

Faaliyet Raporu

Öncü fikirler, sürdürülebilir yatırımlar...



İÇİNDEKİLER

Çalık Holding

- 02 Çalık Grubu'na Hızlı Bir Bakış
- 04 Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerlerimiz
- 06 2020 Yılı Gelişmeleri
- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 12 Yönetim Kurulu
- 16 Çalık Grubu
- 18 Çalık Holding Hakkında
- 20 Kilometre Taşları
- 24 Başlıca Finansal Göstergeler
- 26 Operasyon Haritası

Enerji Sektörü

- 30 2020 Yılında Enerji Sektörüne Genel Bakış
- 32 Çalık Enerji
- 42 Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ)
- 48 Yeşilırmak Elektrik Perakende A.Ş. (YEPAŞ)
- 54 Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A.
- 60 Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (Aras EDAŞ)
- 66 Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Aras EPSAŞ)

İnşaat Sektörü

- 74 2020 Yılında İnşaat Sektörüne Genel Bakış
- 78 Gap İnşaat

Tekstil Sektörü

- 84 2020 Yılında Tekstil Sektörüne Genel Bakış
- 86 Çalık Denim
- 96 Gap Pazarlama

Maden Sektörü

- 100 2020 Yılında Maden Sektörüne Genel Bakış
- 104 Lidya Madencilik

Telekom Sektörü

- 110 2020 Yılında Telekom Sektörüne Genel Bakış
- 112 ALBtelecom

Finans Sektörü

- 120 2020 Yılında Finans Sektörüne Genel Bakış
- 122 Aktif Bank
- 130 Aktif Bank'ın Özgün ve Yenilikçi İştirakleri
- 134 Banka Kombetare Tregtare (BKT Arnavutluk)
- 140 Banka Kombetare Tregtare (BKT Kosova)

Dijital Sektörü

- 148 2020 Yılında Dijital Sektörüne Genel Bakış
- 150 Çalık Digital ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.

Kurumsal Yönetim

- 156 Kurumsal Yönetim
- 158 Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri
- 166 İş Güvenliği, Çevre ve Kalite Politikası
- 168 İnsan Kaynakları
- 171 Organizasyon Yapısı
- 172 Üst Yönetim

Finansal Bilgiler

- 175 31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

- 327 İletişim

Kurumsal değerlerimizle, sürdürülebilir bir geleceğe...

1981 yılından bu yana istikrarlı büyüme performansını korumaya devam eden Çalık Holding olarak, bugün 21 ülkede 15 bini aşkın çalışanla; enerji, inşaat, finans ve bankacılık, tekstil, madencilik, telekomünikasyon ve dijital olmak üzere 7 farklı sektörde faaliyet gösteriyoruz.

İnovatif iş modelleri geliştirerek başarıda süreklilik sağlamayı hedeflerken itibar ve güvenilirliği her zaman ön planda tutuyoruz. Kurumsal değerlerimize sıkı sıkıya bağlı şekilde ilerlememize devam ederken, sürdürülebilirlik yaklaşımlarımızla toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirme kararlılığımızı sürdürüyoruz.

ÇALIK GRUBU'NA HIZLI BİR BAKIŞ

Farklı coğrafyalar,
yenilikçi şirketler

Orta Asya, Balkanlar ve MENA Bölgesi olmak üzere,
21 ülkede çalışmalarını sürdüren Çalık Holding,
15 bini aşkın kişiye istihdam sağlamaktadır.

Çalık Holding,
enerji, inşaat, finans
ve bankacılık,
tekstil, madencilik,
telekomünikasyon
ve dijital olmak
üzere yedi farklı
sektörde faaliyet
göstermektedir.

Enerji



Çalık Grubu, enerji alanındaki iştirakleriyle ulusal ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirdiği yatırımlarla sektördeki pek çok ilke öncülük etmektedir. Grup, iştirakleri ile EPC Güç Sistemleri, Elektrik Üretim, Elektrik ve Doğal Gaz Dağıtım, Elektrik Perakende Satış, Petrol ve Gaz alanlarında hizmet vermektedir.

