



ÇALIK HOLDİNG

2019 FAALİYET RAPORU



İçindeki ler

ÇALIK HOLDİNG

- 02 Çalık Grubu'na Hızlı Bir Bakış
- 04 Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerlerimiz
- 06 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 08 Yönetim Kurulu
- 12 Çalık Grubu
- 14 Çalık Holding Hakkında
- 16 Kilometre Taşları
- 22 Başlıca Finansal Göstergeler
- 26 Operasyon Haritası

ENERJİ SEKTÖRÜ

- 30 2019 Yılında Enerji Sektörüne Genel Bakış
- 32 Çalık Enerji
- 38 Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ)
- 42 Yeşilirmak Elektrik Perakende A.Ş. (YEPAŞ)
- 46 Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A.
- 50 Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (Aras EDAŞ)
- 54 Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Aras EPSAŞ)

İNŞAAT SEKTÖRÜ

- 60 2019 Yılında İnşaat Sektörüne Genel Bakış
- 64 Gap İnşaat

TEKSTİL SEKTÖRÜ

- 70 2019 Yılında Tekstil Sektörüne Genel Bakış
- 72 Çalık Denim
- 80 Gap Pazarlama

MADEN SEKTÖRÜ

- 84 2019 Yılında Maden Sektörüne Genel Bakış
- 88 Lidy Madencilik

TELEKOM SEKTÖRÜ

- 94 2019 Yılında Telekom Sektörüne Genel Bakış
- 96 ALBtelecom

FİNANS SEKTÖRÜ

- 102 2019 Yılında Finans Sektörüne Genel Bakış
- 104 Aktif Bank
- 113 Aktif Bank'ın Özgün ve Yenilikçi İştirakleri
- 118 Banka Kombetare Tregtare (BKT)

DİJİTAL SEKTÖRÜ

- 126 2019 Yılında Dijital Sektörüne Genel Bakış
- 128 Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM

- 134 Kurumsal Yönetim
- 136 Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri
- 142 İş Güvenliği, Çevre ve Kalite Politikası
- 144 İnsan Kaynakları
- 147 Organizasyon Yapısı
- 148 Üst Yönetim

FİNANSAL BİLGİLER

- 153 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

- 306 İletişim

DEVAMI GELECEK...

Farklı alanlarda, farklı kabiliyetlerle insanlara daha iyi bir gelecek tasarlamak için çalışıyoruz. Orta Asya, Balkanlar ve MENA bölgesi olmak üzere, 20 ülkede çalışmalarımızı sürdürürken, 23 binden fazla kişiye istihdam sağlıyoruz.

Geçmişten bugüne getirdiğimiz değerlerle ilerlememizi sürdürürken, artan deneyimimiz ve birikimimizle günden güne daha da güçleniyoruz.

Gelecek; yenilikçi adımlarımız, adaptasyon kabiliyetimiz, doğru stratejilerimizle şekillenecek. Geçmişimizin her gününe sığdırdığımız başarıların da devamı gelecek.





ÇALIK GRUBU'NA HIZLI BİR BAKIŞ

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Çalık Grubu, 2019 yılında da gerçekleştirdiği önemli gelişmelerle, daha iyi bir dünya hedefi doğrultusunda, başarılı projelere imza atmaya devam etmiştir.



ENERJİ

Çalık Grubu, enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketi Çalık Enerji ile kurulduğu 1998 yılından bu yana Orta Doğu, Orta Asya, Afrika ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, daha iyi ve sürdürülebilir bir geleceğe hizmet etmek amacıyla yatırımlar gerçekleştirmekte ve EPC projeleri üstlenmektedir.

NET SATIŞLAR

4,2
Milyar TL

ÖZKAYNAKLAR

3,6
Milyar TL

ENERJİ TOPLAM VARLIKLAR (MİLYAR TL)

'17	7,1
'18	7,3
'19	7,0

Detaylı bilgi için, sayfa 32



İNŞAAT

Çalık Grubu'nun inşaat sektöründe faaliyet gösteren şirketi Gap İnşaat, 2016 yılından bu yana dört yıldır yer aldığı dünyanın en büyük müteahhitlik firmalarının listelendiği Amerikan merkezli ENR Dergisi'nin Top 250 listesinde 2019 yılında da yer almıştır.

NET SATIŞLAR

1,24
Milyar TL

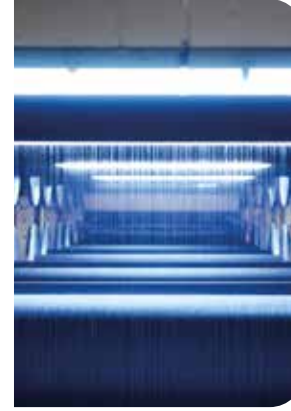
ÖZKAYNAKLAR

2,0
Milyar TL

İNŞAAT TOPLAM VARLIKLAR (MİLYAR TL)

'17	7,2
'18	5,8
'19	6,5

Detaylı bilgi için, sayfa 62



TEKSTİL

2019 yılında 44 milyon metre kumaş üretimi gerçekleştiren Çalık Denim, "Passion for Denim, Passion for Life" sürdürülebilirlik stratejisini oluşturarak tüm sürdürülebilir iş süreçlerini tek çatı altında toplamış ve 2025 sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemiştir.

NET SATIŞLAR

1,1
Milyar TL

ÖZKAYNAKLAR

307
Milyon TL

TEKSTİL TOPLAM VARLIKLAR (MİLYAR TL)

'17	1,4
'18	1,7
'19	2,1

Detaylı bilgi için, sayfa 72



MADEN

Lidya Madencilik'in ortağı Alacer Gold, Temmuz ayında Balıkesir Polimetal Projesi'ndeki %50 hissesini Lidya'ya devretmiş ve böylece Lidya Madencilik, ilk defa bir projenin %100'ünü kontrol etmeye başlamıştır.

SERMAYE

332
Milyon TL

ÖZKAYNAKLAR

0,9
Milyar TL

MADEN TOPLAM VARLIKLAR (MİLYAR TL)

'17	0,8
'18	1,0
'19	1,4

Detaylı bilgi için, sayfa 86



TELEKOM

Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaya devam eden ALBtelecom, sağlam altyapısı, data kalitesi ve sürekli yatırımlarıyla daima rakiplerinin bir adım önünde yer alarak, 4G lisansı ile bu alanda da sektörde liderliği hedeflemektedir.

NET SATIŞLAR

406
Milyon TL

ÖZKAYNAKLAR

0,3
Milyar TL

TELEKOM TOPLAM VARLIKLAR (MİLYAR TL)

'17	0,9
'18	1,1
'19	1,4

Detaylı bilgi için, sayfa 96



FİNANS

2019 yılında başta Sahra-altı Afrika, Orta Doğu ve CIS ülkeleri olmak üzere farklı coğrafyalarda 70 farklı ülkeye yaklaşık 400 milyon ABD doları tutarında dış ticaret işlemine aracılık eden Aktif Bank, Türk ihracatçısına söz konusu coğrafyalarda dış ticaret çözümleri sunmaktadır.

NET SATIŞLAR

3,6
Milyar TL

ÖZKAYNAKLAR

5,2
Milyar TL

FİNANS TOPLAM VARLIKLAR (MİLYAR TL)

'17	24,9
'18	34,8
'19	44,3

Detaylı bilgi için, sayfa 104



DİJİTAL

Çalık Digital, 2018 yılında İstanbul Sanayi Odası ile başlattığı "Sanayide Dijital Dönüşüm" konulu iş birliğini 2019 yılında Faz 2 sözleşme imzası ile devam ettirmiş ve bu iş birliği kapsamında, Sanayi Odası'na bağlı 30'a yakın firmaya Endüstri 4.0 ve dijital dönüşüm alanlarında danışmanlık hizmetleri sağlamıştır.

SERMAYE

16
Milyon TL

ÖZKAYNAKLAR

11
Milyon TL

Detaylı bilgi için, sayfa 128

Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerlerimiz

VİZYONUMUZ

İnovasyon odaklı girişimci ruhumuzdan güç alan güvenilir ekiplerimizle, faaliyet gösterdiğimiz her alanda dokunduğumuz her hayata değer katarak 44. yılımızda (2025) 4 kıtada 4 kat büyümek.

MİSYONUMUZ

Yeteneklerimiz ve enerjimizle faaliyette bulunduğumuz tüm coğrafyalarda insan hayatına değer katacak çözümler üreterek refahın artmasına katkıda bulunmak.

DEĞERLERİMİZ

Adalet: İşimizde ve ilkelerimizde hak ve adalet duygusu ile hareket eden bir aileyiz.

İnsan Odaklılık: Tüm enerjimizi insan hayatını iyileştirmeye adanırız. Hem çalışanlarımız, hem müşterilerimiz hem de ürettiğimiz değerlerle dokunduğumuz tüm insanların mutluluğu ve gelişimi her zaman önceliğimizdir.

İtibar: İtibarımızı her şeyin önünde tutarız.

Gönülden Çalışmak: Şartlar ne olursa olsun kurumumuz için, hedeflerimiz için ve insan hayatına değer katacağına inandığımız projelerimiz için gönülden çalışırız.

Yenilikçilik: Çözümlerimizi ve iş modellerimizi sürekli geliştirir, bizi farklılaştıracak olanı buluruz.

Çeviklik: Koşulların gerektirdiği esneklik ve seri olma yeteneğine sahibiz.

Sürdürülebilirlik: Kesintisiz ve uzun vadeli başarıya önem verir, çevremiz için sorumlu davranırız.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Geride bıraktığımız 2019 yılında, köklü kurumsal değerlerimiz ile harmanladığımız değişime uyum sağlayabilme yetkinliğimiz sayesinde ve sürdürülebilir başarı hedefimiz doğrultusunda önemli mesafeler kat ettik.

Değerli Paydaşlarımız,

2019 yılına, global ekonomik yavaşlamanın ve belirsizliklerin yanı sıra ticaret savaşlarındaki gelişmeler, finansal piyasalardaki dalgalanmalar, faiz indirimleri ve Aralık ayında Çin'in Wuhan kentinde ortaya çıkan yeni tip Koronavirüs (Covid-19) damgasını vurdu. Bir önceki yıl ABD'de, son yedi yılın en yüksek seviyelerine ulaşan tahvil faizleri, gelişmekte olan ülkelere yönelen sermaye akışını önemli ölçüde sınırlandırmıştı. Bununla beraber Brexit süreci, ekonomik durgunluk yaşayan Avro Bölgesi üzerindeki baskısını artırmaya devam etti.

2019 yılında piyasayı çevreleyen riskler en çok gelişmekte olan ülkelerdeki kırılganlıkları tetikledi. Bu ekonomilerde özellikle küresel riskin düşük seyrettiği yılın ilk bölümünde güçlü sermaye çıkışları ve ivme kaybı gözlemlendi. 2019'un ikinci yarısında ise merkez bankalarının tutumları belirleyici oldu. Faiz indirimleri ve tahvil alımlarının başlaması ile gelişmekte olan ülkelerin finansal varlıklarına olan ilgi yeniden yükselişe geçti.

2020 yılına ilişkin öngörüler, küresel ekonomide 2019 yılına göre ılımlı bir toparlanma yaşanacağı yönündeyken, 2019 yılının son günlerinde başlayan ve küresel ölçekte yayılım gösteren Covid-19 pandemisi ile küresel ekonomik

toparlanma tahmin edilen şekilde gerçekleşmedi. Salgının dünya ekonomisine etkileri tartışılırken, önümüzdeki dönemde ülkelerin birlikte atacağı adımlar büyük önem taşıyor.

Türkiye ekonomisi, 2019 yılında gerek ABD ile ilişkiler gerekse seçim ortamının neden olduğu ekonomik belirsizliğe rağmen, zamanında ve yerinde alınan aksiyonlar ve hayata geçirilen makro-ekonomik tedbirler sayesinde, yılın ikinci yarısında toparlanma sürecine girdi. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, sene başında %24 seviyesinde olan politika faizini yıl sonunda %12 seviyesine çekerken, yıl genelinde ithalatın azalması ve ihracatın artışı, ekonomideki negatif etkiyi azaltarak Türkiye ekonomisinin 2019 yılını büyüme ile tamamlamasının önünü açtı.

Çalık Grubu olarak sürdürülebilir büyüme hedefliyoruz.

Geride bıraktığımız 2019 yılında, köklü kurumsal değerlerimiz ile harmanladığımız değişime uyum sağlayabilme yetkinliğimiz sayesinde ve sürdürülebilir başarı hedefimiz doğrultusunda önemli mesafeler kat ettik. Küresel ve ulusal ekonominin dalgalanmalar gösterdiği ve rekabet koşullarının giderek ağırlaştığı bu dönemde uluslararası proje geliştirme yeteneğimiz, kendi iş alanlarımızda yenilikçi çözümler sunma gücümüz ve dünya markaları

oluşturma hedefimiz doğrultusunda odaklandığımız iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak sağlam adımlarla ilerliyoruz.

2020 senesinde Covid-19 pandemisi gölgesinde, belirsizliklerin devam ettiği, globalizmin yerini korumacılığa bıraktığı yeni bir dönemi tecrübe edeceğiz. Çalık Grubu olarak, değişimlere uyum sağlayabilen ve riskleri yönetebilen proaktif yönetim anlayışımız ile 2019 yılında olduğu gibi, 2020 yılında da faaliyet gösterdiğimiz her alanda hep bir adım önde olarak değer oluşturmaya kararlıyız. Bu doğrultuda, uzun vadeli stratejik hedeflerimize ulaşabilmek ve değişen koşullara uyum sağlayıp öncü olabilmek için dijital dönüşüme yatırım yapmayı sürdüreceğiz.

Sağlam finansal temellerimizin yanı sıra dinamik risk yönetim yaklaşımımız ve çeşitlendirilmiş iş kollarımızla bu sürece hazırlıklı olduğumuzu tüm paydaşlarımıza bildirmek isterim. Pandemiye ilişkin aksiyon planımız ve almış olduğumuz tedbirlerimizle, en değerli varlıklarımızdan olan insan kaynaklarımızın korunması için gerekli önlemleri aldık ve almaya devam ediyoruz. Aynı zamanda Grubumuzun çeviklik değerinin gereği olarak bu dönemde de yeni alanlara açık olacak ve girişimci ruhumuzu koruyacağız.



Çalık Grubu olarak, dünyada yaşanan teknolojik değişime dayalı toplumsal dönüşümün yeni bir akıllı toplum oluşumunu da gündeme getirdiğini düşünüyoruz. Bu noktada “toplum” yaklaşımından hareketle, faaliyetlerimizle toplum ve iş dünyası için öncü olacak işler yapmayı ve bu dönüşümün en verimli şekilde gerçekleştirilmesine destek vermeyi amaçlıyoruz. Çalık markasıyla sürdürülebilir başarı için kendimizi dünyanın gelişimine uygun bir şekilde yeniliyoruz.

Çalık Grubu olarak, bugüne kadar daima insanlığa faydalı işler yapmaya, bunu gerçekleştirirken de çevreye duyarlı olmaya büyük hassasiyet gösterdik. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında Çalık Enerji ve Çalık Denim şirketlerimiz 2019 faaliyet döneminde Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacısı oldular. 2020 yılında ise geleceği inşa etmek üzere sürdürülebilirlik stratejimizi kurgulayacak ve çizeceğimiz yol haritaları ile bu alandaki çalışmalarımıza önümüzdeki dönemde de yoğun bir şekilde sürdüreceğiz.

2019 yılında ortaya koyduğumuz başarılı sonuçlara katkılarından dolayı başta çalışma arkadaşlarımız olmak üzere, tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Değerlerimizin ışığında, ülkemiz, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalar ve insanlık için çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Ahmet Çalık
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



AHMET ÇALIK

Yönetim Kurulu Başkanı

1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, 1981 yılında bu alandaki kişisel girişimlerini başlatmış; Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli oyuncularından biri olan ve hâlihazırda enerji, inşaat, madencilik, tekstil, telekom, finans ve dijital sektörlerinde faaliyet gösteren Çalık Holding'i kurmuştur.

Ahmet Çalık, 1980'li yılların ortalarında Doğu Anadolu'nun ilk büyük özel sektör sanayi yatırımını Malatya'da Çalık Denim'i kurarak gerçekleştirmiştir. Şirket bugün, dünyanın önde gelen premium denim üreticileri arasında yer almaktadır.

1990'lı yıllarda Türki Cumhuriyetlerin bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte ticari girişimlerine başlayan Çalık, Türkmenistan'da kurduğu tekstil fabrikalarıyla bu ülkelerde ilk yatırım yapan kişilerden biri olmuştur.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle hareket eden Sayın Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurmuştur. Bugün Holding; yedi ana sektörde, 23 binden fazla çalışanı ile 20 farklı ülkede faaliyet göstermektedir. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren'a üye olan ilk Türk şirkettir.

Vizyoner yatırımlarla insana ve topluma fayda sağlayan projelere odaklanan Ahmet Çalık, dünyanın çeşitli bölgelerinde süre gelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınmaktadır.

Faaliyet Alanları

- Enerji
- İnşaat
- Madencilik
- Tekstil
- Telekom
- Finans
- Dijital

Gerçekleştirdiği Önemli Yatırımlar

- Ortadoğu Tekstil, 1981
- Gap Güneydoğu Tekstil (Bugünkü adıyla Çalık Denim), 1987
- Gap Pazarlama, 1994
- Gap İnşaat, 1996
- Çalık Holding, 1997
- Çalık Enerji, 1998
- Aktif Bank, 1999
- TTK, Türkmenistan Tekstil Yatırımı, 2000
- E-Kent, 2002
- Bursagaz, 2004
- BKT, 2006
- Kayserigaz, 2007
- ALBtelecom, 2007
- Lidya Madencilik, 2010
- Yeşilırmak Elektrik Dağıtım (YEDAŞ), 2010
- Çalık Gayrimenkul, 2010
- Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2012
- Aras Elektrik Dağıtım (Aras EDAŞ), 2013
- Çalık Petrol, 2017
- Çalık Digital, 2017
- BKT Kosova, 2018

Aldığı Ödül ve Nişanlar

- Türkmenistan Devlet Nişanı, 1997
- Mahdum Guli Ödülü, 1997
- Yılın Girişimcisi Ödülü, Para Dergisi, 1997
- Yılın En iyi Sanayi Kuruluşu Ödülü, GESİAD, 1997
- İpek Yolu Vakfı Hizmet Ödülü, 1998
- Türkmenistan “Gayrat” Madalyası, 1999
- Türkiye Cumhuriyeti Devleti Üstün Hizmet Madalyası, 1999
- Türkmenistan Altın Asır Nişanı, 2001
- T.C. Dış İşleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası, 2002
- Milli Produktivite Merkezi Yılın İşadamı Ödülü, 2004
- İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, Dünya Gazetesi Yılın İşletmecisi, 2005
- T.B.M.M. Üstün Hizmet Ödülü, 2006
- Dünya Gazetesi Ülkemizde Yılın İşletmecisi Ödülü, 2006
- Turgut Özal Ekonomi Ödülü, 2008
- Turkey in Europe- Franco Nobili, 2010
- Türk Kızılayı Altın Madalya Beratı, 2012
- Japon Matsumoto Dış Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- ABD Ellis Adası Şeref Madalyası Ödülü, 2014
- Arnavutluk Tiran Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Türkmenistan “Garaşsyz, Baky, Bitarap Türkmenistan” Madalyası, 2015
- Japonya Kindai Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2016
- Japonya Devlet Nişanı (Altın Işıklar, Yükselen Güneş Nişanı ve Boyunbağı) 2019

Bazı Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Malatya Eğitim Vakfı
- Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- Ankara Onkoloji Hastanesi
- Van, Pakistan, Somali'de Önemli Sosyal Yardım Projeleri
- İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz Etkinliği
- El Ele Elden Eve Yardım Kampanyası
- Yalova Atatürk Köşkü Restorasyonu
- İlk İşim Girişim Yarışması
- İTÜ İnşaat Fakültesi – Geomatik Bölümü'nde renovasyonlar
- İTÜ Maden Fakültesi – Kıymetli Madenler Laboratuvarı renovasyonu
- Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi – Hidrolik Laboratuvarı renovasyonu

Devlet Düzeyinde Üstlendiği Görevler

- Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosluğu, 2012

Kişisel

- 1958, Malatya doğumlu
- Evli, 4 çocuk babası

Yönetim Kurulu



MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1958 doğumlu olan Mehmet Ertuğrul Gürler, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 38 yıllık çalışma deneyimine sahip olan Gürler, 1983-1987 yılları arasında BP Overseas Refining Company Ltd.'de Rafineri Bölümü'nde Bölüm Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1987 yılından 1994 yılına kadar Dow Türkiye A.Ş.'de çeşitli kademelerde çalışarak Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1994-1998 yılları arasında Total Oil Türkiye A.Ş.'de Genel Müdür Vekili görevini üstlenen Gürler, 1998 yılında Genel Müdür olarak Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Mehmet Ertuğrul Gürler halen Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare, ALBtelecom, Çalık Denim, Başak Yönetim Sistemleri, Cetel Telekom, Çalık Finansal Hizmetler, Çalık Hava Taşımacılık, Irmak Yönetim Sistemleri ve Kentsel Dönüşüm İnşaat'ta Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği; Aktif Bank, Gap İnşaat, Gap Pazarlama, Çalık Emlak, Çalık İnşaat, Doğu Akdeniz Petro Kimya'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. 2017 yılı itibarıyla Çalık Holding, Çalık Enerji, YEPAS, ALBtelecom ve Gap İnşaat şirketlerinin Denetim Komitesi Başkanlığını yürütmekte; aynı zamanda Aktif Bank'ta Kredi Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi Üyeliği yapmaktadır.



AHMET YILDIRIM

Yönetim Kurulu Üyesi ve Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı (CSO), Vekâleten Mali İşler Grup Başkanı (CFO)

1991 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden mezun olan ve 2012 yılında Harvard Business School General Management Programı'nı tamamlayan Ahmet Yıldırım, Eylül 2014'ten itibaren finans, stratejik planlama, birleşme ve satınalma, vergi planlama ve yatırımcı ilişkilerinden sorumlu Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2014 yılında Çalık Holding'e katılmadan önce kurumsal bankacılık, yatırım ve hazine bankacılığı alanlarında 24 yıllık tecrübesi olan Yıldırım, ayrıca Almanya'da beş yıl süreyle Yapı Kredi Bankası'nda CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ahmet Yıldırım, aynı zamanda vekâleten Mali İşler Grup Başkanı (CFO) görevini de yapmaktadır.



HAKKI AKIL

Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı Baş Danışmanı

1953 yılında Kargı'da doğan Hakkı Akil; 1972'de Galatasaray Lisesi ve 1977 yılında Bordeaux Üniversitesi Kalkınma İktisadi Bölümü'nü bitirmiştir. 1987-1989 yılları arasında Paris'te bulunan Ecole Nationale d'Administration'dan “İran-İrak Savaşı ve Dünya Petrol Arzı” tezi ile mezun olmuştur. 1979-2016 tarihleri arasında Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığındaki diplomatlık kariyerinde 2009-2011 yılları arasında Müsteşar Yardımcılığı ve Başbakan'ın G-20 Sherpalığını yapmıştır. Büyükelçi olarak ise sırasıyla Aşkabat, Abu Dabi, Roma ve Paris'te bulunmuştur. 2016 yılından bu yana Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı Baş Danışmanı olarak görev yapan Akil, 2019 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Hakkı Akil evli ve bir kız çocuğu babasıdır.



MEHMET GÖÇMEN

Yönetim Kurulu Üyesi

Galatasaray Lisesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisansını tamamlayan Mehmet Göçmen, 1983-1995 yılları arasında Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.'de, 1996-2003 yılları arasında Lafarge Türkiye'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 2003-2008 yılları arasında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapan ve 2008 yılında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevine atanan Göçmen, 2009-2014 yılları arasında Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak görevini sürdürmüştür. 2014 yılında Enerji Grup Başkanı olan Göçmen, 2017-2019 tarihleri arasında ise Sabancı Holding'de CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Mehmet Göçmen, 2020 yılı itibarıyla Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Çalık Grubu

Enerji

ÇALIK ENERJİ



YEDAŞ



YEPAŞ



KEDS*



ARAS EDAŞ**



ARAS EPSAŞ**



İnşaat

GAP İNŞAAT



Tekstil

ÇALIK DENİM



GAP PAZARLAMA



*Limak Holding A.Ş. ile ortak
**Kiler Holding A.Ş. ile ortak

Telekom

ALBTELECOM



Dijital

ÇALIK DIGITAL



Maden

LİDYA MADENCİLİK



Finans

AKTİF BANK



BKT



Çalık Holding Hakkında

Küresel çapta en iyi örnekleri referans alarak tedarik zincirini uçtan uca tasarlayan Çalık Holding, uluslararası standartlarda, rekabetçi, ölçülebilir, sürekli katma değer üreten, kendini yenileyip geliştiren, dijital geleceğe yatırım yapan, şeffaf değer zincirini oluşturmayı hedeflemektedir.

KURULUŞ TARİHİ

1981

TOPLAM ÇALIŞAN*

23

bin+

*Tasaron hariç toplam çalışan sayısı 31.12.2019 itibarıyla 18.134'tür.



Kurulduğu 1981 yılından bu yana istikrarlı büyüme performansını korumaya devam eden Çalık Holding, 2019 yıl sonu itibarıyla toplam 23 binden fazla çalışanıyla, faaliyet gösterdiği sektörlerde öncü adımlar atmaya devam etmektedir.

Küresel çapta en iyi örnekleri referans alarak tedarik zincirini uçtan uca tasarlayan Çalık Holding, uluslararası standartlarda, rekabetçi, ölçülebilir, sürekli katma değer üreten, kendini yenileyip geliştiren, dijital geleceğe yatırım yapan, şeffaf değer zincirini oluşturmayı hedeflemektedir.

2019 yılında Operasyon Grup Başkanlığı bünyesinde Proje Yönetim Ofisi kuran Çalık Holding, bu kapsamda tüm projelerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve hayata geçirilmesi için Grup şirketlerine destek olmaktadır.

İnsan kaynağı ve özellikle genç kuşakların kurum kültürüne uyum sağlamasına oldukça önem veren Çalık Holding, bu bağlamda iki dönemdir yeni

mezun programını gerçekleştirmekte; genç çalışanların Grup içerisinde kurum kültürüyle yetişmesini ve kurumda kalıcı olmalarını amaçlamaktadır.

Dijitalleşme hedefleri doğrultusunda Bilgi Teknolojileri ve İnsan Kaynakları süreçlerini mobil uygulamalara taşıyan Çalık Holding, bu uygulamalarla çalışanların işine her an her yerden ulaşabilmesini sağlamakta ve kurum içi dijital kabiliyetleri etkinleştirmektedir.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir. Faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket eden Çalık Holding, odağına aldığı Endüstri 4.0, Toplum 5.0 ve sürdürülebilirlik yaklaşımlarıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.



FAALİYET KONUSU

Enerji, inşaat, tekstil, maden, telekom, finans ve dijital olmak üzere toplam yedi sektörde faaliyet...

HEDEF

- Faaliyet gösterdiği her sektörde güçlü ve güvenilir marka değeri ile lider oyuncular arasında yer alma
- Yenilikçi yatırımlarla sürdürülebilir büyüme...

REKABET AVANTAJLARI

- Köklü birikim
- “Çalık” markasının sektörlerde yarattığı güvenilirlik
- Dinamik ve inovatif yönetim anlayışı
- Çalışan memnuniyetine verilen önem ve öncelik
- Doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyüme
- Uluslararası alanda kurulan güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar
- Beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen stratejiler
- Yenilenmek ve yeni atılımlara imza atmak dijital dönüşüme kesintisiz yatırım

Dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir.

Kilometre Taşları

Tekstil sektöründeki faaliyetleri 1930'lara uzanan Çalık Ailesi'nin bir ferdi olan Ahmet Çalık, ilk faaliyetlerini 1980'li yıllarda tekstil sektöründe yaptı.



Temeli 1930'lara uzanan bir başarı öyküsü...

Tekstil sektöründe ilk adımlar...

Yurt dışında ilk yatırımlar...

Çalık Enerji, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirketi ihalesini kazandı.

Çalık Cotton kuruldu.

Al Khairat projesi, endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.

1930

- Tekstil sektöründeki faaliyetleri 1930'lara uzanan Çalık Ailesi'nin bir ferdi olan Ahmet Çalık, ilk faaliyetlerini 1980'li yıllarda tekstil sektöründe yaptı.

1981

- İlk kişisel girişimini 1981 yılında gerçekleştiren Ahmet Çalık, 1980'li yıllar boyunca tekstil sektöründeki atılımlarını sürdürdü.

1987

- Ahmet Çalık, 1987'de bugün dünyanın en büyük denim kumaş üreticilerinden biri olan Çalık Denim'i kurdu.

1994

- Grubun uluslararası tekstil ticaretindeki payını artırma hedefi doğrultusunda Gap Pazarlama kuruldu.

1995

- Grup, Orta Asya ülkelerindeki ilk denim fabrikasını kurmak için Aşkabat-Türkmenistan'da girişimlere başladı ve Türkmenistan'da yatırım yapan ilk yabancı şirketler arasına katıldı.

1996

- Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan Gap İnşaat, yeniden yapılandırılarak iş geliştirme faaliyetlerine başladı.

1997

- Grup bünyesindeki şirketler, tek bir yönetim çatısı altında toplandı ve Çalık Holding kuruldu.

1998

- Çalık Enerji kuruldu.

1999

- Holding, finans sektörüne girdi.

2004

- Bursa'nın doğal gaz dağıtım firması olan Bursagaz, gerçekleştirilen özelleştirme ihalesiyle Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2006

- Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri olan Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) %60 hissesini satın aldı.

2007

- Çalık Holding, beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirdi.
- Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı olan ALBtelecom'un özelleştirme ihalesini kazanarak şirketi devraldı.
- Çalık Enerji, Kayseri'nin doğal gaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz'ı satın aldı.

2008

- Çalık Enerji, büyüme ve yeniden yapılanma stratejisi doğrultusunda Bursagaz ve Kayserigaz hisselerinin bir bölümünü Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE'ye sattı.
- Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğünün satışı için düzenlenen ihaleye 1,1 milyar ABD doları teklifle katılan ve ihaleyi kazanan Çalık Holding, resmi süreçleri tamamlayarak şirketi devraldı. ATV-Sabah Medya Grubu'nun %25 hissesi Qatar Investment Authority'ye (QIA) satıldı.
- Grubun bankacılık sektöründe hizmet veren iştiraki, Aktif Bank ismiyle yeniden yapılandırıldı.

- Eagle Mobile, Arnavutluk'un en genç operatörü olarak GSM pazarına girmesinin ardından, çalışmalarını altı ay gibi rekor bir sürede tamamlayarak Mart ayında faaliyete geçti.

2009

- Çalık Holding, hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Kanada merkezli Anatolia Minerals şirketiyle ortaklık kararı alarak maden sektörüne girdi.
- Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) toplam %40 hissesini EBRD ve IFC'den satın alarak bankanın %100 sahibi oldu.
- Çalık Enerji, gerçekleştiren elektrik dağıtım özelleştirmesinde; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinin dağıtımını üstlenen Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirketi ihalesini kazandı.

2010

- Holding'in maden sektöründe faaliyet gösteren iştiraki, Lidya Madencilik adı altında yeniden yapılandırıldı.
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Şirketi'nin devir teslim süreci tamamlanarak Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2011

- Çalık Cotton kuruldu.

2012

- Lidya Madencilik, ortağı olduğu Anagold firmasındaki hissesini %5'ten %20'ye yükseltti.
- Polimetal Madencilik'in portföyündeki sahalarda jeolojik çalışmalar başlatıldı.
- Çalık Holding, 2007 yılında ihraç edilen beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond'un ödemesini tamamladı.

2013

- Çin'e pamuk ihracatı için gerekli olan AQSIQ belgesini Türkiye'de ilk defa Çalık Cotton aldı.
- Çalık Holding, Doğu Anadolu'da yedi ilin elektrik dağıtımını yapan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi Kiler Holding ile birlikte devraldı.
- E-Kent, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından yapılan e-bilet ihalesini kazanarak Merkezi Sistem Entegratörü oldu.
- Çalık Holding, ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğünün (Turkuvaz Medya) satışını gerçekleştirdi.
- Lidya Madencilik, Alacer Gold ile %50 ortak olduğu Polimetal Madencilik'teki hissesini %80'e çıkardı.

2014

- BKT, 2015 yılı sonunda Arnavutluk'un en büyük bankası olma hedefine 2014 yılı ortası itibarıyla ulaşarak ülkenin lider bankası oldu.
- Çalık Denim, Amerika ve Uzak Doğu pazarlarındaki pazar payını artırmak hedefiyle Bangladeş'te ofis açtı ve Los Angeles'ta temsilci görevlendirdi.
- Çalık Cotton, 2014'te Çin'e yapmaya başladığı pamuk ihracat satışlarına aynı yıl içerisinde Mısır ve Bangladeş'i de ekledi.
- Çalık Enerji'nin gerçekleştirdiği 1.250 MW gücündeki Al Khairat elektrik santrali projesi, "Engineering News Record" tarafından endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.
- Çalık Enerji, Libya'daki 550 MW Al Khums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasındaki ilk işini aldı.
- Gap İnşaat'ın anahtar teslim yapımını üstlendiği, Hazar Bölgesi'nde lojistik bir merkez, yenisünyanın İpek Yolu projesi olarak adlandırılan Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı Projesi'nin temeli atıldı.
- Gap İnşaat'ın, Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağı 1,3 milyar ABD dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temeli atıldı.

Kilometre Taşları

2015 yılında, Türkmenistan'ın en büyük kombine çevrim elektrik santrali 1.574 MW kapasiteli Mari Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin imza töreni gerçekleşti ve inşaatına başlandı.



2015 Mitsubishi Corporation ve Çalık Holding ortaklık anlaşmasına vardı.



2015 BKT, 90. şubesini hizmet ağına ekledi.



2016 Çalık Enerji'nin yenilenebilir enerji gücü 103 MW'a çıktı.



2017 Gap İnşaat, müteahhitlik alanında dünyanın en büyük ilk 100 şirketi arasına girmeyi başardı.



2017 Çalık Denim'de dijital dönüşüm süreçlerine başlandı.



2017 Çalık Digital kuruldu.

2015

- Çalık Enerji, Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'ni tamamlayarak teslim etti ve projenin işletmeciliğini üstlenerek Kombine Çevrim Santrali İşletmeciliği alanında çalışmalara başladı.
- 1990'lı yıllardan bu yana endüstriyel tesis projelerinin yapımında iş birliği içinde olan, Mitsubishi Corporation ve Çalık Holding, 20 yılı aşan iş birliklerini bir ortaklık anlaşmasıyla taçlandırdı. Mitsubishi Corporation, Çalık Enerji'de %4,48 oranında hisse alarak ortak oldu.
- Çalık Enerji 150 milyon TL tutarında iki yıllık bir tahvil ihraç etti.
- Türkmenistan'ın Mari vilayetinde inşa edilecek olan ülkenin en büyük kombine çevrim elektrik santrali 1.574 MW kapasiteli Mari Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin imza töreni gerçekleşti ve inşaatına başlandı.
- Çalık Enerji, Afganistan Maden ve Petrol Bakanlığı ile Afganistan'ın kuzeyindeki Totimaidan bloğunda petrol ve doğal gaz aranması için anlaşmaya vardı.

- Gap İnşaat, ileri teknolojiyle üretilen simülasyonlu uygulama teknikleri ve robotik ameliyat uygulamaları ile geleceğin eğitim hastanelerine ışık tutan İlim Bilim Merkezi Projesi'ni tamamladı. Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi Hastane Projesi kontratı imzalandı.
- Çalık Denim, yüksek elastikiyete sahip, düşük orandaki çekme değeri ve yüksek orandaki geri toplama gücüne sahip denim kumaş teknolojisini üreterek uluslararası pazarlara sundu.
- Kuruluşunun 90. yılını kutlayan BKT, 90. şubesini hizmet ağına ekledi.

2016

- Çalık Enerji'nin AST projesi hizmete açıldı ve proje dört ödül ve sertifikaya layık görüldü. Türkmenistan'da 254 MW kapasiteli Watan Devlet Elektrik Santrali, Temmuz ayında, sözleşme tarihinden altı ay önce teslim edildi.
- Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yer alan Güney Çalıktepe -1 petrol arama sahasında petrol üretimine başladı.

- İzmir'de bulunan 40 MW kapasiteli Demircili ve 32 MW kapasiteli Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santralleri sırasıyla Eylül ve Ekim aylarında hizmet vermeye başladı. Çalık Enerji'nin kurulu yenilenebilir enerji gücü 103 MW'a çıktı.
- Türkmenistan'da Morfoloji, Nöroloji, Tehlikeli Enfeksiyonlar Merkezi ve Toplum Sağlığı Merkezlerinin inşaatı tamamlanarak, açılışları yapıldı.
- Elektrik dağıtım ve perakende alanında 2016 yılına kadar ortak hizmet alanlarına sahip olan YEDAŞ ve YEPAS'ın fiziki ayrışması tamamlandı.
- Çalık Denim'de 2016 yılında kapasite artırımı için 14,4 milyon ABD doları; işletme için 10,7 milyon ABD doları yatırım yapıldı.
- Gap Pazarlama, mevcut faaliyetlerinin yanı sıra 2016 yılında petro-kimya endüstrisine adım atarak bu alandaki faaliyetlere başladı.
- Aktif Bank, 2016'da Eurobond ihracı, Vodafone Arena Stad Finansmanı, alışveriş kredisi VDMK ihracı gibi önemli adımlar attı. Mükafat Portföy Yönetim ve EchoPOS şirketlerini kurdu.

2017

- Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliği ile Sahra-altı Afrika'da ilk elektrik santrali projesi olan, 18 MW Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin yapım sözleşmesi Malawi'nin başkenti Lilongwe'de imzalandı.
- Çalık Enerji ve HT-SAAE arasında güneş paneli alım anlaşması imzalandı.
- Libya "Al Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali" tamamlandı.
- Orta Doğu'da mobil enerji santrali olarak imzalanan ilk anlaşma ve Yemen'de gerçekleştirilen ilk proje "Aden Basit Çevrim Enerji Santrali Projesi" hizmete alındı.
- Çalık Holding ve Mitsubishi Corporation ortaklığındaki Çalık Enerji, 100 milyon TL olarak çıktığı tahvil ihracını gelen yoğun talep üzerine 150 milyon TL olarak tamamladı.
- Gap İnşaat, Türkmenistan Aşkabat'ta Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi olarak iki binada hizmet veren Endokrinoloji Hastanesi'nin açılışını gerçekleştirdi.

- Gap İnşaat, ENR tarafından 2016 yıl sonu verileriyle hazırlanan "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Şirketleri Listesi"nde 92. sıraya yükselerek müteahhitlik alanında dünyanın en büyük ilk 100 şirketi arasına girmeyi başardı.
- Çalık Denim 30. yıl kutlamaları kapsamında 30 uluslararası genç tasarımcının hazırladığı Denim Loves Art Projesi'ni İstanbul, Los Angeles ve Amsterdam sergileri ile gerçekleştirdi.
- Çalık Denim'de dijital dönüşüm süreçlerine başlandı.
- YEDAŞ Akıllı Ölçü Devreleri ve Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemi devreye girdi.
- Aktif Bank lisanslı ve lisanssız güneş enerjisi santralleri projelerine yatırım yapmak üzere Halk Enerji ile %50 ortaklık gerçekleştirerek Aktif Halk Enerji Yatırımları A.Ş. ve Halk Enerji İnşaat A.Ş. şirketlerini kurdu.
- Şirketlerin dijital dönüşümüne odaklanmak ve siber güvenlik, yapay zekâ alanında sürdürülebilir işler geliştirmek üzere GE ile birlikte Çalık Digital kuruldu.

2018

Enerji

- 2018 yılında tamamlanan ve aynı yıl dünyada gerçekleştirilen en büyük kombine çevrim santrali olan Mary-3 Kombine Çevrim Santrali'nin açılışı Türkmenistan'da yapıldı. Sahra-altı Afrika'da hayata geçirilen ilk elektrik santrali projesi olan, Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali'nin ise temeli atılarak inşa çalışmalarına başlandı.
- Irak'ın Basra Bölgesi'nde, EPC bölümünde, Çalık Enerji ve Gap İnşaat'ın birlikte katıldığı "Liman Rehabilitasyon Projesi" Mitsubishi Corporation ile birlikte alındı. Asya'nın en önemli enerji projesi olan TAP 500 Projesi'ne imza atıldı ve projenin finansmanı, mühendisliği, yapımı ve bakım-onarımı üstlenildi.
- Çalık Enerji, ENR tarafından yayınlanan "Dünyanın En Büyük 250 Taahhüt Şirketi Listesi"nde 104. sırada yer aldı.

Kilometre Taşları

2018 yılında Hazar Denizi'nin en büyük limanı ve tarihi İpek Yolu üzerindeki en önemli lojistik merkez olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi'nin açılışı gerçekleştirildi.



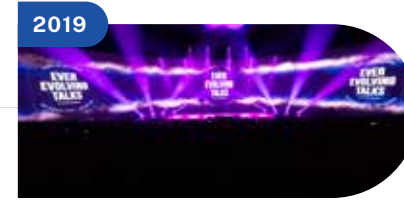
2018 Sulfit Altın Tesisi, 700 milyon ABD doları yatırım ile faaliyete geçirildi.



2018 Çalık Denim ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınladı.



2019 Çalık Enerji, evrensel ilkeler öneren Global Compact'ın imzacısı oldu.



2019 Çalık Denim, "Passion for Denim, Passion for Life" sürdürülebilirlik stratejisini oluşturdu.



2019 Bir ödeme sistemi platformu olan "N Kolay Öde" hayata geçirildi.



2019 ALBtelecom; BiP ve LifeBox'u, Arnavutluk halkına tanıttı.

İnşaat

- 2018 yılında Hazar Denizi'nin en büyük limanı ve tarihi İpek Yolu üzerindeki en önemli lojistik merkez olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi'nin açılışı gerçekleştirildi. Türkmenbaşı Liman Projesi, ENR tarafından "En İyi Küresel Havalimanı/Liman Projesi" kategorisinde birinciliğe layık görüldü.
- Türkmenistan'ın en büyük amonyak ve üre üretim tesisi olan Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın açılışı gerçekleştirildi.

Maden

- Lidya Madencilik'in ortağı olduğu Erzincan'daki Sulfit Altın Tesisi, 700 milyon ABD doları yatırım ile faaliyete geçirildi.

Tekstil

- Çalık Denim ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınladı.
- Mısır'daki Çalık Aleksandra Tesisi, 2018 yılında tekrar devreye alınarak üretime başladı.

Finans

- Sekizinci kez EMEA Finance tarafından Arnavutluk'un "En İyi Yerel Bankası Ödülü" ve dokuzuncu kez The Banker tarafından Arnavutluk'ta "Yılın En İyi Bankası Ödülleri" alan BKT, aktiflerdeki pazar payının %10'un üstüne çıkması sebebiyle 2018 yılı başında Kosova operasyonlarını Tiran'dan ayırarak ayrı bir banka haline getirdi.

2019

Enerji

- Çalık Enerji, Malavi'deki Tedzani Hidroelektrik Santrali Kapasite Artışı Projesi'ne (Tedsani-4) başladı. Japonya Uluslararası İş Birliği Ajansı (JICA) tarafından finanse edilen projeye ait tüm su yapılarının ve santral binasının inşasıyla birlikte, hidromekanik, elektrik ve elektromekanik ekipmanların tedarik edilmesi ve montaj işlemlerini anahtar teslim (EPC) olarak Çalık Enerji üstlendi.
- Çalık Enerji, iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Global Compact'ın imzacısı oldu.
- Çalık Enerji, inşa ettiği elektrik santrallerinin istikrarlı ve güvenilir bir şekilde üretiminin devamı için Türbin Filo Bakım Projesi'ni hayata geçirdi.
- YEPAS, dijital dönüşüm vizyonu ve e-Devlet entegrasyonu ile, süreçlerini bu platformdan yürüten ilk elektrik perakende şirketi oldu.

- YEPAS, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yaptırılan 2019 Yılı Elektrik Ödeme Merkezlerinde Müşteri Memnuniyeti anketi sonucunda, %78 memnuniyet oranı ile müşteri memnuniyeti en yüksek görevli tedarik şirketi oldu.
- YEDAŞ, tüketicilerin yeni bağlantı başvurularını daha hızlı ve pratik bir şekilde gerçekleştirmesi için EDAŞ Online Bağlantı Başvuru Sistemi'ni hayata geçirdi.
- YEDAŞ'ın "EDAŞ Online" projesi International Business Magazine tarafından düzenlenen ve dünyaca ünlü şirketlerin katılımıyla gerçekleşen yarışmada "Sürdürülebilir Elektrik Dağıtımı" alanında 'En İyi Teknolojik Yatırım Ödülü'ne layık görüldü.
- Aras EPSAŞ, Arimer iletişim hattı ile müşteriler ve üst düzey yöneticileri bir araya getiren sektördeki ilk şirket oldu.
- KEDS, aralarında 18 Master Plan projesi, 118 AG-OG iyileştirme projesi (Smart Grid) ve altı 20 kV Dönüştürme projesinin de bulunduğu çeşitli şebeke projelerine toplam 22 milyon avronun üzerinde yatırım gerçekleştirdi.

İnşaat

- Gap İnşaat, dünyanın en büyük müteahhitlik firmalarının listelendiği ENR Dergisi'nde TOP 250 listesinde yer aldı.
- Orta Asya'dan sonra Katar'la birlikte Körfez Bölgesi'ne açılan Gap İnşaat, Türkmenistan'daki Mari Gübre Fabrikası ile Orta Asya'daki varlığını güçlendirdi.

Maden

- Lidya Madencilik, Çöpler Sulfit Tesisi'ni tam kapasite ile üretime geçirdi.
- Erzincan'daki Çöpler Altın Maden ile Avrupa'nın en büyük altın üreticisi olan Lidya Madencilik, 2019 yılında 391 ons altın üretimiyle Türkiye'deki toplam üretimin %35'ini gerçekleştirdi.

Tekstil

- Çalık Denim, "Passion for Denim, Passion for Life" sürdürülebilirlik stratejisini oluşturarak tüm sürdürülebilir iş süreçlerini tek çatı altında topladı. Aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçmesi için bir Sürdürülebilirlik Komitesi kuruldu.

- Tasarımı ve geliştirmesi Çalık Denim mühendislerine ait olan Sanfor, Halat Açma ve Halat Sarma makineleri ile üretim yapmaya başladı.
- Çalık Denim, iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Global Compact'ın imzacısı oldu.

Finans

- Japonya'da pazar lideri olan Secom ortaklığı ile güvenlik sektörüne yönelik önemli bir yatırım gerçekleştirildi. Secom Aktif Güvenlik Çözümleri adıyla kurulan firma, sektörün köklü firmalarından Kent Güvenlik firmasını da satın alarak faaliyetlerine başladı.
- BKT, The Banker'dan 10. kez ve Euromoney'den ise yedinci kez Arnavutluk'un En İyi Bankası ödülünü kazandı. Ayrıca EMEA Finans Dergisi'nden arka arkaya dokuzuncu kez "2019 için Arnavutluk'ta En İyi Yerel" ödülünü alan BKT, Global Finance Dergisi tarafından da "Dünyanın En İyi Bankaları" ödülleri "Arnavutluk'un En İyi Bankası" seçildi.

Telekom

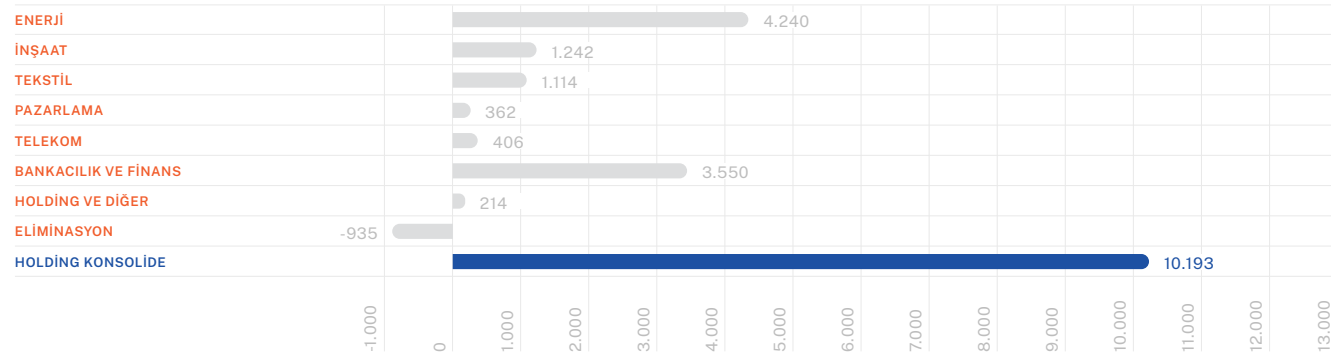
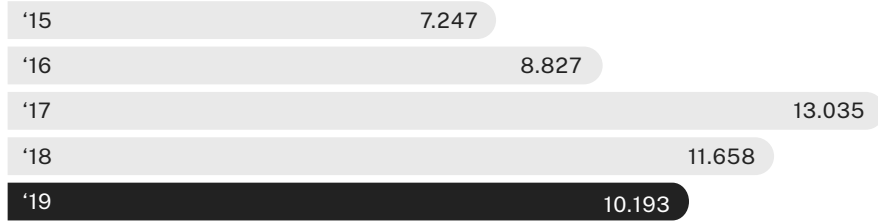
- ALBtelecom, mobil lisansını 11 milyon avro ile 15 yıllığına yeniledi.

Başlıca Finansal Göstergeler

2019 yılını başarılı bir şekilde geride bırakan Çalık Holding'in yıl sonu itibarıyla net satışları 10,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

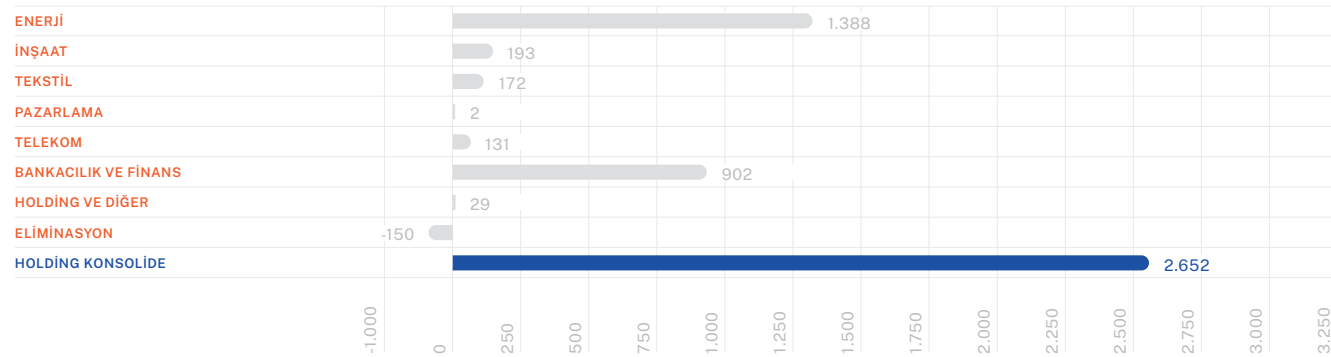
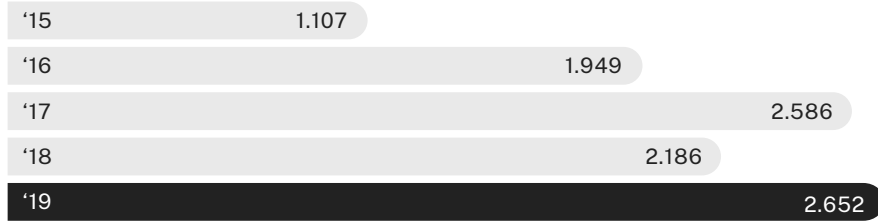
NET SATIŞLAR

10,2
(milyar TL)



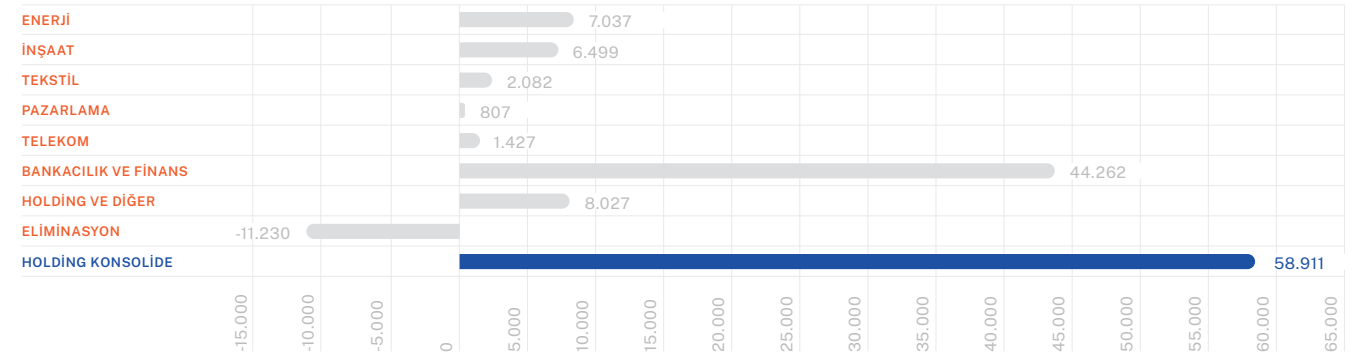
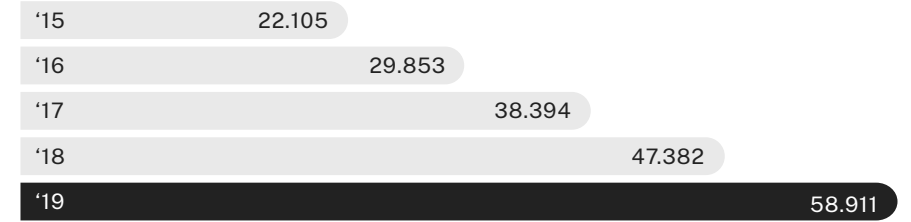
FAVÖK

2,7
(milyar TL)



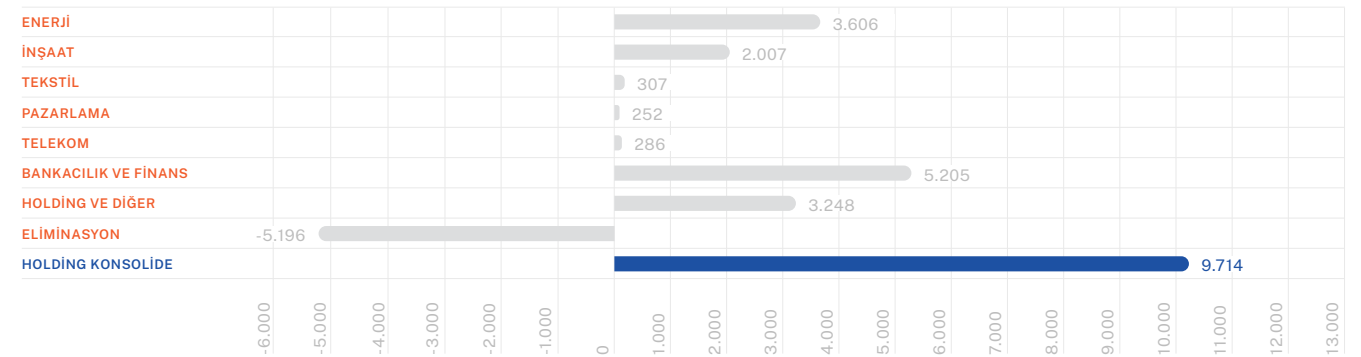
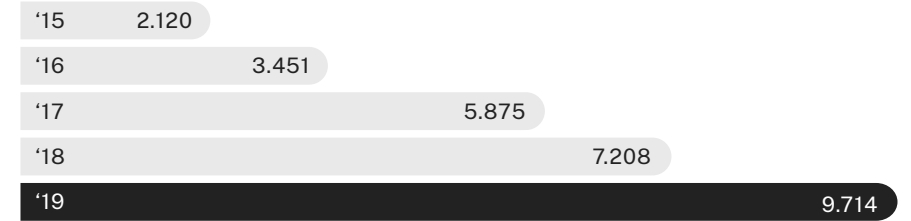
TOPLAM VARLIKLAR

58,9
(milyar TL)



TOPLAM ÖZKAYNAKLAR

9,7
(milyar TL)

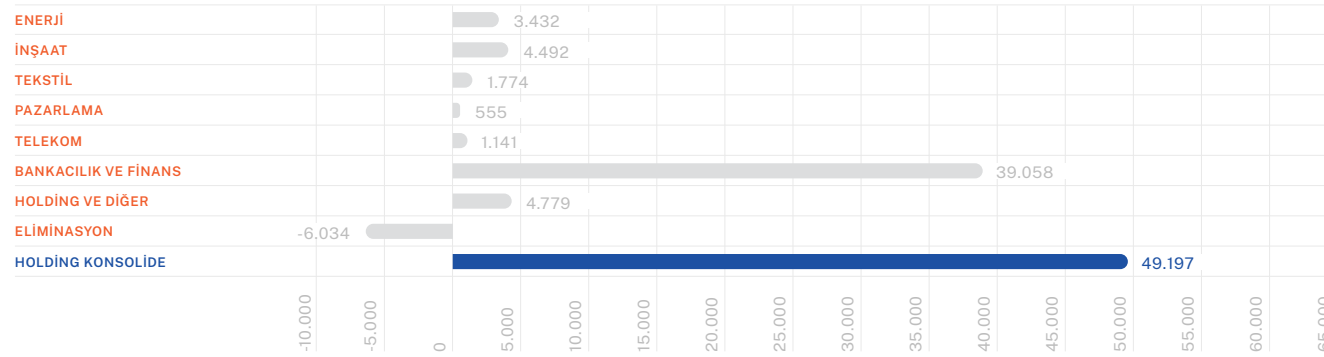
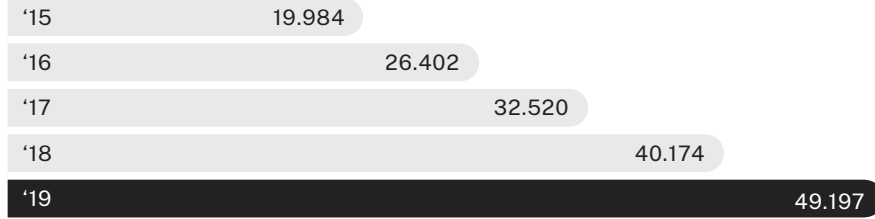


Başlıca Finansal Göstergeler

2019 yıl sonu itibarıyla Çalık Holding'in toplam varlıkları 58,9 milyar TL'ye yükselirken, toplam özkaynakları ise 9,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

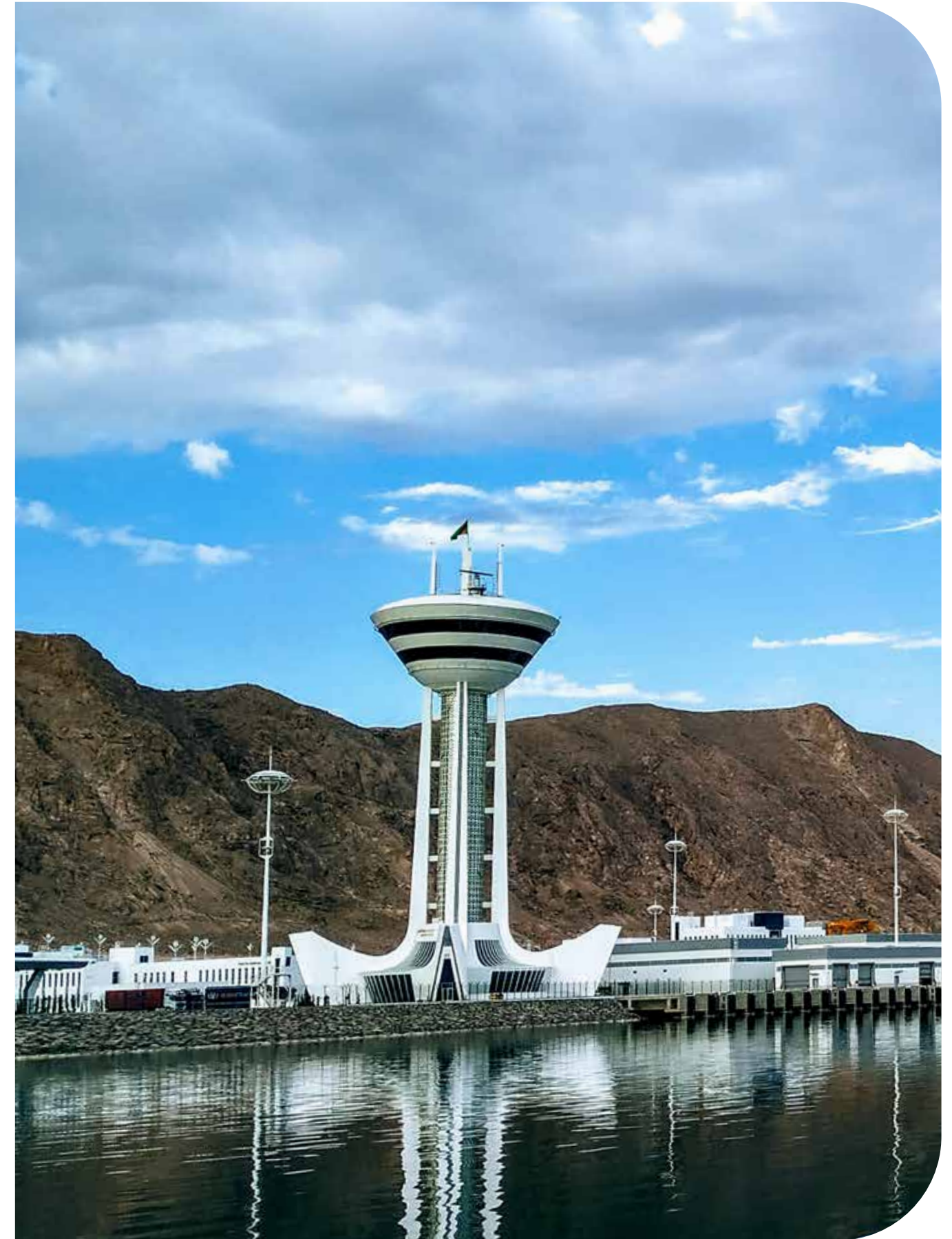
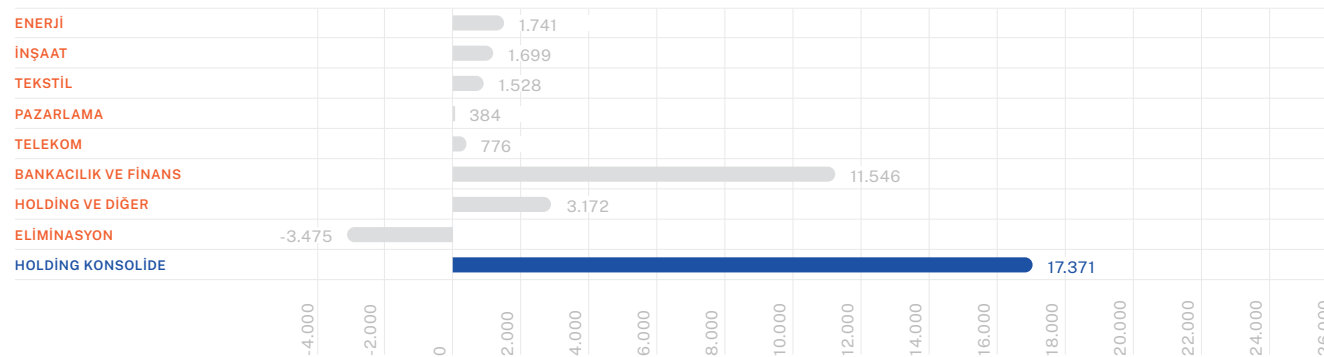
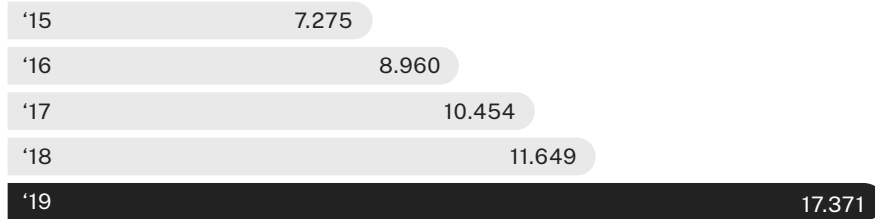
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER

49,2
(milyar TL)



FİNANSAL BORÇLAR

17,3
(milyar TL)



Operasyon Haritası

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding kurulmuştur. Bugün Holding; yedi ana sektörde, 23 binden fazla çalışanı ile 20 farklı ülkede faaliyet göstermektedir.

Çalık Holding; enerji, inşaat, tekstil, maden, telekom, finans ve dijital sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir.



ENERJİ SEKTÖRÜ

Ulusal ve uluslararası arenada Türkiye'yi başarılarımızla temsil ediyoruz.

Küresel rekabet gücümüzü artırmak ve paydaşlarımıza en kaliteli hizmeti, verimli ve zamanında sunmak için dünyadaki güncel proje yönetimi uygulamalarını projelerimizle bütünleştiriyoruz. Sürdürülebilir başarı hedefiyle Çalık değerlerini hep ön planda tutarak yeni kıtalara doğru yenilikçi adımlar atıyoruz. İnsana ve doğaya değer katan projelerimizle global bir enerji şirketi sorumluluğuyla gelişimimizi sürdürüyoruz.

Ahmet Emin Macit

Çalık Enerji - Planlama ve Maliyet Kontrol Mühendisi



NET SATIŞLAR

4,2
Milyar TL

2019 Yılında Enerji Sektörüne Genel Bakış

Yenilenebilir enerji; ekonomik nedenler, çevresel kaygılar ve enerji güvenliğine duyulan ihtiyaç ile hızla büyürken fosil yakıtlı santrallere talep ise her geçen gün biraz daha düşmektedir. Güneş ve rüzgâr santrallerinin kurulum maliyetlerinin düşmesi, yenilenebilir enerjinin önünü daha da açmaktadır.

Öne Çıkan Gelişmeler

- Yenilenebilir enerjinin kullanımı konusunda desteğin devam ettiği 2019 yılında enerji tüketicilerinin aynı zamanda enerji yatırımcısı olmasının önünü açan yeni “Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği” yayınlanmış bu sayede çatı tipi uygulamalarının aktif bir şekilde kurulmasının önü açılmıştır.

DÜNYA ENERJİ SEKTÖRÜ

Teknolojinin gelişmesi ile hızlı bir geçişe maruz kalan enerji sektöründe bu geçiş, bir yandan fırsatlara yol açarken aynı zamanda yeni deneyimleri de beraberinde getirmektedir. Küresel nüfus artışı, kentleşme ve ekonomik büyüme güvenilir enerjiye olan gereksinimi de artırmaktadır. Yapılan projeksiyonlara göre bu büyümenin ağırlıklı kısmı gelişmekte olan ülkelerden gelmektedir. 2000 yılına kadar küresel enerji talebinin %40’ından fazlası Avrupa ve Kuzey Amerika’dan, %20’si ise Asya’daki gelişmekte olan ekonomilerden gelirken, 2040’a kadar olan projeksiyonlarda bu durumun tamamen tersine döndüğü görülmektedir. Başta Çin ve Hindistan olmak üzere, OECD dışında kalan ülkelerin enerji tüketimi, OECD ülkelerinin toplam enerji tüketimini geride bırakırken bu farkın önümüzdeki yıllarda daha da artacağı tahmin edilmektedir.

Rüzgâr ve güneşin dünya elektrik üretimindeki bugün %7 olan payının 2024 yılında %12’ye yükseleceği öngörülmektedir.^(*)

Yenilenebilir enerji; ekonomik nedenler, çevresel kaygılar ve enerji güvenliğine duyulan ihtiyaç ile hızla büyürken, fosil yakıtlı santrallere talep ise her geçen gün biraz daha düşmektedir. Güneş ve rüzgâr santrallerinin kurulum maliyetlerinin düşmesi, yenilenebilir enerjinin önünü daha da açmaktadır. Birçok bölgede güneş ve rüzgâr enerjisi hızla en uygun teknolojiler haline gelmiştir. Çin ve ABD, yenilenebilir

enerji üretiminde büyümenin yaklaşık yarısını oluşturmaktadır. Beş yılda dünya elektrik kapasitesine ABD’nin kurulu gücü kadar, yani 1.200 GW seviyesinde yenilenebilir enerji kapasitesi ekleneceği ve bu kapasitenin %60’ını tek başına güneş enerjisinin oluşturacağı öngörülmektedir.

Regülasyonlar nedeniyle gaz ve kömür santrallerinin en düşük seviyede olduğu Avrupa’da gelecek, yenilenebilir enerji üzerinden planlanmaktadır. Dünyanın en büyük devletlerinden olan Çin, planlamalarında gaz santrallerine yer verse de, güneş ve rüzgâr santralleri, kömür ve gaz santrallerini geride bırakmıştır.

Orta Doğu, her ne kadar gaz santralleri açısından umut verici olsa da yenilenebilir enerjinin yükselişi burada da etkili olmuştur. Orta Doğu’daki enerji sektörü; fiyat, yatırım, üretim hızı ve altyapı konularında önemli gelişmeler göstermiştir. Orta Doğu ülkelerinin, elektrik üretiminde yenilenebilir enerji payını artırmak için önümüzdeki yıllarda da yenilenebilir enerji sektörüne finansal ve lojistik destek sağlamaya devam etmeleri beklenmektedir.

Mevcut enerji talebinin tam olarak karşılanamadığı Afrika’da tüm nüfus için güvenilir ve sürdürülebilir bir enerji tedariği bulunmamaktadır. Şebekenin yeterli olmaması, ülkeleri klasik çözümlerin dışına çıkarmış ve küçük ölçekli çözüm olan mini gridlere yöneltmiştir. Mini gridlerle ülkeler; daha hızlı, daha ekonomik ve daha kolay sonuç almaktadır. Mini grid gibi çözümler olmasına rağmen elektriği

herkese ulaştırmak için Afrika’daki enerji sektörüne büyük yatırımlar gerekmektedir. Yenilenebilir enerji tesisleri kurulumları maliyetlerinin daha düşeceği ve elektriğe erişim için dağıtık enerji sistemine yönelik politikaların önümüzdeki beş yılda ciddi bir değişim göstereceği beklenmektedir.

Bununla birlikte sektör hâlâ, dalgalı petrol fiyatları, artan güvenlik sorunları, sektörün gelişmesini engelleyebilecek siber tehditlerle karşı karşıyadır. Düşük petrol fiyatları hem petrolle ilgili projeler üzerinde etki yaratmaya devam etmekte, hem de petrole bağımlı ülkelerin yatırım planlarını etkilemektedir. Bankalar, kömür sektörü kredilerini 2015’ten bu yana %44 oranında azaltmıştır. Büyük yatırımcılar fosil yakıt yatırımlarından uzaklaşıp, yenilenebilir kaynaklara daha sıcak bakmaya başlamışlardır.

TÜRKİYE’DE ENERJİ SEKTÖRÜ

Nüfus ve gelir artışı, sanayileşme ve gelişen kentleşmeye bağlı olarak enerji talebi hızla artan Türkiye’nin kurulu gücü de 2019 sonu itibarıyla bir önceki yıla göre yaklaşık %3 artarak 91.267 MW seviyesine ulaşmıştır. Doğal gaz çevrim santrallerinin kurulu güçteki payı gerileme kaydederken, güneş ve rüzgâr enerjisi santrallerine yönelik yatırımlar canlılığını korumaktadır. Yıl sonu itibarıyla, kurulu güç içinde hidroelektriğin payı %31 iken, doğal gazın payı %28’e gerilemiş, kömürün payı ise son iki senedeki gibi %22 olmuştur. Rüzgârın payı bir önceki yıl olduğu gibi %8 olurken; güneş kaynağının toplam kurulu güç içindeki payı ise %6,5 olmuştur. Kaynak dağılımındaki bu değişimde Türkiye’nin enerjide dışa bağımlı yapısını azaltmak için son dönemde uygulamaya başladığı politikaların ve bu bağlamda yerli ve yenilenebilir kaynakların payının artırılmasına yönelik atılan adımların büyük etkisi olmuştur.

2019 yılında Türkiye’de elektrik üretimi 2018 yıl sonundaki 304,8 TWh düzeyinden, 304,3 TWh düzeyine düşmüştür. Ülkemizdeki elektrik tüketimi ise üretimle benzer bir azalış göstermiş; 2018 yılındaki 304,8 TWh



seviyesinden 2019 yıl sonunda 303,7 TWh’ye düşmüştür. Yerli ve yenilebilir enerji yakıtlı santrallerin üretimdeki payı ise %60’ı geçmiştir.

Petrol ve doğal gaz rezervlerinin sınırlı olmasının yarattığı handikabı, bu kaynakların büyük çoğunluğunun yer aldığı coğrafyaya yakınlığını kullanarak avantaja çevirmeye çalışan Türkiye, son dönemde gerek güçlü ekonomisi gerekse enerji diplomasisinde kurduğu ilişkiler ile bölgesel ticarette anahtar ülke konumuna gelmektedir. 2018 yılında İpek Yolu kısmı açılan Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı’nda (TANAP) 2019 yılında Avrupa bağlantısı açılması, Türkiye’nin enerji ticaret merkezi olma hedefi yolunda önemli bir adım olmuştur.

Yenilenebilir enerjinin kullanımı konusunda desteğin devam ettiği 2019 yılında enerji tüketicilerinin aynı zamanda enerji yatırımcısı olmasının önünü açan yeni “Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği” yayınlanmış bu sayede çatı tipi uygulamalarının aktif bir şekilde kurulmasının önü açılmıştır. Lisansız güç sınırı da 1 MW’dan 5 MW’a çıkarılmıştır.

2018 yılında İpek Yolu kısmı açılan Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı’nda (TANAP) 2019 yılında Avrupa bağlantısı açılması, Türkiye’nin enerji ticaret merkezi olma hedefi yolunda önemli bir adım olmuştur.

(*) IEA Yenilenebilir Enerji Raporu, 2019

Çalık Enerji

Birbirinden başarılı projeleri ile dünyanın önde gelen enerji şirketleri arasında yer alan Çalık Enerji, Orta Doğu, Orta Asya, Afrika ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek yaratmak adına doğadan gelen enerjiyi insanların hizmetine sunmaktadır.



TOPLAM VARLIKLAR

7,04 MİLYAR TL

Çalık Enerji'nin toplam varlıkları 2019 yılında 7,04 milyar TL'ye yükselmiştir.

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR

3,60 MİLYAR TL

Çalık Enerji'nin 2019 yıl sonu itibarıyla özkaynakları 3,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

NET SATIŞLAR

4,24 MİLYAR TL

Çalık Enerji 2019 yılında 4,24 milyar TL net satış gerçekleştirmiştir.

Birbirinden başarılı projeleri ile dünyanın önde gelen enerji şirketleri arasında yer alan Çalık Enerji, kurulduğu 1998 yılından bu yana Orta Doğu, Orta Asya, Afrika ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek yaratmak adına doğadan gelen enerjiyi insanların hizmetine sunmaktadır. Alanlarında uzman ve tecrübeli kadrosuyla, gelişmekte olan yeni teknolojileri kullanarak ürettiği yaratıcı ve yenilikçi çözümleri ile uluslararası enerji sektörünün her alanında faaliyetlerine devam eden Çalık Enerji, hâlihazırda Türkiye, Türkmenistan, Irak, Gürcistan, Libya, Rusya, Dubai, Afganistan, Yemen, Malavi ve Kosova pazarlarında bulunmaktadır.

Afrika ve Orta Doğu gibi hızlı büyüyen pazarlarda enerji ve enerjiyle ilgili altyapı sektörlerinde söz sahibi olan Çalık Enerji, ilgi alanlarını genişleterek; ulaşım, iletişim ve dağıtım, desalinasyon ve hibrit enerji sektörlerinde de faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu kapsamda ulaşım sektöründe, Mitsubishi Corporation ile birlikte yeni coğrafyalarda çalışmalarına devam eden Çalık Enerji, Irak piyasasında yeniden aktif hale gelmiş ve ulaştırma sektöründeki ilk projesi olan “Basra Liman Projesi”ni imzalamıştır.

Sahra-altı bölgesindeki yerleşik enerji üretim ve dağıtım fırsatlarını değerlendirmeyi öncelikleri arasına alan Çalık Enerji, coğrafyada kilit roller üstlenen Senegal, Mozambik, Nijerya ve Tunus gibi ülkelerdeki ihale ve teklif süreçlerini eşzamanlı olarak yürütmektedir.

Enerji sektörünün yükselen trendlerinden biri olan hibrit dağıtık enerji için ilk çalışmalara başlayan Çalık Enerji, reel projeler üzerinden çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket, bu dönemde ayrıca, Mary Türkmenistan'da Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS)'nin en büyük kombine çevrim enerji santralini (1.574 MW) devreye almıştır.

Çalık Enerji, edindiği başarılar ve tecrübelerin ışığında Türkiye'de yenilenebilir enerji ve petrol/gaz faaliyetleri alanındaki çalışmalarına özverili bir şekilde devam etmektedir. Şirket bu bağlamda; 2013 yılında Rize/ Güneysu'da devreye aldığı Adacami Hidroelektrik Santrali (30 MW), 2016 yılında İzmir'de devreye aldığı Demircili ve Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santralleri (72 MW), 2016-2017 yıllarında devreye aldığı Çorum (9,25 MW), Amasya (5 MW), Erzincan (5 MW), Erzurum (5 MW), Polatlı (1 MW) Güneş Enerjisi Santralleri projelerini tamamlamıştır.

Etkin insan kaynakları politikasının bir getirisi olarak, güçlü bir yönetim ekibini ve yetkin çalışanları bünyesinde barındıran Şirket, bu sayede tüm hedeflerini başarıyla gerçekleştirmektedir.

Hedeflerinden şaşmayarak, her koşulda kararlı adımlarla ilerleyişini sürdüren Çalık Enerji, başarılı projelere öncülük ederek hayata geçirmektedir. Şirket, kazan-kazan ilkesini temel aldığı yatırım ve hizmet felsefesiyle yatırım yaptığı her bölgeye fayda sağlamayı amaçlamaktadır.

Çalık Enerji'nin yüksek verim anlayışıyla yürüttüğü satınalma ve lojistik organizasyonu, beraberinde üst düzeyde tedarikçi memnuniyetini getirmektedir. Tedarikçilerle kurulan güçlü ve uzun vadeli ilişkiler, faaliyet gösterdiği coğrafyalarda Şirket'in gücünü pekiştirmektedir. Aynı zamanda Çalık Enerji, yatırım yaptığı ülkelerde yerel otoritelerle ilişkilerini geliştirmeye özen göstermekte, faaliyet gösterdiği alanda, ülke pazarındaki söz sahiplerinden biri olmaya önem vermektedir.

