GE, salgının seyrini ve oluşturduğu fırsatları değerlendirmekte ve ilgili coğrafi bölgelerde Çalık Digital ile olan iş birliğini genişletmeye çalışmaktadır. Çalık Digital'ın GE ile birlikte gerçekleştirdiği Enerji Bakanlığı Siber Güvenlik projesi 2021 yılında tamamlamıştır.

2021 yılında başlayan en önemli iş birliklerinden biri Kongo gümrük modernizasyonu ve veri merkezi oluşturulması projesidir.

2021 yılında Çalık Dijital portföyünü çeşitlendirerek, son kullanıcıya yönelik hizmet veren JungoTVPlus ile iş birliği görüşmeleri gerçekleştirmiştir. JungoTVPlus ile pazarlama aktiviteleri ve iş birliği ilerleyen yıllar için büyük önem taşımaktadır. Ayrıca Türkiye'de sağlık sektöründe önemli çözümleri olan şirketlerin yurt dışına açılmasına yönelik de çeşitli antlaşmalar yapılmıştır.

Çalık Holding'in sanayiden gelen geçmişi, uzun yıllardır farklı endüstrilerde faaliyet göstermesi ve bu zamana dek önemli ve büyük projelere imza atması ile elde ettiği tecrübe, endüstriyel alandaki dijital dönüşüm projelerinde Çalık Digital'e önemli bir avantaj sağlamaktadır. Çalık Digital, bu geniş endüstri tecrübesi ve aynı zamanda ekibinin dijital dönüşüm projelerindeki uzmanlık ve deneyimi sayesinde müşterilerinin ihtiyaçlarını doğru bir şekilde analiz edip yenilikçi ve rekabetçi çözümler sunmaktadır. Kısa sürede hızlı kazanç yaklaşımı ile müşterilerin talepleri doğrultusunda birçok alanda verimlilik sağlamayı hedefleyen Çalık Digital, güçlü iş ortağı ekosistemi ile küresel bir iş ortağı olmaya devam etmektedir.

Çalık Digital, hizmet portföyünde yer alan dijital dönüşüm danışmanlık hizmetlerini farklı sektörlerdeki üretim firmalarına sağlayarak üretim sektörü için "dijital dönüşüm iş ortağı" olma hedefi doğrultusunda önemli çalışmalar gerçekleştirmektedir.

ÇALIK DIGITAL



Sağlıkta dijital dönüşüm kavramı, bu alanda yeni çözümlerin ortaya çıkmasını sağlamakta ve devletlerin ve özel kurumların bu alandaki çözümlere olan ilgisini artırmaktadır.

Bu doğrultuda, 2018 Aralık ayında İstanbul Sanayi Odası (İSO) ile stratejik iş birliği sözleşmesi imzalayan Şirket, sözleşme kapsamında 2019 itibarıyla, üretim sektöründe yer alan 50 İSO üyesi firmaya "Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi ve Yol Haritası" danışmanlık hizmetleri sağlamıştır.

Özel sektörde yer alan çeşitli sanayi kuruluşlarına dijital dönüşüm danışmanlıkları sunmaya devam eden Çalık Digital; 2021 yılında üretim sektöründe öncü firmalara dijitalleşme yolunda katkı sağlamıştır.

Çalık Digital; Çalık Holding ve iştiraklerin dijital dönüşüm farkındalıklarını artırma ve katkı sağlama konusunda da çalışmalarını sürdürmektedir. Pandemi ile birlikte uzaktan çalışma modeline geçişin gerçekleştiği günlerde, Holding ve iştiraklerde bulunan çalışanların katılımlarıyla seminerler düzenlenmiş ve çok sayıda katılımcıya eğitimler verilmiştir. Bu eğitimlerde; dijital dönüşümün ne olduğu, nasıl uygulandığı ve ne gibi örnek uygulamaların bulunduğu katılımcılara aktarılmıştır.

Sağlık alanında özel sektör ve kamu kurumlarına yönelik ulusal çapta stratejik e-sağlık projeleri geliştiren Çalık Digital, bu alanda lider çözüm sağlayıcılardan biri

olmayı hedeflemektedir. Çalık Digital, Türkiye ve farklı coğrafyalarda birçok stratejik e-sağlık dönüşüm projesinde yer almış, alanında uzman ve deneyimli ekibi ve sahip olduğu küresel iş ortağı ekosistemi ile sunmuş olduğu geniş kapsamlı yazılım, donanım ve danışmanlık portföyü ile kamu ve özel sektörde faaliyet gösteren hastaneler, eczaneler ve diğer kurumlara yönelik e-sağlık çözümleri sunmaktadır. Bu çözümlerin hayata geçirilmesiyle birlikte vatandaşların daha yüksek kalitede bir sağlık hizmeti alması sağlanmakta, aynı zamanda devletlerin sağlık hizmet operasyonlarını daha verimli ve etkin kılmaktadır.

COVID-19 pandemisi ile birlikte önemli bir ihtiyaç haline gelen sağlıkta dijital dönüşüm kavramı, bu alanda yeni çözümlerin ortaya çıkmasını sağlamakta ve devletlerin ve özel kurumların bu alandaki çözümlere olan ilgisini artırmaktadır. İlaç takip sistemi, aşı takip sistemi, tele-sağlık, elektronik sağlık kayıtları sistemleri ve acil sağlık sistemleri gibi çözümler hızla hayata geçirilmeye başlanmış ve salgın yönetiminde önemli bir rol oynamıştır. Çalık Digital, kapsamlı e-sağlık portföyü ile pandemi esnasında müşterilerinin ihtiyaçlarını analiz etmiş ve bu alanda projeler hayata geçirmek için önemli adımlar atmıştır.

Özbekistan, Kazakistan, Ukrayna, Fas gibi hedeflediği coğrafyaların sağlık sistemlerini yakından incelemiş ve bu bölgelerde insan hayatına değer katacak, sağlık hizmetine erişimi artıracak çözümler sunmuştur.

Değişen endüstri ve artan kaynak gereksinimi, enerji sektöründeki paydaşların dijitalleşmesini de mecbur kılmaktadır. Enerji üretim ve dağıtım şirketlerinin güvenliğini, üretkenliğini, erişilebilirliğini ve sürdürülebilirliğini artırmak adına dijital çözümler sunan Çalık Digital, özellikle Uzaktan Operasyon, Varlık Performans Yönetimi ve İzleme & Teşhis Merkezi gibi çözümleriyle enerji sektörünün dijitalleşmesine katkı sağlamaktadır. COVID-19 pandemisinin getirdiği yeni düzen ile dijitalleşmenin önem kazandığı enerji sektörü Çalık Digital'ın stratejisinde önemli bir konuma sahiptir.

Son yıllarda gelişen teknolojiler ve dijital araçların getirdiği güvenlik sorunları, endüstriyel alanda etkisini artırarak sürdürmektedir. Dijital dönüşümün endüstriyel kullanımının arttığı bu dönemde, kurumlar siber güvenlik çözümlerini entegre etmekte yetersiz kalmaktadır.

COVID-19 pandemisi ile birlikte artan bu saldırılar, işletmeleri ve kurumları siber güvenlik alanında tedbirler almaya zorunlu kılmaktadır. Çalık Digital, siber güvenlik alanında sunduğu çözümler ile kurumların kritik altyapılarını ve verilerini korumaya devam etmektedir. Stratejik iş ortağı GE ile gerçekleştirdiği proje ile Çalık Digital Türkiye'de yer alan enerji sektörü paydaşlarına katkı sağlamayı sürdürmüştür.

Şirket stratejilerinden biri olan "geleceğin teknolojilerine odaklanmak", Çalık Digital'ın salgın sonrası izleyeceği yol haritasında önemli bir yere sahiptir. COVID-19 ortamında gelişen yeni nesil teknolojiler, inovatif çözümler ve girişimcilik ekosistemi; şirketin yakından takip ettiği konuların başında gelmektedir. Çalık Digital, odaklandığı teknolojilerde ürün ve çözümler geliştiren start-up firmaları ile görüşmekte ve çeşitli iş birlikleri geliştirmektedir.

Şirket'in 2022 yılı hedefleri içerisinde gümrüklerde modernizasyon, sağlık hizmetlerinin dijitalleşmesi ve son kullanıcıya yönelik çözümlerin oluşturulması yanında akıllı şehirler dijital danışmanlık çözümleri bulunmaktadır.

Çalık Digital, 2021-2025 iş geliştirme planını oluşturmuş ve bu strateji doğrultusunda çalışmalarına hız vermiştir. Önümüzdeki beş yıl içerisinde Türkiye ve bölgenin lider dijital dönüşüm iş ortağı olma hedefi ile yola çıkan Çalık Digital, bu vizyonu doğrultusunda General Electric (GE) ile stratejik iş ortaklığı kurmuştur. Sistem entegratörü olarak mega projelere odaklanacak olan Çalık Digital, 2025 yılına kadar, beş ülkede ofis açmayı, geleceğin teknolojilerini geliştiren firmalara yatırım yapmayı amaçlamaktadır.

Rekabet Avantajları

- Çalık Grubu'nun köklü deneyimi,
- Çalık markasının yarattığı güvenilir imaj,
- Çalık Digital'ın insan hayatını odak alan sürdürülebilir çözümler üretme misyonu,
- Çalık Digital ekibinin dijital dönüşüm projelerindeki uzmanlık ve deneyimi,
- Çalık Digital'ın sahip olduğu küresel çaptaki güçlü iş ortağı ekosistemi,
- Çalık Digital'ın odaklandığı teknolojiler ile inovatif çözüm portföyü.

KURUMSAL YÖNETİM

"ÇALIK DEĞERLERİ" İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için hızlı dijital dönüşüm dalgasını yakalamak, her geçen yıl önem kazanmaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM

İş dünyasında öncü, güçlü ve güvenilir marka

Çalık Holding adalet, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri ışığında planladığı iş süreçlerinin çalışanlarına, müşterilerine, paydaşlarına ve topluma en yüksek değeri katmasına öncelik vermektedir.

Faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve tüm coğrafyalarda ortak değerler ve kurum kültürüyle hareket eden Çalık Holding, şirketlerinin yarattığı sinerji ve çalışanlarının kurumsal hedeflere bağlılığı, Grubun faaliyet gösterdiği her sektörde kararlı, güçlü ve güvenilir bir konum edinmesini sağlamaktadır.

Çalık Holding adalet, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri ışığında planladığı iş süreçlerinin çalışanlarına, müşterilerine, paydaşlarına ve topluma en yüksek değeri katmasına öncelik vermektedir.

Yenilikçi iş modelleri geliştirerek odaklandığı iş alanlarında sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen Çalık Holding, faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket etmektedir. Çalık Holding, geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.

Kurumsal Değerlerle Geleceğe Güçlü Adımlar

Çalık Holding, kuruluşundan bu yana dinamizmini korumuş, gerek yeni iş alanlarının keşfedilmesinde, gerekse mevcut alanlarda yeniliklerin hayata geçirilmesinde gösterdiği cesaret ve kararlılık ile iş dünyasında örnek teşkil etmiştir.

Çalık Holding, kuruluşundan bu yana dinamizmini korumuş, gerek yeni iş alanlarının keşfedilmesinde, gerekse mevcut alanlarda yeniliklerin hayata geçirilmesinde gösterdiği cesaret ve kararlılık ile iş dünyasında örnek teşkil etmiştir.

Tüm Grup şirketlerine yayılmış olan bu dinamizm, kaliteli insan kaynağı ve yüksek vasıflara sahip yönetici ekip ile bir araya geldiğinde, büyük bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

Çalık Holding'in girişimci ruhuyla bütünleşen, köklü bir birikimin sonucunda oluşmuş "Çalık" markası, temsil ettiği kurumsal değerlerle gerek Türkiye'de gerekse uluslararası arenada fark sağlamaktadır. Tüm Grup şirketleri, marka değerlerini içtenlikle benimseyerek sunduğu ürün ve hizmetlere yansıtmakta, daima üstün kalite ve verimliliği hedeflemektedir. Organizasyonlarını "Çalık" markasının dinamik yapısı üzerine inşa eden Grup şirketleri, sektörlerindeki yeni yatırım fırsatlarını ve uygulamaları yakından izleyerek kendi bünyelerinde başarıyla hayata geçirmektedirler.

Çalık Holding'in Kurumsal Değerleri

Çalık Holding, etkin insan kaynakları uygulamaları ile Grubun değerlerini kavrayarak tüm iş süreçlerine yansıtan, kendini sürekli geliştiren ve yeni fikirler ortaya koyan, sonuç odaklı bireyleri bünyesinde toplamaktadır.



Çalık Holding, bugüne kadar gerçekleştirdiği ve gelecekte planladığı tüm faaliyetlerde "Çalık" markasının sağlam ve güvenilir duruşunun kaynağı olan kurum değerlerine her zaman öncelik vermiştir ve vermeye devam edecektir.

Çalık Holding Ailesi'nin her ferdi tarafından kabul edilen ve uygulanan kurumsal değerler;

- Adalet,
- İnsan Odaklılık,
- İtibar,
- Gönülden Çalışmak,
- Yenilikçilik,
- Çeviklik,
- Sürdürülebilirlik.

olarak belirlenmiştir.

Çalık Holding, bugüne kadar gerçekleştirdiği ve gelecekte planladığı tüm faaliyetlerde "Çalık" markasının sağlam ve güvenilir duruşunun kaynağı olan kurum değerlerine her zaman öncelik vermiştir ve vermeye devam edecektir.

Grup şirketleri, ulusal ve uluslararası platformlarda "Çalık" markasının değerlerini başarıyla sergilerken, aynı zamanda ülkesini temsil etmenin verdiği büyük sorumluluğun bilinciyle, gerçekleştirdiği her faaliyette Türkiye'nin gücünü ve itibarını daha da artırmayı amaçlamaktadır.

İç Denetim

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, yıllık denetim planına bağlı olarak Çalık Holding ve Grup şirketleri bünyesinde finansal, operasyonel, bilgi sistemleri ve teknik konularda denetim çalışmaları ile gerektiğinde danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, faaliyetlerini bağımsızlık ilkesi doğrultusunda yürütebilmesi amacıyla, organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve Denetim Komitesi'ne bağlı olarak görev yapmaktadır.

Denetim Grubu tüm faaliyetlerini Çalık Holding politika ve prosedürleri ile Uluslararası İç Denetim Standartları'na (IIAS) uygun şekilde sürdürmekte ve denetim süreçlerinde modern teknikler ile dijital altyapıları verimli şekilde kullanmakta; çalışmaların sonuçları hakkında periyodik olarak YK ve Denetim Komitelerine bilgilendirme yapmaktadır.

Denetim Grubu, Çalık Holding ve iştiraklerinin İç Kontrol Sistemi'ni COSO standartları ve en iyi uygulamalara uygun şekilde denetleyerek etkinliğini değerlendirmektedir.

Uluslararası standartlara uygun risk değerlendirme modeli ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde hazırlanan yıllık denetim planı, Yönetim Kurulu Başkanı ve Denetim Komitesi'nin onayına istinaden uygulamaya alınmaktadır.

Çalık Holding ve Grup şirketlerinin güçlü ve etkin bir iç kontrol ortamına ulaşmasına yardımcı olmak, kurumsal yönetim ile ilgili konuları gözden geçirmek, Yönetim Kurullarının denetim ve gözetim konusundaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesine yardımcı olmak üzere kurumsal yönetişimin önemli bir unsuru olan Denetim Komiteleri çalışmalarına etkin olarak devam etmektedir.

İş Etiği Kurallarının pratikte uygulanmasını desteklemek ve kolaylaştırmak, Çalık Grubu çalışanları ile paydaşlarının karşılaştıkları İş Etiği Kurallarına aykırı olan tüm eylem ve işlemlerin bildiriminin sağlanması, kayıt altına alınması ve saklanması amacıyla tesis edilen Etik Hat Uygulaması, 2021 yılında da faaliyetlerini etkin olarak sürdürmüştür.

SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

Yaşama değer katan çalışmalar

Faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket eden Çalık Holding, odağına aldığı sürdürülebilirlik yaklaşımlarıyla toplumsal, çevresel ve kültürel faydayla yaşama değer katmaktadır.

Faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde topluma katma değer sağlama ilkesini sosyal sorumluluk anlayışının temeline yerleştiren Çalık Holding ve Grup şirketleri; eğitim, inovasyon ve girişimcilik, toplumsal dayanışma, çevre, sanat ve spor olmak üzere altı ayrı alanda gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk çalışmalarına 2021 yılında da devam etmiştir.

Eğitim

Çalık Denim tarafından 2015 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) iş birliğiyle teorik ve uygulamalı eğitimi birleştiren Denim Anatomy kurulmuştur. Her yıl sektör profesyonellerinin gelişimini desteklemeyi amaçlayan bu oluşumla, sektördeki markaların yöneticilerine ve çalışanlarına, denimin pamuktan başlayarak üretimine kadar tüm aşamalarının incelendiği ve kullanım alanlarının aktarıldığı iki günlük bir program sunulmaktadır.

Çalık Enerji, Milli Eğitim Bakanlığı ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında Enerjik Okullar Sosyal Sorumluluk Projesi'ni hayata geçirmiştir.

Çalık Denim, genç neslin gelecek için taşıdığı önemin farkında olarak hareket etmekte, bu kapsamda Malatya Eğitim Vakfı aracılığıyla ekonomik desteğe ihtiyaç duyan üniversite öğrencilerini desteklemekte ve öğrencilere burs olanağı sağlamaktadır.

Doğaya saygılı, çevre dostu projeleriyle daha temiz bir gelecek için faaliyet yürüten Çalık Enerji, Milli Eğitim Bakanlığı ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında Enerjik Okullar Sosyal Sorumluluk Projesi'ni hayata geçirmiştir. Proje kapsamında kurulan güneş panelleri sayesinde, hem okullar ihtiyacı olan enerjiyi kendileri üretmekte hem öğrenciler yenilenebilir enerji ile tanışmaktadır. Okulların kendi enerjisini üretmesini destekleyen ve öğrencilerin yenilenebilir enerji kaynakları ve sürdürülebilirlik konuları hakkındaki farkındalığını artırmayı hedefleyen Proje, "İnsana değer, geleceğe yatırım" yaklaşımıyla hayata geçirilmektedir.

Uzun soluklu sürdürülmesi planlanan Enerjik Okullar Sosyal Sorumluluk Projesi'nin ilk ayağı Amasya İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün koordinasyonunda Amasya'da başlatılmıştır.

Gap Pazarlama, 2021 yılı içerisinde üniversitelerle yakın ilişkiler kurmaya devam etmiştir. Bu kapsamda 4 üniversite (Mimar Sinan Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Çukurova Üniversitesi, ve Marmara Üniversitesi) ile ikili iş birliği çalışmaları (Tasarım projesi geliştirme, eğitim iş birliği, seminer ve konferans katılımı, vb.) yürütülmektedir.

Aras EDAŞ, öğrencilere okuma kültürünü kazandırarak genç beyinlerin sorgulayan, araştıran, analitik düşünen ve bilgi üreten bireyler olarak yetişmelerini sağlama hedefiyle İğdir İl Koordinatörlüğü tarafından başlatılan projeye katılmıştır. Şirket, çocuklara kütüphane konusunda algı ve farkındalık kazandırmak amacıyla belirlenen bir okulun kütüphanesine kitap yardımıyla bulunmuştur.

Artmin ve Polimetal bünyesinde, üniversite öğrencilerine her yıl sağlanan burs imkanlarına ek olarak 2021 yılında pandemi sürecindeki uzaktan eğitim faaliyetlerine erişim gücüyle yaşayan ihtiyaç sahibi öğrencilere de tablet desteği sağlanmıştır.

New York Üniversitesi ile iş birliği yapan BKT Arnavutluk, Uygulamalı Bankacılık Bölümü'nü ve öğrencilerini finansal olarak desteklemektedir. Yarı zamanlı teorik eğitim, yarı zamanlı işbaşı eğitimi şeklinde düzenlenen okul programı sonunda mezun olan öğrencilere iş imkânı sunulmaktadır. Ayrıca finansal eğitim ve katılımın teşvik edilmesi için ilköğretim öğrencilerine finansal okuryazarlık eğitimleri verilmektedir.



Inovasyon ve Girişimcilik

YEDAŞ, hizmet bölgesinde yer alan öğrenci, akademisyen ve start-up'ların katılım sağlayacağı elektrik dağıtım sektörüne yönelik "AR-GE Maraton Hızlandırma Programı" ile; öğrencilerin, akademisyenlerin ve start-up'ların YEDAŞ dağıtım bölgesindeki faaliyetlerine yönelik özgün, inovatif, yenilikçi ve teknoloji tabanlı Ar-Ge fikirlerinin ödüllendirilmesini amaçlamaktadır.

YEDAŞ, düzenlediği Ar-Ge Proje Yarışması sayesinde Şirket içinde tüm çalışanlar için Ar-Ge kültürünün oluşmasını sağlamıştır. Çalışanlardan gelen proje önerileriyle, enerji kalitesinin artırılması ve verimlilik sağlanmasına yönelik çalışmalar ortaya çıkartılmış; dereceye giren proje sahipleri ödüllendirilmiştir.

Enerji sektörünün sürekli gelişen ve değişen yapısında sorunlara inovatif çözümler üreten, gelişmelere hızlıca adapte olan firmaları sektöre kazandırmak üzere Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) koordinatörlüğünde, Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) ve ODTÜ TEKNOKENT iş birliğinde başlatılan "Enerjim Sensin Hızlandırma Programı" ile enerji sektörü özelinde yenilikçi iş fikirlerinin ve projelerin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Enerjim Sensin Programı'na katılan YEDAŞ, girişimciler, start-up'lar, Teknopark'lar ve Ar-Ge şirketleriyle bir araya gelerek Ar-Ge ve inovasyon ekosistemine dâhil olmuştur.



SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

40. yılında Çalık Holding, TEMA Vakfı'nın başlattığı bağış kampanyasına 40 bin fidan bağışı yaparak katılmıştır.

Toplumsal Dayanışma

Lidya Madencilik'in iştiraklerinden Artmin Madencilik, maden sahası henüz devreye alınmadan sorumlu madencilik anlayışı gereği önceliğini sosyal yatırımlara vererek bölgede projeler geliştirmeye başlamıştır. Yukarımaden köyünde misafirhane, kafe, muhtarlık ofisi ve kooperatifin bulunacağı bir sosyal tesis inşa edilmiş ve muhtarlığa devredilmiştir. Sosyal tesis içinde bulunan misafirhane Yukarı Maden Köyü Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi tarafından işletilecek ve bölgede konaklama imkânı sunmaktadır. Artmin tarafından hayata geçirilen bir diğer proje ise Aşağımaden köyünde gerçekleştirilen ve bölgenin geçim kaynaklarına katkı sunmayı amaçlayan sulama suyu projesidir.

Lidya Madencilik, proje etki alanındaki bölgelerde yerel istihdam ve yerel satın almaya verdiği öncelikle bölge halkına kaynak oluşturmaktadır. Bu kapsamda Polimetall Madencilik bölgeden sağladığı iş gücünün yanı sıra, Hacıömerderesi Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'ne iş makinesi ve beş adet servis aracı kazandırarak iş ve istihdam potansiyelinin artırılmasına katkı sunmuştur.

Çalık Holding, 2012 yılında başlatmış olduğu "İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz" etkinliği çerçevesinde 2021 yılında Kızılay ile iş birliği yaparak Erzincan'da ihtiyaç sahiplerine alışveriş çeki ve erzak yardımında bulunmuştur.

Çalık Enerji, yılbaşı gibi özel gün ve haftalarda TEMA, Gıda Kurtarma Derneği, Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı gibi sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri gerçekleştirmiştir.

BKT Arnavutluk, sosyal yardıma muhtaç kişiler ve toplumdan soyutlanmış cezaevi sakinlerinin finansal servisleri kullanabilmeleri için özel servisler vermektedir.

Çevre

Çalık Holding, 40. yılında, Türkiye genelinde yaşanan yangın felaketi dolayısıyla zarar gören ormanlık alanları yeniden yeşertmek için TEMA Vakfı'nın başlattığı bağış kampanyasına 40 bin fidan bağışı yaparak katılmıştır.

Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerinde kaliteli ve sürdürülebilir enerji tedarikini sağlamanın yanında sosyal sorumluluklarını da tüm hızıyla hayata geçiren YEDAŞ, "Sıfır Karbon" sloganı ile Çorum'un Deniz Köyü'nde bir hatıra ormanı oluşturmuştur.

Çalık Holding, 2021 yılında da Elektronik Atık Günü kapsamında Şirket bünyesinde farkındalık çalışmaları gerçekleştirmiş; Grup içerisindeki gönüllülerin katılımıyla elektronik atıkların toplanmasını sağlayarak Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın (TEGV) "Atma Bağışla" kampanyasına destek olmuştur.

Gap İnşaat, çevre ve iklim üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirebilmek üzere Karbon Emisyon Ölçümü Projesi'ni 2021 yılında ilk kez uygulamaya geçirmiştir.

Gap İnşaat, Taksim 360 projesinin ofis bloğunda LEED GOLD Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Yeni inşa edilen veya büyük oranda yenileme yapılan projeleri kapsayan LEED BD+C (Building Design + Construction) GOLD Sertifikası, Türkiye'de alanında öncüdür.

Gap Pazarlama'nın temel felsefesinde "Sürdürülebilir bir gelecek için, sorumlu kıyafetler" üretmek yatmaktadır. Calix Alexandria fabrika modernizasyonu için çalışmalar gerçekleştirmiş, lazer, ozon yıkama ve e-flow makinelerine yatırım yapma kararı almıştır. Türkmenistan'daki TJK Fabrikası'nın modernizasyonu için de 16 adet Picanol makinesi kontratı imzalanmış ve siparişleri verilmiştir. Yeni yatırımlar ile kimyasal ve su tüketimi azaltılmış, çevreye ve doğaya saygı bilinci artırılmıştır.

2021 yılı içerisinde Lidya Madencilik ve iştirakleri bünyesinde ISO 14001, 45001 ve 9001 çerçevesinde Entegre Yönetim Sistemi kurulum çalışmaları sürdürülmüştür. Çalışmaların tamamlanarak belgelendirilmesi akabinde bütünsel ve kapsayıcı bir yönetim sisteminin uygulanması ile birlikte sürdürülebilir madencilik hedefine ulaşmak amaçlanmaktadır.



SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

**Aktif Bank iştiraki
N Kolay ile İstanbul
Maratonu'na sağlanan
isim sponsorluğu
2021'de de
sürdürülmüştür.**

2021 yılı içerisinde su ve karbon ayak izi hesaplamalarının yapılabilmesi adına gerekli veri toplama çalışmalarına yönelik hazırlıklar yapılmış, sıfır atık sistemi kurulmuş ve Sıfır Atık Belgesi alınmıştır.

Lidya Madencilik iştiraki Polimetal Madencilik, üretime başladığı 2021 yılında sürdürülebilir madencilik anlayışının bir yansıması olarak Balıkesir Orman Bölge Müdürlüğü ile bir protokol imzalayarak Balıkesir'e 300.000 adet fidan bağışı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda Bigadiç İlçesi Merkez, Yağcılar, Çağış ve Balatlı Mahallelerine kızılçam, hünnap, badem, fıstıkçamı, akasya, servi fidanları dikilmiştir.

Aras EDAŞ "Bahçe Bizden Bakması Sizden" sloganı ile hizmet verilen 7 il 58 ilçede çevre düzenlemesi projesi başlatmıştır. İşletme bahçelerinin bakım ve düzeninin sağlanması adına oluşturulan ekipler, yeşil alanların bakımını büyük bir titizlikle yaparak uygun yerlere meyve ve sebze fidan dikimi gerçekleştirmiştir. Bunların yanı sıra göç yolları üzerinde yer alan leyleklerin yuvaları tek tek kontrol edilerek temizlenmiş, pandemi sürecinde yiyecek bulmakta zorlanan yaban ve sokak hayvanları için yemleme çalışmaları yapılmıştır.

Tüm faaliyetlerini sürdürülebilirlik anlayışıyla yürüten BKT Kosova, 2021 yılında Green for Growth Fund (GGF) ile yürüttüğü iş birliğini geliştirmiş, ilerleyen yıllarda enerji tasarrufu sağlama konusunda farkındalığı ve çabaları artırmıştır. Bu çerçevede 2021 yılında enerji tasarrufu projelerini finanse etmeye yönelik yeni bir ürün geliştirmiştir.

BKT Arnavutluk, UN Global Compact'ın bir üyesi olarak her bir SDG (Sustainable Development Goals-Sürdürülebilir Gelişim Hedefleri) için aksiyon almaktadır. Bu çerçevedeki faaliyetler iki ana başlıkta toplanmaktadır. Kurum ve kurumu oluşturan dünya vatandaşları çalışanlar çevreye ve topluma karşı sorumluluklarını yerine getirmek için çevre, fırsat eşitliği, cinsiyet eşitliği, sorumlu tüketim ve üretim, insan/

çalışan sağlığı vb. konularda farkındalık yaratmak ve doğrudan katkıda bulunmak gibi aksiyonlar almaktadır. Bununla birlikte, ürün, hizmet ve bankacılık prensipleri ile UN Global Compact ve Holding ilkelerine aykırı alanlarda finansman hizmeti vermemek, rüşvetin önlenmesi, günlük bankacılık operasyonlarının dijitalleşmesi ile karbon salımının, enerji ve kâğıt tüketiminin minimize edilmesi gibi doğrudan Banka'nın etki alanında olan konularda topluma ve kuruma verimlilik artışı sağlanmakta, sürdürülebilir kârlılığa yatırım yapılmaktadır. Şubelerin bulunduğu şehirlerdeki ağaçlandırma çalışmalarına katkıda bulunulmaya devam edilmektedir.

Sanat

2021 yılında, "Katkı Sağlayan Kuruluş" olarak; N Kolay Dijital Bankacılık ile İstanbul Film Festivali'ne ve Aktif Bank Özel Bankacılık ile İstanbul Müzik Festivali'ne; "Yüksek Katkı Sağlayan Kuruluş" olarak da N Kolay Dijital Bankacılık ile İstanbul Tiyatro Festivali'ne destek verilmiştir.

Gap İnşaat tarafından Tarlabası'nda gerçekleştirilen Taksim 360 projesi Beyoğlu Kültür Yolu etkinliğine ev sahipliği yapmıştır. Etkinlik kapsamında Türkiye Fotoğraf Vakfı ile İstanbul fotoğrafları sergisi düzenlenmiştir.

Gap İnşaat tarafından Beyoğlu Belediyesi ile iş birliği çerçevesinde tarihi nitelikli bir binanın restorasyon ve modernizasyonu gerçekleştirilmiştir. Beyoğlu Belediyesi ve Sanayi Bakanlığı iş birliğiyle binanın teknoloji merkezi olarak açılması planlanmıştır.

Spor

Aktif Bank iştiraki N Kolay ile İstanbul Maratonu'na sağlanan isim sponsorluğu 2021'de de sürdürülmüştür. Yıl içinde maraton kapsamında imza atılan birçok farklı etkinliğin yanı sıra N Kolay Fikir Maratonu ile gençlerin maraton özelinde birbirinden yaratıcı öneriler sunması sağlanmıştır.



İNSAN KAYNAKLARI

Yenilikçi ve çözüm odaklı çalışan profili hedeflemektedir

İnsan Kaynakları strateji ve prensiplerini belirlemek, çalışan memnuniyeti ve bağlılığını iyileştirmek amacıyla 2021 yılı içerisinde, Çalık Holding A.Ş. ve Grup Şirketleri özelinde İnsan Kaynakları Komiteleri kurulmuştur.

Çalık Holding, İnsan Kaynakları Politikası'nın temel amacı; Şirket'e bağlılığı yüksek, kurumsal ve etik değerleri ön planda tutan, kişisel ve mesleki yetkinliklerini sürekli geliştiren insan gücüne yatırım yaparak, faaliyet gösterilen sektörlerde maksimum başarıyı yakalamak ve sürdürülebilirliği sağlamaktır.

Topluluk'ta 2021 yıl sonu itibarıyla 6.122 beyaz yaka, 6.185 mavi yaka, 504 lokal beyaz yaka, 1.365 lokal mavi yaka olmak üzere toplam çalışan sayısı 14.176'dır.

Kurumsal başarıda stratejik bir yeri olan insan kaynağına büyük önem veren Çalık Holding, katma değeri yüksek, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin olarak kullanabilen, yenilikçi ve çözüm odaklı çalışan profili hedeflemektedir. Bu doğrultuda çalışanlarının mesleki gelişimlerini desteklemekte, motivasyon ve iş tatminini artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Çalışanlar arası birliktelik duygusunu geliştiren, Şirket aidiyetini güçlendiren, çalışma arkadaşlığını sağlamlaştırmanın yanı sıra bilgi, düşünce ve duygu alışverişini kolaylaştıran organizasyonel faaliyetler, Çalık Holding Üst Yönetimi tarafından desteklenmektedir. Bununla birlikte, kurum

Grubun sürekli büyüyen ve genişleyen yapısına uygun olarak, çağdaş İnsan Kaynakları yönetim süreçleri ve teknolojileri uygulanmakta; kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda etkili olacağına inanılan güncel örgütsel yapılanmaların hayata geçirilmesi desteklenmektedir.

kültürünün Şirket çalışanları tarafından benimsenmesini ve Şirket'e bağlılığının güçlendirilmesini sağlamak için Holding ve Grup şirketleri bünyesindeki çalışmalar İnsan Kaynakları Departmanları tarafından yönetilmektedir.

Çalık Holding tüm işlerinde ve ilişkilerinde yol gösterici olan "Değerlerini" ve "Yetkinliklerini" stratejisinin merkezinde tutmakta ve rehber almakta, bu ortak değerlerin ışığında Grup şirketleri ile koordinasyon içerisinde çalışarak 40'ıncı yılında gücüne güç katarak yol almaktadır.

Grup değerleri, Grubun tüm iş ve iletişim modellerinde olduğu gibi İnsan Kaynakları süreç ve hedeflerinde merkezde tutulmakta, rehber alınmaktadır.

İnsan Kaynakları strateji ve prensiplerini belirlemek, çalışan memnuniyeti ve bağlılığını iyileştirmek amacıyla belirli insan kaynakları uygulamalarında (işe alım, yedekleme, ücret yönetimi vb.) Çalık Holding standartlarını belirlemek, bu kapsamda yeni uygulamaları önermek, mevcut uygulamaları iyileştirme veya geliştirme önerileri getirmek amacıyla, 2021 yılı içerisinde, Çalık Holding A.Ş. ve Grup Şirketleri özelinde İnsan Kaynakları Komiteleri kurulmuştur.



2021 yılından itibaren Grup Şirketleri İnsan Kaynakları ekipleri düzenli olarak bir araya gelmekte, bu toplantılarda sektörleri özelinde güncel İnsan Kaynakları uygulamalarını paylaşmakta, en iyi uygulamaları hayata geçirmek veya mevcut uygulamaları geliştirmek için fikir alışverişi yapmakta ve ortak yürütülen projeler hakkında bilgi paylaşımı yapılmaktadır.

İşveren markası araştırması ve çalışmaları sonucunda kurum kültürünün güçlü bir yansıması olarak işveren markası, İnsan Kaynakları fonksiyonunda "Çalık'ın Gülümseyen Yüzleri" olarak oluşturulmuştur. Bu çalışma sonrasında, İnsan Kaynakları işveren marka algısını kuvvetlendirecek çalışmalara ağırlık verilerek ilerlenmektedir. 2021 yılından itibaren departmanlardaki çalışanlarla düzenli olarak bir araya gelinmekte, iç iletişim güçlendirilmekte, çalışanların talepleri dinlenmekte, önemli süreçlerle ilgili bilgi ve hatırlatma yapılmaktadır.

Dijitalleşme Projesi

Grubun sürekli büyüyen ve genişleyen yapısına paralel olarak, çağdaş İnsan Kaynakları yönetim süreçleri ve teknolojileri uygulanmakta; kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda etkili olacağına inanılan güncel örgütsel yapılanmaların hayata geçirilmesi desteklenmektedir. Kariyerini Şirket hedefleriyle aynı paydada buluşturan ve Grubu geleceğe taşıyacak nitelikli insan gücünün seçimi ve gelişimi için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Eğitim faaliyetleri kapsamında; Şirket stratejileriyle uyumlu, çalışan performansını harekete geçiren, kurum kültürünün gelişimine katkıda bulunan, iç iletişimi artırmayı amaçlayan ve kurumsal eğitim politikalarını destekleyen programları gerçekleştirmiştir.