5,6

Milyar TL
Net Satışlar

4,8

Milyar TL
Özkaynaklar

İnşaat



Çalık Grubu'nun inşaat sektöründe faaliyet gösteren şirketi Gap İnşaat, Türkiye'de ve yurt dışında müteahhitlik ve gayrimenkul alanlarına odaklanmaktadır. Köklü deneyimi ve hayata geçirdiği birçok dev proje ile sektörde güvenilir ve sağlam bir konum edinmiştir. Bugüne kadar uluslararası ölçekte toplam kontrat değeri 6,28 milyar ABD doları olan 135 projeyi başarıyla tamamlamıştır.

1,8

Milyar TL
Net Satışlar

2,1

Milyar TL
Özkaynaklar

Tekstil



Çalık Holding'in Orta Asya ve Kuzey Afrika'da kurduğu güçlü tedarik ağıyla geniş bir üretim yelpazesine sahip olan Gap Pazarlama ile Türk ve dünya tekstil sektörüne vizyon kazandıran kumaşlar üretmekte olan Çalık Denim, sektöre öncülük eden sürdürülebilir faaliyetlerini, Ar-Ge çalışmaları ve yeni teknolojilerle harmanlayarak pekiştirmeye devam etmektedir.

1,1

Milyar TL
Net Satışlar

136

Milyon TL
Özkaynaklar

Maden



Çalık Grubu, madencilik alanında yürüttüğü rekabetçi ve yüksek standartlardaki faaliyetleri ile sektörde varlığını sürdürmektedir. Lidya Madencilik, Çalık markasının köklü birikimi ve Grup şirketlerinin oluşturduğu sinerji ile 10 yılı aşkın süredir başarı ile faaliyetlerine devam etmektedir.

2,1

Milyar TL
Aktif Büyüklük

1,5

Milyar TL
Özkaynaklar

Telekom



Küresel değişimleri bünyesine ustalıkla katarak Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaya devam eden ALBtelecom, başarılı yatırımlarının bir sonucu olarak pazarın diğer oyuncularına altyapı hizmeti satabilecek konuma ulaşmıştır.

463

Milyon TL
Net Satışlar

304

Milyon TL
Özkaynaklar

Finans



Çalık Holding finans sektöründeki köklü birikimi, yenilikçi vizyonu, güçlü iş birlikleri ve kaliteli hizmet anlayışıyla Türkiye, Arnavutluk ve Kosova'da önemli başarılarla imza atmaktadır.

58,5

Milyar TL
Aktif Büyüklük

7,0

Milyar TL
Özkaynaklar

Dijital



Çalık Digital, hizmet portföyünde yer alan dijital dönüşüm danışmanlık hizmetlerini farklı sektörlerdeki üretim firmalarına sağlayarak üretim sektörü için "dijital dönüşüm iş ortağı" olma hedefi doğrultusunda önemli çalışmalar gerçekleştirmektedir.

16

Milyon TL
Sermaye

8

Milyon TL
Özkaynaklar

VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, DEĞERLERİMİZ

Vizyonumuz

İnovasyon odaklı girişimci ruhumuzdan güç alan güvenilir ekiplerimizle, faaliyet gösterdiğimiz her alanda dokunduğumuz her hayata değer katarak 44. yılımızda (2025) 4 kıtada 4 kat büyüme.

Misyonumuz

Yeteneklerimiz ve enerjimizle faaliyette bulunduğumuz tüm coğrafyalarda insan hayatına değer katacak çözümler üreterek refahın artmasına katkıda bulunmak.

Değerlerimiz

Adalet: İşimizde ve ilkelerimizde hak ve adalet duygusu ile hareket eden bir aileyiz.

İnsan Odaklılık: Tüm enerjimizi insan hayatını iyileştirmeye adanır. Hem çalışanlarımız, hem müşterilerimiz hem de ürettiğimiz değerlerle dokunduğumuz tüm insanların mutluluğu ve gelişimi her zaman önceliğimizdir.

İtibar: İtibarımızı her şeyin önünde tutarız.

Gönülden Çalışmak: Şartlar ne olursa olsun kurumumuz için, hedeflerimiz için ve insan hayatına değer katacağına inandığımız projelerimiz için gönülden çalışırız.

Yenilikçilik: Çözümlerimizi ve iş modellerimizi sürekli geliştirir, bizi farklılaştıracak olanı buluruz.

Çeviklik: Koşulların gerektirdiği esneklik ve seri olma yeteneğine sahibiz.