FAVÖK MARJİ

%32

FAVÖK

1,37

Milyar TL

Afrika ve Orta Doğu gibi hızlı büyüyen pazarlarda enerji ve enerjiyle ilgili altyapı sektörlerinde söz sahibi olan Çalık Enerji, ilgi alanlarını genişleterek; ulaşım, iletişim ve dağıtım, desalinasyon ve hibrit enerji sektörlerinde de faaliyet göstermeye başlamıştır.

Çalık Enerji

IQB Solutions, ulusal ve uluslararası ölçekte teknoloji, yazılım ve danışmanlık hizmetleri vermek üzere kurulmuştur. IQB Solutions müşterilerine güncel teknolojileri kullanan, kaliteli, güvenilir, hızlı ve ölçeklenebilir çözümler sağlamayı kendisine misyon olarak belirlemiştir.

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

- Çalık Holding'in tek yatırımcısı ve operatörü olduğu, toplam değeri 1,6 milyar ABD doları olan TAP 500 Projesi'nin hayata geçiş süreci başlamıştır. TAP 500 Projesi'nin inşaa sürecinin başlangıcından itibaren üç yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

IQB Solutions

IQB Solutions (Akılcı Bilişim Çözümleri ve Danışmanlık A.Ş.) Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. iştiraki olarak 2017 Mayıs ayında ulusal ve uluslararası ölçekte teknoloji, yazılım ve danışmanlık hizmetleri vermek üzere kurulmuştur. IQB Solutions müşterilerine güncel teknolojileri kullanan, kaliteli, güvenilir, hızlı ve ölçeklenebilir çözümler sağlamayı kendisine misyon olarak belirlemiştir. Odak noktası olarak Büyük Veri Analitiği, IoT Teknolojileri ve dijitalleşme çözümleri üzerinde çalışan Şirket'in 2019 yıl sonu itibarıyla ürün portföyü şu şekildedir:

- IQPower Suite – Analitik Raporlama Platformu
- Utilon – Dijital Müşteri Hizmet Merkezi Çözümü
- IQBig – Büyük Veri Platformu
- IqoT – İot Platformu
- IQN – Enerji Satış ve Ticaret Yönetimi Çözümü
- EDVARS – Elektrik Dağıtım Veri Ambarı ve Raporlama Ürünü Çözümü

Sektördeki “İlk”leri ve “En”ler

- Gürcistan'ın ilk kombine çevrim elektrik santrali ve en yüksek bütçeli yatırım projesi olan “230 MW Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali” aynı zamanda Çalık Enerji'nin ilk anahtar teslim doğal gaz kombine çevrim elektrik santrali projesi,
- 12 km'lik tüneli ile regülatörlü HES'ler arasında Türkiye'deki en uzun tünele sahip HES'lerden biri olan “Adacami HES yatırımı”,
- 2013 yılında Irak'ta inşası tamamlandığında ülkenin en büyük elektrik santralleri olan “1.250 MW Al-Khairat Basit Çevrim Elektrik

Santrali” ve “750 MW Nainawa Basit Çevrim Elektrik Santrali”,

- Türkmenistan'ın Ahal-Mary-Lebap eyaletlerinde inşası tamamlanan ve ülkede ilk defa kullanılan yaklaşık 450 MW gücündeki LM6000 gaz türbinleri,
- Dünyada bugüne kadar bir şehrin enerji altyapısının komple değiştirildiği en yüksek bütçeli proje olan “Aşkabat Şehrine İstikrarlı Elektrik Enerji Sağlanması (AST)” projesi; Çalık Enerji tarafından tek seferde yapılan en büyük elektrik altyapısı değiştirme projesi,
- Türkmenistan'ın bağımsızlığından sonra inşa edilen ve 2018 yılında işletmeye açılan en büyük elektrik santrali olan “1.574 MW Mary-3 Kombine Çevrim Elektrik Santrali”,
- Çalık Enerji'nin, Afrika-Libya'da üstlendiği ilk proje olan “550 MW Al-Khums Fast Track Basit Çevrim Elektrik Santrali Projesi”,
- Çalık Enerji'nin, mobil enerji santrali alanında imzaladığı ilk anlaşma olan ve aynı zamanda Şirket'in Yemen'de gerçekleştireceği ilk, Orta Doğu'da inşa edeceği üçüncü proje olan “60 MW Aden Fast-Track Mobil Enerji Santrali” projesi,
- Çalık Enerji'ye ait ilk rüzgâr enerjisi santrali yatırımları olan; toplamda 72 MW kurulu güce sahip, 29 adet rüzgâr türbininden oluşan “Demircili ve Sarpıncık RES Projeleri”,
- Çalık Enerji'nin dünya genelinde fosil yakıtlı elektrik santrali inşa eden ilk 10 şirketten biri,
- Bir Türk şirketinin Asya'da üstlendiği en önemli yatırım projelerinden biri olan “Türkmenistan-Afganistan-Pakistan (TAP 500) İletim Hattı Projesi”,

- Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA) Bölgesi'ndeki ulaşım sektöründe Şirket'in ilk projesi olan “Basra Liman” projesi,
- Çalık Enerji'nin ilk yenilenebilir EPC projesi olan 19,5 MW kurulu gücündeki Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi, Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahra-altı Afrika'da gerçekleştirdiği ilk elektrik santrali,
- Çalık Enerji tarafından icra edilecek en büyük bakım projesi olmasının yanı sıra Şirket'in Türkmenistan'da finansman teminini sağlayarak icra edeceği ilk proje olan “Türkmenistan Filo Bakım ve Servis Merkezi Projeleri”.

2019 Yılında Devam Eden Projeler

Türkmenistan-Afganistan-Pakistan İletim Hattı Projesi (TAP 500)

Asya'nın en önemli enerji yüksek gerilim iletim hattı projesi olarak kabul edilen ve Türkmenistan, Afganistan, Pakistan, Hindistan (TAPİ) Doğal Gaz Boru Hattı Projesi'nin paralelinde ilerleyecek olan, yüksek gerilim elektrik iletim hattı projesi için ön anlaşma Afganistan'ın başkenti Kabil'de ilgili ülkelerin temsilcilerinin katılımı ile imzalanmıştır. Çalık Holding'in yöneteceği 1,6 milyar ABD doları değerindeki Proje, bir Türk şirketinin Asya'da üstlendiği en önemli yatırım projelerinden biri olma niteliğini taşımaktadır. Afganistan ve İran'a elektrik ihracı devam eden Türkmenistan, TAP Projesi'nin hayata geçmesi ile birlikte Güneydoğu Asya ülkelerine de elektrik satmaya başlamış olacaktır. TAP Projesi'nin inşaa sürecinin başlangıcından itibaren üç yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Mary-3 Projesi

Türkmenistan'da inşası tamamlanan Türkmenistan'ın en büyük kombine çevrim elektrik santrali Mary-3 Projesi, düzenlenen açılış töreni ile üretime başlamıştır. 1.574 MW üretim kapasiteli santralin ana üretim sistemleri GE model dört gaz türbini, dört buhar kazanı ve iki buhar türbininden oluşmaktadır. Mary-3 KÇES sadece Türkmenistan'ın değil, Orta Asya'nın da bağımsızlık yıllarında tek seferde inşa edilmiş, modern teknolojiye sahip en



büyük kombine çevrim enerji santrali olma özelliğini taşımaktadır. Çalık Enerji, Santral'in işletme faaliyetlerini sürdürmektedir.

Basra Liman Projesi

Çalık Enerji, Irak'ın denizdeki en önemli çıkış kapısı Basra'da, Basra Limanı'nın yenilenmesi ve rehabilitasyonu projesini gerçekleştirmek için anlaşma imzalamıştır. Proje, Mitsubishi Corporation ile birlikte hayata geçirilecektir. Projenin amacı, Basra çevresindeki mevcut endüstriyel liman tesislerinin yer alacağı Khor Al-Zubair Limanı'ndaki petrol ürünleri rıhtımını genişletmek ve Umm Qasr Limanı'nda çalışan gemiler ve servis tekneleri için yeni bir rıhtımı hayata geçirmektir.

Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Gürcistan'ın Gardabani şehrinde inşaatı tamamlanan 230 MW kapasiteli kombine çevrim elektrik santrali projesinin işletme faaliyetleri devam etmektedir.

Demircili Rüzgâr Santrali Kapasite Artışı
İzmir ili Urla ilçesinde bulunan 40 MW Demircili Rüzgâr Enerji Santrali'nin 3,6 MW mekanik kapasite artışı ile ilgili izin çalışmalarının tamamlanmasının ardından inşaat çalışmaları başlayacaktır.

TOPLAM
ÖZKAYNAKLAR

3,60
Milyar TL

Çalık Holding'in yöneteceği 1,6 milyar ABD doları değerindeki Türkmenistan-Afganistan-Pakistan İletim Hattı Projesi (TAP 500), bir Türk şirketinin Asya'da üstlendiği en önemli yatırım projelerinden biri olma niteliğini taşımaktadır.

Çalık Enerji

2019 yılında Türkmenistan'da inşası tamamlanan ve ülkenin en büyük kombine çevrim elektrik santrali 1.574 MW kapasiteli Mary-3 Projesi, düzenlenen açılış töreni ile üretime başlamıştır.

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

- Çalık Enerji'nin ilk yenilenebilir EPC projesi olan 19,5 MW kurulu gücündeki Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi, Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahra-altı Afrika'da gerçekleştirdiği ilk elektrik santralidir. Proje'nin inşaatı 11 Haziran 2018'de başlamış ve sözleşme bitiş tarihi olan Eylül 2021'de tamamlanması planlanmaktadır.



Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi
Çalık Enerji'nin ilk yenilenebilir EPC projesi olan 19,5 MW kurulu gücündeki Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi, Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahra-altı Afrika'da gerçekleştirdiği ilk elektrik santralidir. Projenin inşaatı 11 Haziran 2018'de başlamış ve sözleşme bitiş tarihi olan Eylül 2021'de tamamlanması planlanmaktadır. Çalık Enerji; inşaat işleri, türbin-jeneratör ve yardımcı sistemleri, 66Kv şalt sahası ve enerji nakil hattı ile hidromekanik ekipmanların, tasarımı, tedariki, nakliyesi, yapım ve montaj işleri ile test ve devreye alma dâhil olmak üzere projenin anahtar teslim yapımını üstlenmiştir. 2019 yıl sonu itibarıyla projede %71 tamamlanma oranı yakalanmıştır.

Çalık Denim Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali Projesi

Çalık Denim'in Malatya ilinde yer alan üretim tesislerinin çatıları üzerine ilk etapta 957kWp/820We kapasiteli Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali kurulumu için proje geliştirme, mühendislik, çağrı mektubu ve ana ekipman alım süreçleri Çalık Enerji tarafından 2019 Aralık ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Çalık Enerji, Proje'nin EPC ana yüklenicisi olarak, devreye alma çalışmalarını 2020 yılının ilk çeyreği itibarıyla tamamlamayı hedeflemektedir.

2019 Yılında Alınan Ödüller

Çalık Enerji iştiraki IQB Solutions, Microsoft İş Ortakları Zirvesi'nde IQPower ürünü ile 2019 yılı üretim alanında en başarılı dijital dönüşüm ödülünü almıştır.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- OHSAS 18001
- ASME A, S, U Stamper

Finansal Özet (Milyon TL)

	2017	2018	2019
Toplam Varlıklar	7.062	7.278	7.037
Net Satışlar	4.807	5.361	4.240
Toplam Özkaynaklar	2.621	3.473	3.605
FAVÖK	1.470	1.442	1.374
FAVÖK Marjı (%)	31	27	32



Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ)

Çalık Holding'e bağlı Grup şirketlerinden enerji alanındaki güçlü elektrik dağıtım şirketi YEDAŞ; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinde yaşayan 3 milyonun üzerinde insanın elektrik enerjisi ihtiyacını istikrarlı, kaliteli ve kesintisiz bir şekilde, “üstün müşteri/paydaş memnuniyeti” çerçevesinde sağlamaktadır.



TOPLAM YATIRIM

140 MİLYON TL

YEDAŞ, 2011-2019 yılları arasında yapılan 1,4 milyar TL'ye yakın yatırım ile dağıtım şebekesi ve teknolojik altyapısını yenileyerek güçlendirmiştir.

DAĞITILAN ELEKTRİK

5,2 MİLYAR KWh

YEDAŞ yaklaşık 5,2 milyar kwh elektrik dağıtımını gerçekleştirmektedir.

TOPLAM KULLANICI SAYISI

3 MİLYON+

YEDAŞ, hâlihazırda faaliyet gösterdiği; Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop il ve ilçelerinde, 2,1 milyon müşteri ve 3 milyondan fazla kullanıcıya elektrik dağıtım hizmeti vermektedir.

HİZMET VERİLEN ALAN

39.367 km²

YEDAŞ, 2019 yıl sonu itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerinde 39.367 km² alanda hizmet vermeye devam etmektedir.

YEDAŞ Hakkında

Çalık Holding'e bağlı Grup şirketlerinden enerji alanındaki güçlü elektrik dağıtım şirketi YEDAŞ; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinde yaşayan 3 milyonun üzerinde insanın elektrik enerjisi ihtiyacını istikrarlı, kaliteli ve kesintisiz bir şekilde, “üstün müşteri/paydaş memnuniyeti” çerçevesinde sağlamaktadır.

Başta müşterileri olmak üzere üst yönetimi, çalışanları ve tüm paydaşlarıyla birlikte sorumluluk sahibi, güçlü bir aile yapısına sahip olan YEDAŞ, yenilikçi yaklaşımıyla teknolojiyi yakından takip ederek bunu tüm iş süreçlerinde uygulamaktadır. Sektöründe en iyi olma hedefinin heyecanı ile tüm imkânlarını, gayretini ve enerjisini kullanan Şirket, Avrupa'da elektrik dağıtım sektörünün lider markası olma hedefine emin adımlarla ilerlemektedir.

Hizmet sunduğu yerlerde istikrarlı ve güvenilir enerji dağıtımını, müşteri memnuniyeti ve sağladığı sosyal katkılar ile değer üretme ve öncü olma hedefini koruyan YEDAŞ, iş sağlığı ve güvenliği, teknoloji kullanımı, inovatif çözüm yaklaşımı gibi konuları ön planda tutmaktadır.

Sektöre yönelik stratejik öncelik ve hedefleri doğrultusunda dijitalleşme alanında ilerlemeye devam eden YEDAŞ, bu bağlamda SCADA, AGİS, Mobil İş Gücü Yönetim Sistemi gibi uzaktan izleme ve kontrol etme sistemlerini geliştirerek, kaliteli ve kesintisiz elektrik hizmeti sunmayı hedeflemektedir. Ayrıca Big Data projesiyle sahadan aldığı mevcut verileri analiz edip ilişkilendirerek tedarik sürekliliğini ve hizmet kalitesini de iyileştirmektedir.

2011-2019 yılları arasında yapılan 1.397 milyon TL'ye yakın yatırım ile dağıtım şebekesi ve teknolojik altyapısını yenileyerek güçlendiren YEDAŞ, 2019 yıl sonu itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerinde 39.367 km² alanda hizmet vermeye devam etmektedir.

YEDAŞ, hâlihazırda faaliyet gösterdiği il ve ilçelerde, 3 milyondan fazla kullanıcıya yaklaşık 5,2 milyar kwh elektrik dağıtım hizmeti vermekte; toplam 580 kişilik kadrosuyla kendi yazılım ekibini bünyesinde barındıran az sayıda şirketten biri olarak sektörde fark yaratmaktadır.

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Elektrik dağıtım sektörünün öncü firması YEDAŞ, 2019 yılında tüm dünyada kullanımı gün geçtikçe artan “Enerji Depolama Sistemleri”nde, Türkiye'de ilk batarya enerji depolama tesisi çalışmalarını başlatmıştır.

YEDAŞ, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın başlatmış olduğu sıfır atık projesinden ilham alarak, plastik bardak kullanımından cam sürahi ve cam bardak kullanımına geçmiş ve üç yılda ortalama beş ton geri dönüşüm sağlamıştır.

Dijital dünyada yaşanan gelişmelerle birlikte yeni teknolojilerin etkin kullanılmasına büyük önem veren YEDAŞ, bu kapsamda 2019 yılında tüketicilerin bağlantı başvurularını web sitesi üzerinden çevrimiçi gerçekleştirebilmesi için EDAŞ Online portalını oluşturmuştur. Şirket ayrıca, saha ekiplerinin şebekenin durumunu tabletler üzerinden anında tespit ederek hızlı müdahale edebilmesi için hayata geçirdiği Mobil İşgücü Yönetimi Projesi'nin üçüncü fazı olan WFM Mobil GIS ile SCADA, GIS, SAP ile entegrasyonunu tamamlayarak; dijitalleşmeyi saha süreçlerine de taşımıştır. YEDAŞ, AGİS Projesi kapsamında dağıtım bölgesindeki 12 binden fazla dağıtım trafosunu ve yaklaşık 40 bin alçak gerilim fideri üzerinde 120 bin noktayı uzaktan izleyebilmektedir.

Dağıtım şebekesinde arazi içerisindeki uzun hatlarda arıza tespitinin yapılabilmesi, detaylı saha tespitleri yapılarak daha etkin bakım ve yatırım faaliyetlerinin yürütülebilmesi, efektif kaçak tarama operasyonları yapılabilmesi amacıyla 2018 yılında ilk uygulaması yapılan drone kullanımına geçilmiştir.

TOPLAM VARLIKLAR

2,1 Milyar TL

2011-2019 YILLARI ARASI YATIRIMLAR

1,4 Milyar TL

Dijital dünyada yaşanan gelişmelerle birlikte yeni teknolojilerin etkin kullanılmasına büyük önem veren YEDAŞ, bu kapsamda 2019 yılında tüketicilerin bağlantı başvurularını web sitesi üzerinden çevrimiçi gerçekleştirebilmesi için EDAŞ Online portalını oluşturmuştur.

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ)

YEDAŞ, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmak için yaptığı iş sağlığı ve güvenliği yatırımlarının yanı sıra farkındalık oluşturacak uygulamaları ile sürekliliği ve güvenlik kültürünün bir yaşam tarzı olarak benimsenmesini sağlamaktadır.

NET SATIŞLAR

1,03
Milyar TL

FAVÖK

691
Milyon TL

Kuşların elektrik akımına kapılmasını önlemek için 625 bin TL bütçe ile yaklaşık 1 milyon kuşun göç yolları üzerinde bulunan elektrik dağıtım hatlarına, hat izolasyonu ve kuş koruma aparatı montajı yaparak kuş ölümlerinin önüne geçme projesi 2019 yılında da devam etmiştir.

Çalışanlarının sağlığı için sürekli farkındalık projeleri ile güvenlik kurallarına uyulmasının bir yaşam tarzı olarak benimsenmesine önem veren YEDAŞ, “İşbaşı konuşmaları” ile göreve başlayacak çalışanlarının kuralları hatırlamasını ve uygulamasını sağlamaktadır. Her ilin iş sağlığı ve güvenliği ekipleri, her gün saha denetimleri gerçekleştirerek bilgilendirmeler yapmakta; yöneticiler, saha ekiplerini çalışmalar esnasında ziyaret ederek güvenlik önlemlerinin geliştirilmesi ve uygulanması yönünde değerlendirmelerde bulunmaktadır. Gün içinde çalışanlara düzenli olarak kurallara ilişkin bilgilendirme mesajları gönderilmektedir. Her ilde iş sağlığı güvenliği kurallarına uygun davranan ekipler, “Aydın Altın Ekibi” olarak ödüllendirilmektedir.

YEDAŞ, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmak için yaptığı iş sağlığı ve güvenliği yatırımlarının yanı sıra farkındalık oluşturacak uygulamaları ile sürekliliği ve güvenlik kültürünün bir yaşam tarzı olarak benimsenmesini sağlamaktadır.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan öncü elektrik dağıtım şirketi,
- Dijital Şebeke Modeli Sürdürülebilir Yatırım Dönemi’ni hayata geçiren ilk elektrik dağıtım şirketi,
- GIS Tabanlı SAP (ERP) – IS-U ile yönetilen şirket,
- Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemi’ni kuran ve alçak gerilim şebekesini uzaktan izleyip yönetebilen dağıtım şirketi,
- Türkiye’de batarya enerji depolama tesisini devreye alan ilk şirket,
- AGİS sistemi ile AG çıkışlarındaki faz kesintilerinin merkezi sistemden anlık takip edilerek, arıza giderim sürelerinin kısaltılmasını sağlayan şirket,
- Yeni bağlantı süreçlerini dijital ortama taşıyarak işlemlerin daha hızlı ve kolay olarak takibini sağlayan EDAŞ online uygulamasını hayata geçiren şirket.

Rekabet Avantajları

- Güçlü mali yapı ve kredibilitenin yüksek olması,
- Etkin, yeni fikirler ve gelişime açık şirket yapısı,
- Sektör deneyimi ile mevzuata ve işine hâkim, potansiyeli yüksek, dinamik ve aidiyet duygusu güçlü insan kaynağı,

- Veri havuzu açısından sektörde en avantajlı dağıtım şirketi olmak (SAP, EDAŞ Online, AGİS, OSOS, SCADA, CBS) ve gelişmiş şebeke izleme ve kontrol sistemleri ile teknolojik altyapı (AGİS-SCADA-OSOS),
- Müşteri süreçlerindeki dijitalleşme (EDAŞ Online bağlantı taleplerinin dijital ortamda yönetilmesi),
- Paydaş ilişkilerindeki başarı,
- Doğal afetlerde müdahale hızı,
- Mevzuat ve regülatif değişikliklere hızla uyum,
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi,
- SCADA/DMS sistemi ile arızalara hızlı müdahale,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi,
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti,
- EPDK tarafından desteklenen Ar-Ge projeleri geliştirmesi.

2019 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

Mevcut şebekesinin modelini oluşturan YEDAŞ, saha uygulamaları sonucu genişleme bölgeleri ve talep tahmini ile yük artışlarını tespit ederek 2021-2025 ve 2026-2030 master plan ve proje çalışmasını başlatmıştır. Ekim 2019’da başlayan projenin yapım süresi bir yıldır. Bu çalışma sonucu 4. Uygulama dönemi (2021-2025) yatırım ihtiyaçları netleştirilerek yatırım tarifi talebine mesnet oluşturulacaktır.

2019 yılı boyunca 110,5 milyon TL şebeke; 1.045 milyon TL Ar-Ge yatırım harcamaları; 10,7 milyon TL şebeke işletim sistemi; 4,7 milyon TL sayaç ve 11,6 milyon TL çevre, güvenlik ve diğer yatırım alanlarına olmak üzere toplam 138 milyon TL değerinde yatırım gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda 46 adet transformatör; 19 km enerji nakil hattı, 647 km kırsal/köy şebeke, 91 km yer altı şebekesi, 34 km müstakil aydınlatma ve 21 adet dağıtım merkezi/kesicili ölçü kabini tesis edilmiştir.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi



- OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 18295-1:2017 İletişim Merkez Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

2019 Yılında Alınan Ödüller

YEDAŞ gerçekleştirdiği dijital gelişmelerle, International Business Magazine tarafından düzenlenen ve dünyaca ünlü şirketlerin katılımıyla 2019 yılı Kasım ayında gerçekleşen yarışmada EDAŞ Online Projesi ile Sürdürülebilir Elektrik Dağıtımı için En İyi Teknolojik Yatırım Ödülü’ne layık görülmüştür.

YEDAŞ gerçekleştirdiği dijital gelişmelerle, International Business Magazine tarafından düzenlenen yarışmada EDAŞ Online Projesi ile Sürdürülebilir Elektrik Dağıtımı için En İyi Teknolojik Yatırım Ödülü’ne layık görülmüştür.

Finansal Özet (Milyon TL)	2017	2018	2019
Toplam Varlıklar	1.512	2.059	2.112
Net Satışlar	828	1.032	1.032
Toplam Özkaynaklar	770	978	1.096
FAVÖK	549	755	691
FAVÖK Marjı (%)	66	73	67

Yeşilirmak Elektrik Perakende A.Ş. (YEPAŞ)

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yapılan ve tüm Türkiye’de faaliyette bulunan 21 görevli tedarik şirketinin değerlendirildiği araştırmada YEPAŞ, Fatura Ödeme İşlemlerinde “Müşteri Memnuniyeti” en yüksek elektrik şirketi seçilmiştir.



TOPLAM MÜŞTERİ SAYISI

2.127.048

Yeşilirmak Elektrik Perakende A.Ş. 2019 yıl sonu itibarıyla 2.127.048 müşteriye hizmet vermektedir.

YEPAŞ MÜŞTERİ HİZMETLERİ MERKEZLERİ

9

YEPAŞ’ın; Samsun, Sinop, Ordu, Çorum, Amasya illerinde dokuz adet Müşteri Hizmetleri Merkezi bulunmaktadır.

YEPAŞ N KOLAY KİOSK ADEDİ

686

YEPAŞ, 686 N Kolay Kiosk noktasıyla müşterilere hizmet sunmaktadır.

TOPLAM SATILAN ENERJİ MİKTARI

4.394 GWH

2019 yıl sonu itibarıyla YEPAŞ bölgesinde toplam 4.394 GWh elektrik enerjisi satışı gerçekleştirilmiştir.

YEPAŞ N KOLAY YETKİLİ İŞLEM MERKEZİ

69

YEPAŞ; Samsun, Sinop, Ordu, Çorum, Amasya il ve ilçelerinde 69 YEPAŞ N Kolay Yetkili İşlem Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAŞ), 16.11.2012 tarihinde Samsun Ticaret Sicili’nde tescil edilmiş ve kuruluşu gerçekleşmiştir. Şirket’e 27.12.2012 tarih ve 4207-2 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu kararıyla EPS/4207-2/2498 sayılı Perakende Satış Lisansı verilmiştir. Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin, Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında yapılan kısmi bölünme işlemiyle perakende satış faaliyetinin ayrışması, 31.12.2012 tarihinde tescil edilmiştir. YEPAŞ, 01.01.2013 tarihi itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop (Yeşilirmak Dağıtım Bölgesi) illerini kapsayan bölgede perakende satış ve perakende hizmetleri vermektedir.

YEPAŞ, Türkiye genelinde sanayi kuruluşlarından, mesken tüketimi yapan bireysel müşterilerine kadar geniş bir müşteri yelpazesine elektrik tedarik hizmeti vermektedir. Bununla birlikte, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ) bölgesinde bulunan düzenlenen tarifieden elektrik kullanan tüketicilere, serbest tüketici niteliğine haiz olup bu hakkını kullanmayan tüketicilere ve son kaynak tedarikçisi olarak serbest tüketicilere Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından belirlenen düzenlemeye tabi perakende satış tarifesi üzerinden elektrik satmakla görevlendirilmiş şirkettir. Bunun dışında bölgedeki serbest tüketicilere, şartları tamamıyla serbest piyasa koşullarına göre belirlenmiş elektrik enerjisi tedarikini ikili anlaşma yoluyla sağlamaktadır. Son kaynak elektrik tedarikçisi görevine sahip olan YEPAŞ, müşterilerine elektrik tedariki kapsamında her türlü pazarlama, satış, müşteri hizmetleri (abonelik-faturalama-tahsilat) faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

Liberalleşen elektrik piyasası dâhilinde serbest tüketicilere sunmuş olduğu bu hizmetlerin dışında serbest tüketici olmayan ya da bu hakkını kullanmayan müşterileri için de Elektrik Piyasası Mevzuatının kendisine yüklemiş olduğu görevli tedarik şirketi misyonu dâhilinde hizmetler üretmektedir. Müşterilerin elektrik faturalarının doğru ve zamanında düzenlenmesi, hızlı olarak ulaştırılması ve bu faturaların

hızlı, ücretsiz ve alternatif kanallar üzerinden tahsilatının yapılabilmesi için sürekli iyileştirmeler yapmaktadır.

Hayatın vazgeçilmez unsuru olan elektrik enerjisini müşterilerine, kaliteli, güvenilir, sürekli ve uygun fiyatlı olarak sunan YEPAŞ, tüm iş süreçlerini sürdürülebilir müşteri memnuniyeti temelinde oluşturarak müşterilerine hızlı ve saygılı hizmet vermek için sağlam temelli ve başarılı çalışmalarına 2019 yılında da devam etmiştir. Müşterilerine yenilikçi ve müşteri odaklı pazarlama ve satış hizmetleri sunan Şirket, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşterilerinin ihtiyaçlarına göre ürün, hizmet ve çözümler geliştirmektedir. YEPAŞ, gerçekleştirdiği yatırımlar ile elektrik perakende sektöründe en gelişmiş bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmaktadır. Elektrik tedarikinde ilk etapta fiyat en önemli faktör gibi görünse de, tedarikçinin piyasa deneyimi, bilgisi, satış öncesi ve sonrasındaki hizmetinin kalitesi de büyük önem taşımaktadır. YEPAŞ, müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyarak, doğru analizler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır.

YEPAŞ, serbest tüketici statüsündeki sanayi ve ticarethane müşterilerine elektrik satışı gerçekleştirirken, hızla değişen pazar dinamiklerini dikkate alarak müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından takip ederek yarattığı etkili çözümlerle sektöre yön vermektedir. Şirket, sadece fiyat değil müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımı ile müşterilerin kendi iş alanlarındaki faaliyetlerini desteklemektedir.

2019 Yılında Öne Çıkanlar

YEPAŞ, 2019 yılında sektörde yaşanan gelişmelere hızlı bir şekilde tepki vermiş ve gerekli tedbirleri alarak; geçiş dönemi olarak adlandırdığı bu dönemi Şirket’i geleceğe hazırlamak adına bir fırsat olarak değerlendirmiştir. Bu dönemde YEPAŞ, bölgesel elektrik satış şirketinden ulusal elektrik satış şirketine dönüşme vizyonu çerçevesinde; bilgi teknolojileri altyapısında, müşteri hizmetleri merkezlerinde ve tahsilat kanallarında iyileştirme çalışmaları gerçekleştirmiştir.

YEPAŞ, Türkiye genelinde sanayi kuruluşlarından, mesken tüketimi yapan bireysel müşterilerine kadar geniş bir müşteri yelpazesine elektrik tedarik hizmeti vermektedir.

YEPAŞ, 2019 yılında sektörde yaşanan gelişmelere hızlı bir şekilde tepki vermiş ve gerekli tedbirleri alarak; geçiş dönemi olarak adlandırdığı bu dönemi Şirket’i geleceğe hazırlama adına bir fırsat olarak değerlendirmiştir.

Yeşilirmak Elektrik Perakende A.Ş. (YEPAŞ)

2019 yılı, maliyetlerin etkin olarak yönetildiği, verimliliğin esas alınarak çözümlerin ve iş modellerinin sürekli geliştirildiği bir yıl olmuştur. Bu faaliyet döneminde, yurt dışına ilk elektrik ihracatını gerçekleştirmeyi başaran YEPAŞ, uzman kadrosu ile bölgesel elektrik piyasalarını ve olası ticari fırsatları yakından takip etmektedir.

“YEPAŞ Avantajlar Dünyası” ismi altında 2019 yılında oluşturulan Müşteri Sadakat Programı’nı geliştirmeyi hedefleyen YEPAŞ, yerel ve ulusal bazda marka iş birliklerine imza atarak; müşterilerine birçok avantaj sağlamaktadır.

2019 yılı, maliyetlerin etkin olarak yönetildiği, verimliliğin esas alınarak çözümlerin ve iş modellerinin sürekli geliştirildiği bir yıl olmuştur. Bu faaliyet döneminde, yurt dışına ilk elektrik ihracatını gerçekleştirmeyi başaran YEPAŞ, uzman kadrosu ile bölgesel elektrik piyasalarını ve olası ticari fırsatları yakından takip etmektedir.

Grup içi sinerjiyi etkin olarak değerlendirmek için Çalık Holding iştirakleri ile iş birlikleri gerçekleştiren YEPAŞ, Aktif Bank N Kolay ile geliştirmiş olduğu ortak proje dâhilinde bölge içerisindeki YEPAŞ İşlem Merkezlerini, YEPAŞ N Kolay Yetkili İşlem Merkezleri haline dönüştürmüş ve bu şekilde daha yaygın, daha verimli hizmet kanalları kurmuştur. Bu yeni konseptte oluşturulan YEPAŞ N Kolay Yetkili İşlem Merkezlerinde 2019 yılında, konvansiyonel N Kolay hizmetlerinin yanı sıra elektrik abonelik işlemleri, tahsilat işlemleri, serbest tüketici işlemleri ve her türlü müşteri hizmetlerine yönelik işlem yapılabilir hale getirilmiştir. Sağlanan bu iş birliği sonrasında Samsun, Sinop, Ordu, Çorum, Amasya il ve ilçelerinde oluşturulan 69 YEPAŞ N Kolay Yetkili İşlem Merkezi’nin yanında yaklaşık 686 N Kolay Kiosk noktasıyla müşterilere hizmet sunulmaktadır.

Öte yandan 2019 yılı, YEPAŞ hizmet merkezlerinde elektrik dışı ürün ve hizmetlerin satışına odaklanılan bir yıl olmuştur. Grup iştirakleri olan N Kolay, Sigortayeri ve ÇEDAŞ/YEPAŞ iş birliği ile YEPAŞ müşterilerine, sözleşme işlemleri için yasal olarak bulunması gereken DASK sigortasının satışına aracılık hizmetleri verilmeye

başlanmıştır. Pilot uygulamalarla başlanan projede önemli gelişmeler sağlanmış ve ciddi polişe adetleri yakalanmıştır.

YEPAŞ, gelişen piyasa şartları dâhilinde kaçınılmaz hale gelen ve sektör düzenleyicisi olan EPDK tarafından geliştirilmesi gereken yasal mevzuat değişikliklerinin tamamlanması halinde pek çok ürün ve/veya hizmetin aynı kanal üzerinden satışının başarılı bir şekilde yapılabileceğini test etmiştir.

Bunun yanı sıra “YEPAŞ Avantajlar Dünyası” ismi altında 2019 yılında oluşturulan Müşteri Sadakat Programı’nı geliştirmeyi hedefleyen YEPAŞ, yerel ve ulusal bazda marka iş birliklerine imza atarak; müşterilerine birçok avantaj sağlamaktadır.

Rekabet Avantajları

- En gelişmiş bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmak,
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti,
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi,
- Etkili çözümlerle hizmet sektörüne yön vermek.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi



Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A.

Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığıyla 2012 yılında kazanılan ihaleye konu Kosova elektrik dağıtım işi için kurulan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., Avrupa'nın en genç ülkesi Kosova'da, elektrik dağıtım ve perakende alanında 2.200 çalışanı ile faaliyet göstermektedir.



TOPLAM ABONE SAYISI

605

 BİN

KEDS, 2013 yılında 470 bin olan abone sayısını, 2019 yıl sonu itibarıyla 605 bine çıkarmıştır.

TOPLAM YATIRIMLAR

22,1

 MİLYON AVRO

KEDS, 2019 yılında büyük bölümü şebeke altyapısının yenilenmesi ve modernleşme faaliyetleri için kullanılan yaklaşık 22,1 milyon avro yatırım gerçekleştirmiştir.

TOPLAM VARLIKLAR

1,36

 MİLYAR TL

(204 MİLYON AVRO)*

KEDS'in toplam varlıkları 2019 yılında 1,36 milyar TL'ye yükselmiştir.

* Dönem sonu EUR/TL döviz alış kuru 6,6506 olarak hesaplamaya dâhil edilmiştir.

NET SATIŞLAR

1,61

 MİLYAR TL

(253,8 MİLYON AVRO)*

KEDS, 2019 yılında 1,61 milyar TL net satış gerçekleştirmiştir.

* Ortalama EUR/TL döviz alış kuru 6,3481 olarak hesaplamaya dâhil edilmiştir.

Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığıyla 2012 yılında kazanılan ihaleye konu Kosova elektrik dağıtım işi için kurulan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., Avrupa'nın en genç ülkesi Kosova'da, elektrik dağıtım ve perakende alanında 2.200 çalışanı ile faaliyet göstermektedir. Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (KEDS) ile dağıtım; Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (KESCO) ile kamu enerji tedarikçisi olarak faaliyetlerini yürüten yetkili tek firma olan Şirket, Kosova'nın net elektrik enerjisi tüketiminin %100'ünü karşılamaktadır.

Çalık ve Limak Grubu'nun elektrik sektöründeki bilgi ve tecrübesinden aldığı güç ile hedeflerine doğru kararlı adımlarla ilerleyen Şirket'in; düşük fiyatlarla güvenilir elektrik tedariki sağlamak için tasarladığı ve adım adım hayata geçirdiği "10 Yıllık Dağıtım Sistemi Operatör Ağı Geliştirme Planı" (2014-2023) ile güvenilir çalışma sistemleri ve koordineli müşteri takibi konusunda sürekli olarak gerçekleştirdiği yenilikler, gelişmekte olan pazarda abone sayısını sürekli artırmasını sağlayan en önemli özellikleridir.

Sektöründe 2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan KEDS ve KESCO ayrıca, teknik ve ticari kayıpların azaltılması, enerji transferi operasyonlarının yeniden inşası sayesinde enerjiye erişimin artırılması, yeni teknolojiler ve etkin tedbirler geliştirilerek verimliliğin yükseltilmesi ve sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde özellikle eğitim ve istihdam alanlarında gençlere kayda değer fırsatlar sunulması yönünde attığı adımlarla önemli farklar yaratmaktadır.

Kosovo Elektrik Dağıtım Şirketi, tüm abonelerine en yüksek standartlarda elektrik hizmeti vermeyi ve elektrik enerjisi ile ilgili tüm altyapı sorunlarını gidermeyi amaçlamaktadır.

Yasal bir yükümlülük olan ayrı fiyatlandırma sürecini 2014 yıl sonunda başarıyla tamamlayan KEDS, bu sürecin sonucu olarak, kamuya elektrik teminini Çalık Limak Grup bünyesinde 2015 senesinde kurulan KESCO'ya

devretmiştir. Ruhsatın KESCO'ya devredilmesi sonrasında yaklaşık 250 çalışan KEDS'den KESCO'ya geçirilmiştir.

2019 Yılı Gelişmeleri

Şirket, 2013 yılında 470 bin olan abone sayısını, 2019 yıl sonu itibarıyla 605.694'e çıkarmıştır. Bu başarıda Kosova'nın genç bir nüfusa sahip olmasının yanı sıra özelleştirmeden bu yana hız verilen yatırımların payı büyük rol oynamaktadır. 2019 yılında Kosova'da 5,32 GWh elektrik dağıtımını gerçekleştiren KEDS, yıl boyunca büyük bölümü şebeke altyapısının yenilenmesi ve modernizasyon faaliyetleri için kullanılan yaklaşık 22,1 milyon avro yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirket, müşterilerinin sorularını cevaplamak ve sorunlarına çözüm bulmak için çağrı merkezi hizmetini 7/24 çalışacak şekilde modernize etmiştir. KESCO, yerel elektrik üretimi olmadığında dahi müşterilerine düşük fiyatlarda elektrik temin etmeyi başarmıştır. Kosova'daki kullanıcıların hepsi KESCO müşterisidir.

KEDS, teknik ve ticari kayıpların azaltılması amacıyla 2013 yılı Mayıs ayından 2019 yıl sonuna kadar yaklaşık 146 milyon avro yatırım yapmıştır. Enerji dağıtım faaliyetlerini yeniden yapılandıran KEDS, ülke genelinde enerjiye erişimi ve hizmet kalitesini önemli ölçüde artırmıştır. Dağıtılan bu enerjinin yerel kaynaklardan ve ithalat yoluyla tedarik edilmesi sorumluluğunu KESCO üstlenirken; Şirket, ulusal tarife kapsamındaki ve serbest tüketici statüsündeki müşteri portföyleri için gün öncesi/gün içi piyasalara erişim ve tezgahüstü piyasalarda enerji ticareti bağlamında 40'ı aşkın ticari tarafla çalışmaktadır.

Yeni teknolojilerin ve etkin tedbirlerin hayata geçirilmesi neticesinde operasyon verimini artırmaya devam eden Şirket, verimlilik hedeflerinin üzerinde performans göstermiştir.

Faaliyet göstermeye başladığı tarihten itibaren dijitalleşmeye önem veren Şirket, 2019 yıl sonu itibarıyla tüm müşterilerin %9,61'ini smart grid sistemine dâhil etmiştir. 2020 yıl

ÇALIŞAN SAYISI

2.200

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR

1,0

 Milyar TL

Kosovo Elektrik Dağıtım Şirketi, tüm abonelerine en yüksek standartlarda elektrik hizmeti vermeyi ve elektrik enerjisi ile ilgili tüm altyapı sorunlarını gidermeyi amaçlamaktadır.

Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A.

Gençlerin dünya çapında üniversite eğitimine erişmelerini ve istihdamını sağlayan; diğer kurumlara da bu gibi sosyal sorumluluk projelerinde öncülük eden KEDS Akademi'nin altıncı nesil eğitimleri başarı ile tamamlanmıştır.

2013-2019 YILLARI
ARASI YATIRIMLAR

146
Milyon Avro

FAVÖK

198
Milyon TL

sonu itibarıyla da SCADA sistemleri entegrasyonunu tamamlamayı planlamaktadır. Bölgenin önemli sorunlarından biri olan enerji kayıpları 2013 yılında %31 seviyesinde iken yapılan yatırımlar ve başarılı operasyonlar neticesinde 2019 yıl sonu itibarıyla bu oran %20,36'ya düşürülmüştür.

Gençlerin dünya çapında üniversite eğitimine erişmelerini ve istihdamını sağlayan; diğer kurumlara da bu gibi sosyal sorumluluk projelerinde öncülük eden KEDS Akademi'nin altıncı nesil eğitimleri başarı ile tamamlanmıştır.

Kosova'daki tüm paydaşlarının toplam faydasını maksimize edecek şekilde orta ve uzun vadeli yatırım planlarını tamamlayan Şirket, 2019 yılında Kosova Ticaret Odası tarafından "2019 Yılının Vergi Mükellefi" ödülüne layık görülmüştür. Şirket ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarıyla Çalışma ve Sosyal Politikalar tarafından verilen lisansı almaya hak kazanmıştır.

KEDS'in Elektrik Dağıtım ve Perakende Alanındaki Stratejisi

Yüksek verimi ön planda tutan iş süreçleri ile abonelerine yeterli ve düşük maliyetlerle elektrik hizmeti vermeyi ve arz güvenliğini iyileştirmek üzere SAIDI (Ortalama Sistem Kesinti Süresi Endeksi) ve SAIFI (Ortalama Sistem Kesinti Sıklığı Endeksi) değerlerinde uluslararası standartlara ulaşmak amacıyla, planlı bakım ve şebeke yenileme yatırımlarını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Rekabet Avantajları

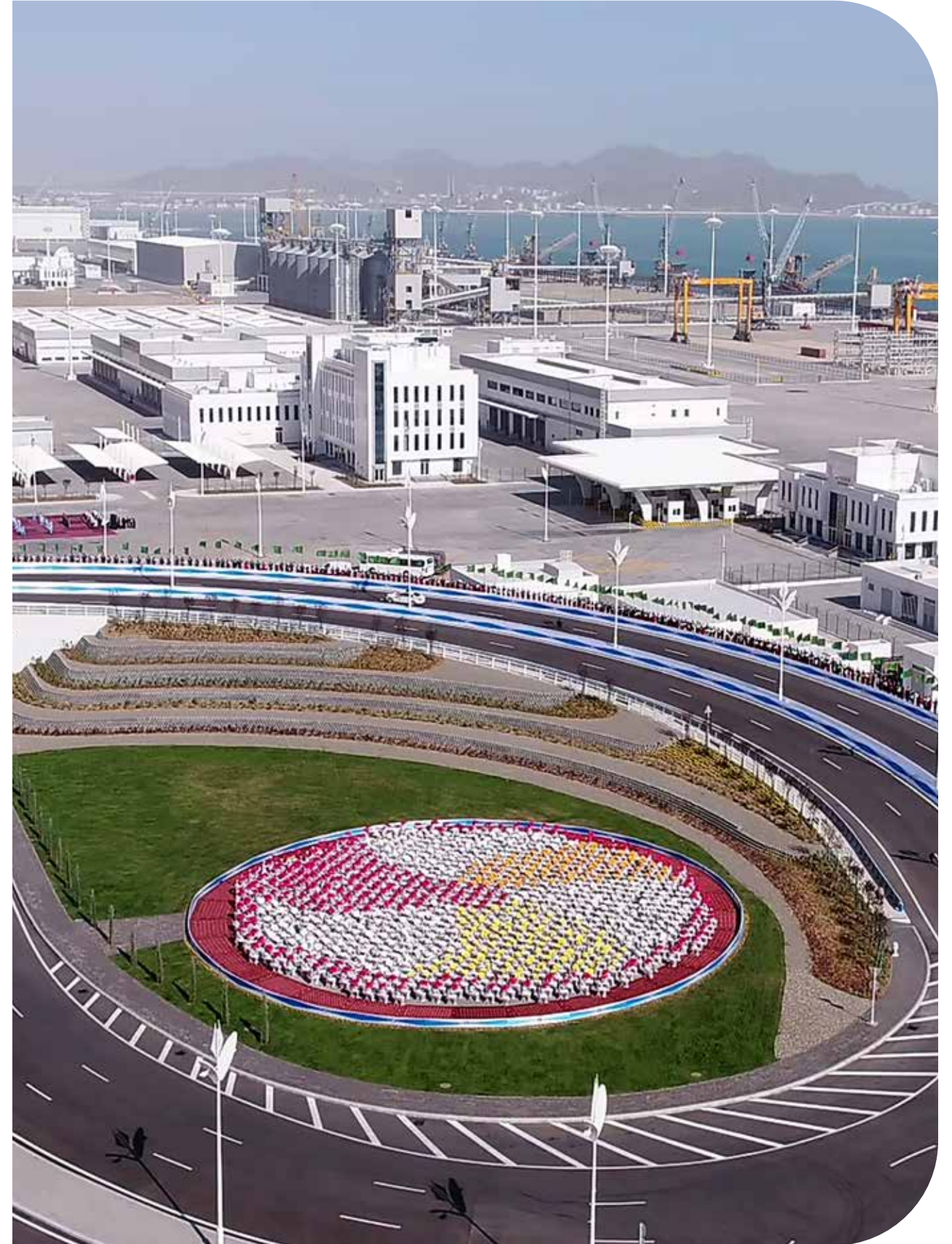
- Pazardaki tek aktör oluşu,
- Bölgesel bir oyuncu olarak konumlanması,
- İhtiyaca karşılık verecek ilave projeleri tespit edip üstlenebilecek insan gücüne; teknik bilgi, deneyim ve yeterliliğe sahip olması,
- Bağımsız karar verebilme imkânı.

2019 Yılında Gerçekleştirilen Yatırım Projeleri

- 20KV seviyesinde dağıtım hattı dönüşüm yatırımları,
- Şebeke destek yatırımları,
- Sayaç yatırımları,
- Akıllı şebeke yatırımları,
- Bina, depo vb. yenileme ve renovasyon yatırımları,
- IT yatırımları,
- Özel saha operasyon ekipmanları yatırımı,
- Bölge yatırımları.

Finansal Özet (Milyon TL)	2017	2018	2019*
Toplam Varlıklar	864	1.159	1.358
Net Satışlar	1.296	1.579	1.610
Toplam Özkaynaklar	645	922	1.023
FAVÖK	146	270	198
FAVÖK Marjı (%)	11	17	12

*Dönem sonu EUR/TL döviz alış kuru 6,6506, ortalama EUR/TL döviz alış kuru 6,3481 olarak hesaplamaya alınmıştır.



Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (Aras EDAŞ)

Erzurum merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştiren Aras EDAŞ, 2,2 milyon vatandaşa hizmet vermektedir.



HİZMET VERİLEN KİŞİ SAYISI

2,2 MİLYON

Aras EDAŞ, Erzurum merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde 2,2 milyon vatandaşa hizmet vermektedir.

TAŞERON DÂHİL ÇALIŞAN SAYISI

2.016 KİŞİ

Aras EDAŞ'ta, çözüm ortaklarıyla birlikte toplam 2.016 personel çalışmaktadır.

TOPLAM ABONE SAYISI

1.029.869 ABONE

Aras EDAŞ'ın 2019 yıl sonu itibarıyla toplam 1.029.869 abonesi bulunmaktadır.

TOPLAM YATIRIM MİKTARI

1,15 MİLYAR TL

Aras EDAŞ, özelleştiği 2013 Temmuz ayından bu yana toplam 1,15 milyar TL'lik yatırım yapmıştır.

Vizyon

Avrupa'daki dağıtım şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek, müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak.

Misyon

Enerjimizi etkin kullanarak, çevreye duyarlı, inovatif, kesintisiz ve kaliteli hizmet vererek müşteri memnuniyetinde sürekliliği sağlamak.

Aras EDAŞ Bölgesi

Erzurum merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştiren Aras EDAŞ, 2,2 milyon vatandaşa hizmet vermekte; 2019 yıl sonu itibarıyla Şirket'in 1.029.869 abonesi bulunmaktadır.

Aras EDAŞ'ın Yatırım Faaliyetleri

Aras EDAŞ, özelleştiği 2013 Temmuz ayından itibaren yedi yılda toplam 1,15 milyar TL'lik yatırım yapmıştır. 2019 yatırım miktarı 152.870.720,26 TL'dir. 2020 yıl sonu için gerçekleşecek toplam yatırım tutarının ise 175 milyon TL olması planlanmaktadır. Şirket'in yatırımlarındaki önceliği; şebekenin iyileştirilmesi, teknolojik altyapı, kaliteli ve kesintisiz enerji dağıtımı ve müşteri memnuniyetini sağlamaktır.



Aras EDAŞ'ın Demografik Yapısı

Türkiye'nin kırsal nüfusunun önemli bir kısmının yer aldığı Doğu Anadolu Bölgesi'nin yedi ilini kapsamakta olan Aras Bölgesi, Türkiye nüfusunun %2,8'ine karşılık gelmektedir. Bölgede, halkın %70'i kent merkezlerinde yaşarken, hizmet sunulan sahanın %30'u ise kırsal kesimde yaşamaktadır.

Türkiye'nin kırsal nüfusunun önemli bir kısmının yer aldığı Doğu Anadolu Bölgesi'nin yedi ilini kapsamakta olan Aras Bölgesi, Türkiye nüfusunun %2,8'ine karşılık gelmektedir.

Türkiye Kentsel-Kırsal Nüfus Dağılımı

İl	İl ve İlçe Merkezleri	Belde ve Köyler	Toplam
Ağrı	305.406	236.849	542.255
Erzincan	130.304	95.728	226.032
Erzurum	762.021	0	762.021
Kars	133.528	156.258	289.786
Bayburt	55.670	34.484	90.154
Ardahan	38.181	60.154	98.335
Iğdır	108.204	84.581	192.785
Aras Bölge Toplam	1.533.314	668.054	2.201.368
Türkiye Toplam	73.671.748	6.143.123	79.814.871
Bölge Oranı (%)	69,7	30,3	100,0
Türkiye Oranı (%)	2,1	10,9	2,8

Kaynak: TÜİK 2016 Nüfus verilerine göre kent-kırsal nüfus dağılımı (http://www.tuik.gov.tr/PreTablo.do?alt_id=1059)

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (Aras EDAŞ)

Aras EDAŞ, SCADA sistemleri sayesinde dağıtım şebekesinde bulunan 1.124 merkez ve bu merkezlerden elektrik alan yaklaşık 5.000 OG fiderini uzaktan izleyerek, müşteriler aramadan kesintilerden haberdar olmakta ve böylece arıza sayı ve sürelerinde ciddi iyileşmeler sağlamaktadır.

2019 YATIRIMLARI

152

Milyon TL

BUGÜNE KADAR YAPILAN TÜM YATIRIMLAR

1,1

Milyar TL

Aras Bölgesi'nin Türkiye Yüz Ölçümüne Oranı

Bölge, Türkiye yüz ölçümünün %11,1'ini kapsamaktadır. Bölgenin geniş coğrafyasında, tarım ve özellikle hayvancılık önemli bir geçim kaynağı olarak dikkat çekmektedir. Aras EDAŞ, Türkiye'nin en sert coğrafyalarından birinde, 70.457 km²'lik bir alanda yaklaşık 1.029.869 müşteriye hizmet vermektedir.

İl	Alan (Km ²)
Ağrı	11.276
Ardahan	5.576
Bayburt	3.652
Erzincan	11.874
Erzurum	25.055
İğdir	3.582
Kars	9.442
Toplam	70.457
Türkiye Oranı (%)	11,1

Aras EDAŞ'ın Rekabet Avantajları

- Coğrafi açıdan stratejik öneme sahip bölgede yer alıyor olmak,
- Doğu Anadolu Bölgesi'nin en büyük kurumsal şirketi olmak,
- Teşvik programlarının olduğu bölgede yer almak.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Faaliyet alanında bulunan il üniversiteleri ile "Eğitim ve İş Birliği Protokolü" yapan tek elektrik dağıtım şirketi,
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardını alan ilk şirket,
- Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi'nin yeni iletişim platformu olan ARİMER, Aras İletişim Merkezi olarak tanımlanan, yönetici

ile müşteriyi ortak platformda buluşturan, "Yönetici İletişim Hattı"; müşterinin ARİMER üzerinden ilettiği her talebi veya şikâyeti istediği yöneticiye doğrudan ulaştırabilen bir platform.

Hedefler

- Elektrik dağıtım sektörüne öncülük eden evrensel bir marka olmak,
- Avrupa'daki dağıtım şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak,
- Dünya standartlarını hedefleyen teknolojik altyapıya sahip olmak,
- Sıfır iş kazası hedefini gerçekleştirmek.

2019'de Öne Çıkan Gelişmeler

İş Gücü Yönetim Sistemi: Aras EDAŞ, yedi il ve 58 ilçedeki arıza onarım işlerinde 757 çalışandan oluşan saha ekiplerinin her türlü aktivitesini ölçerek raporlayabilen bir sistem kurmuştur. Bu ölçüm ve raporlar ile çalışanların iş kalitesi, verimliliği ve müşteri memnuniyeti artmakta; bu sistemle ekiplerin arızaya ulaşma süreleri de kısalmaktadır.

SCADA: Aras EDAŞ, SCADA sistemleri sayesinde dağıtım şebekesinde bulunan 1.124 merkez ve bu merkezlerden elektrik alan yaklaşık 5.000 OG fiderini uzaktan izleyerek, müşteriler aramadan kesintilerden haberdar olmakta ve böylece arıza sayı ve sürelerinde ciddi iyileşmeler sağlamaktadır.

PLC Sayaç Sistemi: Aras EDAŞ, elektrik şebekeleri üzerinden haberleşme altyapısı anlamına gelen PLC projesi ile bölgede kaçak elektrik kullanımını hızla azaltmayı ve bitirmeyi hedeflemektedir.



Ağrı Doğubayazıt ve Patnos ilçelerinde uygulanan sistemle, bu ilçelerin kayıp kaçak oranlarında önemli ölçüde azalma olmasının yanı sıra enerji verimliliğinde de artış sağlanmıştır.

Kablo Test Filosunun Genişletilmesi:

Aras EDAŞ, kablo test araçları filosuna yedi araç daha ekleyerek yer altı kablolarında meydana gelen arızaların noktasal olarak tespit edilip anında müdahale edilmesini sağlamıştır.

Kalite ve Verimlilik Yılı: Şirket Yöneticiler Toplantısı düzenleyen Aras EDAŞ, 2019 yılını "Kalite ve Verimlilik Yılı" seçmiştir.

Yeni Uygulama, Yeni Ürün ve Yeni İş Birlikleri

- Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği,
- Arıza Yönetimi Mobil Uygulaması,
- SCADA sisteminin kurulması,
- ARİMER'in devreye alınması,
- Dijital arşivin devreye alınması.

2020 Yatırım Projeleri

Aras EDAŞ, sorumluluk bölgesi olan Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır ve Kars illerinde bulunan AG+YG(OG) elektrik dağıtım şebekelerinde teknik kalite ve enerji sürekliliğini sağlamak, arıza sayılarını minimuma indirmek adına yıl boyunca yenileme, iyileştirme, gerilim dönüşümü ve ilave şebeke çalışmalarını sürdürmeye devam edecektir. Şirket ayrıca, önümüzdeki dönemde Ar-Ge yatırımlarını artırmayı planlamaktadır.

2019 Yılında Alınan Ödüller

Aras EDAŞ, Akıllı Dağıtım Transformatörü Projesi ile 2019 yılında EPDK tarafından verilen Ar-Ge Başarı Ödülü'ne layık görülmüştür.

Aras EDAŞ, Akıllı Dağıtım Transformatörü Projesi ile 2019 yılında EPDK tarafından verilen Ar-Ge Başarı Ödülü'ne layık görülmüştür.

Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Aras EPSAŞ)

Lisansı kapsamındaki Erzurum, Erzincan, Ağrı, Ardahan, Kars, Bayburt, Iğdır illerinde elektrik perakende satış faaliyetini gerçekleştiren Aras EPSAŞ, 2,2 milyon kişinin ana elektrik tedarikçisi konumundadır.



ABONE SAYISI

1.021.589

Aras EPSAŞ'ın 2019 yıl sonu itibarıyla 1.021.589 kayıtlı ve 817.770 faal abonesi bulunmaktadır.

TAHSİLAT ORANI

%99,17

Aras EPSAŞ, 2019 yılında tahsilatı %99,17 ile kapatarak hem finansal hem de operasyonel anlamda başarılı rakamlarla ön plana çıkmıştır.

GÜNCELLENEN BİLGİ ADEDİ

256.463

Devam etmekte olan Bilgi Güncelleme Projesi ile 256.463 adet data güncellenmiştir.

ELEKTRİK TEDARİK EDİLEN KİŞİ SAYISI

2,2 MİLYON

Aras EPSAŞ, 2,2 milyon kişinin ana elektrik tedarikçisi konumundadır.

Vizyon

Sürdürülebilir ve yenilenebilir enerji ile Türkiye ekonomisinde ve toplumun yaşam kalitesinde katma değer yaratmak.

Misyon

Hizmet kalitesi ile etkin müşteri memnuniyeti yaratan, çevrenin korunmasına daha yüksek önem veren, iş yapış biçimini teknolojik gelişmelerle destekleyen inovatif bir hizmet anlayışı benimseyerek Aras EPSAŞ'a dokunan tüm müşterilerimizle rasyonel ve sürdürülebilir yaşam boyu sürecek global bir ortaklık kurmak.

Değerler

- İnsana Değer
- Kaliteli Hizmet
- Müşteri Odaklılık
- Duyarlılık
- Proaktif Çözüm
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Yenilikçilik
- Ulaşılabilirlik
- Etik Rekabet Anlayışı
- Teknolojik İnovasyon
- Çevreye Saygı

Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Aras EPSAŞ), 13 Aralık 2012 tarihinde Erzurum'da kurulmuş ve Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurulu kararıyla EPS 4207-16/2512 sayılı Perakende Satış Lisansı almıştır. Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin, Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında yapılan kısmi bölünme işlemiyle perakende satış faaliyetinin ayrışması 31.12.2012 tarihinde tescil edilmiştir.

Lisansı kapsamındaki Erzurum, Erzincan, Ağrı, Ardahan, Kars, Bayburt, Iğdır illerinde elektrik perakende satış faaliyetini gerçekleştiren Aras EPSAŞ, 2,2 milyon kişinin ana elektrik tedarikçisi konumundadır.

Devam Eden Projeler

Devam etmekte olan Bilgi Güncelleme Projesi ile 256.463 adet data güncellenmiştir.

2019 Bilgi Güncelleme Sayıları

Adet	E-Posta	TC Kimlik	Telefon	Vergi	Genel Toplam
Ağrı	17.611	12.987	55.135	3.302	89.035
Ardahan	6.396	1.634	7.192	1.524	16.746
Bayburt	7.595	2.274	6.428	230	16.527
Erzincan	2.712	15.480	11.579	4.584	34.355
Erzurum	7.189	10.766	36.137	4.953	59.045
Iğdır	4.399	10.310	9.495	5.346	29.550
Kars	1.631	2.555	6.290	729	11.205
Toplam	47.533	56.006	132.256	20.668	256.463

Aras EPSAŞ'ın Rekabet Avantajları

- Çalışan personel istikrarıyla sekiz yıllık "Tecrübe, iş bilgisi ve becerisi"ne sahip olmak,
- Şirket'in sağladığı "Eğitim, veri desteği, araç/gereç ve diğer materyallerle" iyi şekilde donanımlı olması,
- Hedef müşteri ziyaretleri ve hedef odaklı yaklaşımlar,
- Sürekli pazar araştırması ve rakip analizleri,
- Sektörel gelişmelerin sürekli takibi (Yönetmelikler/Mevzuatlar, Ekonomi, İhaleler vb.)
- Yeni müşteri çalışmaları ve etkin randevu yöntemi,
- Sürekli geliştirilen satış stratejileri ve sürekli raporlama hizmeti,
- Satış öncesi ve satış sonrası müşteriye en iyi ve en kaliteli hizmeti sunarak memnuniyeti en üst seviyede sağlamak.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Türkiye enerji sektöründe ilk olarak 2019 yılında kurulan ve müşterilerin direkt müdürlere/yöneticilere ulaşabilmesini sağlayan ARİMER iletişim platformu,
- Müşterilere faturalarını dijital ortamda SMS ile göndermek için devam eden bir yazılım çalışması.

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Müşteriler Müdürlüğü: Sosyal Dayanışma Vakfı tarafından gelir durumu düşük olan yaklaşık 70.000 abonenin faturalarının belli bir kısmı PTT aracılığı ile Devlet tarafından ödenmektedir. Bu sayede tahsilat riski azalmaktadır.

Aras EPSAŞ, sürdürülebilir ve yenilenebilir enerji ile Türkiye ekonomisinde ve toplumun yaşam kalitesinde katma değer yaratmak vizyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Aras EPSAŞ)

“Enerjimiz sizler için” sloganıyla elektrik perakende satış sektörünün lider markası olarak, yasal düzenlemeler ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde, müşteri memnuniyetinin ve hizmet kalitesinin sürekliliği ön planda tutulmaktadır.

Satış ve Pazarlama açısından 2019 yılının son çeyreğinde açıklanan tarife birim fiyatları ile enerji piyasasında olumlu yönde şartlar oluşmaya başlamış, bununla birlikte Bölge içi ve Bölge dışında “Serbest Tüketici” niteliğine haiz müşterilerin portföye alınabilme imkânı başlamıştır.

Enerji Ticareti Müdürlüğü: 2019 yılında Aras EPSAŞ, SKTT kapsamında olan yüksek tüketimli abonelere indirimli enerji tedarik etmeye başlamıştır.

Satış-Pazarlama Müdürlüğü: Satış ve Pazarlama açısından 2019 yılının son çeyreğinde açıklanan tarife birim fiyatları ile enerji piyasasında olumlu yönde şartlar oluşmaya başlamış, bununla birlikte Bölge içi ve Bölge dışında “Serbest Tüketici” niteliğine haiz müşterilerin portföye alınabilme imkânı başlamıştır.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27019 Enerji Hizmetleri Endüstrisindeki Proses Kontrol Sistemleri İçin Bilgi Güvenliği Yönetim Rehberi

Hedefler

- 2020 yılı sonunda %99,35 tahsilat hedefine ulaşmak,
- İstenilen uygun profile ve hedef müşterilere yönelik en doğru, en farklı ve yenilikçi hizmet politikası ile hizmet kalitesini sürdürmek,
- “Yüksek tüketimli müşteri/kârlı müşteri/ödeme alışkanlıkları” potansiyel müşteri grubunu bir araya doğru bir şekilde getirerek başta tahsilat riski olmak üzere öngörülebiyecek tüm riskleri minimize ederek kârlılığı artırmak ve sürdürmek,
- Satış öncesi ve satış sonrası hizmet kalitesini artırarak müşterilerde doğru/güvenli ve olumlu bilinirlik izini bırakmak.

- Başarılı bütçe yönetimi sonucunda Şirket kârlılığını artırmak,
- Personel eğitimlerinin vb. destekleyici programların sürekli hale gelmesini sağlayarak verimliliği artırmak.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Down Sendromu Farkındalık Haftası’nda Rehabilitasyon Merkezi ziyaret edilerek, çocuklarla vakit geçirip hediyeler dağıtılmıştır.
- Çocukların ve gençlerin gözünden enerjinin anlamını görebilmek ve farkındalık oluşturmak adına “Hayatımızdaki Enerji” adlı resim yarışması düzenlenmiş, çocuklarla vakit geçirip hediyeler dağıtılmıştır.
- 23 Nisan’da “Enerjimizi Çocuklarımızdan Alıyoruz” sloganı ile çocuklarla aktivite gerçekleştirilmiştir.

Kalite Politikası

“Enerjimiz sizler için” sloganıyla elektrik perakende satış sektörünün lider markası olarak, yasal düzenlemeler ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde;

- Müşterilere kesintisiz ve kaliteli elektriğin perakende satışını sağlamak için, yeni yatırımlar yaparak, gelişen teknolojiyi de takip ederek sistemde hayata geçirilmektedir.
- Perakende satış hizmetlerinin, müşterilere günümüz modern işletmecilik anlayışıyla güler yüzlü, adil, kusursuz ve zamanında sunulması sağlanmaktadır.
- Müşteri memnuniyetinin ve hizmet kalitesinin sürekliliği ön planda tutulmaktadır.



- Çalışanların bireysel hedefleri ile Şirket hedefleri arasında yön birliği sağlamak, birlik ve beraberlik duygusunu geliştirmek ve en üst düzeyde tutmak, motivasyonu yüksek ve aidiyet duygusunu pekiştirmek adına eğitimler verilmektedir.
- Tüm çalışanlar mesleki eğitim ve kişisel gelişim programları ile desteklenerek, kendilerini sürekli geliştirmelerini ve verimliliklerini artırmalarını sağlamak amacıyla eğitimler verilmektedir.

2020 ve Gelecek Planları

- Elektrik perakende sektörüne öncülük eden evrensel bir marka olmak,
- Avrupa'daki perakende şirketler arasında da büyüme trendini sürdürerek müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak,

- İçinde bulunduğumuz toplumun yaşam kalitesini iyileştirmeye yönelik projelerde yer almak,
- Tüm çalışanları mesleki eğitim ve kişisel gelişim programları ile destekleyerek kendilerini sürekli geliştirmelerini sağlamak amacıyla eğitimlere devam etmek,
- Müşteri memnuniyetinin ve hizmet kalitesinin sürekliliğini sağlamak ve artırmak sürekli iyileştirilmesi için çözüm odaklı ve öngörülü hareket etmek,
- Kalite Yönetim Sistemi'nin şartlarına uymayı ve çalışanların katılımı ile etkinliğini sürekli iyileştirmeyi sağlamak ve örnek bir şirket olmak.

Aras EPSAŞ'ın gelecek planları arasında; elektrik perakende sektörüne öncülük eden evrensel bir marka olmak ve Avrupa'daki perakende şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak yer almaktadır.

İNŞAAT SEKTÖRÜ

Zengin proje portföyümüz;
altyapı, üstyapı ve
endüstriyel alanda kalıcı
eserler barındırıyor.

Başarma azmi, sonuç odaklılık ve şeffaflık gibi Çalık değerleriyle birlikte farklı kıtalarda devam eden faaliyetlerimize yeni kıtaları da eklemek üzere yenilikçi adımlarla ilerliyoruz. Genç ve dinamik ekiplerimizle insana ve doğaya değer katan projelerimizle yeni başarılarla imza atacağız.

Sinem İşler

Gap İnşaat - İnsan Kaynakları Uzmanı



NET SATIŞLAR

1,24
Milyar TL

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR

2,0
Milyar TL

2019 Yılında İnşaat Sektörüne Genel Bakış

Yurt dışında faaliyet gösteren Türk müteahhitleri yıllık yeni proje tutarında 20 milyar ABD doları seviyesini yakalamak ve uluslararası pastadan aldıkları payı %7'ye çıkarmak için kararlılıkla çalışmaktadır.

Türkiye ekonomisi, geleneksel olarak inşaat ve emlak piyasası üzerinde gelişen bir büyüme trendine sahiptir. İnşaat sektörü ayrıca, etkileşim içinde olduğu 200'ü aşkın alt sektörle birlikte istihdamda da lokomotif bir rol üstlenmektedir.

DÜNYA İNŞAAT SEKTÖRÜ

Küresel büyüme endişelerinin gölgesinde geçen 2019 yılında, durgunluğun yanı sıra ticaret savaşlarının getirdiği baskıyla karşı karşıya kalan gelişmiş ülke ekonomilerinde merkez para otoriteleri, daha gevşek politikalar benimseme yoluna gitmiştir. Bu adımlar kısa vadede mevcut atmosferi değiştirmezken; durgunluk, gayrimenkul fiyatları üzerinde aşağı yönlü baskı yaratmaya devam etmiştir.

ABD'de yılın ilk dokuz aylık döneminde zayıflayan yıllık konut ve konut dışı inşaat harcamaları son çeyrek itibarıyla yeniden canlanmaya başlamıştır. ABD'de konut sektörü verileri ise dalgalanma göstermektedir.

Avro Bölgesi inşaat harcamaları ise 2019 yılının ilk ve ikinci çeyrek dönemlerinde göreceli olarak hızlı büyümüş; ilerleyen çeyreklerde ise daha düşük oranlı olarak büyümesini sürdürmüştür. Avrupa ülkeleri inşaat sektörlerine ilişkin olarak değerlendirme yapan Euroconstruct platformu, Avrupa genelinde 19 ülkeyi kapsayan beklentilerde 2020 yılında inşaat sektöründe yavaşlama yaşanacağını öngörmektedir.

TÜRKİYE İNŞAAT SEKTÖRÜ

2019 yılının ikinci yarısından itibaren iyileşme gösteren Türkiye inşaat sektöründe olumlu gelişmeler paralelinde büyüme beklentileri yukarı yönlü revize edilmiştir. Aşağı yönlü hareket eden faizler sayesinde yatırımcı ve tüketicilerin kredi bulma imkânlarının artmasıyla 2020 yılında

harcamalarda artış beklenmektedir. Ayrıca Türk lirasının göreceli olarak istikrarlı kalacak olmasının da ekonomik faaliyetleri destekleyeceği öngörülmektedir.

Türkiye ekonomisi, geleneksel olarak inşaat ve emlak piyasası üzerinde gelişen bir büyüme trendine sahiptir. İnşaat sektörü ayrıca, etkileşim içinde olduğu 200'ü aşkın alt sektörle birlikte istihdamda da lokomotif bir rol üstlenmektedir. Sektörde finansman sıkıntısı ve talep azlığıyla oluşan arz-talep dengesizliğinin etkisi geçtiğimiz yıl da devam etmiş ve inşaat sektörü, son beş çeyrekte daralmayı sürdürmüştür.

Türkiye Müteahhitler Birliğinin yayımladığı zincirlenmiş hacim endeksine göre; 2019 yılının ilk iki çeyreğinde sırasıyla GSYH %2,3 ve %1,6; inşaat sektörü ise %9,2 ve %12,4 küçülme göstermiştir. Üçüncü çeyrekte Türkiye ekonomisi %0,9 oranıyla yeniden yıllık bazda büyümeye başlamış; inşaat sektörü %-7,8 oranıyla küçülmeyi sürdürse de önceki aylara göre buradaki makasın daraldığı izlenmiştir. Ekonomik ve siyasi risklere karşı hassas durumda olan sektör, %9,8 oranında küçülürken, ekonomideki küçülme %1 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Ocak-Ekim döneminde yeni konut satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,4 gibi rekor seviyede daralmış, ikinci el konut satışları ise %2,1 oranında artış kaydetmiştir. Aynı dönemde yabancıya konut satışı ise 2018'in aynı dönemine göre %18,9 oranında artmıştır.

Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından yayımlanan Hazır Beton Endeksi 2019 Kasım Ayı Raporu'nda, inşaat sektörü faaliyetlerinde son aylarda gözlenen iyileşmeye karşılık güven ve beklenti endekslerindeki zayıf seyrin sürdüğüne dikkat çekilmiştir. Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği'nin (Türkiye İMSAD), sektörün çatı kuruluşu olarak hazırladığı Aralık 2019 Sektör Raporu'nda ise inşaat sektörünün 2020 yılında %1-2 düzeyinde büyüyeceği beklentisi yer almaktadır.

Diğer yandan kamu kaynaklı büyük altyapı ve dönüşüm projeleriyle yurt dışı müteahhitlik işleri de sektörün iş hacminde önemli paya sahip bulunmaktadır. Diğer gelişmekte olan ülkelerde olduğu gibi Türkiye'de de kamu-özel sektör iş birliği (KOİ) modeli yaygın olarak uygulanmaktadır. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı verilerine göre, şu anda Türkiye'de bu kapsamda 246 proje yürütülmektedir.

Öte yandan Türk müteahhitlik firmalarınca 1972'den 2019 yıl sonuna kadar üstlenilen projelerin toplam bedeli 400,4 milyar ABD dolarına ulaşmış durumdadır. Böylelikle dünya ekonomisinde yaşanan dalgalanmalar ve Türkiye'nin bölgesinde yaşanan siyasi sıkıntıların etkisiyle yaşanan kayıplarla yıllık 20 milyar ABD doları seviyesi aşılamamış ancak toplam proje sayısında 10 bin hedefi geçilmiştir. Yurt dışında bugüne kadar en çok proje üstlenilen sektörlerin dağılımında kümülatif olarak ilk beş sırada konut, karayolu/tünel/köprü, ticaret merkezleri, enerji santralleri ve havalimanları bulunmaktadır.

Yurt dışında yaptıkları projelerin toplam değeri 2019 Eylül sonu itibarıyla 7,6 milyar ABD doları seviyesine erişen Türk müteahhitlerinin faaliyetlerinin, öncelikle Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğunda, daha sonra da Orta Doğu ve Afrika'da yoğunlaştığı görülmektedir. Sektörün son yıllarda pazar çeşitliliğini artırdığı görülmekte; Türk müteahhitlerinin uluslararası müteahhitlik pastasından bugün itibarıyla aldığı %4,6 dolayındaki payın ise orta vadede %7'lere çıkarılması hedeflenmektedir.

GAP İNŞAAT'IN DÜNYADA VE TÜRKİYE'DEKİ KONUMU

Köklü deneyimi ve sinerji yaratan ortaklıkların verdiği güçle bugüne kadar üç kıtada 130'un üzerinde projeyi başarıyla tamamlayan Gap İnşaat, Türk müteahhitlik sektörünün dünya çapındaki başarılı temsilcilerinden biridir.

Gap İnşaat'ın bu başarısı; mühendislik, mimarlık ve müteahhitlik dünyasının en prestijli kurumu kabul edilen ENR tarafından her yıl yayınlanan "Dünyanın En Büyük 250 Taahhüt Şirketi" çalışmasıyla da teyit edilmektedir. 2006 yılından bu yana listede yükselen bir grafikte yer alan Şirket, 2019 yılında 172. sırada konumlanmıştır.

Altyapı, üstyapı, konut ve endüstriyel tesis projelerinde tercih edilen saygın bir taahhüt şirketi olan Gap İnşaat; Hazar Denizi'nin en büyük limanı ve tarihi İpek Yolu üzerindeki en önemli lojistik merkez olan Türkmenbaşı Uluslararası Limanı'nı tamamlayarak hizmete açmıştır. Yine, Türkmenistan'ın en büyüğü olan Garaboğaz Amonyak

Köklü deneyimi ve sinerji yaratan ortaklıkların verdiği güçle bugüne kadar üç kıtada 130'un üzerinde projeyi başarıyla tamamlayan Gap İnşaat, Türk müteahhitlik sektörünün dünya çapındaki başarılı temsilcilerinden biridir.

2019 Yılında İnşaat Sektörüne Genel Bakış

Geniş bir coğrafyaya yayılan deneyimi ve konusunda uzman ekibiyle yurt içinde ve yurt dışında her türlü projeyi zaman ve kaliteden ödün vermeden anahtar teslim yapabilme becerisine sahip olan Gap İnşaat, 2019 yılında faaliyet gösterdiği coğrafyayı çeşitlendirme adına önemli adımlar atmıştır.

Gap İnşaat, sağlık alanında bugüne kadar 27 ayrı hastane kompleksi inşa ederek ayrı bir başarıya imza atmıştır. 2019 yılında Türkmenistan'da Endokrinoloji ve Cerrahi Hastanesi tamamlanarak açılışı yapılmıştır. Türkmenistan'da yapımı devam eden Yanık Hastanesi ve Estetik Merkezi, 2020 yılında tamamlanarak teslim edilecektir.

ve Üre Üretim Tesisi de aynı yıl hizmete alınmıştır. Dünyanın sayılı peyzaj ve yol rehabilitasyon projelerinden birisi olarak kayıtlara geçen Bağdat Uluslararası Havaalanı Yolu ve Peyzaj Projesi ise Gap İnşaat'ın bitirdiği önemli projelerden biri olmuştur. Türkmenistan'ın Aşkabat Bölgesi'ni çevre lokasyonlara bağlayan önemli ulaşım projelerinden birisi olan Arçabil Şayolu Otoyolu; Türkmenistan'da Aşkabat Enerji Santrali, Abadan Enerji Santrali, Ahal Enerji Santrali, Balkanabad Enerji Santrali, Petronas Gaz ve Enerji Terminali, Türkmenistan Enerji Santrali, Dashoguz Enerji Santrali, Gap İnşaat'ın tamamladığı diğer önemli projeler arasındadır. Gap İnşaat, Türkiye'de ise İstanbul'un en değerli lokasyonlarından birinde yer alan Zincirlikuyu Ofis Projesi, Lidya Madencilik için Erzincan'da inşa ettiği Çöpler Sülfit Altın Tesisi, Türkiye'nin kamu-özel sektör ortaklığıyla geliştirilen ilk kentsel yenileme projesi olma özelliğine sahip Taksim360 gibi birçok projeyi, kalıcı birer esere dönüştürerek insanlığın hizmetine sunmuştur.

Geniş bir coğrafyaya yayılan deneyimi ve konusunda uzman ekibiyle yurt içinde ve yurt dışında her türlü projeyi zaman ve kaliteden ödün vermeden anahtar teslim yapabilme becerisine sahip olan Gap İnşaat, 2019 yılında faaliyet gösterdiği coğrafyayı çeşitlendirme adına önemli adımlar atmış; Orta Asya'dan sonra Katar'la birlikte Körfez Bölgesi'ne de açılmıştır. Katar'ın başkenti Doha'da yapımına başlanan Katar Askeri Eğitim Tesisi Projesi halen devam etmektedir. Proje'nin 2021'de teslim edilmesi planlanmaktadır.