Bu doğrultuda 2018 yılında, İnsan Kaynakları süreçlerinin dijital dönüşüm hazırlık çalışmaları tamamlanmış, 2019 yılında belirlenen yol haritası ve takvim doğrultusunda tüm Grup şirketlerinde performans değerlendirme süreci, yedekleme süreci ve çalışanların İnsan Kaynakları süreçlerine ilişkin bireysel taleplerini yönetebilecekleri self-servis sistemleri geliştirilmiş, dijital olarak yönetilmeye başlanmıştır. 2020 yılında İşe Alım ve iç ilan süreçleri sistem üzerinde tasarlanarak, bir yıl süren yoğun bir çalışma sonrası Çalık Grubu Şirketleri'nde kullanılmaya başlanmıştır.

Çalık Holding, güçlü mobil teknoloji işleviyle, çok kanallı iş ilanları sağlamak amacıyla gelişmiş bir kariyer web sitesi olan Çalık'ta Kariyer'i, dijitalleştirdiği işe alım süreci ile entegre olacak şekilde bulut sistemi üzerinde kullanmaya devam etmektedir.

İnsan Kaynakları Dijitalleşme Projesi kapsamında daha önceki yıllarda dijitalleşen performans, işe alım, yedekleme, self servis, özlük yönetimi gibi süreçlerin tek bir merkezde daha verimli yönetilmesi amacıyla 2021 yılında EC (Çalışan Merkezi) Projesi başlatılmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Grup şirketlerinde uygulanması gereken programların tasarımı ve yürütülmesi konusunda da koordinasyon ve yönetim rolünü üstlenmektedir.

Ücret ve Yan Hak Yönetimi Uygulamaları

Şirket stratejileri, ücret piyasası ve performans kriterleri, ücret politikasının temel parametrelerini oluştururken; yapılan işin büyüklüğü, rekabetçi piyasa koşulları ve bütçe kriterleri de dikkate alınmaktadır. Sorumluluk seviyelerine göre kurum hedeflerine ulaşılmasındaki katkının ön planda tutulduğu adil bir ücretlendirme sistemi uygulanırken unvan seviyelerine göre kategorize edilmiş yan hak uygulamaları bulunmaktadır. Ücret ve yan hak yönetimi çalışmalarının Grup şirketlerine yayılımı ücret yapıları, piyasadaki konumu ve düzenli olarak yapılan sektörel araştırmalar ile güncel tutulmaktadır.

Stratejik Performans Yönetim Sistemi

Stratejik Performans Yönetim Sistemi, bireysel hedef ve Çalık DNA'sı olarak da ifade edilen yetkinliklerin sonucu oluşan performans sonuçlarının Şirket stratejisiyle sürdürülebilir uyumunu sağlayarak, vizyon ve stratejinin hayata geçirilmesine olanak veren süreçlerin bütünüdür.

Holding ve Grup şirketlerinde hedef ve yetkinlik bazlı performans yönetim sistemi uygulanmaktadır. Şirket stratejileri doğrultusunda belirlenen hedefler ve sürdürülebilir başarıya ulaştıracak Çalık DNA yetkinlikleri ile, çalışanların bireysel performanslarının ortak ilkeler çerçevesinde objektif olarak yönetilmesi ve performansta en üst seviyenin yakalanması amaçlanmaktadır. Stratejik performans yönetim sistemi ücret yönetimi, ödüllendirme, kariyer yönetimi süreçlerine temel teşkil etmektedir.

Performans sistemine ek olarak, işin yapılmasında temel olarak ihtiyaç duyulan ya da işe katma değer sağlayan, Çalık Grubu şirketlerinde pozisyonlara özel olarak tasarlanan teknik bilgi ve becerilerin de bulut sistem üzerinde ölçeklendirilmesine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Eğitim Yönetimi

Eğitim ihtiyaçları, performans değerlendirme ve kariyer yönetimi verileri doğrultusunda belirlenmektedir. Çalışanların kurumsal yetkinlik ve mesleki yeterliliklerini geliştirecek eğitim planları İnsan Kaynakları Departmanları tarafından gerçekleştirilmektedir.

Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü ayrıca tüm Grup şirketlerinde ortak uygulanması gereken programların tasarımı ve yürütülmesi konusunda da koordinasyon ve yönetim rolünü üstlenmektedir.

Eğitim faaliyetleri, Grup çalışanlarının kariyer yönetimi stratejileri ile bağlantılı, uzun soluklu ve bilinçli adımları yansıtmaktadır. Bu doğrultuda yetiştirilen, mesleki bilgi, beceri ve kişisel gelişim açısından yetkin çalışanlar, 2020 yılında hayata geçirilen Yetenek Yönetimi projesi kapsamında oluşturulmuş kariyer modeline uygun olarak, daha üst düzey yetki ve sorumluluk alacak pozisyonlara getirilmektedirler.

İnsan Kaynakları Departmanları, 2021 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında; Şirket stratejileriyle uyumlu, çalışan performansını harekete geçiren, kurum kültürünün gelişimine katkıda bulunan, iç iletişimi artırmayı amaçlayan ve kurumsal eğitim politikalarını destekleyen programları gerçekleştirmiştir.

Sektör	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Lokal Beyaz Yaka	Lokal Mavi Yaka	Toplam
Holding	142	0	0	0	142
Dijital	2	0	0	0	2
Tekstil	536	3.506	0	0	4.042
İnşaat	289	43	171	672	1.175
Maden	102	130	0	0	232
Enerji	1.830	2.442	333	693	5.298
Telekom	671	54	0	0	724
Finans	2.551	10	0	0	2.561
Toplam	6.091	6.176	504	1.365	14.176



İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI

Uluslararası standartlarda uygulamalar

Tüm çalışanlarına Çalık Ailesi'nin bir ferdi olarak değer veren Grup, iş sağlığı ve güvenliği konularında riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler yapmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına çalışanların aktif katılımı sağlanmaktadır.

Çalık Holding, kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş uygulamaları takip etmekte ve bu bağlamda tüm yatırımlarını gerçekleştirirken; kalite, insan ve çevre unsurlarına öncelik vermektedir.

Grup, ekonomik ve toplumsal alanda kurumsal sürdürülebilirliğini sağlamak üzere tüm faaliyetlerinde öncelikle iş güvenliği, çevre ve kalite politikalarını gözetmektedir. Holding, operasyonlarını yönetirken doğal kaynakları korumak, atık miktarlarını en aza indirmek, toprak, hava ve su kirliliğini önlemek için gerekli tüm önlemleri almaya özen göstermektedir. Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği konularında da riskleri en aza indirmek üzere uygulamalar geliştirmekte ve bu uygulamalara tüm çalışanların aktif katılımını sağlamaktadır.

Tüm iş süreçlerinde insana ve doğaya saygı anlayışıyla hareket eden Grup şirketleri, faaliyetlerini; doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarlarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

Grup şirketleri, faaliyetlerini; doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarlarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

Tüm çalışanlarına Çalık Ailesi'nin bir ferdi olarak değer veren Grup, iş sağlığı ve güvenliği konularında riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler yapmaktadır. Düzenli aralıklarla gerekli güncellemelerin yapıldığı iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına çalışanların aktif katılımı sağlanmaktadır.

Türkiye ve dünya genelindeki gelişmeleri anlık olarak takip eden Çalık Holding, COVID-19 salgınıyla mücadele kapsamında farklı sektörlerde ve lokasyonlarda eş zamanlı koordineli olarak dönüşümlü çalışma programı uygulamıştır.

Çalık Grubu şirketleri, Türk Standartları Enstitüsü tarafından TSE COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Belgelendirme Programı şartlarını yerine getirerek TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Bünyesindeki şirketlerde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki düzenlemeleri özenle yürüten Çalık Holding, bu sistemleri belgelendirme hususunda da hassasiyetle hareket etmektedir.

Öncü bir dünya markası olma ve koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlama hedefiyle hareket eden Grup, gerçekleştirdiği tüm atılımlarda değişimi ölçümleyerek ve elde ettiği sonuçlarla başarı grafiğinde sürekli iyileşme sağlayarak hedeflerine ulaşmaktadır.



GRUP ŞİRKETLERİNİN KALİTE SERTİFİKALARI

ENERJİ SEKTÖRÜ

ÇALIK ENERJİ

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri Sertifikası
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikası
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemleri Sertifikası
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi

YEDAŞ

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 18295-1:2017 İletişim Merkez Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 31000:2018 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi
- TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

YEPAŞ

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sıfır Atık Belgesi

ARAS EDAŞ

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 27019:2020 Enerji Hizmet Endüstrisi Bilgi Güvenliği Kontrolleri
- ISO 18295-1 ve ISO 18295-2:2017 Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi'nin Hizmet Kalitesi Standartları
- Dünya Enerji Konseyi Üyeliği

ARAS EPSAŞ

- ISO/IEC 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27019:2020 Enerji Hizmetleri Endüstrisindeki Proses Kontrol Sistemleri İçin Bilgi Güvenliği
- ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi'nin Hizmet Kalitesi Standartları

İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI



İNŞAAT SEKTÖRÜ

GAP İNŞAAT

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- UKAS (Birleşik Krallık Akreditasyon Servisi)
- LEED BD+C (Building Design + Construction) Gold Sertifikası
- TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi

TEKSTİL SEKTÖRÜ

ÇALIK DENİM

- ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO10002 Müşteri Şikâyeti Yönetim Sistemi
- BCI Üyelik
- HIGG INDEX FEM (Çevre) - FSLM (Sosyal) Üyelik
- SEDEX Üyelik
- CTPAT Kriter Uyumu
- OEKO-TEX
- GOTS

- OCS
- GRS
- RCS
- COTTON USA
- Nordic Swan Ecolabel
- EU Ecolabel
- COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası

GAP PAZARLAMA

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- ISO 28001: Tedarik Zinciri Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001: Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Sertifikası
- WRAP
- Sedex
- 6 Sigma
- YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası),
- Oeko Tex 100
- BCI
- GRS
- GOTS

MADEN SEKTÖRÜ

LİDYA MADENCİLİK

- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi - Artmin
- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi - Polimetal

TELEKOM SEKTÖRÜ

ALBTELECOM

- ISO 9001: 2015 - Kaliteli Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 - Organizasyonun Yönetim Sistemi
- ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 20000-1: 2018 - Bilgi teknolojisi Hizmet Yönetimi
- OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

FİNANS SEKTÖRÜ

AKTİF BANK

- ISO 20000-1:2018 Servis Yönetim Sistemi
- ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- Kartlı Ödeme Endüstrisi Veri Güvenlik Standardı, PCI-DSS Sertifikası
- ISO 27001: Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Sertifikası
- Ar-Ge Merkezi Belgesi

BKT ARNAVUTLUK

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

19 Nisan 2022

Bu rapor, 4 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 148 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

İçindekiler

Bağımsız Denetçi Raporu

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

Konsolide Nakit Akış Tablosu

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çalık Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu’na,

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Çalık Holding Anonim Şirketi (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS’lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS’lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
İnşaat sözleşmeleri hasılatlarının kayıtlara alınması	
Grup’un toplam hasılatının önemli bölümünü teşkil eden enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin 5.460.715 Bin TL tutarındaki inşaat sözleşmeleri hasılatı bulunmaktadır. Grup’un inşaat sektöründe faaliyet gösteren konsolide bağlı ortaklıkları olan Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret Anonim Şirketi, ağırlıklı olarak yurtdışında Mühendislik Hizmetleri, Tedarik İşlemleri ve İnşaat (“MTİ”) projeleri yürütmektedir. MTİ projeleri kompleks içerikleriyle Grup’un ticari ve finansal raporlama anlamında çeşitli risklere maruz kalmasına sebep olmaktadır. TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca inşaat sözleşmelerine ilişkin hasılatın tutarının hesaplanmasında ve zamanlamasının belirlenmesinde esas alınan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümünde girdi yöntemi kullanılmaktadır. Girdi yöntemi ile bir inşaat projesinde edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak hasılat finansal tablolara alınır. Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. MTİ projelerinden hasılatın kayıtlara alınması denetim açısından özel bir ilgi gerektirmesi sebebiyle önemli bir risk olarak belirlemiş durumdayız.	- Hasılatın kayıtlara alınma süreçleri tarafımızca anlaşılacak raporlanan inşaat sözleşmesi hasılat tutarının önemli düzeyde hatalı olmasını engelleme, belirleme ve düzeltmesi anlamında ilgili kilit kontrollerin dizayn ve uygulama etkinliğinin test edilmesi tarafımızca gerçekleştirilmiştir. - Önemli MTİ sözleşmelerinin hüküm ve koşulları Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın kayıtlara alınmasının zamanlamasının belirlenmesi açısından tarafımızca incelenmiştir. - Grup’un finans ve teknik ekipleriyle inşaatı devam eden projelerin durumu görüşülmüş ve söz konusu görüşmelerle ilgili anlayışımız destekleyici belgelerle kanıtlanmıştır. - İnşaat sözleşmeleri hasılatı tamamlanma yüzdesi yöntemiyle tarafımızca tekrar hesaplanmıştır. - Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri hasılatı müşterilere faturalanan tutarlarla, bu müşterilerden sonradan yapılan tahsilatlar üzerinden tarafımızca test edilmiştir. - Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri maliyetleri tedarikçi ve taşeronlarca faturalanan tutarlarla, bu tedarikçi ve taşeronlara sonradan yapılan ödemeler üzerinden tarafımızca test edilmiştir. - İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerin tarihsel olarak doğruluk ve ihtiyatlılık düzeylerinin değerlendirmesi tarafımızca yapılmış ve Yönetim’in MTİ projelerinin tamamlanma aşamaları ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir. - Hasılat ve sözleşmelerin muhasebeleştirme kayıtları, olağandışı ve süreklilik teşkil etmeyen kayıtlara odaklanılması suretiyle tarafımızca test edilmiştir. - Hasılat ve satışlardan iade hesaplarıyla ilgili detaylı dönemsellik testleri tarafımızca gerçekleştirilmiştir.



4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebiyecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Kaan Birdal'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Kaan Birdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

19 Nisan 2022
İstanbul, Türkiye

A member firm of Ernst & Young Global Limited

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.f)	
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	9	16.951.517	6.588.005
Finansal yatırımlar	10	16.492.607	10.479.010
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	11	579.102	441.531
Ticari alacaklar	12	6.106.794	2.897.801
- İlişkili taraflardan	8	2.015.005	562.460
- İlişkili olmayan taraflardan		4.091.789	2.335.341
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	13	10.145.284	4.759.175
- İlişkili taraflardan	8	28.607	25.545
- İlişkili olmayan taraflardan		10.116.677	4.733.630
Diğer alacaklar	14	1.336.762	1.678.128
- İlişkili taraflardan	8	241.262	366.091
- İlişkili olmayan taraflardan		1.095.500	1.312.037
Sözleşme varlıkları	23	1.734.957	523.315
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları		1.734.957	523.315
Stoklar	15	3.329.024	1.679.309
Türev finansal varlıklar	25	368.017	97.863
Peşin ödenmiş giderler	16	1.194.967	865.819
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	29	119.020	17.715
Diğer dönen varlıklar	22	9.599.134	5.217.780
Ara toplam		67.957.185	35.245.451
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	6	799.062	445.410
Toplam dönen varlıklar		68.756.247	35.690.861
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	12	743.031	259.900
- İlişkili taraflardan	8	7.262	13.548
- İlişkili olmayan taraflardan		735.769	246.352
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	13	20.798.293	14.419.245
- İlişkili taraflardan	8	--	26
- İlişkili olmayan taraflardan		20.798.293	14.419.219
Diğer alacaklar	14	4.516.626	2.393.005
- İlişkili taraflardan	8	4.265.320	2.348.999
- İlişkili olmayan taraflardan		251.306	44.006
Finansal yatırımlar	10	29.388.205	13.758.666
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	11	1.733.218	1.426.325
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	17	2.386.602	1.629.704
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	21	1.087.439	956.749
Maddi duran varlıklar	18	5.907.975	4.128.344
Maddi olmayan duran varlıklar	19	1.532.715	939.640
- Şerefiye		353.256	25.924
- Diğer		1.179.459	913.716
Kullanım hakkı varlıkları	20	627.435	336.229
Peşin ödenmiş giderler	16	504.585	575.849
Ertelenmiş vergi varlığı	29	701.096	376.926
Diğer duran varlıklar		10.417	3.891
Toplam duran varlıklar		69.937.637	41.204.473
Toplam varlıklar		138.693.884	76.895.334

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimde n Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	24	19.462.676	12.212.527
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	24	2.113.262	1.301.561
Türev finansal yükümlülükler	25	54.807	143.559
Ticari borçlar	12	3.794.085	1.983.107
- İlişkili taraflara	8	42.927	93.185
- İlişkili olmayan taraflara		3.751.158	1.889.922
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	13	64.348.746	35.078.939
- İlişkili taraflara	8	244.029	222.317
- İlişkili olmayan taraflara		64.104.717	34.856.622
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	26	110.172	56.984
Diğer borçlar	14	402.135	394.875
- İlişkili taraflara	8	14	174.692
- İlişkili olmayan taraflara		402.121	220.183
Sözleşme yükümlülükleri	23	710.319	312.221
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri		710.319	312.221
Ertelenmiş gelirler	16	2.672.662	915.200
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	268.001	57.013
Kısa vadeli karşılıklar	27	419.609	309.800
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	27	189.557	133.656
- Diğer	27	230.052	176.144
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	976.997	598.086
Ara toplam		95.333.471	53.363.872
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	6	9.848	87.323
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		95.343.319	53.451.195
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	24	6.013.140	3.936.443
Ticari borçlar	12	64	35.864
- İlişkili olmayan taraflara		64	35.864
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	13	8.812.163	3.675.815
- İlişkili olmayan taraflara		8.812.163	3.675.815
Diğer borçlar	14	608.541	385.776
- İlişkili olmayan taraflara		608.541	385.776
Sözleşme yükümlülükleri	23	409.056	342.027
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükler		409.056	342.027
Ertelenmiş gelirler	16	1.259.214	683.275
Uzun vadeli karşılıklar	27	157.779	96.173
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	27	143.551	86.966
- Diğer	27	14.228	9.207
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	354.055	387.237
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		--	2.828
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		17.614.012	9.545.438
Toplam yükümlülükler		112.957.331	62.996.633

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	30	400.000	400.000
Sermaye düzeltme farkları		6.400	6.400
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(39.644)	(16.171)
-Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kayıpları		(39.644)	(14.846)
-Yeniden değerlendirme fonu		--	(1.325)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		12.400.751	5.416.020
-Yabancı para çevrim farkları		12.457.616	5.016.028
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		(56.865)	399.992
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	30	2.501.943	2.350.220
Geçmiş yıllar karları		5.278.750	2.913.766
Dönem net karı		4.542.191	2.515.686
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		25.090.391	13.585.921
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	30	646.162	312.780
Toplam özkaynaklar		25.736.553	13.898.701
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		138.693.884	76.895.334

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kar ve ya zarar kısmı	Dipnot	2021	2020
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	31	15.266.506	9.634.323
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	31	4.669.383	3.139.048
Toplam hasılat	31	19.935.889	12.773.371
Satışların maliyeti (-)	31	(11.038.406)	(6.696.853)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	31	(1.928.475)	(1.161.951)
Toplam maliyet	31	(12.966.881)	(7.858.804)
Brüt kar	31	6.969.008	4.914.567
Genel yönetim giderleri (-)	32	(2.098.305)	(1.607.785)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	32	(345.765)	(258.039)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	32	(110.896)	(67.310)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	33	1.111.774	584.689
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	33	(1.226.601)	(906.395)
Esas faaliyet karı		4.299.215	2.659.727
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	34	1.494.334	802.228
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	34	(517.009)	(261.007)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki/karlarındaki vergi sonrası pay	17	(30.366)	226.539
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		5.246.174	3.427.487
Finansman gelirleri	35	1.723.666	735.993
Finansman giderleri (-)	35	(1.975.549)	(1.181.565)
Finansman giderleri, net		(251.883)	(445.572)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		4.994.291	2.981.915
Dönem vergi gideri (-)	29	(709.567)	(525.279)
Ertelenmiş vergi geliri	29	389.433	117.796
Toplam vergi gideri		(320.134)	(407.483)
Dönem karı		4.674.157	2.574.432

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (devamı)
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2020
Diğer kapsamlı gelir kısmı	Dipnot		
Dönem karı		4.674.157	2.574.432
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yurtdışı faaliyetlere ve raporlamaya ilişkin yabancı para çevrim farkları		7.616.593	1.590.416
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma (kayıpları) / kazançları	10	(609.485)	84.671
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	29	152.370	(18.628)
Toplam		7.159.478	1.656.459
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kayıpları	27	(33.628)	(9.455)
Ertelenmiş vergi geliri		8.407	2.080
Toplam		(25.221)	(7.375)
Toplam diğer kapsamlı gelir		7.134.257	1.649.084
Toplam kapsamlı gelir		11.808.414	4.223.516
Dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		4.542.191	2.515.686
Kontrol gücü olmayan paylar		131.966	58.746
Dönem karı		4.674.157	2.574.432
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		11.502.124	4.120.382
Kontrol gücü olmayan paylar		306.290	103.134
Toplam kapsamlı gelir		11.808.414	4.223.516

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Sermaye düzelmesi farkları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Özkaynaklar toplamı
			Yeniden değerleme fonu	Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kayıpları	Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer yedekleri	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı		
1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye	400.000	6.400	--	(8.796)	333.949	3.470.000	1.758.102	1.664.326	9.478.899	235.256
Döneme ait toplam kapsamlı gider	--	--	--	--	--	--	--	2.515.686	2.515.686	58.746
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	2.574.432
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	66.043	--	--	--	66.043	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	--	--	--	(6.050)	--	--	--	--	(7.375)	66.043
Aktüeryal kayıplar	--	--	--	(1.325)	--	--	--	--	1.546.028	--
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	1.546.028	--	--	1.546.028	44.388
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	(1.325)	66.043	1.546.028	--	--	1.604.696	44.388
Döneme ait toplam kapsamlı gider	--	--	--	(6.050)	66.043	1.546.028	--	2.515.686	4.120.382	103.134
Ana ortaklığa ait işlemler	--	--	--	(6.050)	66.043	1.546.028	--	--	--	4.223.516
Bağlı ortaklıkların kontrol kayıbı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	--	--	--	--	--	--	6.307	--	(4.129)	17.881
Temettü ödemeleri	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(43.491)
Diğer değişiklikler nedeniyle azalış	--	--	--	--	--	--	(9.231)	--	(9.231)	--
Transferler	--	--	--	--	--	--	1.158.588	(1.664.326)	--	--
Ana ortaklığa ait işlemler toplam	--	--	--	--	--	--	1.155.664	(1.664.326)	(13.360)	(25.610)
31 Aralık 2020 bakiyesi	400.000	6.400	--	(14.846)	399.992	5.016.028	2.913.766	2.515.686	13.585.921	312.780
										13.898.701

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

	Kardan ayrılan karstlanmış yedeğler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birkmış dığer kapsamlı gelirler ve giderler		Birkmış karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
		Yeniden değeriene fonu	Tanınmamış fayda planlarının birkmış yenden ölçüm kayıpları	Finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri yedeğleri	Geçmiş yıllar karları			
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye	400.000	2.350.220	(1.325)	399.992	2.913.766	2.515.686	312.780	13.898.701
Dönem karı	--	--	--	--	--	4.542.191	131.966	4.674.157
Dığer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri	--	--	--	(456.857)	--	--	(258)	(457.115)
Aktüeryal kayıplar	--	--	--	--	--	--	(423)	(25.221)
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan vahanacı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	--	175.005	7.616.593
Dığer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	174.324	7.134.257
Döneme ait toplam kapsamlı gider	--	--	--	(456.857)	4.542.191	6.959.933	306.290	11.808.414
Ana ortaklığa ait işlemler	--	--	--	--	--	--	--	--
Sermaye artışı	--	--	--	--	--	--	34.639	34.639
Bağlı ortaklıkların kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değışikliklerine bağlı artış/azalış	--	--	--	--	(20.271)	--	20.271	--
Temerrüt ödemeleri	--	--	--	--	--	--	--	(60.928)
Dığer değışiklikler nedeniyle azalış	--	--	--	--	22.617	--	33.110	55.727
Transferler	--	151.723	1.325	--	2.362.638	(2.515.686)	--	--
Ana ortaklığa ait işlemler toplamı	--	151.723	1.325	--	2.364.984	(2.515.686)	27.092	29.438
31 Aralık 2021 bakiyesi	400.000	2.501.943	--	(56.865)	5.278.750	4.542.191	646.162	25.736.553

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
	Dipnot	2021	2020
A. İşletme faaliyetlerde (kullanılan)/ kaynaklanan nakit akışları		19.970.169	6.781.106
Dönem karı		4.674.157	2.574.432
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		9.339.327	2.519.024
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	18,19,20	620.897	525.612
Türev finansal yatırımların elden çıkarılmasından (karlar) / zararlar	34	(288.499)	2.288
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(180.116)	(661.832)
Alacaklarda değeri düşüklüğu ile ilgili düzeltmeler	12	78.025	64.403
Kar payı (geliri) ile ilgili düzeltmeler		(532.640)	(223.898)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri değışimleriyle ilgili düzeltmeler	21	386.314	219.561
Stok değeri düşüklüğuyle ilgili düzeltmeler, net	15	1.063	11.969
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	27	56.076	42.319
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	13	254.807	317.493
Dığer karşılıklarla ilgili düzeltmeler	27	8.401	33.806
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	27	13.188	20.809
Özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	17	30.366	(226.539)
Faiz gelir ve giderleriyle ilgili düzeltmeler		(884.535)	(484.552)
Gerçeğe uygun değeri kayıpları ile ilgili dığer düzeltmeler	11	--	36.305
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		4.360	6.441
Gerçekleşmemiş kur farkı (karları)/zararları ve çevrim farkları		9.657.287	2.453.095
Vergi giderleriyle ilgili düzeltmeler	29	320.134	407.483
İştirak, iş ortaklığı, ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değışim sebebiyle oluşan (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(209.393)	(31.058)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan net kayıpla ilgili düzeltmeler	34	3.592	5.319
İşletme sermayesindeki değışimler		4.350.341	893.183
Stoklardaki değışimle ilgili düzeltmeler		(193.163)	(7.540)
Ticari alacaklardaki değışimle ilgili düzeltmeler		(944.706)	(111.296)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki düzeltmeler		4.459	(11.570)
Faaliyetlerle ilgili dığer alacaklardaki azalış (artış)		939.229	(532.664)
Sözleşme yükümlölük ve varlıklarındaki değışimler		(567.986)	(64.172)
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklardaki (artış)		(444.464)	(263.241)
Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklardaki değışimle ilgili düzeltmeler		6.470	(35.517)
Satış amaçlı sınıflandırılan yükümlölüklerdeki değışimle ilgili düzeltmeler		(98.985)	24.820
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		2.418.680	(3.761.019)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlarda artış		1.856.645	6.068.492
Kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerlerindeki değışim		128.238	392.110
Ticari borçlardaki değışimle ilgili düzeltmeler		85.243	68.321
Peşin ödenmiş giderlerdeki değışimle ilgili düzeltmeler		611.196	(853.260)
Ertelenmiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlölüklerin dışında kalanlar) artış		685.138	340.379
Faaliyetlerle ilgili dığer borçlardaki (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(135.653)	(360.660)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem 2021	Geçmiş Dönem 2020
	<i>Dipnot</i>		
Faaliyetlerden elde edilen / (kullanılan) nakit akışları		1.606.344	794.467
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	27	(12.302)	(14.397)
Geçmiş dönemlerden ayrılan finansal sektör alacak karşılıklarına ilişkin tahsilatlar	13	166.888	64.050
Finans sektörü faaliyetlerini de içeren alınan faizler		3.947.105	2.610.910
Finans sektörü faaliyetleriyle ilgili ödenen faizler		(1.939.511)	(1.389.485)
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar	12	4.750	9.370
Ödenen vergiler	29	(560.586)	(485.981)
B. Yatırım faaliyetlerde kullanılan nakit akışları		(5.497.371)	(5.637.303)
İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri	10	200.240	163.578
İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlık yatırımlarının ediniminden kaynaklanan nakit çıkışları	10	(796.570)	(728.609)
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	10	167.156	44.586
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık edinimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	10	(960.668)	(540.834)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	10	3.328.484	5.020.059
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık edinimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	10	(7.556.064)	(9.535.403)
Kar payı ve diğer finansal araçlardan nakit girişleri		662.560	246.422
Bağlı ortaklıkların kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		--	13.752
Türev finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri		24.794	55.848
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımların kurulması ya da sermayelerine iştirak edilmesiyle ilgili nakit çıkışları	17	(47.313)	(24.221)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		423.233	215.299
Yatırım amaçlı gayrimenkul edinimlerinden nakit çıkışları	21	(7.208)	(13.731)
Maddi duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	18	(825.355)	(427.564)
Maddi olmayan duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	19	(145.299)	(126.485)
Kontrol gücü olmayan payların sermaye artışına katılımı		34.639	--
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(4.231.076)	(4.716.904)
İlişkili taraf borçlanmalarından kaynaklanan nakit (çıkışları)		(211.127)	(28.158)
Ödenen temettüler		(60.928)	(43.491)
Borçlanmaların (geri ödemesi) ile ilgili net nakit akışı		(2.835.961)	(3.908.380)
Ödenen faizler		(1.123.060)	(736.875)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim (A+B+C)		10.241.722	(3.573.101)
D. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri		6.202.560	9.775.661
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	9	16.444.282	6.202.560

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Dipnot	Açıklama	Sayfa
1	Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu	204-221
2	Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	222-230
3	Önemli muhasebe politikaları	231-261
4	Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri	261-264
5	İşletme birleşmeleri	264-265
6	Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları	265-266
7	Bölmelere göre raporlama	266-269
8	İlişkili taraf açıklamaları	269-270
9	Nakit ve nakit benzerleri	271-272
10	Finansal yatırımlar	272-274
11	İmtiyaz hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	275
12	Ticari alacaklar ve borçlar	275-277
13	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar	278-280
14	Diğer alacaklar ve borçlar	281-282
15	Stoklar	283
16	Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	284
17	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	285-289
18	Maddi duran varlıklar	290-291
19	Maddi olmayan duran varlıklar	292
20	Kullanım hakkı varlıkları	293
21	Yatırım amaçlı gayrimenkuller	293-294
22	Diğer varlık ve yükümlülükler	294
23	Sözleşme varlık ve yükümlülükleri	295
24	Borçlanmalar	295-296
25	Türevler	297
26	Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	297
27	Karşılıklar	297-299
28	Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar	299-300
29	Vergi	301-307
30	Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	308-309
31	Hasılat	309
32	Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler	309-311
33	Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	311
34	Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	312
35	Finansman gelirleri ve giderleri	312
36	Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar	313-314
37	Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)	315-332
38	Grup şirketleri	333-336
39	Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	337
40	Raporlama döneminden sonraki olaylar	337

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Holding 1997 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu tekstil, enerji, telekomünikasyon, inşaat, gayrimenkul, yatırım, pazarlama ve bankacılık ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamak ve yatırım yapmaktır.

Çalık Holding, 20 Mart 1997 tarihinde tescil adresi olan Büyükdere Caddesi No:163 Zincirlikuyu-İstanbul/Türkiye’de kurulmuştur.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Çalık Holding’e ait 112 adet (31 Aralık 2020: 110) bağlı ortaklık (“Bağlı Ortaklıklar”), 10 adet (31 Aralık 2020: 9) iş ortaklığı (“İş Ortaklıkları”), 22 adet (31 Aralık 2020: 19) iştirak (“İştirakler”) (burada ve bundan sonra “Grup” veya “Çalık Grubu” olarak bahsedilecektir) bulunmaktadır. Çalık Grubu’nun 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloları, Çalık Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup’un iştiraklerdeki, iş ortaklıklarındaki ve müşterek faaliyetlerinden paylarını kapsamaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup’un çalışan sayısı 10.236’dır (31 Aralık 2020: 9.270). Çalışan sayısına tam konsolide olan şirketler dahil edilmiştir.

Grup ağırlıklı olarak Dipnot 7’de ayrıntılı olarak açıklandığı gibi altı ana faaliyet bölümünde faaliyetlerini sürdürmektedir:

- Enerji
- İnşaat
- Tekstil
- Pazarlama
- Telekomünikasyon
- Bankacılık ve finans

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup’a yeni dahil olan Bağlı Ortaklıklar, İş Ortakları ve İştirakler aşağıda belirtilmiştir:

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke	Sektör
CYK Enerji Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye	Enerji
Çalık Enerji Japan G.K.	Bağlı ortaklık	Japonya	Enerji
OOO GAP İnşaat	Bağlı ortaklık	Rusya	İnşaat
Eurokos Dd L.L.C	Bağlı Ortaklık	Kosova	Enerji
Jasper Trading	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji
Deutsche Tiefbau Gesellschaft für Infrastrukturentwicklung mbH (“Deutsche Tiefbau”)	Bağlı Ortaklık	Almanya	İnşaat
Aktif Ventures Teknoloji ve Pazarlama A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye	Bankacılık ve Finans
Aktif Fortis Enerji A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye	Bankacılık ve Finans
Bakırtepe Madencilik San.Ve Tic.A.Ş.	İştirak	Türkiye	Diğer
Lor Dafrique Sarlu	İştirak	Gine	Diğer

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**1.1 Enerji bölümündeki işletmeler**

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atayurt İnşaat Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Japan G.K (*) (**)	Bağlı ortaklık	Japonya
Çalık Enerji Swiss AG	Bağlı ortaklık	İsviçre
Çalık Georgia LLC (*)	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Çalık Limak Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş.(*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Eurokos Dd L.L.C(*) (**)	Bağlı ortaklık	Kosova
Jasper Trading (*) (**)	Bağlı ortaklık	Polonya
JSC Calik Georgia Wind	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Kızılırmak Enerji Elektrik Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.	İş ortaklığı	Kosova
LC Electricity Supply and Trading d.o.o.	İş ortaklığı	Sırbistan
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Onyx Trading Innovation FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Saudi Jalik Energy Company (*)	Bağlı ortaklık	Suudi Arabistan
Taşkent Merkez Park Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Technological Energy N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
UZTUR Investment and Development	Bağlı ortaklık	Özbekistan
Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş(*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilırmak Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilırmak Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
CE SOLAIRE 1 SAS	Bağlı ortaklık	Kongo
CE SOLAIRE 2 SAS	Bağlı ortaklık	Kongo
Dtm Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı (*)	İş ortaklığı	Türkiye
Pkn Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı (*)	İş ortaklığı	Türkiye
CYK Enerji Adi Ortaklığı (**)	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık Proje Mühendislik A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye

(*) Grup’un bağlı ortaklıkları olan, Çalık Georgia LLC, ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş., Saudi Jalik Energy Company, Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmalık A.Ş, Jasper Trading, DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı, PKN Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı, Çalık Enerji Japan G.K ve Eurokos D.d L.L.C gayri faal ya da yeni kurulmuş şirketler olup 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara etkilerinin önemsiz olmaları sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

(**) 2021 yılında kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu *(devamı)*

1.1 *Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)*

Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (“Adacami Enerji”)

Adacami Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası, kiralaması, işletmesi ve elektrik satışı amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“Ant Enerji”)

Ant Enerji, enerji satışı, pazarlaması ve dağıtımı yapmak amacıyla 2006 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Atayurt İnşaat Anonim Şirketi (“Atayurt İnşaat”)

Atayurt İnşaat, enerji üretim santrali inşa etmek ve ilgili servis, onarım ve bakımı sağlamak amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Atayurt inşaat 2014 yılında Libya’nın Trablus şehrinde bir şube açmıştır.

CE SOLAIRE 1 SAS

CE Solaire 1, elektrik santrali yapımı ve işletmesi, elektrik üretimi, elektrik satışı ve pazarlama amacıyla 2020 yılında Demokratik Kongo Cumhuriyeti’nde kurulmuştur.

CE SOLAIRE 2 SAS

CE Solaire 2, elektrik santrali yapımı ve işletmesi, elektrik üretimi, elektrik satışı ve pazarlama amacıyla 2020 yılında Demokratik Kongo Cumhuriyeti’nde kurulmuştur.

DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı (“DTM Enerji”)

DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı, mal ve malzeme temini amacıyla 23 Ocak 2020 tarihinde kurulmuştur. DTM Enerji Yatırımları, Çalık Enerji ve Biskon Yapı A.Ş. şirketlerine aittir. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Çalık-Biskon Adi Ortaklığı unvanı, DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı olarak değişmiştir.