Sürdürülebilirlik: Kesintisiz ve uzun vadeli başarıya önem verir, çevremiz için sorumlu davranırız.



2020 YILI GELİŞMELERİ

Güvenilir çözümler, değer katan projeler

Çalık Holding, erken ve hızlı bir şekilde aldığı önlemler ve uygulamalar sayesinde hem yurt içinde hem de faaliyette olduğu diğer ülkelerde büyümeye devam etmiştir.



Sağlık sektöründe uluslararası yatırımlar

Türkmenistan'da Yanık Hastanesi ve Estetik Merkezi hizmete açılmıştır

Gap İnşaat, Türkmenistan'da inşa ettiği 130 yataklı Uluslararası Yanık Merkezi ve 9.650 m² kapalı alana sahip Uluslararası Estetik Merkezi projelerini teslim tarihine uygun olarak tamamlamayı başararak, 2020 yılında açılışlarını gerçekleştirmiştir.

Gap İnşaat, 2018 yılında inşaatına başlanan bu iki projeyi, sektörün ihtiyaç duyduğu en modern tasarımlarla planlamış ve ileri teknoloji cihaz ve ekipmanlarla donatarak hizmete açmıştır.



Yeni uluslararası projeler

Senegal'de Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali ihalesi kazanılmıştır

Çalık Enerji, Senegal'de 300 MW büyüklüğünde Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali'nin anahtar teslim ihalesini kazanmıştır.

Senegal'in en büyük ve ilk kombine çevrim santrali olacak proje ile Sahraaltı Afrika'da gerçekleştirilen projelere bir yenisi daha eklenmiştir.



İnovasyon çalışmaları devam etmektedir

E-DENİM ve DYEPRO

Çalık Denim, 2020 yılında Dyepro ile teknolojilerine bir yenisini eklemiştir. Denim üretim sürecinde en çok su tüketen adım olan indigo boyama aşamasında; Çalık Denim'in özel olarak geliştirdiği Dyepro teknolojisi sayesinde üretimde neredeyse hiç su kullanmadan atık su oluşumuna engel olunmaktadır.

Döngüsel tasarımda sektörde ilk ve tek olma özelliğiyle ön plana çıkan E-Denim; 2020 yılında lanse edilmiştir. E-Denim sayesinde, döngüsel tasarım yaklaşımı ile elyafın merkezine konumlandırılan post-consumer recycled içerik ile ürünün sonsuza kadar sürdürülebilir olması ve takip edilebilirliği sağlanmaktadır.



Avrupa'nın en büyük altın madeni

Lidya Madencilik'in ortağı olduğu Çöpler Altın Madeni 10. yılını kutlamıştır

Çöpler Altın Madeni, 2020 yılında yaptığı 327 bin onsluk altın üretimi ile Türkiye altın üretiminin %24'ünü sağlarken, aynı zamanda da Avrupa'nın en büyük altın madeni olma konumunu korumuştur. Tesiste 2011 yılından bugüne kadar toplam 70 ton altın üretimi gerçekleştirilmiş ve bölgeye çok ciddi sosyal ve ekonomik katkı sağlanmıştır.

Çöpler Madeni'nin içinde ve çevresinde yapılan arama çalışmaları kapsamında yeni keşfedilen cevherleşme alanlarından olan Ardiç Bölgesi'nin ön fizibilite çalışması tamamlanarak bölge, sahip olduğu önemli cevher miktarı ile Çöpler Madeni'nin ömrünü uzatarak değerini artırmıştır.



Japon devleri ile iki yeni ortaklık

Hitachi ve Mitsubishi Corporation ortaklığı

2020 yılında Japonya'nın en itibarlı firmalarından Mitsubishi ile iki farklı ortaklığa imza atan Aktif Bank öncelikle, Hitachi ve Mitsubishi Corporation ile siber güvenlik ve biyometrik doğrulama alanında teknoloji çözümleri geliştirmek üzere güçlerini birleştirmiştir. Bu kapsamda VeinID-Five teknolojisini Türkiye ile tanıştıran Banka, ayrıca Mitsubishi ve Çalık Enerji ortaklığında kurduğu Workindo ile de inşaat sektörüne özel bir kariyer platformu sunmaktadır.