Dünyanın pek çok bölgesinde değer katan projelerine devam eden Gap İnşaat, İstanbul'un en önemli lokasyonlarından Beyoğlu'nda tarihi dokuya uyumlu şekilde geliştirilen, ofis ve rezidans bölümlerinden oluşan Taksim360 Projesi kapsamında, 1. faz ofis etabının tamamlanmasının ardından, ofis ve ticari bölümlerin kiralamalarına başlamış; ayrıca Proje'nin ofis bloğunun altında yer alan yeni satış ofisi de hizmete açılmıştır. Proje'nin rezidans bloğu olarak bilinen 385/386 adalarda kaba inşaatlar bitmiş olup, 2020 yılında tamamen hizmete açılacaktır. 165 bin metrekare alanda dokuz ayrı blokta devam Taksim360 Projesi'nin, 2. faz rezidans bloğunda toplam 92 rezidans ve 20 ticari ünite bulunmaktadır. Bulvar cepheli rezidans bloğunda halen satışlar yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Gap İnşaat, sağlık alanında bugüne kadar 27 ayrı hastane kompleksi inşa ederek ayrı bir başarıya imza atmıştır. Son olarak Türkmenistan'da Endokrinoloji ve Cerrahi Hastanesi'ni tamamlayarak teslim eden Gap İnşaat; tasarımdan bina inşaat çalışmalarına, teknoloji ve ekipman tedarikinden sağlık çalışanlarının yurt içi ve yurt dışı eğitimlerine kadar her aşamayı projelendirebilmektedir.

Gap İnşaat, 2019 yılında Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından verilen "Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri"nde 10. sırada yer almıştır.



Gap İnşaat

Gap İnşaat, mühendislik, mimarlık ve müteahhitlik dünyasının en prestijli kurumu kabul edilen ENR tarafından her yıl yayınlanan “Dünyanın En Büyük 250 Taahhüt Şirketi” listesinde 2006 yılından bu yana yükselen bir grafik sergileyerek, 2019 listesinde 172. sırada yer almıştır.



DÜNYANIN EN BÜYÜK 250 TAAHHÜT ŞİRKETİ LİSTESİ 172. SIRADA

Gap İnşaat, ENR tarafından her yıl yayınlanan “Dünyanın En Büyük 250 Taahhüt Şirketi” listesinde 2019 yılında 172. sırada yer almıştır.

NET SATIŞLAR

1,24 MİLYAR TL

Gap İnşaat'ın 2019 yılı net satışları 1,24 milyar TL olmuştur.

TOPLAM VARLIKLAR

6,5 MİLYAR TL

2019 yılında Gap İnşaat'ın toplam varlıkları 6,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR

2,0 MİLYAR TL

Gap İnşaat'ın özkaynakları 2019 yılında 2,0 milyar TL olmuştur.

Gap İnşaat, 2019 yılında faaliyet gösterdiği coğrafyayı çeşitlendirme adına önemli adımlar atmış; Orta Asya'dan sonra Katar'la birlikte Körfez Bölgesi'ne de açılmıştır.

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Gap İnşaat, mühendislik, mimarlık ve müteahhitlik dünyasının en prestijli kurumu kabul edilen ENR tarafından her yıl yayınlanan “Dünyanın En Büyük 250 Taahhüt Şirketi” listesinde 2006 yılından bu yana yükselen bir grafik sergileyerek 2019 listesinde 172. sırada yer almıştır.

Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından verilen “Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri”nde ise 10. sırada yer alan Gap İnşaat, 2019 yılında faaliyet gösterdiği coğrafyayı çeşitlendirme adına önemli adımlar atmış; Orta Asya'dan sonra Katar'la birlikte Körfez Bölgesi'ne de açılmıştır.

Devam Eden Projeler

Yanık Hastanesi

Türkmenistan'ın başkenti Aşgabat'ta yapımına 2018 yılında başlanmış olup 2020 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Dört operasyon odası, 20 yoğun bakım ünitesi ve toplam 130 yatak kapasitesine sahiptir. Toplam inşaat alanı 26.500 m² olup 4,05 hektar alana kurulmaktadır. SNT kriterlerine ve uluslararası standartlara uygun şekilde tasarlanmıştır.

Estetik Hastanesi ve Otopark

Türkmenistan'ın başkenti Aşgabat'ta yapımına 2018 yılında başlanan ve el aynası şeklindeki özel tasarımıyla, 9.650 m² kapalı alana sahip Uluslararası Estetik Merkezi inşası, 2020 yılında tamamlanarak hizmete açılacaktır. Gelişmiş teknolojik uygulamalarla donatılıp modern cihazların konulacağı klinikte estetik uygulamaların yapılacağı mekanlar,

mini cerrahi odalar, SPA merkezi, güzellik salonları, teorik ve uygulamalı eğitim alanları yer almaktadır. Aynı lokasyonda ayrıca 240 araçlık kapalı otopark projesi de inşa edilmiştir.

Katar Askeri Eğitim Tesisi Projesi

Yapımına 2019 yılında Katar'ın başkenti Doha'da başlanılan Katar Askeri Eğitim Tesisi Projesi, Gap İnşaat'ın Körfez Bölgesi'nde yürüttüğü en prestijli projedir. Tamamlandığında sahip olduğu yüksek teknoloji donanımıyla dünyanın sayılı simülasyon ve eğitim merkezlerinden biri olacak Proje'nin 2021 yılında bitmesi planlanmaktadır.

Taksim360 Rezidans ve Ofis Projesi

Türkiye'de kamu ve özel sektör ortaklığıyla yürütülen ilk kentsel yenileme projesi olma özelliği taşıyan Taksim360, İstanbul'un kentsel dokusuna uygun, çağdaş ve günümüz şehir insanının ihtiyaçlarını karşılayan bir yaşam alanı oluşturmayı amaçlamaktadır. Toplam dokuz blok ve 917 üniteye sahip Taksim360 Projesi; konut, ofis, ticari bölümler, alışveriş ve sosyal yaşama hizmet eden konsept sokaklardan oluşmaktadır. 165 bin metrekare inşaat alanına sahip Proje, bulvara bakan 220 metrelik cephe uzunluğuyla dikkat çekmektedir. Türkiye'nin en büyük restorasyon projelerinden biri olan Taksim360'ta geleneksel ve modern yaşam farklı bir mimari yorumla sunulmaktadır. Konsept sokaklarıyla geçmiş günümüze taşıyacak Taksim360 Projesi'nde toplam 1,4 km'yi bulan trafiğe kapalı sokaklar, şehrin en merkezi yerinde yepyeni bir çekim alanı olarak yer almaktadır. European Property Awards tarafından “Avrupa'nın En İyi Kentsel

Gap İnşaat, Taksim360 Projesi kapsamında ofis bloğunun altında yer alan yeni satış ofisi de hizmete açılmıştır.

Gap İnşaat

European Property Awards tarafından “Avrupa’nın En İyi Kentsel Yenileme Projesi” seçilen Taksim360’ta 1. faz ofis etabının tamamlanmasının ardından, ofis ve ticari bölümlerin kiralamalarına başlanmıştır.

Taksim360 Projesi, Türkiye’nin kamu-özel sektör iş birliği ile gerçekleştirilen en büyük kentsel yenileme projesidir.



Yenileme Projesi” seçilen Taksim360’ta 1. faz ofis etabının tamamlanmasının ardından, ofis ve ticari bölümlerin kiralamalarına başlanmıştır. 2020 yılında teslim edilecek olan 2. faz rezidans bölümlerinin inşaatına hızla devam edilirken, 3. faz konut etabının da inşasına başlanmıştır.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Türkmenistan İlim Bilim Merkezi’nde dünyanın en kapsamlı simülasyon merkezi,
- Türkiye’nin Leed v3 sertifikalı ofis binası olan Zincirlikuyu Ofis Binası Projesi,

- Türkmenistan’ın en büyük gübre fabrikası olan Garaboğaz Gübre Fabrikası Projesi,
- Hazar Denizi’nin en büyük limanı olan “ENR Best Global Projects” ödüllü Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi,
- Anagold-Alacer’ın Erzincan/İliç ilçesindeki Sülfid tesislerinin tüm yapım işleri ve benzer bir proje olan Balıkesir Gediktepe Altın Madeni Projesi,
- Türkiye’nin kamu-özel sektör iş birliği ile gerçekleştirilen en büyük kentsel yenileme projesi olan Taksim360 Projesi.



Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı

2019 Yılında Alınan Ödüller

Gap İnşaat, Türkiye Mütahhitler Birliği tarafından verilen “Yurt Dışı Mütahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri”nde 10. sırada yer almıştır.

Rekabet Avantajları

- Geniş bir coğrafyada iş deneyimi,
- Çalık markasının yarattığı güvenilir imaj,
- Sinerji yaratan uluslararası ortaklıklar,
- Güçlü finansal yapı,
- Organik büyüme modeli,
- Deneyimli ekip, yenilikçi çözümler.

Gap İnşaat, Türkiye Mütahhitler Birliği tarafından verilen “Yurt Dışı Mütahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri”nde 10. sırada yer almıştır.

Finansal Özet (Milyon TL)	2017	2018	2019
Toplam Varlıklar	7.624	6.518	6.499
Net Satışlar	5.133	2.200	1.242
Toplam Özkaynaklar	1.907	1.587	2.007
FAVÖK	365	-592	193
FAVÖK Marjı (%)	7	-29	16

TEKSTİL SEKTÖRÜ

İnovasyonla artırdığımız ürün kalitesiyle dünya markalarının güvenilir iş ortağı olmayı sürdürüyoruz.

Yeni sürdürülebilirlik stratejimiz “Passion for Denim Passion for Life” ile sürdürülebilirlik yolculuğu önce çalışanlarla başladı. 2025 Sürdürülebilirlik Hedeflerimizi gerçekleştirmek için Şirket içinde Sürdürülebilirlik Komitesi kurduk. Stratejimiz doğrultusunda geliştirdiğimiz Denethic ve D-Clear gibi yeni teknolojilerle sektörün sürdürülebilirlik dönüşümüne öncülük ederken, Transformation Lab platformuyla sürdürülebilirlik alanında uluslararası iş birliklerine imza atıyoruz.

Yeşim Başaran

Çalık Denim - Dış Ticaret ve Lojistik Uzman Yardımcısı



NET SATIŞLAR

1,1

Milyar TL

2019 Yılında Tekstil Sektörüne Genel Bakış

Ekonomiye net katkı değer sağlama oranı %60 civarında olan tekstil sektöründe, 2019 yılında da üretim artışı devam etmiş; ihracatın ise avro bazında %4,3 yükseldiği gözlenmiştir.

TEKSTİL SEKTÖRÜ
YILLIK BAZDA ÜRETİM
BÜYÜMESİ

%2,2

Öne Çıkan Gelişmeler

- 2019 yılında tekstil sektöründe ortalama üretim artışı yıllık bazda %2,2; hazır giyim sektöründe ise %6,9 olarak gerçekleşmiştir.
- Sektörde sürdürülebilirlik ve dijitalleşme çalışmalarının ön plana çıktığı bu dönemde Çalık Denim, United Nations (UN) Global Compact imzacısı olmuştur.
- Türkiye, premium denim kumaş ihracatında ilk sıralarda yer almaktadır.

Tekstil sektöründe üretim artışı, 2019 yılının özellikle son çeyreğinde hız kazanırken; hazır giyim sektöründe ise üretimdeki büyüme, yılın ikinci yarısında istikrarlı bir görünüm sergileyerek %10 civarında gerçekleşmiştir. Yıl genelinde ortalama üretim artışı tekstil sektöründe %2,2 olurken, hazır giyim sektöründe de %6,9 olarak kaydedilmiştir.

2019 yılında tekstil sektörünün ihracatının ABD doları bazında %1,2 gerilediği; hazır giyim ihracatının ise %1,4 arttığı görülmektedir. Ancak, söz konusu iki sektörün ihracatının ağırlıklı olarak Avro Alanı ülkelerine yönelik olması nedeniyle EUR/USD paritesindeki gelişmeler dış ticaret rakamları üzerinde etkili olmuştur. Miktar olarak ihracat artmış olmasına rağmen, bir önceki yıla oranla parite etkisinden dolayı tutar bazında yüzdesel düşüş görülmüştür. Geçtiğimiz yıl Mayıs ayından itibaren avronun dolar karşısında değer kaybettiği dikkate alındığında, parite etkisinden arındırılan avro bazında ihracatın tekstil sektöründe %4,3; hazır giyim sektöründe de %7 yükseldiği izlenmektedir.

Kapasite kullanım oranlarına bakıldığında, tekstil sektörünün %80'e, hazır giyim sektörünün de %85'e yakın düzeylerde seyrettiği görülmektedir.

Pek çok alanda olduğu gibi tekstil sektöründe de 2019 yılının öncelikli konuları sürdürülebilirlik ve dijitalleşme olmuştur. Bu bağlamda sektörde öncü adımlar atan Çalık Denim, tüm faaliyetlerinde "Passion for Denim, Passion for Life" sürdürülebilirlik amacıyla yola çıkarak; lider inovatif ürünler üretmeye, paydaşlarıyla pozitif etki yaratmaya ve çevre üzerindeki etkileri azaltmaya odaklanmaktadır. Çalık Denim, Mayıs ayında devreye alınan mobil uygulamasıyla, sektöründe dijitalleşmeye verdiği önemle öne çıkmaktadır. Uzun bir hedef kitle analizi, tasarımcılar ve satıncıların yönlendirmesi ve teknolojik Ar-Ge süreci aşamasından sonra kullanıma hazır hale getirilen uygulama sayesinde, müşterilerin ürünlerle ilgili her türlü detaya kolaylıkla ulaşabilmelerine ve iş süreçlerini yakından takip etmelerine imkan sağlanmıştır.

Yerli pamukların özellikle denim üretimi için en kullanışlı pamuk türü olduğu göz önünde bulundurulduğunda, premium denim ihracatında ilk sırada yer alan Türkiye için pamuk üretimi de giderek önem kazanmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarına ve inovatif yaklaşımlara ağırlık veren Çalık Denim, önümüzdeki dönem %100 yerli pamuk kullanıma geçmeyi planlayarak, yeni sistemiyle pamuk üreticisini destekleyerek,



katma değerli ve yerli pamuk üretiminin artışına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Ekonomiye net katkı değer sağlama oranı %60 civarında olan tekstil sektöründe, pamuk ihtiyacının tamamı yerli üretimle sağlanabildiği takdirde bu oranın %80'lere çıkması beklenmektedir. Bu bağlamda teşvik paketleri ve çiftçiyi korumaya yönelik tedbirler de son derece önem arz etmektedir.

Önümüzdeki dönemde tekstil ve hazır giyim sektörleri açısından geleneksel olarak en büyük pazar olan AB ekonomilerinin seyri önemini korumaktadır. Öte yandan, söz konusu sektörlerde dünyanın en büyük üreticisi konumunda olan Çin'de salgın nedeniyle üretimin sektöre uğraması, ithalatçı ülkelerin Türk üreticilerine yönelmesini sağlamıştır. Çin'de üretim yakın dönemde normale dönse bile, hâlihazırda alınan siparişlerin, Türk üreticilerine olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir.

Ekonomiye net katkı değer sağlama oranı %60 civarında olan tekstil sektöründe, pamuk ihtiyacının tamamı yerli üretimle sağlanabildiği takdirde bu oranın %80'lere çıkması beklenmektedir.

Çalık Denim

1987 yılında Malatya’da, Çalık Holding’in ilk sanayi yatırımı olarak, 111 milyon ABD dolarlık bir yatırımla kurulan Çalık Denim, hâlihazırda 398.368 m² kapalı alanda yıllık 52 milyon metre kapasitesi ile üretim yapmakta ve 2.580 kişiye istihdam sağlamaktadır.



NET SATIŞLAR

1.114

 MİLYON TL

Çalık Denim, 2019 yılında net satışlarını %21 artış ile 1.114 milyon TL’ye çıkarmıştır.

ÜRETİM MİKTARI

44

 MİLYON METRE

Çalık Denim 2019 yılında 44 milyon metrenin üzerinde yüksek kalitede üretim gerçekleştirmiştir.

TOPLAM YATIRIMLAR

190,8

 MİLYON TL

Çalık Denim, 2019 yılında 168,3 milyon TL sabit kıymet yatırımı, 22,5 milyon TL Ar-Ge yatırımı olmak üzere; toplam 190,8 milyon TL toplam yatırım yapmıştır.

İHRACAT

40+

Çalık Denim, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz, İtalya, Tunus, Fas ve İspanya’nın da aralarında yer aldığı 40’ın üzerinde ülkeye ihracat yapmaktadır.

Her geçen gün etkin üretim ve pazarlama stratejileriyle dünyanın dört bir yanında pazar payı ve marka bilinirliğini artırmakta olan Çalık Denim, 2003 yılı itibarıyla entegre bir tesise dönüşerek, gabardin/ kadife kumaş ürünlerini de eklediği ürün yelpazesini geliştirmeye devam etmektedir.

1987 yılında Malatya’da, Çalık Holding’in ilk sanayi yatırımı olarak, 111 milyon ABD dolarlık bir yatırımla kurulan Çalık Denim, hâlihazırda 398.368 m² kapalı alanda yıllık 52 milyon metre kapasitesi ile üretim yapmakta ve 2.580 kişiye istihdam sağlamaktadır.

1996 yılında denim kumaş üretimine başlayan Çalık Denim, istikrarlı adımlarla büyümeye devam etmiş; 1997 yılında ring iplik işletmesini hayata geçirmiştir. Her geçen gün etkin üretim ve pazarlama stratejileriyle dünyanın dört bir yanında pazar payı ve marka bilinirliğini artırmakta olan Çalık Denim, 2003 yılı itibarıyla entegre bir tesise dönüşerek, gabardin/kadife kumaş ürünlerini de eklediği ürün yelpazesini geliştirmeye devam etmektedir.

Ar-Ge çalışmalarına oldukça önem veren, kurulduğu günden bu yana yeni teknolojileri tekstil sektörüne adapte etmek için çalışan Çalık Denim, 2011 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aldığı sertifika ile tekstil sektöründe yedinci Ar-Ge merkezini açmıştır. Çalık Denim, sektördeki köklü birikimini Ar-Ge çalışmaları ve yeni teknolojilerle harmanlayarak pekiştirmeye devam etmekte; bu konuda sektörde bir bilim merkezi haline gelen Ar-Ge merkezi ile tanınmaktadır.

Türk ve dünya tekstil sektörüne vizyon kazandıran kumaşlar üretmekte olan Çalık Denim, Malatya’daki üretim tesisi ve Ar-Ge merkezi ile İstanbul’daki Satış ve Pazarlama Merkezi’nde faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Çalık Denim’in ürünlerini tercih eden

dünyaca ünlü markalar arasında H&M, Top Shop, Gerry Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Acne, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporol 5, Mac Mode, GAP, Good American, Mother, True Religion, AG Jeans, J Crew, Guess, G Star, Pepe Jeans, Scotch & Soda, Supreme, Edwin, Lucky Brand, M&S, Massimo Dutti, Jack & Jones, Hugo Boss ve Banana Republic gibi moda dünyasının lider isimleri bulunmaktadır.

Denim kumaş denilince dünyada akla gelen ilk şirketlerden biri olan Çalık Denim, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, Almanya, İspanya, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz, İtalya, Tunus ve Fas’ın da aralarında yer aldığı 40’ın üzerinde ülkeye ihracat yapmaktadır. Kumaş gelirlerini direkt ihracattan elde eden ve satışlarının büyük çoğunluğunu yurt dışı menşeli markalara yaparak dolaylı yoldan ihracat gerçekleştiren Çalık Denim, gelirlerinin yaklaşık %85’ini doğrudan ve dolaylı olarak yaptığı ihracat faaliyetlerinden elde etmektedir.

Çalık Denim markası, bugün denim ve gabardin kumaş yelpazesinde fark yaratan ürünleriyle ekonomiye değer katmaktadır. Ayrıca, Turquality Destek Programı’na dâhil olan Çalık Denim, faaliyetlerinde çevreye verdiği önceliğin bir göstergesi olan GOTS, OCS, GRS, RCS, OEKOTEX, Nordic Swan Ecolabel ve EU ecolabel sertifikalarıyla ve geniş ürün portföyüne eklediği sürdürülebilir ve organik denim kumaşlarla tekstil sektöründe doğa dostu bir yaklaşımı destekleyerek de örnek teşkil etmektedir.

Türk ve dünya tekstil sektörüne vizyon kazandıran kumaşlar üretmekte olan Çalık Denim, Malatya’daki üretim tesisi ve Ar-Ge merkezi ile İstanbul’daki Satış ve Pazarlama Merkezi’nde faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

Çalık Denim

Müşterilerinin çözüm ortağı olma yolunda global trendleri Çalık Denim kumaşları ile buluşturma amaçlı oluşturulan ve sektörde bir ilke imza atan Çalık Denim mobil uygulaması, 28-29 Mayıs tarihlerinde Milano’da gerçekleştirilen Denim Premiere Vision Fuarı’nda tanıtılmıştır.

TOPLAM VARLIKLAR

2,08
Milyar TL

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler
Üretimde verimliliği artırmak için inovasyon çalışmalarına bir hayli önem veren Çalık Denim, üretim faaliyetlerine sürdürülebilirlik çalışmalarını entegre etmek amacıyla 2019 yılında ürün gruplarında tip bazlı LCA çalışmalarını gerçekleştirmiştir. LCA çalışması yapılarak üretimdeki sıcak noktalar belirlenmekte; online takip sistemi devreye alınarak tüketimler anlık olarak buradan takip edilmekte; enerji tüketim ekranından yapılan anlık enerji takipleri ile en sürdürülebilir tipler belirlenmekte ve kategorize edilmektedir. Kurduğu Sürdürülebilirlik Komitesi ile mevcut ve planlanan faaliyetler konusunda aylık toplantılar gerçekleştiren Çalık Denim, sürdürülebilirlik ile ilgili inovasyon çalışmaları yapmakta; ürün bazlı ve kurumsal karbon ayak izini takip etmektedir.

2019 yılında 44 milyon metre kumaş üretimi gerçekleştiren Çalık Denim, dünyanın önde gelen premium denim üreticilerinden olup, Türkiye’nin ise ilk üç denim kumaş üreticisi arasında yer almaktadır.

Dünyanın önemli moda markalarından biri olan H&M’in iki denim tedarikçisinden biri olan Çalık Denim, H&M tarafından Gold Supplier seçilmiştir. Çalık Denim, Amerika pazarında Ann Taylor markasının tüm ürün gruplarında seçtiği 20 stratejik iş ortağı arasında tek denim firmasıdır. Ayrıca Şirket, Kuzey Avrupa ülkeleri için önemli geçerliliği olan Nordic Swan sertifikasına sahip iki denim tedarikçisinden biridir.

Çalık Denim, markalarda BCI (Better Cotton) içeren ürünlere talebin hızla

artması karşısında, %100’e ulaşan BCI taleplerini karşılayarak tedarik zincirindeki sürdürülebilir denim kumaş üreticisi misyonunu bir kez daha gerçekleştirmiştir.

Partneri olduğu markalara kumaş üretiminin ötesinde, know-how hizmeti de sunan Çalık Denim, 2019 yılında da Amerika’dan Uzak Doğu’ya kadar dünyanın birçok bölgesinde sektörün en önemli fuarlarına katılmıştır.

Müşterilerinin çözüm ortağı olma yolunda global trendleri Çalık Denim kumaşları ile buluşturma amaçlı oluşturulan ve sektörde bir ilke imza atan Çalık Denim mobil uygulaması, 28-29 Mayıs tarihlerinde Milano’da gerçekleştirilen Denim Premiere Vision Fuarı’nda tanıtılmıştır. Birçok katılımcının ziyaret ettiği Çalık Denim standında, yeni geliştirilen uygulama yoğun ilgi görmüştür. Ayrıca uygulamayı 3-4 Eylül tarihlerinde de Munich Fabric Start’ta tanıtma imkânı bulan Çalık Denim, ağırlıklı olarak Almanya pazarı müşterilerinin yanı sıra Avrupa’dan da katılımcıların ağırlandığı fuarda, standı kurulan iPad Kiosk ile müşterilerin uygulamayı birebir deneyimlemelerini sağlamıştır.

Çalık Denim, ilki Sonbahar-Kış 2020-2021 sezonuna ait Eudemonia, diğeri ise İlkbahar-Yaz 2021 sezonunun koleksiyonu olan Gravity olmak üzere 2019 yılında iki ana koleksiyon yayınlamıştır. Şirket’in Ar-Ge tesislerinde yürütülen çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı teknolojilerle üretilen kumaşlardan oluşan bu koleksiyonlar, gerek üretim aşamasında gerçekleştirilen su tasarrufu gerekse sürdürülebilir olmaları dolayısıyla oldukça beğeni toplamıştır.

Çalık Denim, İlkbahar/Yaz 2021 koleksiyonuyla, sıra dışı çevre dostu yapısıyla gerçek bir inovasyon olan teknolojisi sayesinde yıkanmış görünümlü kumaşlar elde edilen Denethic ürününün lansmanını da gerçekleştirmiştir. Denethic kumaşları, üretim proseslerinde önemli ölçüde su tasarrufu sağlarken konfeksiyon aşamasında da daha az su ve zaman harcamaya imkân tanımaktadır.

Çalık Denim, sürdürülebilirlik yaklaşımının üretime yansması olan teknolojilerden biri olarak hayata geçirdiği D-Clear teknolojisi ile boyama ve terbiye aşamalarında ciddi oranda su tasarrufu sağlamaktadır. Aynı zamanda kimyasal tüketimini de büyük ölçüde azaltan D-Clear teknolojisinin bu ekolojik özelliklerinin ön plana çıkarıldığı tanıtım videosu, Denim Premiere Vision fuar yönetimi tarafından Aralık 2019’da düzenlenen Londra Fuarı’nın sürdürülebilirlik odaklı Smart Creation trend alanında yayınlanmak üzere seçilmiştir.

2019 faaliyet döneminde Enerji Tüketimi İzleme Sistemi kurulumunu tamamlayan Çalık Denim, yeni çözgü hattı alanlarının elektrik altyapı, aydınlatma ve makine montajlarını da tamamlamıştır.

Çalık Denim, 2019 yılında sürdürülebilirlik yaklaşımına dair tüm üretim uygulamalarını içeren özel bir katalog hazırlamıştır. “Ekolojik ayak izi”ni temsilen Green Print Book adı verilen katalog; ham maddeler, prosesler ve sertifikalar olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır. Katalogta organik pamuk, geri dönüştürülebilir polyester gibi sürdürülebilirliği destekleyen ham maddelerin yanı sıra Çalık Denim’in geliştirdiği Better Dye, Oxygene ve D-Clear gibi çevreci teknolojilere dair bilgiler de yer almaktadır. Çalık Denim’in sürdürülebilirlik yaklaşımını üretime taşıması noktasındaki faaliyetlerini yansıtan ana bir kaynak olan ve sektörde bu içerikle hazırlanan nadir çalışmalardan biri olan Green Print Book, müşterilerden oldukça olumlu tepkiler almıştır.



Çalık Denim Akademi ile kaynakları doğru yönetebilmek adına iç eğitimlerini tamamlayan Şirket, 2019 yılında iç kaynaklı eğitimlerine de başlamıştır. 2019 yıl sonu itibarıyla yine Akademi kapsamında aylık olarak Çalık Denim Akademi İK mail bilgilendirmeleri ve “Çalık Denim Akademi Kütüphanesi” hem İstanbul hem de Malatya lokasyonunda faaliyetlerine başlamıştır.

Ever Evolving Talks by Calik Denim

22 Ekim 2019’da Theater Amsterdam’da ikincisi düzenlenen Ever Evolving Talks by Calik Denim etkinliği, uluslararası çapta yoğun bir katılımıla birbirinden değerli konuşmacılara ev sahipliği yapmıştır. Etkinlikte, sektörün geleceğine yön verecek trendlerin yanı sıra Blockchain sistemi, Z kuşağının tüketim alışkanlıkları, iklim değişikliği gibi kavramlar ele alınmıştır.

Çalık Denim, 2019 yılında sürdürülebilirlik yaklaşımına dair tüm üretim uygulamalarını içeren özel bir katalog hazırlamıştır. “Ekolojik ayak izi”ni temsilen, teknolojisi sayesinde yıkanmış görünümlü kumaşlar elde edilen Green Print Book adı verilen katalog; ham maddeler, prosesler ve sertifikalar olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır.

Çalık Denim

Çalık Denim’in “Passion for Denim, Passion for Life” Sürdürülebilirlik Stratejisi’nin İskandinavya’nın önde gelen dergilerinden Habit Magazine iş birliğinde bölgedeki müşterilerine lansmanı gerçekleştirilmiştir.

TOPLAM
ÖZKAYNAKLAR

307
Milyon TL

Ana konuşmacılarından olan milenyum ve Z kuşağı uzmanı Matt Britton, Z kuşağı olarak adlandırılan, 2000 yılından itibaren dünyaya gelmiş olan neslin tüketim alışkanlıkları ve eğilimlerini ele aldığı konuşmasında tüketicinin geleceğini gözler önüne sererken, Provenance Kurucu ve CEO’su Jessi Baker, Blockchain teknolojisi üzerinden şeffaf tedarik zinciri için yapılması gerekenleri anlatmıştır. Eski NFL oyuncusu ve NASA astronotu Leland Devon Melvin ile The Bear Scouts Kurucu Ortağı ve WGSN Denim & Sürdürülebilirlik Direktörü Dio Kurazawa ise, “Geleceğin Manzarası- İklim Değişikliğini Aşmak” konulu bir sohbet gerçekleştirmiştir.

Etkinlikte ayrıca “BCorp ile iş hayatı ve iyilik bir araya nasıl gelebilir?” başlıklı oturumda Mud Jeans Kurucu ve CEO’su Bert Van Son ve B LAB Europe’ın Yöneticisi Nathan Gilbert izleyenlerle buluşurken, Fashion Revolution Özel Etkinlik Küratörü Tamsin Blanchard, Bethany Williams markasının Kurucusu ve Kreatif Direktörü Bethany Williams, Ahluwalia Studio Kreatif Direktörü Priya Ahluwalia ve Wright Le Chapelain’in Kurucu Ortağı Wright Imogen “Gelecek Kadınların, Sorumluluk Sahibi Yaratıcı Kadınlarla Sohbet” oturumunda görüşlerini paylaşmıştır.

Denim Days

Çalık Denim, inovatif yaklaşımlarla özgün denim koleksiyonları tasarlamayı amaçlayarak, dünyanın lider marka ve tasarımcılarının yanı sıra yerel artizanlarla da iş birlikleri gerçekleştirmekte ve bu konuyu önemsemektedir. Bu kapsamda, iş birliklerinin en sonuncusu,

sürdürülebilir ve sorumlu moda ilkelerini benimseyen yerli bir hazır giyim markası olan One Square Meter ile gerçekleştirilmiştir. Marka, yeni koleksiyon tasarımlarını, Balıkesir Gömeç’teki atölyelerinde Çalık Denim kumaşları ile üretmiştir. Moda dünyasında yeni bir başarı hikâyesine imza atan markayla birlikte, atölyelerinde büyük bir özveriyle tasarladıkları ilk denim koleksiyonları geçtiğimiz Ekim ayında dünyanın önde gelen denim festivallerinden Amsterdam’daki Denim Days’de sergilenmiş ve festivalin ziyaretçilerinden büyük beğeni toplamıştır.

Passion for Denim Passion for Life

Çalık Denim’in “Passion for Denim, Passion for Life” Sürdürülebilirlik Stratejisi’nin İskandinavya’nın önde gelen dergilerinden Habit Magazine iş birliğinde bölgedeki müşterilerine lansmanı gerçekleştirilmiştir. 10 Ekim’de Stokholm’de gerçekleşen ve H&M, Tiger of Sweden gibi pazarın önemli markalarının ağırlandığı etkinlikte stratejinin yanı sıra; sürdürülebilirlik temasında sektöre yepyeni bir soluk getirecek ve denimin geleceği olması ön görülen Denethic konsepti de tanıtılmıştır.

2019 Yılında Yapılan İş Birlikleri

Parsons School

Dünyanın en köklü moda okullarından Parsons’ın 2017 yılında Çalık Denim ile iş birliğinde kurduğu denim bölümünde 2019 yılında eğitimini tamamlayan 12 tasarımcı, Çalık Denim kumaşlarıyla ürettikleri koleksiyonlarını sergilemiştir. Final projelerini sunan öğrenciler arasından jüri seçimiyle ilk üçe giren



tasarımcılar, 2019 yaz döneminde hem Çalık Denim fabrikasında staj yapmış; hem de koleksiyonlarını Munich Fabric Start Fuarı’nda sergileme imkânına sahip olmuşlardır. Tasarımcılar, Çalık Denim fabrikasında staj yaparken aynı zamanda konfeksiyon süreçlerini Baykanlar’ın fabrikasında deneyimleme fırsatı bulmuşlardır.

Art Comes First

Çalık Denim, marka danışmanı olarak başlayan ve son 10 yılda erkek giyiminde en ilginç ve yaratıcı markalardan biri haline gelen İngiliz moda markası Art Comes First ile iş birliği gerçekleştirmiştir. Art Comes First’ün sürdürülebilirliğe verdiği önemin yanı sıra sanat ve müzik gibi kültürel konuları ele alarak oluşturduğu yenilikçi koleksiyon yaklaşımları, Çalık Denim’in DNA’sı ile örtüşerek iş birliğinin daha sağlam temeller üzerinde oluşmasını sağlamıştır. İş birliğinin ilk koleksiyonu olan Rebel in a Blue Jeans, ilk olarak 3-4 Kasım 2018 tarihlerinde Amerika’nın önde gelen ve dünya lideri markaları ağırlayan festival konseptindeki fuarı ComplexCon’da sergilenmiştir. Koleksiyon, daha sonra 2019 yılı içerisinde Milano, Paris ve Kopenhag moda haftalarında görücüye çıkmıştır. Çalık Denim’in marka ile olan iş birliği yeni koleksiyon hazırlığı ile devam etmektedir.

One Square Meter

Çalık Denim, “Yavaş Moda” hareketine yeni anlamlar kazandıran ve sürdürülebilir üretimi destekleyerek üretim yapan yerli hazır giyim markası One Square Meter ile yeni koleksiyonları için bir araya gelmiştir. Tüm üretimlerini Balıkesir Gömeç’te kurdukları atölyelerinde yapan One Square Meter markası yeni koleksiyonunu Çalık Denim kumaşları ile oluşturmuştur.

Willy Chavarria

Çalık Denim, tasarım ve sunumlarında sinematik bir yaklaşıma sahip olan ve sürdürülebilirliği kurulduğu günden bu yana ön planda tutan New York’lu erkek tasarım markası Willy Chavarria ile iş birliği gerçekleştirmiştir.

2019 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

- Dokuma İşletmesi için dokuma tezgâhı ve modernizasyon yatırımları,
- Çözümlü Boya İşletmesi için İndigo Halat Boya makinesi, Çalık Denim tasarımlı Halat Sarma ve Halat Açma makineleri yatırımları,
- Boya Terbiye İşletmesi için Çalık Denim tasarımlı Sanfor makinesi yatırımı ve makine modernizasyonları yatırımları,
- Kalite kontrol bölümü için kalite kontrol ve kalite kesim makineleri yatırımları,

Çalık Denim, marka danışmanı olarak başlayan ve son 10 yılda erkek giyiminde en ilginç ve yaratıcı markalardan biri haline gelen İngiliz moda markası Art Comes First ile iş birliği gerçekleştirmiştir.

Çalık Denim

Çalık Denim, geliştirdiği Elastech teknolojisi ile denim sektöründe yaşanan, yüksek elastikiyetli streç kumaşların bollaşma, yıkama esnasındaki yüksek kumaş çekme değeri gibi birçok probleme çözüm bulmuştur.

FAVÖK

172

Milyon TL

- İşletmelere daha iyi hizmet verebilmek için iki adet yeni kazan yatırımı,
- İplik işletmesi için Ring İplik, Cer ve Karışım hattı makineleri ve modernizasyon yatırımları,
- Sanayi 4.0 yatırımları çerçevesinde tüm tesis ve makinelerin elektrik, buhar, hava ve su tüketimleri kullanım takibinin sağlanması için gerçekleştirilen yatırımlar,
- Enerji tasarrufu, bilgi sistemleri ve modernizasyon kapsamında işletme içerisinde gerçekleştirilen yatırımlar,
- Ar-Ge Merkezi bünyesinde yeni araştırma ve geliştirme çalışmaları için gerçekleştirilen yatırımlar.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- İlk nefes alabilen kaplamalı kumaş geliştirilmiş ve ticarileştirilmiştir (Retina).
- Doğal kaynakların tükenmesi, çevresel kirliliğin giderek artması gibi sorunlar karşısında sorumlu üretim felsefesinden yola çıkan Çalık Denim, geliştirdiği Oxygene konsepti ile sektöründe çığır açmıştır. Bu konsept yıkama prosesleri sırasında %95 daha az su, %50 daha az kimyasal, %79 daha az enerji kullanım olanağı sağlamış, üretim sonucu çevre kirliliği oluşumunu minimuma indirmiştir. Zaman tasarrufu da sağlayan bu konsept sayesinde, denim üretimi faaliyetleri sonucu oluşan çevresel etkilere çözüm getirilmiş, sürdürülebilir üretim yapılması sağlanmıştır. Çalık Denim, geliştirdiği bu konseptle müşterilerinin de sürdürülebilir üretim yapmasını sağlayarak, sektörde farkındalık yaratmıştır.

- Çalık Denim, geliştirdiği Elastech teknolojisi ile denim sektöründe yaşanan, yüksek elastikiyetli streç kumaşların bollaşma, yıkama esnasındaki yüksek kumaş çekme değeri gibi birçok probleme çözüm bulmuştur. Sektöründe bir ilk olan Elastech teknolojisi, tasarımcıların, konfeksiyoncuların, markaların ve son kullanıcıların büyük ilgisini görmüştür.
- Çalık Denim’in en yeni teknolojilerinden Fly Jean, olağanüstü hafifliği, yumuşak dokusu ve yüksek performanslı elastikiyeti sayesinde denim kumaşın “athleisure” stili için de uygun bir tercih olduğunu gösteren bir inovasyon olarak sektördeki yerini almıştır.
- Çalık Denim, Smart Stretch ürün grubu ile konfor ve vücut şekillendirme özelliklerini tek bir kumaşta buluşturmuştur. Yüksek elastikiyeti sayesinde vücudun ihtiyaç duyduğu yerde konfor ve yine yüksek geri toplama özelliği sayesinde şekillendirme sağlayan Smart Strech konsepti ile yine sektörde bir ilki başarmıştır.
- Çalık Denim, 2017 yılında popülerliğini artıran parlak canlı saten kumaşlara yenilikçi bir yorum katmış, bu renkli trendi denim ile buluşturmuştur. Geliştirdiği Red Carpet konseptiyle sektöre yeni bir soluk getirmiş, yaratıcılığını ve yenilikçi bakış açısını kullanarak, bu yükselen trendi, denim sanatı ile beraber yorumlamıştır.

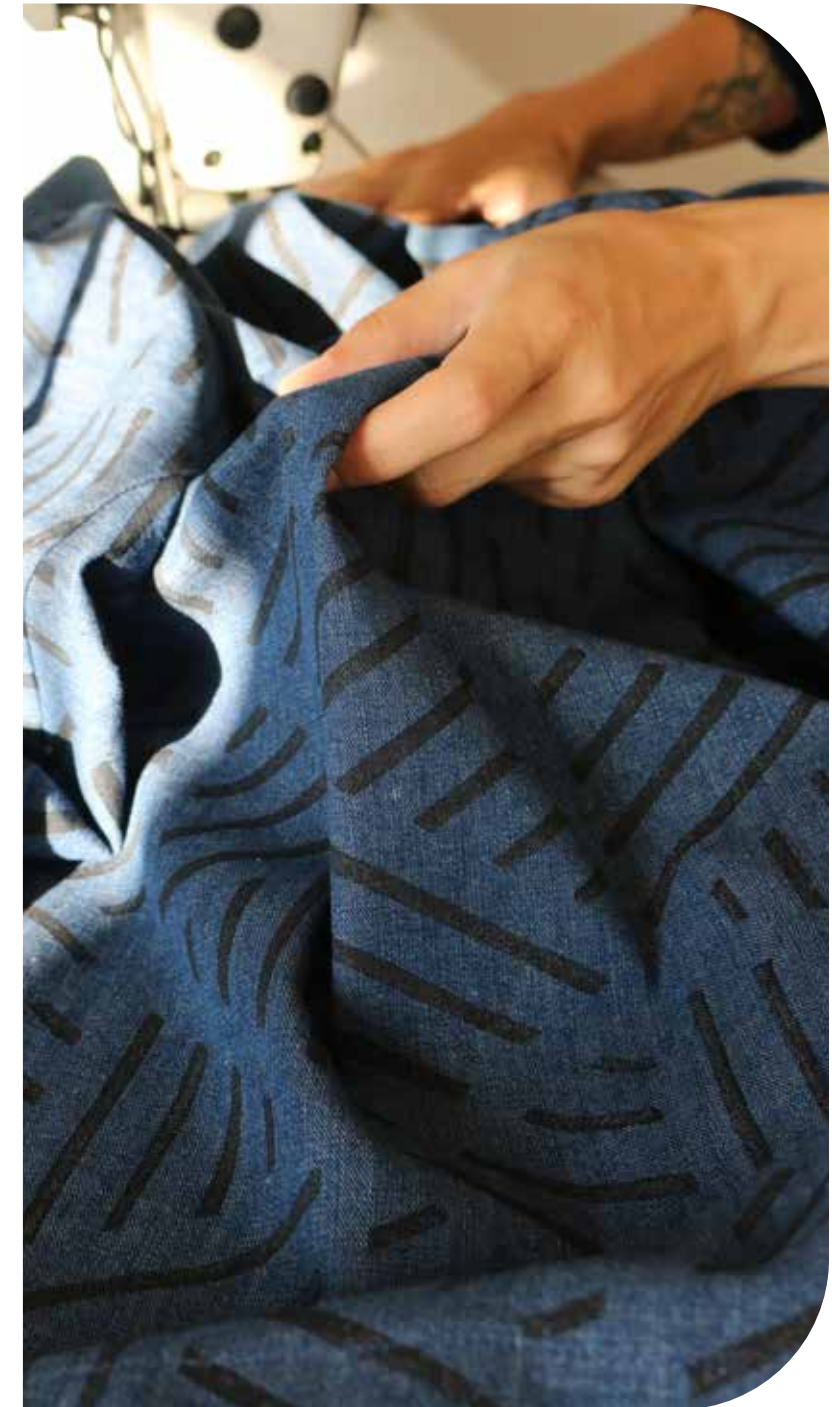
- Çalık Denim, Otomatik Numune Depo Sistemi Uygulaması’na ve Otomatik Sevkiyat Depo Sistemi’ne geçiş yapmıştır.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, Doğu Anadolu Bölgesi’ndeki ilk ve tek Ar-Ge Merkezi konumundadır.
- Müşterilerinin çözüm ortağı olma yolunda global trendleri tek tıkla Çalık Denim kumaşları ile buluşturma amaçlı oluşturulan Çalık Denim mobil uygulaması, sektörde ilk ve tek olma özelliği taşımaktadır.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- BCI Üyeliği
- Oeko-Tex Standard 100
- GOTS
- OCS
- GRS
- RCS
- Cotton USA
- Nordic Swan Ecolabel
- EU Ecolabe

Rekabet Avantajları

- Sektördeki köklü deneyimi,
- Global satış ve servis ağı,
- İnovasyon gücü ve pazarda bu anlamdaki bilinirliği,
- Ürün kalitesi ve güçlü marka imajı,
- Marka kimliğine yapılan yatırımlarla yükseltilebilir marka bilinirliği ve değeri sayesinde premium markalara daha kolay ulaşabilme imkânı,
- Sürdürülebilir üretim politikası,
- Düzenli olarak üretimde gerçekleştirilen yatırımlar.



Doğal kaynakların tükenmesi, çevresel kirliliğin giderek artması gibi sorunlar karşısında sorumlu üretim felsefesinden yola çıkan Çalık Denim, geliştirdiği Oxygene konsepti ile sektöründe çığır açmıştır.

Finansal Özet (Milyon TL)	2017	2018	2019
Toplam Varlıklar	1.387	1.673	2.082
Net Satışlar	611	924	1.114
Toplam Özkaynaklar	552	383	307
FAVÖK	151	257	172
FAVÖK Marjı (%)	25	28	15

Gap Pazarlama

Türki Cumhuriyetlerde, Orta ve Doğu Asya ve Afrika’da kurduğu güçlü tedarik ağı ile geniş bir üretim yelpazesine sahip olan Gap Pazarlama, ürünlerini dünyanın önde gelen perakendeci ve markalarına sunmaktadır.



EV TEKSTİLİ

1,8 MİLYON METRE

Gap Pazarlama, 2019 yılında ev tekstili alanında 1,8 milyon metre ham kumaş satışına ulaşmıştır.

HAZIR GİYİM

2,8 MİLYON ADET

Gap Pazarlama, 2019 yılında 2,8 milyon adet hazır giyim satışı gerçekleştirmiştir.

İPLİK

7,4 MİLYON KG

Gap Pazarlama 2019 yılında 7,4 milyon kg iplik satışı gerçekleştirmiştir.

DENİM KUMAŞ

5,9 MİLYON METRE

Gap Pazarlama’nın denim kumaş satışı 2019 yılında 5,9 milyon metre olmuştur.

Türki Cumhuriyetlerde, Orta ve Doğu Asya ve Afrika’da kurduğu güçlü tedarik ağı ile geniş bir üretim yelpazesine sahip olan Gap Pazarlama, ürünlerini dünyanın önde gelen perakendeci ve markalarına sunmaktadır. Hazır giyim sektöründe; Bershka, Zara, Pull&Bear, Tesco, River Island, La Redoute, Mango, Puma, U.S. Polo gibi büyük markaları müşteri portföyünde bulunduran Şirket, ev tekstili sektöründe ise Jc Penney, Costco, BB&B, Bonton, Lidl gibi pazarın önde gelen perakende firmaları ile çalışmaktadır.

2019 Yılı Gelişmeleri

Gap Pazarlama, 2019 yılında “Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası” almaya hak kazanmıştır. Şirket, ayrıca, gerçekleştirdiği Ür-Ge çalışmaları neticesinde “Light Carbon” adıyla yeni bir kumaş türünü koleksiyonuna eklemiştir.

2019 yılında başta Asya ülkeleri olmak üzere, Uzak Doğu ve Afrika bölgesindeki üreticilerle de temasa geçen Gap Pazarlama; Tacikistan, Hindistan, Pakistan, Afganistan, Mısır, Nijerya, Kongo gibi ülkelerle temaslara kurmuş; ayrıca Uzak Doğu pazarı hakkında çeşitli çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Gap Pazarlama, Amerika ve Rusya’ya ihracat gerçekleştirmektedir. Hazır giyimde kullanılmak üzere polyester grubu kumaşlarını Çin’de üretmekte olan Şirket, Çin’den kumaş olarak gelen ürünlerin konfeksiyonunu Mısır’daki fabrikada gerçekleştirmekte ve bu ürünleri Türkiye, Amerika ve Avrupa’ya ihraç etmektedir.

2019 yılında birden fazla marka başvurusunda bulunan Gap Pazarlama, kumaş tiplerine özgü marka ve katalog çalışmalarına hâlihazırda devam etmekte; Ür-Ge faaliyetleri ile yeni tip kumaş ve ürünler üzerinde araştırmalar yapmaktadır.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- En fazla tekstil tedariği yapan lider şirket,
- İstanbul’da antrepo kurulum lisansına sahip tekstil şirketi,
- Pamuk ipliğinde en yüksek pazar payına sahip ithalatçı firma,
- Çalık Holding’in ve Türkiye’deki tekstil sektörünün ilk Entegre Faaliyet Raporu’na sahip şirket.

Rekabet Avantajları

- Entegre üretim sistemi,
- Gap Pazarlama’nın pazarın yerleşik oyuncusu olması ve pazardaki geçmişi,
- Mevcut müşterilere yeni ürün sunabilme imkânı,
- Kurulduğu 1994 yılından bu yana ortaya koyduğu başarılı performans ve bunun neticesinde oluşan güven.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 18001
- WRAP
- Sedex
- 6 Sigma
- YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası),
- Oeko Tex 100
- BCI

2019 yılında başta Asya ülkeleri olmak üzere, Uzak Doğu ve Afrika bölgesindeki üreticilerle de temasa geçen Gap Pazarlama; Tacikistan, Hindistan, Pakistan, Afganistan, Mısır, Nijerya, Kongo gibi ülkelerle temaslara kurmuştur.

Finansal Özet (Milyon TL)	2017	2018	2019
Toplam Varlıklar	495	585	807
Net Satışlar	332	261	362
Toplam Özkaynaklar	132	243	252
FAVÖK	30	-1	2
FAVÖK Marjı (%)	9	-0,5	0,5

MADEN SEKTÖRÜ

Türkiye'nin en değerli madencilik portföyünü ülke ekonomisine kazandırmak için çalışıyoruz.

Çevreyi ve toplumsal hassasiyetleri dikkate alan sürdürülebilir madencilik anlayışıyla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Avrasya'nın en değerli maden şirketi olmak hedefine emin adımlarla yürüyoruz.

F. Canberk Işıklı
Maden Mühendisi



TOPLAM VARLIKLAR

1,4
Milyar TL

2019 Yılında Maden Sektörüne Genel Bakış

Madencilik sektöründe 2019 yılı, genel anlamda şirket birleşmelerinin devam ettiği bir yıl olmuş; 2018 yılında gerçekleşen Randgold ve Barrick Gold birleşmesi, 2019 yılında yine altın madenciliği sektöründe iki dev olan Newmont ile Goldcorp şirketlerinin birleşmesi ile devam etmiştir.

TÜRKİYE 2019 YILI
TOPLAM ALTIN
ÜRETİMİ

38

Ton

Öne Çıkan Gelişmeler

- Brezilya'da demir madenine ait atık barajını tutan gövdenin yıkılması sonucu gerçekleşen kaza, ciddi bir çevre felaketine sebebiyet vermesinin yanı sıra sektördeki pek çok dengeyi de değiştirmiştir.
- Satınalma veya birleşme işlemlerinin devam ettiği sektöre 2019 yılında altın madenciliği sektöründe iki dev olan Newmont ile Goldcorp şirketlerinin birleşmesi damga vurmuştur.
- Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde yayılan sürdürülebilirlik bilinci, hem kamuoyunun hem de ilgili devlet organlarının madencilik operasyonlarını daha yakından takip etmelerine sebep olmuş; çeşitli kısıtlayıcı uygulamalar, süreçlerin denetim ve takip altına alınmasını sağlamıştır.
- Tabii kaynakların ülke menfaatlerine en uygun şekilde değerlendirilmesi ile ülke stratejisi ve politikalarının belirlenmesi amacıyla Tabii Kaynaklar Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.
- Türkiye toplam altın üretimi, 2019 yılında %40 artışla 38 ton olarak gerçekleşmiş; bu rakam, Cumhuriyet tarihinin rekoru olarak kayıtlara geçmiştir.

Brezilya'da yaşanan atık barajı kazası, madencilik sektörünün 2019 yılında en dikkat çeken olaylarından biri olmuş; demir madenine ait atık barajını tutan gövdenin yıkılması sonucu gerçekleşen kazada 230 kişi hayatını kaybetmiştir. Ciddi bir çevre felaketine sebebiyet veren, sektörde dengeleri değiştiren kaza, aynı zamanda küresel düzeyde demir tedarikinde de sıkıntılar yaşanmasına neden olmuş; bunun

sonucunda da demir fiyatları son beş yılda ilk defa 100 ABD doları/t üzerine çıkmıştır. Madencilik sektörü açısından etkisi uzun süre devam eden kaza, birçok yerde yönetmeliklerin değişmesine de neden olmuştur.

Madencilik sektöründe 2019 yılı, genel anlamda şirket birleşmelerinin devam ettiği bir yıl olmuş; 2018 yılında gerçekleşen Randgold ve Barrick Gold birleşmesi, 2019 yılında yine altın madenciliği sektöründe iki dev olan Newmont ile Goldcorp şirketlerinin birleşmesi ile devam etmiştir. Rezervlerin azalması ve arama çalışmalarındaki giderlerin artması sonucu satınalma veya birleşme işlemleri sektörde ön plana çıkarken; M&A faaliyetlerinin sadece büyük şirketlerde değil orta ölçekli şirketlerde de gerçekleşmesi beklenmektedir.

Birçok emtia açısından hem en büyük üretici hem de en büyük alıcı konumunda olan Çin, özellikle metal ve madencilik sektöründeki ana güç olmaya devam etmekte; ancak Çin'den gelen talebin yavaşlaması, çelik, alüminyum gibi endüstriyel ham maddeler ile ilgili kullanım değişikliklerine gidilmesi, sektördeki dengeleri ciddi şekilde etkilemektedir. Amerika ile Çin arasında 2018 yılında başlayan ve 2019 yılında da devam eden ticaret savaşı, emtia sektöründe ciddi belirsizliklere yol açmış; fiyatlarda ciddi dalgalanmalara sebep olmuştur. Öte yandan dünyanın en fazla bakır üretimini gerçekleştiren Şili'de Ekim ayında şiddetini artıran hükümet karşıtı protestolar bakır fiyatındaki düşüşü terse çevirmiş; daha sonra fiyat düşmüş ancak yıl içinde de dalgalı bir seyir izlemiştir.

Emtialar üzerinde çeşitli firmalar tarafından yapılan araştırmalar, baz metaller üzerindeki riskin değerli metallere göre yıllar geçtikçe daha çok arttığını ortaya çıkarmıştır. Bu riskin en önemli sebebi Çin ekonomisinin yavaşlaması ve ithalat-ihracat politikası üzerinde alınan kararlar olmuştur. ABD ile Çin arasındaki anlaşmazlık 2019'un ortalarında durulmaya başlasa da Kasım ve Aralık aylarında Donald Trump'ın Hong Kong Tasarısı'nı ve Uygur İnsan Hakları Politikaları Yasası'nı onaylamasıyla beraber gerilim tekrardan zirveye tırmanmıştır. Bakır ithalatının büyük bölümünü Amerika'dan yapan Çin, siyasi gerilim sebebiyle, kendi altyapı olanaklarına yatırım yapmaya daha çok yönelmiştir. Ayrıca Fitch, emtia tedarikini azaltmak zorunda kalan Çin'in 2020 GDP beklentisini %6,1'den %5,9 seviyelerine düşürmüştür. ABD ve Çin arasındaki ticari gerilimin yanı sıra dünya çapında gerçekleşmesi beklenen ekonomik durgunluk da elektrikli alet, otomotiv ve makine imalat sektörlerini etkilemekte ve bu sektörlerde kullanılan baz metallerin talebini de düşürmektedir. Elektrikli araç bataryalarında kullanılan nikelin fiyatı dışında çoğu baz metalin fiyatı 2019 yılını düşüşle kapatmıştır. 2020 yılında bakır ve kurşun gibi emtialarda arz fazlalığı beklenmekte; çinko ve alüminyum gibi emtialarda ise önceden oluşmuş talep fazlalığının kapanacağı düşünülmektedir. Baz metallerde fiyatların düşeceği düşünülürken Çin'in 2020 yılında uygulaması beklenen altyapı ve inşaat sektörlerindeki teşvik programlarının demir-çelik endüstrisini tekrardan canlandıracağı öngörülmektedir.

Madencilik sektöründeki proje yatırımlarına; metal fiyatlarındaki belirsizlik, jeopolitik riskler ve kaynak milliyetçiliği ile artan devlet payları damga vurmuştur. Emtia fiyatlarındaki belirsizlik, şirketlerin yatırımlarını da kısıtlamış; BHP, Vale, Glencore ve

Rio Tinto gibi sektörün önde gelen şirketleri 2019 yılında yatırımlarını azaltmıştır. 2020 yılında da bu durumun devam edeceği öngörülmektedir.

Operasyona yönelik maliyetleri azaltmak, işçi sağlığı ve iş güvenliği anlamında uygulamalarını iyileştirmek isteyen madencilik firmaları, her geçen yıl dijitalleşme çözümlerine ayak uydurmaya çalışsa da çoğu sektör arasında teknolojiyi operasyonlarına en az uygulayan sektörlerden biri olarak görünmektedir. Dünya devlerinden Rio Tinto teknolojiyi en güncel şekli ile kullanmaya gayret gösteren sayılı madencilik şirketlerinden biri olarak sahadaki operasyonlarında sürücüsüz kamyonlarını kullanmaktadır. Ayrıca özellikle işçilik maliyetlerinin çok yüksek olduğu Avustralya'da yer altında insansız iş makineleri kullanılmakta ve bu sayede yeryüzündeki kontrol merkezi üzerinden yer altına personel gönderilmeden madencilik faaliyetleri tamamen otonom şekilde sürdürülebilmektedir. Teknolojik gelişmeleri takip eden ve dijitalleşebilen madencilik firmaları, hem istihdam giderlerini azaltmakta hem de üretim verimliliklerini güçlendirebilmektedirler. Aynı zamanda operasyonlarını uzaktan kontrol edebilen şirketler çalışan sayılarını azaltıp sahadaki riskleri minimize edebildikleri için iş sağlığı ve güvenliği hususunda da olumlu sonuçlar almaktadırlar.

Önceki yıllarda olduğu gibi 2019 yılında da emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, ekonomik belirsizlikler, politik riskler ve proje finansmanlarındaki kesintiler sektörü yavaşlatan en önemli parametreler olmuştur. Sektörde etkisini gösteren bir diğer parametre ise kaynak milliyetçiliğidir. Özellikle Afrika'da hissedilen kaynak milliyetçiliği sonucunda ülkeler maden kaynakları üzerinde daha fazla

hak talep etmekte; rödevans ve ek vergiler oluşmaktadır.

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde yayılan sürdürülebilirlik bilinci, hem kamuoyunun hem de ilgili devlet organlarının madencilik operasyonlarını daha yakından takip etmelerine sebep olmuş; çeşitli kısıtlayıcı uygulamalar, süreçlerin denetim ve takip altına alınmasını sağlamıştır. Finansman bulmakta problem yaşayan madencilik şirketleri hem şirket hissedarlarının taleplerini karşılamak, hem yeni hissedarlar bulmak hem de bölge halkıyla olan tutumun olumlu yönde ilerlemesi adına madencilik operasyonlarını sürdürülebilirlik çerçevesinde yürütmeyi hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik en çok kömür endüstrisini etkilemekte ve üretim ile kullanım oranlarında düşüşe sebep olmaktadır. Birçok madencilik firması operasyon adımlarında kömürün yerini yenilenebilir enerjiyle değiştirmektedir. Bu değişikliğin en güncel örneği madencilik devlerinden BHP'nin Şili'deki iki büyük bakır madeninde enerji üretimi için kömür yerine güneş panellerini kullanmaya başlaması olmuştur. İlgili yenilikleri takip eden üretim kapasitesi yüksek ve borsaya açık olan madencilik şirketleri yatırımcı portföylerini genişletirken önceliklerini kâr marjı olarak belirlemişlerdir. Orta ve küçük ölçekli şirketlerin ise sektörde rekabet edemeyeceği düşünülmektedir.

Dünya genelinde elektrikli araçlar ve buna bağlı batarya teknolojisine yönelik gelişmeler yaygınlaşırken 2030 yılında yaklaşık 120 milyon elektrikli aracın trafiğe çıkması beklenmektedir. Elektrikli araçların bataryalarının üretiminde ham madde ihtiyacının yeterli olup olmayacağı belirsizliğini korumaya devam etmektedir. Hem yenilenebilir enerjiyi bataryalarda depolayabilen hem de elektrikli araçların imalatında kullanılabilecek olan başlıca emtialar; kobalt, lityum, grafit,

2019 Yılında Maden Sektörüne Genel Bakış

2019 yılında gerçekleşen 38 tonluk altın üretimi Cumhuriyet tarihinin rekoru olarak kayıtlara geçmiş; bu üretimin 13 tonluk kısmı ise Lidya ortaklığı olan Anagold tarafından sağlanmıştır.

2019 YILINDA ALTINDAKİ
DEĞER ARTIŞI

%18

nikel, bakır ve vanadyum olarak ön plana çıkmaktadır. Lityum ve vanadyum bataryalar kendi aralarında farklı özelliklere sahip olmakla birlikte sektörde rekabet halindedirler. Öte yandan grafit, lityum bataryalarda anot olarak kullanılırken nikel ise bataryanın enerji yoğunluğunu artırarak depolama kapasitesini de yükseltmektedir. Mart 2019'da Çin hükümeti, Temmuz ayından itibaren 400 km veya daha fazla sürüş menzili olan elektrikli araçlara yönelik sübvansiyonların yarı yarıya azaltılacağını duyurunca Çinli üreticiler, araçlarının fiyatlarını yükseltmişler; bu durum ise sektörde kullanılan emtiaların satış ve üretim rakamlarının düşmesine neden olmuştur. Ancak 2019 yılında elektrikli araç batarya sektöründe yaşanan duraklamanın ardından önümüzdeki yıl düşük lityum ve kobalt fiyatlarının sektörü tekrar canlandıracağı düşünülmektedir.

UMREK ve MAPEG kuruluşları, sektörde gerekli düzenlemeleri sağlayarak, Türkiye madencilik sektörünün uluslararası standartlarda üretimine ve operasyonlarına devam etmesi için de gerekli icraatları yerine getirmeye devam etmektedirler. Bu kuruluşların yanında 2019 yılı içerisinde Tabii Kaynaklar Dairesi Başkanlığı kurulmuş ve tabii kaynakların ülke menfaatlerine en uygun şekilde değerlendirilmesi ile ülke stratejisi ve politikalarının belirlenmesi amaçlanmıştır. 2018 yılında 27,1 ton olarak gerçekleşen Türkiye toplam altın üretimi, 2019 yılında %40 artışla 38 ton olarak gerçekleşmiştir. Bu üretim miktarı, Cumhuriyet tarihinin rekoru olarak kayıtlara geçmiş; 38 tonluk altın üretiminin 13 tonluk kısmı ise

Çalık Holding ortağı olan Anagold tarafından sağlanmıştır.

Altın, yatırımcılar için 2019 yılında da güvenli liman özelliğini korumaya devam etmiş ve 2010 yılından bu yana en kârlı yılını gerçekleştirerek %18 değer kazanmıştır. Ticari savaş nedeni ile en çok etkilenen emtialardan biri olan bakır fiyatı ise 2019 yılında bir önceki yıla göre %3,36 yükselmiş ancak yıl içinde çok dalgalı bir seyir izlemiştir. Çin'in egzoz emisyonlarını kontrol altına almak için uyguladığı yeni politikalar sonucunda 2019 yılında en çok fiyat artışı paladyumda yaşanmış; bir önceki yıla göre %54 artış gerçekleşmiştir.

UMREK ve MAPEG kuruluşları, sektörde gerekli düzenlemeleri sağlayarak, Türkiye madencilik sektörünün uluslararası standartlarda üretimine ve operasyonlarına devam etmesi için de gerekli icraatları yerine getirmeye devam etmektedirler.



Lidya Madencilik

Lidya Madencilik, Türkiye’de ve bölgede faaliyetlerini rekabetçi ve yüksek standartlarda sürdürerek Avrasya’nın en değerli maden şirketi olmayı hedeflemektedir. Hedefine yerleştirdiği Afrika kıtasında da aynı stratejiyi sürdürmektedir.



TÜRKİYE ALTIN ÜRETİMİNDE LİDYA İŞTİRAKİ ANAGOLD MADENCİLİK PAYI

%35

Çöpler Altın Madeni, Türkiye altın üretiminin %35’ini sağlarken, aynı zamanda da Avrupa’nın en büyük altın madeni konumuna gelmiştir.

ANAGOLD MADENCİLİK ALTIN ÜRETİMİ

2 MİLYON ONS

Anagold Madencilik, 2019 yıl sonu itibarıyla şu ana kadar toplam 2 milyon ons altın üretimi gerçekleştirmiştir.

BALIKESİR POLİMETAL PROJESİ'NDE SAHİPLİK ORANI

%100

Lidya Madencilik, Balıkesir Polimetal Projesi’nde, ortağı Alacer’in %50’lik hissesini devralarak, ilk kez %100 sahip olduğu maden projesini portföyüne eklemiştir.

YATIRIMLAR

1 MİLYAR ABD DOLARI

Anagold Madencilik’e yapılan yatırım miktarı son 10 yılda 1 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

Lidya Madencilik, 2010 yılında Alacer Gold ile Türk madencilik sektörünün ilk büyük uluslararası iş birliğini gerçekleştirmiştir. 2019 yıl sonu itibarıyla kendi bünyesinde sekiz, operatörlüğünü yürüttüğü iştirakleri bünyesinde 83 çalışanı bulunan Lidya Madencilik, Türkiye’de ve bölgede rekabetçi ve yüksek standartlarda faaliyetlerini sürdürerek Avrasya’nın en değerli maden şirketi olmayı hedeflerken Afrika kıtasındaki proje değerlendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Lidya Madencilik ve Alacer Gold arasında, Türk madencilik sektöründeki ilk stratejik ortaklık 10 yıldır başarı ile devam etmektedir.

Şirket’in ortağı Anagold Madencilik operatörlüğünde üretim faaliyetlerine devam eden Çöpler Altın Madeni, yatırımı geçen yıl tamamlanan Sülfite Genişleme Tesisi’ni 2019 yılında başarı ile devreye alarak ticari üretimine başlamış, her iki cevher işleme tesisinde toplamda 13 ton altın üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretim rakamları ile Çöpler Altın Madeni, Türkiye altın üretiminin %35’ini sağlarken, aynı zamanda da Avrupa’nın en büyük altın madeni konumuna gelmiştir. Tesiste 2011 yılından bugüne kadar toplam 60 ton altın üretimi gerçekleştirilmiş ve bölgeye çok ciddi sosyal ve ekonomik katkı sağlanmıştır.

Lidya Madencilik; Alacer Gold ile %50-%50 ortak olduğu Kartaltepe Madencilik ve Tunçpınar Madencilik şirketlerinde yatırımcı; Polimetal Madencilik şirketinde ise operatör rolündedir. Lidya Madencilik’in bir diğer ortağı Sandstorm Gold ile iştiraki Artmin Madencilik’in ise %70 hissesine sahip olarak operatörlüğünü yürütmektedir.

Kartaltepe Madencilik, bu yıl Çakmaktepe’de üretime geçmiş ve uzun süren arama döneminden sonra ilk defa cevher satışı ile nakit akışı oluşturmuştur. Bölgede ileriye dönük potansiyel alanlarda arama çalışmalarına ise devam edilmektedir.

Polimetal Madencilik, 2019 yılında oksitli cevherden üretim yapabilmek için yatırım çalışmalarına devam ederken, Lidya Madencilik’in ortağı Alacer Gold, Temmuz ayında projedeki %50 hissesini Lidya’ya devretmiştir. Bu devir anlaşması ile Lidya Madencilik, ilk defa bir projenin %100’ünü kontrol etmeye başlamıştır. Projenin ÇED revizyonu kabul edilmiş; altyapı yatırım faaliyetleri kapsamında yol yapımı, elektrik iletim hattı ve sosyal yerleşke inşaatı çalışmaları tamamlanmış olup önümüzdeki dönemde yatırım çalışmalarına devam edilecektir.

Bir diğer önemli proje olan Hod Maden Projesi’nde ise fizibilite çalışmalarına başlanmış ve yıl içinde devam edilmiştir. Bölge halkı ile koordineli bir şekilde devam eden faaliyetler kapsamında; ÇED, arazi alımları ve diğer önemli altyapı çalışmalarına devam edilmektedir.

Çağdaş yönetim anlayışı ve güçlü insan kaynağı ile Lidya Madencilik; iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve sosyal konulardaki hassasiyetleri ile sürdürülebilir bir madencilik anlayışını devam ettirmektedir.

2019’da Öne Çıkan Gelişmeler

Anagold operatörlüğündeki Çöpler Altın Madeni’nde;

- Türkiye’de ilk kez kullanılan bir teknolojiye dayalı Çöpler Sülfite Tesisi ticari üretime geçmiş ve ilk üretim yılını başarı ile tamamlamıştır.
- 2019 yılında yaklaşık 400 bin onsluk (13 ton) altın üretilmiş olup Türkiye altın üretimin %35’i sağlanmıştır. Proje başından bu yana toplam 2 milyon ons (60 ton) üretim yapılmıştır.
- Çöpler Madeni’nin içinde ve çevresinde yapılan arama çalışmaları kapsamında yeni cevherleşme alanları keşfedilmiştir. Özellikle Ardıç Bölgesi önümüzdeki yıllar için ciddi bir potansiyel olarak öne çıkmaktadır.

2019 yıl sonu itibarıyla kendi bünyesinde sekiz, operatörlüğünü yürüttüğü iştirakleri bünyesinde 83 çalışanı bulunan Lidya Madencilik, Türkiye’de ve bölgede rekabetçi ve yüksek standartlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Çağdaş yönetim anlayışı ve güçlü insan kaynağı ile Lidya Madencilik; iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve sosyal konulardaki hassasiyetleri ile sürdürülebilir bir madencilik anlayışını devam ettirmektedir.

Lidya Madencilik

2019 yılında 391 bin ons altın üretimi gerçekleştirerek 470 milyon ABD doları ciro gerçekleştiren Anagold Madencilik, Çöpler Altın Madeni'nde hem oksitli hem de geçen yıl yatırımı tamamlanan yeni POX tesisinde sülfürlü cevheri işleyerek üretim yapmıştır.

Artmin Madencilik operatörlüğündeki Hod Maden Projesi'nde, 2019 yılında 13 bin metre sondaj tamamlanarak Proje başından bu yana yapılan sondaj 80 bin metreye ulaşmıştır.

Polimetal Madencilik operatörlüğündeki Balıkesir Polimetal Projesi'nde;

- Lidya Madencilik'in ortağı Alacer'in %50'lik hissesi devralınmış, ilk kez %100 sahip olunan maden projesi olarak Şirket portföyündeki yerini almıştır.
- Oksit cevherinin işlenmesine yönelik olarak yatırım hazırlıklarına başlanmıştır. Kamulaştırma tamamlanmış, inşaat hazırlık sürecine başlanmıştır.

Artmin Madencilik operatörlüğündeki Hod Maden Projesi'nde;

- 2019 yılında 13 bin metre sondaj tamamlanarak Proje başından bu yana yapılan sondaj 80 bin metreye ulaşmıştır.
- Detay fizibilite çalışmalarına devam edilen Proje'de, ÇED süreci ve arazi alımı çalışmaları yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Kartaltepe Madencilik operatörlüğündeki projelerde;

- Lidya Madencilik'in %50 ortak olduğu şirketin uhdesinde Çakmaktepe Projesi'nde cevher üretimi tamamlanmış ve buradan çıkartılan cevher, Çöpler Tesisi'nde işlenerek altına dönüştürülmüştür.
- İştirak aynı zamanda ilk kez nakit akışı oluşturarak ortaklarına gelir sağlamıştır.

Yurt dışı saha çalışmalarında;

- Orta Asya ve Afrika'da Şirket stratejisi doğrultusunda belirlenen ülkelerde proje ve saha arayışı çalışmalarına devam edilmiştir.
- Hedef bölgeler olan Balkanlar, Afrika ve Orta Asya'da saha değerlendirme ve geliştirme çalışmaları hız kazanacaktır.

Finansal ve Operasyonel Veriler

2019 yılında 391 bin ons altın üretimi gerçekleştirerek 470 milyon ABD doları ciroya ulaşan Anagold Madencilik, Çöpler Altın Madeni'nde hem oksitli hem de geçen yıl yatırımı tamamlanan yeni POX tesisinde sülfürlü cevheri işleyerek üretim yapmıştır.

Sertifikalar

- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – Artmin
- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – Polimetal

Rekabet Avantajları

- Operatörü olduğu Polimetal Madencilik'in güçlü ve etkin arama ve madencilik ekibi,
- Uluslararası standartlarda, hızlı ve etkin maliyet kontrolü anlayışıyla iş yapabilme becerisi,
- Uluslararası madencilik firmaları ile güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar yürütebilme becerisi,
- Çöpler Altın Madeni'nin getirdiği deneyim,
- Çalık markasının köklü birikimi ve Grup şirketlerinin oluşturduğu sinerji.



TELEKOM SEKTÖRÜ

Bir Avrupa ülkesinde yeniliklerle dikkat çeken örnek telekom hizmeti sunuyoruz.

ALBtelecom olarak yenilikçi hizmetleri Arnavutluk'a taşımaya devam ediyoruz. Arnavutluk'taki iletişim kalitesini artırma ve yaşamı iyileştirecek en yenilikçi dijital çözümler sunma sözümüzün daima arkasındayız. ALBtelecom hem ülkemizin, hem de burada kariyer fırsatı bulan herkesin gelişimine katkıda bulunuyor.

Urjada Bele

ALBtelecom- Satış Temsilcisi



NET SATIŞLAR

406
Milyon TL

2019 Yılında Telekom Sektörüne Genel Bakış

2019-2025 dönemini kapsayan 5G Yol Haritası üzerinde çalışan Arnavutluk'ta fiber altyapının döşenmesi, bütün AB ülkeleri ve gelecekteki 5G ağ geliştirme çalışmaları açısından bütün operatörler için önemli bir süreç teşkil etmektedir.

Arnavutluk'taki 5G frekansları ile ilgili olarak da görsel-işitsel operatörlerin 5G uygunluğu adına 700 MHz band salınımı ihale sürecinin başlaması beklenmektedir.

Öne Çıkan Gelişmeler

- Batı Balkan ülkeleri, 2021 yılı içerisinde Batı Balkanlar genelinde roaming ücretlendirmesini ev tarifesi üzerinden uygulamayı öngören Bölgesel Roaming Anlaşması'na imza atmıştır.
- Arnavutluk'un %80'inde tamamlanan Görsel-İşitsel Yayınların Dijitalleştirilmesi sürecinin, Mart 2020'de, kalan şehirleri de kapsayacak şekilde tamamlanması planlanmaktadır.
- Küresel trendleri takip etme gayreti içerisinde olan Batı Balkan ülkeleri operatörleri, 5G ağının ilk denemelerini başlatmıştır.
- Norveç telekomünikasyon operatörü Telenor; Bulgaristan, Karadağ, Sırbistan ve Macaristan'daki mobil operasyonları ile teknoloji hizmetleri sağlayıcısı Telenor Common Operation'u satmıştır.
- Telekom Albania'nın Bulgar yatırımcılara satılmasının ardından Deutsche Telekom, mobil sektörde Arnavutluk piyasasından çekilmiştir.
- Arnavutluk piyasasında 800 MHz bandındaki frekans, Telekom Albania ve Vodafone'a verilmiş; ALBtelecom, GSM lisansını 11 milyon avro karşılığında 15 yıllığına yenilemiştir.

2019 yılında telekom sektörü performansının düşüşe geçmesiyle birlikte, operatörler de gelirlerini artırma sıkıntısına düşmüşlerdir.

Avrupa Birliği ve Avrupa Ekonomik Alanı (AEA) içerisinde geçerli olan veri koruma ve gizliliğine ilişkin önemli bir hukuki düzenleme olan Genel Veri Koruma Yönetmeliği (GDPR), aynı zamanda kişisel verilerin AB ve AEA bölgesi dışına aktarılması konusunu da ele almaktadır. Bu düzenlemenin AB içerisinde uygulanması için son tarih Mayıs 2018 olarak belirlenmiş olsa da AB üyesi olmayan diğer ülkelerin de bu GDPR düzenlemesine uyması gerekmektedir. Bu kapsamda Arnavutluk, 2019 Ekim ayında yeni taslak düzenleme hakkında uluslararası bir etkinliğe ev sahipliği yapmıştır.

2019-2025 dönemini kapsayan 5G Yol Haritası üzerinde çalışan Arnavutluk'ta fiber altyapının döşenmesi, bütün AB ülkeleri için ve gelecekteki 5G ağ geliştirme çalışmaları açısından bütün operatörler için önemli bir süreç teşkil etmektedir. 700 MHz bandının, görsel-işitsel operatörler (TV-radyo) tarafından serbest bırakılarak 5G kullanımı için müsait hale getirilmesi beklenmektedir.

Aralık 2018'de onaylanan Avrupa Elektronik Haberleşme Kanunu'nun (EECC) AB ülkeleri tarafından Aralık 2020'ye kadar uygulamaya koyulması gerekmektedir. AB üyesi olmayan ülkeler de ilgili telekomünikasyon yasama alanlarında bu kanuna başvurabilmektedir.



ALBtelecom

1912 yılında temeli atılan ALBtelecom, adını 1992 yılında PTT'den ayrıldığında almış ve 2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Sabit ve mobil elektronik iletişim, internet erişimi, IPTV ve bilişim teknolojileri alanlarında, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir.



MOBİL ABONE SAYISI

422

 BİN ABONE

ALBtelecom'un 2019 yılı mobil abone sayısı 422 bin olarak gerçekleşmiştir.

SABİT İNTERNET PAZAR PAYI

%33

ALBtelecom, sabit ses ve sabit internet pazarında liderliğini ve mobil pazarda istikrarını koruyarak sırasıyla %72, %33 ve %17 pazar payına ulaşmıştır.

TOPLAM VARLIKLAR

1,4

 MİLYAR TL

ALBtelecom'un toplam varlıkları 2019 yılında 1,4 milyar TL olmuştur.

NET SATIŞLAR

406

 MİLYON TL

ALBtelecom'un 2019 yılı net satışları 406 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Marka imajına değer katan çalışmalarının ve nitelikli hizmet anlayışının neticesinde ALBtelecom, sabit ses ve sabit internet pazarında liderliğini ve mobil pazarda istikrarını koruyarak sırasıyla %72, %33 ve %17 pazar payına ulaşmıştır.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Entegre olmuş bir yapıda tüm şebekelerde her türlü sabit ve mobil hizmeti sağlayan Arnavutluk'taki tek telekomünikasyon şirketi,
- Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü,
- “Mobil Numara Taşıma”da en çok müşteri kazanan operatör,
- Arnavutluk pazarında en çok IPTV müşterisi bulunan servis sağlayıcı,
- Arnavutluk pazarında kullanıcıya istediği genişbant hizmeti ile istediği televizyon içeriğini seçme olanağı sunan tek operatör,
- Arnavutluk'un her noktasında kendi satış ve dağıtım ağı bulunan tek operatör,
- Arnavutluk'ta satış ve dağıtım ağında “hepsi bir arada (all-in-one) servis” sunan tek servis sağlayıcısı,
- Arnavutluk'ta ilk kez IPTV hizmeti sunarak, ilk defa tek kablo aracılığıyla üç hizmetten yararlanma olanağı sağlayan şirket,
- Sabit hizmetlerle mobil hizmetleri “SuperFamija” (Süper Aile) sadakat programı altında birleştiren ilk operatör.