ÇEDAŞ

ÇEDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”)’nun mevzuat hükümleri uyarınca elektrik dağıtımı ve satışı ve bu faaliyetlerdeki şirketlere iştirak etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Enerji”)

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Enerji” veya “Şirket”) 1987 yılında, farklı coğrafyalarda doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama ve üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ile satışında rol almak üzere Türkiye’de kurulmuştur. Çalık Enerji Türkmenistan, Çalık Enerji Gürcistan, Çalık Enerji Özbekistan, Çalık Enerji Libya, Çalık Enerji Irak, Çalık Özbekistan (TRC), Çalık Enerji Özbekistan (NAV2), Çalık Enerji Malawi, Kızılırmak Enerji Elektrik, Çalık Enerji Özbekistan Taşkent PE ve Çalık Enerji Afganistan Şube, Çalık Enerji Romanya Şube, Çalık Enerji Erbil Şube, Çalık Enerji Senegal Şube olmak üzere 14 şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji Swiss AG (“Çalık Swiss”)

Çalık Swiss, imtiyaz ya da diğer hakların alımı, yönetimi ve kullanımının yanı sıra enerji santrallerinin inşaatı ve bakımı, başta elektrik sektörü olmak üzere enerji sektöründe faaliyet gösteren diğer grup şirketlerinin geliştirilmesi ve finansman kaynakları bulunması konusunda hizmet vermesi amacıyla 27 Nisan 2017 tarihinde İsviçre’de kurulmuştur.

Çalık Georgia LLC (“Çalık Georgia”)

Çalık Georgia, 2015 yılında Tiflis’te Gürcistan’da hidroelektrik santrallerin mühendislik, tedarik ve inşaatının yapılması ile Gürcistan’da üretilen elektriğin ticaretinin yapılması amacıyla kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu *(devamı)*

1.1 *Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)*

Çalık Limak Adi Ortaklığı

Çalık Limak Adi Ortaklığı, 2013 yılında İstanbul’da ÇEDAŞ ve Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. (“Limak Yatırım”) tarafından tamamı ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım’a ait iş ortaklığı olan Kosova Çalık Limak Energy tarafından sahip olunan Kosova Electricity Distribution and Supply Company ISC firmasına her türlü teknik ekipman sağlamak amacıyla iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi (“Çalık Rüzgar”)

Çalık Rüzgar elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 1994 yılında Ankara’da kurulmuştur.

ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş. (“ÇL Enerji”)

ÇL Enerji, enerji ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmak üzere Çalık Enerji ve Limak İnşaat tarafından iş ortaklığı olarak 03.10.2019 tarihinde kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Anonim Şirketi (“Demircili Rüzgar”)

Demircili Rüzgar, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin müşterilere satış faaliyetinde bulunmak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Eurokos Dd. L.L.C. (“Eurokos”)

Eurokos Dd L.L.C., elektrik santrali inşaatı ve işletmesi, elektrik üretimi, elektrik satışı ve pazarlaması için 2018 yılında Kosova Cumhuriyeti’nde kurulmuştur. Çalık Enerji 2021 yılında Eurokos Dd. L.L.C.’ye ortak olmuştur.

PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı

PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı, mal ve malzeme temini amacıyla 23 Ocak 2020 tarihinde kurulmuştur. PKN Enerji Hizmetleri, Çalık Enerji ve Denge Reklam San. Ve Tic. Ltd şirketlerine aittir. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir. Denge-Çalık NTF Adi Ortaklığı unvanı, Pkn Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı olarak değişmiştir.

Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi (“Doğu Aras”)

5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (“Kiler Alışveriş”) arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında Doğu Aras, ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla yüzde 50 ve yüzde 50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (“Aras EDAŞ”) ve Aras Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi (“Aras EPAŞ”) paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek satın almıştır.

Jasper Trading (“Jasper Trading”)

Jasper Trading, 2021 yılında Polonya’da kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibari ile faaliyet göstermemektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

JSC Calik Georgia Wind (“JSC Georgia”)

JSC Georgia, 2015 yılında Tiflis’te Gürcistan’da enerji altyapısı geliştirmek, güneş ve rüzgar santrali projelerinin geliştirilmesi ile bunların finansman, inşaat ve uzun dönemli işletilmesine sponsor sağlanması amacıyla kurulmuştur.

Kızılırmak Enerji Elektrik Anonim Şirketi (“Kızılırmak”)

Kızılırmak, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Kosova Çalık Limak Energy Sh.A. (“KÇLE”)

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulan KÇLE şirketinin toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım sırasıyla yüzde 25, yüzde 25 ve yüzde 50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 2015 yılı içerisinde ÇEDAŞ tarafından sahip olunan ve KÇLE’in yüzde 25’ini temsil eden hisseler Çalık Enerji’ye devrolmuştur.

8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti’nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten “Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SHA (“KEDS”) isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek satın almıştır.

LC Electricity Supply and Trading d.o.o (“LC Electricity”)

LC Electricity, 2014 yılında Sırbistan’da elektrik ticareti ve bu kapsamda mal ve hizmet alım satımı amacıyla Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi (“Türkmen Elektrik”) ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında yüzde 50 eşit sermaye sahiplik oranları ile bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Momentum Enerji”)

Momentum Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

Onyx Trading Innovation FZE(“Onyx”)

Onyx, 2016 yılında Dubai’de kurulmuştur.

Saudi Jalik Energy Company (“Suudi Çalık”)

Suudi Çalık Şirketi 2019 yılında, inşaat projelerini yürütmek amaçlı kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Taşkent Merkez Park

Taşkent Merkez Park 2018 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu ikamet amaçlı binaların yapılmasıdır.

TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi (“TCB İnşaat”)

TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi, 2014 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt

dışında inşaat, taahhüt ve dekorasyon işleri yapmaktır. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Technological Energy N.V. (“Technological Energy”)

Technological Energy, 8 Haziran 2016 tarihinde Hollanda’da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Çalık Proje Mühendislik A.Ş. (“Çalık Mühendislik”)

Technovision, makine ve inşaat mühendisliği hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 1994 yılında Ankara’da kurulmuştur. 2015 yılında şirket hisselerinin yüzde 99,97’si, Grup şirketlerine mühendislik ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla Çalık Enerji tarafından satın alınmıştır.

Technovision Mühendislik, Danışmanlık ve Dış Ticaret A.Ş şirket ismi Çalık Proje Mühendislik A.Ş olarak değişmiştir.

Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi (“Türkmen Elektrik”)

Türkmen Elektrik, elektrik dağıtımı ve ticareti yapmak amacıyla 2000 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

UZZTUR Investment and Development (“Uztur”)

Uztur gayrimenkul faaliyetlerinde bulunmak üzere 11.10.2019 tarihinde Özbekistan'da kurulmuştur.

Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş. (“Workindo”)

Workindo, çalışanlara istihdam hizmeti vermek ve bu hizmetleri yürütmek amacıyla yurtiçi ve yurtdışında insan kaynakları alanında ticari faaliyet göstermek amacıyla 2019 yılında Türkiye’de kurulmuştur.

Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Yeşilçay Enerji”)

Yeşilçay Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması ile maden cevheri araştırma ve üretimi amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

YEDAŞ

YEDAŞ, Samsun, Ordu, Amasya, Çorum ve Sinop illerinde elektrik enerjisi dağıtımı alanında faaliyet göstermek amacıyla, 2010 yılında özelleştirme kapsamında Grup tarafından 30 yıllık bir süre için devralınarak faaliyetlerine başlamıştır.

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu’nun 3’ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihine kadar dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmasına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAS, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerine başlamıştır.

YEPAS

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu’nun 3’ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmasına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAS, elektrik ve elektrikle ilgili ürünlerin perakende satışı amacıyla 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren YEDAŞ’tan kısmi bölünme ile yasal olarak ayrılarak kurulmuştur.

CYK Enerji Adi Ortaklığı

Elektrik dağıtım işi ile ilgili mal ve hizmet tedarikinin yapılması amacıyla 29 Nisan 2021 tarihinde Samsun’da kurulmuştur.

Çalık Enerji Japan G.K.

Çalık Enerji Japan G.K, 25 Şubat 2021 tarihinde Japonya’da kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu**1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler**

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Çalık İnşaat Anonim Şirketi (“Çalık İnşaat”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Construction Co.	Bağlı ortaklık	Libya
Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar (“Gap İnşaat Katar”)	Bağlı ortaklık	Katar
Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd. (“Gap İnşaat Sudan”)	Bağlı ortaklık	Sudan
Gap İnşaat Ukraine Ltd. (“Gap İnşaat Ukrayna”)	Bağlı ortaklık	Ukrayna
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret Anonim Lirketi (“Gap İnşaat”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap İnşaat Dubai FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Innovative Construction Technologies Trading FZE (“Innovative Construction”)	Bağlı ortaklık	BAE
Kentsel Dönüşüm İnşaat Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
White Construction N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
OOO Gap İnşaat (*)	Bağlı ortaklık	Rusya
Deutsche Tiefbau Gesellschaft für Infrastrukturentwicklung mbH (“Deutsche Tiefbaur”)(*)	Bağlı ortaklık	Almanya

(*) 2021 yılında kurulmuştur.

Gap İnşaat

Gap İnşaat, 1996 yılında Türkiye ve yurtdışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işleri yapmak amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Yurt içinde ve yurt dışında, gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmaktadır. Gap İnşaat’ın çeşitli inşaat projelerini yürütmek amacıyla Türkmenistan ve Katar’da iki adet şubesi bulunmaktadır.

Gap İnşaat Sudan, Gap Libya, Kentsel Dönüşüm, Çalık İnşaat, Gap İnşaat Katar, Gap İnşaat Ukrayna, White Construction, Innovative Construction, OOO Gap İnşaat, Deutsche Tiefbau.

Gap İnşaat’ın bağlı ortaklıkları olan; Gap İnşaat Sudan, Gap İnşaat Libya, Kentsel Dönüşüm, Çalık İnşaat, Gap İnşaat Katar, Gap İnşaat Dubai, Gap İnşaat Ukrayna, White Construction, Innovative Construction, OOO Gap Insaat ve Deutsche Tiefbau bulundukları ülkelerde inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Balkan Dokuma TGPJ	İştirak	Türkmenistan
Calik Denim B. V.	Bağlı Ortaklık	Hollanda
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Bağlı Ortaklık	Mısır
Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Denim”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan
Malatya Boya ve Emprime Anonim Şirketi (“Malatya Boya”)	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB	İştirak	Türkmenistan
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi	İştirak	Türkmenistan

Balkan Dokuma

Balkan Dokuma, iplik üretimi ve pazarlaması yapmak amacıyla 2000 yılında Türkmenistan’da kurulmuştur.

Calik Denim

Calik Denim, tekstil ürünleri ticareti, pazarlaması ve tekstil sektöründe faaliyet gösteren diğer grup şirketlerinin geliştirilmesi faaliyetlerini yürütmek amacıyla 2017 yılında Hollanda’da kurulmuştur.

Çalık Alexandria

Çalık Alexandria, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması amacıyla 2006 yılında Mısır’da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler (devamı)****Çalık Denim**

Eski unvanı Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olan Çalık Denim, 1987 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Çalık Denim üretim faaliyetlerini Malatya Sanayi Bölgesi’nde yürütmektedir. Çalık Denim’in şubesi olan Gap Güneydoğu Mersin Serbest Bölge ithalat ve ihracat işlerini yürütmektedir.

TJK

TJK, 1995 yılında Gap Tekstil ve Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakanlığı ortaklığı olarak Türkmenistan’da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaşı üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. TJK’nın bir kot kumaşı ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa ülkelerine yapmaktadır.

Malatya Boya

Malatya Boya, 1997 yılında kurulmuş olup üretim faaliyetine 2007 yılında başlamıştır. Faaliyeti örme kumaş boyama ve kasarlamadır. 31 Ağustos 2017 tarihinde, Çalık Grubu şirketlerinden Çalık Denim tarafından satın alınmıştır.

Serdar Pamuk ve TTK

Serdar Pamuk ve TTK tekstil sektöründe kot kumaşı üretimi yapmak amacıyla Türkmenistan’da kurulmuştur.

1.4**Pazarlama bölümündeki işletmeler**

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Gap Pazarlama Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone	Bağlı ortaklık	BAE
Gappa Textile Inc. (*)	Bağlı ortaklık	ABD
Tura Moda Mağazacılık ve Elektronik Tic. A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) 2021 yılı itibarıyla gayri faal durumdadır.

Gap Pazarlama

Gap Pazarlama, Çalık Grubu’nun tedarik firması olarak faaliyet göstermek amacıyla 1994 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Gap Pazarlama, Çalık Grubu tarafından yönetilen fabrikalara ihtiyaç durumunda ve Türkiye’de ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirilen projeler için mal temin etmektedir. Gap Pazarlama’nın, Mersin Serbest Bölge’de tekstil ürünleri ithalat ve ihracatında faaliyet gösteren bir şubesi bulunmaktadır.

Gap Pazarlama FZE

Gap Pazarlama FZE, ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla 2004 yılında Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurulmuştur.

Gappa

Gappa Textile Inc. ev tekstili ve hazır giyim sektöründe uluslararası satış faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Tura Moda

Tura Moda Mağazacılık ve Elektronik Ticaret Anonim Şirketi, tekstil ve tekstil ürünlerinin ithalat ve ihracatını yapmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler**

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Albtelecom Sh.A.	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Cetel Telekom”)	Bağlı ortaklık	Türkiye

Albtelecom

Albtelecom, Albtelecom Telekom Shqiptar unvanıyla 1992 yılında kurulmuş ve 23 Şubat 1999 tarihinde anonim şirket şekline dönüştürülmüştür. 28 Eylül 2007 tarihine kadar Arnavutluk Hükümeti adına Ekonomi, Ticaret ve Enerji Bakanlığı tarafından yönetilen Albtelecom bu tarihten sonra Cetel Telekom’un bağlı ortaklığı CT Telecom Sh.A., Albtelecom sermayesinin %76’sını temsil eden hisseleri satın alarak kontrol sahibi olmuştur.

Albtelecom, Arnavutluk Cumhuriyeti’nde kablolu telefon hizmeti veren tek ulusal kuruluştur. 2013 yılında CT Telecom Sh.A. Albtelecom altında Albtelecom’la birleştirilmiş ve tüzel kişiliğine son verilmiştir.

Albtelecom, 1 Şubat 2013 tarihinde Arnavutluk’ta yerel, mobil ve karasal telekomünikasyon hizmeti veren bağlı ortaklığı Eagle Mobile Sh.A. ile birleşmiştir.

Cetel Telekom

Cetel Telekom, telekomünikasyon, multimedya, internet ve bilgi taşıma faaliyetlerini yerine getirme amacıyla 2007 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)**

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası Anonim Şirketi (“Aktif Bank”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Bank Sukuk Varlık Kiralama Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
Aktif Fortis Enerji Anonim Şirketi (“Aktif Fortis”) ^(*)	İştirak	Türkiye
Aktif Ventures Teknoloji ve Pazarlama Anonim Şirketi ^(*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Akuamarin Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Albania Leasing Company ^(**)	İştirak	Arnavutluk
Ametist Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Attivo Bilişim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aytaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Banka Kombëtare Tregtare Kosovë JSC	Bağlı ortaklık	Kosova
Banka Kombetare Tregtare Sh.a	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Cydev Investment Ltd.	İştirak	KKTC
Çiğdem Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Define Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Deniz Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Dome Zero Inc.	İştirak	ABD
Duru Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Eko Biokütle Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emlak Girişim Danışmanlığı Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emyap Development Limited	İştirak	KKTC
E-post Elektronik Perakende Otomasyon Satış Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Esen Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Euroasian Leasing Company	İştirak	Tataristan-Rusya
Euro-Mediterranean Investment Company Limited	İştirak	KKTC
Gelincik Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Güneştaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Halk Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
HMC Digital	İş ortaklığı	Türkiye
Idea Farm Ventures Limited	İştirak	BAE
İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
İpek Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kaplan Gözü Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kasımpatı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	İştirak	Kazakistan
Kıbrıs Besicilik ve Çiftçilik Teşebbüsleri Limited	İştirak	KKTC
Kuvars Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lapis Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Leylak Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lilyum Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Martı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Mercan Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Mükafat Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Nilüfer Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
N-Kolay Ödeme Kuruluşu Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Oniki Teknoloji A.Ş. ^(**)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Oniks Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Opal Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Passo Spor Oyunları Kulübü Yazılım Ve Pazarlama A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Secom Aktif Elektronik Güvenlik Çözümleri A.Ş.	İştirak	Türkiye
Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
Seher Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Silent Valley Partnership	İştirak	KKTC
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Tasfiye Halinde Haliç Finansal Kiralama A.Ş.	İştirak	Türkiye
Türkuvaz Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
UPT Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) 2021 yılında kurulmuştur.

(**) 2021 yılı itibarıyla gayri faal durumdadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)

Aktifbank

Aktifbank, yatırım, proje finansmanı ve menkul kıymetlerle ilgili işlemler ve her türlü yatırım bankacılığı hizmeti vermek ve her türlü bankacılık işleminde bulunmak amacıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak 1999 yılında kurulmuştur. Bu kapsamda Aktifbank’ın mevduat kabul etme yetkisi bulunmamaktadır. Aktifbank’ın “Çalık Yatırım Bankası Anonim Şirketi” olan ticaret unvanı 1 Ağustos 2008 tarihinde tescil edilerek “Aktif Yatırım Bankası Anonim Şirketi” olarak değiştirilmiştir.

Aktif Bank Sukuk Varlık Kiralama Anonim Şirketi (“Aktif VKŞ”)

Aktif VKŞ, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde kira sertifikası ihraç etmek üzere 2013 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Aktif Fortis Enerji Anonim Şirketi (“Aktif Fortis”)

Aktif Fortis biyokütleden veya biyokütleden elde edilen gazdan elektrik enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2021 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Aktif Ventures Teknoloji ve Pazarlama Anonim Şirketi (“Aktif Fortis”)

Aralık 2021 yılında FinTech girişim kurucusu olarak İstanbul’da kurulmuştur. Yeni finansal teknoloji ürünleri tasarlayarak kullanıcılarla buluşturmak ve yerel pazarlardaki finansal teknoloji ihtiyaç ve fırsatlarını değerlendirerek kişiye özel çözümler üretmektedir.

Akuamarin Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Akuamarin”)

Akuamarin, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Albania Leasing

Albania Leasing’in ana faaliyet konusu finansal kiralama işlemleridir. Raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Ametist Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Ametist Solar”)

Ametist Solar, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Attivo Bilişim Anonim Şirketi (“Attivo”)

Attivo, kripto para alım-satımı alanında hizmet vermek amacıyla 2018 yılında İstanbul’ da kurulmuştur.

Aytaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Aytaşı”)

Aytaşı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

BKT

BKT, 1998 tarihinde bankacılık lisansı alarak Arnavutluk’ta bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

BKT Kosova

BKT Kosova, 2007 yılında Priştina’da BKT’nin şubesi olarak açılmıştır. 1 Ocak 2019 itibarıyla ayrı bir bağlı ortaklığa dönüştürülmüştür.

Cydev Investment Ltd. (“CYDEV Investment”)

CYDEV Invesment, 2016 tarihinde KKTC’de kurulmuş olup inşaat sektöründe yatırımlar yapmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)

Çiğdem Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Çiğdem”)

Çiğdem, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Defne Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Defne”)

Defne, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Deniz Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi (“Deniz Güneş Enerjisi”)

Deniz Güneş Enerjisi, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Dome Zero Inc (“Dome Zero”)

Dome Zero, 7 Aralık 2016 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri’nde kurulmuş olup endüstriyel üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Duru Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi (“Duru”)

Duru, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi (“E-Kent”)

E-Kent, toplu taşımayı modernleştirme ve elektronik ücret toplama ve cezai tatbikat sistemleri hakkında elektronik çözümler sunma amacıyla 2002 yılında kurulmuştur. E-Kent, Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi’ni 29 Aralık 2017 tarihinde imzalanan birleşme sözleşmesine istinaden birleşme yoluyla devralmıştır.

Eko Biokütle Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Eko Biokütle”)

Eko Biokütle, bio enerji alanında faaliyet göstermek üzere 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis kurulması için fizibilite ve izin çalışmaları devam etmektedir.

Emlak Girişim Danışmanlığı Anonim Şirketi (“Emlak Girişim”)

Emlak Girişim, gayrimenkul projeleri, yapı ve sistemleri ve aktif danışmanlık ve rehberlik hizmetleri vermek üzere kurulmuştur.

Emyap Development Limited (“Emyap Development”)

Emyap Development KKTC’de 2018 yılında kurulmuş olup inşaat sektöründe faaliyet göstermektedir.

E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret Anonim Şirketi (“E-Post”)

E-Post, internet üzerinden kişiye özel kartpostal tasarlama hizmeti vermek amacıyla 2009 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Esen Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Esen”)

Esen, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)****Euroasian Leasing Company (“ELC”)**

Küçük ve orta ölçekli firmalara İslami kurallara göre leasing danışmanlık hizmeti vermek için Rusya-Tataristan’da kurulmuştur.

Euro-Mediterranean

Euro Mediterranean portföy yönetimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2015 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde kurulmuştur.

Gelincik Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Gelincik”)

Gelincik, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Güneştaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Güneştaşı”)

Güneştaşı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Tasfiye Halinde Haliç Finansal Kiralama Anonim Şirketi (“Haliç”)

Haliç Leasing, finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2004 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Grup, 11 Ekim 2016 tarihinde şirket sermayesinin yüzde 32’sini temsil eden hisseleri satın almıştır.

Halk Yenilebilir Enerji Anonim Şirketi (“Halk Yenilenebilir”)

Halk Yenilebilir, 2017 yılında Ankara’da elektrik enerjisi üretim tesislerinin kurulması ile kurulan tesislerin bakım, onarım ve mühendislik hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuştur.

HMC Digital

HMC Digital; Kırmızı Elmas Enerji Ve Alt Yapı Yat. A.Ş. (Mitsubishi Corp.), Emlak Girişim ve Hitachi Europe Ltd. arasında imzalanan bir iş ortaklığıdır. 13 Ağustos 2020 tarihinde İstanbul’da kurulmuş olup biyometrik tanıma ve kimlik doğrulama teknolojileri, kripto imzalama ve siber güvenlik çözümleri alanında faaliyet göstermektedir.

Idea Farm Ventures Limited (“Idea Farm”)

Idea Farm, BAE de 2016 yılında kurulmuş olup, yatırım faaliyetlerinde bulunmaktadır.

İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık Anonim Şirketi (“İnovaban İnovasyon”)

İnovaban İnovasyon, AR-GE alanında proje geliştirme ve finansal danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

İpek Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“İpek”)

İpek, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Kaplan Gözü Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kaplan Gözü”)

Kaplangözü, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Kasımpatı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kasımpatı”)

Kasımpatı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)****Kazakistan İjara**

Kazakhstan İjara finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2013 yılında Kazakistan’da kurulmuştur.

Kıbrıs Besicilik ve Çiftçilik Teşebbüsleri Limited (“Kıbrıs Besicilik”)

Kıbrıs Besicilik 2018 yılında KKTC’ de kurulmuş olup besi hayvancılığı ve tarım alanında faaliyette bulunmaktadır.

Kuvars Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kuvars”)

Kuvars, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Değişören ilçesinde üretim yapmaktadır.

Lapis Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Lapis”)

Lapis, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Leylak Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Leylak”)

Leylak, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Lilyum Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Lilyum”)

Lilyum, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Martı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Martı”)

Martı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Mehtap Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Mehtap”)

Mehtap, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Mercan Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Mercan”)

Mercan, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Mükafat Portföy

Mükafat Portföy, 2016 portföy yönetimi alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

Nilüfer Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Nilüfer”)

Nilüfer, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

N-Kolay Ödeme Sistemleri Anonim Şirketi (“N-Kolay”)

N-Kolay, müşterileri için fatura ödeme merkezi hizmeti vermek üzere 2014 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

- 1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**
1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)

Oniki Teknoloji A.Ş. (“Oniki Teknoloji”)

E-Post Dış Ticaret adıyla 2018 yılında iç ve dış ticaret alanında aracılık faaliyetleri hizmeti sağlamak amacıyla İstanbul’da kurulmuştur. 2019 yılında ünvanı değişerek Oniki Teknoloji A.Ş. olmuştur. Şirket, 2020 yılı itibarıyla gayri faal durumdadır.

Oniks Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Oniks”)

Oniks, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Opal Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Opal”)

Opal, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Passo Spor Oyunları Kulübü Yazılım ve Pazarlama A.Ş. (“Passo Spor”)

Passo Spor, Şirket yazılım geliştirme ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak üzere 2019 yılında E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi bünyesinde kurulmuştur.

Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Pavo”)

Pavo, yeni nesil ödeme kaydedici ithalatı, üretimi, satışı ve teknik servis hizmeti sunmak üzere kurulmuştur.

Secom Aktif Elektronik Güvenlik Çözümleri A.Ş. (“Secom Aktif Güvenlik”)

Şirket’in önceki ünvanı Kent Güvenlik Sistemleri Elektronik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup 31 Mart 2019 tarihinde Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi tarafından satın alınmıştır.

Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi (“Secom Aktif Yatırım”)

Secom Aktif Yatırım elektronik güvenlik çözümleri faaliyetlerinde bulunmak üzere 28 Şubat 2019 tarihinde kurulmuştur.

Seher Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Seher”)

Seher, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Sigorta Yeri

Sigorta Yeri, potansiyel müşterilerinin ihtiyaçlarına göre şekillenen sanal ve fiziki çok kanallı bir hizmet yapısı aracılığıyla müşterilerine karşılaştırmalı sigorta ürünlerini sigorta acenteliği hizmetiyle sağlamak amacıyla kurulmuş bir şirkettir.

Silent Valley Partnership (“Silent Valley”)

Silent Valley, 2016 yılında KKTC’ de kurulmuş olup inşaat sektöründe faaliyet göstermektedir.

Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Tanyeri”)

Tanyeri, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Turkuvaz Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Turkuvaz”)

Turkuvaz, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

- 1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**
1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)

Ufuk Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Ufuk”)

Ufuk, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

UPT Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi (“UPT”)

Elektronik para ve para transferi, ödeme servisi hizmeti vermek amacıyla kurulmuştur.

Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Yakamoz”)

Yakamoz, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Amethyst Holding N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Bakırtepe Madencilik ve Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (*)	İştirak	Türkiye
Başak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Tarım Ürünleri Lisanlı Depoculuk Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Irmak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Lidya Aurasia	Bağlı ortaklık	Özbekistan
Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lor Dafrique Sarlu (*)	İştirak	Gine
Nouvelle Frontier Sarl	Bağlı ortaklık	D.Kongo
Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) 2021 yılında kurulmuştur.

Amethyst Holding N.V. (“Amethyst”)

Amethyst, holding faaliyetleri yürütmek amacıyla 2017 yılında Hollanda’da kurulmuştur.

Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Artmin Madencilik”)

Artmin Madencilik (eski unvanıyla AMG mineral Madencilik A.Ş.) AMG Mineral Inc. tarafından her türlü maden için arama ve işletme ruhsatları almak, her türlü maden sahasının alımını ve satımını yapmak, maden sahalarını işletmek ve maden ihalelerine katılmak amacıyla 2011 yılında Ankara’da kurulmuştur. 2015 yılında Artmin Madencilik, Grup tarafından kontrol edilmeye başlanmış olup sahiplik oranı %70’tir. Lidya Madencilik operasyonel bir işlem içermeyen varlık alımı gerçekleştirdiğinden bu satın alım işlemi TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemiştir. İlgili işlem varlık satın alım muhasebeleştirilmesi dikkate alınarak kayıtlara alınmasından ötürü tanımlanabilir tüm satın alım maliyetleri Artmin Madencilik’in maden işletme lisansı içerisinde raporlanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)****Bakırtepe Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Bakırtepe”)**

Bakırtepe Madencilik San. ve Tic A.Ş. 2021 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara olan firma, Gümüşhane bölgesinde madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile Alacer’in iş ortaklığı olan Bakırtepe’deki sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 oranlarındadır (31 Aralık 2021: Lidya Maden: %50 Alacer: %50).

Başak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi (“Başak Yönetim”)

Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla, elektrik üretim tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin unvanı “Başak Yönetim Sistemleri A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi (“Çalık Dijital)

Çalık Dijital, Yurt içinde ve dışında inşaat, sağlık, enerji, madencilik ve denizcilik sektörlerinde faaliyet göstermektedir. 8 Aralık 2017 tarihinde şirketin eski ünvanı Dore Altın ve Madencilik Anonim Şirketi’dir.

Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Hava”)

Çalık Hava, her türlü hava taşıma araçları ile yurtiçinde ve yurtdışında tarifeli ya da tarifesiz hava aracı taşımacılığı yapmak, yurt içinde ve yurt dışında bir yerden bir yere yolcu, yük kargo taşımacılığı yapmak, havacılıkla ilgili her türlü taşıma faaliyetinde bulunmak amacıyla 2010 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Pamuk”)

Çalık Holding bünyesinde 2011 yılında faaliyetlerine başlayan Çalık Pamuk, pamuk ticaretinin yanı sıra pamukla ilgili tüm konularda kapsamlı danışmanlık hizmeti sunmaktadır. Şirket, başta Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere Afrika ve Türkiye Güneydoğu bölgesi gibi yurt içi ve yurt dışından farklı orijinlerdeki pamukları tedarik etmekte ve hem iç hem de dış piyasada pamuk kullanan tekstil işletmecilerine hizmet vermektedir.

Çalık Tarım Ürünleri ve Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi (“Çalık Tarım”)

Çalık Tarım 2017 yılında, lisans kapsamındaki tarım ürünlerinin sağlıklı koşullarda muhafazasına ve ticari amaçla depolanmasına ilişkin olarak lisanslı depoculuk faaliyetinde bulunması amacıyla kurulmuştur.

Irmak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi (“Irmak Yönetim”)

Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanıyla elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin unvanı “Irmak Yönetim” olarak değiştirilmiştir.

İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“İkideniz Petrol”)

İkideniz Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Kartaltepe”)

Kartaltepe Madencilik 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara’da bulunan firma, Erzincan’da madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla, Kartaltepe Madencilik firmasının sermayesinin %50’si Lidya Maden’e, kalan %50’si Alacer Gold Madencilik A.Ş.’ye (“Alacer”) aittir. (2019: Lidya Maden: %50 Alacer: %50).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)**1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)****Lidya Aurasia**

Lidya Aurasia, doğrudan veya dolaylı olarak jeolojik araştırma çalışmaları yapmak, çeşitli madenlerin işletilmesi ve konsantre üretilmesi amacı ile 2019 yılında tescil olmuştur. Şirketin merkezi Özbekistan’dadır.

Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Lidya Maden”)

Lidya Maden, İstanbul’da metal ve mineral ürünleri aramak ve maden şirketlerine yatırım yapmak amacıyla 2006 yılında kurulmuştur.

Lor Dafrique Sarlu (“Lor Dafrique”)

Lor Dafrique Sarlu, doğrudan veya dolaylı olarak jeolojik araştırma çalışmaları yapmak, çeşitli madenlerin işletilmesi ve konsantre üretilmesi amacı ile 2021 yılında tescil olmuştur. Şirketin merkezi Gine’dedir.

Nouvelle Frontier SARL (“Nouvelle Frontiere”)

Nouvelle Frontiere, doğrudan veya dolaylı olarak jeolojik araştırma çalışmaları yapmak, çeşitli madenlerin işletilmesi ve konsantre üretilmesi amacı ile 2019 yılında tescil olmuştur. Şirketin merkezi Demokratik Kongo Cumhuriyeti’dir.

Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Polimetal”)

2011 yılında kurulan Polimetal, Ankara’da kayıtlıdır. Madencilik varlıklarının geliştirilmesi ve işletilmesi ile uğraşmaktadır. Şirket’in %50 pay sahibi olduğu iş ortaklıklarından Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin geri kalan %50 hissesinin Alacer Gold Madencilik A.Ş.’den satın alınması ile ilgili taraflar görüşmüş olup, 3 Ocak 2020 tarihindeki Yönetim Kurulu kararı ile hisse devri sözleşmesi imzalanmıştır.

Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Polimetal Mineral”)

Polimetal Mineral, 2016 yılında kurulmuştur. Şirket, Ankara’da kayıtlı olup madencilik arama, geliştirme ve işletme faaliyetlerini yürütmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla, Polimetal Mineral, % 100 Lidya Maden’in bağlı ortaklığıdır.

Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Tunçpınar”)

Tunçpınar 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara olan firma, Tunceli bölgesinde madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile Alacer’in iş ortaklığı olan Tunçpınar’daki sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 oranlarındadır. (2020: Lidya Maden: %50 Alacer: %50). 2022 yılında SSR Grubu ile %50-50 ortak olunan Tunçpınar Şirketinin %70 Lidya, %30 SSR olacak şekilde yeni bir ortaklık yapısına dönüştürülmesi ve Lidya’nın operatör olmasına karar verilmiştir. Buna karşılık Polimetal uhdesinde bulunan Kazıkbeli ruhsatının da %70 SSR, %30 Lidya olacak şekilde kurulacak yeni bir Şirkete devredilmesi ve SSR’in operatör olması kararlaştırılmıştır.

Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çalık Petrol”)

Çalık Petrol, 2012 yılında kurulmuştur ve 2019 yılında aile üyelerine Şirket’in satışı yapılmıştır. Şirket 31 Aralık 2021 tarihinde aile üyelerinden satın alınmıştır. Şirket, Ankara’da kayıtlı olup doğalgaz ve petrol, arama, üretimi, dağıtımı, satışı, iletimi ve ticareti işleri ile iştigal etmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla, Çalık Petrol, %80 Çalık Holding A.Ş.’nin bağlı ortaklığıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar**a) Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS”) Uygunluk beyanı**

Grup’un konsolide finansal tabloları, SPK’nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda (“UFRS”) meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarihli ilke kararı ile açıklanan “2019 TMS Taksonomisi”ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 19 Nisan 2022 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Şirket’in ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yapılan açıklamada, Tüketici Fiyat Endeksi’ne (TÜFE) göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olduğundan, 2021 yılına ait konsolide finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu itibarla, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

20 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi gündeminde kabul edilen “Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihli bilançodan başlamak üzere ertelenmiştir.

c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen konsolide finansal durum tablosundaki önemli kalemler hariç olmak üzere, 31 Aralık 2004’te sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihi maliyet temeline göre hazırlanmıştır:

- türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlık ve yükümlülükler kayıtlı değeriyle gerçeğe uygun değerinden ilgili varlık ve yükümlülüklerin elden çıkarma maliyetlerinin düşülmesiyle bulunan değerinden düşük olanıyla ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm esasları Dipnot 37’de açıklanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**d) Geçerli ve raporlama para birimi**

Çalık Holding Anonim Şirketi’nin geçerli para birimi 30 Haziran 2018 ve daha önceki dönemlerde Türk Lirası (“TL”) olarak kabul edilmiştir. Şirket’in gelirlerinin önemli bir bölümünü oluşturan Enerji ve İnşaat sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının 1 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla Türkiye’de yıllar itibarıyla yer aldığı projeleri büyük oranda tamamlanmış ve esas faaliyet alanı olarak yurt dışındaki projelere odaklanılmıştır. Diğer yandan Şirket’in potansiyel temettü geliri elde edebileceği ana faaliyetleri yurt dışında yoğunlaşmaktadır. Türkiye’de bulunan projelerin yurt dışı projeler ile karşılaştırıldığında toplam proje gelirleri içerisindeki payının düşük olması ve temettü geliri olanaklarının ABD Doları (“USD”) cinsinden yurt dışı bağlı ortaklıkların faaliyetlerine bağlı olarak sağlanma olanağının daha yüksek olması nedeniyle TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” uyarınca Şirket Yönetimi geçerli para birimi USD olarak değiştirmeye karar vermiş ve geçerli para birimi değişikliğinin 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren uygulanmasının uygun olacağını değerlendirmiştir.

Bu kapsamda, Şirketin 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren Grup şirketlerinin faaliyetlerinin kapsamının ağırlıklı olarak yurtdışında yoğunlaşması ve temettü politikalarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” kapsamında geçerli para birimi USD olarak değiştirilmiştir.

Grup’un konsolide finansal tabloları raporlama para birimi olarak TL cinsinden sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL’ye yuvarlanmıştır.