Yükselen pazar konumu

Pazar gruplarına yönelik çalışma başlatılması

Gap Pazarlama, özellikle büyük market gruplarını da müşteri portföyüne dahil ederek pazardaki konumunu sağlamlaştırmaya devam etmektedir. Şirket, 2021 yılında pazar payını ve kârlılığını artırmanın yanı sıra teknolojik altyapısını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

DENIGMA® markası ile e-ticaret alanına giriş

Gap Pazarlama, 2020 döneminde E-Ticaret faaliyetlerine başlayarak yeni bir dağıtım kanalını ağına eklemiştir. Şirket'in kendi markası Denigma® etiketli ürünlerle satış kanalları genişletilirken, e-ticaret alanında da önemli atılımlar gerçekleştirilmiştir.

2020 YILI GELİŞMELERİ

Girişimci ve insan odaklı yaklaşım

Çalık Grubu, bugüne kadar daima insanlığa faydalı işler yapmaya, toplum ve iş dünyası için öncü projeler hayata geçirmeye büyük hassasiyet göstermiştir.



“Passion for Denim, Passion for Life” sürdürülebilirlik stratejisi

Çalık Denim sürdürülebilirlik çalışmaları devam etmektedir
Sürdürülebilirliği, “Passion for Denim, Passion for Life” sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında iş modelinin merkezine konumlandırmış olan Çalık Denim, sadece ürünlerinde değil; tüm iş süreçlerinde bu anlayışı benimsemektedir. Şirket bu bağlamda; faaliyetlerinin tamamında, iş ortakları ile temasta olduğu her projede sürdürülebilirliği iş yapış şeklinin önemli bir parçası haline getirmiştir.

Çalık Denim’de, sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeline entegre olması ve kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası haline gelmesi için oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetlerini sürdürmektedir. Komite ile 2025 Hedefleri’nin gerçekleşmesi ve performanstaki ilerlemelerin takip edilmesi sağlanmaktadır.



“En İyi Müşteri Memnuniyeti Stratejisi”

Aktif Bank Bronz Ödül’e layık görülmüştür
Dünyanın en saygın ödül organizasyonları arasında yer alan ve 2020 yılında 14’üncüsü düzenlenen The Stevie Awards’ta Aktif Bank, “En İyi Müşteri Memnuniyeti Stratejisi” kategorisinde N Kolay Bono müşterilerine özel olarak kurguladığı İletişim Merkezi süreçleri ve hizmetleri ile Bronz Ödül’e layık görülmüştür.



Ödüllerle taçlanan başarı performansı

Arnavutluk ve Kosova’nın En İyi Bankası Ödülleri BKT’nin
BKT Arnavutluk, Ocak 2020’de İngiliz dergisi Finance Central Europe tarafından, “Arnavutluk’taki 2019 yılı için En İyi Bankası” ödülüne layık görülmüştür. Ocak 2020’de, BKT Arnavutluk CEO’su Seyhan Pencablıgil, Finance Central Europe tarafından Arnavutluk’ta 2019 yılı için En İyi Bankacı, “Yılın CEO”su seçilmiştir.

BKT Arnavutluk, Mart 2020’de Amerikan dergisi Global Finance tarafından “2020 İçin Arnavutluk’ta En İyi Banka” ödülünü almaya hak kazanmıştır.

BKT Kosova, The Financial Times’ın yayınladığı bir finans dergisi olan Banker tarafından verilen Kosova’da “2020 Yılının En İyi Bankası” ödülüne layık görülmüştür.



PDAC tarafından verilen ödüller arasında bir Türk

HOD Maden keşfine PDAC’den, Thayer Lindsley Global Arama Ödülü
Lidya Madencilik’in önemli projelerinden biri olan ve Artmin Madencilik şirketi altında geliştirilen Hod Maden Projesi’nin fizibilite çalışmaları tamamlanmış; arazi alımları ve ÇED süreci devam ettirilmiştir. 2020 yılı Mart ayında Kanada Maden Arayıcıları Birliği (PDAC), Hod Maden’e Thayer Lindsley Keşif Ödülü’nü vermiş ve Proje’nin yüksek potansiyeli dünya çapında bilinir hale gelerek tescillenmiştir.