Hedefleri

- Net müşteri sayısını artırarak genişbant internet hizmetlerinden elde edilen gelirleri artırmak,
- Artan marjlarla mobil gelir seviyesini ve kârlılığını yükseltmek,
- Arnavutluk'a özel dinamik yaklaşımı ile eşsiz bir müşteri deneyimi sunmak.

1912 yılında temeli atılan ALBtelecom, adını 1992 yılında PTT'den ayrıldığında almış ve 2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Sabit ve mobil elektronik iletişim, internet erişimi, IPTV ve bilişim teknolojileri alanlarında, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir. ALBtelecom, kuruluşunun 100. yıldönümünü kutladığı 2012 yılında, GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşme kararı alarak faaliyet gösterdiği bölgedeki gücünü daha da artırmıştır.

Müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından izleyen ALBtelecom, iletişim hizmetlerini en yüksek kaliteye ulaştırmak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak “4 in 1” (sabit ses, internet, mobil ve TV) paketlerini ve “Tek Durak-Tek Shop” konseptini hayata geçirmiştir.

Küresel değişimleri bünyesine ustalıkla katarak Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaya devam eden ALBtelecom, 2013 yılında tüm mobil şebeke altyapısını yenileyerek 3G servisini başlatmış; 2015 yılı Mart ayında ise 4G/LTE lisansını alarak müşterilerini 4G teknolojisi ile buluşturmuş ve hizmet kalitesini daha da yükseltmiştir. Sağlam altyapısı, data kalitesi ve sürekli yatırımlarıyla daima rakiplerinin bir adım önünde olan ALBtelecom, 4G lisansıyla bu alanda da sektörde liderliği hedeflemektedir.

Altyapı çalışmalarını ciddiyetle ele alan Şirket, bu alandaki yatırımlarının bir sonucu olarak pazarın diğer oyuncularına altyapı hizmeti satabilecek konuma ulaşmıştır.

Müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından izleyen ALBtelecom, iletişim hizmetlerini en yüksek kaliteye ulaştırmak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir.

Küresel değişimleri bünyesine ustalıkla katarak Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaya devam eden ALBtelecom, 2013 yılında tüm mobil şebeke altyapısını yenilemiştir.

ALBtelecom

ALBtelecom, sabit ve mobil hizmet kalitesinde gerçekleştirdiği iyileştirmeler ve deneyimli kadrosuyla 2020 yılında istikrarlı büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

FAVÖK

131
Milyon TL

Marka imajına değer katan çalışmalarının ve nitelikli hizmet anlayışının neticesinde ALBtelecom, sabit ses ve sabit internet pazarında liderliğini ve mobil pazarda istikrarını koruyarak sırasıyla %72, %33 ve %17 pazar payına ulaşmıştır. ALBtelecom, sabit ve mobil hizmet kalitesinde gerçekleştirdiği iyileştirmeler ve deneyimli kadrosuyla 2020 yılında istikrarlı büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Mobil Hizmette

- ALBtelecom, müşterilerini daha aktif olmaya ve mobil hizmetleri daha sık kullanmaya teşvik etmek amacıyla Mart ayında, mobil müşteriler için hesaplarına kredi yükleme ve kullanma politikasını güncelleştir.
- ALBtelecom, Mayıs 2019'da veri birimleri için artan talep doğrultusunda müşteri tabanına daha cazip paketler sunmak için internet paketi portföyünü güncelleştir.
- 1 Temmuz'da Batı Balkanlar'daki altı ülke arasında dolaşım tarifelerini önemli ölçüde azaltan yeni "Dolaşım Anlaşması" yürürlüğe girmiştir.
- Eylül ayında, ALBtelecom faturalı tarife planlarını güncelleyerek daha fazla SMS, dakika ve veri hacmi sağlamıştır.
- ALBtelecom, öğrenci kartı olan tüm mobil müşterileri için promosyon amaçlı mobil paketler hedefleyen "Öğrenci Teklifi"ni Aralık ayında başlatmıştır.

Sabit Hizmetlerde;

- ALBtelecom, Mart ayında "Arkadaşını Getir" kampanyasını başlatmıştır. Kampanya kapsamında, hem yeni hem de mevcut müşteriler, ALBtelecom'a yeni sabit abone kazandırdıklarında mobil ve sabit hizmetlerde indirim ve hediyelerden yararlanabilmektedir.
- Yine Mart ayında, tüm ALBtelecom müşterilerine yüksek bant genişliği ve kesintisiz bir hizmet yaşama fırsatı veren Süper Mix Fiber Portföyü piyasaya sürülmüştür.
- Mayıs ayında, ALBtelecom ilk kez 25 ulusal ve uluslararası kanal içeren kendi TV paketini sunmuştur.
- Arnavutluk'ta dijitalleşmenin öncüsü konumunu sürdürmeyi hedefleyen ALBtelecom, 1 Ekim 2019'da Tirane, Durres ve Vlore'da karasal analog görsel-işitsel sinyalin kapatılmasını takiben dijitalleşme kampanyası başlatmıştır.

Yatırım Projeleri

- GPON (Gigabit Passive Optical Network) yatırımı sayesinde elektrikler kesilse dahi internet hizmetinin devamı sağlanmaktadır.
- Arnavutluk'un en büyük meydanı Sheshi Skerderbej ve Tirana Göl Bölgesi'nde ücretsiz Wi-Fi hizmeti sunulmaya başlanmıştır.

Arnavutluk'ta dijitalleşmenin öncüsü konumunu sürdürmeyi hedefleyen ALBtelecom, 1 Ekim 2019'da Tirane, Durres ve Vlore'da karasal analog görsel-işitsel sinyalin kapatılmasını takiben dijitalleşme kampanyası başlatmıştır.



Yeni Ürünler ve Yeni İş Birlikleri

- ALBtelecom yaz sezonu başlamadan hemen önce, fiber portföyü için kısa dönemli taahhütlerde bulunmak isteyen yazlıkları ve sezonluk işletmeleri hedef alan ilk ön ödemeli kısa dönem sabit fiber ürünlerini piyasaya sürmüştür.
- Arnavutluk'taki en büyük ev aletleri ve elektronik perakende zinciri olan Neptun ile ALBtelecom'un gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında herhangi bir Neptun mağazasından TV satın alan tüm müşteriler, dört aylık ücretsiz ALBtelecom IPTV paketi aboneliğine hak kazanmaktadır.
- Artan veri talebini karşılamak için ALBtelecom iki yeni tür internet paketi başlatmıştır. Bu paketlerin hacmi sadece hafta sonları veya gece saatlerinde tüketilebilmektedir.
- Yoğun görüşmelerden sonra ALBtelecom, en çok izlenen ve talep edilen Arnavut TV kanallarından Klan HD ve Klan Plus HD'yi kendi TV paketine dâhil etmeyi başarmıştır.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 14001:2015
- OHSAS 18001:2007
- ISO 27001:2013
- ISO 9001:2015
- ISO 50001:2011
- ISO/IEC 20000-1:2011

Rekabet Avantajları

- Uçtan uca mobil ve sabit hizmetlerin tümünü sunan tek ve lider operatör (IPTV, sabit internet, sabit telefon, mobil iletişim, bulut hizmetleri ve kiralık hat hizmetleri),
- Kendisine ait "Hepsi bir arada servis" sunan, ülke çapında yaygın satış ve dağıtım ağı,
- En fazla Wi-Fi noktasına sahip olan operatör,
- Ülke çapında tüm belediye bölgelerinin %90'ına ulaşan fiber optik altyapısı,
- Yedekli uluslararası internet bağlantıları,
- Güçlü altyapı ve data kalitesi,
- ISO 27001 ve ISO 9001 belgeleri ile artan güvenilirlik,
- Hem mobil hem de sabit hizmet sunan tek operatör,
- Kaliteli hizmeti en iyi fiyata sunan operatör.

Yoğun görüşmelerden sonra ALBtelecom, en çok izlenen ve talep edilen Arnavut TV kanallarından Klan HD ve Klan Plus HD'yi kendi TV paketine dâhil etmeyi başarmıştır.

Abone Sayıları (Bin)	2017	2018	2019
PSTN Abone Sayısı	172	177	177
Genişbant Abone Sayısı	120	129	134
Mobil Abone Sayısı	459	431	422

Finansal Özet (Milyon TL)	2017	2018	2019
Toplam Varlıklar	889	1.135	1.427
Net Satışlar	243	364	406
Toplam Özkaynaklar	201	283	286
FAVÖK	53	93	131
FAVÖK Marjı (%)	22	26	32

FİNANS SEKTÖRÜ

Sosyal iyileştirmelere öncelik verip, müşteri odaklılık, iletişim ve karşılıklı saygı ile operasyonlarımızı yürüttük.

Yıl boyunca bankacılık sektöründe Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları üzerine inşa ettiğimiz ilke ve değerlerimizle bir model oluşturarak çalıştık. Ekip olarak sosyal iyileştirmelere öncelik verip, müşteri odaklılık, iletişim ve karşılıklı saygı ile operasyon süreçlerimizi yürüttük. Edindiğimiz bu bilinçle kolektif bir değer oluşturduk. Bu değer etrafında şekillenen çalışma modelimizle 2020 yılında da gelecek adına amaçlarımızı gerçekleştirmede önemli adımlar atacağız.

Özge Dursun

Aktif Bank - Dış Ticaret Operasyonları Uzman Yardımcısı



NET SATIŞLAR

3,6
Milyar TL

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR

5,2
Milyar TL

2019 Yılında Finans Sektörüne Genel Bakış

Yılın ikinci yarısında küresel merkez bankaları tarafından para politikası duruşunda gevşemeye gidilmesi piyasaları desteklerken yurt içinde de 1200 baz puanlık bir faiz indirim patikasının önünü açtı.

2019 YILI MEVDUAT
ARTIŞ ORANI

%25,7

Küresel risk iştahındaki gerilemeye karşın ABD'deki S&P 500 endeksi için oldukça pozitif bir sene oldu. Endeks %28'in üzerinde getiri ile yılı tamamlarken 2018 yılında yaşadığı %6'lık düşüşü de telafi etmiş oldu.

Öne Çıkan Gelişmeler

2019 yılında bir önceki yıl gibi ana gündem küresel ticaret ve Brexit oldu. Bu noktada oluşan riskler merkez bankalarının para politikası duruşlarını yıl içerisinde değişikliğe uğrattı. Küresel piyasalardaki fiyatlamaları en yakından ilgilendiren değişiklik ise ABD Merkez Bankası (Fed) tarafından uygulanan faiz patikası oldu. Yılın başında Fed'in faiz artırımı projeksiyonu yılın ikinci yarısında yerini faiz indirimlerine bıraktı ve Fed 2,50 seviyesindeki üst bant politika faizini yıl sonunda 1,75 seviyesine çekti. Yıl içinde dolar endeksi yatay seyrederken Morgan Stanley Gelişen Piyasalar Para Birimi Endeksi yılı %3'ün üzerinde bir getiri ile tamamladı. Yılın ikinci yarısında gelişen piyasa merkez bankaları da politika faizlerinde önemli ölçüde indirime gitti. Yine bu dönemde merkez bankalarının bilanço büyüttüğü ve piyasalardaki likiditenin arttığı görüldü. Yılın bir diğer önemli gelişmesi ise küresel tahvil piyasasında yaşandı. Risk algısındaki değişim, negatif getiri sağlayan tahvillerdeki toplam yatırımın 17 trilyon ABD doları seviyesine kadar yükselmesine sebep oldu. Risk iştahındaki bu gerileme yıl içinde %18'in üzerinde değer kazanan ons altın tarafında da teyit edildi. Küresel risk iştahındaki gerilemeye karşın ABD'deki S&P 500 endeksi için oldukça pozitif bir sene oldu. Endeks %28'in üzerinde getiri ile yılı tamamlarken 2018 yılında yaşadığı %6'lık düşüşü de telafi etmiş oldu. Bu yükselişte Fed faiz patikası beklentilerinin değişmesi de oldukça önemli rol oynadı.

Geçtiğimiz yıl finans alanında öne çıkan gelişmeler yurt içinde de politika faizinin 1200 baz puanlık bir indirim ile %24'ten %12 seviyesine çekilmesine destek oldu. TCMB faiz patikası için yakından izlenen tüketici fiyatları verisi ise manşette 2018 yılını %20,3 seviyesinde tamamlarken 2019 yılını %11,84 seviyesinde tamamladı. Enflasyondaki bu seyir hem politika yapıcılarının hem de piyasanın beklentileri ile uyumlu seviyede gerçekleşti. Enflasyon eğilimindeki düşüş para politikası için destekleyici alan sunmaya devam ederken küresel merkez bankalarının duruşu da yurt içindeki finans ekosistemini pozitif etkiledi. Bu noktada finans piyasasının likiditeye ulaşma imkânı artarken sistemin fonlanma ihtiyacında da yıl içerisinde düşüş gözlemlendi.

2019 yılında krediler %10,84 oranında artarken mevduatlar %25,70 oranında artış gösterdi. Tüketici kredileri %15,53 oranında artarken zayıflık özellikle ticari krediler tarafında gözlemlendi. Takipteki alacaklar yılın ilk haftasında %4,02 seviyesindeyken yılı %5,60 seviyesinde kapattı. Yıl içinde iç talepteki düşüş finansal veriler üzerinde de etkisini gösterdi. Buna karşın 2019 yılında sektörün yasal özkaynağı %21,68 oranında artış gösterdi. Yasal özkaynak ABD doları cinsinden de artarken krediler ABD doları cinsinden bakıldığında 2019 yılında daraldı. Yılın son çeyreğinde ekonomik aktivite ve iç talepte görülen artış, verilerin yeniden yükseliş patikasına girdiğini gösterdi.

aktifbank



Aktif Bank

Aktif Bank, yüksek üretim hacmi ve geniş bir müşteri tabanıyla güçlendirilmiş bir marka değeri yaratmaktadır.



AKTİF GETİRİ

%2,18*

2018 yılında net kâr bazında ortalama aktif getirisi %2,13 iken 2019 yılında bu oran %2,18 olarak gerçekleşmiştir.

NET KÂR

%30,08*

2019 yıl sonunda Aktif Bank, 341,7 milyon TL net kâr elde ederken bu sonuçla kârlılık 2018 yıl sonuna göre %30,08 oranında artmıştır.

SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU

%14,85*

Aktif Bank, sermaye yeterlilik rasyosunu 2019 yıl sonu itibarıyla %12,9'dan %14,85'e yükselterek güçlü sermaye yapısını pekiştirmiştir.

ORTALAMA ÖZKAYNAK KÂRLILIĞI

%19,72*

Aktif Bank, 2018 yılında %19,2 olan özkaynak kârlılığını 2019 yıl sonu itibarıyla %19,72'ye yükseltmiştir.

GİDER/GELİR ORANI

%37,69*

2019 yıl sonu itibarıyla Aktif Bank'ın gider/gelir oranında geçtiğimiz yıla kıyasla %6 iyileşme kaydedilmiştir.

*2019 yıl sonu BDDK solo verilerine göre düzenlenmiştir.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Türkiye’de ilk VDMK ihracına danışmanlık ve aracılık,
- Türkiye’nin ilk banka bonusu,
- Türkiye’nin ilk dijital banka bonusu,
- Türkiye’de ilk faizsiz katılım sertifikası,
- Türkiye’de ilk proje finansmanına yönelik kira sertifikası ihracı,
- Türkiye’de ilk krediye bağlı borçlanma aracı ihracı,
- Türkiye’de ilk altına dayalı sukuk ihracı,
- İlk bina ipotegine bağlı euro sukuk ihracı,
- Türkiye’nin ilk yerli para transferi markası UPT,
- Stadyumlara girişte geçerli ilk ve tek kart olan Passolig ile 5 milyonu aşan kart sayısı,
- Türkiye’de ilk faizsiz likit fon kuruluşu.

Hedefleri

- Global teknoloji trendlerini kendi projelerine uyarlayarak iş modellerini Türkiye standartlarının ötesine taşımak ve sektörde yeni iş alanları açmak,
- Ar-Ge ve inovasyon alanında gerek tekil, gerek kolektif iş birliği platformları üzerinden yenilikçi projeler yapmak,
- Girişim ve risk sermayesi yapısıyla Türkiye’de sporun finansmanında öncü banka konumunu sürdürmek ve sektörü, sporu geliştirecek yenilikçi finansal ürünler ile tanıştırmak,
- Ticari gayrimenkuller üzerine doğrudan ortaklık, gelir ve kâr paylaşımlı modeller ile düzenli gelir getiren portföylere yönelik yatırımlar yapmak,
- Banka borçlanma araçlarını halka arz etmek,
- Alternatif yatırımlar alanında, nitelikli yatırımcılara sunulacak gayrimenkul fonları oluşturmak,
- Ön ödemeli kart ve mobil uygulamalar aracılığı ile Türkiye’de banka hesabı olmayan kitleye ulaşmak,
- Türk futbolunu desteklemeye devam ederek, Passolig ile futbol ekonomisine daha çok katkı yaratmaya odaklanmak,
- Passo mobili futboldan sonra Türkiye’nin en kapsamlı eğlence uygulaması haline getirmek,

- Müşterilerin tüm işlemlerini %100 dijital platformlar üzerinden yürütmesini sağlayarak şubeye gitme zorunluluğunu ortadan kaldıran N Kolay Kredi ve N Kolay Bono ürünleri ile dijital bankacılık alanında sektörün öncü bankalarından biri olmak,
- QR gibi yenilikçi ödeme yöntemlerini geliştirerek, müşterilerinin mobil ödemeler konusunda tercih ettiği marka olmak,
- Mükafat Portföy Yönetimi tarafından kurulan geniş risk, getiri ve vade yapısına sahip yatırım ihtiyaçlarını karşılayacak stratejik varlık dağılımı fonları ile alternatif fonlardaki portföy yönetim büyüklüğünü artırmak, yeni varlık sınıflarındaki fon ihraçlarını gerçekleştirmek, tüm ürün ve hizmetlerinde dijitalleşme süreçlerini hayata geçirmek,
- Afrika kıtasına yönelik ihracat hacmini artırmak,
- Dünyanın ve Japonya’nın ileri teknolojisine sahip öncü entegre güvenlik sağlayıcısı SECOM ile ortaklık kurarak güvenlik teknolojilerisektöründeki yatırımları artırmak üzere faaliyetlere devam etmek,
- İştirakler aracılığıyla oluşturulan benzersiz iş modeli ile ulaşım, hızlı para transferi, eğlence biletleme ve fatura ödeme gibi alanlarda teknolojinin de entegre edildiği yeni nesil uygulamalar ile daha fazla müşteriye ulaşmak.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- Kartlı Ödeme Endüstrisi Veri Güvenlik Standardı, PCI-DSS Sertifikası
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Sertifikası
- Ar-Ge Merkezi Belgesi

Dijital İş Modelleriyle Güçlü Bir Yapı

Dijital bankacılık ve yenilikçi kanallar üzerinden kurgulanan iş modeli ile başarılarla dolu bir yılı geride bırakan Aktif Bank, 2019 yılında müşteri odaklı inovatif çalışmalarıyla fark yaratmıştır.

Hızla gelişen teknolojiye proaktif bir yaklaşımla yanıt veren Banka, Perakende Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemleri Grubu ile 2019 yılında mobil uygulamalara yoğunlaşmıştır.

Faaliyet Konusu

Türkiye ve yakın coğrafyada finansal hizmetler

Faaliyet Gösterilen Coğrafya

Türkiye, Kazakistan, Rusya ve KKTC

Dijital bankacılık ve yenilikçi kanallar üzerinden kurgulanan iş modeli ile başarılarla dolu bir yılı geride bırakan Aktif Bank, 2019 yılında müşteri odaklı inovatif çalışmalarıyla fark yaratmıştır.

Aktif Bank

Dijital dünyayı odak noktasına taşıyan Aktif Bank, bir yılda 2 milyon kişinin toplam 3 milyon kez ziyaret ettiği nkolaykredi.com.tr üzerinden toplamda 10 milyar TL'lik, yaklaşık 1 milyon adet kredi başvurusu almıştır.

AKTİF BANK EKOSİSTEMİNİN ÜRÜN VE HİZMETLERİNİ KAPSAYAN DİJİTAL PLATFORM

2019'da hayata geçirilen "N Kolay Öde" ile Türkiye, yepyeni bir ödeme sistemiyle tanışmıştır. N Kolay Öde aracılığıyla iş yerleri, mağazalar ve online ortamda satış yapanlar QR kod ile kolay ve hızlı bir şekilde alışveriş deneyimine kavuşmuştur.

Şubat ayında yayına alınan N Kolay mobil uygulaması ile 200 TL'den 500 bin TL'ye geniş yatırım limitleriyle tüm gelir grubundan bireysel müşterilerin tamamen dijital kanallardan bono olarak yatırım yapmasına imkân sunulmuştur. Aynı zamanda işlemlerin havale/EFT masrafı olmadan kolaylıkla ve hızla gerçekleştirilebilmesi sağlanmıştır. Yine Şubat ayında, mobil uygulamanın getirdiği avantajlar ile N Kolay Bono ürününün özelliklerinin tanıtıldığı "Hiç Bono sordun mu?" reklam kampanyası TV ağırlıklı olmak üzere açık hava, radyo, yazılı basın ve dijital mecralarda kurgulanan 360 derece bir iletişimle geniş kitlelerle buluşturulmuştur. Piyasaya çıktığı ilk günden beri hızla büyüyen N Kolay Bono'lu müşteri portföyü, reklam kampanyasının sağladığı katma değerle birlikte bir önceki seneye oranla %60'a varan artış göstermiştir. 200 bine yakın müşteri ise, N Kolay uygulamasını çıktığı ilk günden itibaren benimsemiş ve cep telefonu uygulamalarına eklemiştir. Markaya yapılan iletişim yatırımları dijital mecralarda yıla yayılan bir iletişim planlaması ile devam etmiştir. 2019'un son günlerinde yapılan çalışmalarla da bu uygulamaya; fatura ödeme ve anlık döviz alım satım imkânı sunan FX platformu gibi yenilikler eklenmiştir.

Dijital dünyayı odak noktasına taşıyan Aktif Bank, bir yılda 2 milyon kişinin toplam 3 milyon kez ziyaret ettiği nkolaykredi.com.tr üzerinden toplamda 10 milyar TL'lik, yaklaşık 1 milyon adet kredi başvurusu almıştır. İhtiyaç kredisi alanında; hızlı ve güvenli dijital satış stratejisi sayesinde sektörün %23'lük büyümesine karşılık, N Kolay Kredi ürünü %42'lik bir büyüme yakalamıştır.

Banka, müşterinin risk profiline göre farklı faiz oranları sunarak ve 15 gün boyunca %0 faizli bir ihtiyaç kredisi ürünü olan Kolay Paketleri hayata geçirerek ürün çeşitliliğini artırmıştır.

Yine 2019'da hayata geçirilen "N Kolay Öde" ile Türkiye, yepyeni bir ödeme sistemiyle tanışmıştır. N Kolay Öde aracılığıyla iş yerleri, mağazalar ve online ortamda satış yapanlar QR kod ile kolay ve hızlı bir şekilde alışveriş deneyimine kavuşmuştur. N Kolay Öde hizmeti büyük bir ilgi ile karşılanarak, Stevie Uluslararası İş Ödüllerinde "Yılın İnovasyonu" kategorisinde Bronz ödüle layık görülmüştür.

Bunların yanı sıra Passo mobil uygulamasına eklenen yeni özelliklerle; QR ile 7 gün 24 saat ücretsiz para transferi, alışveriş ve Kolay Paketler ile anında kredi gibi özellikler sunulmaya başlanmıştır. Bu kapsamda yayınlanan "Passo'nun kolaylıkları statları aşıyor" temalı reklam filmi ile büyük kitlelerin beğenisine ulaşılmıştır.

Ayrıca Passo'nun futbol dünyasındaki deneyimi eğlence ve etkinlik dünyasına da taşınarak; 5 milyon indirilme adedi ile Passo artık sadece futbolseverlere değil, kültür sanat etkinliklerini takip eden herkese hizmet veren bütüncül ve eşi olmayan bir platform haline getirilmiştir.

Şehir yaşamının can damarı olan ulaşım sektöründe uzun yıllardır hizmet veren Aktif Bank, sektörde örneği olmayan AnkaraKart mobil uygulamasını da geliştirmeye devam etmiş, 500 bin indirilme sayısına ulaşmıştır. Mobil alanda yapılan bu çalışmalar sonucunda müşteri ediniminin %68'i mobil kanallar üzerinden gerçekleşmiştir.



Aktif Bank

Futbola yaptığı yatırımlar kapsamında, spor kulüplerine ihtiyaç duydukları kurumsal bankacılık hizmetlerini sunmaya 2019 yılında da devam eden Aktif Bank, 2014 yılından bu yana 17 farklı futbol kulübüne toplam 3 milyar TL'yi aşkın fonlama gerçekleştirmiştir.

KURUMSAL KREDİLER

5,0
Milyar TL

TÜKETİCİ KREDİLERİ

2,5
Milyar TL

Banka'nın alışveriş ve ulaşım işlemlerini tek bir kartta birleştirdiği N Kolay AnkaraKart yaklaşık 260 bin kart satış adedine ulaşmıştır.

PTT kanalı da Banka'nın iddialı büyümesini sürdürdüğü alanlar arasında yerini almıştır. Banka, 2019 yılında yıllık bazda %40'ın üzerinde bir büyüme kaydederek yaşayan bakiyesini 1,7 milyar TL seviyesine ulaştırmıştır. Pazar lideri konumunda olan PTT kredilerinde yıl boyunca devreye alınan farklı açılım ve uygulamalar sayesinde kanalın potansiyelinden daha yüksek bir fayda sağlanmıştır.

210 milyon TL seviyesine ulaşan taşıt kredisi yaşayan bakiyesi ile Aktif Bank, sektördeki birçok mevduat bankasını bu kulvarda geride bırakmıştır. Risk bazlı fiyatlama modeline geçilmesi ile birlikte müşteri portföy çeşitliliği artırılırken, bayilerin ellerindeki satış alternatifleri de kuvvetlendirilmiştir. Perakendenin önde gelen markalarından oluşan ve sayısı 2 bini geçen anlaşmalı bayide sunulan N Kolay Taksit ürünü, cazip faiz oranı ve kampanyalarla alışverişleri sırasında müşterilere avantaj sağlamaktadır.

Zorlu Coğrafyaların Lider Oyuncusu

Kurumsal Bankacılık Grubu, Aktif Bank'ın dış ticarete verdiği önem çerçevesinde dış ticaret müşterilerine ayrıcalıklı ürünler sunulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir. Banka, iştirakleriyle yaptığı iş birliği ile rekabet avantajı yaratan stratejiler geliştirmekte, mevcut kanal ve olanakları en etkin şekilde kullanarak verimlilik ve kârlılık artışına katkı sağlamaktadır.

Banka'nın yenilikçi bakış açısı ile sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik projeler geliştiren Kurumsal Bankacılık, bir yandan da Banka iştiraklerinin hacimlerini artırmaya hizmet eden avantajlı bankacılık paketleri sunmaktadır.

2019 yılında başta Sahra-altı Afrikası, Orta Doğu ve BDT ülkeleri olmak üzere zor coğrafyalarda dış ticaret işlemlerine aracılık edilerek, Türk ihracatçısına söz konusu coğrafyalarda bulmakta zorlandığı dış ticaret çözümleri sunulmuştur. Söz konusu bölgelerden ihracat bedellerinin zamanında ve eksiksiz tahsil edilmesinin yanı sıra firma riskleri de üstlenilerek vadeden önce talep ettikleri fonlamalar sağlanmak suretiyle akıcı ve verimli bir şekilde güvenle ihracat yapmaları sağlanmıştır. Önümüzdeki dönemde de zor coğrafyalara iş yapan müşterilere katma değeri yüksek bankacılık çözümleri sunabilmek, Kurumsal Bankacılık stratejisinin ana unsuru olarak yerini alacaktır.

2019 yılı içerisinde gıda ve tarım sektörlerine yönelik ihtiyaca göre terzi işi, uçtan uca fonlama yöntemleriyle hem gıda ticareti ile iştigal eden firmalara emtia rehni yöntemi dâhilinde, hem de çiftçilere ekim öncesi ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak uygun koşullarda yaklaşık 100 milyon TL büyüklüğünde işletme sermayesi kredileri sağlanmıştır.

Yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırım ve fonlamalara 2019 yılında da aynı iştahla devam edilmiştir. 240 MW büyüklüğünde 38 projede (güneş, rüzgâr ve hidroelektrik) güncelde toplam 200 milyon ABD doları nakdi ve gayrinakdi

kredi bulunmaktadır. Bu kredilerin tamamı sıfırdan yatırım kredileri olmaları bakımından da önem arz etmektedir.

Banka, futbola yaptığı yatırımlar kapsamında, spor kulüplerine ihtiyaç duydukları kurumsal bankacılık hizmetlerini sunmaya 2019 yılında da devam etmiştir. 2014 yılından bu yana 17 farklı futbol kulübüne toplam 3 milyar TL'yi aşkın fonlama gerçekleştiren Aktif Bank, iştirak ettiği kulüp sendikasyonları haricinde 2019 yılında 275 milyon TL kredi kullandırımıyla sektörün öncü kaynak sağlayıcılarından olmaya devam etmiştir.

Yenilikçi ve Esnek Ürünler ile Yatırımlara Her Zaman Daha Çok Kazandıran Banka

Banka, konvansiyonel ürünlerinin haricinde İslami finans ürünlerinin de fiyatlamasıyla kapsama alanını geniş tutmaya devam etmiştir.

Sektöre paralel gelişen likidite koşullarını daha iyi yönetebilmek için para ve sermaye piyasalarının daha etkin kullanıldığı bir yıl olan 2019'da Hazine, hem işlem hacmini artırmış hem de türev ürünler pazarına daha fazla entegre olmuştur.

2019 yılında döviz getirisine endeksli TL bono, TLREF getirisine endeksli tahvil ve TÜFE endeksli tahvil ihraçlarıyla ürün gamı genişletilmiştir. Müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve esnek çözümler sunarak yaklaşan Grubun yıl içerisinde müşteri kazanımı da beklenenin ötesine geçmiştir.

Özel Bankacılık ekibi, bireysel müşteri tabanını genişletmeye ve yönetilen varlık büyüklüğünü artırmaya devam etmiştir. Özellikle profesyonel müşterilerin nitelikli ürün taleplerine esnek ve hızlı cevap vermesi sayesinde özel bankacılık alanında yerini sağlamlaştırmıştır. Müşteri kârlılığının da ön planda olduğu 2019 yılında ticari kâr kalemine beklenenin ötesinde bir katkı sağlanmıştır.

Sermaye Piyasalarında Öncü Banka

Türk sermaye piyasalarında öncü kurum konumunda olan Aktif Bank, 2019 yılı içerisinde de sektörü



yeniliklerle tanıştırmaya devam etmiştir. Türkiye'de ilk kez bir Banka'nın fon kullanıcısı olduğu 100 milyon TL tutarında Getirisi Altına Dayalı Kira Sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin en büyük GSM operatörü adına 125 milyon TL tutarında iki adet VDMK ihracına aracılık etmiş ve aynı operatör adına yapmış olduğu altıncı ihracı da başarı ile tamamlamıştır. Aktif Bank'ın %100 dijital ürünlerinden N Kolay Bono halka arzları artarak devam etmiştir. Aktif Bank'ın faizsiz finansman alanındaki başarıları 2019 yılında, yurt dışında da artarak devam etmiş ve 40 milyon ABD doları tutarında gayrimenkul getirisine dayalı sukuk ihracı bu yıl içerisinde İrlanda'da tamamlanarak ihraç edilen sukuklar İrlanda Borsası'nda işlem görmeye başlamıştır.

143 Ülkede 1.000'i Aşkın Muhabirlik İlişkisi

Aktif Bank, müşterilerinin dış ticaret işlemlerine aracılık etmek ve hazine işlemlerini gerçekleştirmek amacı ile yeni nakdi ve gayrinakdi limitlerin oluşturulması konularındaki çalışmalarına 2019 yılında da devam etmiştir.

143 ülkede 1.012 muhabire sahip olan Aktif Bank, muhabirlerinden temin ettiği kredilerde 3,5 milyar TL tutarına

143 ülkede 1.012 muhabire sahip olan Aktif Bank, muhabirlerinden temin ettiği kredilerde 3,5 milyar TL tutarına ulaşmıştır. Banka, aracılık ettiği dış ticaret işlem hacmiyle başarılı bir artış trendi sergilemiştir.

Aktif Bank

Hizmet vermeye başladığı günden bu yana müşterilerinin hayatını kolaylaştırmak amacıyla teknoloji yatırımları yapan Aktif Bank, onların ihtiyacı olduğu anda, tüm finansal ihtiyaçlarını, yer ve zaman fark etmeksizin karşılayan dijital platformu “N Kolay” dünyasını yeni ürün ve hizmetlerle genişletmiştir.

Türk futbolunun kalite ve standartlarının yükseltilmesini hedefleyen, spor kulüpleri ile taraftar grupları arasındaki dijital entegrasyonun ve standardizasyonun sağlanmasını amaçlayan Passolig’de kart sayısı 5 milyonu aşmıştır.

ulaşmıştır. Banka, aracılık ettiği dış ticaret işlem hacmiyle başarılı bir artış trendi sergilemiştir.

Banka stratejileri ve gereksinimleri paralelinde önümüzdeki dönemde Dış Ticaret Finansmanı ve Sermaye Piyasası alanlarında borçlanma yöntemlerini çeşitlendirmeyi ve büyütme hedeflemektedir.

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Yeni Nesil Dijital Platform: N Kolay Dünyası

2019 yılında inovatif çalışmalarını hız kesmeden sürdüren Aktif Bank, müşteri deneyiminde mükemmelliği yakalamak hedefiyle dijital dünyasını çeşitlendirmeye devam etmiştir. Hizmet vermeye başladığı günden bu yana müşterilerinin hayatını kolaylaştırmak amacıyla teknoloji yatırımları yapan Aktif Bank, onların ihtiyacı olduğu anda, tüm finansal ihtiyaçlarını, yer ve zaman fark etmeksizin karşılayan dijital platformu “N Kolay” dünyasını yeni ürün ve hizmetlerle genişletmiştir.

Yılın başında öncelikli olarak tüm gelir grubundan bireysel müşterilere hitap eden dijital yatırım ürünü N Kolay Bono ile yayına alınan N Kolay mobil uygulamasına, yıl içerisinde; fatura ödeme ve döviz alım satım imkânı sunan FX platformu gibi yenilikler eklenmiştir.

Banka, Türkiye’de ilk defa uygulamaya alınan, kolay ve ihtiyaca hızla cevap veren bir ödeme sistemi platformu olan “N Kolay Öde”yi hayata geçirmiştir. İş yerleri, mağazalar, online ortamda satış yapanlar QR kod ile gerçekleştirilen yepyeni bir alışveriş, ödeme ve para transferi deneyimi ile tanışmıştır.

Passo Dünyası

Aktif Bank, Passo mobil uygulamasına eklediği yeni özellikler ile statlarda sağladığı avantajları QR ile 7/24 para transferi, alışveriş ve anlık kredi gibi imkânlarla çeşitlendirmiştir. Tribünlerin güvenlik ve konfor anahtarı Passolig’de ise kart sayısı 5 milyonu aşmıştır. Ayrıca futbol takımlarının tek resmi bilet satış platformu olan PASSO, futbol dünyasındaki deneyimini eğlence ve etkinlik dünyasına da taşımıştır. Zorlu PSM, 2020 tarihli etkinliklerinin bilet satışlarını 2019 Ekim ayı itibarıyla PASSO üzerinden gerçekleştirmeye başlamıştır.

Türk Futbolunun Destekçisi

Türk futbolunun kalite ve standartlarının yükseltilmesini hedefleyen, spor kulüpleri ile taraftar grupları arasındaki dijital entegrasyonun ve standardizasyonun sağlanmasını amaçlayan Passolig’de kart sayısı 5 milyonu aşarken; Passo mobil uygulaması 5,1 milyon yükleme adedine ulaşmıştır.

Dış Ticarete Afrika Açılımı

Müşterilerini sadece Türkiye’de değil, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda yalnız bırakmayan Aktif Bank, 2019 yılında dış ticaret konusunda da kendine özgü bir yaklaşım ile farklı coğrafyalarda yetkinleşmiş ve bankacılığın ötesine geçmiştir. Aktif Bank, Afrika kıtasında 2018 yılında 300 milyon ABD doları olan dış ticaret hacmini, 2019’da 450 milyon ABD dolarına yükselterek önemli bir başarıya imza atmıştır. Özellikle Türkiye ve Afrika arasındaki ticareti geliştirmek için çalışmalar yürüten Banka, bu doğrultuda ihracatçı firmalara yönelik hizmetlerini 143 ülkedeki 1.000 farklı banka üzerinden sunmuştur.



Dünya Devi SECOM, Aktif Bank Ortaklığıyla Türkiye’de

Yenilikçi ve girişimci vizyonu ile farklı sektörlerde de adı gibi “aktif” olan banka, 2019’da güvenlik teknolojileri sektörüne adım atmıştır. Japonya’nın ileri teknolojilerine sahip dünyanın öncü entegre güvenlik sağlayıcılarından SECOM ile yapılan iş birliğiyle, güvenlik teknolojileri alanına yatırım yapmıştır. Secom Aktif Yatırım A.Ş. adındaki ortak şirket, bireysel kullanıcıların yanı sıra kurumsal şirketlere de anahtar teslim projelendirme modeliyle uçtan uca özel güvenlik teknolojileri hizmeti sunmaktadır.

Rekabet Avantajları

- Yatırımları, yenilikçi kanallar üzerinden kurguladığı iş modelleriyle kurulduğu günden bu yana Türkiye’nin bankacılık lisansına sahip en büyük finansal teknolojisi konumunda olması ve kendine özgü iş yapış şekliyle hızlı, esnek ve maliyet avantajlı sonuçlar üretebilmesi,
- Müşterilere odaklanan, hayatlarını kolaylaştıran yenilikçi ve teknolojik ürünler geliştirmeye yoğunlaşması,
- Alternatif iş modelleriyle operasyonel olarak verimli, kârlı, formaliteden uzak uygulamalar hayata geçirebilmesi,
- Dijital platformu “N Kolay” dünyası ile müşterilerine krediden yatırım ürünlerine, otobüs için bilet yüklemeyi etkinlik bileti satınalmaya kadar her şeyi bütünleşik uygulamalar üzerinde kurgulaması,
- Bireysel İhtiyaç Kredisi ve Bono ürünlerinde %100 dijital süreçlerle dizayn edilmiş bir müşteri deneyimi sunması,

- Benzersiz Passo uygulaması ile hem spor müsabakalarına hem de eğlence ve etkinliklere biletleme yapması, aynı zamanda para transferi, ödeme ve anında kredi imkânı sunması,
- İştiraki E-Kent ile akıllı şehir çözümleri üretimi ve entegratörlüğü alanlarında hizmet vererek, sunduğu ulaşım çözümleri altyapısı ile yılda 1 milyar akıllı ulaşım işlemi sağlaması,
- Süper Lig ve TFF 1. ligdeki tüm kulüpleri kapsayan iş birlikleri ile Türkiye’nin en büyük futbol hacmine erişen finansal kuruluşu olması,
- Türkiye’nin önde gelen markalarının mağazalarında, satış anında, müşteri mağazadan çıkmadan kredi imkânı sağlaması ve bu sayede ilgili markalar için katma değer yaratması,
- Destek hizmeti aldığı bayilerdeki kredi akışını dijitalleştirerek iş ortakları ve müşteriler için kolay ve tercih edilir bir ürün sunması,
- Banka’nın iştiraki UPT aracılığı ile yurt içinde PTT ve UPT İşlem Noktaları ile yaklaşık 8.000, yurt dışında ise yaklaşık 400 bin hizmet noktasında müşterileri ile temas etmesi,
- Banka iştiraki N Kolay noktaları ile Türkiye’de banka hesabı olmayan 20 milyon kişinin %20’sine hizmet vermesi.

2019 Yılında Alınan Ödüller

- Aktif Bank’a “N Kolay QR ile Öde” projesiyle, Türkiye’nin bankacılık, perakende ve ödeme sistemlerinin lider dergisi **Payment Systems Magazine (PSM)** tarafından “**En İyi Mobil Ödeme**” kategorisinde ödül,
- Aktif Bank iştiraklerinden; Sigortayeri’ne “Daskmatik” projesi ile Payment Systems Magazine tarafından **2019 yılının Insurtech Başarı Ödülü**,

Aktif Bank; yatırımları, yenilikçi kanallar üzerinden kurguladığı iş modelleriyle kurulduğu günden bu yana Türkiye’nin bankacılık lisansına sahip en büyük finansal teknolojisi konumunda olması ve kendine özgü iş yapış şekliyle hızlı, esnek ve maliyet avantajlı sonuçlar üretmektedir.

Aktif Bank

Aktif Bank’a “N Kolay QR ile Öde” projesiyle, Türkiye’nin bankacılık, perakende ve ödeme sistemlerinin lider dergisi Payment Systems Magazine (PSM) tarafından “En İyi Mobil Ödeme” kategorisinde ödül verilmiştir.

Dünyanın en saygın ödül organizasyonları arasında yer alan ve 2019 yılında 13.’sü düzenlenen The Stevie Awards’ta Aktif Bank’a “En İyi Müşteri Geri Bildirimi” kategorisinde Bronz Ödül verilmiştir.

- Türkiye’nin ilk yerli para transferi markası UPT’ye “WSBI Fair Value Remittance Platform” ürünü ile Payment Systems Magazine tarafından “**En İyi Ödeme Sistemleri Altyapısı**” kategorisinde **Altın Ödül**,
- League of American Communications Professionals Vision Awards (LACP) kapsamında verilen Faaliyet Raporları Ödülleri’nde** Dünya Klasmanında ilk 100 rapor arasında giren Aktif Bank’a 2018 Yılı Faaliyet Raporu’nun basılı ve dijital versiyonları ile aralarında **Gold, Bronz ve Onur ödülleri olmak üzere toplam 10 ödül**,
- Aktif Bank’a, 2018 Yılı Faaliyet Raporu ile Amerika merkezli Mercomm şirketi tarafından düzenlenen ve faaliyet raporlarının Oscar’ı olarak bilinen **ARC Ödülleri yarışmasında “İnteraktif Faaliyet Raporu” kategorisinde Bronz Ödül, “Grafik ve Grafik Dizayn” kategorisinde ise Onur Ödülü olmak üzere toplam iki ödül**,
- Bilgi teknolojileri sektörünün en önemli organizasyonlarından International Data Corporation’ın (IDC) Türkiye ofisi tarafından düzenlenen **IDC Türkiye Cloud Awards 2019 ödül programı kapsamında**, Aktif Bank’a Bitmatrix platformu ile “**Infrastructure as a Service (IaaS)/Platform as a Service (PaaS)**” kategorisinde ödül,
- Dünyanın en saygın ödül organizasyonları arasında yer alan ve 2019 yılında 13.’sü düzenlenen **The Stevie Awards’ta Aktif Bank’a “En İyi Müşteri Geri Bildirimi” kategorisinde etkileşimli sesli yanıt sisteminde (IVR) geliştirdiği müşteri memnuniyet anketleri ile Bronz Ödül.**

Finansal Özet

Milyon TL	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Aktif Büyüklük	5.109	6.252	7.557	9.483	11.071	13.883	18.409
Değişim %	45,2	22,4	20,9	25,5	16,7	25,4	32,6
Krediler-Kurumsal Krediler	2.049	2.725	3.377	3.847	4.507	5.001	5.021
Değişim %	18,9	33,0	23,9	13,9	17,2	11,0	0,4
Krediler-Tüketici Kredileri	1.528	1.258	1.261	1.673	2.032	1.902	2.547
Değişim %	138,4	-17,7	0,2	32,7	21,5	-6,4	33,9
NPL Oranı	2,46	3,01	1,99	1,85	2,86	3,82	4,05
Değişim %	261,8	22,4	-33,9	-5,5	52,1	33,7	6,0
Operasyon Geliri	613	619	783	932	1.270	1.509	1.993
Değişim %	56,8	1,0	26,5	19,0	36,3	18,8	32,1
Net Kâr	125	34	26	98	234	382	411
Değişim %	30,5	-72,6	-23,5	276,9	138,6	63,4	7,6



Aktif Bank’ın Özgün ve Yenilikçi İştirakleri

Türkiye’nin ilk lisanslı ödeme kuruluşu olan UPT Ödeme Hizmetleri, 2019 yılı içerisinde 140 farklı ülkede 1,8 milyon işlem adedi ve 5 milyar TL üzerinde işlem hacmine ulaşmıştır.



Akıllı şehir çözümleri üretimi ve entegratörlüğü alanlarında hizmet veren E-Kent, sunduğu ulaşım çözümleri altyapısı ile yılda 1 milyar akıllı ulaşım işlemi gerçekleştirmektedir. E-Kent, hizmet verdiği şehirlerde teknoloji dönüşümü sağlarken, idarelere katma değerli iş modelleri de geliştirmektedir. E-Kent, başkent Ankara dâhil olmak üzere, hizmet verdiği şehirlerdeki yaklaşık 8 milyon vatandaşa akıllı toplu taşıma çözümleri sunmakta ve ulaşım operasyonunu da yönetmektedir. E-Kent kurulduğu günden bugüne kadar, toplamda 15 milyon adet akıllı ulaşım kartı ve 375 milyon ulaşım bileti operasyonu gerçekleştirmiştir.

E-Kent aynı zamanda Türkiye’de 31 şehir ve 57 stadyumda geçiş kontrol ve görüntüleme sistemleri, entegre biletleme, stadyum gişe hizmetleri ve altyapılarını içeren dünyanın en büyük stadyum altyapı dönüşüm projesini başarıyla hayata geçirmiştir. Nisan 2014’ten bugüne kadar e-bilet projesi kapsamında 21 milyon taraftarın stadyumlara giriş operasyonunu yürüten E-Kent, 4 binden fazla müsabakada 10 milyona yakın maç bileti ve 1 milyondan fazla sezonluk kombine satışı gerçekleştirmiş, bu satışlardan oluşan 2 milyar TL’nin üzerinde hasılatı kulüplere aktarmıştır.



Türkiye’nin ilk lisanslı ödeme kuruluşu olan UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş., yurt içinde ve yurt dışında isme, hesaba ve karta olmak üzere birden fazla para cinsinde para transfer işlemi gerçekleştirmektedir. Başta UPT şubeleri ve PTT noktaları olmak üzere, temsilci ve bayileri ile 8 bin noktaya ulaşarak, sektörün en geniş dağıtım ağı ile müşterilerine hizmet vermektedir.

UPT, 2019 yılı içerisinde 140 farklı ülkede 1,8 milyon işlem adedi ve 5 milyar TL üzerinde işlem hacmine ulaşmıştır. Yurt dışında anlaşmalı olduğu banka ve ödeme kuruluşları sayısını 66’ya artırarak hizmet ağını ve sunduğu hizmet yelpazesini genişleten Şirket, gerçekleştirdiği anlaşmalar ile yurt içi ödeme kuruluşlarına da hizmet sunmaya başlamıştır.

2019 yılında UPT markası ve sistemi ile hizmet verdiği ülke sayısını altıya yükselterek global ölçekte hizmet verme yolunda kararlılığını göstermiştir. Bu strateji çerçevesinde Avrupa piyasasına açılmak için Litvanya’da “UPT Lithuania” UAB şirketinin tescil işlemleri tamamlanmış olup “Electronic Money Institution” lisansı başvuru süreci devam etmektedir.

Sektörün öncü kuruluşlarından biri olarak, tüzel müşterilere hizmet verebilmek için gerekli sistemsel geliştirmeler 2019 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Bu çerçevede KOBİ ve Mikro müşteri sınıfındaki firmalara hızlı, güvenilir ve maliyet avantajı sağlayan ürünler geliştirilmiştir.

Müşteri ihtiyaçlarını ve deneyimini, sunduğu hizmetlerin merkezinde tutan UPT, hizmetlerini dijital platformlara taşımak adına mobil ve web tabanlı uygulamalarının yazılımını büyük ölçüde tamamlamıştır. 2020 yılında müşterilerine dijital kanallarda da yüksek hizmet kalitesi ve müşteri deneyimini sunmayı hedeflemektedir.



Türkiye’nin yenilikçi sigorta brokeri Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş., 2019 yılında da kârlılığını devam ettirerek bir önceki yıla oranla %50 büyümeye gerçekleştirmiş ve “Türkiye’nin en büyük yerli brokeri” konumunu perçinlemiştir.

Sigortayeri; web ve mobil dağıtım kanallarına ek olarak kiosk üzerinden sağladığı hizmetlerle perakende sektörünün önde gelen firmaları ile iş birlikleri gerçekleştirmiş ve müşteri tabanlı “ekosistemlere” sigortacılık alanında entegre olmuştur.

Perakende sigortacılık alanında güçlü dağıtım kanalı altyapısı ile rekabette avantajlı konuma gelen Sigortayeri, aynı zamanda finansal hizmetlere kolay erişim yaklaşımı doğrultusunda gerçekleştirdiği “Daskmatik” projesi ile PSM Awards 2019 Insurtech başarı ödülü kazanmıştır.

Asron Sigorta markası ile kurumsal sigorta çözümleri sağlayan Sigortayeri, Türkiye ve yakın coğrafyada yer alan 15 ülkede önemli projelerin sigorta plasmanlarında yer almıştır. Asron Sigorta; inşaat, sağlık, enerji, tekstil, otomotiv ve finansal hizmetler sektörlerinde önemli sigorta teminatları, danışmanlık ve risk analizi hizmetleri sağlamaktadır.

Yenilenebilir enerji alanında, güneş ve rüzgâr enerjisi tesislerinin kurulumu ve işletme dönemleri için proje finansmanına uygun, özel bir sigorta fasilitasi oluşturan Asron Sigorta, GES projelerinin sigortalıması konusunda liderliğini 2019 yılında da devam ettirmiştir.



Yerli ve yabancı müşterilere başta mali onaylı yazarkasa (ÖKC-Ödeme Kaydedici Cihaz) olmak üzere ödeme sistemleri alanında çözümler sunan PAVO Teknik Servis Elektrik Elektronik San. Tic. A.Ş., güçlü Ar-Ge altyapısı ve çözüm odaklı satış-pazarlama stratejileri, nitelikli üretim, operasyon ve servis hizmetleriyle müşteri memnuniyetini üst seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

Yazarkasa sistemleri sektöründeki köklü tecrübesiyle faaliyetlerini sürdüren PAVO, Türkiye geneline yayılmış 200 bin adedi aşan yazarkasa POS cihazı, 200 binin üzerinde katma değerli uygulama ve yazılım entegrasyonu ile müşterilerine hizmet sunmaktadır.



Sektöründe Türkiye’nin en büyük ve en yaygın ağına sahip olan N Kolay Ödeme Kuruluşu; 570’i aşan N Kolay İşlem Merkezi ve yaklaşık 3.500 N Kolay Kiosk ile hizmet sağlamaktadır. N Kolay Ödeme Kuruluşu aynı zamanda, ülkemizin en önemli perakendecileri ve telekomünikasyon şirketleri ile 2019 yılında gerçekleştirilen iş birliği kapsamında fiziki nokta sayısını 11 binin üzerine taşımıştır. Türkiye’nin her yerinde fatura tahsilatı, yurt içi ve yurt dışı para transferi başta olmak üzere pek çok ödeme hizmetine aracılık eden N Kolay, müşterilerinin hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde ödeme işlemlerini gerçekleştirmelerini sağlamaktadır.

Perakende noktalarından para transferi imkânı ile 81 ilde 7 binden fazla noktada haftanın yedi günü mesai mefhumu olmaksızın ve en önemlisi bir banka hesabına ihtiyaç duymaksızın müşterilerin para transferi yapmalarına ve elektrik, doğal gaz, su gibi tüm faturalarını ödemelerine imkân sağlanmıştır.

Banka; N Kolay Kiosk Projesi’yle, Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen yarışmada birincilik ödülü almıştır. N Kolay, online olarak sunduğu, hızlı ve pratik işlem garantili süreçleri sayesinde kısa sürede ciddi bir başarı elde etmiştir. Ayda yaklaşık 7 milyon adet işlem ile Türkiye’nin en büyük tahsilat ve ödeme kanalıdır.

Aktif Bank’ın Özgün ve Yenilikçi İştirakleri

Yerli ve yabancı yatırımcılara portföy yönetimi hizmeti sunan ve yönettiği portföy büyüklüğü 1,2 milyar TL’yi aşan Mükafat Portföy, Türkiye’nin ilk faizsiz likit fonunun da içinde bulunduğu menkul kıymetler yatırım fonlarının portföy büyüklüğünü artırmıştır.



EchoPos markası ile perakende sektörü için “Yeni Nesil Çözüm Ortağı” olmayı hedefleyerek Ağustos 2016 tarihinde kurulan Echo Bilgi Yönetim Sistemleri A.Ş., işletmelerin ön ve arka ofisleri için uçtan uca ödeme sistemleri ve entegrasyon çözümleri sunmaktadır.

Türkiye’nin önde gelen perakende zincirleri ile çalışan EchoPos, günlük ortalama 1,5 milyonu aşkın işleme hatasız bir şekilde altyapı sağlar hale gelmiştir.



Mükafat Portföy Yönetimi A.Ş., SPK düzenlemeleri çerçevesinde İslam Kalkınma Bankası iştiraki Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (ICD) ve Aktif Bank ortaklığı ile 2016 yılında kurulmuştur. Yerli ve yabancı kurumsal ve bireysel yatırımcılara portföy yönetimi hizmeti sunan ve yönettiği portföy büyüklüğü 1,2 milyar TL’yi aşan Mükafat Portföy, bir yandan Türkiye’nin ilk faizsiz likit fonunun da içinde bulunduğu menkul kıymetler yatırım fonlarının portföy büyüklüğünü artırıp, ürünlerine serbest döviz ve TL fonları gibi yeni fonlar eklerken, diğer yandan girişim sermayesi yatırım fonları ve gayrimenkul yatırım fonları ile alternatif

ürün yelpazesini günden güne genişletmekte, büyümesine hız kesmeden devam etmektedir. Bunlarla beraber, Mükafat Portföy, dünyadaki fintech uygulama ve gelişmelerini yakından izlemekte ve bu gelişmeleri hizmet ve ürünlerine uyarlamak için altyapı yatırımlarını sürdürmektedir.



Emlak Girişim A.Ş., gayrimenkul ve inşaat sektöründeki iş fırsatlarını değerlendirmek, enerji sektörü başta olmak üzere yatırım projelerinde yer almak ve uluslararası ticarete önemli bir oyuncu olmak amacıyla kurulmuştur. Gayrimenkul alanında sektörün eğilimine paralel olarak, doğrudan ortaklıklar, kâr-zarar ortaklıkları ve kentsel dönüşüm projeleri ile alanında öncü olmayı hedeflemektedir. Enerji, uluslararası ticaret gibi birçok sektörde yatırımları ve faaliyetleri bulunmaktadır.

Dünyanın sayılı finans merkezlerinden biri olması hedeflenen, 3 milyon metrekareyi bulan inşaat alanıyla Türkiye’nin en büyük bölgesel planlama projesi İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM), Emlak Girişim A.Ş.’nin en önemli yatırımlarından birisi olmuştur. Bununla birlikte Ataşehir’de gerçekleştirilen Metropol İstanbul projesinin kâr-zarar ortağı olan Emlak Girişim A.Ş., önemli bir yatırımı başarıyla

tamamlamıştır. Ayrıca 2017 yılı içerisinde toplam 61 MWp GES Projesi’nin yatırımını yaparak sektördeki en büyük oyuncuların biri haline gelmiştir.



İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık A.Ş., Ar-Ge ve inovasyon ile rekabet avantajı sağlamak isteyen firmalara “Büyüme Stratejileri ve Süreç Yönetimi” hizmeti sunmaktadır. Ar-Ge destek ve teşviklerinden tam faydalanma, mali ve hukuki alanlarda risk yönetimi, fikri ve sınai mülkiyet hakları danışmanlığı temel hizmet kalemlerinde müşterilerine entegre çözümler sunmakta olan alanındaki tek firmadır. Başlıca müşterileri arasında teknoloji geliştirme bölgeleri, Ar-Ge ve tasarım merkezleri, kuluçka merkezleri, teknoloji transfer ofisleri, yatırım fonları, yatırımcı ağları ve bunların içerisindeki firmalar bulunmaktadır.

2019 yılında İnovaban, TÜİK tarafından yüksek ve orta-yüksek teknolojide üretim yapmakta olarak sınıflandırılan, her büyüklükten bine yakın firmayla yüz yüze temas kurarak birçoğuyla iş geliştirmiştir. Ar-Ge ekosistemine değer veren özel bankalar, yatırım fonları ve yatırım ağlarıyla sürekli temasta bulunarak ekosistemdeki yapılar ile ilişkiler geliştirmiş, imzalanan protokollerle bu tür kanallar üzerinden iş geliştirme faaliyetlerini yürütmüştür.

2019 yılında Kent Güvenlik’in %100 hissesi, Türkiye’nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası Aktif Bank ile dünyada yaklaşık 19 ülkede 60 bini aşkın çalışanıyla hizmet veren Japon güvenlik ve teknoloji şirketi SECOM ortaklığında, Secom Aktif Yatırım A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

İnovaban, Türkiye’deki katma değerli üretimin artırılması ve uluslararası rekabette firmaların avantaj sağlayarak, ticarileşme ve globalleşme yolculuklarının verimli bir şekilde hızlanması için de faaliyetlerde bulunmuştur. Bu yönde, 25’ten fazla eğitim etkinliğine, fuara ve konferansa, eğitmen veya panelist olarak katılım göstermiştir.



2019 yılında Kent Güvenlik’in %100 hissesi, Türkiye’nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası Aktif Bank ile dünyada yaklaşık 19 ülkede 60 bini aşkın çalışanıyla hizmet veren Japon güvenlik ve teknoloji şirketi SECOM ortaklığında, Secom Aktif Yatırım A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Gerçekleşen bu ortaklık yapısı ile Türkiye’de teknolojik güvenlik hizmetleri sağlayıcısı olarak büyüyen bir grafik ile her yerde güvenlik hizmetleri sunulmaktadır. Secom’un dünya genelinde var olan 3,3 milyon müşterisine sağladığı fayda da yalnızca güvenlik hizmetleriyle sınırlı kalmayıp sağlık, yangın korunma hizmetleri, sigorta, coğrafi bilgi, IT ve gayrimenkul alanlarını da kapsamaktadır.

Yurt Dışında Kurulan İştirakler

KIC “KAZAKHSTAN İJARA COMPANY” (JOINT STOCK COMPANY)

2013 yılında kurulmuş, 2014 yılı başında operasyonel hale gelmiş olan KIC, Kazakistan’da kurulmuş İslami kaidelere göre çalışan ilk “Finansal Kiralama” şirkettir. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren KIC, beş yıllık perspektifte Kazakistan’ın en büyük leasing şirketlerinden biri olma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir.

ELC (EUROASIA LEASING COMPANY)

2012 yılında Tataristan’da kurulan “ELC”, Rusya’da faaliyet gösteren ilk “İslami Finansal Kiralama” şirkettir. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren ELC, İslami finansal kiralama alanında Rusya’da önde gelen kuruluşlar arasındadır.

EMIC (EURO - MEDITERRANEAN INVESTMENT COMPANY LTD.)

2015 yılında Lefkoşa’da kurulan EMIC, Kıbrıs adasının ilk ve tek “İslami yatırım şirketi” olma özelliğinin yanı sıra, KKTC’de faaliyet gösteren en büyük uluslararası yatırım şirkettir.

Banka Kombetare Tregtare (BKT)

94 yıllık geçmişi ve istikrarlı büyümesi ile “Arnavutluk’un en güvenilir ve saygın bankası” olan BKT, ülkenin ilk ticari bankası olmasının yanı sıra özelleştirilen ilk banka olma özelliğini taşımaktadır.



PAZAR PAYI

%27,1

BKT, %27,1 aktif pazar payı ile yurt dışında faaliyet gösteren Türk bankaları arasında birinci sırada yer almaktadır.

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR

2,9 MİLYAR TL

BKT’nin toplam özkaynakları 2019 yılında 2,9 milyar TL’ye yükselmiştir.

Arnavutluk’ta sektöründe birçok “ilk”e ve “en”e imza atmış olan BKT, ülkenin ilk taksitli kredi kartını ve ilk bonus kazandıran kartını geliştiren banka olmanın yanı sıra sektörün kart alanında lider bankasıdır.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Arnavutluk’un ilk ticari bankası olmasının yanı sıra ülkede özelleştirilen ilk banka,
- Arnavutluk’ta kurulan ve Kosova’da açtığı 25 şubesiyle yurt dışına açılan ilk ve tek banka,
- Ülkenin, ilk taksitli kredi kartını ve ilk bonus kazandıran kartını geliştiren banka olmanın yanı sıra sektörün kart alanında lider bankası,
- Alman GIZ ve Eğitim Bakanlığı ortak projesi ile ülkenin ilk iş garantili banka-üniversite iş birliği projesi (Fastip),
- World Saving Bank Institution’a (WSBI) üye olan ilk ve tek Arnavutluk bankası,
- Arnavutluk’ta fatura ödeme yapısını, e-devlet-banka iş birliğini, sanal POS ve 3D secure işlemlerini, temassız kart ürünlerini ülkeye kazandıran banka,
- Arnavutluk’ta ilk kez murabaha işlemi yapan banka,
- Arnavutluk’u ICC’ye (International Chamber of Commerce) üye yapan banka,
- E-Sigorta ürünü ile tüm sigorta şirketlerinin acenteleri ile iletişimini online hale getirilmesini sağlayan ve switch altyapısı kurulmasını sağlayan banka (Ülkede neredeyse tüm sigorta işlemleri BTB ödemeleri BKT altyapısı üzerinden yapılmaktadır.),

- BKT CEO’su Seyhan Pencablilgil’in 2012’de Avrupa’da EMEA Finance tarafından, 2019 yılında da Finance Central Europe tarafından yılın CEO’su seçilmesi,
- Ülkenin ilk ICARA (İslami Leasing) firmasının BKT ortaklığı ile faaliyete başlaması,
- 2015 yılında BKT’nin, EMEA Finance tarafından sosyal sorumluluk projeleri alanında Güneydoğu Avrupa’nın en iyisi seçilmesi,
- İlk kez 2015 yılında katıldığı Faaliyet Raporu yarışmasında (Mercomm) bankacılık kategorisinde dünya çapında gümüş, çevrecilik alanında ise onur ödülü alması, Orta ve Doğu Avrupa için ise BACEE tarafından özel ödüle layık görülmesi,
- Ülkenin en geniş fonksiyonlu mobil uygulaması hayata geçirilerek, ülkede ilk kez beacon entegrasyonu ve otomatik push notifikasyonların kullanılması, ilk business mobil uygulaması ve ilk WhatsApp uygulamasının da BKT tarafından kullanılması,
- %27 aktif pazar payı ile yurt dışında faaliyet gösteren Türk bankaları arasında birinci sırada ve en kârlı yurt dışı Türk bankası,
- Ülkenin en büyük aktif ve mevduat pazar paylarına sahip bankası,
- Son üç yıldır, ülkenin en kârlı kurumu ve en büyük vergi mükellefi,
- Arnavutluk’un en eski, en büyük ve en iyi bankası; aynı zamanda en değerli Arnavut markası.

Arnavutluk’un en büyük aktif ve mevduat pazar paylarına sahip olan BKT, son üç yıldır ülkenin en kârlı kurumu ve en büyük vergi mükellefidir.

Banka Kombetare Tregtare (BKT)

BKT'nin en belirgin farklılığı, piyasada yerel mantık ile hareket eden büyük uluslararası bankaların aksine, Arnavutluk'ta kurulmuş olmasına rağmen, Arnavutluk ile sınırlı kalmayıp uluslararası piyasalarda aktif olabilmesidir.

MEVDUAT PAZAR PAYI

%26

Dijitalleşmeyi ana ve stratejik hedeflerinden biri haline getiren BKT, Bilgi Teknolojileri Birimi'ni Fintech olarak dönüştürmüş; kadro ve yatırım anlamında daha büyük pay ayırarak öncelikli hale getirmiştir.

Rekabet Avantajları

- BKT'nin en belirgin farklılığı, piyasada yerel mantık ile hareket eden büyük uluslararası bankaların aksine, Arnavutluk'ta kurulmuş olmasına rağmen, Arnavutluk ile sınırlı kalmayıp uluslararası piyasalarda aktif olabilmesidir.
- 94 yıllık geçmişi ve istikrarlı büyümesi ile “ülkenin en güvenilir ve saygın bankası” algısına sahip olması, mevduat kazanımı anlamında Banka'ya avantaj sağlamaktadır. Tabana yaygın ve uzun vadeli bir mevduat kompozisyonuna sahip olan BKT'nin mevduat pazar payı %26'dır.
- BKT, şube ve ATM ağı anlamında, Arnavutluk'ta en yaygın ikinci banka konumundadır. Cash-in ATM'ler konusunda ise en yaygın ağa sahiptir.
- İstikrarlı yönetim yapısı ile diğer uluslararası bankalardan ayrılan BKT, uzun vadeli bir strateji izleme özelliği ile lokal bankalara daha yakındır.
- Güçlü sermaye yapısı nedeni ile regülasyon baskısından en az oranda etkilenmektedir. Mortgage (yerel para cinsi), kredi kartlarında ve POS network'ünde %50'lere yakın pazar payına sahiptir.
- 87 milyon ABD dolarlık bir finansman büyüklüğüne ulaşan BKT, Yap-İşlet-Devret gibi büyük tutarlı özel projelerin finansmanı konusundasektörden ayrılmaktadır.
- Bankacılıkta inovasyon konusunda Arnavutluk'ta öncü konumdadır.
- Klasik müşteri bazını koruyarak dijital bankacılık alanında güçlü adımlar atmaktadır.

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Dijitalleşmeyi ana ve stratejik hedeflerinden biri haline getiren BKT, Bilgi Teknolojileri Birimi'ni Fintech olarak dönüştürmüş; kadro ve yatırım anlamında daha büyük pay ayırarak öncelikli hale getirmiştir. ATM filosunu büyük oranda yenileyen BKT, tüm ATM'lerini para yatırılabilir hale getirmiş ve bu anlamda Arnavutluk'ta lider konuma gelmiştir. BKT, bu bağlamda şubede gerçekleştirilen nakit işlemleri azaltarak dijital bankacılığa imkân tanımıştır.

2019 yılında BKT tarihinin en büyük kadro rotasyonu yapılmış; Şube Müdürlerinin %52'si, Birim Müdürlerinin %22'si ve Grup Başkanlarının %28'i rotasyona tabi tutulmuştur.

Ana hissedarı olan Çalık Holding'e 2019 yılında 35 milyon ABD doları temettü ödemesi yapan BKT, Arnavutluk Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından olası tazminat ödemeleri için birinci acente olarak seçilmiştir.

Saxo Bank ile gerçekleştirdiği iş birliği çerçevesinde uluslararası yatırım platformunu hayata geçiren BKT, sınırlı olarak hizmete açtığı platformun genel lansmanı için ilgili yerel mevzuat çerçevesinde düzenlemeler yapmaktadır.

Finansal ve Operasyonel Gelişmeler (Konsolide bazda)

Aktif büyüklüğü nominal bazda 352 milyon ABD doları artarak 2019 yıl sonu itibarıyla 4,29 milyar ABD doları seviyesine ulaşan BKT'nin yıllık reel artışı ise 402 milyon ABD doları (%10,2) seviyesinde gerçekleşmiştir. Banka'nın toplam mevduatı 2018 yıl sonuna göre

327 milyon ABD doları veya %10,4 reel bazında artarak 3,4 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

20 Mart 2019 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da BKT'nin Arnavutluk'ta elde ettiği 2018 yılı yasal kârından 35 milyon ABD doları tutarında temettü ödemesine karar verilmiş ve ilgili ödeme Nisan sonunda gerçekleştirilmiştir.

BKT'nin 2019 yıllık net kârı, UFRS'ye göre 56,5 milyon ABD dolarına ulaşırken, 2019 sonunda özkaynak toplamı 50,8 milyon ABD doları artarak 485 milyon ABD doları seviyesinde; yıllık özkaynak kârlılığı ise %19,7 olarak gerçekleşmiştir. Bu rakamlara 35 milyon ABD doları tutarındaki temettü ödemesi dâhildir. Aralık 2019 sonu itibarıyla BKT'nin solo bazda (BKT Arnavutluk) toplam aktifler piyasa payı 8 bps artışla %27,1'e, mevduat payı ise 28 bps artışla %25,9'a yükselirken BKT, birkaç yıldır olduğu gibi sektörün lideri konumunu devam ettirmektedir.

Toplam kredi portföyünün %63'ü kurumsal kredilerden oluşan BKT'nin toplam müşteri kredileri portföyü 2019 yıl sonu itibarıyla %0,7'lik reel büyüme ile 1,2 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Arnavutluk bankacılık sektörünün sorunlu kredilerinin toplam krediler bakiyesine oranı (NPL 90) 2019 sonu itibarıyla %8,37 seviyesinde olurken, BKT %3,22 NPL oranı ile muadilleri arasında önemli bir farkla sıyrılarak önceki yıllarda da olduğu gibi öne çıkmıştır.

2019 yıl sonu itibarıyla, Arnavutluk'ta 67, Kosova'da 26 olmak üzere toplamda 93 şubesi ve 1.311 çalışanı ile müşterilerine hizmet veren BKT'nin her iki ülkede toplam 140 ATM ve 8.161 adet POS terminali bulunmaktadır. 2019 Aralık ayında, BKT Kosova, EFSE'den (Güney Doğu Avrupa Bölgesi) ve GGF'ten (Green for Growth Fund), 20 milyon avro (her biri 10 milyon avro) tarım kredilerinde KOBİ'ler ve enerji verimliliği alanında krediler için kullanılmak üzere %2,35 ve %2,25 faizli ve beş yıl vadeli kredi sözleşmesi imzalamıştır.



Yeni Yatırım Projeleri

BKT, eskiyen ATM ağını en son model NCR 80 serisi ATM cihazları ile yenileyerek, tüm ATM'lerini para yatırılabilen ATM'ler haline getirmiş ve böylece Arnavutluk'ta para yatırılabilen ATM ağı en geniş banka haline gelmiştir. ATM makinelerinin yenilenmesine ilave olarak, yazılımının değiştirilmesi için de ayrıca NCR ile Cx Banking Projesi yürütülmekte; projenin 2020 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır. Proje tamamlandığında ATM'ler nakit sirkule edebilecek; bozuk para verebilecek; Banka müşterisi olmayanlara da hizmet verebilecek; QR ile işlem yapabilecek ve özgün tasarımı ile dokunmatik ekranda tablet tecrübesi yaşatabilecektir.

Ana Bankacılık sistemi Oracle'in upgrade edilmesi için projeye başlayan BKT, sürecin ana parçalarından biri olan ödeme modülü OBP ile

2019 yıl sonu itibarıyla, Arnavutluk'ta 67, Kosova'da 26 olmak üzere toplamda 93 şubesi ve 1.311 çalışanı ile müşterilerine hizmet veren BKT'nin her iki ülkede toplam 140 ATM ve 8.161 adet POS terminali bulunmaktadır.

Banka Kombetare Tregtare (BKT)

Yeni geliştirilen “evini değiştir” mortgage kredisi ürünü ile eski evini yeni bir ev ile değiştirmek isteyen müşterilerine eski evini değerinde satabilmek için fırsat tanıyan BKT, yeni evin %100’üne kadar finansman imkânı sağlayan bir çözüm sunmaktadır.

TOPLAM VARLIKLAR

25,5
Milyar TL

sistem güncellenmesinin ilk fazını tamamlayacaktır. Mevzuata uyum açısından gerekli birçok değişiklik de ilk faz içerisinde planlanmaktadır.

SaxoBank ile white label iş modeliyle hazırladığı BKT Smart Invest çözümü projesini teknik olarak tamamlayan BKT, Kosova ve Arnavutluk’ta müşterilerin hizmetine sunmuştur. Proje kapsamında Banka’nın seçilmiş ve varlıklı müşterilerine şahsi yatırımlarını dünyanın her yerinde dijital kanallardan yapabilme imkânı sunan BKT, Arnavutluk ve Kosova’da yine bir ilke imza atmıştır.

Yeni süreçler yaratmak veya mevcut süreçleri dijitalize etmek için kullandığı Pega BPM ile müşteri kazanımı (hesap açılışı ve kart talebi) sürecini hayata geçiren BKT, şikâyet yönetimi sürecini dijitalize etmiştir. Kart başvuru altyapısını pilotlayan Banka, kredi süreçleri üzerinde ise çalışmalara devam etmektedir. Eş zamanlı olarak FICO ile kredi karar ağaçları ve scoring çalışmasını kartlar için tamamlayan BKT, krediler için ise süreç geliştirmeye devam etmektedir. Kosova’da ise Pega ile ihtiyaç kredisi sürecini tamamen dijitalize ederek dijital kredi vermeye başlamıştır.

Dijital kanallarda kullanıcı deneyimini iyileştirmek için dizaynlarını hem BKT Smart hem de internet şubesi için yenileyen BKT, daha önce bireysel müşteriler için gerçekleştirdiği çalışmaları ticari müşteriler için de tamamlamıştır. Banka ayrıca, Arnavutluk’ta bir ilke daha imza atarak mobilden barkod tarayarak vergi ödeme gibi yeni hizmetleri işlem setine eklemiştir.

Müşterilerine 360 derece dijital hizmet verebilmek için Çağrı Merkezi altyapısını yenileyen BKT, Arnavutluk’ta ilk kez finansal işlemleri bu kanala açmıştır. Mevcut WhatsApp servisine ek olarak; Facebook, Viber, webchat/chatbot servisleri üzerinde çalışmalarına devam eden BKT, dijitalleşme süreçlerinin bir parçası olan dijital arşiv projesini kullanıma açmış ve süreçlere entegre olarak doküman yönetimini iyileştirmeye başlamıştır. Banka, fiziksel arşivin de tamamlanması ile doküman yönetimini baştan uca yenilemiş olacaktır.

Yeni Uygulama, Yeni Ürün ve Yeni İş Birlikleri

Kırsal Kredi Garanti Fonu ile gerçekleştirdiği anlaşma ile BKT, %50 garanti imkânı sağlayarak, Arnavutluk’taki çiftçilere finansman imkânı sağlamaktadır.

Milli Bölge Planlama Ajansı (MZHUT) ile anlaşma imzalayan Banka, uygun ve sabit faiz imkânı ile sosyal konut finansmanı konusunda anlaşma yapmıştır.

Yeni geliştirilen “evini değiştir” mortgage kredisi ürünü ile eski evini yeni bir ev ile değiştirmek isteyen müşterilerine eski evini değerinde satabilmek için fırsat tanıyan BKT, yeni evin %100’üne kadar finansman imkânı sağlayan bir çözüm sunmaktadır.

Bankacılık Bölümü kurulması amacıyla Maarif Vakfı’na ait New York Üniversitesi ile iş birliği gerçekleştiren BKT, başarılı öğrencilere burs ve istihdam garantisi sağlayan bir program üzerinde anlaşma yapmıştır.

BKT, Bilgi Teknolojileri Bölümü’nün yeniden yapılandırılması ile oluşturulan Fintech Grubu’nun iş sürekliliğinin sağlanması ve bilgi teknolojileri sektöründe yaşanan yüksek oranlı çalışan değişikliğini yönetebilmek için Fintech Akademisi’ni kurmuştur. Bu kapsamda en iyi üniversitelerin ilgili bölümlerinin son sınıf veya master öğrencilerine üniversitelerin verdiği mühendislik eğitimine ek olarak bankacılık eğitimi ve yarı zamanlı çalışma imkânı sağlayan Banka, öğrencilerin iş başı tecrübesi kazanmalarını ve işe alım için sürdürülebilir bir kaynak oluşturmayı hedeflemektedir.

Farklı müşteri gruplarının ihtiyaçlarına yönelik ürün paketleri hazırlayan ve hizmete sunan BKT, bu paketleri, müşterilerin ve şubelerin ilave doküman veya prosedüre ihtiyaç duymadan ürünleri sunabilecekleri şekilde dizayn etmiştir.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- Temmuz 2019’da Avusturyalı şirket TÜV AUSTRIA tarafından BKT Arnavutluk’a, bankacılık hizmetleri için Kalite Yönetim Sistemi ISO 9001:2015 kalite sertifikası verilmiştir.

2019 Yılında Alınan Ödüller

- BKT, Nisan 2019’da prestijli İngiliz dergisi EMEA Finance tarafından, dokuzuncu kez “Arnavutluk’un En İyi Yerel Bankası” ödülüne layık görülmüştür.
- BKT, Nisan 2019’da Amerikan dergisi Global Finance tarafından “2019 İçin Arnavutluk’ta En İyi Banka” ödülüne layık görülmüştür.
- Temmuz 2019’da BKT’ye arka arkaya yedinci yıl için Euromoney Dergisi tarafından “Arnavutluk’un En İyi Bankası” ödülü verilmiştir.
- Temmuz 2019’da JCR Eurasia 11. kez BKT’nin uzun dönem ulusal notu olan AAA (Alb) seviyesini durağan görünüm ile teyit etmiş ve Banka’nın uzun vadeli uluslararası yerel ve yabancı para notunu BBB- olarak belirlemiştir.

- Kasım 2019’da JCR Eurasia Rating BKT’nin Arnavutluk Kurumsal Yönetim Koduna Uyum Notu’nu 89,69 görünümünü ise “Pozitif” olarak belirlemiştir. JCR Eurasia Rating metodolojisine göre, BKT’nin aldığı uyum notu, yakınsama düzeyi olarak AAA(Alb)/Liyakat Üstü kategorisine, derece olarak ise a/üstün seviyesine tekabül etmektedir.
- Kasım 2019’da The Banker Dergisi, BKT’ye 2013 yılından sonra arka arkaya yedinci kez ve toplamda 10 kez “Arnavutluk’ta Yılın En İyi Bankası” ödülünü vermiştir.

Farklı müşteri gruplarının ihtiyaçlarına yönelik ürün paketleri hazırlayan ve hizmete sunan BKT, bu paketleri, müşterilerin ve şubelerin ilave doküman veya prosedüre ihtiyaç duymadan ürünleri sunabilecekleri şekilde dizayn etmiştir.