Geçerli para birimi olan USD cinsinden hazırlanan konsolide finansal tablolar sunum para birimi olan TL’ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan T.C. Merkez Bankası (“TCMB”) USD alış kuru olan 1 USD = 13,329 TL ile TL’ye çevrilmiştir (31 Aralık 2020: 1 USD = 7,3405 TL).

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, 2021 yılı Ocak-Aralık dönemi yıllık ortalama 1 USD = 8,8719 TL ile TL’ye çevrilmiştir (31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, 2020 yılı Ocak-Aralık dönemi yıllık ortalama 1 USD = 7,0034 TL).

Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler hesap grubu altında “yabancı para çevrim farkları” hesabında gösterilmiştir.

e) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup’un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

Gelecek dönem finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**e) Önemli muhasebe değerlendirmesi, tahmin ve varsayımları (devamı)**

- Dipnot 3 (e) ve (f) – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 10 – Finansal yatırımlar
- Dipnot 12 – Ticari alacak ve borçlar
- Dipnot 16 – Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler
- Dipnot 21 – Yatırım amaçlı gayrimenkuller
- Dipnot 25 – Türev finansal araçlar
- Dipnot 27 – Karşılıklar
- Dipnot 29 – Vergi
- Dipnot 37 – Finansal araçlar finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

f) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tablolarının düzeltilmesi

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler veya önemli hatalar geçmiş dönem mali tablolarını yeniden düzenleyerek geriye dönük olarak düzeltilir. Cari dönemi etkileyen muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi cari dönemde muhasebeleştirilmiştir; Cari ve gelecek dönemleri etkileyen muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi cari ve gelecek dönemlerde muhasebeleştirilir.

Finansal durum ve performans değişimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup cari dönemde, önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği ve tutarları aşağıda açıklanmıştır

Grup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren konsolide finansal durum tablosunda, cari döneme uygunluk sağlaması açısından aşağıdaki sınıflandırmalar yapılmıştır;

	31 Aralık 2020		
	Önceden		
	Raporlanan	Revize edilen	Sınıflamalar
Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	12.425.711	10.479.010	(1.946.701)
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	11.811.965	13.758.666	1.946.701
Toplam	24.237.676	24.237.676	--

Önceki yıllarda “Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar” hesabında gösterilen 1.946.701 TL tutarındaki Anagold Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye ilişkin hisse yatırımları, “Uzun Vadeli Finansal Yatırım” hesabına sınıflanmıştır.

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Grup; standart ve yorumlardaki değişikliklerin Grup’un mali durumu ve performansı üzerine olan etkilerini değerlendirmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****i) 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar****Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler**

Aralık 2020’de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu – Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021’de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracın orijinal faiz oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını uygulayan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

Riskten korunma Muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar

- Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan riskten korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, riskten korunma ilişkisini sonlandırılmadan yapılmasına izin vermektedir.
- Nakit akış riskinden korunma fonundaki birikmiş tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.
- Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, TMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirmesini yaparken, her bir riskten korunma ilişkisi nezdinde birikmiş gerçeğe uygun değer değişimlerini sıfırlama yoluna gidebilir.
- Değişiklikler, gruplama yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro riskten korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır. İlgili muafiyet, riskten korunma stratejisinin korunmasına ve sonlandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.
- Alternatif referans faiz oranı geçişinde, riskten korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı riskten korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması

Değişiklikler, şirketlere, riskten korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****i) 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)****İlave Açıklamalar**

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara ilişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşmese de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir.

Bu değişiklikler zorunlu olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Uygulama geriye dönük olmakla birlikte, şirketlerin geçmiş dönemleri yeniden düzenlemesi gerekli değildir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 16 Değişiklikleri - Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlardaki Değişiklik

Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. 7 Nisan 2021 tarihinde KGK, muafiyetin, vadesi 30 Haziran 2022 tarihinde veya öncesinde dolan kira ödemelerinde azalışa sebep olan imtiyazları da kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin değişiklik yapmıştır.

Kiracılar, yapılan bu değişikliği 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaklardır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Genel anlamda, Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)****TFRS 3 Değişiklikleri – Kavramsal Çerçeve ’ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik**

KGK, Temmuz 2020’de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3’ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018’de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3’e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (Mart 2018)’ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygular ise erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020’de,TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirecektir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

KGK, Temmuz 2020’de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37’de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan “dezavantajlı” mı yoksa “zarar eden” mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve ‘direkt ilgili maliyetlerin’ dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)****TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı**

KGK Şubat 2019’da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup bu tarihte veya öncesinde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılatı uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu standardın Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

15 Ocak 2021’de KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 “*Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar*”e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)****Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi**

KGK tarafından, Temmuz 2020’de “TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak*: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- *TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler*: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmaktadır. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- *TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler*: Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22’deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

iii) Türkiye Muhasebe Standartları Kurumu (TMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut TFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS’ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS’nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS’de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Şubat 2021’de TMSK, TMS 8’de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, işletmelerin muhasebe tahminlerini geliştirmek için ölçüm tekniklerini ve girdilerini nasıl kullanacaklarına açıklık getirir. Değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü TMSK tarafından korunmuştur. Genel anlamda, Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)**

iii) Türkiye Muhasebe Standartları Kurumu (TMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TMS 1 ve TFRS Uygulama Bildirimi 2 Değişiklikleri – Muhasebe Politikalarının Sunumu

Şubat 2021'de TMSK, TMS 1 ve TFRS Uygulama Bildirimi 2 Önemlilik Tahminleri Yapma için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak için rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayınlamıştır. TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, TMSK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve TMSK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerinin önemli olarak değerlendirebileceği durumlara örnekler eklenmiştir. Genel anlamda, Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi

Mayıs 2021'de TMSK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Genel anlamda, Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

h) Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler kıdem tazminatı hesaplamasında kullanılan kıdem tavanının değiştirilmesi dışında, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Şirket yönetimi 31 Aralık 2020 finansal tablolarında kıdem tazminatı hesaplaması yaparken 31 Aralık 2020 tarihinden açıklanan kıdem tavanını baz almıştır. 31 Aralık 2021 finansal tablolarında kıdem tazminatı hesaplaması için kullanılan kıdem tavanını yeniden değerlendirmiş olup mevcut ekonomik koşullar nedeniyle maaşlarda yapılan düzeltmelerden kaynaklı olarak kıdem tavanındaki değişimlerin etkisini doğru döneme yansıtmak amacıyla 1 Ocak 2022 tarihinde açıklanan kıdem tavanını hesaplamada kullanmaya başlamıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket yukarıda bahsi geçen 1 Ocak tarihinde açıklanan kıdem tavanını kullansaydı, cari dönem kıdem tazminatı karşılığı 89.282 TL olacaktı, cari dönem karşılık etkisi 22.706 TL olacaktı.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları**(a) Konsolidasyon ilkeleri**

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Çalık Holding'in, bağlı ortaklıklarının, müşterek anlaşmalarının ve iştiraklerinin hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolara aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

i) İşletme birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttukları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilenin hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilenin haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

ii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

iii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)****iv) Kontrolün kaybedilmesi**

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibariyle gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

v) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından satın alımlar

Grup'u kontrol eden sermayedarın kontrolündeki şirketler arasındaki hisse transferlerinden kaynaklanan işletme birleşmeleri, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin başında gerçekleşmiş gibi veya daha sonra ise, ortak kontrolün olduğu tarihte muhasebeleştirilir; bundan dolayı karşılaştırmalı tutarlar ilgili etkiyi yansıtabilecek şekilde yeniden ifade edilebilir. Satın alınan varlıklar ve yükümlülükler, Grup'u kontrol eden şirketin konsolide finansal tablolarındaki kayıtlı değerleri ile kayıtlara alınır. Satın alınan şirketlerin özkaynak bileşenleri, Grup özkaynakları içerisindeki aynı hesap kalemlerine eklenir ve oluşan gelir/gider ise doğrudan özkaynak altında kayıtlara alınır.

vi) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar

İştirakler, Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte finansal ve faaliyet politikaları üzerinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Önemli etkinin Grup'un söz konusu kuruluşun yönetiminde yüzde 20 ile yüzde 50 arası oy hakkı bulunması durumunda olduğu öngörülmüştür. İştirakler özkaynak yöntemiyle değerlendirilir ve ilk olarak maliyet değeri ile kaydedilirler. Yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içerir.

Konsolide finansal tablolar, iştiraklerin finansal tablolarında Grup'un muhasebe politikaları ile ilgili gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra Grup'un iştiraklerinin gelir ve giderler ile diğer kapsamlı gelirlerindeki payını önemli etkinin başladığı tarihten bittiği tarihe kadar içermektedir.

Eğer Grup'un zararlarıdaki payı iştirak tutarını aşarsa, Grup'un iştirakteki payı (varsa uzun vadeli yatırımları da içermek suretiyle) sıfırlanır ve eğer Grup'un iştirak adına herhangi bir taahhüdü veya iştirak adına yapılmış ödemesi yoksa ilave zararların kayıtlara alınması durdurulur.

vii) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilirler:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulmuş ya da katlanılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemi muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar) – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarıdaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)****vii) Müşterek anlaşmalar (devamı)**

Bir grup şirketinin faaliyetlerini müşterek yöneten faaliyetler kapsamında gerçekleştirdiği durumlarda, müşterek faaliyetlerini gerçekleştiren Grup, aşağıdakileri müşterek faaliyetlerdeki payı oranında finansal tablolarına dahil eder:

-Müşterek faaliyetlerde sahip olduğu varlıklardaki payı ile birlikte varlıklarını,

-Müşterek faaliyetlerde üstlenilen yükümlülüklerdeki payı ile birlikte yükümlülüklerini,

-Müşterek faaliyet sonucunda ortaya çıkan çıktının satışından payına düşen tutarda elde edilen gelir, ve

-Ortak olarak üstlenilen giderler ile birlikte payına düşen tüm giderler.

Bir grup işletmesinin müşterek faaliyetlerini gerçekleştiren işletme olduğu ve müşterek faaliyete konu olduğu durumlarda, Grup kazanç ve/veya zararlarını bu varlıklarını üçüncü bir tarafa satana kadar muhasebeleştirmez.

viii) Konsolidasyonda elimine edilen işlemler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler elimine edilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu iştiraklerdeki/iş ortaklıklardaki etkin oranı kadar arındırılmıştır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

İşlevsel para birimleri USD dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup'a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktifin (ya da pasif) (Grup'un işlevsel para birimi USD dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemlerle) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini diğerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup'a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(b) Yabancı para**(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler**

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan geçerli para birimine çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen yabancı para, parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerinin yabancı para cinsinden tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yeniden çevrimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(b) Yabancı para (devamı)****(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler (devamı)**

Aşağıdaki kalemlerin yeniden çevrimiyle oluşan yabancı para kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir:

-özkaynaklar altında kayıtlara alınan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan – özkaynak araçları (2020: özkaynaklar altında kayıtlara alınan satılmaya hazır hisse senedine dayalı menkul kıymetler) (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kar veya zarara yeniden sınıflandırılır)

-yurtdışı işlemlerdeki net yatırımlara dair riskten korunmak amacıyla girilen finansal yükümlülüğün riskten korunmanın efektif olduğu oranda; ve

-riskten korunmanın etkinliği ölçüsünde, özellikli nakit akış riskinden korunma araçları.

EUR / TL, USD / TL, EUR / USD ve TL / USD kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
EUR / TL	15,0867	9,0079
USD / TL	13,3290	7,3405
EUR / USD	1,1319	1,2272
<u>Ortalama</u>		
EUR / TL	10,4572	8,0140
USD / TL	8,8719	7,0034
EUR / USD	1,1787	1,1443

(ii) Yurtdışı faaliyetler

Satın alımdan kaynaklanan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemin ortalama kurlarından TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır.

Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kar veya zarara transfer edilir.

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(c) Finansal araçlar****İlk muhasebeleştirme ve ölçüm**

Grup, finansal varlıklarını ilk muhasebeleştirme sırasında, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir.

Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır.

Önemli bir finansman bileşeni içermeyen veya Grup'un kolaylaştırıcı uygulamayı tercih ettiği ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Sonraki ölçüm ve sınıflandırma

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

a. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar etkin faiz yöntemi (EFY) ile ölçülür ve değer düşüklüğüne tabidir. Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılması, değiştirilmesi veya değer düşüklüğüne uğraması durumunda, kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacakları ile diğer alacakları içerir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(c) Finansal araçlar (devamı)****a. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar (devamı)****Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar**

Grup bir finansal varlığı aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması durumunda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmektedir:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Grup'un, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, borsaya kote araçlara yapılan yatırımları içermektedir.

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

Aşağıdaki muhasebe politikaları sonraki ölçümlerinden oluşan kazanç ve kayıplar için geçerlidir:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

b. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(c) Finansal araçlar (devamı)****b. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (devamı)****Finansal varlıkların kayıtlardan çıkartılması**

Finansal varlıklar (ya da geçerli olduğu durumlarda finansal varlığın bir bölümü veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir parçası) aşağıda belirtilen durumlarda kayıtlardan çıkartılır. Bu durumlar:

- Finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresinin dolması veya,
- Grup'un, finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı hakları devretmesi ya da, finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı hakları elde tutması ancak, elde ettiği meblağın tümünü, önemli bir gecikme olmazsızın, üçüncü şahıslara ödeme yükümlülüğü doğuran bir düzenleme yapması; ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin önemli ölçüde devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin önemli ölçüde transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer edilmiş olması durumunda.

Grup, bir finansal varlığı devrederken, bu finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan risk ve getirileri ne ölçüde elde tutmaya devam edeceğini değerlendirir. Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisi ölçüsünde konsolide finansal tablolarda taşınır.

Değer düşüklüğü

Grup, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılmayan tüm borçlanma araçları için beklenen kredi zararları (BKZ'ler) için bir karşılık ayırmaktadır.

BKZ'ler iki aşamada kayıt edilmektedir.

- 12 aylık BKZ'ler: Raporlama tarihinde, bir finansal araçtaki kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli derecede artış meydana gelmemiş olması durumunda Grup söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer,
- Ömür boyu BKZ'ler: Bir finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artmış olması durumunda, her raporlama tarihinde, Grup söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer.

Ticari alacaklar, diğer alacaklar ve sözleşme varlıkları için Grup, BKZ'lerin hesaplanmasında basitleştirilmiş yaklaşım uygulamaktadır. Bu nedenle, Grup kredi riskindeki değişiklikleri izlememektedir, bunun yerine her raporlama tarihinde ömür boyu BKZ'lere dayalı bir zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanan bir matris üzerinden, geleceğe yönelik tahminler de dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(c) Finansal araçlar (devamı)****i. Finansal yükümlülükler****İlk muhasebeleştirme ve ölçüm**

Finansal yükümlülükler başlangıçta, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, banka kredileri, borçlar veya etkin bir finansal riskten korunma aracı olarak belirlenen türevler olarak sınıflandırılır.

Tüm finansal yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile banka kredileri ve borçlar söz konusu olduğunda doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir.

Grup'un finansal yükümlülükleri arasında ticari ve diğer borçlar yanısıra banka kredileri ve türev finansal araçlar bulunmaktadır.

Sonraki ölçüm ve sınıflandırma

Finansal yükümlülükler sonraki muhasebeleştirmede iki kategoride sınıflandırır:

- **Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler**

Bu kategori, TFRS 9'da tanımlanan riskten korunma ilişkilerinde riskten korunma aracı olarak tanımlanmayan, Grup tarafından girilen türev finansal araçları içerir. Kazançlar ve kayıplar, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

- **İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak**

İlk muhasebeleştirmeden sonra, borçlanmalar ile ticari ve diğer borçlar daha sonra etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden ölçülür. Kazançlar ve kayıplar, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülüklerin kayıtlardan çıkartılması

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır. Mevcut bir borçlu ile alacaklı arasında önemli ölçüde farklı şartlara sahip borçlanma araçlarının takas edilmesi veya mevcut bir finansal yükümlülüğün şartlarında önemli bir değişiklik yapılması, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir.

ii. Finansal varlık yükümlülüklerin netleştirilmesi

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda finansal durum tablosunda netleştirilerek gösterilmektedir

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(c) Finansal araçlar (devamı)****Türev araçlar ve riskten korunma amaçlı araçlar**

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri konsolide kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları

Hizmet imtiyaz anlaşmaları, TFRS Yorum 12 kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan – yol yapımı, enerji dağıtımı, hastane veya okul yapımı gibi – işlemlerin özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. Şirket'in elektrik dağıtımı ve sayaç okuma operasyonları, hizmet imtiyaz anlaşmaları kapsamına girmektedir.

Grup'un devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartları göz önünde bulundurulduğunda; Grup, TFRS Yorum 12'yi finansal varlık modeli olarak kabul etmiş ve bir finansal varlığı hizmetin sunulduğu taraftan herhangi bir şarta bağlı olmaksızın yapılacak olan nakit veya diğer finansal varlık tahsilatı olarak tanımlamıştır. Elektrik dağıtımından ve sayaç okuma hizmetlerinden kaynaklanan söz konusu hak, EPDK tarafından belirlenen dağıtım ve sayaç okuma hizmetine ilişkin tarifeler baz alınarak abonelere yapılan toplam faturalamalar içinde yansıtılarak muhasebeleştirilir.

Grup, finansal varlığı, önceden yapılmış ve İHD ile belirlenen her yıl yapılacak yatırım harcamalarına istinaden proje süresince elde edilmesi tahmin edilen gelecek dönemlere ait nakit girişlerini etkin faiz oranı yöntemine göre iskonto ederek hesapladığı rayiç bedel üzerinden “İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar” adı altında bilançoda, etkin faiz yöntemine göre hesapladığı geliri ise “Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri” olarak muhasebeleştirilmektedir.

Güvence bedelleri

Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nin 26. maddesi gereği "Perakende satış lisansı sahibi tüzel kişi abonelerinden kullanım yerinin değişmesi ve/veya perakende satış sözleşmesinin sona ermesi veya sözleşmenin feshi halinde, müşterinin elektrik enerjisi tüketim bedelini ödememesi ihtimaline karşılık olarak, borcuna mahsup etmek üzere güvence bedeli talep edilebilmektedir.

Mevcut abonelerin güvence bedelleri TÜFE kullanılarak bilanço tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri ile “İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar” hesabında izlenmektedir. Güvence bedeli değerlendirme giderleri ve gerçekleşen güvence bedeli giderleri kar veya zararda finansman giderleri olarak muhasebeleştirilmektedir.

(d) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları

Grup gelecekte belirli bir tarihte sabit fiyatla geri satım/alım (ters repo/repo) taahhüdüyle menkul kıymet alım/satımı yapmaktadır. İleri bir tarihte geri satım (ters repo) taahhüdüyle alınan menkul kıymetler kayıtlara alınmamaktadır. Ödenen tutarlar ilişikteki konsolide finansal tablolarda “Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar” olarak kayıtlara alınır. Söz konusu alacaklar ilgili menkul kıymet ile teminatlandırılmış olarak gösterilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(d) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları (devamı)**

Geri alım (repo) sözleşmeleri ile satılan yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaya devam edilir ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak alım satım amaçlı, satılmaya hazır veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık olarak değerlendirilir. Yatırımların satılmasından sağlanan fonlar yükümlülük olarak “Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar” hesabında gösterilmektedir.

Satım ve geri alım anlaşmalarından oluşan gelir ve giderler işlemin süresi boyunca tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır ve “finans sektörü faaliyetleri hasılatı” ve “finans sektörü faaliyetleri maliyeti” hesapları içerisinde sırasıyla “Faiz geliri” ve “faiz gideri” olarak gösterilmektedir.

(e) Maddi duran varlıklar**i) Kayıtlara alma ve değerlendirme**

Grup’un maddi duran varlıkları maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Malzeme maliyeti ve direkt işçilik maliyeti,
- Varlığın Grup’un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri,
- Grup’un varlığın yerini değiştirme veya alanı onarmak ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve üzerinde bulunan alanın onarılmasına ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilen borçlanma maliyetleri.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı faydalı ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde oluşan kar veya zarar (varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanır) konsolide kar veya zarar kayıtlardan çıkarıldığı yıla ait “Yatırım faaliyetlerden gelirler” veya “Yatırım faaliyetlerden giderler”in altında gösterilir.

ii) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerın yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirme değeri artış yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup’a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler.

iv) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismanına tabi tutulurlar.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(e) Maddi duran varlıklar (devamı)****iv) Amortisman (devamı)**

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arsa ve araziler amortismanına tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

<u>Açıklama</u>	<u>Yıl</u>
Binalar	50
Makine ve teçhizatlar	1-40
Taşıtlar	5-10
Mobilya ve demirbaşlar	3-15
Diğer maddi duran varlıklar	5-15
Özel maliyetler	2-50

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya faydalı ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

(f) Maddi olmayan duran varlıklar**i) Şerefîye**

Bağlı ortaklık edinimlerinde oluşan şerefîye maddi olmayan duran varlıklarda gösterilmektedir.

Müteakip ölçüm

Şerefîye, maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılığı (bakınız: muhasebe politikası 3 j)ii) düşüldükten sonraki hali ile ifade edilir. İştiraklerde/iş ortaklıklarında ise, şerefîyenin kayıtlı değeri, iştirakin/ iş ortaklıklarının kayıtlı değeri içerisinde yer almaktadır ve iştiraklere/iş ortaklıklarına ilişkin değer düşüklüğü iştiraklerin kayıtlı değeri üzerine bir bütün olarak dağıtılır.

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup’un diğer maddi olmayan duran varlıkları belirli bir faydalı ömre sahip olan ve maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülen petrol arama, hidroelektrik enerji üretimi, rüzgar enerjisi üretimi ve likit doğal gaz ithalat lisansları, elektrik dağıtım hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve işletme içinde yaratılan şerefîye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri kar ve zararda kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(f) Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)****iv) İtfa payları**

Şerefiye hariç, maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kullanıma hazır hale geldikleri günden itibaren faydalı ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle kayıtlara alınır.

Grup tarafından iktisap edilen imtiyaz haklarına ilişkin itfa payları imtiyaz süreleri boyunca doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Elektrik dağıtım ve satış haklarının itfası TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” kapsamında sahip olunan varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Elektrik dağıtım ve satış haklarına ilişkin itfa süresi ÇEDAŞ’ın YEDAŞ’ı satın alma tarihinde, YEDAŞ’a ait olan imtiyazlı hizmet anlaşması süresi olan 30 yıldır. Lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını da içeren diğer maddi olmayan duran varlıklar, tahmini faydalı ömürler olan sırasıyla 10 ile 50 yıl ve 2 ile 10 yıl arasında itfa olmaktadır.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

(g) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller işletmelerin olağan iş akışı çerçevesinde satış, üretim veya ürün ve hizmet sağlama veya yönetim amaçlarıyla değil, kira geliri kazanmak veya değer artışı için ya da her iki amaçla elde tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve değişimler kar veya zarara kaydedilir. Gelecekte yatırım amaçlı gayrimenkul olarak kullanılmak üzere inşa edilen gayrimenkul gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları da içermektedir. Grup tarafından inşa edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyeti, malzeme maliyetini, direkt işçilik maliyetlerini, söz konusu varlığı kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya kayıplar (satıştan elde edilen net bedel ile ilgili kalemin kayıtlı değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa maddi duran varlık değer artış fonunda tutulan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.

Eğer bir gayrimenkulün kullanım amacı değişmiş ve maddi duran varlık veya stoklar olarak sınıflandırılmışsa, gayrimenkulün sınıflandırıldığı tarihteki gerçeğe uygun değeri artık söz konusu gayrimenkulün varsayılan maliyeti olarak dikkate alınır.

(h) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Aşağıdaki paragraflarda bahsedilenler hariç, stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların elde etme maliyetini, üretim ya da dönüştürme maliyetlerini ve bunları son hallerine getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Alım satım amaçlı gayrimenkullerin maliyetleri maliyet veya varsayılan maliyet yöntemiyle belirlenmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkuller, inşaat projeleri için elde tutulan arsalar ve alım satım amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır.

Net gerçekleşebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(i) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler**

Devam eden inşaat sözleşmeleri, inşaat sözleşmelerine ilişkin gerçekleştirilen inşaat işleri için müşterilerden alınması beklenen brüt tutarları ifade etmektedir. Devam eden inşaat işleri, katlanılan maliyetlere kayıtlara alınan karların eklenmesi, hak ediş faturalarının ve kayıtlara alınan zararların düşülmesi suretiyle ölçülür. Maliyet belirli projelerle ilgili tüm harcamaları, Grup’un normal faaliyet kapasitesini temel alan sözleşme faaliyetleri ile ilgili sabit ve değişken genel üretim giderlerini içermektedir.

Kayıtlara alınan kazançla maliyet ve kaydedilmiş zarar toplamının hak ediş faturalarını aştığı bütün inşaat sözleşmeleri için, devam eden inşaat işleri konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar içerisinde “Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar” olarak gösterilir. Devam eden iş kapsamında hak ediş faturaları ve kaydedilmiş zarar toplamı, kayıtlara alınan kazançla maliyet toplamını aştığı durumlarda oluşan fark konsolide finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirler içerisinde “Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri” olarak gösterilir. Müşteriden alınan avanslar finansal durum tablosunda ertelenmiş gelir olarak gösterilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla muhtemel ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak kaydedilirler.

Sözleşme Varlıkları

TFRS 15’te sözleşme varlıkları olarak tanımlanan varlıkların izlenmesinde kullanılır. TFRS 15’e göre sözleşme varlıkları, işletmenin müşteriye devrettiği mal veya hizmetler karşılığında, süre geçmesi dışında başka bir şarta (örneğin işletmenin gelecekteki edimine) bağlanmış olan bedeli alma hakkıdır.

Sözleşme varlıklarının toplam tutarı finansal durum tablosunda ayrı bir şekilde gösterilir. Ayrıca işletmeler sözleşme varlıklarını, bunların doğduğu sözleşme türlerine göre finansal tablo örneklerine uygun olarak (Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları, Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları, Diğer Sözleşme Varlıkları şeklinde) alt kalemlere ayırır.

Sözleşme Yükümlülükleri

TFRS 15’te sözleşme yükümlülüğü olarak tanımlanan yükümlülüklerin izlenmesinde kullanılır. TFRS 15’e göre sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsile hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür.

Bir mal veya hizmet müşteriye devredilmeden önce, müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz olarak alma hakkının (başka bir ifadeyle, bir alacağının) bulunması durumunda, sözleşme yükümlülüğü ortaya çıkar.

Sözleşme yükümlülüklerinin toplam tutarı finansal durum tablosunda ayrı bir şekilde gösterilir. Ayrıca işletmeler sözleşme yükümlülüklerini, bunların doğduğu sözleşme türlerine göre finansal tablo örneklerine uygun olarak (Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri, Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri, Diğer Sözleşme Yükümlülükleri şeklinde) alt kalemlere ayırır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(j) Değer düşüklüğü****i) Türev olmayan finansal varlıklar**

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

- itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- sözleşme varlıkları.

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin faaliyet gösterilen ülkenin ödeme koşullarına göre değerlendirmekte ve herbir ülke için belirlenen farklı vade süreleri geçmesi durumunda kredi riskinin önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin herbir ülke için belirlenen farklı vade sürelerini geçmiş olması.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(j) Değer düşüklüğü (devamı)****i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)**

BKZ'ların ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır). Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 730 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

GUD değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Bireysel müşteriler için, Grup'un benzer varlıkların geri kazanılmasına ilişkin tarihsel deneyimine dayanarak uyguladığı, finansal bir varlığın vadesinin 180 gün geçmiş olması durumunda, ilgili finansal varlığın brüt defter değeri üzerinden kayıttan düşme politikası vardır. Kurumsal müşteriler içinse, Grup, bireysel olarak makul bir geri kazanım beklentisinin olup olmadığına dayanarak, zamanlama ve kayıttan düşülecek tutarına ilişkin bir değerlendirme yapar. Grup kayıttan düşen tutara ilişkin önemli bir geri kazanım beklememektedir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(k) Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar**

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar olarak gösterilmektedirler.

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup’un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satılacak varlık grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefiyeye tahsis edilir ve sonra, Grup’un muhasebe politikalarına uygun olarak değerlenen stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere herhangi bir zararın tahsis edilmesi durumu hariç, oransal olarak geriye kalan varlık ve yükümlülükler tahsis edilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlıkların sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri, sonraki ölçümlerdeki müteakip kazançlar veya kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Herhangi birikmiş değer düşüklüğünü geçen kazançlar kayıtlara alınmaz.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

(l) Çalışanlara sağlanan faydalar**i) Kıdem tazminatı karşılığı**

Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 1 Ocak 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 10.848,59 TL ve 7.638,96 TL tutarındadır.

TMS’ye göre, şirketlerin belirli fayda planlarını aktüeryal değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından geçmiş hizmet maliyeti yöntemine göre ölüm oranı, enflasyon ve faiz oranları veya ilgili dönemlere ait kıdem tavan tutarı gibi gözlemlenebilir istatistiksel piyasa verileri ve Grup’un maaş artış oranı, çalışan sadakat ve devir oranları gibi tarihi bilgilerden türetilen varsayımları kullanarak hesaplanmıştır.

EPDK’nın 2991 sayılı 28 Aralık 2010 tarihli kararı uyarınca dağıtım ve perakende satış lisansına sahip tüzel kişilerin ilgili faaliyetlerine ilişkin olarak katlanmakta oldukları ve gelir gereksinimlerinde yer alan bazı gider unsurları için (örneğin kıdem tazminatı giderleri) söz konusu gider unsurlarının gerçekleşmeleri esas alınarak her yıl ilgili faaliyet bazında gelir tavanı hesaplamasında düzeltme yapılmaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup’un elektrik dağıtımı ve perakende satışı imtiyaz sözleşmeleri olan bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan 14.373 TL (31 Aralık 2020: 16.642 TL) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı ileride uygulanacak gelir tavanı içerisinde düzeltme bileşeni olarak tazmin edileceğinden söz konusu karşılık tutarının ilişikteki konsolide finansal tablolarda kar veya zararda etkisi bulunmamaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(l) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)****i) Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)**

Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç / kayıpları oluşturmaktadır. TMS 19 (2011) “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardına göre aktüeryal kazanç / kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmelidir. Ancak tutarın önemsiz olması sebebiyle Grup ilgili aktüeryal farkları konsolide finansal tablolarında giderleştirerek kar veya zararda kayıtlara almaya devam etmektedir.

Kıdem tazminatı karşılıkları yasal bir fonlamaya tabi değildirler.

Vadeleri geldiğinde tanımlanmış katkı planlarıyla ilgili yükümlülükler kar veya zararda kayıtlara alınmaktadır. Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı emekliliğin ardından çalışanlara emeklilik maaşı sağlayan zorunlu sosyal güvenlik katkı planlarına tabidir. Arnavutluk’ta yerel otoriteler tanımlanmış katkı planı kapsamında hak kazanılacak emeklilik maaşları için alt sınırın yasal olarak belirlenmesinden sorumludur.

ii) Tanımlanmış katkı planları

2002 yılı içerisinde, Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tamamen işveren tarafından finanse edilen Çalışan Destek Programı (“ÇDP”) adında bir emeklilik fonu kurmuştur. Bu fona (ÇDP) ödenecek tutar yıllık personel maaş gideri bütçesinin yüzde 5’i olarak belirlenmiştir.

Bu plan kapsamında çalışanlara ödenecek tutar çalışanların Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığından ayrıldığı tarihten emeklilik tarihlerine kadar tahakkuk edecek faizle brütleşecektir. Çalışanlara bu fonda biriken tutarlar ancak çalışanın Arnavutluk’ta geçerli olan yasal emeklilik yaşına gelmesi durumunda asgari devlet aylığının yüzde 75’ine eşit olacak şekilde aylık taksitlerle çalışan için birikmiş olan fon harcanana kadar ödenmektedir.

30 Eylül 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının yönetim kurulunca alınan karara göre ÇDP’ye yatırım yapılmasına son verilmiş ve bu program Çalışan Koruma Kredi Programı’na (“ÇKKP”) dönüştürülmüştür. İş gücünün demografik yapısının son 10 yılda değişmiş olması ve çalışanların yüzde 80’inin yaşının 40 ve altı iken ortalama yaşın 31 olması sebebiyle sadece emeklilikte fayda sağlanabilen ÇDP, Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanları tarafından yeterli bulunmamaya başlamıştır. Buna karşın, ÇKKP çalışanlara imtiyazlı ihtiyaç ve ev kredileri sağlaması sebebiyle Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanlarının tümü için daha kazançlı olmuştur. ÇDP kapsamında hak sahibi olan çalışanların hakları aynı tarih itibarıyla dondurulmuştur. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla ÇDP’den ÇKKP’ye geçişin sonucunda dondurulmuş olan tutarlar ve gelecekte emeklilik yaşına kadar AAA dereceli ülke tahvillerine yapılmış olan yatırımlardan kazanılacak yıllık faizleri Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tarafından yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır.

iii) İzin karşılıkları

Grup’un çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülükleri Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren şirketlerin çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hakettikleri izin ücretleri için ödemekle yükümlü oldukları izin karşılıklarından oluşmaktadır. İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(m) Karşılıklar**

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

i) EPDK karşılıkları

Grup'un Türkiye'de elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ile ilgili olarak 30 Mart 2013 tarihli ve 28603 numaralı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun yanında EPDK'nın yayımlanmış olduğu yönetmelik ve tebliğler kapsamında ilgili ilke, esas ve uygulamalara ilişkin uyumsuzluk durumunda, EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı üst yazı ile gerekçesini de bildirerek cezaya konu tutarın belirli bir süre içinde ödemesinin yapılmasını Grup'a tebliğ eder. Genellikle peşin olarak ödenen bu cezaların yanı sıra özellikle geriye dönük cezalarda mutabakatlaşma sürecine kadar ödeme yapılmadığı durumlar da olabilir. Grup'un hukuk birimi ve Grup yönetiminin kullanmış olduğu varsayımlar doğrultusunda ceza tebliğ edildiği anda konsolide finansal durum tablosunda değerlendirilen tutar kadar karşılık ayrılır.

ii) İvazlı sözleşmeler

Eğer Grup'un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı maliyetlerin altında ise bu tür ivazlı sözleşmeler için karşılık kayıtlara alınır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesinden dolayı beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşan beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlığa varsa, değer düşüklüğü kaydeder.

(n) Hasılat**Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model**

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım incelenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(n) Hasılat****Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması**

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Şirket müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez.

Değişken bedel

Şirket, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(n) Hasılat (devamı)*****Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)******Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi***

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

* Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;

* İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da

* Grup’un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup’un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar” standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak hasılat olarak kayıt edilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Diğer gayrimenkulden alınan kira geliri diğer gelirler olarak kaydedilir.

Alım satım amaçlı gayrimenkul satışları

Olağan faaliyetler esnasında alım satım amaçlı gayrimenkul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek tutarın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden, satış iskontoları düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir, önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup’un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Herhangi bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatı düşülerek kaydedilir.

Risk ve faydaların transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkullerin transferi ilgili gayrimenkulün alıcıya teslimi ve tapuda tescil edilmesiyle gerçekleşir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(n) *Hasılat (devamı)******i) Enerji sektörü faaliyetleri***

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur.

Şirket, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlanabilmektedir,
- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlanabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup’un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Başka bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanmasına müdahil olduğunda, Grup, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmetleri bizzat sağlamaya (asil) veya diğer tarafça sağlanan bu mal veya hizmetlere aracılık etmeye (vekil) yönelik bir edim yükümlülüğü olduğunu belirler. Grup, belirlenmiş mal veya hizmetleri, o mal veya hizmetleri müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa asildir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmetler karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır.

Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetlerin başka bir tarafça temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup’un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Bu dağıtımda Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır, bu dağıtımda Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(n) Hasılat (devamı)****i) Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)**

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri mal veya hizmetin satın alınması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğu gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine orantılı bir şekilde dağıtır.