Hod Maden Projesi’nin inşaatına 2022 yılı başında başlanması ve madenin 2024 yılı başlarında devreye alınması hedeflenmektedir.



Doğal hayatın korunması

Kuşların enerji hatlarından zarar görmelerini engelleme çalışmaları
Aras EDAŞ, kuşlara elektrik çarpması riskini azaltmak amacıyla elektrik direklerinin bazı bölümlerinin üzerine plastik izolatörler ile kaplamıştır. Böylece kuşların enerji nakil hatlarından zarar görmeleri büyük oranda engellenmiştir. Pandemi sürecinde yiyecek bulmakta zorlanan yaban ve sokak hayvanları için yemleme çalışmaları yapılmıştır.

Sıfır Atık Projesi’nin tüm hizmet bölgesine yaygınlaştırılması ve müşterilerde farkındalık oluşturulması amacıyla sosyal medya paylaşımları da yapan Aras EDAŞ, çevre problemleri hakkında sertifika programlarına katılım sağlamış ve karbon ayak izi hesaplamalarına başlamıştır.



Verimli dijitalleşme çalışmaları

YEPAŞ ve YEDAŞ’ta dijitalleşme faaliyetleri
YEPAŞ, 2020 yılında dijitalleşmeye yönelik yatırımlarına öncelik vermiştir. YEPAŞ’ın mobil uygulaması ve web sitesine entegre çalışan müşteri portalı hayata geçirilmiş, iş süreçlerinde daha etkin hale getirilmesi için tahliye işlemlerinin Çağrı Merkezi’nden yapılması sağlanmıştır.

Pandemi sürecinde YEDAŞ, abonelerin şirket merkezlerine gelmeden tüm işlemlerini gerçekleştirebildikleri çağrı merkezi ve EDAŞ Online kanalı ile fiziki teması en aza indirmiştir. SCADA Genişleme Projesi kapsamında saha kurulumları ve sistem entegrasyonlarını gerçekleştiren YEDAŞ, 2020 yılında tesis ettiği 373 SCADA istasyonuyla SCADA kapsamındaki istasyon sayısını %226 artırarak 538’e ulaştırmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Paydaşlarımız için yüksek katma değer

2020 yılı faaliyet döneminde tüm Grup şirketlerimizle sürdürülebilirlik stratejisi yol haritamızı çıkardık ve gelecek dönemde çalışmalarımıza bu stratejimiz ışığında ürettiğimiz küresel değeri artırarak devam edeceğiz.

Değerli Paydaşlarımız,

COVID-19 salgını 2020 yılı boyunca tüm dünyayı etkisi altına alırken, sağlık, sosyal, kültürel ve ekonomik tüm alanlarda derin bir etki oluşturdu, her alanda dijitalleşme hız kazandı. Öngörüler, küresel ekonomide bir önceki yıla göre ılımlı bir toparlanma yaşanacağı yönündeydi ancak salgın sürecinde yaşanan yeni dalgalar sebebiyle ülkelerin uyguladığı kısıtlamalar sonucunda başta hizmet sektörü olmak üzere dünyada pek çok sektör uzun süreli bir belirsizlik ortamına girdi.

Türkiye ekonomisi de pandeminin negatif etkisini hissetti ve pek çok ülke gibi ekonomik ve sosyal anlamda zor bir süreçten geçti. Ancak hızla alınan tedbirler, teşvik paketleri ve uygulanan politikalar sayesinde yılın üçüncü çeyreğinde ülke olarak ekonomik büyümeyi tekrar yakaladık. Hayata geçirilen politikalar ve yabancı yatırımların tekrar hız kazanması, yeniden büyüme trendinin yakalanmasını sağladı.

Çalık Grubu olarak pandeminin etkisi altında geçirdiğimiz bu süreci hep birlikte başarıyla yönettik. Kurum değerlerimizden biri olan çevikliğimizin bu krizi yönetirken ön plana çıktığını tecrübe ettik. Erken ve hızlı bir şekilde aldığımız önlemler ve uygulamalarımız sayesinde hem yurt içinde hem de faaliyette olduğumuz diğer ülkelerde operasyonlarımıza ara vermeden büyüyerek devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızla, paydaşlarımız için değer üretiyoruz.