Finansal Özet (Milyon TL)	2017	2018	2019 ^(*)
Toplam Varlıklar	13.800	20.819	25.499
Net Satışlar	577	833	949
Toplam Özkaynaklar	1.476	2.297	2.884
FAVÖK	312	456	493
FAVÖK Marjı (%)	54	55	52
Varlık Büyüklüğünde Pazar Payı (%)	27,9	29,4	27,1
Mevduattaki Pazar Payı (%)	27,3	28,6	25,9
Kredilerdeki Pazar Payı (%)	21,6	22,2	16,5

(*) BKT Kosova’nın iştirake dönüştürülmesinin ardından, 2019 itibarıyla pazar payı değerleri bağımsız olarak BKT Arnavutluk olarak rapor edilmektedir.



DİJİTAL SEKTÖRÜ

Holdingin en genç üyesi olarak, akıllı geleceğin şekillenmesinde etkin rol oynuyoruz.

2019 yılı boyunca Çalık Digital olarak, sürdürülebilir başarıyı sağlamak amacıyla müşterilerimize ve iş ortaklarımıza değer katmaya devam ettik. Dijital dönüşüm projelerimizde uzun vadeli başarıya öncelik verirken, yenilikçi çözümlerimiz ile daha ekonomik, çevreye duyarlı ve verimli süreçleri mümkün kılmayı hedefledik.

Emir Selimoğlu

Çalık Digital - Satış Uzman Yardımcısı



2019 Yılında Dijital Sektörüne Genel Bakış

Dijital teknolojilerle birlikte, iş modellerinin, çalışma şekillerinin ve başarıya ulaşmak için ihtiyaç duyulan yetkinliklerin sürekli değiştiği bu dönemde yapay zekâ ve otomasyon sistemleri, bu dönüşüme eşlik etmekte ve faaliyette olan bütün sektörler bu dönüşümden etkilenmektedir.

TÜRKİYE BİLGİ
TEKNOLOJİLERİ 2019
YILI HARCAMALARI

17
Milyar ABD
doları

Dijital teknolojilerle birlikte, iş modellerinin, çalışma şekillerinin ve başarıya ulaşmak için ihtiyaç duyulan yetkinliklerin sürekli değiştiği bu dönemde yapay zekâ ve otomasyon sistemleri, bu dönüşüme eşlik etmekte ve faaliyette olan bütün sektörler bu dönüşümden etkilenmektedir. Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için bu hızlı dönüşüm dalgasını yakalamak her geçen yıl önem kazanmaktadır.

2019 yılı, bilişim sektörünün ve dijital dönüşümün önem kazandığı, farkındalığın arttığı ve iyi uygulamaların göze çarptığı bir yıl olarak dikkat çekmektedir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 2018 yılında yayınladığı "Dijital Türkiye" raporuna göre; dijitalleşme, değer zincirinin her aşamasında verimlilik ve değer oluşturma potansiyeli taşımaktadır. Yapay zekâ, otonom robotlar, büyük veri ve ileri analitik, bulut bilişim, artırılmış ve sanal gerçeklik, nesnelerin interneti, eklemeli imalat, yeni nesil akıllı sensör teknolojileri ve siber güvenlik; verimliliğin, kalitenin ve benzeri unsurların daha üst seviyelere çıkmasına yardımcı olan ileri teknolojiler olarak görülmektedir.

Türkiye'de, özellikle üretim sektöründe, süreçlerin dijitalleşmesi ile ilgili önemli adımlar atılmaktadır. 2019 yılında Organize Sanayi Bölgeleri (OSB), Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB), Ar-Ge Merkezleri ve Üniversite Teknoparklarında gerçekleşen çalışma ve etkinlikler ile Endüstri 4.0 uygulamalarının kullanımı ve farkındalığı ile ilgili önemli bir yol kat edilmiştir. KOBİ'lerin dijital dönüşüm

farkındalığı artırılmış ve üretim sektöründe dijital dönüşüm için işletmelere yönelik yatırım destekleri ve teşvikleri sağlanmıştır.

Dijital teknolojilerin gelişimi, aynı zamanda yeni mesleklerin ve iş tanımlarının ortaya çıkmasını sağlamaktadır. Otomasyon, yapay zekâ ve dijital teknolojiler alanında Türkiye'de 2030 yılına kadar 3,1 milyon iş artış potansiyeli öngörülmektedir. Önümüzdeki yıllarda dijital hizmet tasarımcıları, sürdürülebilir enerji uzmanları, siber güvenlik uzmanları ve yapay zekâ destekli sağlık bakım teknisyenleri gibi yeni mesleklerin iş hayatına dâhil olacağı düşünülmektedir.

Aralık 2019'da Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından yayınlanan "Geleceğin Teknolojileri 2020" raporuna göre; öne çıkan teknolojilerin başında yapay zekâ, veri odaklı teknolojiler ve nesnelerin interneti bulunmaktadır. İlgili raporda, hızla değişen ve gelişen bilgi çağında, bu teknolojilerden fayda sağlanması gerektiğinin önemi vurgulanmıştır.

2019 yılı, Türkiye'deki bilgi teknolojileri alanında önemli yatırımların gerçekleştiği bir yıl olarak göze çarpmaktadır. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu raporuna göre; bu yıl içerisinde gerçekleşen bilgi teknolojileri harcamalarının yaklaşık 17 milyar ABD doları olduğu belirtilmektedir. Telekomünikasyon, finans, kamu, üretim ve perakende en çok bilgi teknolojileri harcaması yapan sektörler olarak öne çıkmaktadır.

2019 yılı, bilişim sektörünün ve dijital dönüşümün önem kazandığı, farkındalığın arttığı ve iyi uygulamaların göze çarptığı bir yıl olarak dikkat çekmektedir.



Türkiye, kamu alanında dijitalleşmeye oldukça önem veren ve kullanıcı odaklı hizmet sunumunu önceliklendiren, "Dijital Türkiye" perspektifini ortaya koymaktadır. Elektronik ortamda sağlanan hizmetler ile belge sayısı azaltılmakta ve süreçleri kolaylaştıran servisler sunulmaktadır. 2008'de başlatılan e-Devlet sistemi, 2019 itibarıyla 45 milyon kullanıcıya ulaşmış

ve 6 bine yakın hizmeti elektronik olarak sağlayabilir duruma gelmiştir. Ayrıca, 2018 yılının ikinci yarısında kurulan, 2019 itibarıyla çalışmalarına hız veren T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ile dijital dönüşüm (e-Devlet), siber güvenlik, milli teknolojiler, büyük veri ve yapay zekâ ile ilgili çalışmalar tek çatı altında toplanmıştır.

Türkiye, kamu alanında dijitalleşmeye oldukça önem veren ve kullanıcı odaklı hizmet sunumunu önceliklendiren, "Dijital Türkiye" perspektifini ortaya koymaktadır.

Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.

Çalık Digital; yeni nesil dijital teknolojiler ve Endüstri 4.0 çözümleri ile verimliliği artıran, katma değeri yüksek hizmetler sunmaya devam etmekte, sürdürülebilir bir ekonomi ve çevre oluşmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.



YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER

Çalık Digital; endüstriyel alanda sunduğu nesnelerin interneti, veri bilimi, dijital ikiz, siber güvenlik, sektör spesifik yazılım, veri merkezi ve altyapı çözümleri ile iş süreçlerinde verimliliği artırmakta, operasyonel maliyetleri düşürmekte ve son kullanıcıya sağlanan ürün ve hizmet kalitesini geliştirmektedir.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM ORTAĞI

Sağlık, enerji, üretim ve kamu alanlarının dijital gelişim ve dönüşümünde emsalsiz bir değer yaratma vizyonu ile yola çıkan Çalık Digital; Türkiye ve çevre coğrafyalarda, özel sektör ve kamu kurumları için güvenilir bir dijital dönüşüm iş ortağı olmayı hedeflemektedir.

Dijital dönüşümün yaygınlaştığı, farkındalığının arttığı ve endüstride kullanılmaya başlandığı bu çağda; Çalık Digital, dijital dönüşümdeki problemleri çözmek üzere yenilikçi ve rekabetçi ürün, hizmet ve servisler geliştirmektedir.

2018 yılı başında faaliyetlerine başlayan Çalık Digital endüstriyel alanda sunduğu, nesnelerin interneti, veri bilimi, dijital ikiz, siber güvenlik, sektör spesifik yazılım, veri merkezi ve altyapı çözümleri ile iş süreçlerinde verimliliği artırmakta, operasyonel maliyetleri düşürmekte ve son kullanıcıya sağlanan ürün ve hizmet kalitesini geliştirmektedir.

Dijital dönüşümün yaygınlaştığı, farkındalığının arttığı ve endüstride kullanılmaya başlandığı bu çağda; Çalık Digital, dijital dönüşümdeki problemleri çözmek üzere yenilikçi ve rekabetçi ürün, hizmet ve servisler geliştirmektedir. Sağlık, enerji, üretim ve kamu alanlarının dijital gelişim ve dönüşümünde emsalsiz bir değer yaratma vizyonu ile yola çıkan Çalık Digital, Türkiye ve çevre coğrafyalarda, özel sektör ve kamu kurumları için güvenilir bir dijital dönüşüm iş ortağı olmayı hedeflemektedir.

Endüstri 4.0 ile verinin önemi daha da belirginleşirken; işletmelerin üretim gücü ve bundan elde ettikleri katma değer, tek başına yetersiz kalmaktadır. Dijital dönüşüm ile birlikte; elde edilen veri, işlenebilir ve aksiyon alınabilir hale gelmiştir. Sürekli değişen ve gelişen dijital trendlere uyum sağlamak için veri odaklı iş modelleri oluşmuştur. Çalık Digital, veri odaklı çözümleri ve danışmanlık hizmetleri ile kurumların dijital süreçlerine eşlik etmekte ve uçtan uca entegrasyon sağlamaktadır.

Endüstri 4.0 ve yapay zekâ uygulamaları kurumlara ve işletmelere kritik veriler sağlamakta; elde edilen büyük veri, dijital ortamlara aktarılmaktadır. Dijital ortama taşınan her veri, siber güvenlik risklerini doğurmaktadır. Gün geçtikçe daha da karmaşılaşan siber saldırılar, ciddi güvenlik riskleri oluşturmakta ve devlet kademelerine kadar etki edebilmektedir. Çalık Digital, siber güvenlik alanında sunduğu çözüm ve servislerle, sektörde lider çözüm sağlayıcılardan biri olarak konumlanmaktadır.

2019 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

2019 yılı, Çalık Digital'ın farklı coğrafyalarda dijital dönüşüm iş ortağı olmayı sürdürdüğü bir sene olmuştur. Çalık Digital; Endüstri 4.0 uygulamaları ile sektörel çözümler, veri ve bulut çözümleri, sistem ve ağ entegrasyonu çözümleri ile katma değeri yüksek hizmetler sunmaya devam etmektedir.

Çalık Holding'in sanayiden gelen geçmişi, uzun yıllardır farklı endüstrilerde faaliyet göstermesi ve bu zamana dek önemli ve büyük projelere imza atması ile elde ettiği tecrübe, endüstriyel alandaki dijital dönüşüm projelerinde Çalık Digital'e önemli bir avantaj sağlamaktadır. Çalık Digital, bu geniş endüstri tecrübesi ve aynı zamanda ekibinin dijital dönüşüm projelerindeki uzmanlık ve deneyimi sayesinde müşterilerinin ihtiyaçlarını doğru bir şekilde analiz edip yenilikçi ve rekabetçi çözümler sunmaktadır. Kısa sürede hızlı kazanç yaklaşımı ile müşterilerin talepleri doğrultusunda birçok alanda verimlilik sağlamayı hedefleyen Çalık Digital, güçlü iş ortağı ekosistemi ile küresel bir iş ortağı olmaya devam etmektedir.

Çalık Holding'in sanayiden gelen geçmişi, uzun yıllardır farklı endüstrilerde faaliyet göstermesi ve bu zamana dek önemli ve büyük projelere imza atması ile elde ettiği tecrübe, endüstriyel alandaki dijital dönüşüm projelerinde Çalık Digital'e önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.

Sağlık alanında özel sektör ve kamu kurumlarına yönelik ulusal çapta stratejik e-sağlık projeleri geliştiren Çalık Digital, bu alanda lider çözüm sağlayıcılardan biri olmayı hedeflemektedir.

Çalık Digital, sanayi kuruluşlarına sağladığı dijital dönüşüm danışmanlık hizmetleri ile kurumların operasyonel verimliliklerini artırmakta ve daha sürdürülebilir iş modellerine geçiş süreçlerinde önemli katkılar sağlamaktadır.

Çalık Digital, hizmet portföyünde yer alan dijital dönüşüm danışmanlık hizmetlerini farklı sektörlerdeki üretim firmalarına sağlayarak üretim sektörü için “dijital dönüşüm iş ortağı” olma hedefi doğrultusunda önemli çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda, 2018 Aralık ayında İstanbul Sanayi Odası (İSO) ile stratejik iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 2019 itibarıyla, üretim sektöründe yer alan 50 İSO üyesi firmaya “Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi ve Yol Haritası” danışmanlık hizmetleri sağlanmaya başlamıştır. Sanayi kuruluşlarına yönelik gerçekleştirilen bu danışmanlık hizmeti ile kurumların operasyonel verimliliklerini artırmak ve daha sürdürülebilir iş modellerine geçiş süreçlerinde önemli katkılar sağlanmaktadır.

Sağlık alanında özel sektör ve kamu kurumlarına yönelik ulusal çapta stratejik e-sağlık projeleri geliştiren Çalık Digital, bu alanda lider çözüm sağlayıcılardan biri olmayı hedeflemektedir. Çalık Digital, Türkiye ve farklı coğrafyalarda birçok stratejik e-sağlık dönüşüm projesinde yer almış alanında uzman ve deneyimli ekibi ve sahip olduğu küresel iş ortağı ekosistemi ile sunmuş olduğu geniş kapsamlı yazılım, donanım ve danışmanlık portföyü ile kamu ve özel sektörde faaliyet gösteren hastaneler, eczaneler ve diğer kurumlara yönelik e-sağlık çözümleri sunmaktadır. Bu çözümlerin hayata geçirilmesiyle birlikte vatandaşların daha yüksek kalitede bir sağlık hizmeti alması sağlanmakta, aynı zamanda devletlerin sağlık hizmet operasyonlarını daha verimli ve etkin kılmaktadır.

Değişen endüstri ve artan kaynak gereksinimi, enerji sektöründeki paydaşların dijitalleşmesini de mecbur kılmaktadır. Enerji üretim ve dağıtım şirketlerinin güvenliğini, üretkenliğini, erişilebilirliğini ve sürdürülebilirliğini artırmak adına dijital çözümler sunan Çalık Digital, 2019 yılında Türkiye ve çevre coğrafyalarda gerçekleştirdiği çalışmalarına 2020 yılında da devam edecektir.

Çalık Digital, hedeflediği ülkeler ve sektörler doğrultusunda 2019 yılında çeşitli fuar ve seminerlerde yer almıştır. Çevre coğrafyalarda seminerlere katılım sağlayan Çalık Digital, iş ortakları ve müşterileri ile çalıştaylar gerçekleştirmiş ve olası projeler için fizibilite çalışmalarında bulunmuştur.

Rekabet Avantajları

- Çalık Grubu’nun köklü deneyimi,
- Çalık markasının yarattığı güvenilir imaj,
- Çalık Digital ekibinin dijital dönüşüm projelerindeki uzmanlık ve deneyimi,
- Çalık Digital’in sahip olduğu küresel çaptaki güçlü iş ortağı ekosistemi.



KURUMSAL YÖNETİM

Çalık Grubu'na bağlı tüm şirketler inovatif uygulamalarla sürdürülebilir başarılarına yenilerini eklemek hedefiyle çalışmaktadır. Bununla birlikte Çalık Holding, topluma ve doğaya karşı sorumluluklarını yerine getirmek için birçok projeye destek vermektedir.



Kurumsal Yönetim

Çalık Holding adalet, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri ışığında planladığı iş süreçlerinin çalışanlarına, müşterilerine, paydaşlarına ve topluma en yüksek değeri katmasına öncelik vermektedir.

Faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve tüm coğrafyalarda ortak kurum kültürüyle hareket eden Çalık Holding şirketlerinin yarattığı sinerji ve çalışanlarının kurumsal hedeflere bağlılığı, Grubun faaliyet gösterdiği her sektörde kararlı, güçlü ve güvenilir bir konum edinmesini sağlamaktadır.

Çalık Holding adalet, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri ışığında planladığı iş süreçlerinin çalışanlarına, müşterilerine, paydaşlarına ve topluma en yüksek değeri katmasına öncelik vermektedir.

Yenilikçi iş modelleri geliştirerek odaklandığı iş alanlarında sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen Çalık Holding, faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket etmektedir. Çalık Holding, odağına aldığı Endüstri 4.0, Toplum 5.0 ve sürdürülebilirlik yaklaşımlarıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.

Çalık Denim ve Çalık Enerji şirketleri, iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (Global Compact) imzacısı olarak Çalık Holding'in faaliyette bulunduğu tüm coğrafyalarda insan hayatına değer katma anlayışı doğrultusunda önemli bir adım atmışlardır.

Kurumsal Değerlerle Geleceğe Güçlü Adımlar

Çalık Holding, kuruluşundan bu yana dinamizmini korumuş, gerek yeni iş alanlarının keşfedilmesinde, gerekse mevcut alanlarda yeniliklerin hayata geçirilmesinde gösterdiği cesaret ve kararlılık ile iş dünyasında örnek teşkil etmiştir. Tüm Grup şirketlerine yayılmış olan bu dinamizm, kaliteli insan kaynağı ve yüksek vasıflara sahip yönetici ekip ile bir araya geldiğinde, büyük bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

Çalık Holding'in girişimci ruhuyla bütünleşen, köklü bir birikimin sonucunda oluşmuş “Çalık” markası, temsil ettiği kurumsal değerlerle gerek Türkiye’de gerekse uluslararası arenada fark yaratmaktadır. Tüm Grup şirketleri, marka değerlerini içtenlikle benimseyerek sunduğu ürün ve hizmetlere yansıtmakta, daima üstün kalite ve verimliliği hedeflemektedir. Organizasyonlarını “Çalık” markasının dinamik yapısı üzerine inşa eden Grup şirketleri, sektörlerindeki yeni yatırım fırsatlarını ve uygulamaları yakından izleyerek kendi bünyelerinde başarıyla hayata geçirmektedirler.

Çalık Holding’in Kurumsal Değerleri

Çalık Holding, etkin insan kaynakları uygulamaları ile Grubun değerlerini kavrayarak tüm iş süreçlerine yansıtan, kendini sürekli geliştiren ve yeni fikirler ortaya koyan, sonuç odaklı bireyleri bünyesinde toplamaktadır.

Çalık Holding Ailesi’nin her ferdi tarafından kabul edilen ve uygulanan kurumsal değerler;

- Adalet,
- İnsan Odaklılık,
- İtibar,
- Gönülden Çalışmak,
- Yenilikçilik,
- Çeviklik,
- Sürdürülebilirlik

olarak belirlenmiştir.

Çalık Holding, bugüne kadar gerçekleştirdiği ve gelecekte planladığı tüm faaliyetlerde “Çalık” markasının sağlam ve güvenilir duruşunun kaynağı olan kurum değerlerine her zaman öncelik vermiştir ve vermeye devam edecektir.

Grup şirketleri, ulusal ve uluslararası platformlarda “Çalık” markasının değerlerini başarıyla sergilerken, aynı zamanda ülkesini temsil etmenin verdiği büyük sorumluluğun bilinciyle, gerçekleştirdiği her faaliyette Türkiye’nin gücünü ve itibarını daha da artırmayı amaçlamaktadır.

İç Denetim

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, yıllık denetim planına bağlı olarak Çalık Holding ve Grup şirketleri bünyesinde finansal, operasyonel, bilgi sistemleri ve teknik konularda denetim çalışmaları ile gerektiğinde danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, faaliyetlerini bağımsızlık ilkesi doğrultusunda yürütebilmesi amacıyla, organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı’na bağlı olarak görev yapmaktadır.

Denetim Grubu tüm faaliyetlerini Çalık Holding politika ve prosedürleri ile Uluslararası İç Denetim Standartları’na (IIAS) uygun şekilde sürdürmekte; çalışmaların sonuçları hakkında periyodik olarak YK ve Denetim Komitelerine bilgilendirme yapmaktadır.

Denetim Grubu, Çalık Holding ve iştiraklerinin İç Kontrol Sistemi’ni COSO standartları ve en iyi uygulamalara uygun şekilde denetleyerek etkinliğini değerlendirmektedir.

Uluslararası standartlara uygun risk değerlendirme modeli ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde hazırlanan yıllık denetim planı, Yönetim Kurulu Başkanı’nın onayına istinaden uygulamaya alınmaktadır.

Ayrıca Denetim Grup Başkanlığı, Çalık Holding ve Grup şirketleri genelinde Kurumsal Yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik olarak Holding ve Grup şirketlerinde İç Kontrol sisteminin kurulması ve geliştirilmesi çalışmalarına da katkı sağlamaya devam etmektedir. Holding ve Grup şirketlerinde etkin bir İç Kontrol sisteminin tesisiyle; finansal ve

operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği, işlemlerin yasal düzenlemelere ve Şirket prosedürleri ile sözleşmelere uygunluğu konusunda güvence sağlanmasının yanı sıra, operasyonel süreçlerin etkinliği ve verimliliğinin artırılması ile Şirket varlıklarının korunması da hedeflenmektedir.

Denetim çalışmaları sonucunda tespit edilen bulgular ve bunları gidermeye yönelik somut aksiyon planları denetlenen şirketlerle mutabakata varılarak raporlanmakta; henüz herhangi bir aksiyon alınmamış bulgular ile alınan aksiyonların güncel durumu Yönetim Kurulu Başkanı’na sunulmaktadır.

Yıllık denetim planına ek olarak, yıl içerisinde Yönetim Kurulu Başkanı veya Denetim Komitesi tarafından talep edilen veya gerek görülen hususlarda da inceleme ve soruşturma faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Risk söz konusu olması durumunda suistimal ve benzeri hatalı uygulamalara ilişkin inceleme / soruşturma faaliyetleri de Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Çalık Holding ve Grup şirketlerinin güçlü ve etkin bir iç kontrol ortamına ulaşmasına yardımcı olmak, kurumsal yönetim ile ilgili konuları gözden geçirmek, Yönetim Kurullarının denetim ve gözetim konusundaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesine yardımcı olmak üzere kurumsal yönetişimin önemli bir unsuru olan Denetim Komiteleri çalışmalarına etkin olarak devam etmektedir.

Denetimler sonucunda tespit edilen ve iyileştirilmesi gereken hususlara ilişkin olarak şirket yönetimlerinin aldığı tedbirlerin etkili bir şekilde uygulanmasını sağlamak ve bu konudaki

gelişmeleri gözlemek amacıyla yönelik aksiyon takip çalışmaları da gerçekleştirilmekte olup, denetim raporları ve iyileştirme çalışmaları ilgili komiteler tarafından takip edilmektedir.

İş Etiği Kurallarının pratikte uygulanmasını desteklemek ve kolaylaştırmak, Çalık Grubu çalışanları ile paydaşlarının karşılaştıkları usulsüzlükler ve suistimallere ilişkin aykırılık iddialarının bildiriminin sağlanması, kayıt altına alınması ve saklanması amacıyla, Etik Hat Uygulaması 2017 yılının başında hizmete alınmıştır. Bu kapsamda tüm çalışanlar, İş Etiği Kurallarına aykırı olan tüm eylem ve işlemler ile usulsüzlükler ve suistimalleri, Etik Hat Uygulaması aracılığı ile Bildirim Yetkilisi’ne iletmek sorumluluğu ve hakkına sahiptir. 2019 yılında Etik Hat Uygulaması faaliyetlerini etkin olarak sürdürmüştür.

Denetim Grup Başkanlığı, Grubun yetişmiş personel ihtiyacının yine Grup içerisinden sağlanması amacıyla Denetim Grubu’nda yetiştirilen insan kaynağını, Grup şirketlerinin faydasına sunmayı ve Denetim Grubu personelini her türlü donanımına sahip olacak şekilde hazırlamayı ilke edinmiştir. Bu kapsamda, yıl içerisinde periyodik iç ve dış eğitimler de düzenlenerek, personelin deneyim ve bilgi düzeyi artırılmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

Çalık Holding ve Grup şirketleri; eğitim, inovasyon ve girişimcilik, toplumsal dayanışma, çevre, sanat ve spor olmak üzere altı ayrı alanda gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk çalışmalarına 2019 yılında da devam etmiştir.

KEDS AKADEMİ İLE
ULAŞILAN ÖĞRENCİ
SAYISI

500+

Faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde topluma katma değer sağlama ilkesini sosyal sorumluluk anlayışının temeline yerleştiren Çalık Holding ve Grup şirketleri; eğitim, inovasyon ve girişimcilik, toplumsal dayanışma, çevre, sanat ve spor olmak üzere altı ayrı alanda gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk çalışmalarına 2019 yılında da devam etmiştir.

Eğitim

Çalık Enerji, Tedzani-4 HES Projesi’ni yürüttüğü Malavi’nin Tedzani Bölgesi’nde bulunan anaokulu öğrencilerinin kullanımı için sınıf düzenlemeleri gerçekleştirmiştir.

Öğrencilere elektrik dağıtım sektörü hakkında bilgilendirmelerde bulunan YEDAŞ, 19 Mayıs Üniversitesi “Omühendis Kariyer Günleri”nde, Mühendislik Fakültesi öğrencileriyle buluşmuştur. YEDAŞ ayrıca enerji tasarrufu bilincinin oluşması amacıyla “Enerji Tasarrufu Haftası” kapsamında ilkokul öğrencilerine eğitimler vermiştir.

YEPAŞ, Muş ilinin Bulanık ilçesinde bulunan Arakonak İlkokulu’nun okul öncesi eğitim öğrencilerine destek vermiş, Samsun ilinde ise Alaçam Kızları İlköğretim Okulu’nun onarımını ve eksiklerini tamamlamıştır.

Enerji sektörüne nitelikli istihdam sağlamak amacıyla Priştine Devlet Üniversitesi, Eğitim, Bilim ve Teknoloji Bakanlığı ve Boğaziçi Üniversitesi’nin desteğiyle KEDS tarafından başlatılan, yönetilen ve fonlanan KEDS Akademi projesiyle her yıl olduğu gibi bu yıl da 50 öğrenci akademi programlarına katılma şansı yakalamıştır. Program

kapsamında öğrenciler KEDS uzmanları ve Boğaziçi Üniversitesi profesörleri tarafından teorik eğitim almış, staj yapmış ve Şirket’te istihdam edilme imkânına sahip olmuşlardır.

“Elektrik verimliliği üzerine dersler” projesi kapsamında KEDS Akademi öğrencileri ve KEDS çalışanlarının iş birliği ile Genel Merkez’de düzenlenen derslerle 2019 yılında ülke genelinde 500’den fazla ilkokul öğrencisi elektrik verimliliği hakkında bilgi edinmiştir.

Ayrıca Termokiss Kültür Merkezi ve Venture UP Girişimcilik Merkezi’ne KEDS tarafından kitap bağışı yapılmıştır.

Aras EDAŞ, sosyal sorumluluk projelerinin, temel ihtiyaçtan öte toplumsal yararlılık ilkesi ile yapılması misyonuyla, Erzurum ilinde toplamda dört okul ve 106 ilköğretim öğrencisine kırtasiye yardımında bulunmuştur.

Sektör gelişmeleri ile ilgili gündemi yakından takip eden Gap Pazarlama Yeditepe Üniversitesi “Career 19” kariyer günlerinde üniversitelerle buluşarak “Tekstil sektörünün, öğrencilerden beklentileri” konu başlıklı bir sunum gerçekleştirmiştir. Etkinliğe katılan öğrencilere Gap Pazarlama’da staj yapma imkanı tanınmış ve bir öğrencinin de başvurusu kabul edilmiştir. Gap Pazarlama, ayrıca 25. yıl etkinliği olarak Anadolu’da bulunan 25 okuldaki öğrencilere denim kumaştan “okul çantası” göndermiştir.

Lidya Madencilik, Artvin’de Hod Maden Projesi kapsamında bulunan köylerde yaşayan üniversite öğrencilerine ve Balıkesir Polimetallik Projesi içerisinde bulunan Hacıömer Köyü’nden belirlenen öğrencilere eğitim bursu vermiştir.



ALBtelecom farklı programlama dillerinde program yazmanın mümkün olduğu online bir platformda düzenlenen “Young Programmers Space” (Genç Programcılar Alanı) adlı yarışmaya destek sağlamıştır.

Durrës Aleksander Moisiu Üniversitesi Uygulamalı Entegre Araştırmalar Fakültesi (FASTIP) ile 12 yıldır süregelen ortaklık kapsamında 2019 yılında BKT, 14 öğrenciyi Temmuz-1 Eylül tarihleri arasında, mezuniyetlerinden çok önce işe almıştır.

BKT, her yıl düzenlenen ve Arnavutluk genelinden her yaştan öğrencinin finans ve para yönetimi konusunda birçok eğitimsel yarışmaya katılımlarını sağlayan Küresel Para Haftası etkinliğine destek sağlamıştır.

BKT, istihdamı teşvik etme amacıyla Tiran Belediyesi ve Spor ve Eğitim Bakanlığı ortaklığıyla Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen Work&Study Fuarı’na da destek sağlamıştır. BKT, ülkedeki işsizlik oranlarını düşürmeye odaklanan programları geliştirmek adına bu programlara katkıda bulunmaya devam etmektedir.

University of New York Tirana (UNYT) ev sahipliğinde BKT, üniversite öğrencilerine üniversite ile olan iş

birlikleri kapsamında en yeni projelerini sunmuş, UNYT’nin en iyi 10 öğrencisine burs ve 20 öğrencisine de ücretli staj hakkı tanımıştır.

BKT, yerel kamu kuruluşları ile iş camiası arasındaki ilişkileri güçlendirmek amacıyla “Bölgesel Kalkınma Sorunları” çalıştayının düzenlenmesi için İşkodra Luigj Gurakuqi Üniversitesi’ne destek sağlamıştır.

Özellikle eğitim alanında topluma hizmet eden kurumlara destek olan BKT, çalışma koşullarını iyileştirmek üzere iki kuruma fon sağlamıştır. SUOGJ Koço Gliozheni Müdürlüğü ile yapılan kesintisiz iş birliği sayesinde BKT, kurum çalışanlarına bilgisayar bağışlanmasına vesile olmuştur. Ayrıca BKT, Fakülte’ye maddi yardımda bulunmuş ve eğitim süreçlerini iyileştirme amacıyla öğrenci ortamlarını modernleştirmiştir.

BKT, farklı devlet okullarına gönderilmek üzere çeşitli mobilyalar bağışlamış ve Kamza Eğitim Ofisi (KEO) için iki bilgisayar, iki laptop ve üç yazıcı satın alarak KEO’nun toplumsal hizmetlerini geliştirmeyi hedeflemiştir.

BKT, öğrenciler için bankacılık sektöründe farklı pozisyonlarda iş olanağı dışında staj imkânı da sunmaktadır.

BKT, her yıl düzenlenen ve Arnavutluk genelinden her yaştan öğrencinin finans ve para yönetimi konusunda birçok eğitimsel yarışmaya katılımlarını sağlayan Küresel Para Haftası etkinliğine destek sağlamıştır.

Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

Çalık Holding, girişimcilik alanında 2019 yılında Türkiye’nin en köklü üniversitelerinden biri olan Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğiyle beşinci kez “İlk İşim Girişim” yarışmasını gençler arasında girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasını sağlamak adına düzenlemiştir.

Çalık Digital, “dijital dönüşüm farkındalığı yaratmak” misyonu doğrultusunda; İstanbul Sanayi Odası ile birlikte, beşin üzerinde Organize Sanayi Bölgesi’nde seminerler düzenlemiştir.

İnovasyon ve Girişimcilik

Çalık Holding, girişimcilik alanında 2019 yılında Türkiye’nin en köklü üniversitelerinden biri olan Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğiyle beşinci kez “İlk İşim Girişim” yarışmasını düzenlemiştir. Yarışma üniversiteli gençler arasında girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasını sağlamak, yenilikçi ürün ve fikirlerinin geliştirilmesini desteklemek amacıyla kurgulanmıştır.

ALBtelecom, girişimci beceri ve yenilikçi ruha sahip yetenekli gençlerin fikirlerini ve vizyonlarını beslemek hedefiyle inovatif fikirler arayan ve ödüllendiren bir platform sundukları “SuperGeneration” (Süper Nesil) Projesi’ni hayata geçirmiştir.

ALBtelecom, Tiran Belediyesi ve UNICEF iş birliği ile gerçekleştirilen “Friendly Wi-Fi” girişimine destek sağlamıştır. Bu destek kapsamında ALBtelecom, Tiran’ın en büyük parkında bulunan yapay göl etrafında yürüyüş yapanların kullanabilmeleri için kablosuz internet kapsamı sunmuştur. Bu projenin ardından ALBtelecom, ikinci “Friendly Wi-Fi” Projesi’ni Skanderberg meydanında uygulamıştır.

ALBtelecom, Blockchain Society Meeting organizasyonuna iki sene üst üste destek sağlamıştır.

Çalık Digital, “dijital dönüşüm farkındalığı yaratmak” misyonu doğrultusunda; İstanbul Sanayi Odası ile birlikte, beşin üzerinde Organize Sanayi Bölgesi’nde seminerler düzenlemiştir. Sanayiden birçok firmanın katılım gösterdiği bu seminerlerde; dijital dönüşümün ne olduğu, ülke olarak hangi seviyede olduğumuz ve nasıl bir yol haritası izlenmesi gerektiği katılımcılara aktarılmıştır.



Toplumsal Dayanışma

Çalık Holding’in 2012 yılında başlatmış olduğu “İftarımızı Anadolu’da Açıyoruz” etkinliği çerçevesinde 2019 yılında Erzincan’da kurulan iftar sofralarında Ramazan ayı boyunca 60 bini aşkın kişiyi ağırlamıştır.

Çalık Holding, Türk Kızılayı’nın 150. yıl etkinlikleri kapsamında Türk Kızılay’ına yönelik farkındalığın artırılması, toplumdaki güven ve sahiplenme duygularının pekiştirilmesi hedefiyle oluşturulan Hilâl-i Ahmer Koleksiyonu’na eser sahiplenerek destek vermiştir.

Çalık Enerji, Tedzani-4 HES Projesi’ni yürüttüğü Malavi’nin Tedzani Bölgesi’nde yaşayan yerel halkın en temel ve acil ihtiyacının temiz su olduğunu tespit ederek kendi imkânlarıyla “Su Kuyusu Projesi”ni hayata geçirmiştir.

YEDAŞ ve Gap Pazarlama kan bağışının önemiyle ilgili farkındalık yaratmak üzere Genel Merkez binalarında düzenlenen “Kızılay’a Kan Bağışı Kampanyası”na destek vermişlerdir.

YEPAŞ, Milli Mücadele’nin 100. yılında Samsun Valiliği Koordinasyon Merkezi ve Cumhurbaşkanlığı iş birliği ile hayata geçen “100. Yılda 100 Genç” Projesi’ne destek vermiş, Ankara ve Ardahan’dan valiliklerce belirlenen lise öğrencilerinin 19 Mayıs günü Samsun’a ulaşmaları sağlanmış, Samsun Şehir Turizmi Haritası 19 Mayıs’ın 100. yılına özel tasarlanmıştır.

KEDS, Kosova Ulusal Kan Transfüzyonu Merkezi iş birliği ile kan bağışı etkinliğine katılmış; çalışanlar, ihtiyacı olan insanlara yardım etmek ve de yardımlaşmayı, bağış yapmayı teşvik etmek adına gönüllü olarak kan bağışında bulunmuştur.

KEDS çalışanları, STK Down Sendromu Kosova ve STK TOKA gönüllüleri ile el ele vererek Down sendromlu çocuklar ile bir araya gelmiş Priştine’de bulunan trafo istasyonlarından birini hep birlikte rengarenk boyamışlardır.



KEDS ayrıca The Ideas Partnership, SOS Villages ve Onkoloji, Pediatri Kurumu’ndaki çocuklara toplam 30 tablet bağışlamış, Kosova’daki iki okulun öğrencileri için hediyeler hazırlamış ve bu hediyeleri yılbaşı öncesinde sahiplerine ulaştırarak toplum ve bağış odaklı faaliyetlerini sürdürmüştür.

Lidya Madencilik, Artvin’de başlattığı, Aşağımaden ve Yukarımaden Köyleri arasındaki 4,5 km yolun iyileştirilmesi ve asfaltlanması projesine devam etmiş; bölge halkının faydalandığı camii ve okul gibi yapıların inşaat-onarım çalışmalarına destek olmuş ve Hod Maden Projesi dahilindeki köylerin içme ve sulama su hatlarının bakım ve tamiri konusunda köylere destek vermiştir.

Çalık Enerji, Tedzani-4 HES Projesi’ni yürüttüğü Malavi’nin Tedzani Bölgesi’nde yaşayan yerel halkın en temel ve acil ihtiyacının temiz su olduğunu tespit ederek kendi imkânlarıyla “Su Kuyusu Projesi”ni hayata geçirmiştir.

Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

YEDAŞ, Tarım ve Orman Bakanlığı'nın “Geleceğe Nefes” seferberliği kapsamında, Guinness tarafından tescillenen “1 saatte en fazla fidan dikme” rekoruna ekipleriyle tam destek sağlamıştır.

KEDS çalışanları, STK Down Sendromu Kosova ve STK TOKA gönüllüleri ile el ele vererek Down sendromlu çocuklar ile bir araya gelmiş Priştine’de bulunan trafo istasyonlarından birini hep birlikte rengarenk boyamışlardır.

Lidya Madencilik Balıkesir, Hacıöner Köyü Aşı Deresi Mahallesi'nin ana ulaşım yolu yapımını tamamlamış; Bozbük Köy Kooperatifi tarafından belirlenen arazi üzerinde ceviz fidan dikimi yaparak köy kooperatifine teslim etmiştir.

ALBtelecom Arnavut Kızılhaç iş birliği ile çalışanlarının talasemili çocuklar için kan bağışında bulunduğu bir organizasyon gerçekleştirmiştir.

Toplumdaki kamu hizmeti kalitesini artırmayı hedefleyen BKT, Fier İlçe Emniyet Müdürlüğüne “kuyruk sistemi teknolojisi” bağışında bulunmuş; Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü kurum çalışanlarına bilgisayar yardımı yapmış; Kara Kuvvetlerinin ve Bunavi Asker Okulu'nun çeşitli malzeme satın alımlarına sponsor olmuştur. BKT, sağlık sektörüne olan desteğini ise yerleşkelerin yeniden inşası ve hastane ekipmanlarının satın alımına katkıda bulunarak göstermiştir.

Arnavut Kızılhaç doktorları ve çalışanlarının da yardımıyla BKT, yaşamları kan bağışına bağlı, sağlık sorunlarıyla mücadele eden birçok insanın her zaman yanında olmaya ve destek sağlamaya devam etmiştir.

Arnavutluk Down Sendromu Vakfı temsilcileri, down sendromlu çocukların yaptıkları resimleri içeren kartpostalları BKT Genel Merkezi'nde satışa çıkarmışlardır. Bu satışın gelirleri, Pro Pak çocukları merkezi yakınındaki Engelli Çocuklar için Terapötik Hizmetlerine bağışlanmıştır.

Yıl sonu tatilini bu sene de BKT çalışanlarıyla birlikte kutlayan “Pëllumbat” Geliştirme Merkezi'ndeki çocuklara, yıl sonu kutlamalarına ayrılan etkinlik kapsamında hediye sepetleri bağışında bulunulmuştur.

Çevre

YEDAŞ, Tarım ve Orman Bakanlığı'nın “Geleceğe Nefes” seferberliği kapsamında, Guinness tarafından tescillenen “1 saatte en fazla fidan dikme” rekoruna ekipleriyle tam destek sağlamıştır.



YEDAŞ, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın başlatmış olduğu sıfır atık projesinden ilham alarak, 2019 yılında plastik bardak kullanımından cam sürahi ve cam bardak kullanımına geçip yılda ortalama 1,5 ton geri dönüşüm yaparak çevreye vermiş olduğu etkileri ortadan kaldırmıştır.

YEDAŞ çalışanları, 4 Ekim Hayvanları Koruma Günü'nde Samsun Büyükşehir Belediyesi Hayvan Barınağı'na ziyarette bulunarak “farkındalık” oluşturmuştur.

KEDS, Dünya Günü Etkinliği kapsamında Ferizovik, Gilan ve Priştine şehirlerinde bulunan üç ilkokulun bahçesine bağışladığı 60 fide ve 800 çiçeğin dikimini 100'den fazla KEDS gönüllü çalışanının yanı sıra çok sayıda öğrenci ve okul üyesinin katılımı ile gerçekleştirmiştir.

Aras EDAŞ, enerji nakil hatlarına yaptığı yalıtımlar ile doğal hayatı koruma faaliyetlerine devam etmektedir. Iğdır'ın Karakoyunlu ilçesindeki leylekler için izolasyonlu

yuva yapan Şirket'in, “Göçmen Kuşlar Ölmessin” sloganıyla başlattığı bu Proje'de Ardahan, Kars ve Bayburt pilot bölge seçilmiştir.

Çetin kış koşullarının hüküm sürdüğü Aras EDAŞ faaliyet alanındaki Ardahan ilinde ekipler, yem bulmakta zorlanan yaban hayatın sakinleri için yemleme çalışması gerçekleştirmiştir.

Spor

Farklı spor faaliyetlerine katılmanın hayatları iyileştirdiği, sporun her bireyin sağlık ve mutluluğunda büyük katkısı olduğuna inanan BKT, çalışanları ile Tiran Maratonu'na katılmıştır.

Gap Pazarlama Running Team ekibi ile birlikte 41. İstanbul Maratonu Koşusu'na katılmıştır.

YEDAŞ, Amasya Masa Tenisi Takımı'nın destekçiliğini üstlenmiştir.

Çetin kış koşullarının hüküm sürdüğü Aras EDAŞ faaliyet alanındaki Ardahan ilinde ekipler, yem bulmakta zorlanan yaban hayatın sakinleri için yemleme çalışması gerçekleştirmiştir.

İş Güvenliği, Çevre ve Kalite Politikası

Bünyesindeki tüm şirketlerde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki düzenlemeleri özenle yürüten Çalık Holding, bu sistemleri belgelendirme hususunda da hassasiyetle hareket etmektedir.

Tüm çalışanlarına Çalık Holding Ailesi'nin bir ferdi olarak değer veren Grup, iş sağlığı ve güvenliği konularında riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler yapmaktadır.

Çalık Holding, kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş uygulamaları takip etmekte ve bu bağlamda tüm yatırımlarını gerçekleştirirken; kalite, insan ve çevre unsurlarına öncelik vermektedir.

Tüm iş süreçlerinde insana ve doğaya saygı anlayışıyla hareket eden Grup şirketleri, faaliyetlerini; doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarlarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

Tüm çalışanlarına Çalık Holding Ailesi'nin bir ferdi olarak değer veren Grup, iş sağlığı ve güvenliği konularında riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler yapmaktadır. Düzenli aralıklarla gerekli güncellemelerin yapıldığı iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına çalışanların aktif katılımı sağlanmaktadır.

Bünyesindeki tüm şirketlerde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki düzenlemeleri özenle yürüten Çalık Holding, bu sistemleri belgelendirme hususunda da hassasiyetle hareket etmektedir.

Grup şirketlerinin kalite sertifikaları:

ÇALIK ENERJİ

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- OHSAS 18001
- ASME A, S, U Stampler

YEDAŞ

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 18295-1:2017 İletişim Merkez Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

YEPAS

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

ARAS EPSAŞ

- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27019 Enerji Hizmetleri Endüstrisindeki Proses Kontrol Sistemleri İçin Bilgi Güvenliği Yönetim Rehberi

GAP İNŞAAT

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı



ÇALIK DENİM

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- BCI Üyeligi
- Oeko-Tex Standard 100
- GOTS
- OCS
- GRS
- RCS
- Cotton USA
- Nordic Swan Ecolabel
- EU Ecolabel
- YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası)
- BCorp Sertifikasyonu^(*)

^(*) Başvuru aşamasında

GAP PAZARLAMA

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 18001
- WRAP
- Sedex
- 6 Sigma
- YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası),
- Oeko Tex 100
- BCI

LİDYA MADENCİLİK

- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – ARTMİN
- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – POLİMETAL

ALBTELECOM

- ISO 14001:2015
- OHSAS 18001:2007
- ISO 27001:2013
- ISO 9001:2015
- ISO 50001:2011
- ISO/IEC 20000-1:2011

AKTİF BANK

- Kartlı Ödeme Endüstrisi Veri Güvenlik Standardı, PCI-DSS Sertifikası
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Sertifikası
- Ar-Ge Merkezi Belgesi

BKT

- Temmuz 2019'da Avusturyalı şirket TÜV AUSTRIA tarafından BKT Arnavutluk'a, bankacılık hizmetleri için Kalite Yönetim Sistemi ISO 9001:2015 kalite sertifikası verilmiştir.

Temmuz 2019'da Avusturyalı şirket TÜV AUSTRIA tarafından BKT Arnavutluk'a, bankacılık hizmetleri için Kalite Yönetim Sistemi ISO 9001:2015 kalite sertifikası verilmiştir.

İnsan Kaynakları

Kurumsal başarıda stratejik bir yeri olan insan kaynağına büyük önem veren Çalık Holding, katma değeri yüksek, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin olarak kullanabilen, yenilikçi ve çözüm odaklı çalışan profilini amaçlamaktadır.

Çalık Holding’de 2019 yıl sonu itibarıyla 5.649 beyaz yaka, 12.485 mavi yaka, 4.907 taşeron olmak üzere toplam çalışan sayısı 23.041’dir.

Çalık Holding, İnsan Kaynakları Politikası’nın temel amacı; Şirket’e bağlılığı yüksek, kurumsal ve etik değerleri ön planda tutan, kişisel ve mesleki yetkinliklerini sürekli geliştiren insan gücüne yatırım yaparak, faaliyet gösterilen sektörlerde maksimum başarıyı yakalamak ve sürdürülebilirliği sağlamaktır.

Topluluk’ta 2019 yıl sonu itibarıyla 5.649 beyaz yaka, 12.485 mavi yaka, 4.907 taşeron olmak üzere toplam çalışan sayısı 23.041’dir.

Kurumsal başarıda stratejik bir yeri olan insan kaynağına büyük önem veren Çalık Holding, katma değeri yüksek, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin olarak kullanabilen, yenilikçi ve çözüm odaklı çalışan profilini amaçlamaktadır. Bu doğrultuda çalışanlarının mesleki gelişimlerini desteklemekte, motivasyon ve iş tatminini artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Üst yönetim bakış açısında ve İnsan Kaynakları politikasında, yeteneğin Grup’ta yetişmesi ve kariyer yönetiminin bu doğrultuda yapılması temel olarak yer almaktadır. Bu kapsamda ihtiyaçlar doğrultusunda, belirli dönemlerde Holding ve Grup şirketleri bünyesinde yapılandırılmış “Yeni Mezun Programları” uygulanmaktadır. 2019 yılında Holding ve Grup şirketleri bünyesinde hayata geçirilen Yeni Mezun Programı’nda, yeni mezunlar rotasyon programlarını tamamlayarak görevlerine başlamışlardır.

Çalışanlar arası birliktelik duygusunu geliştiren, Şirket aidiyetini güçlendiren, çalışma arkadaşlığını sağlamlaştırmanın yanı sıra bilgi, düşünce ve duygu alışverişini kolaylaştıran organizasyonel faaliyetler, Çalık Holding Üst Yönetimi tarafından desteklenmektedir. Bununla birlikte, kurum kültürünün Şirket çalışanları tarafından benimsenmesini ve Şirket’e bağlılığının güçlendirilmesini sağlamak için Holding ve Grup şirketleri bünyesindeki çalışmalar İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yönetilmektedir.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Grubun hedeflerine ulaşması için tüm departmanlarla koordinasyon içerisinde çalışmakta, Holding ve Grup şirketlerinde uygulanmak üzere ortak İnsan Kaynakları politika, süreç ve uygulama kurallarını tanımlamakta ve uygulanmasını sağlamaktadır.

2016 yılında güncellenen Grup değerleri, Grubun tüm iş ve iletişim modellerinde olduğu gibi İnsan Kaynakları süreç ve hedeflerinde merkezde tutulmakta, rehber alınmaktadır.

Bu kapsamda yapılan işveren markası araştırması ve çalışmaları sonucunda kurum kültürünün güçlü bir yansıması olarak işveren markası, İnsan Kaynakları fonksiyonunda “Çalık’ın Gülümseyen Yüzleri” olarak oluşmuştur.

Markanın çalışan markası olmasına karar verilmesi sonrasında, İnsan Kaynakları süreç ve iç iletişim çalışmalarına indirgenerek iç ve dış

paydaşlar üzerinde marka algısını kuvvetlendirecek çalışmalara ağırlık verilerek ilerlenmektedir.

Grubun sürekli büyüyen ve genişleyen yapısına paralel olarak, çağdaş İnsan Kaynakları yönetim süreçleri ve teknolojileri uygulanmakta; bununla birlikte kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda etkili olacağına inanılan güncel örgütsel yapılanmaların hayata geçirilmesi desteklenmektedir. Kariyerini Şirket hedefleriyle aynı paydada buluşturan ve Grubu geleceğe taşıyacak nitelikli insan gücünün seçimi ve gelişimi için gerekli sistemlerin kurularak yönetilmesi sağlanmaktadır.

Bu doğrultuda 2018 yılında, Holding ve Grup şirketleri bünyesinde yürütülen İnsan Kaynakları süreçlerinin dijital dönüşüm hazırlık çalışmaları tamamlanmış, 2019 yılında belirlenen yol haritası ve takvim doğrultusunda tüm Grup şirketlerinde performans değerlendirme süreci, yedekleme süreci ve çalışanların İnsan Kaynakları süreçlerine ilişkin ihtiyaçlarını karşıladıkları self-servis sistem geliştirilmiş ve dijitalleştirilmiştir. 2020 yılında ise diğer süreçlerin dijitalleştirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Ücret ve Yan Hak Yönetimi Uygulamaları

Şirket stratejileri, ücret piyasası ve performans kriterleri, ücret politikasının temel parametrelerini oluştururken; yapılan işin büyüklüğü, rekabetçi piyasa koşulları ve bütçe kriterleri de dikkate alınmaktadır. Sorumluluk seviyelerine göre kurum hedeflerine ulaşılmasındaki katkının ön planda tutulduğu adil bir ücretlendirme sistemi uygulanırken unvan seviyelerine göre kategorize edilmiş yan hak uygulamaları bulunmaktadır. Ücret ve yan hak yönetimi çalışmalarının Grup şirketlerine yayılımı ücret yapıları, piyasadaki konumu ve düzenli olarak yapılan sektörel araştırmalar ile güncel tutulmaktadır.



Stratejik Performans Sistemi

Stratejik Performans Yönetimi Sistemi, bireysel hedef ve performansların Şirket stratejisiyle sürdürülebilir uyumunu sağlayarak, vizyon ve stratejinin hayata geçirilmesine olanak veren süreçlerin bütünüdür.

Holding ve Grup şirketlerinde hedef bazlı performans yönetim sistemi uygulanmaktadır. Şirket stratejileri doğrultusunda belirlenen hedeflerle, çalışanların bireysel performanslarının ortak ilkeler çerçevesinde objektif olarak yönetilmesi ve performansta en üst seviyenin yakalanması amaçlanmaktadır. Stratejik performans yönetim sistemi ücret yönetimi, ödüllendirme, kariyer yönetimi süreçlerine temel teşkil etmektedir.

Şirket stratejileri doğrultusunda belirlenen hedeflerle, çalışanların bireysel performanslarının ortak ilkeler çerçevesinde objektif olarak yönetilmesi ve performansta en üst seviyenin yakalanması amaçlanmaktadır.

İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Direktörlüğü 2019 yılında; Şirket stratejileriyle uyumlu, çalışan performansını harekete geçiren, iç iletişimi artırmayı amaçlayan ve kurumsal eğitim politikalarını destekleyen programlar gerçekleştirmiştir.

2018 yılında Holding ve Grup Şirketleri bünyesinde “İç Eğitim” belirlenerek eğitim program tasarımları yapılmış, hayata geçirilmiş ve 2019 yılında yapı kuvvetlendirilerek uygulamalara devam edilmiştir.

Eğitim Yönetimi

Eğitim ihtiyaçları, performans değerlendirme ve kariyer yönetimi verileri doğrultusunda belirlenmektedir. Çalışanların kurumsal yetkinlik ve mesleki yeterliliklerini geliştirecek eğitim planları İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü ayrıca tüm Grup şirketlerinde ortak uygulanması gereken programların tasarımı ve yürütülmesi konusunda da koordinasyon ve yönetim rolünü üstlenmektedir.

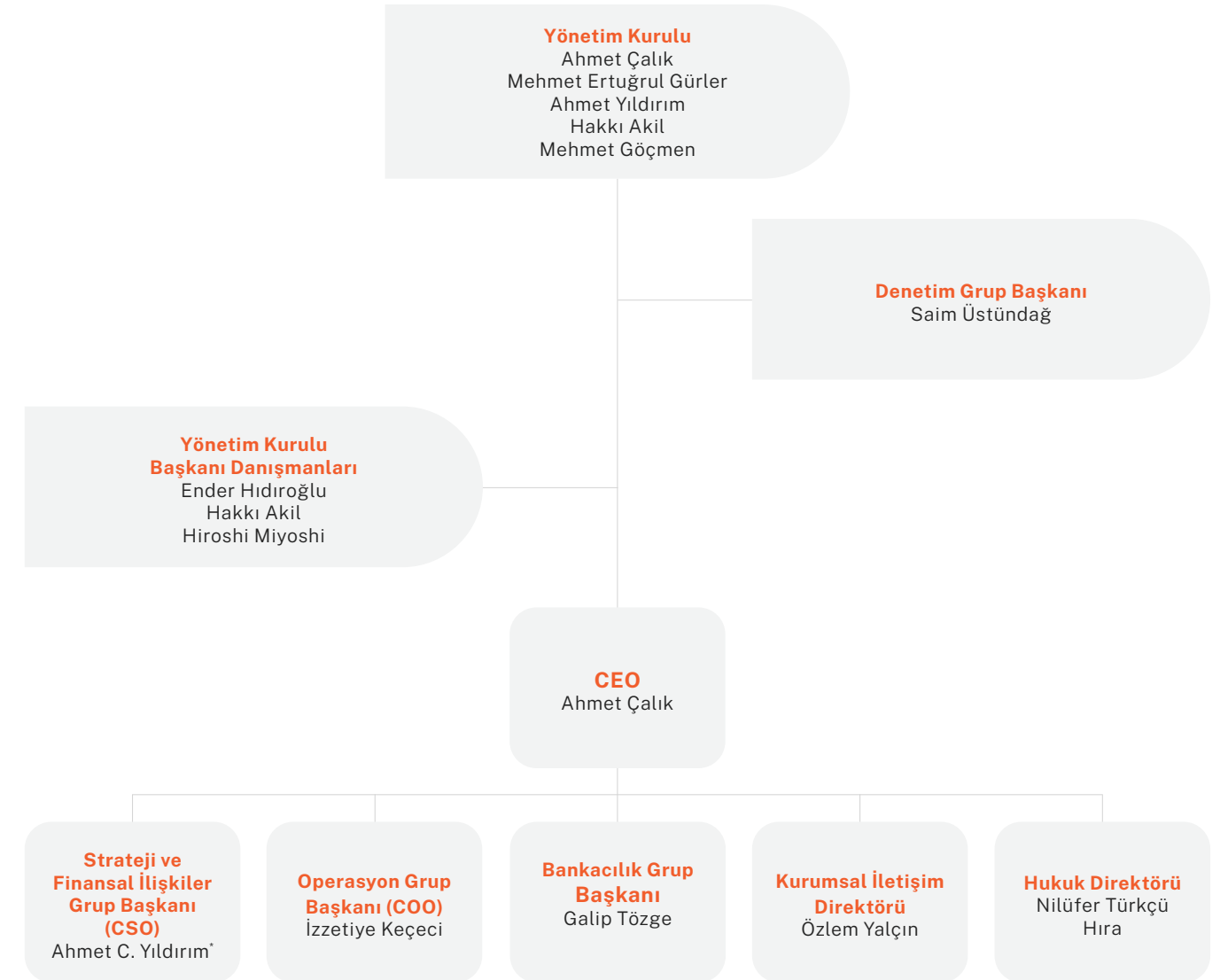
Eğitim faaliyetleri, Grup çalışanlarının kariyer yönetimi stratejileri ile bağlantılı, uzun soluklu ve bilinçli adımları yansıtmaktadır. Bu doğrultuda yetiştirilen, mesleki bilgi, beceri ve kişisel gelişim açısından yetkin çalışanlar, daha üst düzey yetki ve sorumluluk alacak pozisyonlara getirilmektedirler.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, 2019 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında; Şirket stratejileriyle uyumlu, çalışan performansını harekete geçiren, kurum kültürünün gelişimine katkıda bulunan, iç iletişimi artırmayı amaçlayan ve kurumsal eğitim politikalarını destekleyen programlar gerçekleştirmiştir.

Bununla birlikte deneyimin ve uzmanlığın Grup içerisindeki paylaşımına verilen önem ile 2018 yılında Holding ve Grup şirketleri bünyesinde “İç Eğitim” belirlenerek eğitim program tasarımları yapılmış, hayata geçirilmiş ve 2019 yılında yapı kuvvetlendirilerek uygulamalara devam edilmiştir.

Sektör	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Beyaz Yaka+Mavi Yaka	Taşeron	Toplam
Holding	141	-	141	85	226
Tekstil	410	9.998	10.408	86	10.494
İnşaat	262	61	323	1.626	1.949
Maden	56	35	91	89	180
Enerji	1.489	2.325	3.814	1.843	5.657
Telekom	758	56	814	578	1.392
Finans	2.533	10	2.543	600	3.143
Toplam	5.649	12.485	18.134	4.907	23.041

Organizasyon Yapısı



*Ahmet Yıldırım, aynı zamanda vekaleten Mali İşler Grup Başkanı (CFO) görevini de yapmaktadır.

Üst Yönetim



AHMET YILDIRIM

Yönetim Kurulu Üyesi ve Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı (CSO), Vekaleten Mali İşler Grup Başkanı (CFO)

1991 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden mezun olan ve 2012 yılında Harvard Business School General Management Programı'nı tamamlayan Ahmet Yıldırım, Eylül 2014'ten itibaren finans, stratejik planlama, birleşme ve satınalma, vergi planlama ve yatırımcı ilişkilerinden sorumlu Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2014 yılında Çalık Holding'e katılmadan önce kurumsal bankacılık, yatırım ve hazine bankacılığı alanlarında 24 yıllık tecrübesi olan Yıldırım, ayrıca Almanya'da beş yıl süreyle Yapı Kredi Bankası'nda CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ahmet Yıldırım, aynı zamanda vekaleten Mali İşler Grup Başkanı (CFO) görevini de yapmaktadır.



SAİM ÜSTÜNDAĞ

Denetim Grup Başkanı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Saim Üstündağ, Arthur Andersen Türkiye'de profesyonel kariyerine başlamış, 1995 yılında SPK'ya katılarak, çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında Amerika Birleşik Devletleri, University of Illinois'te Muhasebe alanında yüksek lisansını tamamlayan Üstündağ, ABD'de Certified Public Accountant (CPA) belgesini almaya hak kazanmıştır. 2005-2007 döneminde (Maliye Bakanlığı) Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Genel Sekreterliği, 2007-2014 yılları arasında Deloitte Türkiye'de Denetim Bölümü Ortağı (Partner) görevlerini üstlenmiştir. SMMM Belgesi, Bağımsız Denetim Lisansı ile Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı dâhil olmak üzere çeşitli sermaye piyasası lisanslarına sahip olan Saim Üstündağ, 2015 yılından bu yana Çalık Holding Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



İZZETİYE KEÇECİ

Operasyon Grup Başkanı (COO)

1975 doğumlu olan İzzetiye Keçeci, 1997 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuş; aynı yıl iş hayatına Çalık Holding bünyesinde yer alan Gap Tekstil'de başlamış; daha sonra Grup şirketlerinde İnsan Kaynakları birimlerinin farklı fonksiyonlarında görev almıştır. 2009-2016 yılları arasında Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörü olan Keçeci, 2017 yılı itibarıyla İnsan Kaynakları, Organizasyon, Süreç Geliştirme ve Proje Yönetimi Bölümlerinden sorumlu Operasyon Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Harvard Business School Yönetici Eğitim Programı ile Boğaziçi Üniversitesi İnsan Kaynakları Programlarını tamamlayan İzzetiye Keçeci aynı zamanda Grup şirketi Gap İnşaat'ta Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



ENDER HİDİROĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Ender Hıdıroğlu; GATEKS, UPISAS, SANKO, SASA, YURTAS, Paktaş ve ISKO gibi firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 1993 yılında Çalık Holding bünyesine katılan Hıdıroğlu, Gap Pazarlama'da üç yıl Genel Müdür olarak çalıştıktan sonra kariyerine 10 yıl boyunca sırasıyla; Gap İnşaat Genel Müdürü, Proje Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Çalık Holding'e bağlı Grup şirketlerinde üst düzey yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüş olan Hıdıroğlu, hâlihazırda Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim



GALİP TÖZGE

Bankacılık Grup Başkanı

1967 doğumlu olan Galip Tözge, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Missouri Üniversitesi'nde İş İdaresi alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. 2018 yılı başında Bilgi Üniversitesi'nden Hukuk yüksek lisans derecesini alan Tözge, bankacılık kariyerine, 1993 yılında Citibank'ta başlamış, 2002 yılında Akbank T.A.Ş. bünyesine katılmış ve 12 yıl süresince çeşitli alanlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Galip Tözge, Akbank Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. 2015 yılında Aktif Bank Genel Müdürü olarak göreve başlayan Galip Tözge, hâlihazırda Çalık Holding'de Bankacılık Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.



HIROSHI MIYOSHI

Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı

1956 yılında Japonya'da doğan Hiroshi Miyoshi, Waseda Üniversitesi Siyaset ve Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra profesyonel kariyerine 1980 yılında Mitsubishi Corporation'da başlamıştır. 37 yıl boyunca Mitsubishi Corporation bünyesinde kariyerini sürdüren Miyoshi, Mitsubishi Corporation'da çeşitli proje geliştirme görevleri ile iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri görevlerini yürütmüştür. 1990'larda, Orta Asya'da Türk ve Japon şirketleri arasında iş birliği geliştirilmesine yönelik yeni bir iş modeli oluşturarak bölgedeki bazı önemli altyapı projelerini hayata geçirmiştir. Mitsubishi Corporation'ın Türkiye, Orta Asya ve Kafkasya'dan sorumlu Genel Müdürü olarak Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevini yürüttüğü dönemde, 2013 yılında İstanbul Japon Topluluğu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Hiroshi Miyoshi, 2017 yılından bu yana Çalık Holding bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı'nın üst düzey danışmanı olarak görev yapmaktadır.



ÖZLEM YALÇIN

Kurumsal İletişim Direktörü

İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Yüksek İşletme Mühendisi olarak mezun olan Özlem Yalçın, kariyerine 1992 yılında Wendy's firmasında Bölge Müdürü olarak başlamıştır. Özlem Yalçın, 1995-2000 yıllarında Gate Gourmet (USAŞ) firmasında Satış ve Pazarlama Müdürü, 2000-2003'te DDB Advertising Agency'de Perakende Aktiviteleri Grup Direktörü, 2003-2005 tarihlerinde Doruk Group'da ve 2005- 2007'de UNO'da Pazarlama Müdürü, 2007-2014 tarihlerinde Akbank'ta PR'dan sorumlu Başkan Vekili olarak çalışmıştır. 2014 yılında Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak OMV Petrol Ofisi'nde görev alan Özlem Yalçın, 2015 yılı itibarıyla Çalık Holding Kurumsal İletişim Direktörü olarak çalışmalarını sürdürmektedir.



NİLÜFER TÜRKÇÜ HIRA

Hukuk Direktörü

İzmir Bornova Anadolu Lisesi ve Amerika Birleşik Devletleri, Virginia Eyaleti, West Point Lisesi'nde eğitimini tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ne başlayan Nilüfer Türkçü Hıra, aynı üniversiteden önce lisans ardından yüksek lisans derecesiyle mezun olmuştur. İş hayatına 2002 yılında Birsal Hukuk Bürosu ile başlayan ve 2014-2016 yılları arasında Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nda çalışmış olan Nilüfer Türkçü Hıra, çok sayıda yerli ve yabancı banka, finans kuruluşu ve ihracat kredisi kuruluşuna yürüttükleri finansman çalışmalarında danışmanlık yapmıştır. Çalık Holding bünyesine 2016 yılında Lidya Madencilik'te Hukuk Müşaviri olarak katılan Nilüfer Türkçü Hıra'nın bankacılık, sigorta, enerji, maden, medya da dâhil çeşitli sektörlerdeki birleşme ve devralmalar, yabancı yatırımlar, kurumsal ve ticari işlemler ve sözleşmeler konusunda kapsamlı deneyimi bulunmaktadır. 2017 yılından bu yana Çalık Holding Baş Hukuk Müşaviri olarak görev yapan Nilüfer Türkçü Hıra, 2018 yılında da Çalık Holding Hukuk Direktörlüğü'ne atanmıştır. Nilüfer Türkçü Hıra, evli ve bir çocuk annesidir.

**ÇALIK HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI
TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 Mart 2020
Bu rapor, 5 sayfa bağımsız
denetçi raporu ve 146 sayfa
konsolide finansal tablolar ve
konsolide finansal tablolara ilişkin
açıklayıcı dipnotları içermektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

İçindekiler

Bağımsız Denetçi Raporu

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

Konsolide Nakit Akış Tablosu

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çalık Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu’na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Çalık Holding Anonim Şirketi (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS’lere”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS’lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoru



Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
İnşaat sözleşmeleri hasılatlarının kayıtlara alınması	
Grup’un toplam hasılatının önemli bölümünü teşkil eden enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin 1.989.246 Bin TL tutarındaki inşaat sözleşmeleri hasılatı bulunmaktadır. Grup’un inşaat sektöründe faaliyet gösteren konsolide bağlı ortaklıkları olan Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi. ve Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret Anonim Şirketi, ağırlıklı olarak Türkiye ve yurtdışında Mühendislik Hizmetleri, Tedarik İşlemleri ve İnşaat (“MTİ”) projeleri yürütmektedir. MTİ projeleri kompleks içerikleriyle Grup’un ticari ve finansal raporlama anlamında çeşitli risklere maruz kalmasına sebep olmaktadır. TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca inşaat sözleşmelerine ilişkin hasılatın tutarının hesaplanmasında ve zamanlamasının belirlenmesinde esas alınan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümünde girdi yöntemi kullanılmaktadır. Girdi yöntemi ile bir inşaat projesinde edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak hasılat finansal tablolara alınır. Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. MTİ projelerinden hasılatın kayıtlara alınması denetim açısından özel bir ilgi gerektirmesi sebebiyle önemli bir risk olarak belirlenmiş durumdayız.	- Hasılatın kayıtlara alınma süreçleri tarafımızca anlaşılarak raporlanan inşaat sözleşmesi hasılat tutarının önemli düzeyde hatalı olmasını engelleme, belirleme ve düzeltmesi anlamında ilgili kilit kontrollerin dizayn ve uygulama etkinliğinin test edilmesi tarafımızca gerçekleştirilmiştir. - Önemli MTİ sözleşmelerinin hüküm ve koşulları Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın kayıtlara alınmasının zamanlamasının belirlenmesi açısından tarafımızca incelenmiştir. - Grup’un finans ve teknik ekipleriyle inşaatı devam eden projelerin durumu görüşülmüş ve söz konusu görüşmelerle ilgili anlayışımız destekleyici belgelerle kanıtlanmıştır. - İnşaat sözleşmeleri hasılatı tamamlanma yüzdesi yöntemiyle tarafımızca tekrar hesaplanmıştır. - Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri hasılatı müşterilere faturalanan tutarlarla, bu müşterilerden sonradan yapılan tahsilatlar üzerinden tarafımızca test edilmiştir. - Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri maliyetleri tedarikçi ve taşeronlarca faturalanan tutarlarla, bu tedarikçi ve taşeronlara sonradan yapılan ödemeler üzerinden tarafımızca test edilmiştir. - İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerin tarihsel olarak doğruluk ve ihtiyatlılık düzeylerinin değerlendirmesi tarafımızca yapılmış ve Yönetim’in MTİ projelerinin tamamlanma aşamaları ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir. - Hasılat ve sözleşmelerin muhasebeleştirme kayıtları, olağandışı ve süreklilik teşkil etmeyen kayıtlara odaklanılması suretiyle tarafımızca test edilmiştir. - Hasılat ve satışlardan iade hesaplarıyla ilgili detaylı dönemsellik testleri tarafımızca gerçekleştirilmiştir.



Müşterilere verilen kredi ve alacaklarla ilgili muhtemel zarar karşılıkları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 13.196.908 Bin TL tutarındaki brüt finans sektörü faaliyetlerinden alacaklardan 584.792 Bin TL tutarındaki kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra finans sektörü faaliyetlerinden alacakların net kayıtlı değeri 12.612.116 Bin TL tutarındadır. Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüklüğü karşılıkları için değer düşüklüğüne neden olan bir olayın meydana geldiğinin ve gerekli sınıflamanın yapılmasının gerekli olduğunun belirlenmesiyle ilgili Yönetim’in karar vermesi ve tahminde bulunması gerekmektedir. Bu anlamda, TFRS 9 “Finansal Araçlar” kapsamında canlı kredi ve alacakların takipteki kredi ve alacaklara sınıflanmasıyla ilgili karşılıkların hesaplanmasında hata riski bulunmaktadır. Grup, finansal varlıklarda beklenen kredi zararı modelini kullanmakta olup, bu model önemli varsayım ve tahminler içermektedir. Grup yönetiminin önemli varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir: - Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesi, - İleriye yönelik makroekonomik bilgilerin kredi riski hesaplamasına dahil edilmesi ve, - Değer düşüklüğü modelinin tasarımı ve yapılandırması. İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen kredilerin değer düşüklüğünün tespiti, (i) kredinin temerrüt durumuna, (ii) ilk muhasebeleştirme anına göre kredi riskindeki gerçekleşen değişime dayanan model ve (iii) bu kredilerin bu modele uygun sınıflandırılmasına bağlıdır. Beklenen kredi zarar karşılıkları hesaplamasının, finansal varlıkların bulundukları aşamaya göre değişiklik göstermesi nedeniyle, kredilerin doğru sınıflandırılması önem taşımaktadır. Grup, beklenen kredi zararlarını toplu olarak değerlendirerek hesaplamaktadır. Toplu olarak ayrılan karşılıklar, karmaşık tasarım ve uygulamaya sahip, geçmiş ve cari dönemlerdeki veri setleri ve beklentiler dikkate alınarak modellenmektedir. Ayrıca, geleceğe ilişkin beklentiler makroekonomik modeller ile yansıtılmaktadır. Kredilere ilişkin değer düşüklüğü hesaplaması yukarıda açıklandığı gibi önemli tahmin, varsayım ve yönetimin yargılarını içermesi ve ayrıca karmaşık bir yapıya sahip olması nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Kredi değer düşüklüğü hesaplamalarını denetlemek için yaptığımız önemli prosedürler aşağıdakileri içermektedir: - Kredi tahsisi, kullandırımı, teminatlandırma, tahsilat, takip, sınıflandırma ve değer düşüklüğü süreçlerine yönelik oluşturulan kontrollerin tasarım ve işleyiş etkinliği bilgi sistemleri uzmanları ile beraber test edilmiştir. - Grup’un değer düşüklüğü modelinde tanımlanan öznel ve nesnel kriterlerin Yönetmelik ve Standart ile uygunluğu kontrol edilmiştir. - Hazırlanan model ve metodoloji değerlendirilmiş ve kontrol testleri ve detay analizler ile yapılan hesaplamaların değerlendirmesi için çalışmalarımıza uzmanlar dahil edilmiştir. - Kredi inceleme çalışmaları, örnekleme yoluyla seçilen krediler için kredi dosyalarının ve bilgilerinin detaylı olarak incelenmesini ve sınıflandırılmasının kontrolünü kapsamaktadır. Bu kapsamda kredi müşterisinin cari durumu, ileriye dönük bilgiler ve makroekonomik beklentiler de dahil edilerek değerlendirilmiştir. - Beklenen zarar hesaplama modellerindeki verinin doğruluğu ve bütünlüğü test edilmiş, ayrıca beklenen kredi zararı hesaplamaları, yeniden hesaplama yöntemiyle kontrol edilmiştir. Hesaplamada kullanılan, risk parametreleri için kurulan modeller incelenmiş ve seçilen örnek portföyler için risk parametreleri yeniden hesaplanmıştır. - Geleceğe yönelik beklentileri yansıtmak için kullanılan makroekonomik modeller değerlendirilmiş, ilgili modellerin risk parametrelerine etkisi yeniden hesaplama yöntemi ile kontrol edilmiştir. - Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde kullanılan nitel ve nicel değerlendirmeler incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir. Ayrıca, kredilerin değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.