Elektrik dağıtım hasılatı

Dağıtım hasılatı, dağıtım, sayaç okuma, iletim ve kayıp ve kaçak bileşenlerinden oluşmaktadır. Elektrik dağıtım ve sayaç okuma hizmetleri EPDK’nın düzenlemeleri altında hizmet imtiyaz sözleşmesi kapsamındadır. Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifesi Yönetmeliği ve diğer ilgili düzenlemelere göre, Grup’un dağıtım, iletim ve sayaç okuma hizmetleri gelir tavanına tabidir. Gerçekleşen gelir, dağıtım ve sayaç okuma hizmetleriyle ilgili faaliyet giderleri ve yatırım ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Benzer şekilde, iletim geliri tamamen Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (“TEİAŞ”) tarafından yansıtılan iletim maliyetinden oluşmaktadır. Bu düzenlemeler abonelerin tüketim düzeyine bakılmaksızın Grup’un gelirini garanti etmektedir. Grup tarafından yapılan fazla veya eksik faturalandırmalar, her yılsonunda hesaplanmakta ve EPDK tarafından iki yıl sonra tarifeler vasıtasıyla düzeltilmektedir.

Hasılat (dağıtım kısmı hariç), elektriğin abonelere teslimi veya hizmetin gerçekleştirilmesi üzerinden muhasebeleştirilir. Teslimat, mülkiyetle ilişkilendirilmiş risk ve kazanımların sözleşmeye bağlı olarak aboneye ulaştırıldığı, bedeli tarifye göre belirlendiği ve işlemten doğan alacakların tahsilinin mümkün olduğu durumlarda tamamlanmış sayılır. Dönem içerisinde EPDK tarafından yapılan düzenleme ile, Grup yalnızca aydınlatma abonelerine ilişkin perakende satış geliri elde etmektedir.

Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bütün abone gruplarına sağlanan ancak faturalandırılmamış olan elektriğin tahmini değeri gelirin ölçümünde dikkate alınır.

Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları

Hizmet imtiyaz anlaşmaları, TFRS Yorum 12 kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan – yol yapımı, enerji dağıtımı, hastane veya okul yapımı gibi – işlemlerin özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. Şirket’in elektrik dağıtımı ve sayaç okuma operasyonları, hizmet imtiyaz anlaşmaları kapsamına girmektedir. Grup’un devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartları göz önünde bulundurulduğunda;

Grup, TFRS Yorum 12’yi finansal varlık modeli olarak kabul etmiş ve bir finansal varlığı hizmetin sunulduğu taraftan herhangi bir şarta bağlı olmaksızın yapılacak olan nakit veya diğer finansal varlık tahsilatı olarak tanımlamıştır. Elektrik dağıtımından ve sayaç okuma hizmetlerinden kaynaklanan söz konusu hak, EPDK tarafından belirlenen dağıtım ve sayaç okuma hizmetine ilişkin tarifeler baz alınarak abonelere yapılan toplam faturalamalar içinde yansıtılarak muhasebeleştirilir.

Grup, finansal varlığı, önceden yapılmış ve İHD ile belirlenen her yıl yapılacak yatırım harcamalarına istinaden proje süresince elde edilmesi tahmin edilen gelecek dönemlere ait nakit girişlerini etkin faiz oranı yöntemine göre iskonto ederek hesapladığı rayiç bedel üzerinden “İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar” adı altında bilançoda, etkin faiz yöntemine göre hesapladığı geliri ise “Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri” olarak muhasebeleştirilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(n) Hasılat (devamı)****i) Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)****Yatırımdan kaynaklı gelirler**

TFRS Yorum 12’nin kapsamına giren sözleşmeye dayalı anlaşmaların şartları uyarınca Şirket, bir hizmet sunucusu olarak hareket eder ve bir kamu hizmetinin sunulması için kullanılan altyapıyı inşa eder veya yeniler (inşaat veya yenileme hizmetleri) ve belirlenen dönem boyunca bu altyapıyı işletir ve altyapının bakımını (işletme hizmetleri) gerçekleştirir. Şirket, gerçekleştirdiği hizmetler için TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” uyarınca hasılatını muhasebeleştirir. Şirket inşaat aşamasındaki ve faal haldeki imtiyazlı sözleşmeleri arasında kar marjını EPDK baz fiyatlı maliyet ile gerçekleşen maliyet arasındaki farkı dikkate alarak hesaplamaktadır.

Faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Hasılatın dağıtım ve sayaç okuma satış hizmeti kısımlarından kaynaklanan hizmet imtiyaz anlaşmaları ile ilgili faiz gelirleri Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları’ na (“TFRS Yorum 12”) göre muhasebeleştirilir. İmtiyaz anlaşmalarından alacaklar üzerinden elde edilen faiz gelirleri etkin faiz metodu kullanılarak muhasebeleştirilir.

Elektrik perakende hasılatı

Grup’un regülasyona tabi portföyü üzerinden kazanacağı brüt kar EPDK tarafından belirlenmiş olup, Şirket’in söz konusu portföye ilişkin hasılatı, TFRS 15 gereği EPDK tarafından 30 Aralık 2015 tarihinde yayınlanan “Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi” tebliği ve 31 Ağustos 2018 tarihinde yayınlanan “Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair” tebliğinde belirlenen brüt kar marjı ve operasyonel giderleri ile şüpheli alacak giderini karşılamaya yönelik gelir gereksinim tutarları dikkate alınarak hesaplanmakta ve finansal tablolarına bu şekilde yansıtılmaktadır.

Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Grup Yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumaların ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, mali tablolarında önemli bir etki yaratmayacağını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir.

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleştiği anda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, dağıtılan elektriğin faturalanan tutarından, TRT enerji katılım payı, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarını gösterir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(n) Hasılat (devamı)****ii) Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri****Faiz gelir ve giderleri**

İskonto edilmiş değeri ile ifade edilen faize duyarlı tüm finansal araçlardan doğan faiz gelir ve giderleri, finansal aracın tahmini ömrü veya daha kısa bir süre boyunca oluşacak tahmini nakit akışlarını net kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı üzerinden kaydedilir. Etkin faiz oranı finansal varlık ve yükümlülüğün ilk kayıtlara alınması sırasında belirlenmekte ve sonradan tekrar değiştirilmemektedir.

Hesaplama sırasında, gelecekte doğabilecek değer düşüklüğü hariç olmak üzere finansal araca ait sözleşmeden doğan tüm şartlar göz önünde bulundurularak işlemle ilişkilendirilebilir tüm ücret ve maliyetler dikkate alınır. Alım satım amaçlı varlık ve yükümlülükler nedeniyle oluşan faiz gelir veya giderleri Grup'un ticari faaliyetlerinin bir parçası olarak alım satım amaçlı varlık ve yükümlülüklerin diğer tüm gerçeğe uygun değer değişimleriyle beraber "Finans sektörü faaliyetleri hasılatı" hesabı içerisinde gösterilmektedir.

Kar veya zararda gösterilen faiz gelir ve faiz giderleri etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetleriyle değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz gelir ve giderlerini içermektedir.

Ücret ve komisyon gelirleri

Finansal bir varlık ya da yükümlülüğün etkin faiz oranının bir parçası olan ücret ve komisyon gelir ve giderleri etkin faiz oranının ölçümüne dahil edilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri ilgili hizmet sağlandığında kayıtlara alınmaktadır. Diğer ücret ve komisyon giderleri genellikle ilgili hizmet alındığında giderleşen işlem ve hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

Net ticari kar

Ticari işlemlerden elde edilen karlar veya zararlar, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçekleşmiş ya da gerçekleşmemiş gerçeğe uygun değer değişimlerinden ve kur farkları kar/zararlarını kapsamaktadır.

iii) Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri

Hasılat, ekonomik faydasının Grup'a akışının muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır ve bunların miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ölçüde kayıtlara alınır. Hasılat, indirim, iskonto ve iadeler düşülerek net olarak gösterilirler.

Verilen hizmetler

Verilen hizmet gelirleri, gelirlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olduğu durumda ve hizmetin tamamlanma aşamasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Aylık abonelik ücreti

Telekomünikasyon hizmeti sağlanan ilgili ayda, aylık abonelik ücreti gelir olarak muhasebeleştirilir.

Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmetler ücretleri

Çağrı ücretleri, arayanın arama yaptığı hedef noktaya, kullanılan servis tarafından oluşturulan normal görüşme tarifesine ve yoğunluğa dayalı ücretlerden oluşmaktadır. Kullanım ücretleri, yoğunluğa dayalı, normal görüşme ya da kısa mesaj hizmetleri ile internet kullanımı ve veri hizmetleri gibi katma değerli hizmetler için iletilen veri hacmi kullanımından oluşmaktadır. Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmet gelirleri, hizmetin verildiği dönemde kayıtlara alınmaktadır. Her ayın sonuna kadar fatura döngüsünden kaynaklanan faturasız gelirler ise; kullanım oranına göre tahmini olarak hesaplanır ve ay sonunda tahakkuk ettirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(n) Hasılat (devamı)****iii) Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri (devamı)**

Kıralık hatlar için sözleşmeler yoluyla internet hizmetlerinin satışından elde edilen gelir, sözleşme dönemi boyunca kâr ve zararda muhasebeleştirilir. Ön ödemeli internet erişim kartlarının ve mobil erişim kartlarının satışından elde edilen gelirler kullanım anında kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Ara bağlantı ve veri dolaşım gelirleri nedeniyle diğer telekomünikasyon operatörlerine ödenen tutarlar brüt olarak bildirilmiştir.

Ön ödemeli normal görüşme gelirleri dakika başına önceden tanımlanmış fiyatlar üzerinden kullanılan normal görüşme süresi bazında kaydedilir. Henüz kullanılmayan görüşme süreleri ise, ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda "Ertelenmiş gelirler" hesabında kaydedilmektedir.

Mal satışı

Modemler ve cep telefonlarının satışından elde edilen gelirlerden, iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri mahsup edilerek net gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirirler. Mal satış hasılatı, önemli risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması (malın karşı tarafa teslimi üzerine), ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

iv) Diğer faaliyetler

Asıl faaliyet konusuna ilişkin malların satışından elde edilen hasılat; karşılığında alınan veya alınacak tutardan iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, önemli risk ve getirilerin satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir. Bir indirimin verilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa, hasılat kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatattan düşülerek kaydedilir.

Önemli risk ve getirilerin alıcıya ne zaman devredilmiş sayılacağı her bir satış sözleşmesine ilişkin koşullara bağlıdır. Verilen hizmetlerden elde edilen hasılat, işlemin raporlama dönemi sonundaki tamamlanma düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

v) Komisyonlar

Grup bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ettiğinde muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

(o) Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma faaliyetleri ile ilgili giderler oluştuğu kar veya zararda kayıtlara alınır.

(p) Temettü gelirleri

Temettü gelirleri tahsil hakkının elde edildiği tarihte kaydedilir. Temettü borçları genel kurulda temettü dağıtımı onaylandıktan sonra kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(r) Kullanım hakkı varlıkları ve kira yükümlülükleri****i) Kullanım hakları**

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

(a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,

(b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve

(c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup’a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

ii) Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

(a) Sabit ödemeler,

(b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,

(c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar

(d) Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve

(e) Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(r) Kullanım hakkı varlıkları ve kira yükümlülükleri (devamı)****ii) Kira yükümlülükleri (devamı)**

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

(a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
(b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

iii) Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

(s) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri kur farkı gelirlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç), ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan kazançlardan (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır. İlişkili taraflardan faiz geliri etkin faiz yöntemiyle tahakkuk edilerek kaydedilir.

Finansman giderleri, borçlanma ve ilişkili taraflardan finansman amacıyla alınan borçlara ilişkin faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç) ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan zararlardan (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir. Kur farkı gelir ve giderleri, Grup’un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

(t) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer gelirler, etkin faiz yöntemiyle tahakkuk esasına göre kayıtlara alınan mevduat faiz gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak ve stok karşılıklarından gelirler, ticari ve diğer borçların iskonto gelirleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazançları, imtiyazlı hizmet sözleşmelerinin gerçeğe uygun değer değişimi ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer giderler, akreditif komisyon giderleri, şüpheli alacak ve stok karşılık giderleri, bağışlar, ticari ve diğer alacakların iskonto giderleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır. Kur farkı gelir ve giderleri, Grup’un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde net olarak raporlanır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(u) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler**

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış gelirlerinden, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değer artış kazançları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan temettü gelirlerinden, türev finansal işlem kazançlarından (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan), yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer azalış kayıpları ve diğer yatırım faaliyetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararlarından, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerleme zararlarından, türev finansal işlem zararlarından (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri giderlerinden oluşmaktadır.

(v) Vergi

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk defa kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar,
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup’un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek anlaşmalardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller için, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değerinin satış yoluyla geri kazanılacağına ilişkin aksi ispat edilene kadar geçerli bir varsayım bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(v) Vergi (devamı)**

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi teşvikleri ve avantajları ile indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kar veya zararda kayıtlara alınır.

Türkiye’de transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13’üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detaylar belirlenmiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Örtülü sermaye hükümleri, Türkiye Maliye Bakanlığı tarafından yürürlüğe sokulan Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 12’nci maddesiyle düzenlenmiş olup, buna göre Türkiye’de faaliyet gösteren şirketlerin, ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı olarak temin ederek işletmede kullandıkları her türlü borcun, hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun dönem başı öz sermayesinin üç katını aşan kısmı, ilgili hesap dönemi için örtülü sermaye sayılmaktadır.

İşletmede kullanılan borçların örtülü sermaye sayılabilmesi için;

-Doğrudan veya dolaylı olarak ortak veya ortakla ilişkili kişiden temin edilmesi,

-İşletmede kullanılması,

-Hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun öz sermayesinin üç katını aşması gerekmektedir.

(y) Bölümlere göre finansal raporlama

Bir faaliyet bölümü, Grup’un diğer bölümleri ile yapılan gelir ve gider doğuracak işlemler de dahil olmak üzere gelir ve gider yaratan iş aktivitelerinde bulunan parçasıdır. Münferit finansal bilgilerin elde edilebilir olduğu bir faaliyet bölümünün faaliyet sonuçları, bölüme tahsis edilecek olan kaynaklar hakkında kararlar almak ve bölümün performansını ölçmek amacıyla CEO (“İcra Kurulu Başkanı”) ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli bir şekilde incelenmektedir.

(z) Bölünme/ Şirket bölünmesi

Ekonomik anlamda bölünme bir şirketin ayrı kısımlara ayrılmasını ifade eder. Bölünme neticesinde, aynı sermayedarlar aynı işletme gruplarına sahip olur; sermaye yapısı ve sahiplik oranları bölünme öncesinde ve sonrasında aynıdır. TMS’de daha detaylı bir açıklama olmaması nedeniyle, Grup bölünme işlemini kayıtlı değerler üzerinden muhasebeleştirmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(aa) Koşullu varlık ve yükümlülükler**

Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup’a girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda Grup, söz konusu hususu ilgili kaynak çıkışının uzak ihtimal olduğu durumlar hariç ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ab) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve

- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ac) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup’un ana faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Grup esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarını brüt kar veya zarardan nakit giriş ve çıkışlarıyla ilgili tahakkukları, diğer nakit dışı işlemleri, geçmiş ya da gelecekteki işlem ya da ertelenmiş varlık ve yükümlülüklerin etkilerinin düzeltildiği dolaylı yöntemi uygulayarak göstermektedir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Raporlama tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerleri konsolide nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**(ad) İlişkili taraflar**

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
- (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları**4.1 2021 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri****Çalık Finansal Hizmetler**

17 Eylül 2021 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 30 Haziran 2021 bilançoları esas alınması suretiyle Çalık Holding A.Ş. bünyesinde birleşmiştir.

4.2 2021 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olan pay değişiklikleri**Akılci Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık Anonim Şirketi**

9 Eylül 2021 tarihinde Akılci Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, ÇEDAŞ şirket paylarının %85’ ine tekabül eden hisselerin tamamı devredilmiştir. Bu işlem neticesinde şirket gruptan ayrılmıştır.

Çalık Enerji Dubai FZE

Çalık Enerji Dubai FZE şirketi 15 Kasım 2021 tarihinde kapanmıştır.

ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş.

ÇL Enerji Üretim ve İnşaat Anonim Şirketi (“ÇL Enerji”) %50 bağlı ortaklığa sahip olan Limak İnşaat’tan ayrılıp Çalık Enerji A.Ş.’ye %100 sahiplik oranı ile geçmiştir. (2020: Çalık Enerji: %50 Limak İnşaat %50)

Çalık Petrol

Firmanın %80 hissesi, hisse sahibi kişilerden Çalık Holding A.Ş.’ye geçmiştir, bu sayede Çalık Holding A.Ş.’nin firma üzerindeki sahiplik oranı %80 olmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları**4.2 2021 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olan pay değişiklikleri (devamı)***Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi*

Şirket hisselerinin %20'si halka arz olarak satılmıştır, 31.12.2021 dönemi sahiplik oranı %40 olmuştur. (2020: %50)

Eurokos Dd. L.L.C

Eurokos Dd L.L.C., elektrik santrali inşaatı ve işletmesi, elektrik üretimi, elektrik satışı ve pazarlaması için 2018 yılında Kosova Cumhuriyeti'nde kurulmuştur. Çalık Enerji 2021 yılında Eurokos Dd. L.L.C.'ye ortak olmuştur.

UPT Lithuania UAB

UPT Lithuania UAB şirketi 22 Haziran 2021 tarihinde tasfiye olmuştur.

4.3 2020 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri*Çalık Solar*

31 Ocak 2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Aralık 2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

Çalık Yenilenebilir Enerji

31 Ocak 2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Aralık 2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları

13 Nisan 2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Aralık 2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Çalık Enerji San. Ve Tic. A.Ş ile birleşmiştir.

Gap Elektrik Dağıtım

15 Haziran 2020 tarihinde yapılan pay devir sözleşmesi neticesinde, Çalık Holding A.Ş. , Ahmet Çalık ve Çalık Denim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. şirket paylarının %99,98' ine tekabül eden hisselerin tamamını grup şirketlerinden TCB İnşaat Yatırım A.Ş.' ne devrederek ortaklıktan ayrılmıştır.

Gapyapı İnşaat

Gap İnşaat A.Ş., 2020 yılında ana ortağının sahip olduğu Gapyapı İnşaat A.Ş.'nin ("Gapyapı") 50 TL ödenmiş sermayesi içerisinde %100'üne tekabül eden 50.000 adet payı, bedelsiz olarak devralmıştır.

Petrotrans Enerji

30 Nisan 2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Aralık 2019 bilançoları esas alınması suretiyle Çalık Holding A.Ş ile birleşmiştir.

Sembol Enerji

31 Ocak 2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Aralık 2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları (devamı)**4.3 2020 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri (devamı)***Çalık Güneş Enerji*

31 Ocak 2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Aralık 2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

Olimpos Solar

26 Ağustos 2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 30 Haziran 2020 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

Pasifik Solar

26 Ağustos 2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 30 Haziran 2020 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

4.4 2020 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olan pay değişiklikleri*Akyarlar Enerji*

Şirket hisselerinin tamamı 13 Temmuz 2020 tarihinde Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.'ye satılmıştır.

Energy Sabz Arman Pars, Enerji Sabz Pouya Pars

Energy Sabz Arman Pars, Enerji Sabz Pouya Pars şirketleri 26 Nisan 2020 tarihinde tasfiye olmuştur.

Gök Safır Solar, Kızılyıldızı Solar, Kuzey Yıldızı Solar, Olivin Solar, Sedef Solar, Seher Yıldızı, Yakut Solar, Zirkon Solar

Gök Safır Solar, Kızılyıldızı Solar, Kuzey Yıldızı Solar, Olivin Solar, Sedef Solar, Seher Yıldızı, Yakut Solar ve Zirkon Solar şirketleri hisselerinin tamamı 16 Nisan 2020 tarihinde Vonsteel Group A.Ş.'ye satılmıştır.

Hamerz Green Energy, Mayestan Clean Energy

Hamerz Green Energy ve Mayestan Clean Energy şirketleri 2 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

Kadıkalesi İnşaat, Yalıkavak Enerji

Kadıkalesi İnşaat ve Yalıkavak Enerji şirket hisselerinin tamamı 13 Temmuz 2020 tarihinde Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.'ye satılmıştır.

Kamelya Solar

Şirket hisselerinin tamamı 3 Şubat 2020 tarihinde gerçek kişilere satılmıştır.

Kırlangıç Solar

Şirket hisselerinin tamamı 31 Ocak 2020 tarihinde gerçek kişilere satılmıştır.

Olimpos Solar

Şirket paylarının %26,58'sine tekabül eden imtiyazlı hisselerin tamamı 18 Haziran 2020 tarihinde Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları (devamı)**4.4 2020 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olan pay değişiklikleri (devamı)***Pasifik Solar*

Şirket paylarının %26,58'sine tekabül eden imtiyazlı hisselerin tamamı 18 Haziran 2020 tarihinde Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmıştır.

Polimetal Madencilik

3 Ocak 2020 tarihinde Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. hissedarı Alacer Gold Madencilik A.Ş., hisselerini Lidya Madencilik San. ve Tic. A.Ş.'ye devrederek ortaklıktan ayrılmıştır.

5 İşletme birleşmeleri

Grup'un ana ortaklıklarından Çalık Holding A.Ş., 31 Aralık 2021 tarihinde Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.'nin %80 hissesini 550.246 TL karşılığında iktisap etmiştir. Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. enerji sektörü için petrol arama ve üretimi yapmaktadır. Söz konusu iktisap işlemi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile provizyonel olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 327.332 TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir (Not 19).

	31 Aralık 2021
Transfer edilen bedel	550.246
Satın alınan bağlı ortaklığın nakit ve nakit benzerleri	(148.330)
Satın alıma ilişkin nakit çıkışları	401.916

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

5 İşletme birleşmeleri (devamı)

31 Aralık 2021 itibarıyla Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.'nin tanımlanabilir net varlıklar ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	148.330
Ticari alacaklar	28.104
Diğer alacaklar	1.111
Stoklar	14.398
Peşin ödenmiş giderler	13.016
Diğer duran varlıklar	
Ticari alacaklar	225
Maddi duran varlıklar	10.054
Maddi olmayan duran varlıklar	98.224
Peşin ödenmiş giderler	1.580
Ertelenmiş vergi varlığı	4.019
Toplam varlıklar	319.061
Kısa vadeli yükümlülükler	
Ticari borçlar	13.154
Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar	169
Diğer borçlar	47
Ertelenmiş gelirler	12.978
Dönem karı vergi yükümlülüğü	5.271
Kısa vadeli karşılıklar	190
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	8.142
Uzun vadeli yükümlülükler	
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	469
Toplam yükümlülükler	40.420
Toplam tanımlanabilir net varlık/yükümlülükler	278.641
Sahiplik oranı	%80
Ana ortaklık net varlık	222.913
Satın alma fiyatı	(550.246)
Konsolide tablolarda taşınan şerefiye	327.332

6 Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları

Grup, tekstil sektöründe sınırlı olarak faaliyetlerini sürdüren Çalık Alexandria'nın ilgili varlık ve yükümlülüklerini "Satış amacıyla elde tutulan varlıklar grubu" olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler finansal tablolarda, sırasıyla, "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler" olarak sınıflanmıştır. Ayrıca, bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve avansların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" hesabında gösterilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

6 Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları (devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan gruplara ilişkin varlıklar ve yükümlülükler, sırasıyla, 799.062 TL ve 9.848 TL (31 Aralık 2020: 445.410 TL ve 87.323 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maddi duran varlıklar (*)	701.405	393.462
Stoklar	83.982	35.852
Maddi olmayan duran varlıklar	300	194
Diğer varlıklar	13.375	15.902
	799.062	445.410
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari borçlar	8.300	86.654
Diğer yükümlülükler	1.548	669
	9.848	87.323

(*) Maddi duran varlıklar içerisinde 129.480 TL (31 Aralık 2020: 70.348 TL) tutarında tekstil sektöründe satış amaçlı elde tutulan bağlı ortaklıklarda bulunan gayrimenkuller, 13.918 TL (31 Aralık 2020: 7.831 TL) tutarında pazarlama sektöründe zarar niteliğindeki ticari alacaklar karşılığında elde edinilen satış amaçlı elde tutulan gayrimenkuller ve 557.647 TL (31 Aralık 2020: 315.283 TL) tutarında bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve alacakların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller gösterilmiştir.

7 Bölümlere göre raporlama

Grup’un aşağıda belirtildiği gibi geniş biçimde organize olmuş, sağladığı ürün ve hizmetler, dağıtım kanalları ve müşteri profillerine göre ayrı ayrı yönetilen altı raporlanabilir bölümü bulunmaktadır. Bölüm varlık ve yükümlülükleri ile bölüm karı ve finansal sonuçlarının ölçümü Grup’un muhasebe politikalarına bağlıdır. Bölüm faaliyet karı, varlıkları ve yükümlülükleri doğrudan bir bölüme ait olan ya da makul bir şekilde dağıtılabilen kalemleri içerir.

Grup’un ana raporlanabilir faaliyet bölümleri aşağıdakiler gibidir:

Enerji: Enerji bölümündeki şirketler, farklı coğrafi alanlarda elektrik satışı, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ve satışı ile enerji üretim ve nakil tesislerin inşası faaliyetlerini göstermektedir.

İnşaat: İnşaat bölümündeki şirketler, yurt içinde ve yurt dışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işlerinin yanı sıra gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmakta ve arazi geliştirme, kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirme hizmetleri sunmaktadır.

Tekstil: Tekstil bölümündeki şirketler esas olarak, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve ticari faaliyetlerin yanı sıra pamuk konusunda danışmanlık, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Pazarlama: Pazarlama bölümündeki şirketler genellikle tekstil ve tekstil tedariki ürünlerinin ithalatı ve ihracatını yapmaktadır.

Telekomünikasyon: Telekomünikasyon bölümündeki şirketler esas olarak, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmaktadır.

Bankacılık ve finans: Bankacılık ve finans bölümünde faaliyet gösteren şirketler esas olarak ticari ve yatırım bankacılığı, finansal kiralama ve sigorta faaliyetlerinin yanı sıra proje finansmanı ve diğer finansman hizmetleri, menkul kıymet alım satımı ve kredili finansman hizmetleri sunmaktadır.

Diğer: Diğer işletme bölümlerinde faaliyet gösteren şirketler genel olarak madencilik, havacılık, pamuk ticareti, dijital hizmet ve diğer çeşitli hizmet faaliyetlerinde yer almaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2021									
Telekomüni-		Bankacılık ve		finans		Diğer		Eliminasyon	
kasyon		kasyon		kasyon		kasyon		kasyon	
Enerji		İnşaat		Tekstil		Pazarlama		Toplam	
Haslat		9.648.762		2.059.353		645.544		400.486	
Brüt kar		2.885.222		777.082		121.388		138.242	
Diğer gelir/(giderler), net		(976.356)		53.864		(63.716)		(218.240)	
Esas faaliyet karı/(zararı)		1.908.866		830.946		57.672		(79.998)	
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)		420.695		20.947		(1)		1.793.564	
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay		(10.108)		--		--		(12.804)	
Faiz gideri		(73.080)		(212.533)		(32.730)		(29.171)	
Diğer finansman gelir ve giderleri, net		146.992		(347.960)		103.440		(227.823)	
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)		2.393.365		291.400		128.381		1.609.462	
Vergi (gideri)/geliri		68.335		(22.716)		(7.735)		(418.223)	
Net dönem karı/(zararı)		2.461.700		268.684		120.646		(2.599)	
		(257.036)						1.606.863	
								(1.264.019)	
								977.325	

31 Aralık 2021									
Telekomüni-		Bankacılık ve		finans		Diğer		Eliminasyon	
kasyon		kasyon		kasyon		kasyon		kasyon	
Enerji		İnşaat		Tekstil		Pazarlama		Toplam	
Bölüm varlıkları		15.100.605		3.547.442		1.444.475		18.304.372	
Bölüm yükümlülükleri		(6.629.223)		(2.943.849)		(617.006)		(5.523.708)	
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları (*)		303.978		79.107		5.849		308.584	
Amortisman ve itfa payları (*)		(113.800)		(82.648)		(2.159)		(13.557)	
								1.291	
								(560.475)	
								977.862	

(*) Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveler ve bu varlıklara ilişkin amortismanlar dahil edilmemiştir.

Bölmölere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2020						
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomüni- kasyon	Bankacılık ve finans
Hasılat	5.572.651	1.826.379	1.143.021	3.15.020	463.471	3.869.044
Brüt kar	2.191.077	43.856	311.666	31.648	167.231	2.339.326
Diğer gelir/(giderler), net	(670.904)	(155.459)	(96.127)	(56.842)	(144.969)	(1.081.679)
Esas faaliyet karı/(zararı)	1.520.173	(111.603)	215.539	(25.194)	22.262	1.257.647
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	25.928	(252.764)	6.893	66	(10.171)	97.698
Özkaynak yöntemiyle değlerlenen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	257.948	--	--	--	--	(9.719)
Faiz gideri	(71.488)	(137.537)	(209.166)	(40.775)	(53.533)	(37.191)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	3.696	100.632	(189.054)	31.190	(27.480)	(34.895)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	1.736.257	(401.272)	(175.788)	(34.713)	(68.922)	1.273.540
Vergi (gideri)/geliri	(147.886)	96.911	6.738	1.078	(149)	(281.298)
Net dönem karı/(zararı)	1.588.371	(304.361)	(169.050)	(33.635)	(69.071)	992.242
						1.608.695
						(1.038.759)
						2.574.432

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomüni- kasyon	Bankacılık ve finans
Bölmüm varlıkları	8.172.747	7.645.151	2.220.007	868.815	1.839.366	58.495.473
Bölmüm yükümlölükleri	(3.421.881)	(5.535.096)	(2.083.757)	(568.962)	(1.535.200)	(51.544.376)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları (*)	173.887	16.783	71.238	296	75.455	148.903
Amortisman ve ifta payları (*)	(116.425)	(69.018)	(71.158)	(2.058)	(93.768)	(113.477)
						81.218
						(14.255)
						--
						3.385
						567.780
						(476.774)

(*) Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveler ve bu varlıklara ilişkin amortismanlar dahil edilmemiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

7

Bölmölere göre raporlama (devamı)

Grup’un faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelere göre hasılat ve duran varlık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Hasılat		
Türkiye	11.765.367	7.803.267
Arnavutluk	2.304.106	1.674.563
Türkmenistan	1.284.095	940.696
Diğer	4.582.321	2.354.845
	19.935.889	12.773.371
Duran varlıklar		
Arnavutluk	42.507.864	21.299.075
Türkiye	20.582.205	16.966.559
Türkmenistan	230.064	151.660
Diğer	6.617.504	2.787.179
	69.937.637	41.204.473

8

İlişkili taraf açıklamaları

Dipnot 3’te açıklandığı üzere, Grup’un iş ortaklıkları ve iştirakleri konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebepten dolayı Grup’un bağlı ortaklıklarının iştirakleriyle ve iş ortaklıklarıyla yaptığı işlemler ilgili ortaklık oranı ölçüsünde elimine olmaktadır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık itibarıyla, Grup’un ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

2021					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	303.985	38.339	1.679.943	2.022.267
Finansal yatırım	--	2.116.411	--	--	2.116.411
Diğer alacaklar(*)	4.409.363	886	63.526	32.807	4.506.582
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	43	--	28.564	28.607
Peşin ödenmiş giderleri	--	63.479	--	273	63.752
Borçlanmalar	--	(2.116.411)	--	(2.884)	(2.119.295)
Ticari borçlar	--	(38)	(7.092)	(35.797)	(42.927)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(6.062)	(4)	(2.675)	(235.288)	(244.029)
Ertelenmiş gelirler	--	(3)	--	(41.555)	(41.558)
Diğer borçlar	--	--	--	(14)	(14)
Toplam	4.403.301	368.348	92.098	1.426.049	6.289.796
2020					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	127.417	12.585	436.006	576.008
Finansal yatırım	--	1.359.628	--	--	1.359.628
Diğer alacaklar(*)	2.414.527	--	35.489	265.074	2.715.090
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	177	--	25.394	25.571
Peşin ödenmiş giderleri	--	41.832	--	158	41.990
Borçlanmalar	--	(1.359.628)	--	(10.421)	(1.370.049)
Ticari borçlar	--	--	(3.202)	(89.983)	(93.185)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(1.417)	(4)	(11.607)	(209.289)	(222.317)
Ertelenmiş gelirler	--	(4)	(48.277)	(196)	(48.477)
Diğer borçlar	(102.647)	--	(23.735)	(48.310)	(174.692)
Toplam	2.310.463	169.418	(38.747)	368.433	2.809.567

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ortaklardan olan diğer alacakların 4.265.200 TL’lik kısmı (31 Aralık 2020: 2.348.960 TL) GAP İnşaat Dubai FZE’nin Delta Netherlands B.V’den olan alacağından meydana gelmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

8 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)**İlişkili taraf işlemleri**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup'un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için kayıtlara aldığı bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Yoktur).

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, Grup ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

2021					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat (*)	838	232.176	38.458	802.954	1.074.426
Satışların maliyeti	(3)	(24.538)	26.945	(23.283)	(20.879)
Genel yönetim giderleri	(493)	--	(113)	(1.231)	(1.837)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	--	--	(3)	(8.544)	(8.547)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	492.479	40.026	215	532.720
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	--	120	(7.321)	192	(7.009)
Finansman gelir / (gider)	25.503	(91.340)	732	141	(64.964)
Toplam	25.845	608.897	98.724	770.444	1.503.910
2020					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat (*)	654	132.030	48.060	611.602	792.346
Satışların maliyeti	(2)	(79.271)	(8.843)	(5.650)	(93.766)
Genel yönetim giderleri	(1.121)	--	(154)	(1.058)	(2.333)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	--	--	--	(15.363)	(15.363)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	181.052	42.831	905	224.788
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	--	156	3.998	331	4.485
Finansman gelir / (gider)	5.593	(73.411)	(1.819)	(2.470)	(72.107)
Toplam	5.125	160.556	84.073	588.297	838.051

(*) 31 Aralık itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflarla olan satış işlemlerinin 629.275 TL tutarındaki kısmı yürütülen mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projeleri kapsamında TAPP 500 Power Transmission Line FZE şirketine TAPP projesine ilişkin olarak kesilmiş hakediş faturalarından oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 385.187 TL). Buna ek olarak, 31 Aralık itibarıyla Grup'un ilişkili taraflarla olan satış işlemlerinin 161.956 TL (31 Aralık 2020: 210.632 TL) tutarındaki kısmı yürütülen mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projeleri kapsamında ilişkili kuruluş ve projelerin yüklenicisi olan Mitsubishi Corporation'a kesilmiş hakediş faturalarından oluşmaktadır.

Üst düzey personele sağlanan faydalar

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 261.937 TL'dir (2020: 159.144 TL).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

9 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

2021	Finans içi (*)	Finans dışı (**)	Toplam
Kasa	1.185.597	6.449	1.192.046
Banka	11.710.490	2.337.077	14.047.567
-Vadesiz mevduat	4.114.466	1.825.960	5.940.426
-Vadeli mevduat	7.596.024	511.117	8.107.141
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	1.565.434	--	1.565.434
Diğer nakit ve nakit benzerleri (***)	18.333	128.137	146.470
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	14.479.854	2.471.663	16.951.517
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(229.658)	(277.577)	(507.235)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	14.250.196	2.194.086	16.444.282
2020	Finans içi (*)	Finans dışı (**)	Toplam
Kasa	566.048	3.414	569.462
Banka	4.308.115	1.015.784	5.323.899
-Vadesiz mevduat	1.805.480	614.937	2.420.417
-Vadeli mevduat	2.502.635	400.847	2.903.482
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	515.949	--	515.949
Diğer nakit ve nakit benzerleri (***)	108.994	69.701	178.695
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	5.499.106	1.088.899	6.588.005
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(162.712)	(222.733)	(385.445)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	5.336.394	866.166	6.202.560

(*) Finans içi, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(**) Finans dışı, Grup'un bankacılık ve finans sektörü dışındaki sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(***) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri esas olarak; 118.453 TL (31 Aralık 2020: 68.634 TL) likit fonlar, 13.148 TL kredi kartı alacaklarından (31 Aralık 2020: 9.134 TL), 9.454 TL (31 Aralık 2020: 883 TL) tutarındaki yoldaki paralardan ve 5.415 TL diğer nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ters repo işlemleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 100.044 TL).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

9 Nakit ve nakit benzerleri (devamı)

31 Aralık 2021 tarihinde Grup’un sahip olduğu 507.235 TL (31 Aralık 2020: 385.445 TL) tutarındaki nakit ve nakit benzeri üzerinde bloke bulunmaktadır ve dolayısıyla bu bakiye günlük faaliyetlerde kullanılamamaktadır.

Grup’un Arnavutluk ve Türkiye’de yürütülen bankacılık faaliyetlerinden ötürü oluşmuş zorunlu bloke hesap tutarı 229.658 TL’dir (31 Aralık 2020: 162.712 TL).