Çalık Holding olarak paydaşlarımız için değer oluşturmayı temel önceliklerimiz arasında görüyoruz ve değer üretmenin sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımla mümkün olacağına inanıyoruz. Şirketlerimiz, iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak çalışmalarını sürdürülebilirlik odaklı yürütüyorlar.

2020 yılı faaliyet döneminde tüm Grup şirketlerimizle sürdürülebilirlik stratejisi yol haritamızı çıkardık ve gelecek dönemde çalışmalarımıza bu stratejimiz ışığında ürettiğimiz küresel değeri artırarak devam edeceğiz.

2021 faaliyet döneminde 40'ıncı kuruluş yıl dönümümüzü kutlayacağız.

Çalık Grubu olarak önümüzdeki faaliyet döneminde 40'ıncı kuruluş yılımızı kutluyoruz. Yenilikçilik, sürdürülebilirlik ve çeviklik gibi kurumsal değerlerimizle, yeni dönemde başarılarla imza atmaya ve toplumların kurumlardan beklediği sorumluluklara sahip çıkarak sürdürülebilir büyümeye devam edeceğiz.

Ülkemiz için değer üreten bilim insanlarımız ve sağlık çalışanlarımız başta olmak üzere, bütün paydaşlarımıza ve bizlerle birlikte özveriyle çalışan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyoruz.

Saygılarımla

Ahmet Çalık
Yönetim Kurulu Başkanı

Yenilikçilik, sürdürülebilirlik ve çeviklik gibi kurumsal değerlerimizle, yeni dönemde başarılarla imza atmaya ve toplumların kurumlardan beklediği sorumluluklara sahip çıkarak sürdürülebilir büyümeye devam edeceğiz.

76,9

Milyar TL
Toplam Varlıklar

13,9

Milyar TL
Toplam Özkaynaklar



YÖNETİM KURULU



AHMET ÇALIK Yönetim Kurulu Başkanı

1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, 1981 yılında bu alandaki kişisel girişimlerini başlatmış; Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli iş liderlerinden biri olan ve hâlihazırda enerji, inşaat, madencilik, tekstil, telekom, finans ve dijital sektörlerinde faaliyet gösteren Çalık Holding'i kurmuştur.

Ahmet Çalık, 1980'li yılların ortalarında Doğu Anadolu'nun ilk büyük özel sektör sanayi yatırımını Malatya'da Çalık Denim'i kurarak gerçekleştirmiştir. Şirket bugün, dünyanın önde gelen premium denim üreticileri arasında yer almaktadır.

1990'lı yıllarda Türki Cumhuriyetlerin bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte ticari girişimlerine başlayan Çalık, Türkmenistan'da kurduğu tekstil fabrikalarıyla bu ülkelerde ilk yatırım yapan iş insanlarından biri olmuştur.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle hareket eden Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurmuştur. Bugün Holding; yedi ana sektörde, 15 binden fazla çalışanı ile 21 ülkede faaliyet göstermektedir. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren'a üye olan ilk Türk şirkettir.

Vizyoner yatırımlarla insana ve topluma fayda sağlayan projelere odaklanan Ahmet Çalık, dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınmaktadır.

Faaliyet Alanları

- Enerji
- İnşaat
- Madencilik
- Tekstil
- Telekom
- Finans
- Dijital

Gerçekleştirdiği Önemli Yatırımlar

- Ortadoğu Tekstil, 1981
- Çalık Denim, 1987
- Gap Pazarlama, 1994
- Gap İnşaat, 1996
- Çalık Holding, 1997
- Çalık Enerji, 1998
- Aktif Bank, 1999
- TTK, Türkmenistan Tekstil Yatırımı, 2000
- E-Kent, 2002
- Bursagaz, 2004
- BKT, 2006
- Kayserigaz, 2007
- ALBtelecom, 2007
- Lidya Madencilik, 2010
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım (YEDAŞ), 2010
- Çalık Gayrimenkul, 2010
- Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2013
- Aras Elektrik Dağıtım (Aras EDAŞ), 2013
- Çalık Petrol, 2017
- Çalık Digital, 2017
- BKT Kosova, 2017