4) Diğer Husus

Grup'un Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarının denetimi bir başka denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Söz konusu denetim şirketi 25 Mart 2019 tarihli denetim raporunda olumlu görüş beyan etmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Kaan Birdal'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



31 Mart 2020
İstanbul, Türkiye

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

			Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.f)
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	8	10.420.160	4.228.984
Finansal yatırımlar	9	7.622.252	5.384.153
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	10	290.915	368.998
Ticari alacaklar	11	1.962.200	1.884.972
- İlişkili taraflardan	7	278.755	563.347
- İlişkili olmayan taraflardan		1.683.445	1.321.625
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	3.829.688	5.006.245
- İlişkili taraflardan	7	18.183	186.010
- İlişkili olmayan taraflardan		3.811.505	4.820.235
Diğer alacaklar	13	1.362.063	398.069
- İlişkili taraflardan	7	276.454	30.205
- İlişkili olmayan taraflardan		1.085.609	367.864
Sözleşme varlıkları	22	603.652	1.163.415
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları		603.652	1.163.415
Stoklar	14	1.362.577	1.319.020
Türev finansal varlıklar	24	29.364	52.589
Peşin ödenmiş giderler	15	278.744	474.386
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	28	48.448	57.882
Diğer dönen varlıklar	21	3.753.729	3.883.943
Ara toplam		31.563.792	24.222.656
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	5	330.318	323.155
Toplam dönen varlıklar		31.894.110	24.545.811
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	11	585.808	1.010.282
- İlişkili taraflardan	7	13.544	251.168
- İlişkili olmayan taraflardan		572.264	759.114
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	8.782.428	6.525.542
- İlişkili taraflardan	7	--	413
- İlişkili olmayan taraflardan		8.782.428	6.525.129
Diğer alacaklar	13	1.943.463	2.279.565
- İlişkili taraflardan	7	1.900.864	1.683.488
- İlişkili olmayan taraflardan		42.599	596.077
Finansal yatırımlar	9	6.920.521	5.726.668
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	10	1.438.021	1.363.917
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	16	1.185.346	795.574
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	20	909.082	704.512
Maddi duran varlıklar	17	3.656.573	3.298.114
Maddi olmayan duran varlıklar	18	867.472	700.462
- Şerefiye		46.346	3.796
- Diğer		821.126	696.666
Kullanım hakkı varlıkları	19	240.036	--
Peşin ödenmiş giderler	15	164.181	224.124
Ertelenmiş vergi varlığı	28	315.192	202.717
Diğer duran varlıklar		9.003	4.240
Toplam duran varlıklar		27.017.126	22.835.717
Toplam varlıklar		58.911.236	47.381.528

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

			Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.f)
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	23	12.850.712	7.829.936
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	23	1.399.854	1.360.257
Türev finansal yükümlülükler	24	17.031	23.017
Ticari borçlar	11	1.522.658	2.293.550
- İlişkili taraflara	7	22.312	13.176
- İlişkili olmayan taraflara		1.500.346	2.280.374
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12	23.552.667	19.468.108
- İlişkili taraflara	7	5.537	14.741
- İlişkili olmayan taraflara		23.547.130	19.453.367
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	25	55.925	55.348
Diğer borçlar	13	373.742	983.046
- İlişkili taraflara	7	165.253	800.172
- İlişkili olmayan taraflara		208.489	182.874
Sözleşme yükümlülükleri	22	553.237	1.114.074
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri		553.237	1.114.074
Ertelenmiş gelirler	15	459.917	595.522
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28	24.250	49.077
Kısa vadeli karşılıklar	26	224.117	170.366
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	26	106.407	86.489
- Diğer	26	117.710	83.877
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	771.257	534.833
Ara toplam		41.805.367	34.477.134
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	5	49.613	34.777
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		41.854.980	34.511.911
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	23	3.119.941	2.458.596
Ticari borçlar	11	53.217	71.064
- İlişkili olmayan taraflara		53.217	71.064
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12	2.661.866	2.022.475
- İlişkili olmayan taraflara		2.661.866	2.022.475
Diğer borçlar	13	286.640	225.532
- İlişkili olmayan taraflara		286.640	225.532
Sözleşme yükümlülükleri	22	210.802	108.963
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükler		210.802	108.963
Ertelenmiş gelirler	15	544.924	417.671
Uzun vadeli karşılıklar	26	71.943	43.554
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	26	66.576	43.554
- Diğer	26	5.367	--
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28	376.605	313.988
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	16	--	217
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		16.163	--
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		7.342.101	5.662.060
Toplam yükümlülükler		49.197.081	40.173.971

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	29	400.000	400.000
Sermaye düzeltme farkları		6.400	6.400
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(8.796)	--
-Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kayıpları		(8.796)	--
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		3.803.949	2.993.674
-Yabancı para çevrim farkları		3.470.000	2.879.385
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		333.949	114.289
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	29	1.854.918	1.497.851
Geçmiş yıllar karları		1.758.102	2.133.669
Dönem net karı/ (zararı)		1.664.326	(27.666)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		9.478.899	7.003.928
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	29	235.256	203.629
Toplam özkaynaklar		9.714.155	7.207.557
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		58.911.236	47.381.528

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.f)
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kar ve ya zarar kısmı	Dipnot	2019	2018
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	30	7.616.959	9.570.740
Satışların maliyeti (-)	30	(5.451.955)	(7.697.980)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	30	2.165.004	1.872.760
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	30	2.575.551	2.086.820
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	30	(1.190.127)	(917.785)
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	30	1.385.424	1.169.035
Brüt kar	30	3.550.428	3.041.795
Genel yönetim giderleri (-)	31	(1.173.831)	(1.019.385)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	31	(316.397)	(318.965)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	31	(91.337)	(54.407)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	32	417.404	453.683
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	32	(612.624)	(929.824)
Esas faaliyet karı		1.773.643	1.172.897
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	33	643.045	330.777
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	33	(17.434)	(106.320)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki vergi sonrası pay	16	245.802	126.485
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		2.645.056	1.523.839
Finansman gelirleri	34	228.206	124.740
Finansman giderleri (-)	34	(931.965)	(1.456.188)
Finansman giderleri, net		(703.759)	(1.331.448)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		1.941.297	192.391
Dönem vergi gideri (-)	28	(337.718)	(235.217)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	28	113.938	53.434
Toplam vergi gideri		(223.780)	(181.783)
Dönem karı		1.717.517	10.608

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (devamı)
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Diğer kapsamlı gelir kısmı	Dipnot	2019	2018
Dönem karı		1.717.517	10.608
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yurtdışı faaliyetlere ve raporlamaya ilişkin yabancı para çevrim farkları		648.653	1.290.472
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kayıpları / (kazançları)	9	281.616	155.649
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	28	(61.956)	(25.505)
Toplam		868.313	1.420.616
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Aktüeryal kayıp/(kazanç)		(11.277)	--
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)		2.481	--
Toplam		(8.796)	--
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)		859.517	1.420.616
Toplam kapsamlı gelir		2.577.034	1.431.224
Dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		1.664.326	(27.666)
Kontrol gücü olmayan paylar		53.191	38.274
Dönem karı		1.717.517	10.608
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		2.465.805	1.333.408
Kontrol gücü olmayan paylar		111.229	97.816
Toplam kapsamlı gelir		2.577.034	1.431.224

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu (devamı)
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

	Karardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Sınıflandırmaya hazır Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer yedekleri	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kayıpları	Yasal yedekler	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Birikmiş yollar karları/ (zararları)		Birikmiş karlar/(zararlar)		Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
									Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	Net dönem kar/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Net dönem kar/(zararı)			
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiye						1.191.070	400.000	6.400	--	--	--	805.774	5.645.261	229.470	5.874.731
Muhasebe politikalarındaki değişikliğin ve diğer düzeltmelerin etkisi(*)						--	--	--	--	--	--	8.701	8.701	2.990	11.691
Toplam kapsamlı gelir						--	--	--	--	--	--	8.701	8.701	2.990	11.691
Dönem karı						--	--	--	--	--	--	(27.666)	(27.666)	38.274	10.608
Diğer kapsamlı gelir/(gider)						--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim						--	--	--	--	--	--	--	130.144	--	130.144
Yurtdışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları						--	--	--	--	--	--	--	1.230.930	59.542	1.290.472
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)						--	--	--	--	--	--	--	1.361.074	59.542	1.420.616
Toplam kapsamlı gelir/(gider)						--	--	--	--	--	--	--	1.333.408	97.816	1.431.224
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklıklarla yapılan işlemler															
Konsolide edilen bağlı ortaklıkların kontrol değişikliğine sebep olmayan paylarındaki değişiklikler													--	(114.423)	(114.423)
Kontrol gücü olmayan paya sahip bağlı ortaklık kuruluşu													16.558	21.365	37.923
Kontrol gücü olmayan payı olan bağlı ortaklıklarda kontrol gücü olmayan payların sermaye artışı													--	14	14
Temettü ödemeleri													--	(33.603)	(33.603)
Transferler													--	--	--
Ana ortaklıklarla yapılan işlemler toplamı													16.558	(126.647)	(110.089)
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiye						306.781	400.000	6.400	1.497.851	1.319.194	(1.609.417)	2.133.669	7.003.928	203.629	7.207.557

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu (devamı)
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer gelirler ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer yedekleri	Geçmiş yıllar karları/(zararları)	Birikmiş karlar/(zararlar)	Net dönem kar/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	1.497.851	--	--	2.133.669	(27.666)	7.003.928	203.629	7.207.557
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	1.664.326	1.664.326	53.191	1.717.517
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki net değişim	--	--	--	--	--	--	--	219.660	--	219.660
Aktüeryal kazanç/(kayıplar)	--	--	--	--	--	--	--	(8.796)	--	(8.796)
Yatırıjsi faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	--	--	590.615	58.038	648.653
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	801.479	58.038	859.517
Özkaynaklarda mülhaseleleştirilen ana ortaklarda yapılan işlemler	--	--	--	--	--	--	--	1.664.326	111.229	2.577.034
Ortak kontrolle tabi olan işletmelerde kontrol gücünün elde edilmesi	--	--	1.597	--	--	11.159	--	12.756	(12.756)	--
İştirak çıkışı	--	--	--	--	--	--	--	--	(24.752)	(24.752)
Bağılı ortaklık sermaye artışlarına kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından katılmalar	--	--	--	--	--	--	--	--	17.323	17.323
Bağılı ortaklıkların kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı	--	--	10.518	--	--	(6.815)	--	3.703	299	4.002
Diğer değişiklikler nedeniyle azalış	--	--	--	--	--	(9.900)	--	(9.900)	--	(9.900)
Bağılı ortaklık edinimi dolayısıyla meydana gelen artış	--	--	--	--	--	2.607	--	2.607	--	2.607
Temettü ödemeleri	--	--	344.952	--	--	(372.618)	--	(59.716)	--	(59.716)
Transferler	--	--	357.067	--	--	(375.567)	27.666	9.166	(79.602)	--
Ana ortaklarda yapılan işlemler toplamı	--	--	1.854.918	--	--	1.758.102	1.664.326	9.478.899	235.256	9.714.155
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	1.854.918	(8.796)	333.949	3.470.000	1.664.326	9.478.899	235.256	9.714.155

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi and ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	2019	2018
A. İşletme faaliyetlerde (kullanılan)/ kaynaklanan nakit akışları		5.943.917	3.176.845
Dönem karı/(zararı)		1.717.517	10.608
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		882.836	(1.821.642)
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	17,18,19	455.358	365.983
Türev finansal yatırımların elden çıkarılmasından (karlar) / zararlar	33	(155.808)	(156.663)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer (kazanç)/kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(296.188)	(129.138)
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	11,13	49.548	47.609
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişimleriyle ilgili düzeltmeler	20	(81.824)	69.043
Stok değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler, net	14	3.982	5.699
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	26	37.972	20.719
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	12	236.960	148.353
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		50	100
Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler	26	8.040	(1.136)
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	26	27.109	3.211
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	16	(245.802)	(125.543)
Faiz gelir ve giderleriyle ilgili düzeltmeler		(262.804)	(83.787)
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili diğer düzeltmeler	10	(59.301)	(142.542)
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	32	8.816	1.987
Gerçekleşmemiş kur farkı (karları)/zararları ve çevrim farkları		1.099.533	(1.957.104)
Vergi giderleriyle ilgili düzeltmeler	28	223.780	181.783
İştirak, iş ortaklığı, ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan net kayıp / (kazançla) ilgili düzeltmeler	33	1.753	4.893
İşletme sermayesindeki değişimler		2.515.210	4.216.802
Stoklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		117.887	43.485
Ticari alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		606.003	1.377.070
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki düzeltmeler		(6.272)	10.830
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)		225.624	(2.310.116)
Sözleşme yükümlülük ve varlıklarındaki değişimler		88.852	(59.622)
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklardaki azalış (artış)		455.775	(53.677)
Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		32.998	(75.665)
Satış amaçlı sınıflandırılan yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		9.880	22.281
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(61.663)	(1.420.924)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlarda artış (azalış)		1.860.773	7.461.942
Kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		(250.553)	(139.693)
Ticari borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(1.046.296)	(128.998)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		330.120	55.476
Ertelenmiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış (azalış)		(132.875)	(664.189)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		284.957	98.602

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	<i>Dipnot</i>	2019	2018
Faaliyetlerden elde edilen / (kullanılan) nakit akışları		828.354	771.077
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	26	(13.621)	(10.020)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)	12	150.409	111.712
Alınan faizler		2.332.927	1.845.768
Ödenen faizler		(1.314.275)	(967.995)
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar	11	34.830	35.634
Ödenen vergiler	28	(361.916)	(244.022)
B. Yatırım faaliyetlerde kullanılan nakit akışları		(2.310.661)	(1.821.733)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		221.960	337.344
İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen / vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri kaynaklanan nakit girişleri	9	733.529	92.093
Yatırım amaçlı gayrimenkul edinimlerinden nakit çıkışları	20	(23.607)	(24.202)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımların kurulması ya da sermayelerine istirak edilmesivle ilgili nakit çıkışları	16	(21.081)	(15.061)
Diğer nakit çıkışları		(9.900)	--
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı		--	14
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımlarından kaynaklanan nakit girişleri	9	2.965.943	3.352.188
Bağlı ortaklıkların kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		4.002	--
Bağlı ortaklık edinimi dolayısıyla meydana gelen artış		2.607	
Bağlı ortaklık sermaye artışlarına kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından katılımlar		17.323	(76.500)
Türev finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri/(çıkışları)		175.909	131.391
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan / vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımların edinimlerinden nakit çıkışları	9	(252.299)	(201.296)
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan / satılmaya hazır finansal varlık edinimlerinden nakit çıkışları	9	(5.344.479)	(4.312.172)
Maddi duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	17	(584.985)	(1.014.362)
Maddi olmayan duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	18	(195.583)	(91.170)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		2.251.789	1.166.595
İlişkili taraf borçlanmalarından kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)		(704.808)	799.880
Ödenen temettüler		(59.716)	(33.603)
Borçlanmalar /(borçlanmaların geri ödemesi) ile ilgili net nakit akışı		3.772.162	1.194.304
Ödenen faizler		(755.849)	(793.986)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim (A+B+C)		5.885.045	2.521.707
D. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri		3.890.616	1.368.909
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	8	9.775.661	3.890.616

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Dipnot	Açıklama	Sayfa
1	Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu	170-188
2	Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	189-198
3	Önemli muhasebe politikaları	199-228
4	Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri	229-230
5	Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları	231
6	Bölümlere göre raporlama	232-235
7	İlişkili taraf açıklamaları	235-236
8	Nakit ve nakit benzerleri	237-238
9	Finansal yatırımlar	238-240
10	İmtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	241
11	Ticari alacak ve borçlar	241-243
12	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar	244-246
13	Diğer alacak ve borçlar	247-248
14	Stoklar	249
15	Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	250
16	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	251-256
17	Maddi duran varlıklar	257-258
18	Maddi olmayan duran varlıklar	259
19	Kullanım hakkı varlıkları	260
20	Yatırım amaçlı gayrimenkuller	260
21	Diğer varlık ve yükümlülükler	261
22	Sözleşme varlık ve yükümlülükleri	261
23	Borçlanmalar	262-264
24	Türev finansal araçlar	264-265
25	Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	265
26	Karşılıklar	265-267
27	Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar	267-268
28	Vergi	269-275
29	Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	276-277
30	Hasılat	277
31	Genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri ve araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler	277-279
32	Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	279
33	Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	280
34	Finansman gelir ve giderleri	280
35	Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar	281-282
36	Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)	283-300
37	Grup şirketleri	301-305
38	Raporlama döneminden sonraki olaylar	305

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Holding 1997 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu tekstil, enerji, telekomünikasyon, inşaat, gayrimenkul, yatırım, pazarlama ve bankacılık ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamak ve yatırım yapmaktır.

Çalık Holding, 20 Mart 1997 tarihinde tescil adresi olan Büyükdere Caddesi No:163 Zincirlikuyu-İstanbul/Türkiye’de kurulmuştur.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Çalık Holding’e ait 133 adet (31 Aralık 2018: 115) bağlı ortaklık (“Bağlı Ortaklıklar”), 11 adet (31 Aralık 2018: 30) iş ortaklığı (“İş Ortaklıkları”), 16 adet (31 Aralık 2018: 16) iştirak (“İştirakler”) (burada ve bundan sonra “Grup” veya “Çalık Grubu” olarak bahsedilecektir) bulunmaktadır. Çalık Grubu’nun 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloları, Çalık Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup’un iştiraklerdeki, iş ortaklıklarındaki ve müşterek faaliyetlerinden paylarını kapsamaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup’un çalışan sayısı 18.134’dir (31 Aralık 2018: 19.321).

Grup ağırlıklı olarak Dipnot 6’da ayrıntılı olarak açıklandığı gibi altı ana faaliyet bölümünde faaliyetlerini sürdürmektedir:

- Enerji
- İnşaat
- Tekstil
- Pazarlama
- Telekomünikasyon
- Bankacılık ve finans

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup’a yeni dahil olan Bağlı Ortaklıklar, İş Ortakları ve İştirakler aşağıda belirtilmiştir:

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke	Sektör
Dome Zero Inc	İştirak	ABD	Diğer
UZTUR Investment and Development	Bağlı ortaklık	Özbekistan	Enerji
ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye	Enerji
Akyarlar Enerji İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye	Diğer
Banka Kombëtare Tregtare Kosovë JSC	Bağlı ortaklık	Kosova	Banka
Kadıkalesi Enerji İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye	Diğer
Secom Aktif Elektronik Güvenlik Çözümleri A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye	Diğer
Nouvelle Frontier SARL	Bağlı ortaklık	D.Kongo	Diğer
Passo Spor Oyunları Kulübü Yazılım Ve Pazarlama A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye	Diğer
Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye	Diğer
Yalıkavak Enerji İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Ltd. Şti.	Bağlı ortaklık	Türkiye	Diğer

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık Anonim Şirketi (*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atayurt İnşaat Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Başak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Dubai FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Swiss AG	Bağlı ortaklık	İsviçre
Çalık Georgia LLC (*)	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Çalık Güneş Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Limak Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Solar Enerji Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları Anonim Şirketi (ÇED)	Bağlı ortaklık	Türkiye
ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş.(***)	İş ortaklığı	Türkiye
Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Enerji Sabz Arman Pars Anonim Şirketi (*)	Bağlı ortaklık	İran
Enerji Sabz Pouya Pars Anonim Şirketi (*)	Bağlı ortaklık	İran
Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Hamerz Green Energy (*)	Bağlı ortaklık	İran
Irmak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
JSC Calik Georgia Wind	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Kızılırmak Enerji Elektrik Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.	İş ortaklığı	Kosova
LC Electricity Supply and Trading d.o.o.	İş ortaklığı	Sırbistan
Mayestan Clean Energy (*)	Bağlı ortaklık	İran
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Onyx Trading Innovation FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Petrotrans Enerji Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sembol Enerji Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Taşkent Merkez Park Gayrimenkul Yatırım A.Ş(**)	Bağlı ortaklık	İran
TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Technological Energy N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Technovision Mühendislik Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
UZTUR Investment and Development(**)(***)	Bağlı ortaklık	Özbekistan
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşılırmak Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşılırmak Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) Grup’un bağlı ortaklıkları olan Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık Anonim Şirketi, Çalık Georgia LLC, Calik Enerji Swiss AG, Enerji Sabz Pouya Pars A.Ş. Hamerz Green Energy, Mayestan Green Energy ve UZTUR Investment and Development gayri faal ya da yeni kurulmuş şirketler olup 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara etkilerinin önemsiz olmaları sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

(**) 2019 yılında şirketin ortaklık yapısı değişerek, iş ortaklığından bağlı ortaklığa dönüşmüştür.

(***) 2019 yılında Grup’a dahil olmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (“Adacami Enerji”)

Adacami Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası, kiralaması, işletmesi ve elektrik satışı amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık Anonim Şirketi (“Akılcı Bilişim”)

Akılcı Bilişim, 2 Mayıs 2017 tarihinde İstanbul’da kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“Ant Enerji”)

Ant Enerji, enerji satışı, pazarlaması ve dağıtımı yapmak amacıyla 2006 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Atayurt İnşaat Anonim Şirketi (“Atayurt İnşaat”)

Atayurt İnşaat, enerji üretim santrali inşa etmek ve ilgili servis, onarım ve bakımı sağlamak amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Atayurt inşaat 2014 yılında Libya’nın Trablus şehrinde bir şube açmıştır.

Başak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi (“Başak Yönetim”)

Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla, elektrik üretim tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin unvanı “Başak Yönetim Sistemleri A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

ÇEDAŞ

ÇEDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”)’nun mevzuat hükümleri uyarınca elektrik dağıtımı ve satışı ve bu faaliyetlerdeki şirketlere iştirak etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Çalık Enerji Dubai FZE (“Çalık Enerji Dubai”)

Çalık Enerji Dubai, Jebel Ali Serbest Bölge, Dubai’de kurulmuştur. Çalık Enerji Dubai’nin Türkmenistan’da şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Enerji”)

Çalık Enerji, Grup’un enerji sektöründeki faaliyetlerini yürütmek üzere 1998 yılında kurulmuştur. Çalık Enerji, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ile satış faaliyetlerini yerine getirmektedir. Çalık Enerji’nin Çalık Enerji Türkmenistan, Çalık Enerji Gürcistan, Çalık Enerji Özbekistan, Çalık Enerji Libya ve Çalık Enerji Irak olmak üzere beş şubesi bulunmaktadır.

Calik Enerji Swiss AG (“Çalık Swiss”)

Çalık Swiss, imtiyaz ya da diğer hakların alımı, yönetimi ve kullanımının yanı sıra enerji santrallerinin inşaatı ve bakımı, başta elektrik sektörü olmak üzere enerji sektöründe faaliyet gösteren diğer grup şirketlerinin geliştirilmesi ve finansman kaynakları bulunması konusunda hizmet vermesi amacıyla 27 Nisan 2017 tarihinde İsviçre’de kurulmuştur.

Çalık Georgia LLC (“Çalık Georgia”)

Çalık Georgia, 2015 yılında Tiflis’te Gürcistan’da hidroelektrik santrallerin mühendislik, tedarik ve inşaatının yapılması ile Gürcistan’da üretilen elektriğin ticaretinin yapılması amacıyla kurulmuştur. Şirket, raporlama tarihi itibarıyla gayrifaal durumdadır.

Çalık Güneş Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Çalık Güneş”)

Çep Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. adıyla, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası için 2008 yılında kurulmuştur.Şirketin ünvanı 27 Kasım 2018 tarihinde “Çalık Güneş Enerji Üretim A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Çalık Limak Adi Ortaklığı

Çalık Limak Adi Ortaklığı, 2013 yılında İstanbul’da ÇEDAŞ ve Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. (“Limak Yatırım”) tarafından tamamı ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım’a ait iş ortaklığı olan Kosova Çalık Limak Energy tarafından sahip olunan Kosova Electricity Distribution and Supply Company ISC firmasına her türlü teknik ekipman sağlamak amacıyla iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik Anonim Şirketi (“Çalık NTF”)

Çalık NTF, elektrik üretim tesisleri kurmak, işletmek ve kiralamak amacıyla 2006 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi (“Çalık Rüzgar”)

Çalık Rüzgar elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 1994 yılında Ankara’da kurulmuştur.

Çalık Solar Enerji Anonim Şirketi (“Çalık Solar”)

Aktif Doğalgaz Ticaret Anonim Şirketi adıyla, gaz dağıtımı ve ticareti amacıyla 1999 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Şirketin ünvanı 28 Kasım 2018 tarihinde “Çalık Solar Enerji A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Çalık Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi (“Çalık Yenilenebilir Enerji”)

Çalık Diamond Solar Enerji Anonim Şirketi adıyla, 2012 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu her türlü güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirilmesi ve inşa edilmesidir. Şirketin ünvanı 27 Kasım 2018 tarihinde “Çalık Yenilenebilir Enerji” olarak değiştirilmiştir.

ÇED

ÇED, enerji piyasasını düzenleyen mevzuat hükümlerine uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve satışı ile enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarında destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması faaliyetlerini yürütmektir.

ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş.(“ÇL Enerji”)

ÇL Enerji enerji ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmak üzere Çalık Enerji ve Limak İnşaat tarafından iş ortaklığı olarak 03.10.2019 tarihinde kurulmuştur.

Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Anonim Şirketi (“Demircili Rüzgar”)

Demircili Rüzgar, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin müşterilere satış faaliyetinde bulunmak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi (“Doğu Aras”)

5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışverişi Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (“Kiler Alışverişi”) arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında Doğu Aras, ÇED ve Kiler Alışverişi tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla yüzde 50 ve yüzde 50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (“Aras EDAŞ”) ve Aras Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi (“Aras EPAŞ”) paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek satın almıştır.

Enerji Sabz Arman Pars Anonim Şirketi (“Enerji Sabz Arman Pars”)

Enerji Sabz Arman Pars, 2017 yılında İran’da kurulmuştur. Şirket, hammadde, endüstriyel parça ve aletler gibi tüm izinli ticari ürünlerin alışverişi, ihracat ve ithalatı gibi ticari ve iktisadi faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Enerji Sabz Pouya Pars Anonim Şirketi (“Enerji Sabz Pouya Pars”)

Enerji Sabz Pouya Pars, 2017 yılında İran’da kurulmuştur. Şirket, hammadde, endüstriyel parça ve aletler gibi tüm izinli ticari ürünlerin alışverişi, ihracat ve ithalatı gibi ticari ve iktisadi faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Gap Elektrik”)

Gap Elektrik, sahip olduğu 30 yıl süreli ruhsat ile Malatya, Elazığ, Tunceli ve Bingöl illerinde elektrik dağıtım sistemlerinin işletilmesi amacıyla 1998 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Hamerz Green Energy (“Hamerz”)

Hamerz Green Energy, 2016 yılında İran’da kurulmuştur. Şirket, ham madde, endüstriyel parça ve aletler gibi tüm izinli ticari ürünlerin alış verişi, ihracat ve ithalatı gibi ticari ve iktisadi faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Irmak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi (“Irmak Yönetim”)

Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanıyla elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin unvanı “Irmak Yönetim” olarak değiştirilmiştir.

İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“İkideniz Petrol”)

İkideniz Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim amacıyla 2008 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

JSC Calik Georgia Wind (“JSC Georgia”)

JSC Georgia, 2015 yılında Tiflis’te Gürcistan’da enerji altyapısı geliştirmek, güneş ve rüzgar santrali projelerinin geliştirilmesi ile bunların finansman, inşaat ve uzun dönemli işletilmesine sponsor sağlanması amacıyla kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Kızılırmak Enerji Elektrik Anonim Şirketi (“Kızılırmak”)

Kızılırmak, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Kosova Çalık Limak Energy Sh.A. (“KÇLE”)

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulan KÇLE şirketinin toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla yüzde 25, yüzde 25 ve yüzde 50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 2015 yılı içerisinde ÇEDAŞ tarafından sahip olunan ve KÇLE’in yüzde 25’ini temsil eden hisseler Çalık Enerji’ye devrolmuştur.

8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti’nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten “Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A (“KEDS”) isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek satın almıştır.

LC Electricity Supply and Trading d.o.o (“LC Electricity”)

LC Electricity, 2014 yılında Sırbistan’da elektrik ticareti ve bu kapsamda mal ve hizmet alım satımı amacıyla Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi (“Türkmen Elektrik”) ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında yüzde 50 eşit sermaye sahiplik oranları ile bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Mayestan Clean Energy (“Mayestan Clean Energy”)

Mayestan Clean Energy, 2016 yılında İran’da kurulmuştur. Şirket, ham madde, endüstriyel parça ve aletler gibi tüm izinli ticari ürünlerin alış verişi, ihracat ve ithalatı gibi ticari ve iktisadi faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Momentum Enerji”)

Momentum Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

Onyx Trading Innovation FZE(“Onyx”)

Onyx, 2016 yılında Dubai’de kurulmuştur.

Petrotrans Enerji Anonim Şirketi (“Petrotrans Enerji”)

Petrotrans Enerji, doğalgaz, ham petrol ve bunların ürünlerinin ithalatı, ihracatı ya da ticaretini yapmak amacıyla gerekli tesisleri işletmek, ham petrol, petrol ürünleri ve her nevi gaz iletimi ve dağıtımını yapmak ve bu faaliyetle ilgili her nevi doğalgaz, ham petrol, petrol ürünleri satın almak ve satmak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Sembol Enerji Anonim Şirketi (“Sembol Enerji”)

Sembol Enerji, ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Taşkent Merkez Park

Taşkent Merkez Park 2018 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu ikamet amaçlı binaların yapılmasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi (“TCB İnşaat”)

Atagas Doğalgaz Ticaret Anonim Şirketi adıyla, 2014 yılında Aktif Doğalgaz ve ASL Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“ASL Enerji”) arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşması kapsamında sermayesine yüzde 50 oranında eşit iştirak edilerek Türkmenistan’dan satın alınacak doğalgazın İran üzerinden ithali ve Türkiye’de toptan satışı ve/veya tekrar yurtdışına ihracı amacıyla kurulan bir iş ortaklığıdır. Grup, 15 Kasım 2017 tarihinde kalan yüzde 50’lik payı satın alarak sahiplik oranını yüzde 100’e yükseltmiştir. Şirketin ünvanı 16 Ağustos 2018 tarihinde “TCB İnşaat” olarak değiştirilmiştir.

Technological Energy N.V. (“Technological Energy”)

Technological Energy, 8 Haziran 2016 tarihinde Hollanda’da kurulmuştur.

Technovision Mühendislik Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi

Technovision, makine ve inşaat mühendisliği hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 1994 yılında Ankara’da kurulmuştur. 2015 yılında şirket hisselerinin yüzde 99,97’si, Grup şirketlerine mühendislik ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla Çalık Enerji tarafından satın alınmıştır.

Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi (“Türkmen Elektrik”)

Türkmen Elektrik, elektrik dağıtımı ve ticareti yapmak amacıyla 2000 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

UZTUR Investment and Development (“Uztur”)

Uztur gayrimenkul faaliyetlerinde bulunmak üzere 11.10.2019 tarihinde Özbekistan’da kurulmuştur.

Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Yeşilçay Enerji”)

Yeşilçay Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması ile maden cevheri araştırma ve üretimi amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

YEDAŞ

YEDAŞ, Samsun, Ordu, Amasya, Çorum ve Sinop illerinde elektrik enerjisi dağıtımı alanında faaliyet göstermek amacıyla, 2010 yılında özelleştirme kapsamında Grup tarafından 30 yıllık bir süre için devralınarak faaliyetlerine başlamıştır.

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu’nun 3’ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihine kadar dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmasına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAS 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerine başlamıştır.

YEPAS

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu’nun 3’ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmasına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAS, elektrik ve elektrikle ilgili ürünlerin perakende satışı amacıyla 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren YEDAŞ’tan kısmi bölünme ile yasal olarak ayrılarak kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Çalık İnşaat Anonim Şirketi (“Çalık İnşaat”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Construction Co.	Bağlı ortaklık	Libya
Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar (“Gap İnşaat Katar”)	Bağlı ortaklık	Katar
Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd. (“Gap İnşaat Sudan”)	Bağlı ortaklık	Sudan
Gap İnşaat Dubai FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Gap İnşaat Ukraine Ltd. (“Gap İnşaat Ukrayna”)	Bağlı ortaklık	Ukrayna
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret Anonim Lirketi (“Gap İnşaat”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gapyapı İnşaat Anonim Şirketi (“Gapyapı”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Innovative Construction Technologies Trading FZE (“Innovative Construction”)	Bağlı ortaklık	BAE
Kentsel Dönüşüm İnşaat Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
White Construction N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda

Gap İnşaat

Gap İnşaat, 1996 yılında Türkiye ve yurtdışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işleri yapmak amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Yurt içinde ve yurt dışında, gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmaktadır. Gap İnşaat’ın çeşitli inşaat projelerini yürütmek amacıyla Türkmenistan ve Katar’da iki adet şubesi bulunmaktadır.

Gap İnşaat Sudan, Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd, Gap Libya, Kentsel Dönüşüm, Çalık İnşaat, Gap İnşaat Katar, Gap İnşaat Dubai FZE, Gap İnşaat Ukrayna, White Construction ve Innovative Construction.

Gap İnşaat’ın bağlı ortaklıkları olan Gap İnşaat Sudan, Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd, Gap Libya, Kentsel Dönüşüm, Çalık İnşaat, Gap İnşaat Katar, Gap İnşaat Dubai FZE, Gap İnşaat Ukrayna, White Construction ve Innovative Construction bulundukları ülkelerde inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Gapyapı

Gapyapı, yurt içi ve yurt dışında inşaat, taahhüt ve dekorasyon işleri ile bu işlere ait araştırma etüt, planlama, fizibilite, projelendirme, şehircilik, imar planları ve müşavirlik yapmak, bu faaliyetlerle doğrudan doğruya ve/veya dolaylı iştirak eden yerli ve yabancı özel ve/veya resmi kuruluşlarla ekonomik, teknik ve ticari işbirliği yapmak ve ortaklıklar kurmak amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Balkan Dokuma TGPJ	İştirak	Türkmenistan
Calik Denim B.V.	Bağlı Ortaklık	Hollanda
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Bağlı Ortaklık	Mısır
Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Denim”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan
Malatya Boya ve Emprime Anonim Şirketi (“Malatya Boya”)	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB	İştirak	Türkmenistan
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi	İştirak	Türkmenistan

Balkan Dokuma

Balkan Dokuma, iplik üretimi ve pazarlaması yapmak amacıyla 2000 yılında Türkmenistan’da kurulmuştur.

Calik Denim

Calik Denim, tekstil ürünleri ticareti, pazarlaması ve tekstil sektöründe faaliyet gösteren diğer grup şirketlerinin geliştirilmesi faaliyetlerini yürütmek amacıyla 2017 yılında Hollanda’da kurulmuştur.

Çalık Alexandria

Çalık Alexandria, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması amacıyla 2006 yılında Mısır’da kurulmuştur.

Çalık Denim

Eski unvanı Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olan Çalık Denim, 1987 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Çalık Denim üretim faaliyetlerini Malatya Sanayi Bölgesi’nde yürütmektedir. Çalık Denim’in şubesi olan Gap Güneydoğu Mersin Serbest Bölge ithalat ve ihracat işlerini yürütmektedir.

TJK

TJK, 1995 yılında Gap Tekstil ve Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakanlığı ortaklığı olarak Türkmenistan’da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaşı üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. TJK’nın bir kot kumaşı ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa ülkelerine yapmaktadır.

Malatya Boya

Malatya Boya, 1997 yılında kurulmuş olup üretim faaliyetine 2007 yılında başlamıştır. Faaliyeti örme kumaş boyama ve kasarlamadır. 31 Ağustos 2017 tarihinde, Çalık Grubu şirketlerinden Çalık Denim tarafından satın alınmıştır.

Serdar Pamuk ve TTK

Serdar Pamuk ve TTK tekstil sektöründe kot kumaşı üretimi yapmak amacıyla Türkmenistan’da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.4 Pazarlama bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Gap Pazarlama Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone	Bağlı ortaklık	BAE
Gappa Textile Inc.	Bağlı ortaklık	ABD
Synchron Global Trading FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Tura Moda Mağazacılık ve Elektronik Tic. A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

Gap Pazarlama

Gap Pazarlama, Çalık Grubu’nun tedarik firması olarak faaliyet göstermek amacıyla 1994 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Gap Pazarlama, Çalık Grubu tarafından yönetilen fabrikalara ihtiyaç durumunda ve Türkiye’de ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirilen projeler için mal temin etmektedir. Gap Pazarlama’nın, Mersin Serbest Bölge’de tekstil ürünleri ithalat ve ihracatında faaliyet gösteren bir şubesi bulunmaktadır.

Gap Pazarlama FZE

Gap Pazarlama FZE, ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla 2004 yılında Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurulmuştur.

Gappa

Gappa Textile Inc. ev tekstili ve hazır giyim sektöründe uluslararası satış faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Synchron

Synchron Global, ticari mal ithalat ve ihracatı amacıyla 2017 yılında Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurulmuştur.

Tura Moda

2 Ocak 2018 tarihinde eski ünvanı “Tura Madencilik Anonim Şirketi” olan Tura Moda’nın Çalık Holding’e ait hisseleri, Grup’un diğer bir bağlı ortaklığı olan Gap Pazarlama’ya devredilmiştir. Şirketin ünvanı 4 Mayıs 2018 tarihinde “Tura Moda” olarak değiştirilmiştir.

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Albtelecom Sh.A.	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Cetel Telekom”)	Bağlı ortaklık	Türkiye

Albtelecom

Albtelecom, Albtelecom Telekom Shqiptar unvanıyla 1992 yılında kurulmuş ve 23 Şubat 1999 tarihinde anonim şirket şekline dönüştürülmüştür. 28 Eylül 2007 tarihine kadar Arnavutluk Hükümeti adına Ekonomi, Ticaret ve Enerji Bakanlığı tarafından yönetilen Albtelecom bu tarihten sonra Cetel Telekom’un bağlı ortaklığı CT Telecom Sh.A., Albtelecom sermayesinin %76’sını temsil eden hisseleri satın alarak kontrol sahibi olmuştur.

Albtelecom, Arnavutluk Cumhuriyeti’nde kablolu telefon hizmeti veren tek ulusal kuruluştur. 2013 yılında CT Telecom Sh.A. Albtelecom altında Albtelecom’la birleştirilmiş ve tüzel kişiliğine son verilmiştir.

Albtelecom, 1 Şubat 2013 tarihinde Arnavutluk’ta yerel, mobil ve karasal telekomünikasyon hizmeti veren bağlı ortaklığı Eagle Mobile Sh.A. ile birleşmiştir.

Cetel Telekom

Cetel Telekom, telekomünikasyon, multimedya, internet ve bilgi taşıma faaliyetlerini yerine getirme amacıyla 2007 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası Anonim Şirketi (“Aktif Bank”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Albania Leasing Company	İştirak	Arnavutluk
Banka Kombëtare Tregtare Kosovë JSC (*)	Bağlı ortaklık	Kosova
Banka Kombetare Tregtare Sh.a	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Çalık Finansal Hizmetler Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Euroasian Leasing Company	İştirak	Tataristan-Rusya
Euro-Mediterranean Investment Company Limited	İştirak	KKTC
Haliç Finansal Kiralama Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	İştirak	Kazakistan
Mükafat Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) 2019 yılında Grup’a dahil olmuştur.

Aktifbank

Aktifbank, yatırım, proje finansmanı ve menkul kıymetlerle ilgili işlemler ve her türlü yatırım bankacılığı hizmeti vermek ve her türlü bankacılık işleminde bulunmak amacıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak 1999 yılında kurulmuştur. Bu kapsamda Aktifbank’ın mevduat kabul etme yetkisi bulunmamaktadır. Aktifbank’ın “Çalık Yatırım Bankası Anonim Şirketi” olan ticaret unvanı 1 Ağustos 2008 tarihinde tescil edilerek “Aktif Yatırım Bankası Anonim Şirketi” olarak değiştirilmiştir.

Albania Leasing

Albania Leasing’in ana faaliyet konusu finansal kiralama işlemleridir. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaaldir.

BKT

BKT, 1998 tarihinde bankacılık lisansı alarak Arnavutluk’ta bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

BKT Kosova

BKT Kosova, 2007 Senesinde Prishtina’da BKT’nin şubesi olarak açılmıştır. 1 Ocak 2019 itibarıyla ayrı bir bağlı ortaklığa dönüştürülmüştür.

Çalık Finansal Hizmetler

Çalık Finansal Hizmetler, 2003 yılında Aktifbank’ın işbirliğinde Şekerbank T.A.Ş. ve Çalık Holding’in yerli ve yabancı bankalara yatırım projelerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Çalık Holding, 2008 yılında Şekerbank T.A.Ş. hisselerini satın alarak tek hakim ortak olmuştur.

Euro-Mediterranean

Euro Mediterranean portföy yönetimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2015 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde kurulmuştur.

ELC

Küçük ve orta ölçekli firmalara İslami kurallara göre leasing danışmanlık hizmeti vermek için Rusya-Tataristan’da kurulmuştur.

Haliç Leasing

Haliç Leasing, finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2004 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Grup, 11 Ekim 2016 tarihinde şirket sermayesinin yüzde 32’sini temsil eden hisseleri satın almıştır.

Kazakistan Ijara

Kazakhstan Ijara finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2013 yılında Kazakistan’da kurulmuştur.

Mükafat Portföy

Mükafat Portföy, 2016 portföy yönetimi alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

Sigorta Yeri

Sigorta Yeri, potansiyel müşterilerinin ihtiyaçlarına göre şekillenen sanal ve fiziki çok kanallı bir hizmet yapısı aracılığıyla müşterilerine karşılaştırmalı sigorta ürünlerini sigorta acenteliği hizmetiyle sağlamak amacıyla kurulmuş bir şirkettir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
Akuamarin Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Akyarlar Enerji İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat A.Ş. (*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Albatros Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Amethyst Holding N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Ametist Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Attivo Bilişim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aytaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Cydev Investment Ltd.	İştirak	KKTC
Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Tarım Ürünleri Lisanlı Depoculuk Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çiğdem Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çöl Yıldızı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Defne Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Deniz Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Deniz Yıldızı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Dome Zero Inc(*)	İştirak	ABD
Duru Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Eko Biokütle Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emlak Girişim Danışmanlığı Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emyap Development Limited	İştirak	KKTC
E-post Elektronik Perakende Otomasyon Satış Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Esen Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gelincik Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi. (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gök Safır Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Güneştaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Halk Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Idea Farm Ventures Limited	İştirak	BAE
İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
İpek Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kadıkalesi Enerji İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat A.Ş. (*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kamelya Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kaplan Gözü Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Kasımpatı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kıbrıs Besicilik ve Çiftçilik Teşebbüsleri Limited	İştirak	KKTC
Kırlangıç Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kızılyıldızı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kuvars Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kuzey Yıldızı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lapis Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Leylak Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lilyum Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Martı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Mercan Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Nilüfer Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
N-Kolay Ödeme Kuruluşu Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Nouvelle Frontiere SARL (**)	Bağlı ortaklık	D.Kongo
Olimpos Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Olivin Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Oniki Teknoloji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Oniks Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Opal Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Pasifik Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Passo Spor Oyunları Kulübü Yazılım ve Pazarlama A.Ş. (**)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Secom Aktif Elektronik Güvenlik Çözümleri A.Ş. (**)	İş ortaklığı	Türkiye
Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi (**)	İş ortaklığı	Türkiye
Sedef Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Seher Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Seher Yıldızı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Silent Valley Partnership	İştirak	KKTC
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Turkuvaz Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
UPT Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yakut Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yalıkavak Enerji İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Ltd. Şti. (*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Zirkon Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (***)	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) 2019 yılında Grup’a dahil olmuştur.
(**) 2019 yılında kurulmuştur.
(***) 2019 yılında şirketin ortaklık yapısı değişerek, iş ortaklığından bağlı ortaklığa dönüşmüştür.

Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama Anonim Şirketi (“Aktif VKŞ”)

Aktif VKŞ, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde kira sertifikası ihraç etmek üzere 2013 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Akuamarin Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Akuamarin”)

Akuamarin, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Akyarlar Enerji İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat A.Ş. (“Akyarlar”)

Akyarlar, enerji ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmak üzere 2015 yılında kurulmuştur.

Albatros Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Albatros”)

Albatros, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Aktepe Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Amethyst Holding N.V. (“Amethyst”)

Amethyst, holding faaliyetleri yürütmek amacıyla 2017 yılında Hollanda’da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Ametist Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Ametist Solar”)

Ametist Solar, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Artmin Madencilik”)

Artmin Madencilik (eski unvanıyla AMG mineral Madencilik Anonim Şirketi) AMG Mineral Inc. tarafından her türlü maden için arama ve işletme ruhsatları almak, her türlü maden sahasının alımını ve satımını yapmak, maden sahalarını işletmek ve maden ihalelerine katılmak amacıyla 2011 yılında Ankara’da kurulmuştur. 2015 yılında Artmin Madencilik Grup tarafından kontrol edilmeye başlanmıştır.

Attivo Bilişim Anonim Şirketi (“Attivo”)

Attivo, kripto para alım-satımı alanında hizmet vermek amacıyla 2018 yılında İstanbul’ da kurulmuştur.

Aytaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Aytaşı”)

Aytaşı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Cydev Investment Ltd. (“CYDEV Investment”)

CYDEV Invesment, 2016 tarihinde KKTC’ de kurulmuş olup inşaat sektöründe yatırımlar yapmaktadır.

Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetlerşi Anonim Şirketi (“Çalık Dijital)

Çalık Dijital,Yurt içinde ve dışında inşaat, sağlık,enerji, madencilik ve denizcilik sektörlerinde faaliyet göstermektedir. 8 Aralık 2017 tarihinde şirketin eski ünvanı Dore Altın ve Madencilik Anonim Şirketi’dir.

Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Hava”)

Çalık Hava, her türlü hava taşıma araçları ile yurtiçinde ve yurtdışında tarifeli ya da tarifesiz hava aracı taşımacılığı yapmak, yurt içinde ve yurt dışında bir yerden bir yere yolcu, yük kargo taşımacılığı yapmak, havacılıkla ilgili her türlü taşıma faaliyetinde bulunmak amacıyla 2010 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Pamuk”)

Çalık Holding bünyesinde 2011 yılında faaliyetlerine başlayan Çalık Pamuk, pamuk ticaretinin yanı sıra pamukla ilgili tüm konularda kapsamlı danışmanlık hizmeti sunmaktadır. Şirket, başta Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere Hindistan, Orta Asya, Afrika, Yunanistan ve Türkiye Güneydoğu bölgesi gibi yurt içi ve yurt dışından farklı orijinlerdeki pamukları tedarik etmekte ve hem iç hem de dış piyasada pamuk kullanan tekstil işletmecilerine hizmet vermektedir.

Çalık Tarım Ürünleri ve Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi (“Çalık Tarım”)

Çalık Tarım 2017 yılında, lisans kapsamındaki tarım ürünlerininsağlıklı koşullarda muhafazasına ve ticari amaçla depolanmasına ilişkin olarak lisanslı depoculuk faaliyetinde bulunması amacıyla kurulmuştur.

Çiğdem Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Çiğdem”)

Çiğdem, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Çöl Yıldızı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Çöl Yıldızı”)

Çöl Yıldızı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Aktepe Köyü’ nde üretim yapmaktadır.

Defne Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Defne”)

Defne, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Deniz Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi (“Deniz Güneş Enerjisi”)

Deniz Güneş Enerjisi, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Deniz Yıldızı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Deniz Yıldızı”)

Deniz Yıldızı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Aktepe Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Dome Zero Inc (“Dome Zero”)

Dome Zero, 7 Aralık 2016 tarihinde Amerika Birleşik Devletlerinde kurulmuş olup endüstriyel üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Duru Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi (“Duru”)

Duru, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi (“E-Kent”)

E-Kent, toplu taşımayı modernleştirme ve elektronik ücret toplama ve cezai tatbikat sistemleri hakkında elektronik çözümler sunma amacıyla 2002 yılında kurulmuştur. E-Kent, Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi’ni 29 Aralık 2017 tarihinde imzalanan birleşme sözleşmesine istinaden birleşme yoluyla devralmıştır.

Eko Biokütle Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Eko Biokütle”)

Eko Biokütle, bio enerji alanında faaliyet göstermek üzere 2018 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Tesis kurulması için fizibilite ve izin çalışmaları devam etmektedir.

Emlak Girişim Danışmanlığı Anonim Şirketi (“Emlak Girişim”)

Emlak Girişim, gayrimenkul projeleri, yapı ve sistemleri ve aktif danışmanlık ve rehberlik hizmetleri vermek üzere kurulmuştur.

Emyap Development Limited (“Emyap Development”)

Emyap Development KKTC’ de 2018 yılında kurulmuş olup inşaat sektöründe faaliyet göstermektedir.

E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret Anonim Şirketi (“E-Post”)

E-Post, internet üzerinden kişiye özel kartpostal tasarlama hizmeti vermek amacıyla 2009 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Esen Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Esen”)

Esen, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Gelincik Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Gelincik”)

Gelincik, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Gök Safir Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Gök Safir”)

Gök Safir, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Emet ilçesinde üretim yapmaktadır.

Güneştaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Güneştaşı”)

Güneştaşı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Halk Yenilebilir Enerji Anonim Şirketi (“Halk Yenilenebilir”)

Halk Yenilebilir, 2017 yılında Ankara’da elektrik enerjisi üretim tesislerinin kurulması ile kurulan tesislerin bakım, onarım ve mühendislik hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuştur.

Idea Farm Ventures Limited (“Idea Farm”)

Idea Farm, BAE de 2016 yılında kurulmuş olup, yatırım faaliyetlerinde bulunmaktadır.

İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık Anonim Şirketi (“İnovaban İnovasyon”)

İnovaban İnovasyon, AR-GE alanında proje geliştirme ve finansal danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

İpek Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“İpek”)

İpek, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Kadıkalesi Enerji İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat A.Ş. (“Kadıkalesi”)

Kadıkalesi, enerji ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmak üzere 2015 yılında kurulmuştur.

Kamelya Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kamelya”)

Kamelya, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Karahamzalı Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Kaplan Gözü Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kaplan Gözü”)

Kaplangözü, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Kartaltepe”)

Yeni Anadolu Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.’nin (“YAMAS”) tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Kartaltepe Madencilik, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara’da bulunan firma, Erzincan’da madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla, Kartaltepe Madencilik firmasının sermayesinin yüzde 50’si Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’ne kalan yüzde 50’si YAMAS’a aittir.

Kasımpatı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kasımpatı”)

Kasımpatı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Kıbrıs Besicilik ve Çiftçilik Teşebbüsleri Limited (“Kıbrıs Besicilik”)

Kıbrıs Besicilik 2018 yılında KKTC’ de kurulmuş olup besi hayvancılığı ve tarım alanında faaliyette bulunmaktadır.

Kırlangıç Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kırlangıç”)

Kırlangıç, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Karahamzalı Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Kızılyıldız Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kızılyıldız”)

Kızılyıldız, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Emet ilçesinde üretim yapmaktadır.

Tesis, Kütahya Emet ilçesinde üretim yapmaktadır.

Kuvars Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kuvars”)

Kuvars, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Değişören ilçesinde üretim yapmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Kuzey Yıldızı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kuzey Yıldızı”)

Kuzey Yıldızı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Emet ilçesinde üretim yapmaktadır.

Lapis Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Lapis”)

Lapis, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Leylak Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Leylak”)

Leylak, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Lidya Maden”)

Lidya Maden, İstanbul’da metal ve mineral ürünleri aramak ve maden şirketlerine yatırım yapmak amacıyla 2006 yılında kurulmuştur.

Lilyum Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Lilyum”)

Lilyum, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Martı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Martı”)

Martı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Mehtap Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Mehtap”)

Mehtap, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Mercan Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Mercan”)

Mercan, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Nilüfer Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Nilüfer”)

Nilüfer, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

N-Kolay Ödeme Sistemleri Anonim Şirketi (“N-Kolay”)

N-Kolay, müşterileri için fatura ödeme merkezi hizmeti vermek üzere 2014 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Nouvelle Frontier SARL (“Nouvelle Frontiere”)

Nouvelle Frontiere, doğrudan veya dolaylı olarak jeolojik araştırma çalışmaları yapmak, çeşitli madenlerin işletilmesi ve konsantre üretilmesi amacı ile 2019 yılında tescil olmuştur. Şirketin merkezi Demokratik Kongo Cumhuriyeti’dir.

Olimpos Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Olimpos”)

Olimpos, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Yıldızlı Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Olivin Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Olivin”)

Olivin, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Değişören ilçesinde üretim yapmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Oniki Teknoloji A.Ş. (“Oniki Teknoloji”)

E-Post Dış Ticaret adıyla 2018 yılında iç ve dış ticaret alanında aracılık faaliyetleri hizmeti sağlamak amacıyla İstanbul’da kurulmuştur. 2019 senesinde ünvanı değiştirerek Oniki Teknoloji A.Ş. olmuştur.

Oniks Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Oniks”)

Oniks, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Opal Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Opal”)

Opal, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Pasifik Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Pasifik”)

Pasifik, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Yıldızlı Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Passo Spor Oyunları Kulübü Yazılım ve Pazarlama A.Ş. (“Passo Spor”)

Passo Spor, Şirket yazılım geliştirme ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak üzere 2019 yılında E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi bünyesinde kurulmuştur.

Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Pavo”)

Pavo, yeni nesil ödeme kaydedici ithalatı, üretimi, satışı ve teknik servis hizmeti sunmak üzere kurulmuştur.

Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Polimetal”)

Polimetal, YAMAS’ın bir bağlı ortaklığı olarak 2011 yılında kurulmuştur. Polimetal’in tescil adresi Ankara Türkiye’dir ve Polimetal maden varlıklarının geliştirilmesi ve işletilmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS’ın iş ortaklığı olan Polimetal sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 oranlarındadır.

Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Polimetal Mineral”)

Polimetal Mineral, her türlü maden arama, geliştirme ve işletme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 15 Kasım 2016 tarihinde kurulmuştur.

Secom Aktif Elektronik Güvenlik Çözümleri A.Ş. (“Secom Aktif Güvenlik”)

Şirket’in önceki ünvanı Kent Güvenlik Sistemleri Elektronik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup, 31 Mart 2019 tarihinde Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi tarafından satın alınmıştır.

Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi (“Secom Aktif Yatırım”)

Secom Aktif Yatırım elektronik güvenlik çözümleri faaliyetlerinde bulunmak üzere 28 Şubat 2019 tarihinde kurulmuştur.

Sedef Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Sedef”)

Sedef, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Değişören ilçesinde üretim yapmaktadır.

Seher Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Seher”)

Seher, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Seher Yıldızı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Seher Yıldızı”)

Seher Yıldızı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Emet ilçesinde üretim yapmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Silent Valley Partnership(“Silent Valley”)

Silent Valley, 2016 yılında KKTC’ de kurulmuş olup inşaat sektöründe faaliyet göstermektedir.

Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Tanyeri”)

Tanyeri, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Tunçpınar”)

YAMAS’ın tamamına sahip olduğu Tunçpınar, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara olan firma, Tunceli bölgesinde madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS’ın iş ortaklığı olan Tunçpınar’daki sahiplik oranları sırasıyla yüzde 50 ve yüzde 50 oranlarındadır.

Turkuvaz Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Turkuvaz”)

Turkuvaz, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Ufuk Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Ufuk”)

Ufuk, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

UPT Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi (“UPT”)

Elektronik para ve para transferi, ödeme servisi hizmeti vermek amacıyla kurulmuştur.

Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Yakamoz”)

Yakamoz, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Yakut Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Yakut”)

Yakut, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Emet ilçesinde üretim yapmaktadır.

Yalıkavak Enerji İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Ltd. Şti. (“Yalıkavak”)

Yalıkavak enerji ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmak üzere 2015 yılında kurulmuştur.

Zirkon Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Zirkon”)

Zirkon, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Değişören ilçesinde üretim yapmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

a) Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS”) Uygunluk beyanı

Grup’un konsolide finansal tabloları, SPK’nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda (“UFRS”) meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir. Konsolide finansal tablolar, Finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihli ilke kararı ile açıklanan 2019 Taksonomisi”ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 31 Mart 2020 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Şirket’in ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen konsolide finansal durum tablosundaki önemli kalemler hariç olmak üzere, 31 Aralık 2004’te sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihi maliyet temeline göre hazırlanmıştır:

- türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlık ve yükümlülükler kayıtlı değeriyle gerçeğe uygun değerinden ilgili varlık ve yükümlülüklerin elden çıkarma maliyetlerinin düşülmesiyle bulunan değerinden düşük olanıyla ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm esasları Dipnot 36’te açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

d) Geçerli ve raporlama para birimi

Çalık Holding Anonim Şirketi’nin geçerli para birimi 30 Haziran 2018 ve daha önceki dönemlerde Türk Lirası (“TL”) olarak kabul edilmiştir. Şirket’in gelirlerinin önemli bir bölümünü oluşturan Enerji ve İnşaat sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının 1 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla Türkiye’de yıllar itibarıyla yer aldığı projeleri büyük oranda tamamlanmış ve esas faaliyet alanı olarak yurt dışındaki projelere odaklanılmıştır. Diğer yandan Şirket’in potansiyel temettü geliri elde edebileceği ana faaliyetleri yurt dışında yoğunlaşmaktadır. Türkiye’de bulunan projelerin yurt dışı projeler ile karşılaştırıldığında toplam proje gelirleri içerisindeki payının düşük olması ve temettü geliri olanaklarının ABD Doları (“USD”) cinsinden yurt dışı bağlı ortaklıkların faaliyetlerine bağlı olarak sağlanma olanağının daha yüksek olması nedeniyle TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” uyarınca Şirket Yönetimi geçerli para birimi USD olarak değiştirmeye karar vermiş ve geçerli para birimi değişikliğinin 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren uygulanmasının uygun olacağını değerlendirmiştir. Bu kapsamda, Şirketin 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren Grup şirketlerinin faaliyetlerinin kapsamının ağırlıklı olarak yurtdışında yoğunlaşması ve temettü politikalarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” kapsamında geçerli para birimi USD olarak değiştirilmiştir.

Grup’un konsolide finansal tabloları raporlama para birimi olarak TL cinsinden sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL’ye yuvarlanmıştır.

e) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup’un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

Gelecek dönem finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3 (e) ve (f) – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 9 – Finansal yatırımlar
- Dipnot 11 – Ticari alacak ve borçlar
- Dipnot 15 – Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler
- Dipnot 20 – Yatırım amaçlı gayrimenkuller
- Dipnot 24 – Türev finansal araçlar
- Dipnot 26 – Karşılıklar
- Dipnot 28 – Vergi
- Dipnot 36 – Finansal araçlar finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

f) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tablolarının düzeltilmesi

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler veya önemli hatalar geçmiş dönem mali tablolarını yeniden düzenleyerek geriye dönük olarak düzeltilir. Cari dönemi etkileyen muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi cari dönemde muhasebeleştirilmiştir; Cari ve gelecek dönemleri etkileyen muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi cari ve gelecek dönemlerde muhasebeleştirilir.

Finansal durum ve performans değişimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup cari dönemde, önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği ve tutarları aşağıda açıklanmıştır

Grup, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren konsolide finansal durum tablosunda, ticari alacaklar içerisinde muhasebeleştiği 1.163.415 TL sözleşme varlıklarını, konsolide finansal durum tablosundaki sözleşme varlıkları hesabına yeniden sınıflandırmıştır.

Grup, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren konsolide finansal durum tablosunda, ertelenmiş gelirler içerisinde muhasebeleştiği 1.223.037 TL sözleşme yükümlülüklerini, konsolide finansal durum tablosundaki sözleşme yükümlülükleri hesabına yeniden sınıflandırmıştır.

Cari dönemle karşılaştırmalı olarak sunabilmek için, daha önce “Kısa vadeli ticari alacaklar” ve “Uzun vadeli ticari alacaklar” olarak gösterilen 1.732.195 bin Türk Lirası tutarındaki hizmet imtiyaz sözleşmelerinden alacaklar’ın etkisi “Kısa vadeli hizmet imtiyaz alacakları” ve “Uzun vadeli hizmet imtiyaz alacakları” olarak sınıflandırılmıştır. Söz konusu sınıflama Çedaş bağlı ortaklığından kaynaklanmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren konsolide kar zarar tablosunda, esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde muhasebeleştiği 69.043 TL yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki azalış tutarını, yatırım faaliyetlerinden giderler hesabına yeniden sınıflandırmıştır.

Grup, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren konsolide kar zarar tablosunda, esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde muhasebeleştiği 36.489 TL faiz gelirlerini, finansman gelirleri hesabına yeniden sınıflandırmıştır.

Cari dönemle karşılaştırmalı olarak sunabilmek için, daha önce “Esas faaliyetlerden diğer gelirler” olarak gösterilen 395.424 Türk Lirası tutarındaki faiz geliri “Hasılat” olarak sınıflandırılmıştır. Söz konusu sınıflama Çedaş bağlı ortaklığından kaynaklanmaktadır.

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018’de TFRS 16 “Kiralama İşlemleri” standardını yayınlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibariyle ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

TFRS 16’ya geçiş:

Grup, TFRS 16’yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamıştır. Grup, daha önce TMS 17 Kiralama İşlemleri ve TFRS Yorum 4 Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi’ni uygulayarak kiralama olarak tanımladığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayı tercih etmiştir. Bu sebeple Grup daha önce TMS 17 ve TFRS Yorum 4’e göre kiralama olarak tanımlamadığı sözleşmelere bu Standardı uygulamıştır.

Grup, geçiş tarihi itibariyle kiralama süresi 12 ay veya daha kısa bir süre içinde bitecek kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar için tanınan kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanmıştır. Grup’un ofis ekipman kiralamaları (kişisel bilgisayarlar, fotokopi makinaları gibi) düşük değerli kiralama olarak değerlendirilmiştir.

1 Ocak 2019 tarihli finansal durum tablosu üzerindeki etkiler (artış/(azalış):

	1 Ocak 2019
Varlıklar	
Kullanım hakkı varlıkları	92.991
Yükümlülükler	
Kiralama yükümlülüğü	92.991

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

Aşağıda, Grup'un TFRS 16'yı uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibariyle). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup’a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

(a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve

(b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibariyle sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

Kiralamayı uzatma veya sonlandırma opsiyonlarına ilişkin önemli varsayımlar ve tahminler:

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017’de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı) TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”da yapılan değişiklikler (Değişiklikler) (devamı)

Söz konusu değişikliklerle KGK, TFRS 9’un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9’u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmede ve özü itibari ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulanmaktadır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. [Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, “TMS 12 Gelir Vergileri”nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- (a) işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedeğini;
- (b) işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- (c) işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- (d) işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu yorumun Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

KGK Ocak 2019’da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları’nın 2015-2017 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar — TFRS 3’teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11’deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi (devamı)

- TMS 12 Gelir Vergileri — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.

- TMS 23 Borçlanma Maliyetleri — Değişiklikler, ilgili varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, şirketin genel borçlanmaları için aktifleştirme oranı hesaplanırken söz konusu özel borçlanmaların genel borçlanmadan elde edilen fonların bir parçası haline geldiği konusunda açıklık getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

KGK Ocak 2019’de TMS 19 Değişiklikler “Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme”’yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar’da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

TFRS 9’u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebilmektelerdir .

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un genel olarak bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019’da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir TFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)

KGK Mayıs 2019’da TFRS 3 ‘İşletme Birleşmeleri’inde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- *İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;*
- *Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;*
- *İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;*
- *İşletmenin ve çıktıların tanımlarını sınırlandırmak; ve*
- *İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.*

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)

Haziran 2019’da KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” ve “TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, “önemlilik” tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmadır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7’deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39’da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak dört temel konuda kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu uygulamalar riskten korunma muhasebesi ile ilgili olup, özetle

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

TFRS 9 ve TMS 39’da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7 deki düzenleme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

UMS 1’deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

23 Ocak 2020’de UMSK, “UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler UMS 8 “*Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar*” e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları

(a) Konsolidasyon ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Çalık Holding’in, bağlı ortaklıklarının, müşterek anlaşmalarının ve iştiraklerinin hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolara aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

i) İşletme birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, kontrolün Grup’a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup’un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttıkları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilenin hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilenin haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

ii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup’un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

iii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları(devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

iv) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda

muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibariyle gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

v) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından satın alımlar

Grup’u kontrol eden sermayedarın kontrolündeki şirketler arasındaki hisse transferlerinden kaynaklanan işletme birleşmeleri, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin başında gerçekleşmiş gibi veya daha sonra ise, ortak kontrolün olduğu tarihte muhasebeleştirilir; bundan dolayı karşılaştırmalı tutarlar ilgili etkiyi yansıtabilecek şekilde yeniden ifade edilebilir. Satın alınan varlıklar ve yükümlülükler, Grup’u kontrol eden şirketin konsolide finansal tablolarındaki kayıtlı değerleri ile kayıtlara alınır. Satın alınan şirketlerin özkaynak bileşenleri, Grup özkaynakları içerisindeki aynı hesap kalemlerine eklenir ve oluşan gelir/gider ise doğrudan özkaynak altında kayıtlara alınır.

vi) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar

İştirakler, Grup’un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte finansal ve faaliyet politikaları üzerinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Önemli etkinin Grup’un söz konusu kuruluşun yönetiminde yüzde 20 ile yüzde 50 arası oy hakkı bulunması durumunda olduğu öngörülmüştür. İştirakler özkaynak yöntemiyle değerlendirilir ve ilk olarak maliyet değeri ile kaydedilirler. Yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içerir.

Konsolide finansal tablolar, iştiraklerin finansal tablolarında Grup’un muhasebe politikaları ile ilgili gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra Grup’un iştiraklerinin gelir ve giderler ile diğer kapsamlı gelirlerindeki payını önemli etkinin başladığı tarihten bittiği tarihe kadar içermektedir.

Eğer Grup’un zararlarıdaki payı iştirak tutarını aşarsa, Grup’un iştirakteki payı (varsa uzun vadeli yatırımları da içermek suretiyle) sıfırlanır ve eğer Grup’un iştirak adına herhangi bir taahhüdü veya iştirak adına yapılmış ödemesi yoksa ilave zararların kayıtlara alınması durdurulur.

vii) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup’un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilirler:

- Müşterek faaliyet – Grup’un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulmuş ya da katlanılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemi muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar) – Grup’un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarının Grup’un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup’un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup’un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup’un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları(devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

Bir grup şirketinin faaliyetlerini müşterek yöneten faaliyetler kapsamında gerçekleştirdiği durumlarda, müşterek faaliyetlerini gerçekleştiren Grup, aşağıdakileri müşterek faaliyetlerdeki payı oranında finansal tablolarına dahil eder:

-Müşterek faaliyetlerde sahip olduğu varlıklardaki payı ile birlikte varlıklarını,

-Müşterek faaliyetlerde üstlenilen yükümlülüklerdeki payı ile birlikte yükümlülüklerini,

-Müşterek faaliyet sonucunda ortaya çıkan çıktının satışından payına düşen tutarda elde edilen gelir, ve

-Ortak olarak üstlenilen giderler ile birlikte payına düşen tüm giderler.

Bir grup işletmesinin müşterek faaliyetlerini gerçekleştiren işletme olduğu ve müşterek faaliyete konu olduğu durumlarda, Grup kazanç ve/ veya zararlarını bu varlıklarını üçüncü bir tarafa satana kadar muhasebeleştirmez.

viii) Konsolidasyonda elimine edilen işlemler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler elimine edilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup’un söz konusu iştiraklerdeki/iş ortaklıklardaki etkin oranı kadar arındırılmıştır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Grup’un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

İşlevsel para birimleri USD dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup’a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktifin (ya da pasif) (Grup’un işlevsel para birimi USD dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemler) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini diğerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup’a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup’un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(b) Yabancı para

(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan geçerli para birimine çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen yabancı para, parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değer yabancı para cinsinden tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yeniden çevrimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları(devamı)

(b) Yabancı para (devamı)

Aşağıdaki kalemlerin yeniden çevrimiyle oluşan yabancı para kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir:

-özkaynaklar altında kayıtlara alınan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan – özkaynak araçları (2018: özkaynaklar altında kayıtlara alınan satılmaya hazır hisse senedine dayalı menkul kıymetler) (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kar veya zarara yeniden sınıflandırılır)

-yurtdışı işlemlerdeki net yatırımlara dair riskten korunmak amacıyla girilen finansal yükümlülüğün riskten korunmanın efektif olduğu oranda; ve

-riskten korunmanın etkinliği ölçüsünde, özellikli nakit akış riskinden korunma araçları.

EUR / TL, USD / TL, EUR / USD ve TL / USD kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
EUR / TL	6,6506	6,0280
USD / TL	5,9402	5,2609
EUR / USD	1,1196	1,1458
TL / USD	0,1683	0,1901

(ii) Yurtdışı faaliyetler

Satın alımdan kaynaklanan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemin ortalama kurlarından TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur. Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır.

Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kar veya zarara transfer edilir.

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar

i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal araçlar – 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası

İlk defa finansal tablolara alınan bir finansal araç itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler olarak sınıflandırılır.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

– Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve

– Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

– Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve

– Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Alım satım amacıyla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi: 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve
- önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi: 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeridir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelteren şartlar;
- erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rucu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

Finansal varlıklar – Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar: 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinden oluşan kazanç ve kayıplar için geçerlidir.

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

iii) Türev finansal araçlar

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ve satın alındığı tarihte vadesi üç aydan kısa vadeli ve gerçeğe uygun değerinin değişme riski düşük olan diğer nakit benzeri varlıklardır.

İmtiyazlı hizmet antlaşmaları

24 Temmuz 2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (“TEDAŞ”) ile YEDAŞ arasında imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi (“İHDS”) doğrultusunda TEDAŞ bünyesinde bulunan dağıtım tesisleri ve dağıtım tesislerinin işletilmesinde kullanılması gereken diğer ilave unsurlar üzerindeki işletme hakkı 105.599 TL bedel karşılığında YEDAŞ'a devrolmuştur. Söz konusu İHDS bedeli birinci tarife dönemi için (2006-2010) gelir tavanına eklenerek itfaya tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla söz konusu İHDS bedeli tamamen itfa olmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

İHDS sözleşme süresi 24 Temmuz 2006’dan itibaren 30 yıldır. Bu sürenin sonunda işletme süresi, ilgili dönemde yürürlükte olan kanunlara uygun olarak TEDAŞ tarafından uzatılabilir. Grup, TFRSY 12’nin kapsamına giren bu sözleşme uyarınca, elektrik enerjisi dağıtıcısı olarak hareket eder ve bu dağıtımın gerçekleştirilebilmesi için kullanılan tesisi inşa eder ve belirlenen dönem boyunca bu tesisi işletip tesisin bakımını gerçekleştirir. Cari dönem içerisinde sözleşmenin niteliğinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. İHDS uyarınca, tesislerin mülkiyeti kamuya ait olup üstlenilen yatırım faaliyetleri ve yenileme hizmetleri için hakedilen alacaklar garantörün EPDK yönlendirmesi ile nakit ya da diğer finansal varlıkların ediniminin koşulsuz ve sözleşmelerle düzenlenmiş hakkı olduğu sürece, finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, tarifeler yoluyla geri ödenmesi garanti edilmiş olan yatırımları ilk olarak “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardı uyarınca gerçeğe uygun değer üzerinden ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar içerisinde “İmtiyazlı Hizmet Anlaşmalarından Alacaklar” başlığı ile muhasebeleştirmiştir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben finansal varlıklar itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür.

Sözleşme ile birlikte YEDAŞ’ın sahip olduğu “Dağıtım ve Perakende Satış Lisansı”nın getirdiği kullanım haklarına ilişkin parametreler beşer yıllık uygulama dönemlerinde EPDK tarafından kurul kararı ile güncellenmektedir. YEDAŞ 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 24 Temmuz 2006 tarihinde özelleştirilen hizmetlerle ilgili olarak, 2006 ile 2010 arasında ilk uygulama dönemini ve 2011 ile 2015 tarih aralığını kapsayan ikinci uygulama dönemini bitirmiştir. İkinci uygulama dönemine ilişkin haklar, 28 Aralık 2010 tarihinde gerçekleştirilen EPDK kurulu kararı (Karar No: 2991) ile yayımlanmıştır. YEDAŞ için 2016-2020 yılları arasında geçerli olacak üçüncü uygulama dönemine ilişkin dağıtım sistem işletim gelir gereksinimi ve ilgili parametreleri EPDK tarafından 30 Aralık 2015 tarihli ve 6033-1 sayılı kurul kararı ile yayımlanmıştır. YEDAŞ’ın gelir ve giderleri EPDK düzenlemelerine tabidir. YEDAŞ’ın ne kadar gelir gereksinime ihtiyaç duyduğu EPDK tarafından belirlenir. Gelir kalemlerinin EPDK tarafından belirlenen gelir gereksiniminin altında veya üstünde kalması durumunda söz konusu farklar, gelirin niteliğine bağlı olarak, düzeltmeye tabi olabilir veya olmayabilir. Halen 5 yıllık dönemler itibarıyla düzenlenen gelir gereksinimi; YEDAŞ’ın gereksinim duyduğu faaliyet giderlerini, yatırım harcamalarının itfasını, itfa edilmemiş yatırım tutarlarına ait alternatif yatırım maliyetlerini, vergi uygulamalarından kaynaklanan dönemsel sapmaları kompanse etmek amacıyla gelire ilave olan veya düşülen vergi farklarını içerir. Gelir gereksinimi ile düzeltmeler yıllar itibarıyla Enerji Piyasası Endeksi (“EPE”) ile güncellenerek hesaplanır. YEDAŞ, gerçekleştirdiği hizmetler için TFRS 15 uyarınca hasılatını muhasebeleştirir ve ölçer.

Güvence bedelleri

Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği’nin 26. maddesi gereği "Perakende satış lisansı sahibi tüzel kişi abonelerinden kullanım yerinin değişmesi ve/veya perakende satış sözleşmesinin sona ermesi veya sözleşmenin feshi halinde, müşterinin elektrik enerjisi tüketim bedelini ödememesi ihtimaline karşılık olarak, borcuna mahsup etmek üzere güvence bedeli talep edilebilmektedir.

Mevcut abonelerin güvence bedelleri TÜFE kullanılarak bilanço tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri ile “İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar” hesabında izlenmektedir. Güvence bedeli değerlendirme giderleri ve gerçekleşen güvence bedeli giderleri kar veya zararda finansman giderleri olarak muhasebeleştirilmektedir.

(d) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları

Grup gelecekte belirli bir tarihte sabit fiyatla geri satım/alım (ters repo/repo) taahhüdüyle menkul kıymet alım/satımı yapmaktadır. İleri bir tarihte geri satım (ters repo) taahhüdüyle alınan menkul kıymetler kayıtlara alınmamaktadır. Ödenen tutarlar ilişikteki konsolide finansal tablolarda “Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar” olarak kayıtlara alınır. Söz konusu alacaklar ilgili menkul kıymet ile teminatlandırılmış olarak gösterilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(d) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları(devamı)

Geri alım (repo) sözleşmeleri ile satılan yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaya devam edilir ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak alım satım amaçlı, satılmaya hazır veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık olarak değerlendirilir. Yatırımların satılmasından sağlanan fonlar yükümlülük olarak “Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar” hesabında gösterilmektedir.

Satım ve geri alım anlaşmalarından oluşan gelir ve giderler işlemin süresi boyunca tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır ve “finans sektörü faaliyetleri hasılatı” ve “finans sektörü faaliyetleri maliyeti” hesapları içerisinde sırasıyla “Faiz geliri” ve “faiz gideri” olarak gösterilmektedir.

(e) Maddi duran varlıklar

i) Kayıtlara alma ve değerlendirme

Grup’un maddi duran varlıkları maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Malzeme maliyeti ve direkt işçilik maliyeti,
- Varlığın Grup’un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri,
- Grup’un varlığın yerini değiştirme veya alanı onarmak ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve üzerinde bulunan alanın onarılmasına ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilen borçlanma maliyetleri.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı faydalı ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde oluşan kar veya zarar (varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanır) konsolide kar veya da zarar kayıtlardan çıkarıldığı yıla ait “Yatırım faaliyetlerden gelirler” veya “Yatırım faaliyetlerden giderler”in altında gösterilir.

ii) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerın yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirme değer artış yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup’a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler.

iv) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismanına tabi tutulurlar.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(e) Maddi duran varlıklar(devamı)

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arsa ve araziler amortismanına tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

<u>Açıklama</u>	<u>Yıl</u>
Binalar	5-50
Makine ve teçhizatlar	5-40
Taşıtlar	5-10
Mobilya ve demirbaşlar	3-15
Diğer maddi duran varlıklar	5-15
Özel maliyetler	2-10

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya faydalı ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

(f) Maddi olmayan duran varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinde oluşan şerefiye maddi olmayan duran varlıklarda gösterilmektedir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için Dipnot 3 a) i)’ye bakınız.

Müteakip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılığı (bakınız: muhasebe politikası 3 j)ii) düşüldükten sonraki hali ile ifade edilir. İştiraklerde/iş ortaklıklarında ise, şerefiyenin kayıtlı değeri, iştirakin/ iş ortaklıklarının kayıtlı değeri içerisinde yer almaktadır ve iştiraklere/iş ortaklıklarına ilişkin değer düşüklüğü iştiraklerin kayıtlı değeri üzerine bir bütün olarak dağıtılır.)

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup’un diğer maddi olmayan duran varlıkları belirli bir faydalı ömre sahip olan ve maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülen petrol arama, hidroelektrik enerji üretimi, rüzgar enerjisi üretimi ve likit doğal gaz ithalat lisansları, elektrik dağıtım hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve işletme içinde yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri kar ve zararda kayıtlara alınır.

iv) İtfa payları

Şerefiye hariç, maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kullanıma hazır hale geldikleri günden itibaren faydalı ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle kayıtlara alınır.

Grup tarafından iktisap edilen imtiyaz haklarına ilişkin itfa payları imtiyaz süreleri boyunca doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(f) Maddi olmayan duran varlıklar(devamı)

Elektrik dağıtım ve satış haklarının itfası TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” kapsamında sahip olunan varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Elektrik dağıtım ve satış haklarına ilişkin itfa süresi ÇEDAŞ’ın YEDAŞ’ı satın alma tarihinde, YEDAŞ’a ait olan imtiyazlı hizmet anlaşması süresi olan 30 yıldır. Lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını da içeren diğer maddi olmayan duran varlıklar, tahmini faydalı ömürler olan sırasıyla 10 ile 50 yıl ve 2 ile 10 yıl arasında itfa olmaktadır.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

(g) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller işletmelerin olağan iş akışı çerçevesinde satış, üretim veya ürün ve hizmet sağlama veya yönetim amaçlarıyla değil, kira geliri kazanmak veya değer artışı için ya da her iki amaçla elde tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve değişimler kar veya zarara kaydedilir. Gelecekte yatırım amaçlı gayrimenkul olarak kullanılmak üzere inşa edilen gayrimenkul gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları da içermektedir. Grup tarafından inşa edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyeti, malzeme maliyetini, direkt işçilik maliyetlerini, söz konusu varlığı kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya kayıplar (satıştan elde edilen net bedel ile ilgili kalemin kayıtlı değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa maddi duran varlık değer artış fonunda tutulan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.

Eğer bir gayrimenkulün kullanım amacı değişmiş ve maddi duran varlık veya stoklar olarak sınıflandırılmışsa, gayrimenkulün sınıflandırıldığı tarihteki gerçeğe uygun değeri artık söz konusu gayrimenkulün varsayılan maliyeti olarak dikkate alınır.

(h) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Aşağıdaki paragraflarda bahsedilenler hariç, stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların elde etme maliyetini, üretim ya da dönüştürme maliyetlerini ve bunları son hallerine getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Alım satım amaçlı gayrimenkullerin maliyetleri maliyet veya varsayılan maliyet yöntemiyle belirlenmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkuller, inşaat projeleri için elde tutulan arsalar ve alım satım amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır.

Net gerçekleştirilebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

(i) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler

Devam eden inşaat sözleşmeleri, inşaat sözleşmelerine ilişkin gerçekleştirilen inşaat işleri için müşterilerden alınması beklenen brüt tutarları ifade etmektedir. Devam eden inşaat işleri, katlanılan maliyetlere kayıtlara alınan karların eklenmesi, hak ediş faturalarının ve kayıtlara alınan zararların düşülmesi suretiyle ölçülür. Maliyet belirli projelerle ilgili tüm harcamaları, Grup’un normal faaliyet kapasitesini temel alan sözleşme faaliyetleri ile ilgili sabit ve değişken genel üretim giderlerini içermektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(i) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler(devamı)

Kayıtlara alınan kazançla maliyet ve kaydedilmiş zarar toplamının hak ediş faturalarını aştığı bütün inşaat sözleşmeleri için, devam eden inşaat işleri konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar içerisinde “Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar” olarak gösterilir. Devam eden iş kapsamında hak ediş faturaları ve kaydedilmiş zarar toplamı, kayıtlara alınan kazançla maliyet toplamını aştığı durumlarda oluşan fark konsolide finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirler içerisinde “Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri” olarak gösterilir. Müşteriden alınan avanslar finansal durum tablosunda ertelenmiş gelir olarak gösterilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla muhtemel ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleştirmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler.

Sözleşme Varlıkları

TFRS 15’te sözleşme varlıkları olarak tanımlanan varlıkların izlenmesinde kullanılır. TFRS 15’e göre sözleşme varlıkları, işletmenin müşteriye devrettiği mal veya hizmetler karşılığında, süre geçmesi dışında başka bir şarta (örneğin işletmenin gelecekteki edimine) bağlanmış olan bedeli alma hakkıdır.

Sözleşme varlıklarının toplam tutarı finansal durum tablosunda ayrı bir şekilde gösterilir. Ayrıca işletmeler sözleşme varlıklarını, bunların doğduğu sözleşme türlerine göre finansal tablo örneklerine uygun olarak (Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları, Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları, Diğer Sözleşme Varlıkları şeklinde) alt kalemlere ayrıştırır.

Sözleşme Yükümlülükleri

TFRS 15’te sözleşme yükümlülüğü olarak tanımlanan yükümlülüklerin izlenmesinde kullanılır. TFRS 15’e göre sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsile hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür.

Bir mal veya hizmet müşteriye devredilmeden önce, müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz olarak alma hakkının (başka bir ifadeyle, bir alacağının) bulunması durumunda, sözleşme yükümlülüğü ortaya çıkar.

Sözleşme yükümlülüklerinin toplam tutarı finansal durum tablosunda ayrı bir şekilde gösterilir. Ayrıca işletmeler sözleşme yükümlülüklerini, bunların doğduğu sözleşme türlerine göre finansal tablo örneklerine uygun olarak (Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri, Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri, Diğer Sözleşme Yükümlülükleri şeklinde) alt kalemlere ayrıştırır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleşirmektedir:

- itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- sözleşme varlıkları.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin faaliyet gösterilen ülkenin ödeme koşullarına göre değerlendirmekte ve her bir ülke için belirlenen farklı vade süreleri geçmesi durumunda kredi riskinin önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin her bir ülke için belirlenen farklı vade sürelerini geçmiş olması.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

BKZ'ların ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır). Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 730 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

GUD değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Bireysel müşteriler için, Grup'un benzer varlıkların geri kazanılmasına ilişkin tarihsel deneyimine dayanarak uyguladığı, finansal bir varlığın vadesinin 180 gün geçmiş olması durumunda, ilgili finansal varlığın brüt defter değeri üzerinden kayıttan düşme politikası vardır. Kurumsal müşteriler içinse, Grup, bireysel olarak makul bir geri kazanım beklentisinin olup olmadığına dayanarak, zamanlama ve kayıttan düşülecek tutarına ilişkin bir değerlendirme yapar. Grup kayıttan düşen tutara ilişkin önemli bir geri kazanım beklememektedir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(k) Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar olarak gösterilmektedirler.

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup'un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satılacak varlık grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefîyeye tahsis edilir ve sonra, Grup'un muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilen stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere herhangi bir zararın tahsis edilmesi durumu hariç, oransal olarak geriye kalan varlık ve yükümlülükler tahsis edilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlıkların sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri, sonraki ölçümlerdeki müteakip kazançlar veya kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Herhangi birikmiş değer düşüklüğünü geçen kazançlar kayıtlara alınmaz.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

(l) Çalışanlara sağlanan faydalar

i) Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 6.379,86 TL ve 5.434,42 TL tutarındadır.