Grup'un bankacılık ve finans sektörü dışındaki sektörlerde kullanılan nakit kredisi kaynaklı 140.206 TL (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır.) tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır. İlgili bloke mevduat yalnızca Polimetel Balıkesir projesinin yatırım harcamaları için kullanılabilir.

Geriye kalan tutarın 761 TL’lik (31 Aralık 2020: 418 TL) kısmı bakım sözleşmesine istinaden Malawi’deki bankada, 19.807 TL (31 Aralık 2020 : 29.435 TL) tutarındaki kısmı İsviçre’de bulunmakta olup bakım sözleşmesine istinaden Gürcistan'daki bankada bu dönem bakiye bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 4.808 TL). 115.657 TL (31 Aralık 2020: 127.967 TL) tutarındaki kısmı ise kullanılan kredilere ilişkin teminat olarak yurt içindeki bankalarda zorunlu olarak tutulmakta, 133 TL’lik (31 Aralık 2020: 132 TL) kısmı kamulaştırma davalarına istinaden mahkeme tarafından bloke olarak tutulmaktadır. Geriye kalan tutarın 1.013 TL’si (31 Aralık 2020: 36.241 TL) ise EPİAŞ’dan satın alınan elektrige karşılık verilen İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi’ne verilen nakit teminat olarak tutulmaktadır. Online tahsilatlara ilişkin olarak bankada bakiye tutulmamaktadır. (31 Aralık 2020: 23.732 TL).

Grup’un nakit ve nakit benzerleri için maruz kaldığı kredi, faiz ve yabancı para kur riski Dipnot 37’da açıklanmıştır.

10 Finansal yatırımlar

31 Aralık tarihi itibarıyla, finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	2021		
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	12.414.150	23.526.848	35.940.998
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ^(*)	2.516.884	3.693.546	6.210.430
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar	1.561.573	2.167.811	3.729.384
Toplam	16.492.607	29.388.205	45.880.812

	2020		
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	8.499.811	10.708.467	19.208.278
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ^(*)	1.159.797	2.148.176	3.307.973
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar	819.402	902.023	1.721.425
Toplam	10.479.010	13.758.666	24.237.676

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

10 Finansal yatırımlar (devamı)

(*) 31 Aralık tarihi itibarıyla, Grup’un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan Anagold Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Anagold”)’ndeki hisse senedi yatırımları konsolide finansal tabloların oluşturulması amacıyla değerlemeye tabi tutulmuştur. Grup’un söz konusu yatırımı periyodik olarak bir bağımsız değerleme kuruluşu tarafından indirgenmiş nakit akımları yöntemi kullanılarak değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülmeden gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık değerlemesinden kaynaklanan net 8.871 TL (31 Aralık 2020: 451.216 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışı kar veya zarar içinde yer alan “Yatırım faaliyetlerinden gelir / gider” hesabına kaydedilmiştir.

Raporlama tarihi itibarı ile, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların indirgenmiş nakit akımı yöntemi ile değerlendirilmesinde kullanılan iskonto oranındaki 50 baz puanlık artış / azalış vergi öncesi kar üzerinde sırasıyla, 28.171 TL / 29.110 TL (31 Aralık 2020: 14.487 TL / 15.936 TL) azalış/artış etkisi oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	24.897.243	13.038.654
Özel sektör tahvilleri	9.459.454	4.428.370
Varlığa dayalı menkul kıymetler ve kira sertifikaları	2.743.270	2.231.585
Yatırım fonları	817.807	500.924
Kote edilmiş hisse senetleri	538.074	135.739
Kote olmayan hisse senetleri		
Anagold	3.548.180	1.946.701
Bursagaz Bursa Şehiriçi		
Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi	67.605	111.532
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz		
Dağıtım Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	57.795	89.943
Diğer	22.000	32.803
Toplam	42.151.428	22.516.251

Aktif bir piyasada işlem görmediği için tarihsel maliyetle değerlendirilen finansal varlıklar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, kote edilmiş piyasa değeri olmayan, bir borsada işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri belirlenirken dikkate alınan değer ölçümlerinin değer aralığındaki değişkenliğin önemli olması ve anılan aralık içinde yer alan farklı tahminlerin gerçekleşme olasılıklarının güvenilir bir biçimde değerlendirilebilir olmaması sebebiyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen 22.000 TL (31 Aralık 2020: 32.803 TL) tutarındaki finansal yatırımlar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

10 Finansal yatırımlar (devamı)**İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Özel sektör tahvilleri	1.989.147	955.117
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	1.072.985	363.946
Varlığa dayalı menkul kıymetler ve kira sertifikaları	553.034	358.932
Diğer	114.218	43.430
Toplam	3.729.384	1.721.425

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl içerisindeki finansal yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<i>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan</i>	<i>İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan</i>	<i>GUD farkı kar/zarara yansıtılan</i>
1 Ocak 2021	19.208.278	1.721.425	3.307.973
Alımlar	7.556.064	796.570	960.668
Gerçeğe uygun değer değişim kar / (zararı)	(153.491)	13.336	(51.466)
Çıkış (satış ve ödeme)	(3.328.484)	(200.240)	(167.156)
Değer düşüklüğü	(80.405)	(4.713)	--
Yabancı para çevrim farkları	12.739.036	1.403.006	2.160.411
31 Aralık 2021	35.940.998	3.729.384	6.210.430

Finansal yatırımların 31 Aralık 2020 tarihinde sonra eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<i>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan</i>	<i>İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan</i>	<i>GUD farkı kar/zarara yansıtılan</i>
1 Ocak 2020	11.707.454	895.496	1.939.823
Alımlar	9.535.403	728.609	540.834
Gerçeğe uygun değer değişim kar / (zararı)	319.957	11.433	451.216
Çıkış (satış ve ödeme)	(5.020.059)	(163.578)	(44.586)
Değer düşüklüğü	(50.630)	(4.100)	--
Yabancı para çevrim farkları	2.716.153	253.565	420.686
31 Aralık 2020	19.208.278	1.721.425	3.307.973

Grup'un finansal yatırımlarından dolayı maruz kaldığı kredi, yabancı para ve faiz oranı riskleri 37 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

11 İmtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Kısa vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	579.102	441.531
Uzun vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	1.733.218	1.426.325
Toplam	2.312.320	1.867.856

31 Aralık tarihi itibarıyla imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönem Başı Finansal Varlık	1.867.856	1.728.936
Yıl içerisindeki yatırımlar	574.662	347.227
Tahsilatlar	(591.873)	(485.883)
Anapara tahsilatları	(372.429)	(290.961)
Finansal gelir tahsilatları	(219.444)	(194.922)
Finansal gelir	461.675	357.888
Makul değer farkı ve diğer düzeltmeler	--	(36.305)
Maddi duran varlıklara transferler	--	(44.007)
Dönem Sonu Finansal Varlık	2.312.320	1.867.856

31 Aralık tarihi itibarıyla imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar vade kırılımı tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi 1 yıla kadar	579.102	441.531
Vadesi 1 - 3 yıla kadar	924.324	708.017
Vadesi 3 - 5 yıla kadar	654.866	498.531
Vadesi 5 yıldan fazla	154.028	219.777
Toplam	2.312.320	1.867.856

12 Ticari alacaklar ve borçlar**Ticari alacaklar****Kısa vadeli ticari alacaklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	2.015.005	562.460
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4.091.789	2.335.341
Toplam	6.106.794	2.897.801

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

12 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)**Ticari alacaklar (devamı)**

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Alıcılar	5.604.907	2.659.539
Şüpheli ticari alacaklar	722.648	432.281
Alacak senetleri (*)	452.587	222.308
Vadeli çekler	24.332	15.501
Diğer ticari alacaklar	26.663	970
Ara toplam	6.831.137	3.330.599
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(722.647)	(432.281)
Ticari alacak reeskontu (-)	(1.696)	(517)
Toplam	6.106.794	2.897.801

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla alacak senetlerinin 377.731 (31 Aralık 2020: 182.541) TL'si Çalık Denim'in ticari faaliyetleri kapsamında alınan senetlerden oluşmaktadır

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerindeki şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak bakiyesi	432.281	322.183
Dönem içinde ayrılan karşılık	117.564	79.642
Tahsilatlar (-)	(4.750)	(9.370)
Dönem içinde iptal edilen karşılıklar (-)	(39.539)	(15.239)
Yabancı para çevrim farkları	217.091	55.065
31 Aralık bakiyesi	722.647	432.281

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

12 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)**Ticari alacaklar (devamı)****Uzun vadeli ticari alacaklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7.262	13.548
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	735.769	246.352
Toplam	743.031	259.900

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Alıcılar	743.339	260.015
Ara toplam	743.339	260.015
Alacaklar üzerindeki reeskont (-)	(308)	(115)
Toplam	743.031	259.900

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
İlişkili taraflardan ticari borçlar	42.927	93.185
İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar	3.751.158	1.889.922
Toplam	3.794.085	1.983.107

	2021	2020
Satıcılar(*)	3.686.532	1.883.150
Borç senetleri	72.029	66.935
Diğer ticari borçlar	35.524	33.022
Toplam	3.794.085	1.983.107

(*) Satıcılar, başlıca MTİ projeleriyle ilgili malzeme ekipmanları sağlayan tedarikçilere ve inşası devam eden projeler için çalışan taşeronlara olan borçlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Satıcılar	64	39.690
Ara toplam	64	39.690
Satıcılar üzerindeki reeskont (-)	--	(3.826)
Toplam	64	35.864

Grup'un ticari alacaklarından dolayı maruz kaldığı kredi ve yabancı para kur riski ve ticari borçlarından dolayı maruz kaldığı likidite ve yabancı para kur riskleri Dipnot 37'da açıklanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

13 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar**Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	2021	2020
İlişkili taraflardan		
finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	28.607	25.545
İlişkili olmayan taraflardan		
finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	10.116.677	4.733.630
Toplam	10.145.284	4.759.175

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	2021	2020
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	9.066.177	3.497.265
Bankalara verilen kredi ve avanslar	1.048.667	1.279.712
Takipteki krediler ve alacaklar	448.959	318.636
Ara toplam	10.563.803	5.095.613
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(418.519)	(336.438)
Toplam	10.145.284	4.759.175

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	2021	2020
İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	26
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	20.798.293	14.419.219
Toplam	20.798.293	14.419.245

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	2021	2020
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	21.032.387	14.384.552
Bankalara verilen kredi ve avanslar	794.867	635.471
Ara toplam	21.827.254	15.020.023
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(1.028.961)	(600.778)
Toplam	20.798.293	14.419.245

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

13 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar(devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kredi ve avansların değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüklüğü		
1 Ocak bakiyesi	821.470	525.465
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	67.903	197.024
- Dönem içinde ayrılan karşılık	193.070	241.599
- Tahsilatlar	(125.167)	(44.575)
Yabancı para çevrim farkları	422.344	98.981
31 Aralık bakiyesi	1.311.717	821.470

Topluca değerlendirilen değer düşüklüğü karşılığı		
1 Ocak bakiyesi	115.746	59.327
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	20.017	56.419
- Dönem içinde ayrılan karşılık	61.738	75.894
- Tahsilatlar	(41.721)	(19.475)
31 Aralık bakiyesi	135.763	115.746

Toplam değer düşüklüğü karşılığı	1.447.480	937.216
---	------------------	----------------

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	2021	2020
İlişkili taraflara borçlar	244.029	222.317
İlişkili olmayan taraflara borçlar	64.104.717	34.856.622
Toplam	64.348.746	35.078.939

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

13 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)**Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (devamı)**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	2021	2020
Bankalara borçlar	850.144	285.598
<i>Vadeli mevduat</i>	841.614	281.419
<i>Cari hesap</i>	8.530	4.179
Müşterilere borçlar	46.955.047	25.554.833
<i>Gerçek kişiler</i>	35.676.790	19.745.155
<i>Tüzel kişiler</i>	9.261.801	4.417.327
<i>Devlet kuruluşları</i>	1.255.384	835.099
<i>Diğer</i>	761.072	557.252
Fonlar ve ödeme hesapları (*)	7.574.949	3.596.285
Repo işlemlerinden fonlar	8.968.606	5.642.223
Toplam	64.348.746	35.078.939

(*) Grup'un Türkiye'deki bankacılık sektöründeki bağlı ortaklığının mevduat toplama yetkisi bulunmamaktadır. Fonlar ve ödeme hesapları, kredisi bulunan müşteri işlemleri için geçici olarak cari hesapları ifade etmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mevduat tutarı içermemektedir (31 Aralık 2020: Yoktur).

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	2021	2020
İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	8.812.163	3.675.815
Toplam	8.812.163	3.675.815

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	2021	2020
Bankalara borçlar	29.231	--
<i>Vadeli mevduat</i>	29.231	--
Müşterilere borçlar	8.782.932	3.675.815
<i>Gerçek kişiler</i>	7.965.707	3.432.310
<i>Tüzel kişiler</i>	590.566	241.972
<i>Devlet kuruluşları</i>	223.966	--
<i>Diğer</i>	2.693	1.533
Toplam	8.812.163	3.675.815

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

14 Diğer alacaklar ve borçlar**Diğer kısa vadeli alacaklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	241.262	366.091
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.095.500	1.312.037
Toplam	1.336.762	1.678.128

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Verilen depozito ve teminatlar	445.182	867.925
Ortaklardan alacaklar	144.083	65.567
İş ortaklıklarından alacaklar	63.526	35.489
Vergi dairesinden alacaklar	53.941	61.257
Personelden alacaklar	915	883
Diğer alacaklar	735.162	706.131
Ara toplam	1.442.809	1.737.252
Diğer şüpheli alacak karşılıkları (-)	(106.047)	(59.124)
Toplam	1.336.762	1.678.128

Diğer uzun vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4.265.320	2.348.999
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	251.306	44.006
Toplam	4.516.626	2.393.005

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Ortaklardan alacaklar	4.265.280	2.348.960
Verilen depozito ve teminatlar	232.944	23.428
Diğer alacaklar	15.966	18.989
Personelden alacaklar	2.436	1.628
Toplam	4.516.626	2.393.005

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

14 Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)**Diğer kısa vadeli borçlar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili taraflara diğer borçlar	14	174.692
İlişkili olmayan taraflara borçlar	402.121	220.183
Toplam	402.135	394.875

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan depozito ve teminatlar	167.314	126.547
Ortaklara borçlar	--	102.647
İş ortaklıklarına borçlar	--	23.735
Diğer borçlar	234.821	141.946
Toplam	402.135	394.875

Diğer uzun vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
İlişkili olmayan taraflara borçlar	608.541	385.776
Toplam	608.541	385.776

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Alınan depozito ve teminatlar(*)	526.783	290.281
Diğer borçlar	81.758	95.495
Toplam	608.541	385.776

(*) 31 Aralık tarihleri itibarıyla, alınan kısa ve uzun vadeli depozito ve teminatlar başlıca Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı yapan bağlı ortaklıklarının müşterilerinden aldığı teminat bedellerinden oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

15 Stoklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, stoklar aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Alım satım amaçlı gayrimenkuller (*)	1.401.131	745.496
Hammadde	893.298	454.633
Ticari mallar	644.929	320.403
Mamuller	258.668	149.272
Yarı mamuller	188.548	52.006
Diğer stoklar	27.944	8.604
Stok değer düşüklüğü karşılıkları(-)	(85.494)	(51.105)
Toplam	3.329.024	1.679.309

(*) Alım satım amaçlı gayrimenkuller, İstanbul'da "Taksim 360" projesi kapsamında satış amacı ile inşa edilen ev ve ofis binalarından oluşan alım satım amaçlı, tamamlanma süresi 48 aydan uzun olmayan gayrimenkulleri içermektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un alım satım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 745.192 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 533.836 TL).

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	51.105	31.064
Dönem içi ayrılan karşılık	1.063	11.969
Yabancı para çevrim farkları	33.326	8.072
Kapanış bakiyesi	85.494	51.105

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

16 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler**Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen avanslar (*)	1.059.235	593.896
Diğer	135.732	271.923
Toplam	1.194.967	865.819

(*) Verilen avanslar başlıca süregelen MTİ projelerine istinaden tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara verilen avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	16.087	6.344
Diğer	488.498	569.505
Toplam	504.585	575.849

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan avanslar (*)	2.423.593	692.968
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	249.069	222.232
Toplam	2.672.662	915.200

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler (**)	1.259.214	683.275
Toplam	1.259.214	683.275

(*) Alınan avanslar büyük oranda, Grup’un Irak’ta gerçekleştirdiği BZC ve BZS2 projeleri kapsamında Taurus Arm For Power Generation Şirketi’nden, Senegal’de gerçekleştirdiği SNC projesi kapsamında West African Energy SA’dan, Romanya’da gerçekleştirdiği RPE projesi kapsamında Rompetrol Energy SA’dan, Türkmenistan’da gerçekleştirdiği TRS projesi kapsamında Türkmenbashi Oil Refinery’dan, Özbekistan’da gerçekleştirdiği THPE projesi kapsamında Toshkent IEM’den alınan sözleşme avanslarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ertelenmiş gelirlerin 1.227.093 TL’si başlıca Grup’un inşaat ve gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının gerçekleştirdiği gayrimenkul geliştirme ve taahhüt projelerinden (31 Aralık 2020: 671.439 TL) kaynaklanmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

17 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar*i) İş ortaklıkları***KÇLE**

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulmuş ve toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla yüzde 25, yüzde 25 ve yüzde 50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti’nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A (“KEDS”) isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek 61.976 TL (26.300 EUR karşılığı tutar) karşılığında satın almıştır.

27 Nisan 2015 tarihinde Çalık Enerji, KÇLE’de ÇEDAŞ’ın sahibi olduğu tüm payları satın alarak payını yüzde 25,00’ten yüzde 50,00’ye çıkarmıştır.

Doğu Aras

Doğu Aras, 5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (“Kiler Alışveriş”) arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla yüzde 50 ve yüzde 50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan EDAŞ ve EPAŞ paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek 247.337 TL (128.500 Bin USD karşılığı tutar) satın almıştır.

4-5 Kasım 2021 tarihlerinde Doğu Aras paylarının halka arzı “Sabit Fiyatla Talep Toplama” yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Halka arzda birim fiyatı 110 TL olup, halka arz edilen 13.400.000 TL nominal değerli payların satışı gerçekleştirilmiştir. Buna göre halka arzın büyüklüğü 1.474.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

LC Electricity

3 Temmuz 2014 tarihinde Türkmen Elektrik ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında yüzde 50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Sırbistan’da elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Kartaltepe

Yeni Anadolu Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.’nin (“YAMAS”) tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Kartaltepe Madencilik, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara’da bulunan firma, Erzincan’da madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla, Kartaltepe Madencilik firmasının sermayesinin yüzde 50’si Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’ne kalan yüzde 50’si YAMAS’a aittir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

17 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)*i) İş ortaklıkları (devamı)*

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
İş ortaklıkları				
Varlıklar				
KÇLE	1.157.314	50,00	748.746	50,00
Doğu Aras	1.049.608	40,00	746.698	50,00
Tunçpınar	36.057	50,00	8.526	50,00
Kartaltepe	18.414	50,00	28.333	50,00
Çalık Limak Adi Ortaklığı	6.704	50,00	13.103	50,00
Bakırtepe	650	50,00	--	--
LC Electricity	133	50,00	75	50,00
	2.268.880		1.545.481	

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak bakiyesi	1.545.481	1.119.378
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		
karlarındaki/(zararlardaki) paylar	(22.912)	236.258
İş ortaklıklarının sermaye artışına katılım	31.066	1.256
İştirak payı değişiminin etkisi	(170.491)	(46.811)
Temettü dağılımı	(129.920)	(22.524)
Yabancı para çevrim farkı	1.015.656	257.924
31 Aralık bakiyesi	2.268.880	1.545.481

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

17 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)*ii) İştirakler*

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
İştirakler				
Varlıklar				
Kazakhstan İjara				
Company KIC Leasing	35.953	14,31	19.303	14,31
Aktif Fortis Enerji A.Ş.	19.782	50,00	--	--
Eurasian Leasing Company	12.472	36,71	6.752	36,71
Albania Leasing	12.452	29,99	7.607	29,99
Euro-Mediterranean	10.605	25,57	8.918	25,57
Haliç Leasing	8.788	32,00	6.704	32,00
Idea Farm	8.095	30,00	8.095	30,00
Workindo Teknoloji ve İnsan				
Kaynakları Danışmanlık A.Ş.	6.023	33,33	5.424	33,33
HMC Dijital	2.732	33,33	1.649	33,33
Dome Zero inch.	820	1,96	820	1,98
Secom Aktif Güvenlik Yatırım A.Ş.	--	50,00	18.951	50,00
Toplam	117.722		84.223	

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda iştiraklerdeki yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak bakiyesi	84.223	65.968
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin		
zararlarındaki payları	(7.454)	(9.719)
Sermaye artışının etkisi	16.247	22.965
Yabancı para çevrim farkı	24.706	5.009
31 Aralık bakiyesi	117.722	84.223

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

18 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel Maliyetler	Toplam
Maliyet								
1 Ocak 2020 bakiyesi	1.333.362	3.279.781	189.797	575.993	170.293	321.903	79.236	5.950.365
İlaveler	23.358	24.291	17.973	51.446	36.779	262.460	11.257	427.564
Transferler	318.666	125.964	--	17.019	--	(487.655)	68.062	42.056
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(3.525)	--	--	--	--	--	--	(3.525)
Yabancı para çevrim farkları	259.623	530.215	34.964	128.098	52.069	8.079	5.233	1.018.281
İşletme edininimlerinden kaynaklanan girişler	8.378	9.218	438	1.839	--	--	962	20.835
Çıkışlar	(39.700)	(319.166)	(9.396)	(23.939)	(870)	(7.966)	(2.476)	(403.513)
31 Aralık 2020 bakiyesi	1.900.162	3.650.303	233.776	750.456	258.271	96.821	162.274	7.052.063
1 Ocak 2021 bakiyesi	1.900.162	3.650.303	233.776	750.456	258.271	96.821	162.274	7.052.063
İlaveler	46.148	85.999	39.418	88.674	45.089	513.179	6.848	825.355
Transferler	89.916	249.582	2.209	19.857	318	(364.606)	(102)	(2.826)
Yabancı para çevrim farkları	876.649	1.422.208	136.041	456.816	187.977	234.563	36.742	3.350.996
İşletme edininimlerinden kaynaklanan girişler	599	--	5.300	6.270	--	--	--	12.169
Çıkışlar	(352.263)	(16.003)	(14.688)	(47.617)	(13.918)	(14.565)	(45)	(459.099)
31 Aralık 2021 bakiyesi	2.561.211	5.392.089	402.056	1.274.456	477.737	465.392	205.717	10.778.658

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 3.269.409 TL ’dir (31 Aralık 2020: 3.123.738 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır.).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

18 Maddi duran varlıklar (devamı)

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Birlikmiş amortismanlar								
1 Ocak 2020 bakiyesi	(333.359)	(1.373.886)	(104.070)	(351.575)	(82.962)	--	(47.940)	(2.293.792)
Amortisman	(33.595)	(214.905)	(28.792)	(70.640)	(17.264)	--	(7.199)	(372.395)
Transferler	40	783	--	(783)	--	--	(40)	--
Değer düşüklüğü	(2.788)	--	--	--	--	--	--	(2.788)
Yabancı para çevrim farkları	(90.193)	(263.381)	(20.243)	(87.256)	(38.865)	--	(3.101)	(503.039)
İşletme edininimlerinden girişler	--	(1.687)	(438)	(1.409)	--	--	(892)	(4.426)
Çıkışlar	14.781	220.266	6.034	9.347	870	--	1.423	252.721
31 Aralık 2020 bakiyesi	(445.114)	(1.632.810)	(147.509)	(502.316)	(138.221)	--	(57.749)	(2.923.719)
1 Ocak 2021 bakiyesi	(445.114)	(1.632.810)	(147.509)	(502.316)	(138.221)	--	(57.749)	(2.923.719)
Amortisman	(51.441)	(228.042)	(35.488)	(78.998)	(23.176)	--	(11.269)	(428.414)
Transferler	--	--	(17)	--	--	--	17	--
Yabancı para çevrim farkları	(307.670)	(682.549)	(93.178)	(331.955)	(124.115)	(313)	(32.793)	(1.572.573)
İşletme edininimlerinden girişler	(53)	--	(672)	(1.389)	--	--	--	(2.114)
Çıkışlar	7.195	9.053	8.138	25.934	5.804	--	13	56.137
31 Aralık 2021 bakiyesi	(797.083)	(2.534.348)	(268.726)	(888.724)	(279.708)	(313)	(101.781)	(4.870.683)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2020	1.000.003	1.905.895	85.727	224.418	87.331	321.903	31.296	3.656.573
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2020	1.455.048	2.017.493	86.267	248.140	120.050	96.821	104.525	4.128.344
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2021	1.764.128	2.857.741	133.330	385.732	198.029	465.079	103.936	5.907.975

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

19 Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet	Şerefiye	Lisans & yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Marka isimleri	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2020 bakiyesi	46.346	596.683	621.488	11.466	221.454	1.497.437
Girişler	--	54.177	478	--	71.830	126.485
Transferler	--	1.300	--	--	651	1.951
Yabancı para çevrim farkları	--	185.766	1	--	38.447	224.214
İşletme birleşmelerinden ilaveler ve çıkışlar	--	2.187	--	--	59.007	61.194
Düzeltilmeler	--	(2.340)	--	--	(5.224)	(7.564)
Çıkışlar	(20.422)	--	(45.684)	--	--	(66.106)
31 Aralık 2020 bakiyesi	25.924	837.773	576.283	11.466	386.165	1.837.611
1 Ocak 2021 bakiyesi	25.924	837.773	576.283	11.466	386.165	1.837.611
Girişler	--	68.328	--	--	76.971	145.299
Transferler	--	(175)	--	--	3.001	2.826
Yabancı para çevrim farkları	--	358.077	--	--	130.453	488.530
İşletme birleşmelerinden ilaveler ve çıkışlar	327.332	62	--	--	112.462	439.856
Çıkışlar	--	(117)	--	--	--	(117)
31 Aralık 2021 bakiyesi	353.256	1.263.948	576.283	11.466	709.052	2.914.005

Birikmiş itfa payları						
1 Ocak 2020 bakiyesi	--	(341.864)	(183.834)	(54)	(104.213)	(629.965)
İtfa payları	--	(41.181)	(47.972)	--	(15.226)	(104.379)
Yabancı para çevrim farkları	--	(140.792)	(138)	--	(28.647)	(169.577)
Düzeltilmeler	--	(2.112)	8.069	--	--	5.957
Çıkışlar	--	(6)	--	--	--	(6)
31 Aralık 2020 bakiyesi	--	(525.955)	(223.875)	(54)	(148.086)	(897.970)
1 Ocak 2021 bakiyesi	--	(525.955)	(223.875)	(54)	(148.086)	(897.970)
İtfa payları	--	(69.778)	(26.838)	--	(35.443)	(132.059)
Yabancı para çevrim farkları	--	(229.680)	5	--	(107.287)	(336.962)
İşletme birleşmelerinden ilaveler ve çıkışlar	--	(40)	--	--	(14.259)	(14.299)
31 Aralık 2021 bakiyesi	--	(825.453)	(250.708)	(54)	(305.075)	(1.381.290)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2020	46.346	254.819	437.654	11.412	117.241	867.472
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2020	25.924	311.818	352.408	11.412	238.078	939.640
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2021	353.256	438.495	325.575	11.412	403.977	1.532.715

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

20 Kullanım Hakkı Varlıkları

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Kullanım Hakkı Varlıkları	1 Ocak 2021	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2021
Kullanım hakkı varlıkları	440.648	108.375	17.517	(31.773)	331.497	866.264
Kullanım hakkı varlıkları amortismanı	(104.419)	(60.424)	--	8.030	(82.016)	(238.829)
Net defter değeri	336.229	47.951	17.517	(23.743)	249.481	627.435

Kullanım Hakkı Varlıkları	1 Ocak 2020	İlaveler	Birleşmeler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2020
Kullanım hakkı varlıkları	281.640	77.973	533	(2.892)	83.394	440.648
Kullanım hakkı varlıkları amortismanı	(41.604)	(48.838)	(266)	511	(14.222)	(104.419)
Net defter değeri	240.036	29.135	267	(2.381)	69.172	336.229

21 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	825.000	726.115
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	262.439	230.634
Toplam	1.087.439	956.749

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak bakiyesi	956.749	909.082
İlaveler	7.208	13.731
Transferler	(17.517)	3.525
Çıkışlar	--	(1.334)
Gerçeğe uygun değer değişimi (Dipnot 34)	(386.314)	(219.561)
Yabancı para çevrim farkı	527.313	251.306
31 Aralık bakiyesi	1.087.439	956.749

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı için TFRS 13 kapsamında bağımsız değerleme raporları almıştır. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

2021	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	1.087.439	--	1.087.439
Toplam	--	1.087.439	--	1.087.439

2020	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	956.749	--	956.749
Toplam	--	956.749	--	956.749

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

21 Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlendirme çalışması bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılmıştır. Değerleme yöntemi olarak emsal karşılaştırma analizi yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yöntemi ile yakın dönemde satılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapıldıktan sonra konu taşınmazlar için mevcut durumlarıyla arsa payları dahil metrekare ve toplam pazar değerleri belirlenmektedir ve bulunan emsaller, konum ve büyüklük gibi kriterler dahilinde karşılaştırılıp, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülerek belirlenmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 2.665.800 TL ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 1.468.100 TL).

22 Diğer varlık ve yükümlülükler**Diğer dönen varlıklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Merkez bankalarındaki zorunlu karşılıklar (*)	8.565.017	4.641.292
Devreden KDV	423.556	223.173
Personel avansları	13.416	9.882
Diğer gelir tahakkukları	164.905	61.481
Diğer dönen varlıklar	432.240	281.952
Toplam	9.599.134	5.217.780

(*) 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, zorunlu karşılıklar yasal olarak tutulması zorunlu mevduattan oluşmakta ve Grup bu zorunlu karşılıkları günlük faaliyetlerinde kullanamamaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek vergi ve fonlar	336.194	194.580
Bloke kurumsal tahsilat hesabı	22.385	20.530
Kart satış tahsilatlarından		
Türkiye Futbol Federasyonu payı hesabı	20.779	588
Ödenecek KDV	10.355	5.832
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	587.284	376.556
Toplam	976.997	598.086

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

23 Sözleşme varlık ve yükümlülükleri

Devam eden inşaat sözleşmelerinden oluşan varlık ve yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	1.734.957	523.315
Kısa vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	(710.319)	(312.221)
Uzun vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	(409.056)	(342.027)
Toplam	615.582	(130.933)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	14.851.055	25.136.755
Tahmini kazançlar/(maliyetler), net	3.029.375	4.288.937
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	17.880.430	29.425.692
Eksi: Faturalanan hakediş bedelleri ve alınan avanslar	(17.264.848)	(29.556.625)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden varlıklar, net	615.582	(130.933)

24 Borçlanmalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		
Kısa vadeli borçlanmalar	Finans	Finans dışı	Toplam
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	8.415.929	--	8.415.929
İhraç edilen menkul kıymetler	8.233.943	130.338	8.364.281
Banka kredileri	28	2.519.514	2.519.542
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	97.555	1.885.369	1.982.924
Kiralama işlemlerinden borçlar	34.742	115.862	150.604
Sukuk işlemleri	--	133.988	133.988
Faktoring borçları	--	8.670	8.670
Toplam	16.782.197	4.793.741	21.575.938

Uzun vadeli borçlanmalar	Finans	Finans dışı	Toplam
Banka kredileri	520.430	1.872.160	2.392.590
Sukuk işlemleri	--	2.021.297	2.021.297
Kiralama işlemlerinden borçlar	210.460	363.321	573.781
İhraç edilen menkul kıymetler	415.621	97.856	513.477
Sermaye benzeri krediler	377.701	--	377.701
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	134.294	--	134.294
Toplam	1.658.506	4.354.634	6.013.140

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

24 Borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2020			
Kısa vadeli borçlanmalar	Finans	Finans dışı	Toplam
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	2.794.220	--	2.794.220
İhraç edilen menkul kıymetler	7.414.712	--	7.414.712
Banka kredileri	--	1.870.104	1.870.104
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	62.756	1.238.805	1.301.561
Kiralama işlemlerinden borçlar	18.104	88.364	106.468
Faktoring borçları	--	27.023	27.023
Toplam	10.289.792	3.224.296	13.514.088

Uzun vadeli borçlanmalar	Finans	Finans dışı	Toplam
Banka kredileri	281.283	1.592.373	1.873.656
Sukuk işlemleri	--	1.370.066	1.370.066
Kiralama işlemlerinden borçlar	118.888	212.985	331.873
İhraç edilen menkul kıymetler	15.673	--	15.673
Sermaye benzeri krediler	225.114	--	225.114
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	120.061	--	120.061
Toplam	761.019	3.175.424	3.936.443

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, kullanılan banka kredileri karşılığında, kayıtlı değeri 825.000 TL (31 Aralık 2020: 726.115 TL) olan inşaat halindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 200.000 USD (31 Aralık 2020: 200.000 USD) tutarında ipotek, ayrıca alınan Exim Bank kredilerine ilişkin verilen 103 USD ve 16.430 EUR (31 Aralık 2020: 9.092 USD ve 23.615 EUR) tutarında banka teminat mektupları bulunmaktadır.

Çalık Holding A.Ş., ÇEDAŞ, YEDAŞ, YEPAS ve ilgili tarafların bir bankadan kullandığı ve kullanacağı nakdi ve gayri nakdi kredilere teminat teşkil etmek üzere YEDAŞ, YEPAS ve ÇEDAŞ'ta Çalık Enerji'nin sahip olduğu hisselerin sırasıyla 85 adedi (0,00085 TL veya %0,0000002 hisse payı), 115 adedi (0,00115 TL veya %0,000002 hisse payı) ve 377.622.000 adedi üzerinde (377.622 TL veya %99,9 hisse payı) ve ÇEDAŞ'ın, YEPAS'ta sahip olduğu 6.358.770.388 adet hisse (63.587 TL veya %99,999993 hisse payı) ile YEDAŞ'ta sahip olduğu 35.700.685.312 adet (357.006 TL veya %99,9999990 hisse payı) hisse de bu banka lehine rehin olarak verilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

25 Türev finansal araçlar

31 Aralık tarihi itibarıyla elde tutulan türev finansal araçların net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Swap işlemleri	213.646	(30.881)	74.405	(124.254)
Futures işlemleri	122.158	--	--	--
Forward işlemleri	25.288	(17.877)	16.758	(13.315)
Yabancı para opsiyon işlemleri	6.925	(6.049)	6.700	(5.990)
Toplam	368.017	(54.807)	97.863	(143.559)

Nette alacak durumunda olan (gerçeğe uygun değeri pozitif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal varlıklar olarak raporlanmıştır. Nette borç durumunda olan (gerçeğe uygun değeri negatif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal yükümlülükler olarak raporlanmıştır.

Grup'un türev sözleşmelerine ilişkin daha kapsamlı açıklama Dipnot 37'da yer almaktadır.

26 Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Personele borçlar	78.508	37.856
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	31.664	19.128
Toplam	110.172	56.984

27 Karşılıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<i>Kısa vadeli karşılıklar</i>		
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	189.557	133.656
Diğer kısa vadeli karşılıklar	230.052	176.144
Toplam kısa vadeli karşılıklar	419.609	309.800
<i>Uzun vadeli karşılıklar</i>		
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	143.551	86.966
Diğer uzun vadeli karşılıklar	14.228	9.207
Toplam uzun vadeli karşılıklar	157.779	96.173
Toplam karşılıklar	577.388	405.973

31 Aralık tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa ve uzun vadeli karşılıkların aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli		
İkramiye karşılıkları	134.533	101.433
Kullanılmamış izin karşılıkları	55.024	32.223
Toplam	189.557	133.656
Uzun vadeli		
Kıdem tazminatı karşılıkları	143.551	86.944
Diğer	--	22
Toplam	143.551	86.966

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

27 Karşılıklar (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	168.410	124.623
Gider karşılıkları	50.467	41.346
Diğer karşılıklar	25.403	19.382
Toplam	244.280	185.351

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Türkiye’de faaliyet gösteren şirketleri için en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan (kadınlar ve erkekler için sırasıyla 58 ve 60 yaş) ya da kadınlarda ve erkeklerde sırasıyla 20 yılı ve 25 yılı tamamlamış veya askeri hizmet için işten istifa eden ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 8 Eylül 1999’daki yönetmelik değişikliğine göre, ek tamamlayıcı hükümler mevcuttur.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kıdem tazminatı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak bakiyesi	86.944	66.576
Faiz maliyeti	16.817	12.415
Servis maliyeti	11.902	7.602
Dönem içerisinde ödenen	(12.302)	(14.397)
İşletme birleşmesinden kaynaklanan	469	--
Çevrim farkı	6.093	5.293
Aktüeryal fark	33.628	9.455
31 Aralık bakiyesi	143.551	86.944

Karşılık çalışanların emekli olmasıyla ilgili gelecekte doğacak muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerini tahmin ederek hesaplanmaktadır. Aşağıdaki aktüeryal varsayımlar toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İskonto oranı	%3,03	%3,12
Faiz oranı	%19,1	%12,4
Enflasyon oranı	%15,6	%9,0

Yükümlülüklerin hesaplanmasında hükümet tarafından açıklanan kıdem tavan fiyatı baz alınmaktadır. 31 Aralık 2021 itibarıyla tavan fiyatı 8,28 TL’dir (31 Aralık 2020: 7,12 TL).