Aldığı Ödül ve Nişanlar

- Türkmenistan Devlet Nişanı, 1997
- Mahdum Gulı Ödülü, 1997
- Yılın Girişimcisi Ödülü, Para Dergisi, 1997
- Yılın En İyi Sanayi Kuruluşu Ödülü, GESİAD, 1997
- İpek Yolu Vakfı Hizmet Ödülü, 1998
- Türkmenistan “Gayrat” Madalyası, 1999
- Türkiye Cumhuriyeti Devleti Üstün Hizmet Madalyası, 1999
- Türkmenistan Altın Asır Nişanı, 2001
- T.C. Dış İşleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası, 2002

- Milli Prodüktivite Merkezi Yılın İşadamı Ödülü, 2004
- İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, Dünya Gazetesi Yılın İşletmecisi, 2005
- T.B.M.M. Üstün Hizmet Ödülü, 2006
- Dünya Gazetesi Ülkemizde Yılın İşletmecisi Ödülü, 2006
- Turgut Özal Ekonomi Ödülü, 2008
- Turkey in Europe-Franco Nobili, 2010
- Türk Kızılayı Altın Madalya Beratı, 2012
- Japon Matsumoto Dış Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- ABD Ellis Adası Şeref Madalyası Ödülü, 2014
- Arnavutluk Tiran Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Türkmenistan “Garaşsyz, Baky, Bitarap Türkmenistan” Madalyası, 2015
- Japonya Kindai Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2016
- Japonya Devlet Nişanı (Altın Işıklar, Yükselen Güneş Nişanı ve Boyunbağı) 2019
- Malatya Turgut Özal Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2020

Bazı Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Malatya Eğitim Vakfı
- Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- Ankara Onkoloji Hastanesi
- Van, Pakistan, Somali'de Önemli Sosyal Yardım Projeleri
- İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz Etkinliği
- Yalova Atatürk Köşkü Restorasyonu
- İlk İşim Girişim Yarışması, 2014-2019
- İTÜ İnşaat Fakültesi – Geomatik Bölümü'nde Renovasyonlar
- İTÜ Maden Fakültesi – Kıymetli Madenler Laboratuvarı Renovasyonu
- Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi – Hidrolik Laboratuvarı Renovasyonu
- Malatya Tekstil Müzesi

Devlet Düzeyinde Üstlendiği Görevler

- Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosluğu, 2012

Kişisel

- 1958, Malatya doğumlu
- Evli, dört çocuk babası

YÖNETİM KURULU



MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1958 doğumlu olan Mehmet Ertuğrul Gürler, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 38 yıllık çalışma deneyimine sahip olan Gürler, 1983-1987 yılları arasında BP Overseas Refining Company Ltd.'de Rafineri Bölümü'nde Bölüm Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1987 yılından 1994 yılına kadar Dow Türkiye A.Ş.'de çeşitli kademelerde çalışarak Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1994-1998 yılları arasında Total Oil Türkiye A.Ş.'de Genel Müdür Vekili görevini üstlenen Gürler, 1998 yılında Genel Müdür olarak Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Mehmet Ertuğrul Gürler halen Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare, ALBtelecom, Çalık Denim, Başak Yönetim Sistemleri, Cetel Telekom, Çalık Finansal Hizmetler, Çalık Hava Taşımacılık, Irmak Yönetim Sistemleri ve Kentsel Dönüşüm İnşaat'ta Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği; Aktif Bank, Gap İnşaat, Gap Pazarlama, Çalık Emlak, Çalık İnşaat, Doğu Akdeniz Petro Kimya'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. 2017 yılı itibarıyla Çalık Holding, Çalık Enerji, YEPAŞ, ALBtelecom ve Gap İnşaat şirketlerinin Denetim Komitesi Başkanlığını yürütmekte; aynı zamanda Aktif Bank'ta Kredi Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi Üyeliği yapmaktadır.



AHMET YILDIRIM
Yönetim Kurulu Üyesi ve Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı (CSO)

1991 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden mezun olan ve 2012 yılında Harvard Business School General Management Programı'nı tamamlayan Ahmet Yıldırım, Eylül 2014'ten itibaren finans, stratejik planlama, birleşme ve satınalma, vergi planlama ve yatırımcı ilişkilerinden sorumlu Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2014 yılında Çalık Holding'e katılmadan önce kurumsal bankacılık, yatırım ve hazine bankacılığı alanlarında 24 yıllık tecrübesi olan Yıldırım, ayrıca Almanya'da beş yıl süreyle Yapı Kredi Bankası'nda CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.