TMS'ye göre, şirketlerin belirli fayda planlarını aktüeryal değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından geçmiş hizmet maliyeti yöntemine göre ölüm oranı, enflasyon ve faiz oranları veya ilgili dönemlere ait kıdem tavan tutarı gibi gözlemlenebilir istatistiksel piyasa verileri ve Grup'un maaş artış oranı, çalışan sadakat ve devir oranları gibi tarihi bilgilerden türetilen varsayımları kullanarak hesaplanmıştır.

EPDK'nın 2019 sayılı 28 Aralık 2010 tarihli kararı uyarınca dağıtım ve perakende satış lisansına sahip tüzel kişilerin ilgili faaliyetlerine ilişkin olarak katlanmakta oldukları ve gelir gereksinimlerinde yer alan bazı gider unsurları için (örneğin kıdem tazminatı giderleri) söz konusu gider unsurlarının gerçekleşmeleri esas alınarak her yıl ilgili faaliyet bazında gelir tavanı hesaplamasında düzeltme yapılmaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı imtiyaz sözleşmeleri olan bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan 11.530 TL (31 Aralık 2018: 5.651 TL) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı ileride uygulanacak gelir tavanı içerisinde düzeltme bileşeni olarak tazmin edileceğinden söz konusu karşılık tutarının ilişikteki konsolide finansal tablolarda kar veya zararda etkisi bulunmamaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(l) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

i) Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç / kayıpları oluşturmaktadır. TMS 19 (2011) “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardına göre aktüeryal kazanç / kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmelidir. Ancak tutarın önemsiz olması sebebiyle Grup ilgili aktüeryal farkları konsolide finansal tablolarında giderleştirerek kar veya zararda kayıtlara almaya devam etmektedir.

Kıdem tazminatı karşılıkları yasal bir fonlamaya tabi değildirler.

Vadeleri geldiğinde tanımlanmış katkı planlarıyla ilgili yükümlülükler kar veya zararda kayıtlara alınmaktadır. Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı emekliliğin ardından çalışanlara emeklilik maaşı sağlayan zorunlu sosyal güvenlik katkı planlarına tabidir. Arnavutluk'ta yerel otoriteler tanımlanmış katkı planı kapsamında hak kazanılacak emeklilik maaşları için alt sınırın yasal olarak belirlenmesinden sorumludur.

ii) Tanımlanmış katkı planları

2002 yılı içerisinde, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tamamen işveren tarafından finanse edilen Çalışan Destek Programı (“ÇDP”) adında bir emeklilik fonu kurmuştur. Bu fona (ÇDP) ödenecek tutar yıllık personel maaş gideri bütçesinin yüzde 5'i olarak belirlenmiştir.

Bu plan kapsamında çalışanlara ödenecek tutar çalışanların Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığından ayrıldığı tarihten emeklilik tarihlerine kadar tahakkuk edecek faizle brütleşecektir. Çalışanlara bu fonda biriken tutarlar ancak çalışanın Arnavutluk'ta geçerli olan yasal emeklilik yaşına gelmesi durumunda asgari devlet aylığının yüzde 75'ine eşit olacak şekilde aylık taksitlerle çalışan için birikmiş olan fon harcanana kadar ödenmektedir.

30 Eylül 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının yönetim kurulunca alınan karara göre ÇDP'ye yatırım yapılmasına son verilmiş ve bu program Çalışan Koruma Kredi Programı'na (“ÇKKP”) dönüştürülmüştür. İş gücünün demografik yapısının son 10 yılda değişmiş olması ve çalışanların yüzde 80'inin yaşının 40 ve altı iken ortalama yaşın 31 olması sebebiyle sadece emeklilikte fayda sağlanabilen ÇDP, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanları tarafından yeterli bulunmamaya başlamıştır. Buna karşın, ÇKKP çalışanlara imtiyazlı ihtiyaç ve ev kredileri sağlaması sebebiyle Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanlarının tümü için daha kazançlı olmuştur. ÇDP kapsamında hak sahibi olan çalışanların hakları aynı tarih itibarıyla dondurulmuştur. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla ÇDP'den ÇKKP'ye geçişin sonucunda dondurulmuş olan tutarlar ve gelecekte emeklilik yaşına kadar AAA dereceli ülke tahvillerine yapılmış olan yatırımlardan kazanılacak yıllık faizleri Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tarafından yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır.

iii) İzin karşılıkları

Grup'un çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülükleri Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hakettikleri izin ücretleri için ödemekle yükümlü oldukları izin karşılıklarından oluşmaktadır. İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(m) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup’tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

i) EPDK karşılıkları

Grup’un Türkiye’de elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ile ilgili olarak 30 Mart 2013 tarihli ve 28603 numaralı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun yanında EPDK’nın yayımlanmış olduğu yönetmelik ve tebliğler kapsamında ilgili ilke, esas ve uygulamalara ilişkin uyumsuzluk durumunda, EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı üst yazı ile gerekçesini de bildirerek cezaya konu tutarın belirli bir süre içinde ödemesinin yapılmasını Grup’a tebliğ eder. Genellikle peşin olarak ödenen bu cezaların yanı sıra özellikle geriye dönük cezalarda mutabakatlaşma sürecine kadar ödeme yapılmadığı durumlar da olabilir. Grup’un hukuk birimi ve Grup yönetiminin kullanmış olduğu varsayımlar doğrultusunda ceza tebliğ edildiği anda konsolide finansal durum tablosunda değerlendirilen tutar kadar karşılık ayrılır.

ii) İvazlı sözleşmeler

Eğer Grup’un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı maliyetlerin altında ise bu tür ivazlı sözleşmeler için karşılık kayıtlara alınır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesinden dolayı beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşan beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlığa varsa, değer düşüklüğü kaydeder.

(n) Hasılat

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım incelenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Şirket müşterisiyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez.

Değişken bedel

Şirket, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

* Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;

* İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da

* Grup’un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup’un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar” standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak hasılat olarak kayıt edilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Diğer gayrimenkulden alınan kira geliri diğer gelirler olarak kaydedilir.

Alım satım amaçlı gayrimenkul satışları

Olağan faaliyetler esnasında alım satım amaçlı gayrimenkul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek tutarın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden, satış iskontoları düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir, önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup’un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Herhangi bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatтан düşülerek kaydedilir.

Risk ve faydaların transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkullerin transferi ilgili gayrimenkulün alıcıya teslimi ve tapuda tescil edilmesiyle gerçekleşir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

ii) Enerji sektörü faaliyetleri

Elektrik satışları

Elektriğin depolanabilir bir stok olmamasından dolayı Grup’un müşterilere satmış olduğu elektriğin alım ve satımı aynı anda olmakta ve buna göre kullanım anında satış ve maliyetler gerçekleşmektedir. Faturalamalar abonelerin elektrik kullanımını takiben ilgili ay sonlarında yapılmakta olup, Grup Yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumaların ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, finansal tablolarında önemli bir etki yaratmayacağını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir. Abonelere yapılan elektrik satışından elde edilen hasılat iadeler düşüldükten sonraki değeri ile ölçülür. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için ürünle ilgili risk ve faydaların abonelere transfer olmuş olması gerekmektedir. Riskler ve faydaların transferi, abonelerin elektrik tüketimine bağlıdır.

Perakende elektrik satış hizmeti geliri

Elektrik Piyasası Kanunu’nda perakende satış hizmeti; perakende satış lisansına sahip şirketlerce, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında tüketicilere sağlanan diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Perakende satış hizmeti kapsamı, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği’nde, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında, tüketicilere sağlanan, faturalama ve tahsilat gibi diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Grup tarafından kesilen faturalarda yer alan perakende satış hizmet bedeli, faturalandırma, müşteri hizmetleri, perakende satış hizmetine ilişkin yatırım giderleri ve perakende satış hizmetine ilişkin diğer giderlerden oluşmaktadır. Perakende satış hizmeti bedeli, Grup’tan enerji alan tüm tüketicilere uygulanmaktadır.

İletim sistemi kullanımı geliri

İletim tarifesi Elektrik Piyasası Kanununun 13’üncü maddesi gereğince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (“TEİAŞ”) tarafından hazırlanmakta ve üretilen, ithal veya ihraç edilen elektrik enerjisinin iletim tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm kullanıcılara eşit taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. TEİAŞ’ın yaptığı şebeke yatırımları ve iletim ek ücretleri iletim tarifesinde yer almaktadır. Dağıtım sistemi kullanıcılarına tahakkuk ettirilen iletim bedeli TEİAŞ tarafından dağıtım lisansı sahibi tüzel kişilere fatura edilen iletim tarife tutarının karşılanması için dağıtım lisansı sahibi tüzel kişi tarafından dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanan birim fiyattır.

Dağıtım sistemi kullanımı geliri

Dağıtım faaliyeti, elektrik enerjisinin 36 kilowatt (“kW”) ve altındaki hatlar üzerinden naklini gerçekleştirmek için gerekli olan tesis ve şebekenin tesisi ile bu tesislerin işletilmesi ve bakımını kapsamaktadır.

Dağıtım tarifeleri Elektrik Piyasası Kanununun 13’üncü maddesi gereğince elektrik enerjisinin dağıtım tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm gerçek ve tüzel kişilere eşit, taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak dağıtım hizmetine ilişkin fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. Dağıtım bedeli Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat kapsamında belirlenmektedir. Dağıtım bedeli dağıtım sistemi kullanım fiyatını kapsamakta olup dağıtım hizmeti sunabilmek için dağıtım sistemine ilişkin yatırım harcamaları, işletme ve bakım giderleri dikkate alınarak hesaplanan ve tüm dağıtım sistemi kullanıcılarından tahsil edilen bir bedeldir. Dağıtım bedeli enerjiye, perakende satış hizmetine, sayaç okumaya, iletime ilişkin maliyetleri içermemektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) *Hasılat (devamı)*

ii) *Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)*

Kayıp-kaçak enerji geliri

Kayıp-kaçak bedeli Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat gereğince müşterilere tahakkuk ettirilmektedir. Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin Ek 2’nci maddesi gereğince “Kayıp Kaçak Bedeli”, dağıtım bölgesine girmesi öngörülen elektrik miktarı ile hedeflenen kayıp kaçak oranı sonucunda bulunan enerji miktarı esas alınarak hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Dolayısıyla, kayıp-kaçağın maliyetini dağıtım seviyesinden elektrik şebekesine bağlı olan sanayi tesisleri de dahil tüm elektrik tüketicileri ödemektedir. Kayıp-kaçak bedeli elektrik sisteminde ortaya çıkan teknik ve teknik olmayan kaybın maliyetinin kayıp-kaçak hedefi oranları ölçüsünde karşılanabilmesi amacıyla belirlenen bir bedeldir.

Fiyat eşitleme geliri

Fiyat eşitleme mekanizması farklı bölgelerde oluşan satışlar için katlanılan maliyetler arasındaki dengesizliği gidermek ve böylelikle tüketicileri dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıklarından kısmen veya tamamen korunmasını sağlamak amacıyla EPDK tarafından kurulmuştur. Fiyat eşitleme mekanizmasının uygulanması sonucunda her bir dağıtım bölgesi için desteklenecek veya şirketlerin destekleyeceği tutar yine EPDK’nın belirlediği formüle göre hesaplanarak fiyat eşitleme dönemi öncesinde taraflara bildirilir. Bu tutarlar Grup tarafından kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

iii) *Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri*

Faiz gelir ve giderleri

İskonto edilmiş değeri ile ifade edilen faize duyarlı tüm finansal araçlardan doğan faiz gelir ve giderleri, finansal aracın tahmini ömrü veya daha kısa bir süre boyunca oluşacak tahmini nakit akışlarını net kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı üzerinden kaydedilir. Etkin faiz oranı finansal varlık ve yükümlülüğün ilk kayıtlara alınması sırasında belirlenmekte ve sonradan tekrar değiştirilmemektedir.

Hesaplama sırasında, gelecekte doğabilecek değer düşüklüğü hariç olmak üzere finansal araca ait sözleşmeden doğan tüm şartlar göz önünde bulundurularak işlemle ilişkilendirilebilir tüm ücret ve maliyetler dikkate alınır. Alım satım amaçlı varlık ve yükümlülükler nedeniyle oluşan faiz gelir veya giderleri Grup’un ticari faaliyetlerinin bir parçası olarak alım satım amaçlı varlık ve yükümlülüklerin diğer tüm gerçeğe uygun değer değişimleriyle beraber “Finans sektörü faaliyetleri hasılatı” hesabı içerisinde gösterilmektedir.

Kar veya zararda gösterilen faiz gelir ve faiz giderleri etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetleriyle değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz gelir ve giderlerini içermektedir.

Ücret ve komisyon gelirleri

Finansal bir varlık ya da yükümlülüğün etkin faiz oranının bir parçası olan ücret ve komisyon gelir ve giderleri etkin faiz oranının ölçümüne dahil edilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri ilgili hizmet sağlandığında kayıtlara alınmaktadır. Diğer ücret ve komisyon giderleri genellikle ilgili hizmet alındığında giderleşen işlem ve hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

Net ticari kar

Ticari işlemlerden elde edilen karlar veya zararlar, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçekleşmiş ya da gerçekleşmemiş gerçeğe uygun değer değişimlerinden ve kur farkları kar/zararlarını kapsamaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) *Hasılat (devamı)*

iv) *Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri*

Hasılat, ekonomik faydasının Grup’a akışının muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır ve bunların miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ölçüde kayıtlara alınır. Hasılat, indirim, iskonto ve iadeler düşülerek net olarak gösterilirler.

Verilen hizmetler

Verilen hizmet gelirleri, gelirlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olduğu durumda ve hizmetin tamamlanma aşamasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Aylık abonelik ücreti

Telekomünikasyon hizmeti sağlanan ilgili ayda, aylık abonelik ücreti gelir olarak muhasebeleştirilir.

Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmetler ücretleri

Çağrı ücretleri, arayanın arama yaptığı hedef noktaya, kullanılan servis tarafından oluşturulan normal görüşme tarifesi ve yoğunluğa dayalı ücretlerden oluşmaktadır. Kullanım ücretleri, yoğunluğa dayalı, normal görüşme ya da kısa mesaj hizmetleri ile internet kullanımı ve veri hizmetleri gibi katma değerli hizmetler için iletilen veri hacmi kullanımından oluşmaktadır. Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmet gelirleri, hizmetin verildiği dönemde kayıtlara alınmaktadır. Her ayın sonuna kadar fatura döngüsünden kaynaklanan faturasız gelirler ise; kullanım oranına göre tahmini olarak hesaplanır ve ay sonunda tahakkuk ettirilir.

Kiralık hatlar için sözleşmeler yoluyla internet hizmetlerinin satışından elde edilen gelir, sözleşme dönemi boyunca kâr ve zararda muhasebeleştirilir. Ön ödemeli internet erişim kartlarının ve mobil erişim kartlarının satışından elde edilen gelirler kullanım anında kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Ara bağlantı ve veri dolaşım gelirleri nedeniyle diğer telekomünikasyon operatörlerine ödenen tutarlar brüt olarak bildirilmiştir.

Ön ödemeli normal görüşme gelirleri dakika başına önceden tanımlanmış fiyatlar üzerinden kullanılan normal görüşme süresi bazında kaydedilir. Henüz kullanılmayan görüşme süreleri ise, ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda “Ertelenmiş gelirler” hesabında kaydedilmektedir.

Mal satışı

Modemler ve cep telefonlarının satışından elde edilen gelirlerden, iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri mahsup edilerek net gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirirler. Mal satış hasılatı, önemli risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması (malın karşı tarafa teslimi üzerine), ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

v) *Diğer faaliyetler*

Asıl faaliyet konusuna ilişkin malların satışından elde edilen hasılat; karşılığında alınan veya alınacak tutardan iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, önemli risk ve getirilerin satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir. Bir indirimin verilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa, hasılat kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatı düşülerek kaydedilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) *Hasılat (devamı)*

v) *Diğer faaliyetler (devamı)*

Önemli risk ve getirilerin alıcıya ne zaman devredilmiş sayılacağı her bir satış sözleşmesine ilişkin koşullara bağlıdır. Verilen hizmetlerden elde edilen hasılat, işlemin raporlama dönemi sonundaki tamamlanma düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

vi) *Komisyonlar*

Grup bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ettiğinde muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

(o) *Araştırma ve geliştirme giderleri*

Araştırma faaliyetleri ile ilgili giderler oluşukça kar veya zararda kayıtlara alınır.

(p) *Temettü gelirleri*

Temettü gelirleri tahsil hakkının elde edildiği tarihte kaydedilir. Temettü borçları genel kurulda temettü dağıtımını onaylandıktan sonra kayıtlara alınır.

(r) *Kullanım hakkı varlıkları ve kira yükümlülükleri*

i) *Kullanım hakları*

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibariyle). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

(a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,

(b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve

(c) Grup tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup’a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(r) *Kullanım hakkı varlıkları ve kira yükümlülükleri (devamı)*

ii) *Kira yükümlülükleri*

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibariyle sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

iii) *Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar*

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(s) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri kur farkı gelirlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç), ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan kazançlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır. İlişkili taraflardan faiz geliri etkin faiz yöntemiyle tahakkuk edilerek kaydedilir.

Finansman giderleri, borçlanma ve ilişkili taraflardan finansman amacıyla alınan borçlara ilişkin faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç) ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan zararlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

(t) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer gelirler, etkin faiz yöntemiyle tahakkuk esasına göre kayıtlara alınan mevduat faiz gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak ve stok karşılıklarından gelirler, ticari ve diğer borçların iskonto gelirleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazançları, imtiyazlı hizmet sözleşmelerinin gerçeğe uygun değer değişimi ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer giderler, akreditif komisyon giderleri, şüpheli alacak ve stok karşılık giderleri, bağışlar, ticari ve diğer alacakların iskonto giderleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde net olarak raporlanır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(u) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış gelirlerinden, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değer artış kazançları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan temettü gelirlerinden, türev finansal işlem kazançlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan), yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer azalış kayıpları ve diğer yatırım faaliyetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararlarından, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlendirme zararlarından, türev finansal işlem zararlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri giderlerinden oluşmaktadır.

(v) Vergi

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk defa kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar,

- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek anlaşmalardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve

- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller için, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değerinin satış yoluyla geri kazanılacağına ilişkin aksi ispat edilene kadar geçerli bir varsayım bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(v) Vergi (devamı)

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi teşvikleri ve avantajları ile indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kar veya zararda kayıtlara alınır.

Türkiye’de transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13’üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detaylar belirlenmiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Örtülü sermaye hükümleri, Türkiye Maliye Bakanlığı tarafından yürürlüğe sokulan Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 12’nci maddesiyle düzenlenmiş olup, buna göre Türkiye’de faaliyet gösteren şirketlerin, ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı olarak temin ederek işletmede kullandıkları her türlü borcun, hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun dönem başı öz sermayesinin üç katını aşan kısmı, ilgili hesap dönemi için örtülü sermaye sayılmaktadır.

İşletmede kullanılan borçların örtülü sermaye sayılabilmesi için;

-Doğrudan veya dolaylı olarak ortak veya ortakla ilişkili kişiden temin edilmesi,

-İşletmede kullanılması,

-Hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun öz sermayesinin üç katını aşması gerekmektedir.

(y) Bölümlere göre finansal raporlama

Bir faaliyet bölümü, Grup’un diğer bölümleri ile yapılan gelir ve gider doğuracak işlemler de dahil olmak üzere gelir ve gider yaratan iş aktivitelerinde bulunan parçasıdır. Münferit finansal bilgilerin elde edilebilir olduğu bir faaliyet bölümünün faaliyet sonuçları, bölüme tahsis edilecek olan kaynaklar hakkında kararlar almak ve bölümün performansını ölçmek amacıyla CEO (“İcra Kurulu Başkanı”) ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli bir şekilde incelenmektedir.

(z) Bölünme/ Şirket bölünmesi

Ekonomik anlamda bölünme bir şirketin ayrı kısımlara ayrılmasını ifade eder. Bölünme neticesinde, aynı sermayedarlar aynı işletme gruplarına sahip olur; sermaye yapısı ve sahiplik oranları bölünme öncesinde ve sonrasında aynıdır. TMS’de daha detaylı bir açıklama olmaması nedeniyle, Grup bölünme işlemini kayıtlı değerler üzerinden muhasebeleştirmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(aa) Koşullu varlık ve yükümlülükler

Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup’a girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda Grup, söz konusu hususu ilgili kaynak çıkışının uzak ihtimal olduğu durumlar hariç ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ab) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve

- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ac) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup’un ana faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Grup esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarını brüt kar veya zarardan nakit giriş ve çıkışlarıyla ilgili tahakkukları, diğer nakit dışı işlemleri, geçmiş ya da gelecekteki işlem ya da ertelenmiş varlık ve yükümlülüklerin etkilerinin düzeltildiği dolaylı yöntemi uygulayarak göstermektedir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Raporlama tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerleri konsolide nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ad) İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
- (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları

4.1 2019 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri

Çalık Gaz ve Petrol

20 Mayıs 2019 tarihinde, Grup şirketlerinden olan Çalık Gaz ve Petrol A.Ş., kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Aralık 2018 tarihli bilançolarının esas alınması suretiyle Çalık Holding bünyesinde birleşmiştir.

Çalık Emlak ve Gayrimenkul

31 Mayıs 2019 tarihinde Çalık Emlak ve Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.’nin 109.530 TL ödenmiş sermayesi içerisinde %100’üne tekabül eden 109.530.252 adet payı, Gap İnşaat A.Ş. şirketi ile kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine göre aktif ve pasifleri ile birlikte devir almak suretiyle birleşmiştir. Bu işlem neticesinde Çalık Holding A.Ş.’nin Gap İnşaat A.Ş.’de 99,46 olan payı, 98,90’a düşmüştür.

Çalık Güneş Enerji

20 Mayıs 2019 tarihinde Çalık Gaz ve Petrol A.Ş. tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Çalık Gaz ve Petrol A.Ş.’nin Çalık Holding A.Ş. ile birleştirilmesine karar verilmiştir. Bu işlem neticesinde, Çalık Holding A.Ş., Çalık Güneş Enerji Üretim A.Ş.’deki yüzde 0,25 olan payını yüzde 99,75’e çıkarmıştır. 2 Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul neticesinde Çalık Holding A.Ş. %99,75’e tekabül eden hisselerini grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye devremiştir.

Çalık Enerji Elektrik

31 Ekim 2019 tarihinde, Grup şirketlerinden olan Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş., kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Ekim 2019 tarihli bilançolarının esas alınması suretiyle Çalık Enerji bünyesinde birleşmiştir.

Doğu Akdeniz

11 Ekim 2019 tarihinde, Grup şirketlerinden olan Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 11 Ekim 2019 tarihli bilançolarının esas alınması suretiyle Çalık Holding bünyesinde birleşmiştir.

Çalık Solar Enerji

20 Mayıs 2019 tarihinde Çalık Gaz ve Petrol A.Ş. tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Çalık Gaz ve Petrol A.Ş.’nin Çalık Holding A.Ş. ile birleştirilmesine karar verilmiştir. Bu işlem neticesinde, Çalık Holding A.Ş., Çalık Solar Enerji A.Ş.’deki yüzde 1,00 olan payını yüzde 97,50’e çıkarmıştır.

Olimpos Solar

3 Aralık 2019 tarihinde Olimpos Solar Enerji Üretim A.Ş. tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. şirket paylarının %73,42’isine tekabül eden hisselerin tamamını grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye devretmiştir.

Pasifik Solar

3 Aralık 2019 tarihinde Pasifik Solar Enerji Üretim A.Ş. tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. şirket paylarının %73,13’ine tekabül eden hisselerin tamamını grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye devretmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları (devamı)

4.2 2019 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olan pay değişiklikleri

Çalık Petrol

2 Eylül 2019 tarihinde şirket paylarının %80'ine tekabül eden hisselerin tamamı üçüncü şahıslara satılmış ve şirket grup dışına çıkmıştır.

Aktif Halk Enerji

Şirket paylarının %50'sine tekabül eden hisselerin tamamı 21 Haziran 2019 tarihinde Halk Enerji Yatırımları Üretim İnşaat Taahhüt Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi'ne satılmıştır.

IFM

Şirket paylarının %5'ine tekabül eden hisselerin tamamı 3 Ocak 2019 tarihinde Akdeniz İnşaat ve Eğitim Hizmetleri Anonim Şirketi'ne satılmıştır.

Kumtaşı Solar

Şirket hisselerinin tamamı 25 Aralık 2019 tarihinde Mükafat Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Yaprak Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na satılmıştır.

Synergy Marketing, Granite Holding, TAPCO

Synergy Marketing, Granite Holding ve TAPCO şirketleri sırasıyla 30 Kasım, 31 Ekim ve 12 Kasım tarihlerinde tasfiye olmuştur.

4.3 2018 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan kontrol gücü olmayan pay alım işlemleri

Technovision

31 Mayıs 2018 tarihinde Technovision tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, 9.500 TL tutarındaki sermaye artışına Çalık Enerji 9.450 TL ile katılmıştır. Bu işlem neticesinde Grup, Technovision'daki payını yüzde 85,87'den yüzde 95,47'ye çıkarmıştır.

Ant Enerji

3 Ocak 2018 tarihinde Ant Enerji'nin yüzde 50'ye tekabül eden hisseleri diğer sermayedarlar tarafından Çalık Enerji'ye bedelsiz devredilmiş ve işlem sonucunda Grup şirketteki payını yüzde 47,71'den yüzde 95,42'ye çıkarmıştır.

Gap Pazarlama

26 Aralık 2018 tarihinde Gap Pazarlama tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Çalık Holding'in 94.000 TL tutarındaki sermaye artışına Çalık Holding alacaklarına istinaden 88.555 TL ile katılmıştır. Bu işlem neticesinde Grup, Gap Pazarlama'daki payını yüzde 95,00'den yüzde 99,42'ye çıkarmıştır.

4.4 2018 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan kontrol gücü olmayan pay alım işlemleri

Çalık Pamuk

4 Haziran 2018 tarihinde, daha önceden Grup'un iştiraki olup grup dışına satılan Çalık Pamuk'a, diğer ortakların rüçhan haklarından feragat etmelerine istinaden sadece Çalık Holding 190.500 TL değerinde sermaye artırımında bulunmuştur. Bu işlem sonucunda şirketin kontrol gücü yüzde 86,39 ile Grup'a geçmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

5 Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları

Grup, tekstil sektöründe sınırlı olarak faaliyetlerini sürdüren Çalık Alexandria'nın ilgili varlık ve yükümlülüklerini "Satış amacıyla elde tutulan varlıklar grubu" olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler finansal tablolarda, sırasıyla, "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler" olarak sınıflanmıştır. Ayrıca, bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve avansların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" hesabında gösterilmektedir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan gruplara ilişkin varlıklar ve yükümlülükler, sırasıyla, 330.318 TL ve 49.613 TL (31 Aralık 2018: 323.155 TL ve 34.777 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi duran varlıklar (*)	302.511	303.753
Stoklar	24.812	18.118
Maddi olmayan duran varlıklar	180	56
Diğer varlıklar	2.815	1.228
	330.318	323.155

Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	49.613	34.777
	49.613	34.777

(*) Maddi duran varlıklar içerisinde 53.813 TL (31 Aralık 2018: 47.281 TL) tutarında tekstil sektöründe satış amaçlı elde tutulan bağlı ortaklıklarda bulunan gayrimenkuller, 4.035 TL (31 Aralık 2018: 3.573 TL) tutarında pazarlama sektöründe zarar niteliğindeki ticari alacaklar karşılığında elde edinilen satış amaçlı elde tutulan gayrimenkuller ve 244.663 TL (31 Aralık 2018: 252.899 TL) tutarında bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve alacakların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller gösterilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

6 Bölümlere göre raporlama

Grup’un aşağıda belirtildiği gibi geniş biçimde organize olmuş, sağladığı ürün ve hizmetler, dağıtım kanalları ve müşteri profillerine göre ayrı ayrı yönetilen altı raporlanabilir bölümü bulunmaktadır.

Bölüm varlık ve yükümlülükleri ile bölüm karı ve finansal sonuçlarının ölçümü Grup’un muhasebe politikalarına bağlıdır. Bölüm faaliyet karı, varlıkları ve yükümlülükleri doğrudan bir bölüme ait olan ya da makul bir şekilde dağıtılabilen kalemleri içerir.

Grup’un ana raporlanabilir faaliyet bölümleri aşağıdakiler gibidir:

Enerji: Enerji bölümündeki şirketler, farklı coğrafi alanlarda elektrik satışı, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ve satışı ile enerji üretim ve nakil tesislerin inşası faaliyetlerini göstermektedir.

İnşaat: İnşaat bölümündeki şirketler, yurt içinde ve yurt dışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işlerinin yanı sıra gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmakta ve arazi geliştirme, kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirme hizmetleri sunmaktadır.

Tekstil: Tekstil bölümündeki şirketler esas olarak, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve ticari faaliyetlerin yanı sıra pamuk konusunda danışmanlık, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Pazarlama: Pazarlama bölümündeki şirketler genellikle Grup şirketleri tarafından gerçekleştirilen yurtdışı ve yurtiçi projelerde ve üretimlerde kullanılan ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

Telekomünikasyon: Telekomünikasyon bölümündeki şirketler esas olarak, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmaktadır.

Bankacılık ve finans: Bankacılık ve finans bölümünde faaliyet gösteren şirketler esas olarak ticari ve yatırım bankacılığı, finansal kiralama ve sigorta faaliyetlerinin yanı sıra proje finansmanı ve diğer finansman hizmetleri, menkul kıymet alım satımı ve kredili finansman hizmetleri sunmaktadır.

Diğer: Diğer işletme bölümlerinde faaliyet gösteren şirketler genel olarak elektronik ücret toplama, organizasyon, madencilik, taşımacılık, tedarik, enerji lisans ve çeşitli hizmet faaliyetlerinde yer almaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

Bölümlere göre raporlama (devamı)

	31 Aralık 2019					
	Telekomünikasyon			Bankacılık ve finans		
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	DİĞER	Eliminasyon
Hasılat	4.240.013	1.241.982	1.114.322	362.133	212.782	(934.974)
Brüt kar	1.399.937	208.338	272.291	42.185	163.984	(283.697)
DİĞER gelir/(giderler), net	(377.105)	(44.462)	(130.941)	(46.050)	(97.810)	84.862
Esas faaliyet karı/(zararı)	1.022.832	163.876	141.350	(3.865)	66.174	(198.835)
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	32.355	57.227	(476)	76	1.521.109	(1.308.812)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	231.638	--	--	--	23.868	(12)
Faiz gideri	(67.402)	(33.961)	(147.791)	(26.113)	(489.891)	75.928
DİĞER finansman gelir ve giderleri, net	(34.147)	221	(99.187)	2.600	138.758	(4.209)
Vergi öncesi konsolide kar/(zararı)	1.185.276	187.363	(106.104)	(27.302)	1.260.018	(1.435.940)
Vergi (gideri)/geliri	(66.030)	(15.771)	35.169	1.650	(31.818)	23.751
Net dönem karı/(zararı)	1.119.246	171.592	(70.935)	(25.652)	1.228.200	(1.412.189)
						1.717.517

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	DİĞER	Eliminasyon
Bölüm varlıkları	7.036.525	6.499.309	2.081.857	807.205	8.027.316	(11.230.254)
Bölüm yükümlülükleri	(3.431.676)	(4.492.185)	(1.774.424)	(552.275)	(4.781.883)	6.033.826
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları*	109.551	24.348	170.135	115	81.542	(20.984)
Amortisman ve tıfı payları*	(105.831)	(64.338)	(59.464)	(1.055)	(14.810)	(2.161)
						(416.882)

* Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveler ve bu varlıklara ilişkin amortismanlar dahil edilmemiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

6

Bölmömlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2018						
Telekomünikasyon						
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Kasyon	Bankacılık ve finans
Hasılat	5.355.277	1.979.228	924.381	261.095	363.735	2.822.668
Brüt kar	1.570.733	(557.845)	337.897	32.421	130.405	1.335.241
Diğer gelir/(giderler), net	(388.895)	(63.353)	(294.552)	(5.147)	(129.565)	(685.100)
Esas faaliyet kar/(zararı)	1.181.838	(621.198)	43.345	27.274	840	650.141
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	(524)	(61.703)	271	(8)	(9.840)	206.364
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	139.005	--	--	--	--	(6.003)
Faiz gideri	(92.000)	(62.967)	(94.597)	(25.849)	(46.770)	(25.654)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(72.125)	(4.689)	(176.300)	(19.954)	46.024	(89.333)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	1.156.194	(750.557)	(227.281)	(18.537)	(9.746)	735.515
Vergi (gideri)/geliri	(124.496)	47.459	65.005	196	(186)	(155.402)
Net dönem karı/(zararı)	1.031.698	(703.098)	(162.276)	(18.341)	(9.932)	580.113
Diğer						980.081
Eliminasyon						(5.115)
Toplam						(1.402)
Hasılat						(517.694)
Brüt kar						13.318
Diğer gelir/(giderler), net						(98.470)
Esas faaliyet kar/(zararı)						(85.152)
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)						(890.184)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay						(1.402)
Faiz gideri						(793.986)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net						72.408
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)						(882.850)
Vergi (gideri)/geliri						(40.12)
Net dönem karı/(zararı)						(886.862)

Telekomünikasyon						
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Kasyon	Bankacılık ve finans
Bölüm varlıkları	7.272.252	5.842.651	1.672.707	584.791	1.134.944	34.844.834
Bölüm yükümlülükleri	(3.798.903)	(4.550.838)	(1.289.904)	(341.559)	(852.263)	(30.867.900)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları	98.822	26.405	334.124	123	27.053	613.865
Anortisman ve itfa payları	(104.086)	(57.842)	(43.530)	(942)	(75.388)	(68.247)
Diğer						88.187
Eliminasyon						(58.845)
Toplam						--
Hasılat						(11.427.729)
Brüt kar						6.685.654
Diğer gelir/(giderler), net						(98.470)
Esas faaliyet kar/(zararı)						(85.152)
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)						(890.184)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay						(1.402)
Faiz gideri						(793.986)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net						72.408
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)						(882.850)
Vergi (gideri)/geliri						(40.12)
Net dönem karı/(zararı)						(886.862)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

6

Bölmömlere göre raporlama (devamı)

Grup’un faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelere göre hasılat ve duran varlık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<i>Hasılat</i>		
Türkiye	6.459.578	6.458.069
Türkmenistan	674.778	2.034.269
Arnavutluk	1.331.227	1.195.799
Diğer	1.726.927	1.969.423
	10.192.510	11.657.560
<i>Duran varlıklar</i>		
Arnavutluk	13.221.454	11.444.158
Türkiye	11.440.652	8.108.663
Türkmenistan	159.055	1.058.905
Diğer	2.195.965	2.223.991
	27.017.126	22.835.717

7

İlişkili taraf açıklamaları

Dipnot 3’te açıklandığı üzere, Grup’un iş ortaklıkları ve iştirakleri konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebepten dolayı Grup’un bağlı ortaklıklarının iştirakleriyle ve iş ortaklıklarıyla yaptığı işlemler ilgili ortaklık oranı ölçüsünde elimine olmaktadır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık itibarıyla, Grup’un ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	2019				
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar ^(***)	--	130.163	8.885	153.251	292.299
Diğer alacaklar ^(**)	1.902.445	884	9.119	264.870	2.177.318
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	640	--	17.543	18.183
Peşin ödenmiş giderleri	--	15.140	--	37.927	53.067
Borçlanmalar	--	(731.436)	--	(1.594)	(733.030)
Ticari borçlar	--	(12.074)	(4.886)	(5.352)	(22.312)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(512)	(58)	(840)	(4.127)	(5.537)
Ertelenmiş gelirler	--	(7)	(172)	(61.614)	(61.793)
Diğer borçlar ^(*)	(144.829)	--	(149)	(20.275)	(165.253)
Toplam	1.757.104	(596.748)	11.957	380.629	1.552.942
	2018				
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar ^(***)	--	24.329	644	789.542	814.515
Diğer alacaklar ^(**)	1.686.961	72	16.050	10.610	1.713.693
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	753	160.390	25.280	186.423
Borçlanmalar	--	(370.248)	--	(906)	(371.154)
Ticari borçlar	--	(7.937)	(5.231)	(8)	(13.176)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(228)	(39)	(4.398)	(10.076)	(14.741)
Ertelenmiş gelirler	--	(11)	(274)	(329.550)	(329.835)
Diğer borçlar ^(*)	(799.776)	--	(133)	(263)	(800.172)
Toplam	886.957	(353.081)	167.048	484.629	1.185.553

^(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ortaklara olan diğer borçların 144.828 TL’lik kısmı GAP İnşaat Dubai FZE’nin hissedarlara olan borcundan meydana gelmektedir. (31 Aralık 2018: 799.713 TL)
^(**) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ortaklardan olan diğer alacakların 1.900.864 TL’lik kısmı GAP İnşaat Dubai FZE’nin Delta Netherlands B.V’den olan alacağından meydana gelmektedir. (31 Aralık 2018:1.683.488 TL)
^(***) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari alacakların 131.462 TL’lik kısmı Çalık Enerji’nin Mitsubishi Corporation firması için Irak ve Özbekistan’da yapmış olduğu taşeron faaliyetlerinden doğan alacaklardan meydana gelmektedir.(31 Aralık 2018: 789.415 TL)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

7 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup’un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için kayıtlara aldığı bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur).

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, Grup ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

2019					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat *	128	136.563	17.149	1.233.418	1.387.258
Satışların maliyeti	(2)	(173.691)	(746)	(147.457)	(321.896)
Genel yönetim giderleri	(228)	(252)	(1.309)	(1.025)	(2.814)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	--	--	--	(16)	(16)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	39	(910)	3.934	(2.780)	283
Finansman gelir / (gider)	6.374	(470)	7.412	(900)	12.416
Toplam	6.311	(38.760)	26.440	1.081.240	1.075.231
2018					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat*	957	365.640	29.861	1.635.860	2.032.318
Satışların maliyeti	--	(170.770)	(1.666)	(15.952)	(188.388)
Genel yönetim giderleri	(2.164)	(154)	(932)	(739)	(3.989)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	--	--	--	(52)	(52)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	(43)	3	1.046	1.006
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	--	13	13.477	186	13.676
Finansman Gelir Gider	24.339	9	105	1.607	26.060
Toplam	23.132	194.695	40.848	1.621.956	1.880.631

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hasılatın 1.223.868 TL’lik kısmı Çalık Enerji’nin Mitsubishi Corporation firması için Irak ve Özbekistan’da yapmış olduğu taşeron faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.(31 Aralık 2018: 1.625.774 TL)

Üst düzey personele sağlanan faydalar

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 139.915 TL’dir (2018: 99.429 TL).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

8 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

2019	Finans içi (*)	Finans dışı (**)	Toplam
Kasa	487.935	2.996	490.931
Banka	6.939.851	1.547.055	8.486.906
-Vadesiz mevduat	3.165.548	592.073	3.757.621
-Vadeli mevduat	3.774.303	954.982	4.729.285
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	62.839	--	62.839
Diğer nakit ve nakit benzerleri (***)	1.378.767	717	1.379.484
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	8.869.392	1.550.768	10.420.160
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(263.192)	(381.307)	(644.499)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	8.606.200	1.169.461	9.775.661
2018	Finans içi (*)	Finans dışı (**)	Toplam
Kasa	361.745	1.024	362.769
Banka	3.308.743	480.491	3.789.234
-Vadesiz mevduat	1.857.725	243.251	2.100.976
-Vadeli mevduat	1.451.018	237.240	1.688.258
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	40.925	--	40.925
Diğer nakit ve nakit benzerleri (***)	35.420	636	36.056
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	3.746.833	482.151	4.228.984
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(195.042)	(143.326)	(338.368)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	3.551.791	338.825	3.890.616

(*) Finans içi, Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(**) Finans dışı, Grup’un bankacılık ve finans sektörü dışındaki sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(***) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri esas olarak, 1.352.273 TL (31 Aralık 2018: Yoktur) ters repo işlemleri 20.546 TL (31 Aralık 2018: 30.924 TL) para piyasalarından alacaklar 656 TL (31 Aralık 2018: 604 TL) tutarındaki yoldaki paralar ve 6.009 TL kredi kartı alacaklarından (31 Aralık 2018: 4.528 TL) oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

8 Nakit ve nakit benzerleri (devamı)

31 Aralık 2019 tarihinde Grup’un sahip olduğu 644.499 TL (31 Aralık 2018: 338.368 TL) tutarındaki nakit ve nakit benzeri üzerinde bloke bulunmaktadır ve dolayısıyla bu bakiye günlük faaliyetlerde kullanılamamaktadır.İlgili tutarın 3.796TL’lik (31 Aralık 2018: 3.359 TL) kısmı bakım sözleşmesine istinaden Gürcistan’daki bankada, 354.963 TL (31 Aralık 2018: 123.713 TL) tutarındaki kısmı ise kullanılan kredilere ilişkin teminat olarak yurt içindeki bankalarda zorunlu olarak tutulmakta iken 128 TL’lik (31 Aralık 2018: 128 TL) kısmı ise kamulaştırma davalarına istinaden mahkeme tarafından bloke olarak tutulmaktadır. Geriye kalan tutarın 22.420 TL’si (31 Aralık 2018: 7.497 TL) ise EPİAŞ’dan satın alınan elektriğe karşılık verilen İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi’ne verilen nakit teminat olarak tutulmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihinde biten yılda olup bu yılda olmayan bakiyeler ise şu şekildedir ; 5.581 TL’lik kısmı Aktifbank’tan alınan teminat mektupları 237 TL’lik kısmı mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projesi (“MTİ”) için ilgili sözleşmelere istinaden Türkiye’deki bankalarda, 2.811 TL’lik kısmı ise Özbekistan’daki bankada tutulmaktadır.

Grup’un Arnavutluk ve Türkiye’de yürütülen bankacılık faaliyetlerinden ötürü oluşmuş zorunlu bloke hesap tutarı 263.192 TL’dir (31 Aralık 2018: 195.042 TL).

Grup’un nakit ve nakit benzerleri için maruz kaldığı kredi, faiz ve yabancı para kur riski Dipnot 36’da açıklanmıştır.

9 Finansal yatırımlar

31 Aralık tarihi itibarıyla, finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

2019			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	5.920.494	6.371.788	12.292.282
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	1.173.784	181.211	1.354.995
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar	527.974	367.522	895.496
	7.622.252	6.920.521	14.542.773
2018			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3.817.126	4.867.589	8.684.715
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	948.015	113.300	1.061.315
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar	619.012	745.779	1.364.791
	5.384.153	5.726.668	11.110.821

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

9 Finansal yatırımlar (devamı)

(*) 31 Aralık tarihi itibarıyla, Grup’un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan Anagold Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Anagold”)’ndeki hisse senedi yatırımları konsolide finansal tabloların oluşturulması amacıyla değerlemeye tabi tutulmuştur. Grup’un söz konusu yatırımı periyodik olarak bir bağımsız değerleme kuruluşu tarafından indirgenmiş nakit akımları yöntemi kullanılarak değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülmeden gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık değerlemesinden kaynaklanan net 96.918 TL (31 Aralık 2018: 92.940 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışı kar veya zarar içinde yer alan “Yatırım faaliyetlerinden gelir / gider” hesabına kaydedilmiştir.

Raporlama tarihi itibarı ile, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların indirgenmiş nakit akımı yöntemi ile değerlendirilmesinde kullanılan iskonto oranındaki 50 baz puanlık artış / azalış vergi öncesi kar üzerinde sırasıyla, 14.798 TL / 27.319 TL (31 Aralık 2018: 57.870 TL / 51.557 TL) azalış/artış etkisi oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	9.414.658	6.714.416
Özel sektör tahvilleri	1.542.634	1.050.096
Varlığa dayalı menkul kıymetler ve kira sertifikaları	832.970	495.045
Yatırım fonları	405.452	363.423
Kote edilmiş hisse senetleri	91.481	46.085
Kote olmayan hisse senetleri		
Anagold	1.173.784	948.015
Bursagaz Bursa Şehiriçi Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi	112.804	81.000
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	68.407	32.300
Diğer	5.087	15.650
Toplam	13.647.277	9.746.030

Aktif bir piyasada işlem görmediği için tarihsel maliyetle değerlendirilen finansal varlıklar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, kote edilmiş piyasa değeri olmayan, bir borsada işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri belirlenirken dikkate alınan değer ölçümlerinin değer aralığındaki değişkenliğin önemli olması ve anılan aralık içinde yer alan farklı tahminlerin gerçekleşme olasılıklarının güvenilir bir biçimde değerlendirilebilir olmaması sebebiyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen 5.087 TL (31 Aralık 2018: 15.650 TL) tutarındaki finansal yatırımlar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

9 Finansal yatırımlar(devamı)

İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıkların ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Varlığa dayalı menkul kıymetler ve kira sertifikaları	278.326	675.309
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	269.763	339.971
Özel sektör tahvilleri	266.078	312.868
Diğer	81.329	36.643
Toplam	895.496	1.364.791

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıl içerisindeki finansal yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan	GUD farkı kar/zarara yansıtılan
1 Ocak 2019	8.684.715	1.364.791	1.061.315
Alımlar	5.344.479	252.299	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar / (zararı)	403.121	9.702	129.034
Çıkış (satış ve ödeme)	(2.965.943)	(733.529)	--
Değer düşüklüğü	(24.938)	(1.071)	--
Yabancı para çevrim farkları	850.848	3.304	164.646
31 Aralık 2019	12.292.282	895.496	1.354.995

Finansal yatırımların 31 Aralık 2018 tarihinde sonra eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan	GUD farkı kar/zarara yansıtılan
1 Ocak 2018	5.489.626	912.601	719.678
1 Ocak 2018 itibarıyla TFRS 9 politika değişikliği	(1.586)	(495)	80.868
Alımlar	4.312.172	201.296	--
Transfer	(32.432)	--	32.432
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara transfer	(8.095)	--	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar / (zararı)	155.649	10.693	92.940
Çıkış (satış ve ödeme)	(3.352.188)	(92.093)	--
Yabancı para çevrim farkları	2.121.569	332.789	135.397
31 Aralık 2018	8.684.715	1.364.791	1.061.315

Grup'un finansal yatırımlarından dolayı maruz kaldığı kredi, yabancı para ve faiz oranı riskleri 36 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

10 İmtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Kısa vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	290.915	368.998
Uzun vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	1.438.021	1.363.917
Toplam	1.728.936	1.732.915

31 Aralık tarihi itibarıyla imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.19	31.Ara.18
Dönem Başı Finansal Varlık	1.732.915	1.362.261
Yıl içerisindeki yatırımlar	141.192	266.012
Tahsilatlar	(392.498)	(301.945)
Anapara tahsilatları	(227.846)	(170.532)
Finansal gelir tahsilatları	(164.652)	(131.413)
Finansal Gelir	188.026	264.045
Makul Değer farkı ve diğer düzeltmeler	59.301	142.542
Dönem Sonu Finansal Varlık	1.728.936	1.732.915

31 Aralık tarihi itibarıyla imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar vade kırılımı tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.19	31.Ara.18
Vadesi 1 yıla kadar	290.915	368.998
Vadesi 1 - 3 yıla kadar	434.332	380.320
Vadesi 3 - 5 yıla kadar	594.504	532.676
Vadesi 5 yıldan fazla	409.185	450.921
Topam	1.728.936	1.732.915

11 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	278.755	563.347
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.683.445	1.321.625
Toplam	1.962.200	1.884.972

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***11 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)****Ticari alacaklar (devamı)**

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Alıcılar	1.702.288	1.665.050
Şüpheli ticari alacaklar	322.183	281.977
Alacak senetleri (*)	239.047	190.412
Vadeli çekler	15.427	18.144
Diğer ticari alacaklar	5.602	16.560
	2.284.547	2.172.143
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(322.183)	(281.977)
Ticari alacak reeskontu (-)	(164)	(5.194)
Toplam	1.962.200	1.884.972

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla alacak senetlerinin 181.649 (31 Aralık 2018: 142.598) TL'si Çalık Denim'in ticari faaliyetleri kapsamında alınan senetlerden oluşmaktadır

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerindeki şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak bakiyesi	281.977	217.412
1 Ocak 2018 itibarıyla TFRS 9 politika değişikliği	--	11.713
Dönem içinde ayrılan karşılık	47.501	40.194
Tahsilatlar ve değer düşüklüğü karşılığının geri çevrilmesi(-)	(34.830)	(35.634)
İşletme ediniminden girişler	--	2.272
Yabancı para çevrim farkları	27.535	46.020
Toplam	322.183	281.977

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***11 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)****Ticari alacaklar (devamı)****Uzun vadeli ticari alacaklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Alıcılar	585.878	1.010.342
Toplam	585.878	1.010.342
Alacaklar üzerindeki reeskont (-)	(70)	(60)
Toplam	585.808	1.010.282

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
İlişkili taraflardan ticari borçlar	22.312	13.176
İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar	1.500.346	2.280.374
	1.522.658	2.293.550

	2019	2018
Satıcılar(*)	1.321.776	2.148.261
Borç senetleri	138.559	113.891
Diğer ticari borçlar	62.323	31.398
Toplam	1.522.658	2.293.550

(*) Satıcılar, başlıca MTİ projeleriyle ilgili malzeme ekipmanları sağlayan tedarikçilere ve inşası devam eden projeler için çalışan taşeronlara olan borçlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Satıcılar	53.217	71.064
Toplam	53.217	71.064

Grup'un ticari alacaklarından dolayı maruz kaldığı kredi ve yabancı para kur riski ve ticari borçlarından dolayı maruz kaldığı likidite ve yabancı para kur riskleri Dipnot 36'da açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***12 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar****Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	2019	2018
İlişkili taraflardan		
finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	18.183	186.010
İlişkili olmayan taraflardan		
finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.811.505	4.820.235
Toplam	3.829.688	5.006.245
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	2019	2018
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	3.392.503	4.176.366
Bankalara verilen kredi ve avanslar	360.021	746.972
Takipteki krediler ve alacaklar	316.549	270.618
Ara toplam	4.069.073	5.193.956
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(239.385)	(187.711)
Toplam	3.829.688	5.006.245

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	2019	2018
İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	413
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	8.782.428	6.525.129
Toplam	8.782.428	6.525.542

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	2019	2018
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	8.719.707	6.552.808
Bankalara verilen kredi ve avanslar	408.128	282.461
Ara toplam	9.127.835	6.835.269
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(345.407)	(309.727)
Toplam	8.782.428	6.525.542

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***12 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kredi ve avansların değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüklüğü		
1 Ocak bakiyesi	442.821	269.476
1 Ocak 2018 itibarıyla TFRS 9 politika değişikliği	--	30.165
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	81.841	49.260
- Dönem içinde ayrılan karşılık	210.322	128.407
- Tahsilatlar	(128.481)	(79.147)
Yabancı para çevrim farkları	803	93.920
31 Aralık bakiyesi	525.465	442.821

Topluca değerlendirilen değer düşüklüğü karşılığı		
1 Ocak bakiyesi	54.617	48.851
1 Ocak 2018 itibarıyla TFRS 9 politika değişikliği	--	18.385
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	4.710	(12.619)
- Dönem içinde ayrılan karşılık	26.638	19.946
- Tahsilatlar	(21.928)	(32.565)
31 Aralık bakiyesi	59.327	54.617

Toplam değer düşüklüğü karşılığı	584.792	497.438
---	----------------	----------------

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	2019	2018
İlişkili taraflara borçlar	5.537	14.741
İlişkili olmayan taraflara borçlar	23.547.130	19.453.367
Toplam	23.552.667	19.468.108

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***12 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)****Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (devamı)**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	2019	2018
Bankalara borçlar	213.680	182.607
<i>Vadeli mevduat</i>	162.878	175.263
<i>Cari hesap</i>	50.802	7.344
Müşterilere borçlar	17.587.471	14.439.303
<i>Gerçek kişiler</i>	14.019.797	11.596.567
<i>Tüzel kişiler</i>	2.742.571	2.156.819
<i>Devlet kuruluşları</i>	522.530	306.174
<i>Diğer</i>	302.573	379.743
Fonlar ve ödeme hesapları (*)	1.847.662	2.102.947
Repo işlemlerinden fonlar	3.903.854	2.743.251
Toplam	23.552.667	19.468.108

(*) Grup'un Türkiye'deki bankacılık sektöründeki bağlı ortaklığının mevduat toplama yetkisi bulunmamaktadır. Fonlar ve ödeme hesapları, kredisi bulunan müşteri işlemleri için geçici olarak cari hesapları ifade etmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla mevduat tutarı içermemektedir (31 Aralık 2018: Yoktur).

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	2019	2018
İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	2.661.866	2.022.475
Toplam	2.661.866	2.022.475

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	2019	2018
Müşterilere borçlar		
<i>Gerçek kişiler</i>	2.417.794	1.876.579
<i>Tüzel kişiler</i>	140.127	136.589
<i>Devlet kuruluşları</i>	97.965	--
<i>Diğer</i>	5.980	9.307
Toplam	2.661.866	2.022.475

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***13 Diğer alacaklar ve borçlar****Diğer kısa vadeli alacaklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	276.454	30.205
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.085.609	367.864
	1.362.063	398.069

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Verilen depozito ve teminatlar	695.559	9.651
Vergi dairesinden alacaklar	28.276	29.358
İş ortaklıklarından alacaklar	9.119	16.050
Ortaklardan alacaklar	1.581	3.473
İştiraklerden alacaklar	884	72
Personelden alacaklar	83	195
Diğer alacaklar	646.428	357.090
Ara toplam	1.381.930	415.889
Diğer şüpheli alacak karşılıkları (-)	(19.867)	(17.820)
Toplam	1.362.063	398.069

Diğer uzun vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Ortaklardan alacaklar	1.900.864	1.683.488
Verilen depozito ve teminatlar	20.528	590.106
Diğer alacaklar	20.721	4.550
Personelden alacaklar	1.350	1.421
Toplam	1.943.463	2.279.565

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***13 Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)****Diğer kısa vadeli borçlar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflara diğer borçlar	165.253	800.172
İlişkili olmayan taraflara borçlar	208.489	182.874
Toplam	373.742	983.046

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ortaklara borçlar	144.829	799.776
Alınan depozito ve teminatlar	123.638	121.461
Diğer borçlar	105.275	61.809
Toplam	373.742	983.046

Diğer uzun vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
İlişkili olmayan taraflara borçlar	286.640	225.532
Toplam	286.640	225.532

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Alınan depozito ve teminatlar(*)	248.995	225.532
Diğer borçlar	37.645	--
Toplam	286.640	225.532

(*) 31 Aralık tarihleri itibarıyla, alınan kısa ve uzun vadeli depozito ve teminatlar başlıca Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı yapan bağlı ortaklıklarının müşterilerinden aldığı teminat bedellerinden oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***14 Stoklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, stoklar aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Alım satım amaçlı gayrimenkuller (*)	638.547	686.788
Hammadde	358.273	364.614
Ticari mallar	182.525	139.282
Mamuller	140.254	96.656
Yarı mamuller	67.036	53.070
Diğer stoklar	7.006	3.219
Stok değer düşüklüğü karşılıkları(-)	(31.064)	(24.609)
Toplam	1.362.577	1.319.020

(*) Alım satım amaçlı gayrimenkuller, başlıca İstanbul'un çeşitli bölgelerinde satış amacı ile inşa edilen ev ve ofis binalardan oluşan alım satım amaçlı gayrimenkulleri içermektedir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	24.609	14.781
Dönem içi ayrılan karşılık	3.982	5.699
Yabancı para çevrim farkları	2.473	4.129
31.064	24.609	

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un alım satım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 285.337 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 219.568TL).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

15 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen avanslar (*)	194.897	372.867
Diğer	83.847	101.519
Toplam	278.744	474.386

(*) Verilen avanslar başlıca süregelen MTİ projelerine istinaden tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara verilen avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	11.025	48.699
Diğer (*)	153.156	175.425
Toplam	164.181	224.124

(*) Diğer uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin 83.800 TL’si (31 Aralık 2018: 134.400 TL) Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ve spor kulüplerine yapılan anlaşmalar doğrultusunda sözleşme ile ilgili peşin yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan avanslar (*)	212.442	564.795
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	247.475	30.727
Toplam	459.917	595.522

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler(**)	544.924	417.671
Toplam	544.924	417.671

(*) Alınan avanslar büyük oranda, Grup’un Türkmenistan’da gerçekleştirdiği MRC projesi kapsamında Türkmen Energo Gurluşuk Devlet Şirketi’nden, Libya’da gerçekleştirdiği KMS projesi kapsamında General Electricity Company of Libya’dan, alınan sözleşme avansları ile Özbekistan’da gerçekleştirdiği NAV2, TRC ve BSR projeleri kapsamında Mitsubishi Corporation’dan alınan sözleşme avanslarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ertelenmiş gelirlerin 541.028 TL’si başlıca Grup’un inşaat ve gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının gerçekleştirdiği gayrimenkul geliştirme ve taahhüt projelerinden (31 Aralık 2018: 394.706 TL) kaynaklanmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

i) İş ortaklıkları

KÇLE

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulmuş ve toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla yüzde 25, yüzde 25 ve yüzde 50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti’nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A (“KEDS”) isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek 61.976 TL (26.300 EUR karşılığı tutar) karşılığında satın almıştır.

27 Nisan 2015 tarihinde Çalık Enerji, KÇLE’de ÇEDAŞ’ın sahibi olduğu tüm payları satın alarak payını yüzde 25,00’ten yüzde 50,00’ye çıkarmıştır.

Doğu Aras

Doğu Aras, 5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (“Kiler Alışveriş”) arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla yüzde 50 ve yüzde 50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan EDAŞ ve EPAŞ paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek 247.337 TL (128.500 Bin USD karşılığı tutar) satın almıştır.

LC Electricity

3 Temmuz 2014 tarihinde Türkmen Elektrik ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında yüzde 50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Sırbistan’da elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Kartaltepe

Yeni Anadolu Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.’nin (“YAMAS”) tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Kartaltepe Madencilik, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara’da bulunan firma, Erzincan’da madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla, Kartaltepe Madencilik firmasının sermayesinin yüzde 50’si Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’ne kalan yüzde 50’si YAMAS’a aittir.

Polimetal

Polimetal, YAMAS’ın bir bağlı ortaklığı olarak 2011 yılında kurulmuştur. Polimetal’in tescil adresi Ankara Türkiye’dir ve Polimetal maden varlıklarının geliştirilmesi ve işletilmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS’ın iş ortaklığı olan Polimetal sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 oranlarındadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

i) İş ortaklıkları (devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
İş ortaklıkları				
Varlıklar				
KÇLE	598.956	50,00	461.003	50,00
Doğu Aras	407.320	50,00	191.939	50,00
Kartaltepe	54.508	50,00	24.304	50,00
Polimetal	46.811	50,00	45.910	50,00
Tunçpınar	8.613	50,00	8.883	50,00
Çalık Limak Adi Ortaklığı	3.113	50,00	5.591	50,00
LC Electricity	57	50,00	22	50,00
	1.119.378		737.652	

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak bakiyesi	737.652	479.027
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		
karlarındaki/(zararlardaki) paylar	255.504	133.890
Yabancı para çevrim farkı	119.253	109.724
İş ortaklıklarının sermaye artışına katılım	6.969	15.011
31 Aralık bakiyesi	1.119.378	737.652

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

ii) İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
İştirakler				
Varlıklar				
Kazakhstan Ijara				
Company KIC Leasing	15.975	14,32	12.685	14,32
Halk Yenilenebilir Enerji (*)	11.190	50,00	11.076	50,00
Idea Farm	8.095	30,00	8.095	30,00
Albania Leasing	5.371	29,99	7.224	29,99
Haliç Leasing	6.537	32,00	7.271	32,00
Euro-Mediterranean	7.020	25,57	6.452	25,57
Eurasian Leasing Company	6.400	36,71	5.069	36,70
Aktif Halk Enerji (*)	--	--	--	50,00
Secom Aktif Güvenlik Yatırım A.Ş.	4.789	50,00	--	--
Dome zero inch.	820	1,98	--	--
Aktif VKŞ (**)	--	--	--	100,00
Oniki Teknoloji A.Ş.	--	--	50	100,00
Toplam	66.197		57.922	
Yükümlülükler				
TAPCO	(229)	--	(217)	50,00
Toplam	(229)		(217)	
Toplam	65.968		57.705	

(*) Halk Yenilenebilir Enerji 2017 yılında elektrik enerjisi üretim tesislerinin kurulması ile kurulu tesislere bakım, onarım ve mühendislik hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuştur.

(**) Aktif VKŞ, sukuk ihracıyla ilgili olarak kurulmuştur. TFRS 10'a göre bir şirketin konsolide edilebilmesi için şirketin ana ortaklığın finansal tabloları üzerinde büyük ölçüde etkisinin olması gerekmektedir. Diğer yandan, Aktif VKŞ'nin kurucu ana ortaklığının şirketin değişken getirilerine maruz kalma ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olma ve bu getirileri şirket üzerindeki gücüyle etkileme gibi konsolidasyona tabi olmasına neden olacak önemli derecede bir kontrol etkisi yoktur. Aktif VKŞ, konsolidasyon için TFRS 10'un gerekliliklerini yerine getirememektedir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde konsolidasyona dahil edilmemiştir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda iştiraklerdeki yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak bakiyesi	57.705	52.557
İştirak pay alımları	--	50
Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan yatırımlardaki		
kontrol değişiminin etkisi	--	8.095
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin		
karlarındaki/(zararlarındaki) payları	(9.702)	(8.347)
Sermaye artışının etkisi	14.112	--
Çıkışlar	(50)	--
Değer düşüklüğü	--	(100)
Yabancı para çevrim farkı	3.903	5.450
31 Aralık bakiyesi	65.968	57.705

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin özet finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2019											
Şirket ismi-iştirakler	Raporla ma dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklar daki payı
Kazakhstan İjara Company Jsc.	31 Aralık	14,32	22.396	113.224	135.620	22.550	--	22.550	113.070	8.521	16.192
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	36,71	17.738	2.407	20.145	1.631	1.079	2.710	17.435	394	6.400
Euro Mediterranean	31 Aralık	25,57	54.882	8.779	63.661	34.598	--	34.598	29.063	2.219	7.431
Haliç Finansal Kiralama	31 Aralık	32	34.330	412	34.742	14.651	--	14.651	20.091	(2.295)	6.429
Halk Yenilenebilir Enerji	31 Aralık	50	5.150	--	5.150	3.669	--	3.669	1.481	227	741
Idea Farm	31 Aralık	30	8.095	--	8.095	--	--	--	8.095	--	2.429
Albania Leasing Company	31 Aralık	29,99	5.657	43.183	48.840	1.648	25.794	27.442	21.398	6	6.417
Secom Aktif/Güvenlik Yatırım A.Ş.	31 Aralık	50,00	12.224	80.913	93.137	10.940	72.062	83.002	10.135	(17.006)	5.068
Domç Zero	31 Aralık	1,98	820	--	820	--	--	--	820	--	16
TAPCO	31 Aralık	--	--	--	--	--	--	--	--	(24)	--
Toplam										65.968	(9.702)

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2019										Grup'un kar veya zarar daki payı
Şirket ismi-iş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	
KÇLE	31 Aralık	50,00	465.676	915.919	1.381.595	295.673	54.608	350.281	1.031.314	515.657
Doğu Aras	31 Aralık	50,00	705.226	--	705.226	28.501	--	28.501	676.725	430.762
Çalık Limak Adi Ortaklığı	31 Aralık	50,00	19.674	--	19.674	19.656	--	19.656	18	1.270
Polimetal(*)	31 Aralık	50,00	5.443	70.914	76.357	10.110	706	10.816	65.541	(11.035)
Tuncpınar	31 Aralık	50,00	455	1	456	58	--	58	398	(1.076)
Kartaltepe	31 Aralık	50,00	95.577	4.774	100.351	28.163	--	28.163	72.188	59.847
LC Electricity	31 Aralık	50,00	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam										1.119.378
										255.504

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2018											
Şirket ismi-iştirakler	Raporla ma dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı
Kazakhstan İjara Company Jsc.	31 Aralık	14,31	6.844	99.884	106.728	15.520	--	15.520	91.208	9.642	13.052
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	36,71	570	15.585	16.155	2.347	--	2.347	13.808	11	5.069
Euro Mediterranean	31 Aralık	25,57	45.535	4.225	49.760	25.840	--	25.840	23.920	144	6.116
Haliç Finansal Kiralama	31 Aralık	32,00	36.520	335	36.855	14.470	--	14.470	22.385	1.879	7.163
Aktif Halk Enerji	31 Aralık	50,00	142.077	12.508	154.585	147.981	--	147.981	6.604	(18.256)	3.302
Halk Yenilenebilir Enerji	31 Aralık	50,00	8.673	95	8.768	6.882	--	6.882	1.886	322	943
Idea Farm	31 Aralık	30,00	8.095	--	8.095	--	--	--	8.095	--	2.429
Albania Leasing Company	31 Aralık	29,99	--	--	--	--	--	--	--	--	--
E-Post Dış Ticaret	31 Aralık	100,00	50	--	50	--	--	--	50	--	50
TAPCO	31 Aralık	50,00	842	(1)	841	(72)	--	(72)	913	(2.804)	457
Toplam										57.705	(8.347)

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2018										Grup'un kar veya zarar daki payı
Şirket ismi-iş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	
KÇLE	31 Aralık	50,00	399.339	773.722	1.173.061	236.095	14.954	251.049	922.012	58.053
Doğu Aras	31 Aralık	50,00	447.375	904.961	1.352.336	507.478	403.227	910.705	441.631	214.397
Çalık Limak Adi Ortaklığı	31 Aralık	50,00	18.738	--	18.738	18.718	--	18.718	20	5.558
Polimetal(*)	31 Aralık	50,00	6.448	62.869	69.317	5.590	551	6.141	63.176	2.971
Tuncpınar	31 Aralık	50,00	1.007	1	1.008	70	--	70	938	(375)
Kartaltepe	31 Aralık	50,00	18.587	21.844	40.431	28.091	--	28.091	12.340	(12.825)
LC Electricity	31 Aralık	50,00	269	63	332	195	--	195	137	--
Toplam										737.652
										133.890

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıdaki tablo önemli iş ortaklıklarına ait nakit ve nakit benzerleri, amortisman ve itfa payları, faiz gelirleri ve faiz giderleri bakiyelerini konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri öncesi tutarlarıyla özetlemektedir.

Şirket ismi	31 Aralık 2019		
	<u>Nakit ve nakit benzerleri</u>	<u>Amortisman ve itfa payları</u>	<u>Faiz gelirleri</u>
KÇLE	111.806	85.743	68
Doğu Aras	146.978	43.441	--
Çalık Limak Adi Ortaklığı	6.606	--	--
Kartaltepe	89.810	9.849	206
Polimetal	2.879	317	176
Tunçpınar	452	--	--

Şirket ismi

	31 Aralık 2018		
	<u>Nakit ve nakit benzerleri</u>	<u>Amortisman ve itfa payları</u>	<u>Faiz gelirleri</u>
KÇLE	60.299	74.125	--
Doğu Aras	29.218	69.378	12.460
Çalık Limak Adi Ortaklığı	3.621	9	--
Kartaltepe	2.253	(185)	206
Polimetal	661	(1.196)	(556)
Tunçpınar	1.003	(1)	--
LC Electricity	12	--	1

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

17 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Malivet	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demir-başlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar ^(*)	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2018 bakiyesi	888.619	1.947.736	73.963	359.485	93.244	205.932	67.488	3.636.467
İlaveler	86.527	127.603	36.846	65.700	15.388	678.349	3.949	1.014.362
Transferler	35.995	267.635	--	11.974	--	(316.413)	(3.534)	(4.343)
Yabancı para çevrim farkları	236.177	474.709	29.469	90.705	32.816	2.321	1.081	867.278
İşletme edinimlerinden kaynaklanan girişler	2.726	368	1.411	1.470	6	43.952	2.595	52.528
Çıkışlar	(86.986)	(20.037)	(12.635)	(8.758)	(3.558)	(267.948)	(1.006)	(400.928)
31 Aralık 2018 bakiyesi	1.163.058	2.798.014	129.054	520.576	137.896	346.193	70.573	5.165.364
1 Ocak 2019 bakiyesi	1.163.058	2.798.014	129.054	520.576	137.896	346.193	70.573	5.165.364
İlaveler	32.775	56.371	47.151	41.898	29.308	375.045	2.437	584.985
Transferler	80.014	124.007	1.649	6.513	--	(212.517)	200	(134)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(3.239)	--	--	--	--	--	--	(3.239)
Yabancı para çevrim farkları	123.946	191.996	20.274	51.440	15.136	3.503	6.096	412.391
İşletme edinimlerinden kaynaklanan girişler	3.302	127.191	(249)	(2.681)	(15)	18	--	127.566
Çıkışlar	(66.494)	(17.798)	(8.082)	(41.753)	(12.032)	(190.339)	(70)	(336.568)
31 Aralık 2019 bakiyesi	1.333.362	3.279.781	189.797	575.993	170.293	321.903	79.236	5.950.365

(*) Grup'un Yapılmakta olan yatırımları başlıca yapılmakta olan bina yatırımları ve tekstil sektörü yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 2.368.067 TL'dir (31 Aralık 2018: 2.038.082TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 594.020 TL (31 Aralık 2018: 526.090 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

17 Maddi duran varlıklar (devamı)

Birikmiş amortismanlar	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2018 bakiyesi	(219.867)	(733.216)	(54.056)	(192.508)	(36.400)	--	(21.171)	(1.257.218)
Amortisman	(29.815)	(176.933)	(16.349)	(54.982)	(7.752)	--	(15.953)	(301.784)
Transferler	870	(150)	--	(421)	(0)	--	2.780	3.079
Yabancı para çevrim farkları	(74.041)	(196.111)	(11.029)	(58.363)	(26.199)	--	(1.838)	(367.581)
İşletme edinimlerinden girişler	--	(117)	(200)	(920)	(6)	--	(1.194)	(2.437)
Çıkışlar	29.555	10.612	7.863	7.083	2.962	--	616	58.691
31 Aralık 2018 bakiyesi	(293.298)	(1.095.915)	(73.771)	(300.111)	(67.395)	--	(36.760)	(1.867.250)
1 Ocak 2019 bakiyesi	(293.298)	(1.095.915)	(73.771)	(300.111)	(67.395)	--	(36.760)	(1.867.250)
Amortisman	(38.259)	(187.665)	(24.853)	(60.920)	(12.235)	--	(6.486)	(330.418)
Yabancı para çevrim farkları	(50.835)	(96.685)	(12.721)	(26.208)	(11.935)	--	(5.159)	(203.543)
İşletme edinimlerinden girişler	106	(6.214)	54	398	4	--	--	(5.652)
Çıkışlar	48.927	12.593	7.221	35.266	8.599	--	465	113.071
31 Aralık 2019 bakiyesi	(333.359)	(1.373.886)	(104.070)	(351.575)	(82.962)	--	(47.940)	(2.293.792)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2018	668.752	1.214.520	19.907	166.977	56.844	205.932	46.317	2.379.249
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2018	869.760	1.702.099	55.283	220.465	70.501	346.193	33.813	3.298.114
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2019	1.000.003	1.905.895	85.727	224.418	87.331	321.903	31.296	3.656.573

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

18 Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet	Şerefiye	Lisans & yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Marka isimleri	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2018 bakiyesi	3.796	392.453	499.073	11.453	124.201	1.030.976
Girişler	--	1.848	74.870	13	14.439	91.170
Transferler	--	4.343	--	--	--	4.343
Yabancı para çevrim farkları	--	42.570	--	--	19.172	61.742
Bağlı ortaklık edinimleri	--	25.018	--	--	--	25.018
Çıkışlar	--	(6.115)	--	--	(183)	(6.298)
31 Aralık 2018 bakiyesi	3.796	460.117	573.943	11.466	157.629	1.206.951
1 Ocak 2019 bakiyesi	3.796	460.117	573.943	11.466	157.629	1.206.951
Girişler (*)	42.550	112.541	--	--	40.492	195.583
Transferler	--	134	--	--	--	134
Yabancı para çevrim farkları	--	23.902	(1)	--	25.214	49.115
İşletme birleşmelerinden ilaveler ve çıkışlar	--	--	47.546	--	(1.683)	45.863
Çıkışlar	--	(11)	--	--	(198)	(209)
31 Aralık 2019 bakiyesi	46.346	596.683	621.488	11.466	221.454	1.497.437

(*) 15 Şubat 2019 tarihli hisse devir sözleşmelerine göre Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. tarafından toplam 41.350 TL bedel karşılığında Solar Enerji'nin % 100 hissesi satın alınmaya karar verilmiştir. 30 Haziran 2019 tarihinde hisse devri tamamlanmış ve Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. % 100 hisse ve oy hakkı edinerek kontrolü almıştır. Bu işlemdeki satın alınan varlıkların ve yükümlülüklerin değerleri 1.200 TL olup, iktisaptan hemen önce geçerli TFRS'lere dayanarak belirlenmiş, toplam 42.550 TL konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Birikmiş itfa payları						
1 Ocak 2018 bakiyesi	--	(231.235)	(134.470)	(22)	(48.064)	(413.791)
İtfa payları	--	(34.860)	(19.731)	(26)	(9.582)	(64.199)
Transferler	--	(3.534)	--	--	455	(3.079)
Yabancı para çevrim farkları	--	(17.093)	--	--	(14.625)	(31.718)
Çıkışlar	--	6.115	--	--	183	6.298
31 Aralık 2018 bakiyesi	--	(280.607)	(154.201)	(48)	(71.633)	(506.489)
1 Ocak 2019 bakiyesi	--	(280.607)	(154.201)	(48)	(71.633)	(506.489)
İtfa payları	--	(43.922)	(29.773)	--	(12.769)	(86.464)
Yabancı para çevrim farkları	--	(17.329)	140	(6)	(20.372)	(37.567)
İşletme birleşmelerinden ilaveler ve çıkışlar	--	--	--	--	363	363
Düzeltilmeler	--	--	--	--	198	198
Çıkışlar	--	(6)	--	--	--	(6)
31 Aralık 2019 bakiyesi	--	(341.864)	(183.834)	(54)	(104.213)	(629.965)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2018	3.796	161.218	364.603	11.431	76.137	617.185
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2018	3.796	179.510	419.742	11.418	85.996	700.462
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2019	46.346	254.819	437.654	11.412	117.241	867.472

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***19 Kullanım Hakkı Varlıkları**

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Kullanım Hakkı Varlıkları	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2019
Kullanım hakkı varlıkları	92.991	171.422	(726)	17.953	281.640
Kullanım hakkı varlıkları amortismanı	--	(38.476)	464	(3.592)	(41.604)
Net defter değeri	92.991	132.946	(262)	14.361	240.036

20 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	734.000	472.425
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	175.082	232.087
	909.082	704.512

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak bakiyesi	704.512	648.482
İlaveler	23.607	24.202
Yabancı para çevrim farkı	95.900	100.871
Maddi duran varlıklardan transferler	3.239	--
Gerçeğe uygun değer değişimi (Dipnot 33)	81.824	(69.043)
Toplam	909.082	704.512

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı için TFRS 13 kapsamında bağımsız değerleme raporları almıştır. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	909.082	909.082
Toplam	--	--	909.082	909.082

2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	704.512	704.512
Toplam	--	--	704.512	704.512

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerleme çalışması bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından yapılmıştır. Değerleme yöntemi olarak emsal karşılaştırma analizi yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yöntemi ile yakın dönemde satılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapıldıktan sonra konu taşınmazlar için mevcut durumlarıyla arsa payları dahil metrekare ve toplam pazar değerleri belirlenmektedir ve bulunan emsaller, konum ve büyüklük gibi kriterler dahilinde karşılaştırılıp, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülerek belirlenmektedir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 95.173 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 73.347 TL (birikmiş)). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 1.188.054 TL ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 1.052.180 TL).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***21 Diğer varlık ve yükümlülükler****Diğer dönen varlıklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Merkez bankalarındaki zorunlu karşılıklar (*)	3.482.994	3.186.081
Devreden KDV	189.390	284.048
Personel avansları	5.490	5.285
Diğer gelir tahakkukları	18.048	18.232
Diğer dönen varlıklar	57.807	390.297
	3.753.729	3.883.943

(*) 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, zorunlu karşılıklar yasal olarak tutulması zorunlu mevduattan oluşmakta ve Grup bu zorunlu karşılıkları günlük faaliyetlerinde kullanamamaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek vergi ve fonlar	165.472	113.146
Bloke kurumsal tahsilat hesabı	138.323	59.949
Kart satış tahsilatlarından		
Türkiye Futbol Federasyonu payı hesabı	14.785	11.225
Ödenecek KDV	2.402	1.233
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	450.275	349.280
	771.257	534.833

22 Sözleşme varlık ve yükümlülükleri

Devam eden inşaat sözleşmelerinden oluşan varlık ve yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	603.652	1.163.415
Kısa vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	(553.237)	(1.114.074)
Uzun vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	(210.802)	(108.963)
Toplam	(160.387)	(59.622)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	24.743.660	20.600.053
Tahmini kazançlar/(maliyetler), net	5.928.230	4.566.129
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	30.671.890	25.166.182
Eksi: Faturalanan hakediş bedelleri ve alınan avanslar	(30.832.277)	(25.225.804)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden varlıklar, net	(160.387)	(59.622)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

23 Borçlanmalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli borçlanmalar	2019	2018
İhraç edilen menkul kıymetler	6.056.895	3.846.928
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	4.679.904	2.981.563
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.388.628	1.202.433
Banka kredileri	1.977.879	878.448
Çıkarılmış tahviller	11.226	157.824
Faktoring borçları	39.074	75.362
Kiralama işlemlerinden borçlar	96.960	47.635
Toplam	14.250.566	9.190.193
Uzun vadeli borçlanmalar	2019	2018
Banka kredileri	2.512.131	1.712.176
İhraç edilen menkul kıymetler	42.417	518.783
Sermaye benzeri krediler	166.453	150.552
Kiralama işlemlerinden borçlar	250.874	63.445
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	148.066	13.640
Toplam	3.119.941	2.458.596

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

23 Borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

2019					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	14-27	2020-2024	1.430.434	1.518.436
Teminatlı banka kredileri	USD	2,64-8,64	2020-2029	1.955.662	1.951.465
Teminatlı banka kredileri	USD	Libor +4	2020	80.513	78.482
Teminatlı banka kredileri	EUR	0,65-7,75	2020-2035	344.133	343.231
Teminatlı banka kredileri	ALL	4,50-5,50	2020-2029	12.709	12.708
Teminatsız banka kredileri	TL	Rotatif	2020	27.377	25.643
Teminatsız banka kredileri	TL	9-29	2020-2029	1.904.362	1.890.937
Teminatsız banka kredileri	USD	Rotatif	2020	28.299	28.293
Teminatsız banka kredileri	USD	1-8,64	2020-2021	1.764.795	1.773.743
Teminatsız banka kredileri	EUR	0,01-7,90	2020-2025	3.092.451	3.099.681
Teminatsız banka kredileri	GBP	1,45	2020	23.404	23.423
Teminatsız banka kredileri	AUD	3,75	2020	9.762	10.085
Teminatsız banka kredileri	XAU	2,76	2020	90.300	92.399
Teminatsız banka kredileri	CHF	0,4	2020	24.492	24.535
Borçlanma senetleri	TL	8,5–28,65	2020-2021	5.123.062	5.123.062
Borçlanma senetleri	USD	2–7,5	2020-2022	405.190	405.190
Borçlanma senetleri	USD	Libor+5	2020	6.749	11.226
Borçlanma senetleri	EUR	0,5-2	2020	571.060	571.060
Faktoring borçları	TL	12,7 – 21,29	2020	4.610	4.610
Faktoring borçları	USD	8-8,25	2020	13.959	13.959
Faktoring borçları	EUR	3,45–3,55	2020	20.505	20.505
Kiralama işlemlerinden borçlar	EUR	3,00–5,00	2020-2024	94.066	90.008
Kiralama işlemlerinden borçlar	TL		2020-2025	48.856	41.210
Kiralama işlemlerinden borçlar	USD		2020-2028	2.428	2.428
Kiralama işlemlerinden borçlar	EUR		2020-2049	162.262	162.397
Kiralama işlemlerinden borçlar	ALL		2020-2049	51.114	51.114
Kiralama işlemlerinden borçlar	JPY		2020-2022	677	677
				17.293.231	17.370.507

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

23 Borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

2018					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	15,27-39	2019-2024	1.748.113	1.250.473
Teminatlı banka kredileri	USD	3,17-9	2019-2024	1.450.869	1.392.424
Teminatlı banka kredileri	USD	Spot	2019	81.150	79.850
Teminatlı banka kredileri	EUR	0,54-7,65	2019-2031	322.460	106.256
Teminatlı banka kredileri	ALL	6	2021	18.240	13.489
Teminatsız banka kredileri	EUR	0,05-8,5	2019-2025	2.378.519	2.367.869
Teminatsız banka kredileri	TL	16,20-37	2019-2023	681.546	749.491
Teminatsız banka kredileri	TL	Rotatif	2019-2020	30.192	25.572
Teminatsız banka kredileri	USD	0,95-9	2019-2020	612.542	628.952
Teminatsız banka kredileri	USD	Rotatif	2019-2023	250.651	248.778
Teminatsız banka kredileri	GBP	1,25	2019	60.422	60.472
Teminatsız banka kredileri	UZS	14,00	2019	15.408	15.186
Borçlanma senetleri	TL	15,15-34,5	2019-2020	4.867.672	4.069.290
Borçlanma senetleri	USD	4-8	2021	357.473	366.984
Borçlanma senetleri	EUR	2,6 - 4,75	2019	83.962	87.261
Faktoring borçları	TL	11-39,5	2019	75.362	75.362
Kiralama işlemlerinden borçlar	EUR	2,01-4,52	2019-2022	111.080	111.080
				13.145.661	11.648.789

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, kullanılan banka kredileri karşılığında, Grup’un sahip olduğu yönetim binası üzerinde 100.000 USD tutarlarında (31 Aralık 2018: 100.000 USD) ve inşaat halindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 200.000 USD tutarlarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 200.000 USD).