2021 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlave karşılık	Geri çevrilen ve ödenen karşılıklar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Dava karşılıkları	124.623	19.825	(6.637)	30.599	168.410
İkramiye karşılıkları	101.433	72.310	(54.513)	15.303	134.533
Kullanılmamış izin karşılıkları	32.223	11.983	(2.423)	13.241	55.024
Diğer gider karşılıkları	60.750	13.198	(4.797)	6.719	75.870
Toplam	319.029	117.316	(68.370)	65.862	433.837

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

27 Karşılıklar (devamı)

2020 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlave karşılık	Geri çevrilen karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	97.122	26.019	(5.210)	6.692	124.623
İkramiye karşılıkları	79.796	58.216	(39.941)	3.362	101.433
Kullanılmamış izin karşılıkları	26.611	8.226	(4.199)	1.585	32.223
Diğer gider karşılıkları	25.955	34.503	(697)	989	60.750
Toplam	229.484	126.964	(50.047)	12.628	319.029

28 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un finans sektörü faaliyetleri hariç teminat, rehin ve ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	USD	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’ler in toplam tutarı	5.968.994	705.521	900.105	7.574.620
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ’ler (*)	--	185.980	--	185.980
Toplam	5.968.994	1.689.718	900.105	8.558.817

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un finans sektörü faaliyetleri hariç TRİ pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	USD	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’ler in toplam tutarı	2.725.668	433.315	674.665	3.833.648
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ’ler (*)	15.298	193.668	--	208.966
Toplam	2.740.966	1.425.200	674.665	4.840.831

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ’lerin toplam özkaynaklara oranı yüzde 0,7’dir. (31 Aralık 2020: yüzde 1,5).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

28 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar (devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup’un olağan faaliyetlerinden kaynaklanan taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devam eden MTİ sözleşmeleri için verilen	5.007.272	2.125.261
Bankalara verilen	2.165.420	1.543.454
Hisseler üzerindeki rehinler	798.217	798.217
TETAŞ ve TEİAŞ	212.310	226.699
EPDK’ya verilen	40	42
Diğer tedarikçi ve resmi kurumlara verilen	375.558	147.158
Toplam şartlı yükümlülükler	8.558.817	4.840.831

Davalar

31 Aralık 2021 itibarıyla, Grup aleyhine açılan devam eden davalar için beklenen nakit çıkışı tutarı 168.410 TL’dir (31 Aralık 2020: 124.623 TL). 31 Aralık 2021 itibarıyla, aleyhe açılan davalara ayrılan karşılıklar tutarı büyük oranda Grup’a karşı açılmış olan işçi davalarıyla ilgilidir. Grup, bu davaların toplam tutarı kadar karşılık ayırmıştır.

Olası vergi denetimleri

Grup’un Türkiye’deki geçmiş son beş yıla yönelik olarak vergi beyannameleri ve muhasebe kayıtları vergi otoriteleri ve diğer resmi kuruluşlar (Sosyal Güvenlik Kurumu gibi) tarafından incelemeye açıktır. Grup tutarları kesin olarak tahmin edilememeleri sebebiyle finansal tablolarda denetlenmemiş yıllara ait muhtemel bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetimi denetlenmemiş yıllara ait olarak önemli bir vergi riski beklememektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi**Türkiye**

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı 2021 için yüzde 25’tir (31 Aralık 2020: yüzde 22) ve çeyrek dönemlerde geçici kurumlar vergisi beyannamesi doldurulur. Bu oran 2022 yılı itibarıyla yüzde 23’e çekilmiştir. Banka ve finansal kuruluşları için ise oran yüzde 25 olarak kabul edilmiştir. Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve gayrimenkullerin satışlarından elde edilen gelirlerin yüzde 75’i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olmaktadır. Geriye kalan yüzde 25’lik kısım kurumlar vergisine tabidir. 2021 yılından itibaren geçerli olmak üzere bu oran taşınmazlar için yüzde 50 olarak revize edilmiştir.

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olan yasal düzenlemeye göre, 1999 ve 2002 yılları arasında elde edilen ve kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan yapılan temettü ödemeleri için stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15 ve 30’uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir.

Bu bağlamda Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde yüzde 10 oranında uygulanan stopaj oranı yüzde 15’e çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilişini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13. Maddesinin “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)

Türkiye (devamı)

Grup’un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları

Arnavutluk Cumhuriyeti

Arnavutluk Cumhuriyeti için geçerli olan kurumlar vergisi oranı yüzde 15’tir (31 Aralık 2020: yüzde 15). Vergi matrahı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu hesaplanmaktadır. Belgesiz harcamalar, cari dönem içerisinde özkaynak tutarının dört katını aşan kredi faizi geri ödemeleri ve ön ödemeler ve belirli limitin üzerindeki temsil ağırlama ve yan hak giderleri gibi bazı giderler indirimine konu edilemez.

Kosova Cumhuriyeti

Kosova Cumhuriyeti’nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı yüzde 10’dur (31 Aralık 2020: yüzde 10).

Kosova vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre ile taşınabilir.

Mısır Arap Cumhuriyeti

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Mısır’da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların tabi olduğu kurumlar vergisi oranı yüzde 22,5’tir (31 Aralık 2020: yüzde 22,5). Grup’un Mısır’da faaliyetleri bu ülkenin serbest ticaret bölgesinde olup Grup bu faaliyetlerinden dolayı kurumlar vergisine tabi değildir.

Birleşik Arap Emirlikleri

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup’un Birleşik Arap Emirlikleri’nde sadece Dubai’de faaliyet gösteren bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri’nde federal bir kurumlar vergisi bulunmamaktadır. Ancak farklı sektörler için farklı emirliklerde benzer vergiler uygulanmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Dubai’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları kurumlar vergisine tabi değildir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)**Grup’un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları (devamı)**

ABD

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Federal Kurumlar Gelir Vergisi, vergiye tabi gelir dilimleri halinde yüzde 15 ila yüzde 40 arasında uygulanır (31 Aralık 2020: yüzde 15-40) Eyalet hükümetleri ve yerel yönetimler de yüzde 1 ila yüzde 12 arasında değişen gelir vergileri uygulayabilirler. Yabancı şirketler genel olarak yerli şirketler ile aynı kurumlar vergisine tabidir, ancak vergiye tabi gelir sadece işletme tarafından ABD dahilindeki ticaret veya işlerden veya ABD gayrimenkullerinin veya stokunun bir yabancı satışından elde edilen tüm ABD kaynaklı gelirler olarak kabul edilen Etkifif Olarak Bağlı Gelir (ECI) üzerinden hesaplanır.

Gürcistan

Gürcistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı yüzde 15’tir (31 Aralık 2020: yüzde 15).

Özbekistan

Özbekistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak yüzde 17,2 olarak uygulanmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup’un Özbekistan’daki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler özel izinle kurumlar vergisine tabi değildir.

Libya

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Libya’da faaliyet gösteren şubenin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı yüzde 20’dir (31 Aralık 2020: yüzde 20). Ayrıca yabancı şirketler kurumlar vergisine ilaveten %4 oranında ek cihad vergisi ödemekle yükümlüdür.

Türkmenistan

Türkmenistan kanunlarına göre yerel şirketlere kurumlar vergisi oranı yüzde 8 olarak uygulanırken, yurtdışı ortaklı yerel şirketlere ve yabancı şirketlerin ülkedeki şubeleri için yüzde 20 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Türkmenistan’daki şubelerin ana şirketi Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kazanılan gelirler üzerinden Türkiye’de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muaftır. Diğer taraftan, Türkiye’den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizatın kaynaklanan satış kazançları Türkiye’de kurumlar vergisine tabidir.

Hollanda

Hollanda’da yerleşik kurumların dünya çapındaki gelirleri üzerindeki vergi oranı yüzde 25,8’tir (31 Aralık 2020: yüzde 25). Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurtdışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)*İsviçre*

İsviçre'deki kurumlar vergisi Kantonal ve Federal gelir vergilerinin bir birleşimidir. Federal gelir vergisi yüzde 8.50 (2020: yüzde 8.50) oranı ile ilgili dönemin net karı üzerinden hesaplanmaktadır. Federal vergiye kanton ve topluluk vergileri eklenir. bu da şirketin İsviçre'deki kurumsal ikamet yerine bağlı olarak %11,9 ile %21,6 arasında bir genel etkin vergi oranı sağlar. Kantonal ve Federal vergilere ek olarak, çeşitli etkin oranlar üzerinden son iki yıllık brüt gelirler, kira giderleri ve personel sayısı üzerinden hesaplanan profesyonel vergi adında bir vergi hesaplanmaktadır.

İsviçre'deki vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre taşınabilir. Şirketler uzatma talebinde bulunmadılarsa, vergi beyannamelerini ilgili vergi yılı kapanışını takip eden ilk dört ay içerisinde vermelidir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Sırbistan

Sırbistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak yüzde 15 olarak uygulanmaktadır.

Katar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Katar'da kurumlar vergisi oranı yüzde 10'dur (petrokimya/petrol şirketleri/işletmeleri hariç). Grup'un Katar'da faaliyet gösteren bir şubesi ve bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Katar Emirlikleri'nde şirketler kurumlar vergisine tabiidir. Grup'un Katar'da yürüttüğü projeye ilişkin vergi ve harçlar ise vergiden muaftır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

Etkin vergi oranının mutabakatı

	<i>Devam eden faaliyetler</i>		<i>Durdurulan faaliyetler</i>		<i>Toplam</i>	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Cari dönem kurumlar ve gelir vergileri	709.567	525.279	--	--	709.567	525.279
Ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	(389.433)	(117.796)	--	--	(389.433)	(117.796)
Toplam gelir vergisi gideri	320.134	407.483	--	--	320.134	407.483

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/(zarar) üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2021		2020	
	<u>Tutar</u>	<u>%</u>	<u>Tutar</u>	<u>%</u>
Vergi öncesi kar	4.994.291	--	2.981.915	--
Şirket'in yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(1.248.573)	(25,00)	(656.021)	(22,00)
Kalıcı farklar:				
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(303.301)	(6,07)	(84.774)	(2,87)
Vergiden muaf gelir	870.278	17,43	451.741	15,31
Yurtdışı bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	113.918	2,28	44.942	1,52
Vergi oranı değişikliği etkisi	275.254	5,51	8.620	0,29
Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlıkları	13.950	0,28	2.570	0,09
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış önceki dönem geçici farkların kayıtlara alınması	76.179	1,53	4.947	0,17
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar payları ve konsolidasyon düzeltmeleri etkileri	(419.185)	(8,39)	(165.625)	(5,61)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçici farklar	(21.255)	(0,43)	(12.496)	(0,42)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar mali zararlarının kullanılması	14.877	0,30	(16.030)	(0,54)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden değerlendirme etkisi	378.812	7,58	--	--
Geçmiş yıl vergi gideri düzeltme etkisi	(25.847)	(0,52)	--	--
Diğer, net	(45.241)	(0,91)	14.643	0,50
Vergi gideri	(320.134)	(6,41)	(407.483)	(13,56)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)**Gelir vergisi varlıkları/borçları**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla gelir vergisi varlıkları ve borçları aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Gelir vergisi	709.567	525.279
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(560.586)	(485.981)
Cari dönem vergisiyle ilgili (varlıklar) / yükümlülükler, net	148.981	39.298

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 268.001 TL tutarındaki (31 Aralık 2020: 57.013 TL) ödenecek vergi ile 119.020 TL tutarındaki (31 Aralık 2020: 17.715 TL) peşin ödenen vergi, farklı vergi mevzuatı ile ilişkili olduğu için mahsup edilmemiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, önceki yıllar mali zararlarından oluşan 523.212 TL (31 Aralık 2020: 548.327 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, indirilebilir diğer geçici farklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır). Söz konusu zararlar 2025 yılından sonra indirime konu olmayacaktır. Söz konusu kalemlerden oluşan ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olmaması nedeniyle kayıtlara alınmamıştır.

Taşınan mali zararlarının vade tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	2021	2020
2021	--	362.948
2022	380.956	378.754
2023	465.988	1.327.399
2024	322.874	316.708
2025	276.732	355.826
2026	1.112.364	--
Toplam	2.558.914	2.741.635

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)**Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü**

31 Aralık tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	2021		2020	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
İzin karşılığı	4.770	(693)	3.442	--
Kıdem tazminatı karşılığı	21.035	(80)	11.863	--
Dava karşılığı	14.222	(1.759)	--	--
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	26.784	--	--	--
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	28.832	--	--	(2.099)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	--	(3.201)	--	(178.381)
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	33	(146.910)	--	--
Türev finansal araçlar	--	(54.893)	--	--
Karşılıklar	29.310	--	32.679	--
Stoklar	1.543	(38.642)	4.158	(61.403)
Finansal yatırımların yeniden değerlendirilmesi	20.007	(3.852)	--	--
Borçlanmaların iç verim oranı etkisi	31.021	(24.695)	18.576	(1.133)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	38.312	(77.810)	--	(61.423)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	540.679	(181.886)	328.973	(62.846)
Kullanım hakları	197	(29)	--	--
Yatırım teşvikleri	153.320	--	169.253	--
Taşınan mali zararları	24.485	--	49.623	--
Ticari ve diğer alacaklar (reeskont dahil)	558	--	312	(1.228)
İmtiyazlı hizmet alacakları	--	(117.548)	--	(373.573)
Şüpheli alacaklar karşılığı	28.337	--	13.800	--
Güvence bedelleri	27.578	--	19.283	--
TFRS 9, TFRS 15 ve TFRYK 22 politika değişikliği	--	--	17.082	--
Diğer geçici farklar	127.977	(106.313)	66.926	(3.697)
Tamamlanma oranı	23.911	(37.559)	--	(498)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	1.142.911	(795.870)	735.970	(746.281)
Mahsuplaşma	(441.815)	441.815	(359.044)	359.044
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	701.096	(354.055)	376.926	(387.237)

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre taşınabilir. Bu nedenle, taşınmış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanımı için son yıl 2026'dır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

30 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri*Ödenmiş sermaye*

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 400.000 TL olup, (31 Aralık 2020: 400.000 TL), her biri 1 tam TL (31 Aralık 2020: 1 tam TL) olan 400.000.000 (31 Aralık 2020: 400.000.000) adet kayıtlı hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Çalık Holding'in sermaye yapısı, pay sayısına göre aşağıdaki gibidir:

	2021		2020	
	Paylar (bin adet)	%	Paylar (bin adet)	%
Ahmet Çalık	367.999	91,99	367.999	91,99
Delta Netherlands B.V. (*)	32.000	8,00	32.000	8,00
Diğer	1	0,01	1	0,01
Toplam	400.000	100	400.000	100

(*)24 Aralık 2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in pay sahiplerinden Ahmet Çalık'ın nominal değeri 1 tam TL olan, 32.000.000 TL tutarındaki 32.000.000 adet pay adedinin tamamı her türlü hakkı ile birlikte Delta Netherlands B.V.'ye devredilmiş ve Delta Netherlands B.V. Grup'un ortaklık yapısına eklenmiştir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Birinci tertip yasal yedekler, sermayenin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, sermayenin yüzde 5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının yüzde 10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçelerin kullanımları sınırlanmıştır ve kar payı dağıtımı sermayenin yüzde 50'sini aşmadıkça söz konusu yedek akçeler dağıtılamazlar.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5'inci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde, kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı istisna kapsamına alınmıştır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanmakta ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş olarak kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler içindeki iştirak satışından doğan özel fon tutarı 1.086.416 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.085.480 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş toplam yasal yedek miktarı 2.501.943 TL'dir (31 Aralık 2020: 2.350.220 TL).

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
	312.780	235.256
Dönem karının kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kısmı	131.966	58.746
Yabancı para çevrim farkı	175.005	44.388
Payların geri alım işlemlerinin etkisi	33.110	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim	(258)	--
Aktüeryal kayıplar	(423)	--
Kontrol gücü olmayan pay değişikliklerinin etkisi	20.271	17.881
Kontrol gücü olmayan payların sermaye artırımına katılımı	34.639	--
Temettü dağıtımı	(60.928)	(43.491)
Dönem sonu bakiyesi	646.162	312.780

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

30 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (devamı)*Yabancı para çevrim farkları*

Yabancı para çevrim farkları, yurtdışı faaliyetlerin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

31 Hasılat

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Yurt içi satışlar	8.349.003	5.956.988
Yurt dışı satışlar	7.032.250	3.752.147
Diğer satışlar	42.772	55.819
Satış indirimleri (-)	(157.519)	(130.631)
Ara toplam	15.266.506	9.634.323
Satışların maliyeti (-)	(11.038.406)	(6.696.853)
Toplam finans dışı faaliyetlerden brüt kar	4.228.100	2.937.470
Finans sektörü gelirleri	4.669.383	3.139.048
Finans sektörü gelirlerinin maliyeti (-)	(1.928.475)	(1.161.951)
Toplam finans sektörü brüt karı	2.740.908	1.977.097
Toplam brüt kar	6.969.008	4.914.567

2021 yılı satışların maliyeti içerisinde 391.684 TL tutarında amortisman ve itfa payı gideri bulunmaktadır (2020: 344.238 TL).

32 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Personel giderleri	951.027	786.334
Amortisman ve itfa payı giderleri	178.801	150.995
Dışarıdan sağlanan faydalar	150.496	84.439
Bakım ve onarım giderleri	137.225	102.882
Sigorta giderleri	121.885	89.057
Vergi, resim ve harçlar	81.870	55.827
Danışmanlık giderleri	72.116	47.129
Kira giderleri	50.892	18.851
Haberleşme giderleri	46.447	26.286
Seyahat ve konaklama giderleri	40.453	29.624
Temsil giderleri	34.245	28.356
Ofis giderleri	8.635	7.472
Diğer	224.213	180.533
Toplam	2.098.305	1.607.785

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

32 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Personel giderleri	94.806	70.826
Reklam ve promosyon giderleri	94.770	69.924
Komisyon giderleri	45.278	33.870
Amortisman ve itfa payı giderleri	26.739	20.510
Nakliye giderleri	21.807	14.924
Danışmanlık giderleri	17.621	15.185
Seyahat ve konaklama giderleri	8.445	2.909
Kira giderleri	8.045	9.324
Vergi, resim ve harçlar	2.806	2.362
Bakım ve onarım giderleri	775	3.137
Haberleşme giderleri	714	726
Diğer	23.959	14.342
Toplam	345.765	258.039

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Personel giderleri	37.599	18.199
Saha araştırma giderleri (*)	28.900	16.809
Amortisman ve itfa payı giderleri	13.837	9.869
Danışmanlık giderleri	9.441	7.912
Seyahat ve konaklama giderleri	6.532	3.332
Temsil giderleri	4.657	1.626
Kira giderleri	209	23
Diğer	9.721	9.540
Toplam	110.896	67.310

(*) Saha araştırma giderleri Grup'un madencilik ve petrol üretim alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının dönem içerisinde yaptığı saha araştırma geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan giderlerlerden oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

32 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait personel ve amortisman ve itfa giderlerinin gider çeşitlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<u>Personel giderleri</u>		
Satışların maliyeti	582.683	379.334
Genel yönetim giderleri	951.027	786.334
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	94.806	70.826
Araştırma ve geliştirme giderleri	37.599	18.199
Toplam	1.666.115	1.254.693
<u>Amortisman ve itfa giderleri</u>		
Satışların maliyeti	391.684	344.238
Genel yönetim giderleri	178.801	150.995
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	26.739	20.510
Araştırma ve geliştirme giderleri	13.837	9.869
Toplam (*)	611.061	525.612

(*) 9.836 TL amortisman gideri 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla stoklar üzerindedir (31 Aralık 2020: Yoktur).

33 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Kur farkı geliri	548.965	156.554
Karşılık iptal / geri çevrimleri	222.610	94.565
Menkul kıymet satış karları	96.485	94.398
Varlığa dayalı menkul kıymet satış gelirleri	--	64.387
Diğer	243.714	174.785
Toplam	1.111.774	584.689

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Kur farkı gideri	460.205	316.368
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin karşılık gideri	254.807	317.493
Şüpheli alacak karşılık giderleri	164.486	118.899
Gerçekleşen güvence bedeli gideri	64.513	25.490
Arazi kira hat bedeli	10.611	6.268
Reeskont giderleri	4.127	6.659
Diğer	267.852	115.218
Toplam	1.226.601	906.395

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

34 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Hisse senetlerinden elde edilen temettü geliri	532.640	223.898
İştirak satış karı	490.225	37.488
Türev finansal araçlardan karlar	288.499	--
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	55.911	472.639
Maddi duran varlık satış karı	5.721	5.700
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki artış	2.749	4.234
Diğer	118.589	58.269
Toplam	1.494.334	802.228

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki azalış	389.063	223.795
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan zararlar	107.377	21.423
Maddi duran varlık satış zararı	9.313	11.019
Türev finansal araçlar zararı	--	2.288
İştirak satış zararı	147	--
Diğer	11.109	2.482
Toplam	517.009	261.007

35 Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Borçlanmalarla ilgili kur farkı gelirleri	1.667.087	665.978
Faiz gelirleri	56.579	70.015
Toplam	1.723.666	735.993

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Borçlanmalarla ilgili faiz giderleri	1.123.060	736.875
Borçlanmalarla ilgili kur farkı giderleri	706.874	306.316
Banka komisyon giderleri	46.419	34.026
Teminat mektup giderleri	47.376	28.234
Diğer komisyon ve ücretler	51.820	76.114
Toplam	1.975.549	1.181.565

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar

Grup'un kontrol gücü olmayan payların önemli seviyede olduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylar ve konsolidasyon düzeltmeleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>Kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kâr</i>	<i>Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü</i>
<i>Albtelecom</i>				
31 Aralık 2021	19,73	(7.264)	95.031	--
31 Aralık 2020	19,73	(13.282)	55.832	--
<i>Çalık Enerji</i>				
31 Aralık 2021	4,58	112.746	386.913	(60.928)
31 Aralık 2020	4,58	72.747	216.854	(43.491)

Albtelecom'un Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, bireysel finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Albtelecom özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit ve nakit benzerleri	19.049	5.196
Ticari alacaklar	92.607	52.283
Diğer dönen varlıklar	76.019	64.505
Duran varlıklar	2.862.881	1.713.256
Toplam varlıklar	3.050.556	1.835.240

Kısa vadeli borçlanmalar	166.904	81.365
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	390.014	241.826
Uzun vadeli yükümlülükler	2.011.979	1.199.239
Toplam yükümlülükler	2.568.897	1.522.430
Toplam özkaynaklar	481.659	312.810
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	3.050.556	1.835.240

Albtelecom özet kar veya zarar tablosu	2021	2020
Hasılat	592.965	463.471
Satışların maliyeti	(403.230)	(296.240)
Esas faaliyet giderleri	(181.000)	(144.904)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	35	(10.171)
Finansman gelirleri / (giderleri)	(46.803)	(79.327)
Vergi giderleri	1.215	(149)
Dönem zararı	(36.818)	(67.320)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar (devamı)

Çalık Enerji'nin Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, konsolide finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Çalık Enerji özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit ve nakit benzerleri	1.268.673	499.103
Ticari alacaklar	3.574.757	1.539.584
Diğer dönen varlıklar	3.438.906	1.211.072
Duran varlıklar	6.818.269	4.922.988
Toplam varlıklar	15.100.605	8.172.747

Kısa vadeli borçlanmalar	370.103	261.500
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	308.479	235.021
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.556.641	1.958.002
Uzun vadeli yükümlülükler	1.394.000	967.358
Toplam yükümlülükler	6.629.223	3.421.881
Toplam özkaynaklar	8.471.382	4.750.866
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	15.100.605	8.172.747

Çalık Enerji özet kar veya zarar tablosu	2021	2020
Hasılat	9.648.762	5.572.651
Satışların maliyeti	(6.763.540)	(3.381.574)
Esas faaliyet (giderler)/ gelirler	(976.356)	(670.904)
Yatırım faaliyetlerinden (giderler) / gelirler	410.587	283.876
Finansman giderleri, net	73.912	(67.792)
Vergi giderleri	68.335	(147.886)
Dönem karı	2.461.700	1.588.371

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)**Finansal risk yönetimi****Genel bakış**

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel açıklamalar konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Risk yönetimi aktiviteleri gerçekçi bir organizasyon yapısı ile idare edilmektedir ve üst düzey yönetim tarafından tamamen desteklenmektedir.

Grup piyasa, operasyonel, likidite ve karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememe risklerinin sonucu olarak farklı endüstrilerde ve bölgelerdeki işletme operasyonlarının olumsuz etkilenmemesini garantiye almak için risk yönetimi açısından proaktif hareket etmektedir. Risk yönetimi ve iç denetim bölümleri her alt sektör içinde ve grup düzeyinde açığa çıkacak riskleri de içeren farklı risk çeşitleri için farkındalık yaratmakta, bu farkındalıkları korumakta ve uygun risk yönetimi mekanizmasının uygulandığından emin olmaktadır.

Bankacılık:**Risk yönetiminin çerçevesi**

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren Aktifbank ve BKT, riskleri azaltmak için aktif olarak teminat yönetimi sistemini kullanmaktadır. Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yönetim kurulları, risk yönetiminin çatısını oluşturmakla yükümlüdür. Yönetim Kurulu, Denetim Komitesini ve Risk Yönetimi Departmanını kurarak, Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetimi politikalarının geliştirilmesini ve yakından takip edilmesini sağlamıştır. Denetim Komitesinde icrai faaliyetlerde bulunmayan üyeler bulunmaktadır ve bunlar faaliyetlerini doğrudan yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetim politikaları karşılaşılabilecek risklere karşı oluşturulmuştur. Uygun risk limitleri ve kontrolleri kurulmuş ve limitler ve riskler yakından takip altına alınmıştır. Risk Yönetimi Politikaları ve Sistemleri düzenli olarak gözden geçirilerek piyasa koşullarındaki değişiklikler yakından takip edilir. Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren grubu eğitimler ve prosedürler ile her çalışanın rolünü ve sorumluluklarını doğru bir şekilde anlayabileceği bir kontrol ortamı sağlamayı hedefler.

Denetim Komitesinin sorumlulukları arasında risk yönetimi politika ve prosedürlerinin uyumu Aktifbank'ın ve BKT'nin karşılaştacağı risklere karşı risk yönetiminin çatısının yeterliliğinin takip edilmesi de yer almaktadır. Denetim komitesi bu faaliyetleri gerçekleştirirken iç denetim tarafından da desteklenir. İç denetim, risk yönetimi kontrollerinin değerlendirilmesinden ve bunların denetim komitesine sunulmasından sorumludur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacakları ve yatırım araçlarından kaynaklanmaktadır.

Grup’un başlıca finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari ve diğer alacaklardır. Grup alacak hesapları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Belirli bir tutarın üzerinde kredi talebi olan tüm müşteriler için kredi değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, önemli bir kredi riski yoğunlaşması bulunmamaktadır. Maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolardaki finansal varlıkların kayıtlı değerleriyle sınırlıdır.

Bankacılık:

Değer düşüklüğüne uğramış müşterilere verilen kredi ve avanslar ve yatırım amaçlı menkul kıymetler

Banka, her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda, Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Değer düşüklüğü karşılığı

Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, verdiği krediler ve elinde tuttuğu borç senetleri portföyünde meydana gelen değer düşüklükleri için karşılık ayırmaktadır. Bu karşılıklar önemli bir riske maruz kalınması durumunda ayrılan bireysel karşılıklardır.

Tüketici kredi portföyünün artması nedeniyle 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren Aktifbank bireysel bazda karşılık ayrılan belirli kredilerin dışındaki krediler için de geçmiş yıllardaki eğilimleri de izleyerek toplu bazda karşılık ayırmaya başlamıştır.

Aktiften silme politikası

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, alacağın veya daha önce tahsis etmiş olduğu kredinin tahsil edilemeyeceğine kanaat getirdiğinde bu alacak için ayrılmış karşılığı iptal ederek alacağı aktiften siler. Borçlunun veya menkul kıymeti ihraç edenin, borcunu ödeyemeyeceği ve teminatların riski karşılayamayacağı durumlarda bu karar belirginleşir.

Yeniden yapılandırılan krediler

Borçlunun finansal durumunda meydana gelen bozulma nedeniyle kredinin süresinin yeniden yapılandırılmasıyla kredilerin vadesi değiştirilir. Kredi yeniden yapılandırılan krediler arasına girdikten sonra iyi bir performans sergilese bile bu kategoride takip edilmeye devam eder.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				Bankalardaki nakit(*)	Finansal yatırımlar(**)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar					
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraf	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraf				
31 Aralık 2021	2.022.267	4.827.558	4.506.582	1.346.805	14.194.037	40.829.351	30.943.577	368.017
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	--	170.071	--	--	--	--	--	--
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı								
A. Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.022.267	4.510.955	4.506.582	1.346.805	14.194.037	40.829.351	30.069.157	368.017
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	316.603	--	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	874.420	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	722.647	--	106.047	--	--	2.321.900	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(722.647)	--	(106.047)	--	--	(1.447.480)	--
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--

(*) Merkez bankası ve kasa bakiyeleri hariçtir.

(**) Hisse senetleri ve yatırım fonları hariçtir.

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

	Alacaklar				Bankalardaki nakit(*)	Finansal yatırımlar(**)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar					
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar				
31 Aralık 2020								
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)								
- Azami riskin teminat,vs ile güvence altına alınmış kısmı								
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	576.008	2.581.693	2.715.090	1.356.043	5.502.594	21.420.034	19.178.420	97.863
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	100.288	--	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	576.008	2.366.412	2.715.090	1.356.043	5.502.594	21.420.034	18.199.391	97.863
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	215.281	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	979.029	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	432.281	--	59.124	--	--	1.916.245	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(432.281)	--	(59.124)	--	--	(937.216)	--
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--

(*) Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

(**) Hisse senetleri ve yatırım fonları hariçtir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Değer düşüklüğü zararları

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	161.877	--	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	62.217	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	60.884	--	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	31.625	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--
Toplam	316.603	--	--
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

31 Aralık 2020	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	126.870	--	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	41.929	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	33.183	--	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	13.299	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--
Toplam	215.281	--	--
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup faaliyetlerinin genel fonlamasında ve pozisyon yönetiminde ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Grup’un varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyata ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememe risklerini kapsamaktadır. Grup’un kaynak yaratımı için bankalara erişimi vardır ve aktiflerinin belirli miktarını nakit ve nakde eşdeğer varlıklar olarak tutmaktadır. Grup hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

Bankacılık:

Likidite riski yönetimi

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yaklaşımına göre yükümlülüklerin baskı altındaki zamanlarda veya normal zamanlarda beklenmeyen kayıplara neden olmadan ve işletmenin ismine zarar vermeden karşılanabilmesi için yeterli likiditeye sahip olunmalıdır.

Kısa dönem fonlamasının kaynağı para piyasalarından kısa vadeli borçlanmalardır. Uzun vadeli borçlanmalara gerek duyulduğunda sermaye piyasası araçlarından faydalanılmaktadır. Ek fonlamaya ihtiyaç duyulduğunda yurtiçi ve yurt dışı bankalardan fon toplanabilmektedir.

Likidite riskine maruz kalma

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının likidite riski için anahtar ölçümü, net likit varlıkların kısa vadeli alınan borçlara oranıdır. Bu nedenle net likit varlıklar arasında nakit ve nakit benzerleri ile aktif bir pazarı olan alım satım amaçlı finansal varlıklar yer almaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finansal yükümlülüklerin kayıtlı değeri, sözleşmeye dayalı nakit akışları veya beklenen nakit akışları ile vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
2021						
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(73.160.909)	(73.206.532)	(51.228.929)	(13.143.782)	(8.272.612)	(561.209)
Borçlanmalar	(27.589.078)	(29.953.123)	(17.400.371)	(5.190.009)	(5.725.491)	(1.637.252)
	(100.749.987)	(103.159.655)	(68.629.300)	(18.333.791)	(13.998.103)	(2.198.461)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(3.794.149)	(3.794.149)	(1.810.181)	(1.983.904)	(64)	--
Diğer borçlar	(1.010.676)	(1.010.678)	(272.294)	(129.841)	(608.543)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(110.172)	(110.173)	(68.434)	(41.739)	--	--
	(4.914.997)	(4.915.000)	(2.150.909)	(2.155.484)	(608.607)	--
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	368.017	10.795.813	4.856.355	3.952.468	1.986.990	--
Nakit çıkışları	(54.807)	(10.585.725)	(4.816.614)	(3.785.351)	(1.983.760)	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski (devamı)

	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
2020						
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(38.754.754)	(39.122.405)	(26.863.462)	(8.558.346)	(3.438.484)	(262.113)
Borçlanmalar	(17.450.531)	(18.896.073)	(10.069.229)	(3.444.860)	(3.820.473)	(1.561.511)
	(56.205.285)	(58.018.478)	(36.932.691)	(12.003.206)	(7.258.957)	(1.823.624)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(2.018.971)	(2.037.712)	(676.325)	(1.325.523)	(35.864)	--
Diğer borçlar	(780.651)	(780.651)	(214.704)	(180.171)	(385.776)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(56.984)	(56.984)	(37.932)	(19.052)	--	--
	(2.856.606)	(2.875.347)	(928.961)	(1.524.746)	(421.640)	--
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	97.863	3.765.680	1.328.079	1.877.269	560.332	--
Nakit çıkışları	(143.559)	(3.851.162)	(1.365.803)	(1.925.036)	(560.323)	--

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Grup’un gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetirken getiriyi optimize etmektir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Faiz oranı riski

Grup’un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Değişken faizli varlık ve yükümlülüklerle ilgili olarak Grup altı aylık Libor ya da farklı çeşitteki faiz oranları gibi çeşitli değişken faiz göstergelerinin yeniden fiyatlama özelliklerindeki farklılık olarak betimlenen baz riskine maruz kalmaktadır. Grup’un temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

Profil

31 Aralık itibarıyla Grup’un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2021	2020
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	21.714.158	11.391.877
Finansal yükümlülükler	95.164.125	53.532.273
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	54.755.388	29.476.112
Finansal yükümlülükler	5.585.862	2.673.012

31 Aralık 2021 tarihinde Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 491.695 TL (31 Aralık 2020: 268.031 TL) daha düşük olacaktı. Aynı şartlar altında Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan düşük olsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 491.695 TL (31 Aralık 2020: 268.031 TL) daha yüksek olacaktı.

Sabit faizli araçlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi

Grup’un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan sabit faizli finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski

Grup, yabancı para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlanmalardan dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerin yapıldığı yabancı para birimleri büyük oranda Avro ve TL’dir (31 Aralık 2020: Avro ve TL).

Grup, yabancı para birimlerindeki diğer parasal varlık ve yükümlülükler açısından, gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri gidermek için spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak maruz kalınan kur riskini kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Grup, kurun değişmesine bağlı olarak yabancı para cinsinden borçlar ve banka kredilerinin çevriminden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu riskler Yönetim Kurulu tarafından gözlemlenmekte ve onaylanan limitler içerisinde pozisyon alınarak ve gerektiğinde türev araçlar kullanarak sınırlandırılmaktadır.