Çalık Holding, ÇEDAŞ, YEDAŞ, YEPAS ve ilgili tarafların bir bankadan kullandığı ve kullanacağı nakdi ve gayri nakdi kredilere teminat teşkil etmek üzere YEDAŞ, YEPAS ve ÇEDAŞ’ta Çalık Enerji’nin sahip olduğu hisselerin sırasıyla 85 adeti (0,085 TL), 115 adeti (0,115 TL) ve 377.622.000 adeti üzerinde (377.622 TL) ve ÇEDAŞ’ın, YEPAS’ta sahip olduğu 6.358.770.388 adet hisse (63.587 TL) ile YEDAŞ’ta sahip olduğu 35.700.685.312 adet (357.006 TL) hisse de bu banka lehine rehin olarak verilmiştir.

24 Türev finansal araçlar

31 Aralık tarihi itibarıyla elde tutulan türev finansal araçların net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Forward işlemleri	1.699	(1.664)	27.074	(10.303)
Swap işlemleri	21.048	(7.939)	24.174	(11.367)
Yabancı para opsiyon işlemleri	6.617	(7.428)	1.341	(1.347)
	29.364	(17.031)	52.589	(23.017)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

24 Türev finansal araçlar (devamı)

Nette alacak durumunda olan (gerçeğe uygun değeri pozitif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal varlıklar olarak raporlanmıştır. Nette borç durumunda olan (gerçeğe uygun değeri negatif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal yükümlülükler olarak raporlanmıştır.

Grup’un türev sözleşmelerine ilişkin daha kapsamlı açıklama Dipnot 36’da yer almaktadır.

25 Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele borçlar	38.435	40.543
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	17.490	14.805
Toplam	55.925	55.348

26 Karşılıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Kısa vadeli karşılıklar</i>		
Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar	106.407	86.489
Diğer kısa vadeli karşılıklar	117.710	83.877
Toplam kısa vadeli karşılıklar	224.117	170.366
<i>Uzun vadeli karşılıklar</i>		
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	66.576	43.554
Diğer uzun vadeli karşılıklar	5.367	--
Toplam uzun vadeli karşılıklar	71.943	43.554
Toplam karşılıklar	296.060	213.920

31 Aralık tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa ve uzun vadeli karşılıkların aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Kısa vadeli</i>		
İkramiye karşılıkları	79.796	62.435
Kullanılmamış izin karşılıkları	26.611	24.054
	106.407	86.489
<i>Uzun vadeli</i>		
Kıdem tazminatı karşılıkları	66.576	43.554
	66.576	43.554

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılıkları	97.122	66.266
Diğer karşılıklar	18.830	11.542
Gider karşılıkları	7.125	6.069
	123.077	83.877

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

26 Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Türkiye’de faaliyet gösteren şirketleri için en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan (kadınlar ve erkekler için sırasıyla 58 ve 60 yaş) ya da kadınlarda ve erkeklerde sırasıyla 20 yılı ve 25 yılı tamamlamış veya askeri hizmet için işten istifa eden ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 8 Eylül 1999’daki yönetmelik değişikliğine göre, ek tamamlayıcı hükümler mevcuttur.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kıdem tazminatı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak bakiyesi	43.554	42.624
Faiz maliyeti	12.873	2.844
Servis maliyeti	8.116	4.786
Dönem içerisinde ödenen	(13.621)	(10.020)
Çevrim Farkı	4.377	--
Aktüeryal fark	11.277	3.320
31 Aralık bakiyesi	66.576	43.554

Karşılık çalışanların emekli olmasıyla ilgili gelecekte doğacak muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerini tahmin ederek hesaplanmaktadır.

Aşağıdaki aktüeryal varsayımlar toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılmıştır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
	%	%
İskonto oranı	3,60	4,72
Faiz oranı	12,1	14,50
Beklenen maaş artışı	9,20	10,00
Çalışan emeklilik ve değişim oranını hesaplamak için aralık	1,00-6,00	1,00-6,00

Yükümlülüklerin hesaplanmasında hükümet tarafından açıklanan kıdem tavan fiyatı baz alınmaktadır.

31 Aralık 2019 itibarıyla, tavan fiyatı 6,38 TL’dir (31 Aralık 2018: 5,43 TL).

2019 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlave karşılık	Geri çevrilen ve ödenen karşılıklar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	66.266	33.358	(6.249)	3.747	97.122
İkramiye karşılıkları	62.435	62.989	(46.838)	1.210	79.796
Kullanılmamış izin karşılıkları	24.054	2.825	(1.993)	1.725	26.611
Diğer gider karşılıkları	17.611	8.062	(22)	304	25.955
Toplam	170.366	107.234	(55.102)	6.986	229.484

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

26 Karşılıklar (devamı)

2018 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlave karşılık	Geri çevrilen karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2018
Dava karşılıkları	58.522	19.388	(16.177)	4.533	66.266
İkramiye karşılıkları	47.671	49.886	(37.891)	2.769	62.435
Kullanılmamış izin karşılıkları	22.176	2.030	(936)	784	24.054
Diğer gider karşılıkları	17.952	210	(1.346)	795	17.611
Toplam	146.321	71.514	(56.350)	8.881	170.366

27 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un finans sektörü faaliyetleri hariç teminat, rehin ve ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	USD	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’ler in toplam tutarı	3.021.995	520.138	512.655	4.054.788
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ’ler (*)	11.702	189.622	--	201.324
Toplam	3.033.697	1.507.977	512.655	5.054.329

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un finans sektörü faaliyetleri hariç TRİ pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	USD	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’ler in toplam tutarı	2.573.953	373.968	172.695	3.120.616
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ’ler (*)	--	185.982	--	185.982
Toplam	2.573.953	1.358.167	172.695	4.104.815

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ’lerin toplam özkaynaklara oranı yüzde 2,1’dir (31 Aralık 2018: yüzde 2,6’dır).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***27 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar (devamı)**

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup’un olağan faaliyetlerinden kaynaklanan taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devam eden MTİ sözleşmeleri için verilen	1.485.418	2.304.929
Hisseler üzerindeki rehinler	798.217	798.217
Bankalara verilen	986.676	469.844
TETAŞ ve TEİAŞ	127.483	151.459
EPDK’ya verilen	244	1.680
Diğer tedarikçi ve resmi kurumlara verilen	1.656.291	378.686
Toplam şartlı yükümlülükler	5.054.329	4.104.815

Davalar

31 Aralık 2019 itibarıyla, Grup aleyhine açılan devam eden davalar için beklenen nakit çıkışı tutarı 97.122 TL’dir (31 Aralık 2018: 66.266 TL). 31 Aralık 2018 itibarıyla, aleyhe açılan davalara ayrılan karşılıklar tutarı büyük oranda Grup’a karşı açılmış olan işçi davalarıyla ilgilidir. Grup, bu davaların toplam tutarı kadar karşılık ayırmıştır.

Olası vergi denetimleri

Grup’un Türkiye’deki geçmiş son beş yıla yönelik olarak vergi beyannameleri ve muhasebe kayıtları vergi otoriteleri ve diğer resmi kuruluşlar (Sosyal Güvenlik Kurumu gibi) tarafından incelemeye açıktır. Grup tutarları kesin olarak tahmin edilememeleri sebebiyle finansal tablolarda denetlenmemiş yıllara ait muhtemel bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetimi denetlenmemiş yıllara ait olarak önemli bir vergi riski beklememektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***28 Vergi****Türkiye**

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı 2019 için yüzde 22’dir (31 Aralık 2018: yüzde 22) ve çeyrek dönemlerde geçici kurumlar vergisi beyannamesi doldurulur. Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve gayrimenkullerin satışlarından elde edilen gelirlerin yüzde 75’i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olmaktadır. Geriye kalan yüzde 25’lik kısım kurumlar vergisine tabidir. 2019 yılından itibaren geçerli olmak üzere bu oran taşınmazlar için yüzde 50 olarak revize edilmiştir.

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olan yasal düzenlemeye göre, 1999 ve 2002 yılları arasında elde edilen ve kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan yapılan temettü ödemeleri için stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15 ve 30’uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir.

Bu bağlamda Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde yüzde 10 oranında uygulanan stopaj oranı yüzde 15’e çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13. Maddesinin “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

28 Vergi (devamı)

Türkiye (devamı)

Grup’un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları

Arnavutluk Cumhuriyeti

Arnavutluk Cumhuriyeti için geçerli olan kurumlar vergisi oranı yüzde 15’tir (31 Aralık 2018: yüzde 15). Vergi matrahı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu hesaplanmaktadır. Belgesiz harcamalar, cari dönem içerisinde özkaynak tutarının dört katını aşan kredi faizi geri ödemeleri ve ön ödemeler ve belirli limitin üzerindeki temsil ağırlama ve yan hak giderleri gibi bazı giderler indirimine konu edilemez.

Kosova Cumhuriyeti

Kosova Cumhuriyeti’nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı yüzde 10’dur (31 Aralık 2018: yüzde 10).

Kosova vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre ile taşınabilir.

Irak Cumhuriyeti

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Irak’ta faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve şubelerin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı yüzde 15’tir (31 Aralık 2018: yüzde 15). Mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile mali karın olduğu yılda ancak karın yarısına kadar mahsup edilecek şekilde taşınabilir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup’un Irak’taki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler kurumlar vergisine tabi değildir.

Mısır Arap Cumhuriyeti

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Mısır’da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların tabi olduğu kurumlar vergisi oranı yüzde 22,5’tir (31 Aralık 2018: yüzde 22,5). Grup’un Mısır’da faaliyetleri bu ülkenin serbest ticaret bölgesinde olup Grup bu faaliyetlerinden dolayı kurumlar vergisine tabi değildir.

Birleşik Arap Emirlikleri

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup’un Birleşik Arap Emirlikleri’nde sadece Dubai’de faaliyet gösteren bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri’nde federal bir kurumlar vergisi bulunmamaktadır. Ancak farklı sektörler için farklı emirliklerde benzer vergiler uygulanmaktadır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Dubai’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları kurumlar vergisine tabi değildir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

28 Vergi (devamı)

Grup’un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları (devamı)

ABD

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Federal Kurumlar Gelir Vergisi, vergiye tabi gelir dilimleri halinde yüzde 15 ila yüzde 40 arasında uygulanır (31 Aralık 2018: yüzde 15-35) Eyalet hükümetleri ve yerel yönetimler de yüzde 1 ila yüzde 12 arasında değişen gelir vergileri uygulayabilirler. Yabancı şirketler genel olarak yerli şirketler ile aynı kurumlar vergisine tabidir, ancak vergiye tabi gelir sadece işletme tarafından ABD dahilindeki ticaret veya işlerden veya ABD gayrimenkullerinin veya stokunun bir yabancı satışından elde edilen tüm ABD kaynaklı gelirler olarak kabul edilen Efektif Olarak Bağlı Gelir (ECI) üzerinden hesaplanır.

Gürcistan

Gürcistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı yüzde 15’tir (31 Aralık 2018: yüzde 15).

Özbekistan

Özbekistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak yüzde 17,2 olarak uygulanmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup’un Özbekistan’daki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler özel izinle kurumlar vergisine tabi değildir.

Libya

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Libya’da faaliyet gösteren şubenin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı yüzde 20’dır (31 Aralık 2018: yüzde 20). Ayrıca yabancı şirketler kurumlar vergisine ilaveten %4 oranında ek cihad vergisi ödemekle yükümlüdür.

Türkmenistan

Türkmenistan kanunlarına göre yerel şirketlere kurumlar vergisi oranı yüzde 8 olarak uygulanırken, yurtdışı ortaklı yerel şirketlere ve yabancı şirketlerin ülkedeki şubeleri için yüzde 20 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Türkmenistan’daki şubelerin ana şirketi Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kazanılan gelirler üzerinden Türkiye’de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muaftır. Diğer taraftan, Türkiye’den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizatın kaynaklanan satış kazançları Türkiye’de kurumlar vergisine tabidir.

Hollanda

Hollanda’da yerleşik kurumların dünya çapındaki gelirleri üzerindeki vergi oranı yüzde 25’tir (31 Aralık 2018: yüzde 25). Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurtdışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

28 Vergi (devamı)

Malavi

Malavi kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı yerel firmalar için yüzde 30 iken yabancı firmalar ve şubeler için yüzde 35 olarak uygulanmaktadır. Ancak Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ülkedeki faaliyetleri ile elde ettiği gelirlerin belirlenen istisnalara uyması sebebiyle kurumlar vergisine tabi değildir.

İsviçre

İsviçre’deki kurumlar vergisi Kantonal ve Federal gelir vergilerinin bir birleşimidir. Kantonal vergi yüzde 23.36 (2018: yüzde 23.36) efektif oranı ile ilgili dönemin net karı üzerinden ve yüzde 0.401 (2018: yüzde 0.401) efektif oranı ile ilgili dönemin özkaynakları üzerinden hesaplanmaktadır. Federal gelir vergisi yüzde 8.50 (2018: yüzde 8.50) oranı ile ilgili dönemin net karı üzerinden hesaplanmaktadır. Vergi giderleri vergiden düşülebilir giderler olduğu için etkin faiz oranı yüzde 24 seviyesinde gerçekleşmektedir (2018: yüzde 24). Kantonal ve Federal vergilere ek olarak, çeşitli etkin oranlar üzerinden son iki yıllık brüt gelirler, kira giderleri ve personel sayısı üzerinden hesaplanan profesyonel vergi adında bir vergi hesaplanmaktadır.

İsviçre’deki vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre taşınabilir. Şirketler uzatma talebinde bulunmadılarsa, vergi beyannamelerini ilgili vergi yılı kapanışını takip eden ilk dört ay içerisinde vermelidir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilisini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Sırbistan

Sırbistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak yüzde 15 olarak uygulanmaktadır.

İran

İran kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak yüzde 25 olarak uygulanmaktadır.

İsveç

İsveç kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı yüzde 21.40 olarak uygulanmaktadır.

Katar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup’un Katar’da faaliyet gösteren bir şubesi ve bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Katar Emirlikleri’nde şirketler kurumlar vergisine tabiidir. Grup’un Katar’da yürüttüğü projeye ilişkin vergi ve harçlar ise vergiden muaftır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

28 Vergi (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

Etkin vergi oranının mutabakatı

	<i>Devam eden faaliyetler</i>		<i>Durdurulan faaliyetler</i>		<i>Toplam</i>	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Cari dönem kurumlar ve gelir vergileri	337.718	235.217	--	--	337.718	235.217
Ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	(113.938)	(53.434)	--	--	(113.938)	(53.434)
Toplam gelir vergisi gideri	223.780	181.783	--	--	223.780	181.783

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/(zarar) üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2019		2018	
	Tutar	%	Tutar	%
Vergi öncesi kar/(zarar)	1.941.297	--	192.391	--
Şirket’in yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(427.086)	(22,00)	(42.326)	(22,00)
Kalıcı farklar:				
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(9.928)	(0,51)	(533.148)	(277,12)
Vergiden muaf gelir	671.976	34,61	638.227	331,73
Yurtdışı bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	27.859	1,44	(703)	(0,37)
Matrah arttırımı düzeltme etkisi	--	--	(5.886)	(3,06)
Vergi oranı değişikliği etkisi	23	0,00	23.629	12,28
Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlıkları	351	0,02	11.808	6,14
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış önceki dönem geçici farkların kayıtlara alınması	(267)	(0,01)	6.495	3,38
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar payları ve konsolidasyon düzeltmeleri etkileri	(510.299)	(26,29)	(175.353)	(91,14)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçici farklar	(35.703)	(1,84)	--	--
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar mali zararlarının kullanılması	18.136	0,93	(166.434)	(86,51)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan elektrik dağıtım hakkının cari dönem amortisman gideri	(4.225)	(0,22)	(4.223)	(2,20)
Yatırım teşviki	39.054	2,01	73.943	38,43
Diğer, net	6.329	0,33	(7.812)	(4,06)
Vergi gideri	(223.780)	(11,53)	(181.783)	(94,49)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

28 Vergi (devamı)

Gelir vergisi varlıkları/borçları

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla gelir vergisi varlıkları ve borçları aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Gelir vergisi	337.718	235.217
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(361.916)	(244.022)
Cari dönem vergisiyle ilgili (varlıklar) / borçlar, net	(24.198)	(8.805)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 24.250 TL tutarındaki (31 Aralık 2018: 49.077 TL TL) ödenecek vergi ile 48.448 TL tutarındaki (31 Aralık 2018: 57.882 TL) peşin ödenen vergi, farklı vergi mevzuatı ile ilişkili olduğu için mahsup edilmemiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, önceki yıllar mali zararlarından oluşan 338.435 TL (31 Aralık 2018: 311.857 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, indirilebilir diğer geçici farklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır). Söz konusu zararlar 2023 yılından sonra indirime konu olmayacaktır. Söz konusu kalemlerden oluşan ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olmaması nedeniyle kayıtlara alınmamıştır.

Taşınan mali zararlarının vade tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	2019	2018
2019	--	60.856
2020	44.680	89.853
2021	144.692	252.813
2022	95.245	149.831
2023	1.176.809	990.860
2024	226.281	--
	1.687.707	1.544.213

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

28 Vergi (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	2019		2018	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
İzin karşılığı	2.782	--	12.886	(2)
Kıdem tazminatı karşılığı	6.630	--	5.891	(6)
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	--	--	588	(4.896)
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	--	--	2.952	(8.688)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	(2.287)	(2.869)	--	--
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	2.106	(60.719)	--	(13.656)
Karşılıklar	16.273	--	10.215	(13.610)
Stoklar	1.163	(64.495)	--	(60.565)
Borçlanmaların iç verim oranı etkisi	3.911	(3.780)	12.488	(1.121)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	(86.617)	--	(183.010)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	294.271	(45.815)	286.655	(32.871)
Yapılmakta olan yatırımlar	--	--	57.050	(5.416)
Yatırım teşvikleri	169.253	--	131.994	--
Taşınan mali zararları	29.958	--	72.750	--
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	--	--	2.700	--
Ticari ve diğer alacaklar (reeskont dahil)	502	--	--	--
İmtiyazlı hizmet alacakları	--	(365.643)	--	(426.465)
Şüpheli alacaklar karşılığı	10.122	--	7.488	1.153
Güvence bedelleri	17.827	--	15.752	--
TFRS 9, TFRS 15 ve TFRYK 22 politika değişikliği	348	--	(8.227)	--
Diğer geçici farklar	60.450	(44.784)	26.928	(228)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	613.309	(674.722)	638.110	(749.381)
Mahsuplaşma	(298.117)	298.117	(435.393)	435.393
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	315.192	(376.605)	202.717	(313.988)

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl sure taşınabilir. Bu nedenle, taşınmış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanımı için son yıl 2024'dir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

29 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Ödenmiş sermaye

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 400.000 TL olup, (31 Aralık 2018: 400.000 TL), her biri 1 tam TL (31 Aralık 2018: 1 tam TL) olan 400.000.000 (31 Aralık 2018: 400.000.000) adet kayıtlı hissedenden oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Çalık Holding'in sermaye yapısı, pay sayısına göre aşağıdaki gibidir:

	2019		2018	
	Paylar (bin adet)	%	Paylar (bin adet)	%
Ahmet Çalık	367.999	91,99	367.999	91,99
Delta Netherlands B.V. (*)	32.000	8	32.000	8,00
Diğer	1	0,01	1	0,01
	400.000	100	400.000	100

(*)24 Aralık.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in pay sahiplerinden Ahmet Çalık'ın nominal değeri 1 TL olan, 32.000.000 TL tutarındaki 32.000.000 adet pay adedinin tamamını her türlü hakkı ile birlikte Delta Netherlands B.V.'ye devredilmiş ve Delta Netherlands B.V. Şirket'in ortaklık yapısına eklenmiştir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Birinci tertip yasal yedekler, sermayenin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, sermayenin yüzde 5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının yüzde 10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçelerin kullanımları sınırlanmıştır ve kar payı dağıtımı sermayenin yüzde 50'sini aşmadıkça söz konusu yedek akçeler dağıtılamazlar.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5'inci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde, kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı istisna kapsamına alınmıştır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanmakta ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş olarak kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler içindeki iştirak satışından doğan özel fon tutarı 997.887 TL'dir (31 Aralık 2018: 871.945 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş toplam yasal yedek miktarı 1.854.918 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.497.851 TL).

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
	203.629	229.470
Dönem kar / (zararının) kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kısmı	53.191	38.274
Yabancı para çevrim farkı	58.038	59.542
Muhasebe politikalarındaki değişikliğin ve diğer düzeltmelerin etkisi	--	2.990
Birleşme etkisi	--	(114.423)
Ortak kontrole tabi olan işletmelerde kontrol gücünün elde edilmesi	(12.756)	--
Kontrol gücü olmayan pay değişikliklerinin etkisi	299	21.365
Kontrol gücü olmayan payların sermaye artırımına katılımı	17.323	14
İştirak çıkışı	(24.752)	--
Temettü dağıtımı	(59.716)	(33.603)
Dönem sonu bakiyesi	235.256	203.629

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

29 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (Ddvamı)

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, yurtdışı faaliyetlerin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

30 Hasılat

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Yurt içi satışlar	4.864.466	5.113.786
Yurt dışı satışlar	2.765.773	4.503.306
Diğer satışlar	60.095	41.309
Satış indirimleri (-)	(73.375)	(87.661)
Ara toplam	7.616.959	9.570.740
Satışların maliyeti (-)	(5.451.955)	(7.697.980)
Toplam finans dışı faaliyetlerden brüt kar	2.165.004	1.872.760
Finans sektörü gelirleri	2.575.551	2.086.820
Finans sektörü gelirlerinin maliyeti (-)	(1.190.127)	(917.785)
Toplam finans sektörü brüt karı	1.385.424	1.169.035
Toplam brüt kar	3.550.428	3.041.795

2019 yılı satışların maliyeti içerisinde 302.855 TL tutarında amortisman ve itfa payı gideri bulunmaktadır (2018: 258.051 TL).

31 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Personel giderleri	523.064	447.657
Amortisman ve itfa payı giderleri	128.256	97.330
Bakım ve onarım giderleri	80.111	76.390
Sigorta giderleri	65.434	50.518
Vergi, resim ve harçlar	49.940	41.335
Dışarıdan sağlanan faydalar	47.736	41.674
Danışmanlık giderleri	38.149	38.074
Seyahat ve konaklama giderleri	32.827	26.887
Haberleşme giderleri	25.593	17.662
Temsil giderleri	24.560	24.140
Kira giderleri	19.645	53.325
Ofis giderleri	5.679	5.860
Diğer	132.837	98.533
Toplam	1.173.831	1.019.385

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***31 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Personel giderleri	109.430	93.561
Reklam ve promosyon giderleri	80.209	100.070
Komisyon giderleri	18.167	19.338
Nakliye giderleri	16.318	14.175
Amortisman ve itfa payı giderleri	15.739	5.884
Bakım ve onarım giderleri	11.672	14.023
Kira giderleri	10.887	21.158
Danışmanlık giderleri	8.638	8.365
Seyahat ve konaklama giderleri	7.457	6.437
Vergi, resim ve harçlar	6.552	4.947
Haberleşme giderleri	1.000	1.022
Diğer	30.328	29.985
Toplam	316.397	318.965

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Danışmanlık giderleri	23.848	3.521
Personel giderleri	22.505	14.806
Saha araştırma giderleri (*)	18.007	18.843
Amortisman ve itfa payı giderleri	8.509	4.718
Seyahat ve konaklama giderleri	6.368	5.475
Kira giderleri	2.206	358
Temsil giderleri	1.514	802
Diğer	8.380	5.884
Toplam	91.337	54.407

(*) Saha araştırma giderleri Grup'un madencilik ve petrol üretim alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının dönem içerisinde yaptığı saha araştırma geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan giderlerlerden oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***31 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait personel ve amortisman ve itfa giderlerinin gider çeşitlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<u>Personel giderleri</u>		
Satışların maliyeti	686.135	792.763
Genel yönetim giderleri	523.064	447.657
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	109.430	93.561
Araştırma ve geliştirme giderleri	22.505	14.806
Toplam	1.341.134	1.348.787
<u>Amortisman ve itfa giderleri</u>		
Satışların maliyeti	302.854	258.051
Genel yönetim giderleri	128.256	97.330
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	15.739	5.884
Araştırma ve geliştirme giderleri	8.509	4.718
Toplam	455.358	365.983

32 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Karşılık iptal / geri çevrimleri	191.510	164.869
Kur farkı geliri	97.007	148.660
Varlığa dayalı menkul kıymet satış gelirleri	35.959	34.311
Reklamasyon gelirleri	8.096	7.062
Diğer	84.832	98.781
Toplam	417.404	453.683

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin karşılık gideri	236.960	148.353
Kur farkı gideri	126.224	374.875
Diğer karşılık giderleri	50.625	36.484
Şüpheli alacak karşılık giderleri	49.548	47.609
Komisyon giderleri	18.256	12.069
Reeskont giderleri	8.816	1.987
Vazgeçilen alacak zararı(*)	--	265.643
Diğer	122.195	42.804
Toplam	612.624	929.824

(*) Anateks Anadolu Tekstil Fabrikaları Anonim Şirketi'nden olan 265.643 TL'lik alacaktan vazgeçilmesi sebebi ile ilgili alacak giderleştirilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

33 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
İştirak satış karı	242.733	--
Türev finansal araçlardan karlar	155.808	156.663
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	129.034	100.080
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki artış	81.824	--
Maddi duran varlık satış karı	4.632	7.536
Hisse senetlerinden elde edilen temettü geliri	206	10.183
Diğer	28.808	56.315
	643.045	330.777

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Maddi duran varlık satış zararı	6.385	12.429
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan zararlar	--	7.140
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki azalış	--	69.043
İştirak satış zararı	7.316	--
Kur farkı gideri	--	207
Diğer (*)	3.733	17.501
Toplam	17.434	106.320

(*) 31Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait yatırım faaliyetlerinden diğer giderler esas olarak 17.169 TL tutarında Doğu Akdeniz’in yapılmakta olan yatırımlarının iptal edilmesinden oluşmaktadır.

34 Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Borçlanmalarla ilgili kur farkı gelirleri	196.027	88.251
Faiz gelirleri	32.179	36.489
Toplam	228.206	124.740

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Borçlanmalarla ilgili faiz giderleri	755.849	793.986
Borçlanmalarla ilgili kur farkı giderleri	116.317	615.790
Banka komisyon giderleri	41.285	19.908
Teminat mektup giderleri	18.368	22.443
Diğer komisyon ve ücretler	146	4.061
Toplam	931.965	1.456.188

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

35 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar

Grup’un kontrol gücü olmayan payların önemli seviyede olduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylar ve konsolidasyon düzeltmeleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>Kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kâr</i>	<i>Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü</i>
<i>Albtelecom</i>				
31 Aralık 2019	19,73	(5.375)	50.859	--
31 Aralık 2018	19,73	(1.670)	56.816	--
<i>Çalık Enerji</i>				
31 Aralık 2019	4,58	51.261	164.238	(59.716)
31 Aralık 2018	4,58	47.864	210.635	(33.603)

Albtelecom’un Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, bireysel finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Albtelecom özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit ve nakit benzerleri	5.231	7.992
Ticari alacaklar	44.951	41.105
Diğer dönen varlıklar	31.356	38.896
Duran varlıklar	1.341.591	1.043.531
Toplam varlıklar	1.423.129	1.131.524
Kısa vadeli borçlanmalar	49.066	20.261
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	231.443	291.179
Uzun vadeli yükümlülükler	849.525	532.668
Toplam yükümlülükler	1.130.034	844.108
Toplam özkaynaklar	293.095	287.416
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	1.423.129	1.131.524

Albtelecom özet kar veya zarar tablosu	2019	2018
Hasılat	405.925	363.735
Satışların maliyeti	(250.011)	(233.328)
Esas faaliyet giderleri	(129.127)	(129.513)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.523)	(9.840)
Finansman gelirleri / (giderleri)	(47.839)	669
Vergi giderleri	(4.667)	(186)
Dönem zararı	(27.242)	(8.463)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***35 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar (devamı)**

Çalık Enerji'nin Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, konsolide finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Çalık Enerji özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit ve nakit benzerleri	915.979	331.659
Ticari alacaklar	1.050.221	1.784.529
Diğer dönen varlıklar	744.791	687.279
Duran varlıklar	4.325.534	4.468.785
Toplam varlıklar	7.036.525	7.272.252
Kısa vadeli borçlanmalar	642.067	170.641
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	540.677	483.082
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.302.002	1.872.858
Uzun vadeli yükümlülükler	946.930	1.272.322
Toplam yükümlülükler	3.431.676	3.798.903
Toplam özkaynaklar	3.604.849	3.473.349
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	7.036.525	7.272.252

Çalık Enerji özet kar veya zarar tablosu	2019	2018
Hasılat	4.240.013	5.355.277
Satışların maliyeti	(2.840.076)	(3.784.544)
Esas faaliyet gelirleri	(377.105)	(388.895)
Yatırım faaliyetlerinden (giderler) / gelirler	263.993	138.481
Finansman giderleri, net	(101.549)	(164.125)
Vergi giderleri	(66.030)	(124.496)
Dönem karı	1.119.246	1.031.698

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)****Finansal risk yönetimi****Genel bakış**

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel açıklamalar konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Risk yönetimi aktiviteleri gerçekçi bir organizasyon yapısı ile idare edilmektedir ve üst düzey yönetim tarafından tamamen desteklenmektedir.

Grup piyasa, operasyonel, likidite ve karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememe risklerinin sonucu olarak farklı endüstrilerde ve bölgelerdeki işletme operasyonlarının olumsuz etkilenmemesini garantiye almak için risk yönetimi açısından proaktif hareket etmektedir. Risk yönetimi ve iç denetim bölümleri her alt sektör içinde ve grup düzeyinde açığa çıkacak riskleri de içeren farklı risk çeşitleri için farkındalık yaratmakta, bu farkındalıkları korumakta ve uygun risk yönetimi mekanizmasının uygulandığından emin olmaktadır.

Bankacılık:*Risk yönetiminin çerçevesi*

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren Aktifbank ve BKT, riskleri azaltmak için aktif olarak teminat yönetimi sistemini kullanmaktadır. Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yönetim kurulları, risk yönetiminin çatısını oluşturmakla yükümlüdür. Yönetim Kurulu, Denetim Komitesini ve Risk Yönetimi Departmanını kurarak, Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetimi politikalarının geliştirilmesini ve yakından takip edilmesini sağlamıştır. Denetim Komitesinde icrai faaliyetlerde bulunmayan üyeler bulunmaktadır ve bunlar faaliyetlerini doğrudan yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetim politikaları karşılaşılabilecek risklere karşı oluşturulmuştur. Uygun risk limitleri ve kontrolleri kurulmuş ve limitler ve riskler yakından takip altına alınmıştır. Risk Yönetimi Politikaları ve Sistemleri düzenli olarak gözden geçirilerek piyasa koşullarındaki değişiklikler yakından takip edilir. Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren grubu eğitimler ve prosedürler ile her çalışanın rolünü ve sorumluluklarını doğru bir şekilde anlayabileceği bir kontrol ortamı sağlamayı hedefler.

Denetim Komitesinin sorumlulukları arasında risk yönetimi politika ve prosedürlerinin uyumu Aktifbank'ın ve BKT'nin karşılaşacağı risklere karşı risk yönetiminin çatısının yeterliliğinin takip edilmesi de yer almaktadır. Denetim komitesi bu faaliyetleri gerçekleştirirken iç denetim tarafından da desteklenir. İç denetim, risk yönetimi kontrollerinin değerlendirilmesinden ve bunların denetim komitesine sunulmasından sorumludur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacakları ve yatırım araçlarından kaynaklanmaktadır.

Grup’un başlıca finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari ve diğer alacaklardır. Grup alacak hesapları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Belirli bir tutarın üzerinde kredi talebi olan tüm müşteriler için kredi değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, önemli bir kredi riski yoğunlaşması bulunmamaktadır. Maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolardaki finansal varlıkların kayıtlı değerleriyle sınırlıdır.

Bankacılık:

Değer düşüklüğüne uğramış müşterilere verilen kredi ve avanslar ve yatırım amaçlı menkul kıymetler

Banka, her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda, Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Değer düşüklüğü karşılığı

Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, verdiği krediler ve elinde tuttuğu borç senetleri portföyünde meydana gelen değer düşüklükleri için karşılık ayırmaktadır. Bu karşılıklar önemli bir riske maruz kalınması durumunda ayrılan bireysel karşılıklardır.

Tüketici kredi portföyünün artması nedeniyle 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren Aktifbank bireysel bazda karşılık ayrılan belirli kredilerin dışındaki krediler için de geçmiş yıllardaki eğilimleri de izleyerek toplu bazda karşılık ayırmaya başlamıştır.

Aktiften silme politikası

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, alacağın veya daha önce tahsis etmiş olduğu kredinin tahsil edilemeyeceğine kanaat getirdiğinde bu alacak için ayrılmış karşılığı iptal ederek alacağı aktiften siler. Borçlunun veya menkul kıymeti ihraç edenin, borcunu ödeyemeyeceği ve teminatların riski karşılayamayacağı durumlarda bu karar belirginleşir.

Yeniden yapılandırılan krediler

Borçlunun finansal durumunda meydana gelen bozulma nedeniyle kredinin süresinin yeniden yapılandırılmasıyla kredilerin vadesi değiştirilir. Kredi yeniden yapılandırılan krediler arasına girdikten sonra iyi bir performans sergilese bile bu kategoride takip edilmeye devam eder.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				Bankalardaki nakit(*)	Finansal yatırımlar(**)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar					
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar				
31 Aralık 2019	292.299	2.255.709	2.177.318	1.128.208	9.866.390	12.685.758	12.612.116	29.364
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	-	76.878	--	--	--	--	--	--
- Azami riskin teminatı vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	292.299	2.092.295	2.177.318	1.128.208	9.866.390	12.685.758	12.001.888	29.364
B. Vadesi geçmişmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	163.414	--	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	--	--	--	--	610.228	-
- Vadesi geçmişmiş (brüt defter değeri)	-	322.183	--	19.867	--	--	1.195.020	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(322.183)	--	(19.867)	--	--	(584.792)	-
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	-	-	--	--	--	--	-	-
- Vadesi geçmişmiş (brüt defter değeri)	-	-	--	--	--	--	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	--	--	--	--	-	-
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	--	--	--	--	-	-

(*) Merkez bankası ve kasa bakiyeleri hariçtir.

(**) Hisse senetleri ve yatırım fonları hariçtir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

	Alacaklar					Bankalardaki nakit (*)	Finansal yatırımlar(**)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar						
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili olmayan taraflar				
31 Aralık 2018	814,515	2,080,739	1,713,693	963,941		3,825,290	9,624,348	11,531,787	52,589
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)									
- Azami riskin teminatı vs. ile güvence altına alınmış kısmı		66,153							
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	814,515	1,793,756	1,713,693	963,941		3,825,290	9,624,348	10,254,038	52,589
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri		286,983						956,129	
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri								321,620	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		281,977		17,820				819,058	
- Değer düşüklüğü (-)		(281,977)		(17,820)				(497,438)	
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı									
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)									
- Değer düşüklüğü (-)									
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar									

(*) Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.
(**) Hisse senetleri ve yatırım fonları hariçtir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Değer düşüklüğü zararları

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	63.444	--	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	21.940	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	35.621	--	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	42.409	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--
Toplam	163.414	--	--
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

31 Aralık 2018	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	99.121	--	502.037
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	45.001	--	157.911
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	16.704	--	89.156
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	126.157	--	172.168
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	34.857
Toplam	286.983	--	956.129
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

36

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi

(Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup faaliyetlerinin genel fonlamasında ve pozisyon yönetiminde ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Grup’un varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyata ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememe risklerini kapsamaktadır. Grup’un kaynak yaratımı için bankalara erişimi vardır ve aktiflerinin belirli miktarını nakit ve nakde eşdeğer varlıklar olarak tutmaktadır. Grup hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

Bankacılık:

Likidite riski yönetimi

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yaklaşımına göre yükümlülüklerin baskı altındaki zamanlarda veya normal zamanlarda beklenmeyen kayıplara neden olmadan ve işletmenin ismine zarar vermeden karşılanabilmesi için yeterli likiditeye sahip olunmalıdır.

Kısa dönem fonlamasının kaynağı para piyasalarından kısa vadeli borçlanmalardır. Uzun vadeli borçlanmalara gerek duyulduğunda sermaye piyasası araçlarından faydalanılmaktadır. Ek fonlamaya ihtiyaç duyulduğunda yurtiçi ve yurt dışı bankalardan fon toplanabilmektedir.

Likidite riskine maruz kalma

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının likidite riski için anahtar ölçümü, net likit varlıkların kısa vadeli alınan borçlara oranıdır. Bu nedenle net likit varlıklar arasında nakit ve nakit benzerleri ile aktif bir pazarı olan alım satım amaçlı finansal varlıklar yer almaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finansal yükümlülüklerin kayıtlı değeri, sözleşmeye dayalı nakit akışları veya beklenen nakit akışları ile vadeleri aşağıdaki gibidir:

2019	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(26.214.533)	(26.219.838)	(17.103.988)	(6.451.628)	(2.470.651)	(193.571)
Borçlanmalar	(17.370.507)	(18.147.380)	(11.123.560)	(3.325.963)	(3.239.920)	(457.937)
	(43.585.040)	(44.367.218)	(28.227.548)	(9.777.591)	(5.710.571)	(651.508)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(1.575.875)	(1.578.897)	(708.650)	(817.030)	(53.217)	--
Diğer borçlar	(660.382)	(660.382)	(148.947)	(224.795)	(286.640)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(55.925)	(55.925)	(46.066)	(9.859)	--	--
	(2.292.182)	(2.295.204)	(903.663)	(1.051.684)	(339.857)	--
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	29.364	4.059.823	2.421.399	733.259	905.165	--
Nakit çıkışları	(17.031)	(4.054.945)	(2.418.867)	(735.285)	(900.793)	--

36

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi

(Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski (devamı)

	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
2018						
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(21.490.583)	(21.503.165)	(13.574.925)	(5.893.183)	(1.918.296)	(116.761)
Borçlanmalar	(11.648.789)	(12.480.936)	(5.618.388)	(5.134.621)	(1.504.994)	(222.933)
	(33.139.372)	(33.984.101)	(19.193.313)	(11.027.804)	(3.423.290)	(339.694)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(2.364.614)	(2.367.592)	(603.162)	(1.690.389)	(74.041)	--
Diğer borçlar	(1.208.578)	(1.208.578)	(797.983)	(185.063)	(225.532)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(55.348)	(55.348)	(46.288)	(9.060)	--	--
	(3.628.540)	(3.631.518)	(1.447.433)	(1.884.512)	(299.573)	--
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	52.589	2.171.450	985.512	747.081	438.857	--
Nakit çıkışları	(23.017)	(2.156.712)	(972.795)	(750.096)	(433.821)	--

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Grup’un gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetirken getiriye optimize etmektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Faiz oranı riski

Grup’un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Değişken faizli varlık ve yükümlülüklerle ilgili olarak Grup altı aylık Libor ya da farklı çeşitteki faiz oranları gibi çeşitli değişken faiz göstergelerinin yeniden fiyatlama özelliklerindeki farklılık olarak betimlenen baz riskine maruz kalmaktadır. Grup’un temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

Profil

31 Aralık itibarıyla Grup’un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2019	2018
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	11.484.165	6.757.727
Finansal yükümlülükler	41.413.495	31.284.693
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	17.350.366	14.879.669
Finansal yükümlülükler	2.171.545	1.854.679

31 Aralık 2019 tarihinde Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 1.759.559 TL (31 Aralık 2018: 14.635 TL) daha düşük olacaktı. Aynı şartlar altında Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan düşük olsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 1.754.204 TL (31 Aralık 2018: 10.045 TL) daha yüksek olacaktı.

Sabit faizli araçlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi

Grup’un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan sabit faizli finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski

Grup, yabancı para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlanmalardan dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerin yapıldığı yabancı para birimleri büyük oranda Avro ve TL’dir (31 Aralık 2018: Avro ve TL).

Grup, yabancı para birimlerindeki diğer parasal varlık ve yükümlülükler açısından, gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri gidermek için spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak maruz kalınan kur riskini kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Grup, kurun değişmesine bağlı olarak yabancı para cinsinden borçlar ve banka kredilerinin çevriminden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu riskler Yönetim Kurulu tarafından gözlemlenmekte ve onaylanan limitler içerisinde pozisyon alınarak ve gerektiğinde türev araçlar kullanarak sınırlandırılmaktadır.

Grup, yabancı para cinsindeki finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan yabancı para riskini asgari seviyeye indirmek için zaman zaman türev araçlarının kullanımının yanı sıra atıl nakit tutarlarını yabancı para olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2019 itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2019			
	TL karşılığı	Türk Lirası	Avro	Diğer ^(*)
1. Ticari alacaklar	592.007	65.455	34.655	296.078
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa. banka hesapları dahil)	13.906.926	118.381	1.348.862	4.817.802
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	1.366.060	66.703	179.942	102.636
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	15.864.993	250.539	1.563.459	5.216.516
5. Ticari alacaklar	13.544	13.544	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	6.615.405	58.042	604.429	2.537.549
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	24.285	23	2.586	7.063
8. Duran varlıklar (5+6+7)	6.653.234	71.609	607.015	2.544.612
9. Toplam varlıklar (4+8)	22.518.227	322.148	2.170.474	7.761.128
10. Ticari borçlar	(10.108.340)	(110.652)	(1.485.234)	(119.994)
11. Finansal yükümlülükler	(7.607.052)	(811.299)	(490.905)	(3.530.939)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(4.073.633)	(27.744)	(205.739)	(2.677.599)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(10.421)	--	(149)	(9.433)
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(21.799.446)	(949.695)	(2.182.027)	(6.337.965)
14. Ticari borçlar	(1.503.926)	--	(203.901)	(147.860)
15. Finansal yükümlülükler	(2.426.159)	(1.139.543)	(153.136)	(268.168)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(19.665)	--	(1.762)	(7.948)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(3.949.750)	(1.139.543)	(358.799)	(423.976)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(25.749.196)	(2.089.238)	(2.540.826)	(6.761.941)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	152.569	(142.385)	27.932	109.193
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	3.087.444		184.656	1.859.374
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(2.934.875)	(142.385)	(156.724)	(1.750.181)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(3.078.400)	(1.909.475)	(342.420)	1.108.380
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(4.610.893)	(1.833.816)	(552.731)	898.921

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

31 Aralık 2018 itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2018			
	TL karşılığı	Türk Lirası	Avro	Diğer(*)
1. Ticari alacaklar	646.924	72.195	42.832	316.538
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	10.526.220	66.513	1.099.840	3.829.871
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	965.768	9.313	145.095	81.820
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	12.138.912	148.021	1.287.767	4.228.229
5. Ticari alacaklar	12	12	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	4.842.212	--	484.976	1.918.778
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	48.463	461	3.223	28.574
8. Duran varlıklar (5+6+7)	4.890.687	473	488.199	1.947.352
9. Toplam varlıklar (4+8)	17.029.599	148.494	1.775.966	6.175.581
10. Ticari borçlar	(8.176.740)	(100.818)	(1.286.802)	(319.077)
11. Finansal yükümlülükler	(5.545.345)	(552.844)	(354.853)	(2.853.450)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(3.315.343)	(157.555)	(215.696)	(1.857.571)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(5.713)	--	(134)	(4.909)
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(17.043.141)	(811.217)	(1.857.485)	(5.035.007)
14. Ticari borçlar	(1.096.017)	--	(163.523)	(110.300)
15. Finansal yükümlülükler	(756.573)	(288.354)	(57.437)	(121.986)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(4.863)	--	--	(4.863)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(1.857.453)	(288.354)	(220.960)	(237.149)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(18.900.594)	(1.099.571)	(2.078.445)	(5.272.156)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	(42.806)	--	(20.893)	83.136
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	1.439.409	--	66.828	1.036.569
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(1.482.215)	--	(87.721)	(953.433)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(1.913.801)	(951.077)	(323.372)	986.561
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23)				
(=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(2.879.513)	(960.851)	(450.663)	797.940

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren yılda USD’nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	USD’nin değer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi	USD’nindeğer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi
31 Aralık 2019				
Türk Lirası paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, Türk Lirası	190.947	(190.947)	--	--
2-Türk Lirası tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- Türk Lirası’nın net etkisi (1+2)	190.947	(190.947)		
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	227.731	(227.731)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro’nun net etkisi (4+5)	227.731	(227.731)		
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(110.838)	110.838	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(110.838)	110.838	--	--
TOPLAM (3+6+9)	307.840	(307.840)	--	--

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda Türk Lirası’nın belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

31 Aralık 2018	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	USD’nin değer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi	USD’nindeğer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi
Türk Lirası paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, Türk Lirası	95.108	(95.108)	--	--
2-Türk Lirası tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- Türk Lirası’nın net etkisi (1+2)	95.108	(95.108)		
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	194.928	(194.928)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro’nun net etkisi (4+5)	194.928	(194.928)		
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(98.656)	98.656	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(98.656)	98.656	--	--
TOPLAM (3+6+9)	191.380	(191.380)	--	--

Sermaye yönetimi

Sermaye yönetimi kapsamında Grup’un amaçları;

- Grup’un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki finansal piyasaları düzenleyen ve denetleyen kurumlarının zorunlu kıldığı sermaye gerekliliklerini sağlamak;
- Hissedarlar ve diğer pay sahiplerine kar ve fayda sağlanmasına devam edebilmek amacıyla, Grup’un devamlılığının sürdürülebilmesini güvence altına almak;
- Hissedarlarına yeterli getiriyi sağlamak.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Sermaye yönetimi (devamı)

Bankacılık:

Aktifbank

Aktifbank’ın sermaye yeterliği BDDK tarafından sürekli olarak izlenmektedir.

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren 28 Haziran 2012 tarih 28337 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümlerince sermaye yeterliliği standart oranı tespit edilmektedir. Sermaye yeterliliği standart oranı hesabına dahil edilen piyasa riski hesaplamasında, Standart Yöntem kullanılmaktadır.

BDDK’ın düzenleyici kurallarına göre Aktifbank’ın toplam sermayesinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranının %12 olması gerekir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Aktifbank’ın sermaye yeterlilik oranı %14,85’tir (31 Aralık 2018: %12,87).

BKT

BKT’nin temel politikası, yatırımcı ve kredi veren için güçlü sermaye yapısını devam ettirmek ve işlerin gelişerek devam etmesini sağlamaktır. Sermaye’nin dönüş oranı önemlidir ve BKT yüksek dönüşlerle sermaye pozisyonu arasında bir denge kurmuştur. Dönem boyunca BKT’nin sermaye yönetiminde önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yasal Sermaye: BKT, Arnavutluk’taki yasal düzenleyici kuruluş olan Bank of Albania (“BoA”)’nın oluşturduğu ve takip ettiği oranları ve ölçüleri kullanarak sermaye yeterlilik rasyosunu yakından takip etmektedir. “Sermaye Yeterlilik” düzenlemesi 8269 numaralı ve 23 Aralık 1997 tarihli kanunla BoA tarafından kabul edilmiş, 9662 numaralı ve 18 Aralık 2006 tarihli kanunla da tüm Arnavutluk Cumhuriyeti’ndeki bankalar için zorunlu hale getirilmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu: Sermaye Yeterliliği Rasyosu yasal sermayenin risk bazlı varlıklar ve finansal durum tablosu dışı yükümlülöklere oranıdır ve yüzde olarak ifade edilir. Sermaye Yeterlilik Oranı yasal sermayenin risk ağırlıklı finansal durum tablosu içi ve dışı kredi riski ve karşı taraf kredi riski ile piyasa ve operasyonel risk için sermaye gerekliliklerinin toplamı olarak hesaplanan maruz kalınan risk ağırlıklılıklarına oranıdır. Bank of Albania tarafından belirlenen asgari sermaye yeterlilik oranı %12’dir ve BKT’nin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sermaye yeterlilik rasyosu %18,62’dir (31 Aralık 2018: %17,53).

2015 Aralık ayında BKT aşağıdaki Yasal Sermaye Yeterlilik Oranı, 1. Kuşak Sermaye Yeterlilik Oranı ve Adi Hisse Senedi Sahiplerine Ait Özkaynak 1. Kuşak Oranı olarak sırasıyla %18,62, %17,37 ve %17,37 (2018: sırasıyla %17,53, %16,19 ve %16,19) oranlarını raporlamıştır.

Risk Ağırlıklı Varlıklar (RWAs): Kredi riski hesaplaması için finansal durum tablosu içi ve dışı kalemler 15 risk sınıfında sınıflandırılmaktadır. Her bir risk sınıfı uygun risk ağırlığı ve ilgili ağırlıklandırılmış risk tutarının nasıl değerlendirileceği ile ilgili kendi özel şartlarına sahiptir. Karşı taraf kredi riski için Standartlaştırılmış Metod uygulanmaktadır. Piyasa riski, BKT’nin mevzuatta tanımlanan sermaye şartlarını ve/veya ya da belirlenmiş asgari eşik değerlerin üzerinde toplam yabancı para net açık pozisyonu sahip olma durumunu karşılayan alım satım amaçlı finansal varlık portföyü olması halinde hesaplanmaktadır. Operasyonel risk sermaye yeterliliği Basit Gösterge Metodu’na göre hesaplanmaktadır.

Uyum: BKT yıl boyunca gerekli iç ve dış sermaye yeterliliklerine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, personeli, teknolojisi ve altyapısı ile kredi, piyasa ve likidite riski dışında kalan yasa ve düzenlemelerin gerektirdikleri ve kurum kültürünün genel kabul görmüş standartları gibi dışsal faktörler ile ilgili olan birçok sebepten kaynaklanabilen doğrudan ve ya dolaylı zarar etme riskidir. Operasyonel risk, Grup'un bütün faaliyetlerinden kaynaklanır.

Grup'un amacı finansal ve Grup'un saygınlığına gelebilecek zarardan kaçınma ve maliyet verimliliğini dengeleyecek ve yenilikçiliği ve yaratıcılığı kısıtlayacak kontrol prosedürlerinden kaçınacak şekilde operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riske yönelik kontrollerin geliştirilmesi ve uygulanmasında birincil sorumluluk her işletme biriminin üst yönetimine verilmiştir. Bu sorumluluk, aşağıdaki alanlarla ilgili operasyonel riskin yönetilmesi için genel Grup standartlarının geliştirilmesi ile desteklenmektedir.

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesini de içeren uygun bir görev dağılımının gereklilikleri
- işlemlerin mutabakatının yapılması ve izlenmesi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrol ve prosedürlerin dökümanite edilmesi
- karşılaşılan operasyonel risklerin ve belirlenen riskler için kontrol ve prosedürlerin yeterliliklerinin periyodik değerlendirilmesi ile ilgili gereklilikler
- faaliyet zararlarının ve tavsiye edilen zarar tazmin aksiyonlarının raporlanması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının geliştirilmesi
- eğitim ve profesyonel gelişim
- etik ve iş standartları
- verimli olduğu durumda sigortalamayı da içerecek risk hafifletmesi

Grup standartları ile uyumluluk İç Denetim'in yürüttüğü periyodik inceleme programı ile desteklenmektedir.

Gerçeğe uygun değer bilgisi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında işlem tarihinde Grup dahil olduğu varlığa ya da borca ilişkin asıl piyasada ya da asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılan olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyattır.

Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyatından belirlemektedir. Bir piyasa, işlem fiyatları hazır ve düzenli olarak var olduğu ve bilgili bir alıcı ile satıcı arasında gerçek ve düzenli yapılan işlemleri yansıttığı durumlarda aktif olarak değerlendirilir. Eğer bir finansal araca ilişkin piyasa aktif değilse, Grup gerçeğe uygun değeri ilgili gözlemlenebilir verilerin en fazla kullanılacağı uygun bir değerlendirme yöntemleri kullanarak ölçer.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

İtfa edilmiş maliyet		GUD farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar		GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan		Toplam kayıtlı değer		Seviye 1		Seviye 2		Seviye 3		Toplam gerçeğe uygun değer	
31 Aralık 2019															
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar															
Finansal yatırımlar		895.496	1.354.995	12.287.194	14.537.685	9.684.421	3.498.269	1.354.995	14.537.685						
Türevler		--	29.364	--	29.364	--	29.364	--	29.364						
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmemen finansal varlıklar															
Finansal yatırımlar		--	5.088	--	5.088	--	--	5.088	5.088						
Ticari alacaklar		2.548.008	--	--	2.548.008	--	--	--	--						
Diğer alacaklar		3.305.526	--	--	3.305.526	--	--	--	--						
Nakit ve nakit benzerleri		10.420.160	--	--	10.420.160	--	--	--	--						
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		12.612.116	--	--	12.612.116	--	--	--	--						
		29.781.306	1.389.447	12.287.194	43.457.947	9.684.421	3.527.633	1.360.083	14.572.137						
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler															
Türevler		--	17.031	--	17.031	--	17.031	--	17.031						
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmemen yükümlülükler															
Borçlanmalar		17.370.507	--	--	17.370.507	--	--	17.370.507	17.370.507						
Ticari borçlar		1.575.875	--	--	1.575.875	--	--	--	--						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		26.214.533	--	--	26.214.533	--	--	--	--						
Diğer borçlar(*)		287.749	--	--	287.749	--	--	--	--						
		45.448.664	17.031	--	45.465.695	--	17.031	17.370.507	17.387.538						

(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

31 Aralık 2018	İtfa edilmiş maliyet		GUD farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar		GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan		Toplam kavıtlı değer		Seviye 1		Seviye 2		Seviye 3		Toplam gerçeğe uygun değer	
	Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar		Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar		Finansal yatırımlar		Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri		Finans sektörü		faaliyetlerden alacaklar	
Finansal yatırımlar	1.364.791	--	1.061.315	8.669.065	11.095.171	7.054.386	2.979.470	1.061.315	11.095.171	7.054.386	2.979.470	1.061.315	11.095.171	7.054.386	2.979.470	1.061.315
Türevler	--	--	52.589	--	52.589	--	--	--	52.589	--	--	--	52.589	--	--	--
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar	--	--	15.650	--	15.650	--	--	--	--	--	--	--	15.650	--	--	--
Finansal yatırımlar	5.791.584	--	--	--	5.791.584	--	--	--	5.791.584	--	--	--	5.791.584	--	--	--
Ticari alacaklar	2.677.634	--	--	--	2.677.634	--	--	--	2.677.634	--	--	--	2.677.634	--	--	--
Diğer alacaklar	4.228.984	--	--	--	4.228.984	--	--	--	4.228.984	--	--	--	4.228.984	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	11.531.787	--	--	--	11.531.787	--	--	--	11.531.787	--	--	--	11.531.787	--	--	--
Finans sektörü	25.594.780	--	1.129.554	8.669.065	35.393.399	7.054.386	3.032.059	1.076.965	11.095.171	7.054.386	3.032.059	1.076.965	11.095.171	7.054.386	3.032.059	1.076.965
faaliyetlerden alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Gereçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler	--	--	23.017	--	23.017	--	--	--	23.017	--	--	--	23.017	--	--	--
Türevler	--	--	23.017	--	23.017	--	--	--	23.017	--	--	--	23.017	--	--	--
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler	11.648.789	--	--	--	11.648.789	--	--	--	11.648.789	--	--	--	11.648.789	--	--	--
Borçlanmalar	2.364.614	--	--	--	2.364.614	--	--	--	2.364.614	--	--	--	2.364.614	--	--	--
Ticari borçlar	21.490.583	--	--	--	21.490.583	--	--	--	21.490.583	--	--	--	21.490.583	--	--	--
Finans sektörü	861.585	--	--	--	861.585	--	--	--	861.585	--	--	--	861.585	--	--	--
faaliyetlerden borçlar	36.365.571	--	23.017	36.388.588	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017
Diğer borçlar(*)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Gereçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler	--	--	23.017	--	23.017	--	--	--	23.017	--	--	--	23.017	--	--	--
Türevler	--	--	23.017	--	23.017	--	--	--	23.017	--	--	--	23.017	--	--	--
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler	11.648.789	--	--	--	11.648.789	--	--	--	11.648.789	--	--	--	11.648.789	--	--	--
Borçlanmalar	2.364.614	--	--	--	2.364.614	--	--	--	2.364.614	--	--	--	2.364.614	--	--	--
Ticari borçlar	21.490.583	--	--	--	21.490.583	--	--	--	21.490.583	--	--	--	21.490.583	--	--	--
Finans sektörü	861.585	--	--	--	861.585	--	--	--	861.585	--	--	--	861.585	--	--	--
faaliyetlerden borçlar	36.365.571	--	23.017	36.388.588	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017	36.388.588	23.017
Diğer borçlar(*)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(*)Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

(**) Gösterim amaçlı hesaplanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır:

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçları içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

Değerleme modelleri

Grup finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki varsayımları kullanmaktadır:

Hisse senetleri: Borsada işlem gören hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerleri kayıtlı piyasa fiyatları ile belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatının olmaması durumunda, gerçeğe uygun değeri benzer menkul kıymetlerin kayıtlı piyasa fiyatı ile ya da diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilir. Değerleme teknikleri indirgenmiş nakit akım modelleri ve işlem çarpanı metotlarını içermektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan hisse senetleri 31 Aralık 2019 tarihinde bağımsız bir şirket tarafından değerlendirilmiştir. İndirgenmiş nakit akışları kullanılarak yatırımın gerçeğe uygun değeri 1.354.995 TL (228.106 USD karşılığı) (31 Aralık 2018: 1.061.315 TL (201.736 USD karşılığı) olarak belirlenmiştir.

Borç senetleri: Gerçeğe uygun değerleri, mevcut olması durumunda kayıtlı piyasa fiyatlarına göre belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatları borsadan, satıcıdan, brokerdan, fiyatlandırma hizmeti ya da düzenleme servिसinden elde edilebilir. Eğer aktif piyasada kayıtlı fiyat mevcut değilse, gerçeğe uygun değer bir ya da daha fazla fiyatlandırma hizmetinden alınan piyasa verilerinin analizi ya da piyasa faiz oranı eğrilerini kullanan indirgenmiş nakit akım değerlendirme teknikleri ile belirlenir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Değerleme modelleri (devamı)

Türev varlık ve yükümlülükler: Türevler değerlendirme teknikleri kullanılarak değerlendirilir. Değerleme teknikleri ve verileri türevin çeşidine ve bağlı olduğu menkul kıymetin içeriğine bağlıdır. Gözlemlenebilir fiyatlar ve model verileri genellikle türev işlem piyasasında ve basit tezgah üstü piyasada işlem gören türevler için mevcuttur.

Gözlemlenebilir piyasa fiyatının ve model verilerinin mevcut olması yönetimin tahmin ve varsayımlar yapma ihtiyacını ve gerçeğe uygun değer belirleme ile ilgili belirsizlikleri azaltmaktadır. Türev varlık ve yükümlülüklerin değerlemesinde kullanılan temel model indirgenmiş nakit akımlar modelidir. Bu modeller gelecekteki tahmini nakit akımlarının cari değerini hesaplar. Değerleme modellerine girdiler mümkün olması durumunda gözlemlenebilir piyasa verilerinden belirlenir. Girdiler, borsalardan, satıcılardan, brokerlardan ya da ortak fiyat sağlayıcılarından elde edilen fiyatları, verim eğrisi, getiri marjı, temerrüt oranı, geri kazanım oranı, temel teşkil eden faiz oranlarındaki volatilité, hisse fiyatları ve döviz kurlarını içermektedir. Bu girdiler kayıtlı fiyatlarla, son zamanlarda yapılan alım-satımlara, mevcut olması durumunda bağımsız piyasa fiyatına atıfta bulunarak belirlenir.

Modellerden elde edilen gerçeğe uygun değer tahminleri, likidite riski ve model belirsizlikleri gibi faktörlerin üçüncü kişi piyasa katılımcılarının işlemi fiyatlandırırken dikkate aldığı ölçüde Grup tarafından düzeltilir. Gerçeğe uygun değerler finansal aracın kredi riskini yansıtır ve Grup şirketinin ve karşı tarafın kredi riskini dikkate alacak düzeltmeleri içerir. Türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde hem alacak değerlendirme düzeltmeleri hem de borç değerlendirme düzeltmeleri dikkate alınır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Grup şirketleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar aşağıdaki kuruluşlardan bir araya getirilen finansal bilgilerden meydana getirilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, tüm bağlı ortaklıklar ve sahiplik oranları aşağıdaki gibidir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2019	2018	2019	2018
Şirket adı				
Adacami Enerji (1)	99,95	99,95	95,38	95,38
Akılcı Bilişim (1)	70,00	70,00	66,76	66,76
Aktifbank	99,43	99,87	99,87	99,87
Akuamarin(6)	100,00	50,00	99,87	49,93
Akyarlar (6)	100,00	--	99,87	--
Albatros(6)	100,00	100,00	99,87	99,86
Albtelecom(5)	80,27	80,27	74,78	74,78
Amethyst(8)	100,00	100,00	99,29	99,29
Ametist Solar(6)	100,00	50,00	99,87	49,93
Ant Enerji(1)	100,00	100,00	95,42	95,42
Artmin(8)	70,00	70,00	69,50	69,50
Atayurt İnşaat(1)	99,50	99,75	95,20	95,20
Attivo (6)	90,00	90,00	89,88	89,88
Aytaşı(6)	100,00	50,00	99,87	49,93
BKT Kosova (7)	100,00	100,00	100,00	100,00
BKT(7)	100,00	100,00	100,00	100,00
Başak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Denim B.V. (3)	100,00	100,00	99,72	99,72
Cetel Telekom	93,16	93,16	93,16	93,16
Çalık Alexandria(3)	94,00	100,00	99,72	99,72
Çalık Denim	99,72	99,72	99,72	99,72
Çalık Dijital	100,00	100,00	100,00	100,00
ÇEDAŞ(1)	99,90	99,95	95,38	95,38
Çalık Emlak	--	98,06	--	98,06
Çalık Enerji Dubai(1)	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Elektrik(1)	--	100,00	--	95,42
Çalık Enerji	95,42	95,42	95,42	95,42
Çalık Enerji Swiss A.G. (1)	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Finansal Hizmetler	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Gaz	--	99,89	--	99,89
Çalık Georgia(1)	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Güneş (1)	100,00	99,75	95,42	99,64
Çalık Hava	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık İnşaat(2)	99,95	99,75	98,90	99,24
Çalık NTF(1)	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Pamuk	86,39	86,39	86,39	86,39
Çalık Petrol	--	80,00	--	79,91
Çalık Rüzgar(1)	95,00	95,00	90,65	90,65
Çalık Solar	97,50	97,50	97,50	97,40
Çalık Tarım(9)	100,00	100,00	86,39	86,39
Çalık Yenilenebilir(1)	100,00	100,00	95,42	95,42
ÇEDYAŞ(1)	100,00	100,00	95,42	95,42
Çiğdem (6)	100,00	50,00	99,87	49,93
Çöl Yıldızı(6)	100,00	100,00	99,87	99,87

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı	
	(%)		(%)	
Şirket adı	2019	2018	2019	2018
Defne ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Demircili ⁽¹⁾	85,00	85,00	81,11	81,11
Deniz Güneş Enerjisi ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Deniz Yıldızı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Doğu Akdeniz Petrokimya	--	99,40	--	99,40
Duru ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
E-Kent ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Eko Biokütle ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Emlak Girişim ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Energy Sabz Arman ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Energy Sabz Pouya ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
E-Post ⁽⁶⁾	99,86	100,00	99,87	99,87
Esen ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Gap Construction Co. ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	98,67
Gap İnşaat Katar ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	99,48
Gap Elektrik	89,96	89,96	99,93	99,93
Gap İnşaat Sudan ⁽²⁾	80,00	100,00	98,22	99,48
Gap İnşaat Dubai ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	99,48
Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd ⁽²⁾	--	100,00	--	99,48
Gap İnşaat Ukraine ⁽²⁾	99,00	99,00	97,92	98,49
Gap İnşaat	98,90	99,48	98,91	99,48
Gap Pazarlama	99,43	99,43	99,43	99,43
Gap Pazarlama FZE ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,43	99,43
Gappa ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,43	99,43
Gap Yapı	98,90	99,75	98,91	99,75
Gelincik ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Gök Safir ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Güneştaşı ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Granite Holding N.V. ⁽¹⁾	--	100,00	--	95,42
Hamerz Green Energy ⁽¹⁾	98,00	100,00	95,42	95,42
Innovative Construction ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	99,48
İrmak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
İkideniz Petrol	99,99	99,99	99,99	99,89
İnovaban İnovasyon ⁽⁶⁾	67,00	67,00	66,91	66,91
İpek ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
JSC Georgia ⁽¹⁾	85,00	85,00	81,11	81,11
Kadıkalesi ⁽⁶⁾	100,00	--	99,87	--
Kamelya ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Kaplan Gözü ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Kasımpa ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Kentsel Dönüşüm ⁽²⁾	99,00	99,75	98,67	99,24
Kırlangıç ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Kızılırmak ⁽¹⁾	99,30	99,40	94,86	94,86
Kızılyıldız ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Kuvars ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Kuzey Yıldızı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı	
	(%)		(%)	
Şirket adı	2019	2018	2019	2018
Lapis ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Leylak ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Lidya Maden	99,28	99,29	99,29	99,29
Lilyum ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Malatya Boya ⁽³⁾	100,00	100,00	99,72	99,72
Martı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Mayestan Clean Energy ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Mehtap ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Mercan ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Momentum Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Mükafat Portföy ⁽⁶⁾	80,00	80,00	79,89	79,89
Nilüfer ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
N-Kolay ⁽⁶⁾	90,04	100,00	89,92	99,87
Nouvelle Frontiere ⁽⁸⁾	100,00	--	99,29	--
Olimpos ⁽⁶⁾	73,42	100,00	96,60	99,87
Olivin ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Oniki Teknoloji ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,86
Oniks ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Onyx ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Opal ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Pasifik ⁽⁶⁾	73,13	100,00	96,62	99,87
Passo Spor ⁽⁶⁾	100,00	--	99,87	--
Pavo ⁽⁶⁾	100,00	80,00	99,87	79,89
Petrotrans Enerji	99,92	99,92	99,92	99,92
Polimetal Mineral ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,29	99,29
Sedef ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Seher ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Seher Yıldızı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Sembol Enerji	100,00	100,00	100,00	99,89
Sigortayeri ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Synchron ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,43	99,43
Synergy Marketin N.V. ⁽⁴⁾	--	100,00	--	99,43
Tanyeri ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Taşkent Merkez ⁽¹⁾	100,00	50,00	95,42	47,71
TCB İnşaat	100,00	100,00	97,50	97,40
Technological Energy ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Technovision ⁽¹⁾	99,99	99,00	95,42	94,47
Tura Moda ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,43	99,43
Turkuvaz ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93
Türkmen Elektrik ⁽¹⁾	95,50	97,00	92,63	92,63
Ufuk ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
UPT ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,86
Uztur ⁽¹⁾	100,00	--	95,42	--
White Construction N.V. ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	99,48
Yakamoz ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Yakut ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Yalıkavak ⁽⁶⁾	100,00	--	99,87	--
Yeşilçay Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2019	2018	2019	2018
YEDAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	95,38
YEPAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	95,38
Zirkon ⁽⁶⁾	100,00	50,00	99,87	49,93

1 İlk olarak Çalık Enerji altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

2 İlk olarak Gap İnşaat altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

3 İlk olarak Çalık Denim altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

4 İlk olarak Gap Pazarlama altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

5 İlk olarak Cetel Telekom altında, sonrasında Cetel Çalık altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

6 İlk olarak Aktifbank altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

7 İlk olarak Çalık Finansal Hizmetler altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

8 İlk olarak Lidya Maden altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

9 İlk olarak Çalim Pamuk altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

İş ortaklıkları

31 Aralık tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2019	2018	2019	2018
Aktif Halk Enerji	--	50,00	--	49,93
Çalık Limak Adi Ortaklığı	50,00	50,00	47,69	47,69
ÇL Enerji	50,00	--	47,71	--
Doğu Aras	50,00	50,00	47,71	47,71
Halk Yenilenebilir	50,00	50,00	49,93	49,93
Kartaltepe	50,00	50,00	49,64	49,64
KÇLE	50,00	50,00	47,71	47,71
Kumtaşı	--	50,00	--	49,93
LC Electricity	50,00	50,00	46,31	46,31
Polimetal	50,00	50,00	49,64	49,64
Secom Aktif Güvenlik	100,00	--	49,93	--
Secom Aktif Yatırım	50,00	--	49,93	--
TAPCO	--	50,00	--	49,96
Tunçpınar	50,00	50,00	49,64	49,64

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Grup şirketleri (devamı)

İştirakler

31 Aralık tarihli iştirakler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2019	2018	2019	2018
Aktif VKŞ	100,00	100,00	99,87	99,87
Albania Leasing	29,99	29,99	29,99	29,99
Balkan Dokuma	31,00	31,00	31,00	31,00
CYDEV Investment	99,99	99,99	25,53	25,50
Dome Zero	1,98	--	1,98	--
Emyap Development	51,00	51,00	13,02	13,01
ELC	36,71	36,70	36,66	36,65
Euro-Mediterranean	25,57	25,57	25,54	25,50
TJK	34,80	34,80	34,70	34,70
Haliç Leasing	32,00	32,00	31,96	31,96
Idea Farm	30,00	30,00	29,96	29,96
IFM	--	5,00	--	4,99
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	14,32	14,32	14,30	14,30
Kıbrıs Besicilik	99,99	99,99	25,53	25,50
Serdar Pamuk	10,00	10,00	10,00	10,00
Silent Valley	51,00	51,00	13,02	13,00
TTK	32,00	32,00	32,00	32,00

38

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Son dönemde Çin’de ortaya çıkan, dünyada çeşitli ülkelere yayılan, potansiyel olarak ölümcül solunum yolu enfeksiyonlarına neden olan Coronavirus salgını, özellikle salgına maruz kalan ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açabileceği gibi, hem bölgesel ve hem de küresel olarak ekonomik koşulları olumsuz yönde etkileyebilir. Coronavirus salgınının nihai şiddetinin şu anda belirsiz olması sebebiyle Grup’un operasyonları üzerindeki etkisi makul bir şekilde tahmin edilememektedir.

İletişim

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 56 00

ENERJİ

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 942 90 90

ÇALIK ENERJİ IRAK OFİSİ

Mahalle: 302, Sokak: 6,
Bina No: 13, Azamiye Necip Pasa
BAĞDAT/IRAK

ÇALIK ENERJİ TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Bitarap Türkmenistan
Şayolu No:538 Berkararlık Etrayı
AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: +99312755758
Tel: +99312755759
Fax: +99312756065

ÇALIK ENERJİ GÜRCİSTAN OFİSİ

129a David Aghmashenebeli Ave.
0102, TİFLİS/GÜRCİSTAN
Tel: (+995) 597 045 682

ÇALIK ENERJİ FZE

Jafza One Building, Office
No: 2013,
Jafza/DUBAİ/B.A.E.
Tel: (+971) 4-8812966
Faks: (+971) 4-8839494

ÇALIK ENERJİ LİBYA OFİSİ

Tripoli Tower, Kat: 5 No: 56
TRİPOLİ/LİBYA

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

Mimar Sinan Mah. 110. Sok. No: 1
Atakum/SAMSUN/TÜRKİYE
Tel: (0 362) 311 44 00
Faks: (0 362) 400 42 00

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş. (YEPAS)

Cumhuriyet Mah. Atatürk Blv.
No: 368-370 55200
Atakum/SAMSUN/TÜRKİYE
Tel: (0 362) 311 58 00
Faks: (0 362) 999 29 79
www.yepas.com

KOSOVA ELEKTRİK TEDARİK VE DAĞITIM A.Ş. (KEDS)

Elektrokosova Building, No: 5
Bill Clinton Blv. 10.000
PİRİŞTİNE/KOSOVA
Tel: (+ 383) 0 38 5011011602/1410

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Şükrüpaşa Mah. TEK Lojmanları
Sok. No: 57 25050
Yakutiye/ERZURUM/TÜRKİYE
Tel: (0 850) 200 20 20
Faks: (0 442) 242 27 80

İNŞAAT

GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli,
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 54 70
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Türkmenistan Şahamçasy Aşgabat
Şaheri, Bitarap/Türkmenistan Şa-
yoly, 538
AŞGABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: (+99) 312 75 60 70
Faks: (+99) 312 75 57 55
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT DUBAİ FZE

LB 19, Office No: 1106 P.O. Box
54605 DUBAİ/B.A.E.
Tel: (+971) 4 884 91 47
Faks: (+971) 4 884 91 48
E-posta: info@gapinsaat.com

TAKSİM360 PROJE OFİSİ

Tarlabası Blv. No: 150-170
Beyoğlu, İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 293 93 10
Faks: (0 212) 252 04 77

MADEN

LİDYA MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu,
Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 52 46
Faks: (0 212) 212 28 85

POLİMETAL MADENCİLİK SAN. VE TİC A.Ş.

Beştepe Mah. Yaşam Cad. Ak Plaza
No: 7/7 Kat: 1 06560 Yenimahalle,
ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 01 62
Faks: (0 312) 219 01 67

ARTMİN MADENCİLİK SAN. VE TİC A.Ş.

Beştepe Mah. Yaşam Cad.
Ak Plaza No: 7/7 Kat 1 06560
Yenimahalle, ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 01 62
Faks: (0 312) 219 01 67

FİNANS

AKTİF BANK

Genel Müdürlük
Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad.
No:8/1 Şişli/ 34394
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 00
Faks: (0 212) 340 88 65
İletişim Merkezi: 0850 724 30 50

BKT ARNAVUTLUK

Banka Kombëtare Tregtare
“Zhan D’Ark” Boulevard
TİRAN/ARNAVUTLUK
Tel: (+355) 4 2 250 955
Faks: (+355) 4 2 250 956
E-posta: info@bkt.com.al

BKT KOSOVA

Banka Kombëtare Tregtare
Kosovë J.S.C
“Ukshin Hoti” Street, No 29, Qyteza
Pejton, PRİSTİNA, KOSOVO
Tel: (+383) 38 666 666
E-mail: infobktkosova@bkt.com.al
https://bkt-ks.com/

TEKSTİL

ÇALIK DENİM MERKEZ

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad. Ladin
Sok. No: 17 34169 Merter, Güngö-
ren/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 459 26 26
Faks: (0 212) 677 41 17

ÇALIK DENİM FABRİKA

1. Organize Sanayi Bölgesi 2. Cad.
No: 6 44900 Yeşilyurt,
MALATYA/TÜRKİYE
Tel: (0 422) 377 61 00
Faks: (0 422) 237 54 17

GAP PAZARLAMA A.Ş. MERKEZ

Keresteciler Sitesi Fatih Cad. Yıldı-
rım Sok. No: 18 Merter
Güngören, İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 53 94
Faks: (0 212) 306 53 01

TELEKOM

ALBTELECOM GENEL MÜDÜRLÜK

Autostrada Tiranë – Durrës, Km 7,
Kashar,
TİRAN/ARNAVUTLUK
Tel: (+ 355) 4 22 90 100
www.albtelecom.al

DİJİTAL

ÇALIK DIGITAL

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 56 00