Grup, yabancı para cinsindeki finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan yabancı para riskini asgari seviyeye indirmek için zaman zaman türev araçlarının kullanımının yanı sıra atıl nakit tutarlarını yabancı para olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2021 itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2021			
	TL karşılığı	Türk Lirası	Avro	Diğer(*)
1. Ticari alacaklar	1.546.949	316.137	39.815	630.134
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	33.029.713	61.605	1.147.269	15.659.601
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	3.694.412	72.038	222.393	267.197
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	38.271.074	449.780	1.409.477	16.556.932
5. Ticari alacaklar	8.399	7.067	--	1.333
6a. Parasal finansal varlıklar	23.724.313	24.416	1.042.710	7.968.843
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	62.965	1.560	310	56.728
8. Duran varlıklar (5+6+7)	23.795.677	33.043	1.043.020	8.026.904
9. Toplam varlıklar (4+8)	62.066.751	482.823	2.452.497	24.583.836
10. Ticari borçlar	(2.113.893)	(337.316)	(102.748)	(226.449)
11. Finansal yükümlülükler	(8.556.757)	(885.229)	(170.489)	(5.099.418)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(40.993.176)	(91.020)	(1.945.637)	(11.548.919)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(134.477)	--	(500)	(126.941)
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(51.798.303)	(1.313.565)	(2.219.374)	(17.001.727)
14. Ticari borçlar	(63)	--	(4)	--
15. Finansal yükümlülükler	(3.345.152)	(1.217.945)	(68.217)	(1.098.031)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(5.786.551)	--	(363.397)	(304.084)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(8)	(8)	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(9.131.774)	(1.217.953)	(431.618)	(1.402.115)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(60.930.077)	(2.531.518)	(2.650.992)	(18.403.842)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	413.251	38	88.339	(919.532)
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	9.607.315	38	155.090	7.267.476
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(9.194.064)	--	(66.751)	(8.187.008)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	1.549.925	(2.048.657)	(110.156)	5.260.462
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(2.486.218)	(2.122.285)	(420.698)	5.983.010

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2020			
	TL karşılığı	Türk Lirası	Avro	Diğer(*)
1. Ticari alacaklar	874.692	28.821	44.987	440.631
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	15.057.221	180.431	894.253	6.821.452
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	1.886.120	74.880	184.613	148.268
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	17.818.033	284.132	1.123.853	7.410.351
5. Ticari alacaklar	9.510	9.510	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	11.873.337	24.701	897.934	3.760.135
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	165.716	1.464	3.860	129.479
8. Duran varlıklar (5+6+7)	12.048.563	35.675	901.794	3.889.614
9. Toplam varlıklar (4+8)	29.866.596	319.807	2.025.647	11.299.965
10. Ticari borçlar	(1.321.085)	(248.567)	(102.573)	(148.551)
11. Finansal yükümlülükler	(4.609.958)	(790.133)	(146.941)	(2.496.197)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(22.448.549)	(130.951)	(1.758.198)	(6.479.923)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(33.364)	--	(1.177)	(22.767)
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(28.412.956)	(1.169.651)	(2.008.889)	(9.147.438)
14. Ticari borçlar	(35.862)	--	(1.310)	(24.062)
15. Finansal yükümlülükler	(2.398.438)	(1.357.055)	(83.663)	(287.756)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(2.114.883)	--	(219.857)	(134.436)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(8)	(8)	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(4.549.191)	(1.357.063)	(304.830)	(446.254)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(32.962.147)	(2.526.714)	(2.313.719)	(9.593.692)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	1.255.160	(59.662)	72.478	661.960
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	5.188.323	338	169.714	3.659.217
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(3.933.163)	(60.000)	(97.236)	(2.997.257)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(1.840.391)	(2.266.569)	(215.594)	2.368.233
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(5.114.015)	(2.283.243)	(475.368)	1.451.293

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren yılda USD’nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	USD’nin değer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi	USD’nindeğer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi
31 Aralık 2021				
Türk Lirası paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, Türk Lirası	204.866	(204.866)	--	--
2-Türk Lirası tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- Türk Lirası’nın net etkisi (1+2)	204.866	(204.866)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	166.188	(166.188)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro’nun net etkisi (4+5)	166.188	(166.188)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(526.046)	526.046	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(526.046)	526.046	--	--
TOPLAM (3+6+9)	(154.992)	154.992	--	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)**Kur riski** (devamı)

31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda Türk Lirası’nın belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	USD’nin değer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi	USD’nindeğer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi
31 Aralık 2020				
Türk Lirası paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, Türk Lirası	226.657	(226.657)	--	--
2-Türk Lirası tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- Türk Lirası’nın net etkisi (1+2)	226.657	(226.657)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	194.205	(194.205)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro’nun net etkisi (4+5)	194.205	(194.205)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(236.823)	236.823	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı				
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(236.823)	236.823	--	--
TOPLAM (3+6+9)	184.039	(184.039)	--	--

Sermaye yönetimi

Sermaye yönetimi kapsamında Grup’un amaçları;

- Grup’un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki finansal piyasaları düzenleyen ve denetleyen kurumlarının zorunlu kıldığı sermaye gerekliliklerini sağlamak;
- Hissedarlar ve diğer pay sahiplerine kar ve fayda sağlanmasına devam edebilmek amacıyla, Grup’un devamlılığının sürdürülebilmesini güvence altına almak;
- Hissedarlarına yeterli getiriye sağlamak.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)**Sermaye yönetimi** (devamı)**Bankacılık:****Aktifbank**

Aktifbank’ın sermaye yeterliği BDDK tarafından sürekli olarak izlenmektedir.

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren 28 Haziran 2012 tarih 28337 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümlerince sermaye yeterliliği standart oranı tespit edilmektedir. Sermaye yeterliliği standart oranı hesabına dahil edilen piyasa riski hesaplamasında, Standart Yöntem kullanılmaktadır.

BDDK’nın düzenleyici kurallarına göre Aktifbank’ın toplam sermayesinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranının %12 olması gerekir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Aktifbank’ın sermaye yeterlilik oranı %13,75’dir (31 Aralık 2020: %14,39).

BKT

BKT’nin temel politikası, yatırımcı ve kredi veren için güçlü sermaye yapısını devam ettirmek ve işlerin gelişerek devam etmesini sağlamaktır. Sermaye’nin dönüş oranı önemlidir ve BKT yüksek dönüşlerle sermaye pozisyonu arasında bir denge kurmuştur. Dönem boyunca BKT’nin sermaye yönetiminde önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yasal Sermaye: BKT, Arnavutluk’taki yasal düzenleyici kuruluş olan Bank of Albania (“BoA”)’nın oluşturduğu ve takip ettiği oranları ve ölçüleri kullanarak sermaye yeterlilik rasyosunu yakından takip etmektedir. “Sermaye Yeterlilik” düzenlemesi 8269 numaralı ve 23 Aralık 1997 tarihli kanunla BoA tarafından kabul edilmiş, 9662 numaralı ve 18 Aralık 2006 tarihli kanunla da tüm Arnavutluk Cumhuriyeti’ndeki bankalar için zorunlu hale getirilmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu: Sermaye Yeterliliği Rasyosu yasal sermayenin risk bazlı varlıklar ve finansal durum tablosu dışı yükümlülüklerle oranıdır ve yüzde olarak ifade edilir. Sermaye Yeterlilik Oranı yasal sermayenin risk ağırlıklı finansal durum tablosu içi ve dışı kredi riski ve karşı taraf kredi riski ile piyasa ve operasyonel risk için sermaye gerekliliklerinin toplamı olarak hesaplanan maruz kalınan risk ağırlıklılıklarına oranıdır. Bank of Albania tarafından belirlenen asgari sermaye yeterlilik oranı %12’dir ve BKT’nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sermaye yeterlilik rasyosu %15,98’dir (31 Aralık 2020: %15,75).

2021 Aralık ayında BKT Yasa Sermaye Yeterlilik Oranı, 1. Kuşak Sermaye Yeterlilik Oranı ve Adi Hisse Senedi Sahiplerine Ait Özkaynak 1. Kuşak Oranı olarak sırasıyla %15,98, %15,25 ve %15,25 (2020: sırasıyla %15,75, %14,69 ve %14,69) oranlarını raporlamıştır.

Risk Ağırlıklı Varlıklar (RWAs): Kredi riski hesaplaması için finansal durum tablosu içi ve dışı kalemler 15 risk sınıfında sınıflandırılmaktadır. Her bir risk sınıfı uygun risk ağırlığı ve ilgili ağırlıklandırılmış risk tutarının nasıl değerlendirileceği ile ilgili kendi özel şartlarına sahiptir. Karşı taraf kredi riski için Standartlaştırılmış Metod uygulanmaktadır. Piyasa riski, BKT’nin mevzuatta tanımlanan sermaye şartlarını ve/veya ya da belirlenmiş asgari eşik değerlerin üzerinde toplam yabancı para net açık pozisyonu sahip olma durumunu karşılayan alım satım amaçlı finansal varlık portföyü olması halinde hesaplanmaktadır. Operasyonel risk sermaye yeterliliği Basit Gösterge Metodu’na göre hesaplanmaktadır. Uyum: BKT yıl boyunca gerekli iç ve dış sermaye yeterliliklerine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup’un süreçleri, personeli, teknolojisi ve altyapısı ile kredi, piyasa ve likidite riski dışında kalan yasa ve düzenlemelerin gerektirdikleri ve kurum kültürünün genel kabul görmüş standartları gibi dışsal faktörler ile ilgili olan birçok sebepten kaynaklanabilen doğrudan ve ya dolaylı zarar etme riskidir. Operasyonel risk, Grup’un bütün faaliyetlerinden kaynaklanır.

Grup’un amacı finansal ve Grup’un saygınlığına gelebilecek zarardan kaçınma ve maliyet verimliliğini dengeleyecek ve yenilikçiliği ve yaratıcılığı kısıtlayacak kontrol prosedürlerinden kaçınacak şekilde operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riske yönelik kontrollerin geliştirilmesi ve uygulanmasında birincil sorumluluk her işletme biriminin üst yönetimine verilmiştir. Bu sorumluluk, aşağıdaki alanlarla ilgili operasyonel riskin yönetilmesi için genel Grup standartlarının geliştirilmesi ile desteklenmektedir.

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesini de içeren uygun bir görev dağılımının gereklilikleri
- işlemlerin mutabakatının yapılması ve izlenmesi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrol ve prosedürlerin dökümanite edilmesi
- karşılaşılan operasyonel risklerin ve belirlenen riskler için kontrol ve prosedürlerin yeterliliklerinin periyodik değerlendirilmesi ile ilgili gereklilikler
- faaliyet zararlarının ve tavsiye edilen zarar tazmin aksiyonlarının raporlanması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının geliştirilmesi
- eğitim ve profesyonel gelişim
- etik ve iş standartları
- verimli olduğu durumda sigortalamayı da içerecek risk hafifletmesi

Grup standartları ile uyumluluk İç Denetim’in yürüttüğü periyodik inceleme programı ile desteklenmektedir.

Gerçeğe uygun değer bilgisi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında işlem tarihinde Grup dahil olduğu varlığa ya da borca ilişkin asıl piyasada ya da asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılan olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyattır.

Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyatından belirlemektedir. Bir piyasa, işlem fiyatları hazır ve düzenli olarak var olduğu ve bilgili bir alıcı ile satıcı arasında gerçek ve düzenli yapılan işlemleri yansıttığı durumlarda aktif olarak değerlendirilir. Eğer bir finansal araca ilişkin piyasa aktif değilse, Grup gerçeğe uygun değeri ilgili gözlemlenebilir verilerin en fazla kullanılacağı uygun bir değerlendirme yöntemleri kullanarak ölçer.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

31 Aralık 2021	İtfa edilmiş maliyet	GUD farkı kar veya zarar ya da zarar finansal varlıklar	GUD farkı diğer kapsamlı gelir ya da gelir finansal varlıklar	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar ^(*)	--	6.210.431	35.940.998	42.151.429	24.897.243	13.558.605	3.695.580	42.151.428
Türev finansal araçlar ^(**)	--	368.017	--	368.017	--	368.017	--	368.017
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmemen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar ^(*)	3.729.384	--	--	3.729.384	1.072.985	2.656.399	--	3.729.384
Ticari alacaklar	6.849.825	--	--	6.849.825	--	--	--	--
Diğer alacaklar	5.853.388	--	--	5.853.388	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	16.951.517	--	--	16.951.517	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	30.943.577	--	--	30.943.577	--	--	--	--
	64.327.691	6.578.448	35.940.998	106.847.137	25.970.228	16.583.021	3.695.580	46.248.829
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler								
Türev finansal araçlar ^(**)	--	54.807	--	54.807	--	54.807	--	54.807
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmemen yükümlülükler								
Borçlanmalar ^(**)	27.589.078	--	--	27.589.078	--	--	27.589.078	27.589.078
Ticari borçlar	3.794.149	--	--	3.794.149	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	73.160.909	--	--	73.160.909	--	--	--	--
Diğer borçlar ^(*)	316.579	--	--	316.579	--	--	--	--
	104.860.715	54.807	--	104.915.522	--	54.807	27.589.078	27.643.885

^(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

^(**) Bu varlık ve yükümlülüklerin taşınan değeri ve gerçeğe uygun değeri aynıdır.

37

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

31 Aralık 2020	İfa edilmiş maliyet	Yansıtılan finansal varlıklar	GUD farkı veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar									
Finansal yatırımlar ^(*)	--	3.307.973	19.208.278	--	22.516.251	13.038.654	7.296.618	2.180.979	22.516.251
Türev finansal araçlar ^(**)	--	97.863	--	--	97.863	--	97.863	--	97.863
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar									
Finansal yatırımlar ^(*)	1.721.425	--	--	--	1.721.425	363.946	1.357.479	--	1.721.425
Ticari alacaklar	3.157.701	--	--	--	3.157.701	--	--	--	--
Diğer alacaklar	4.071.133	--	--	--	4.071.133	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	6.588.005	--	--	--	6.588.005	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	19.178.420	--	--	--	19.178.420	--	--	--	--
	34.716.684	3.405.836	19.208.278	--	57.330.798	13.402.600	8.751.960	2.180.979	24.335.539
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler									
Türev finansal araçlar ^(*)	--	143.559	--	--	143.559	--	143.559	--	143.559
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler									
Borçlanmalar ^(**)	17.450.531	--	--	--	17.450.531	--	--	17.450.531	17.450.531
Ticari borçlar	2.018.971	--	--	--	2.018.971	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	38.754.754	--	--	--	38.754.754	--	--	--	--
Diğer borçlar ^(*)	363.823	--	--	--	363.823	--	--	--	--
	58.588.079	143.559	--	--	58.731.638	--	143.559	17.450.531	17.594.090

(*)Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

(**) Bu varlık ve yükümlülüklerin taşınan değeri ve gerçeğe uygun değeri aynıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır:

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçları içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

Değerleme modelleri

Grup finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki varsayımları kullanmaktadır:

Hisse senetleri: Borsada işlem gören hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerleri kayıtlı piyasa fiyatları ile belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatının olmaması durumunda, gerçeğe uygun değeri benzer menkul kıymetlerin kayıtlı piyasa fiyatı ile ya da diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilir. Değerleme teknikleri indirgenmiş nakit akım modelleri ve işlem çarpanı metodlarını içermektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan hisse senetleri 31 Aralık 2021 tarihinde bağımsız bir şirket tarafından değerlendirilmiştir. İndirgenmiş nakit akışları kullanılarak yatırımın gerçeğe uygun değeri 3.673.580 TL (275.608 USD karşılığı (31 Aralık 2020: 2.148.176 TL (292.647 USD karşılığı))) olarak belirlenmiştir.

Borç senetleri: Gerçeğe uygun değerleri, mevcut olması durumunda kayıtlı piyasa fiyatlarına göre belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatları borsadan, satıcıdan, brokardan, fiyatlandırma hizmeti ya da düzenleme servisinden elde edilebilir. Eğer aktif piyasada kayıtlı fiyat mevcut değilse, gerçeğe uygun değer bir ya da daha fazla fiyatlandırma hizmetinden alınan piyasa verilerinin analizi ya da piyasa faiz oranı eğrilerini kullanan indirgenmiş nakit akım değerlendirme teknikleri ile belirlenir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Değerleme modelleri (devamı)

Türev varlık ve yükümlülükler: Türevler değerleme teknikleri kullanılarak değerlendirir. Değerleme teknikleri ve verileri türevin çeşidine ve bağlı olduğu menkul kıymetin içeriğine bağlıdır. Gözlemlenebilir fiyatlar ve model verileri genellikle türev işlem piyasasında ve basit tezgah üstü piyasada işlem gören türevler için mevcuttur.

Gözlemlenebilir piyasa fiyatının ve model verilerinin mevcut olması yönetimin tahmin ve varsayımlar yapma ihtiyacını ve gerçeğe uygun değer belirleme ile ilgili belirsizlikleri azaltmaktadır. Türev varlık ve yükümlülüklerin değerlemesinde kullanılan temel model indirgenmiş nakit akımlar modelidir. Bu modeller gelecekteki tahmini nakit akımlarının cari değerini hesaplar. Değerleme modellerine girdiler mümkün olması durumunda gözlemlenebilir piyasa verilerinden belirlenir. Girdiler, borsalardan, satıcılardan, brokerlardan ya da ortak fiyat sağlayıcılarından elde edilen fiyatları, verim eğrisi, getiri marjı, temerrüt oranı, geri kazanım oranı, temel teşkil eden faiz oranlarındaki volatilité, hisse fiyatları ve döviz kurlarını içermektedir. Bu girdiler kayıtlı fiyatlara, son zamanlarda yapılan alım-satımlara, mevcut olması durumunda bağımsız piyasa fiyatına atıfta bulunarak belirlenir.

Modellerden elde edilen gerçeğe uygun değer tahminleri, likidite riski ve model belirsizlikleri gibi faktörlerin üçüncü kişi piyasa katılımcılarının işlemi fiyatlandırırken dikkate aldığı ölçüde Grup tarafından düzeltilir. Gerçeğe uygun değerler finansal aracın kredi riskini yansıtır ve Grup şirketinin ve karşı tarafın kredi riskini dikkate alacak düzeltmeleri içerir. Türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde hem alacak değerleme düzeltmeleri hem de borç değerleme düzeltmeleri dikkate alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

38 Grup şirketleri
İlişikteki konsolide finansal tablolar aşağıdaki kuruluşlardan bir araya getirilen finansal bilgilerden meydana getirilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, tüm bağlı ortaklıklar ve sahiplik oranları aşağıdaki gibidir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
Şirket adı	2021	2020	2021	2020
Adacami Enerji ⁽¹⁾	99,95	99,95	95,38	95,38
Akılcı Bilişim ⁽¹⁾ (*****)	--	70,00	--	66,76
Aktifbank	99,43	99,43	99,87	99,87
Aktif Ventures ⁽⁶⁾ (***)	100,00	--	99,87	--
Akuamarin ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Albtelecom ⁽⁵⁾	80,27	80,27	74,78	74,78
Amethyst ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,29	99,29
Ametist Solar ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Ant Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Artmin ⁽⁸⁾	70,00	70,00	69,50	69,50
Atayurt İnşaat ⁽¹⁾	99,50	99,50	95,20	95,20
Attivo ⁽⁶⁾	90,00	90,00	89,88	89,88
Aytaşı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
BKT Kosova ⁽⁷⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
BKT ⁽⁷⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
Başak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Denim B.V. ⁽³⁾	100,00	100,00	99,80	99,72
CE Solaire 1 ⁽¹⁾	95,00	95,00	90,65	90,65
CE Solaire 2 ⁽¹⁾	95,00	95,00	90,65	90,65
Cetel Telekom	93,16	93,16	93,16	93,16
Çalık Alexandria ⁽³⁾	94,00	94,00	99,81	99,72
Çalık Denim	99,80	99,72	99,80	99,72
Çalık Dijital	100,00	100,00	100,00	100,00
ÇEDAŞ ⁽¹⁾	99,90	99,90	95,38	95,38
Çalık Enerji Dubai ⁽¹⁾ (****)	--	100,00	--	95,42
Çalık Enerji	95,42	95,42	95,42	95,42
Çalık Enerji Swiss A.G. ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Finansal Hizmetler(*****)	--	100,00	--	100,00
Çalık Georgia ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Hava	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık İnşaat ⁽²⁾	99,98	99,95	99,16	98,90
Çalık Japan ⁽¹⁾ (****)	100,00	--	95,42	--
Çalık Pamuk	86,39	86,39	86,39	86,39
Çalık Proje ⁽¹⁾ (**)	100,00	99,99	96,69	95,41
Çalık Rüzgar ⁽¹⁾	95,00	95,00	90,65	90,65
Çalık Tarım ⁽⁹⁾	100,00	100,00	86,39	86,39
Çiğdem ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
ÇL Enerji ⁽¹⁾ (*)	100,00	50,00	95,42	47,71
Defne ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Demircili ⁽¹⁾	85,00	85,00	81,11	81,11
Deniz Güneş Enerjisi ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Deutsche Tiefbau ⁽²⁾ (****)	100,00	--	99,17	--
Duru ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

38 Grup şirketleri (devamı)
Bağlı ortaklıklar (devamı)

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı	
	(%)		(%)	
Şirket adı	2021	2020	2021	2020
E-Kent ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Eko Biokütle ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Emlak Girişim ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
E-Post ⁽⁶⁾	99,86	99,86	99,87	99,87
Esen ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Eurokos ^{(1) (***)}	75,00	--	71,57	--
Gap Construction Co. ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	98,91
Gap İnşaat Katar ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	98,91
Gap İnşaat Sudan ⁽²⁾	80,00	80,00	98,22	98,22
Gap İnşaat Dubai ⁽²⁾	100,00	100,00	99,17	98,91
Gap İnşaat Ukraine ⁽²⁾	99,00	99,00	98,18	97,92
Gap İnşaat	99,16	98,90	99,17	98,91
Gap Pazarlama	99,77	99,43	99,77	99,43
Gap Pazarlama FZE ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,77	99,43
Gappa ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,77	99,43
Gelincik ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Güneştaşı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Innovative Construction ⁽²⁾	100,00	100,00	99,17	98,91
Irmak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
İkideniz Petrol	99,99	99,99	99,99	99,99
İnovaban İnovasyon ⁽⁶⁾	67,00	67,00	66,91	66,91
İpek ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Jasper Trading ^{(1) (***)}	99,00	--	94,47	--
JSC Georgia ⁽¹⁾	85,00	85,00	81,11	81,11
Kaplan Gözü ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Kasımpatı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Kentsel Dönüşüm ⁽²⁾	99,67	99,00	99,09	98,67
Kızılırmak ⁽¹⁾	99,30	99,30	94,86	94,86
Kuvars ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Lapis ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Leylak ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Lidya Aurasia ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,29	99,29
Lidya Maden	99,28	99,28	99,29	99,29
Lilyum ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Malatya Boya ⁽³⁾	100,00	100,00	99,80	99,72
Martı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Mehtap ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Mercan ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Momentum Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Mükafat Portföy ⁽⁶⁾	80,00	80,00	79,89	79,89
Nilüfer ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
N-Kolay ⁽⁶⁾	90,04	90,04	89,92	89,92
Nouvelle Frontiere ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,29	99,29
OOO GAP ^{(2) (***)}	100,00	--	99,17	--
Oniki Teknoloji ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

38 Grup şirketleri (devamı)
Bağlı ortaklıklar (devamı)

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı	
	(%)		(%)	
Şirket adı	2021	2020	2021	2020
Oniks ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Onyx ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Opal ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Passo Spor ⁽⁶⁾	75,00	75,00	74,90	74,90
Pavo ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Polimetal Madencilik ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,29	99,29
Polimetal Mineral ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,29	99,29
Saudi Jalik Energy Company ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Seher ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Sigortayeri ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Synchron ^{(4) (****)}	--	100,00	--	99,43
Tanyeri ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Taşkent Merkez ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
TCB İnşaat ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Technological Energy ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Tura Moda ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,77	99,43
Turkuvaz ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Türkmen Elektrik ⁽¹⁾	95,50	95,50	92,63	92,63
Ufuk ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
UPT ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
UPT Lithuania ^{(6) (*****)}	--	100,00	--	99,87
Uztur ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
White Construction N.V ⁽²⁾	100,00	100,00	99,17	98,91
Workindo ⁽⁶⁾	66,67	66,67	65,10	65,10
Yakamoz ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Yeşilçay Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
YEDAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	95,38
YEPAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	95,38

(*) Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmiştir.

(**) Technovision Mühendislik Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi'nin adı Çalık Proje Mühendislik A.Ş. olarak değişmiştir.

(***) 2021 yılında kurulmuştur.

(****) 2021 yılında kapanmıştır.

(*****) 2021 yılında tasfiye edilmiştir.

(*****) Çalık Holding A.Ş. ile birleşmiştir.

(*****)2021 yılında ortaklıktan çıkmıştır.

1 İlk olarak Çalık Enerji altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

2 İlk olarak Gap İnşaat altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

3 İlk olarak Çalık Denim altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

4 İlk olarak Gap Pazarlama altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

5 İlk olarak Cetel Telekom altında , sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

6 İlk olarak Aktifbank altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

7 İlk olarak Çalık Finansal Hizmetler altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

8 İlk olarak Lidya Maden altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

9 İlk olarak Çalık Pamuk altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

38 Grup şirketleri (devamı)

İş ortaklıkları

31 Aralık tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
Şirket adı	2021	2020	2021	2020
CYK Enerji	99,00	--	95,42	--
Çalık Limak Adi Ortaklığı	50,00	50,00	47,69	47,69
Doğu Aras	40,00	50,00	38,17	47,71
DTM Enerji	50,00	50,00	47,71	47,71
HMC Digital	33,33	33,33	33,29	33,29
Kartaltepe	50,00	50,00	49,64	49,64
KÇLE	50,00	50,00	47,71	47,71
LC Electricity	50,00	50,00	46,31	46,31
PKN Enerji	50,00	50,00	47,71	47,71
Tunçpınar	50,00	50,00	49,64	49,64

İştirakler

31 Aralık tarihli iştirakler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
Şirket adı	2021	2020	2021	2020
Aktif VKŞ	100,00	100,00	99,87	99,87
Aktif Fortis	50,00	--	49,93	--
Albania Leasing	29,99	29,99	29,99	29,99
Balkan Dokuma	31,00	31,00	31,00	31,00
Bakırtepe	50,00	--	49,64	--
CYDEV Investment	99,99	99,99	25,53	25,53
Dome Zero	1,98	1,98	1,98	1,98
Emyap Development	51,00	51,00	13,02	13,02
ELC	36,71	36,71	36,66	36,66
Euro-Mediterranean	25,57	25,57	25,54	25,54
Halk Yenilenebilir	50,00	50,00	49,93	49,93
Lor Dafrique Sarlu	100,00	--	99,29	--
TJK	34,80	34,80	34,70	34,70
Haliç Leasing	32,00	32,00	31,96	31,96
Idea Farm	30,00	30,00	29,96	29,96
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	14,32	14,32	14,30	14,30
Kıbrıs Besicilik	99,99	99,99	22,53	22,53
Secom Aktif Elektronik	100,00	100,00	49,93	49,93
Secom Aktif Yatırım	50,00	50,00	49,93	49,93
Serdar Pamuk	10,00	10,00	10,00	10,00
Silent Valley	51,00	51,00	13,02	13,02
TTK	32,00	32,00	32,00	32,00

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

39 Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup’un KGK’nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	7.301.713	5.994.626
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	41.320	170.950
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	--	29.414
Toplam	7.343.033	6.194.990

40 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Satıcı sıfatı ile CETEL TELEKOM İLETİŞİM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ, Alıcı sıfatı ile 4IG NYILVANOSAN MUKODO RESZVENYTARSASAG (“4iG”) ve Garantör sıfatı ile ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ arasında Albtelecom SH.A. şirketinin %80,27’lik hisselerinin 4IG şirketine devrine ilişkin imzalanan sözleşme kapsamında, 4 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen kapanış ile Cetel Telekom’un %80,27 hissesi 4IG şirketine devredilmiştir.

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından 4 Nisan 2022 tarihinde yayımlanan enflasyon verilerine göre 2022 Mart ayı itibarıyla Tüketici Fiyat Endeksi’ndeki üç yıllık kümülatif artış %109,4 olarak gerçekleşmiştir. TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı’na göre yüksek enflasyonlu ekonominin özelliklerinden biri son üç yılda kümülatif enflasyon oranının %100’e yaklaşması ya da aşmasıdır. TÜFE verileri çerçevesinde, önümüzdeki dönemlerde Türkiye ekonomisinin TMS 29 Standardı’na göre yüksek enflasyonlu bir ekonomi olarak tanımlanması ve TMS 29 Standardı’nın uygulanması beklenmektedir. TMS 29 Standardı’nın uygulanmasıyla finansal tablolar raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimiyle ifade edilecektir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla cari ölçüm biriminden ifade edilmemiş finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemler ve özkaynak kalemleri ile tüm kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri genel fiyat endeksindeki değişimlere göre düzeltmeye tabi tutulacaktır. Ayrıca net parasal pozisyon durumuna bağlı olarak kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda parasal pozisyon kazanç ya da kayıpları ortaya çıkacaktır.

2022 yılının Ocak ayından itibaren Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan gerginlik, rapor tarihi itibarıyla krize ve sıcak çatışmaya dönüşmüştür. Krize konu olan iki ülkede Grup’un finans dışı sektörlerine ait önemli bir faaliyet yürütülmemektedir. Grup’un faaliyetlerini yürüttüğü coğrafyalar göz önünde bulundurulduğunda Grup operasyonları üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.

Grup’un Arnavutluk ve Kosova’da faaliyet gösteren bankacılık sektöründeki şirketlerinin Rusya ve Ukrayna’daki yatırımlarındaki mevcut toplam riski, Gerçeğe Uygun Değerinden ölçülen 53,1 milyon ABD Doları (31 Aralık 2021: 49,6 milyon ABD Doları) ve itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen 8,2 milyon ABD Doları tutarındadır. Bu yatırımların vadesi Temmuz 2022 ile Ocak 2030 arasında değişmektedir. Grup’un Rusya ve Ukrayna’daki yatırımlarının gerçeğe uygun değer kayıpları 31 Mart 2022 itibarıyla 36 milyon ABD dolarıdır. İlgili tahmin ve hesaplamada ihtiyatlı bir yaklaşım benimseyen Banka Yönetimi, devam eden askeri çatışmalar nedeniyle Rusya ve Ukranya’da gerçeğe uygun değerinden ölçülen yatırımlarında değer kayıpları beklemekte ve bu değer düşüklüklerini 2022 yılında muhasebeleştirecektir. Olası etkilere ilişkin tahminler Banka Yönetimi tarafından değerlendirilmiştir ve likidite veya sermaye yeterliliği rasyoları dahil olmak üzere yasal limitlerde herhangi bir ihlal beklentisi bulunmamaktadır.

İLETİŞİM

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL
Tel: +902123065000
Faks: +902123065600
www.calik.com

ENERJİ

ÇALIK ENERJİ IRAK OFİSİ

Mahalle: 302, Sokak: 6,
Bina No: 13, Azamiye
BAĞDAT/IRAK

ÇALIK ENERJİ TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Bitarap Türkmenistan
Şayolu No:538 Berkararlık Etrapı
AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: +99312755758
Tel: +99312755759
Faks: +99312756065

ÇALIK ENERJİ GÜRCİSTAN OFİSİ

129a David Aghmashenebeli
Ave. 0102
TİFLİS/GÜRCİSTAN
Tel: +995597045682

ÇALIK ENERJİ LİBYA OFİSİ

Tripoli Tower, Kat: 5 No: 56
TRİPOLİ/LİBYA

ÇALIK ENERJİ ROMANYA OFİSİ

Navodari İlçesi, Navodari Şehri,
Bulevardul Navodari, Nr. 9A, SALA
CAZANE KÖSTENCE/ROMANYA

ÇALIK ENERJİ KATAR OFİSİ

41. Bölge 230. Sk. Blok No:5
DOHA/KATAR

ÇALIK ENERJİ SENEGAL OFİSİ

6 Avenue Des Ambassadeurs, Fann
Residence
DAKAR/SENEGAL

ÇALIK ENERJİ ÖZBEKİSTAN OFİSİ

Abdulla Kadirov 24A,
Yunusabad Rayon
TAŞKENT/ÖZBEKİSTAN

ÇALIK ENERJİ - ERBİL BRANCH

40m street Moussel road- Justice
Tower- 18th floor-No. 5
Erbil

İNŞAAT

GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL
Tel: +902123065000
Faks: +902123065470
E-posta: info@gapinsaat.com
www.gapinsaat.com

GAP İNŞAAT TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Türkmenistan Şahamçasy
Aşgabat Şaheri, Bitarap/Türkmenistan
Şayoly, 538
AŞGABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: +99312756070
Faks: +99312755755
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT DUBAİ FZE

Office nr. 140, Building 4B, Dubai
Airport Freezone,
DUBAİ/U.A.E.
Tel: +97148812966
Faks: +97148839494
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT IRAK OFİSİ

International Airport Road Across Um
El Tuboul Mosque
BAĞDAT/IRAK
Tel: +902123065000
Faks: +902123065443
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT KATAR OFİSİ

C-Ring Road, Financial Square No. 2,
Ground Floor, Office 5, Building No.
273, Street 230, Zone 41, Nuaija, P.O.
Box. 30727,
DOHA/STATE OF QATAR
Tel: +974444881562
Faks: +97444323846
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT LİBYA OFİSİ

Hai Alandalus, Behind Iraq Embassy
TRABLUS/LİBYA
Tel: +218214772870
Faks: +218214772870
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT KAZAKİSTAN OFİSİ

Astana Kenti, Sarıarka İlçesi,
Beibitshilik Sokak No:33/1, Ofis
no:803
KAZAKİSTAN
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT RUSYA OFİSİ

109052, Moskova kenti, ul.
Nijegorodskaya, d. 104, korp. 3.
RUSYA
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT UKRAYNA OFİSİ

3 Oranzhereyna St.,
Shevchenkivskyi District
KİEV/UKRAYNA
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT SUUDİ ARABİSTAN OFİSİ

King Abdullah Street, Arabian Business
Center No: 206 P.O. Box 1838
CİDDE/SUUDİ ARABİSTAN
Tel: +96626145690
Faks: +96626145693
E-posta: info@gapinsaat.com

MADEN

LİDYA MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu,
Şişli/İSTANBUL
Tel: +902123065246
Faks: +902122122885
www.lidyamadencilik.com.tr

POLİMETAL MADENCİLİK SAN. VE TİC A.Ş.

Beştepe Mah. Yaşam Cad. Ak Plaza
No: 7/7 Kat: 1 06560
Yenimahalle/ANKARA
Tel: +903122190162
Faks: +903122190167

FİNANS

AKTİF BANK

Genel Müdürlük
Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad.
No:8/1 34394 Şişli/İSTANBUL
Tel: +902123408000
Faks: +902123408865
İletişim Merkezi: 08507243050
www.aktifbank.com.tr

BKT ARNAVUTLUK

Banka Kombëtare Tregtare
Rruga e Vilave, Lundër 1, 1045
TIRANA/ALBANIA
Tel: +355042266288
E-posta: info@bkt.com.al
www.bkt.com.al

BKT Kosova

Banka Kombëtare Tregtare Kosovë
J.S.C "Ukshin Hoti" Street, No 29,
Qyteza Pejton, PRISTINA/KOSOVO
Tel: +38338666666
E-mail: infobktkosova@bkt.com.al
www.bkt.com.al

TEKSTİL

ÇALIK DENİM MERKEZİ

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad. Ladin
Sok. No: 17 34169 Merter, Güngören/
İSTANBUL
Tel: +902124592626
Faks: +902126774117
www.calikdenim.com

ÇALIK DENİM FABRİKA

1. Organize Sanayi Bölgesi 2. Cad. No:
6 44900 Yeşilyurt/MALATYA
Tel: +904223776100
Faks: +904222375417

GAP PAZARLAMA A.Ş. MERKEZİ

Keresteciler Sitesi Fatih Cad. Yıldırım
Sok. No: 18 Merter, Güngören/
İSTANBUL
Tel: +902123065394
Faks: +902123065301
www.gappazarlama.com

TELEKOM

ALBTELECOM GENEL MÜDÜRLÜK

Autostrada Tiranë – Durrës, Km 7
Kashar, TIRAN/ARNAVUTLUK
Tel: +35542290100
www.albtelecom.al

DİJİTAL

ÇALIK DIGITAL

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL
Tel: +902123065000
Faks: +902123065600
www.calikdigital.com