HAKKI AKİL
Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı Baş Danışmanı

1953 yılında Kargı'da doğan Hakkı Akil; 1972'de Galatasaray Lisesi ve 1977 yılında Bordeaux Üniversitesi Kalkınma İktisadi Bölümü'nü bitirmiştir. 1987-1989 yılları arasında Paris'te bulunan Ecole Nationale d'Administration'dan "İran-İrak Savaşı ve Dünya Petrol Arzı" tezi ile mezun olmuştur. 1979-2016 tarihleri arasında Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığındaki diplomatlık kariyerinde, 2009-2011 yılları arasında Müsteşar Yardımcılığı ve Başbakan'ın G-20 Sherpalığını yapmıştır. Büyükelçi olarak sırasıyla; Aşkabat, Abu Dabi, Roma ve Paris'te bulunmuştur. 2016 yılından bu yana Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı Baş Danışmanı olarak görev yapan Akil, 2019 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Hakkı Akil evli ve bir kız çocuğu babasıdır.



MEHMET GÖÇMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

Galatasaray Lisesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlayan Mehmet Göçmen, 1983-1995 yılları arasında Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.'de, 1996-2003 yılları arasında Lafarge Türkiye'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 2003-2008 yılları arasında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapan ve 2008 yılında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevine atanan Göçmen, 2009-2014 yılları arasında Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak görevini sürdürmüştür. 2014 yılında Enerji Grup Başkanı olan Göçmen, 2017-2019 tarihleri arasında ise Sabancı Holding'de CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Mehmet Göçmen, 2020 yılı itibarıyla Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ÇALIK GRUBU

7 sektörde dünya çapında rekabet

ENERJİ



Çalık Enerji



YEDAŞ



YEPAŞ



KEDS*



Aras EDAŞ



Aras EPSAŞ**

İNŞAAT



Gap İnşaat



Çalık Denim



Gap Pazarlama

*Limak Holding A.Ş. ile ortak

**Kiler Holding A.Ş. ile ortak

FİNANS



Aktif Bank



BKT Arnavutluk



BKT Kosova

MADEN



Lidya Madencilik

TELEKOM



ALBtelecom

DİJİTAL



Çalık Digital

ÇALIK HOLDİNG HAKKINDA

İnovatif iş modelleri, sürdürülebilir büyüme

Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir.

Çalık Holding'in ana hedefi, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve coğrafyalarda çeşitliliği, sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı ön planda tutarken, tüm kültürlere, inançlara, etnik kökenlere ve cinsiyetlere eşit davranmaktır.

15

Bin+

Çalışan Sayısı

12,8

Milyar TL
Net Satışlar

Kurulduğu 1981 yılından bu yana istikrarlı büyüme performansını korumaya devam eden Çalık Holding, bugün 21 ülkede 15 bini aşkın çalışanıyla; enerji, inşaat, finans ve bankacılık, tekstil, madencilik, telekomünikasyon ve dijital olmak üzere yedi farklı sektörde faaliyet göstermektedir.

Gelirinin büyük kısmını uluslararası proje ve yatırımlardan elde eden Çalık Holding'in, uluslararası operasyonlarının bir parçası olarak, Mitsubishi Corporation, SECOM, SSR Mining ve Sand Storm gibi büyük ölçekli ve tanınmış halka açık şirketlerle öz sermaye ortaklıkları ve General Electric, Honeywell, Siemens ve Thyssenkrupp ile uzun süredir devam eden iş ve çözüm ortaklıkları bulunmaktadır. Holding ayrıca JBIC, JICA, HERMES ve UKEF gibi büyük uluslararası finans kurumları ve ihracat kredi kuruluşları ile yakın iş birliği içinde çalışmaktadır. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren tarafından üyeliğe davet edilen ilk Türk şirkettir.

Çalık Holding'in ana hedefi, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve coğrafyalarda çeşitliliği, sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı ön planda tutarken, tüm kültürlere, inançlara, etnik kökenlere ve cinsiyetlere eşit davranmaktır.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle

yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir. Faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket eden Çalık Holding, sürdürülebilirlik yaklaşımlarıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.

Faaliyet Konusu

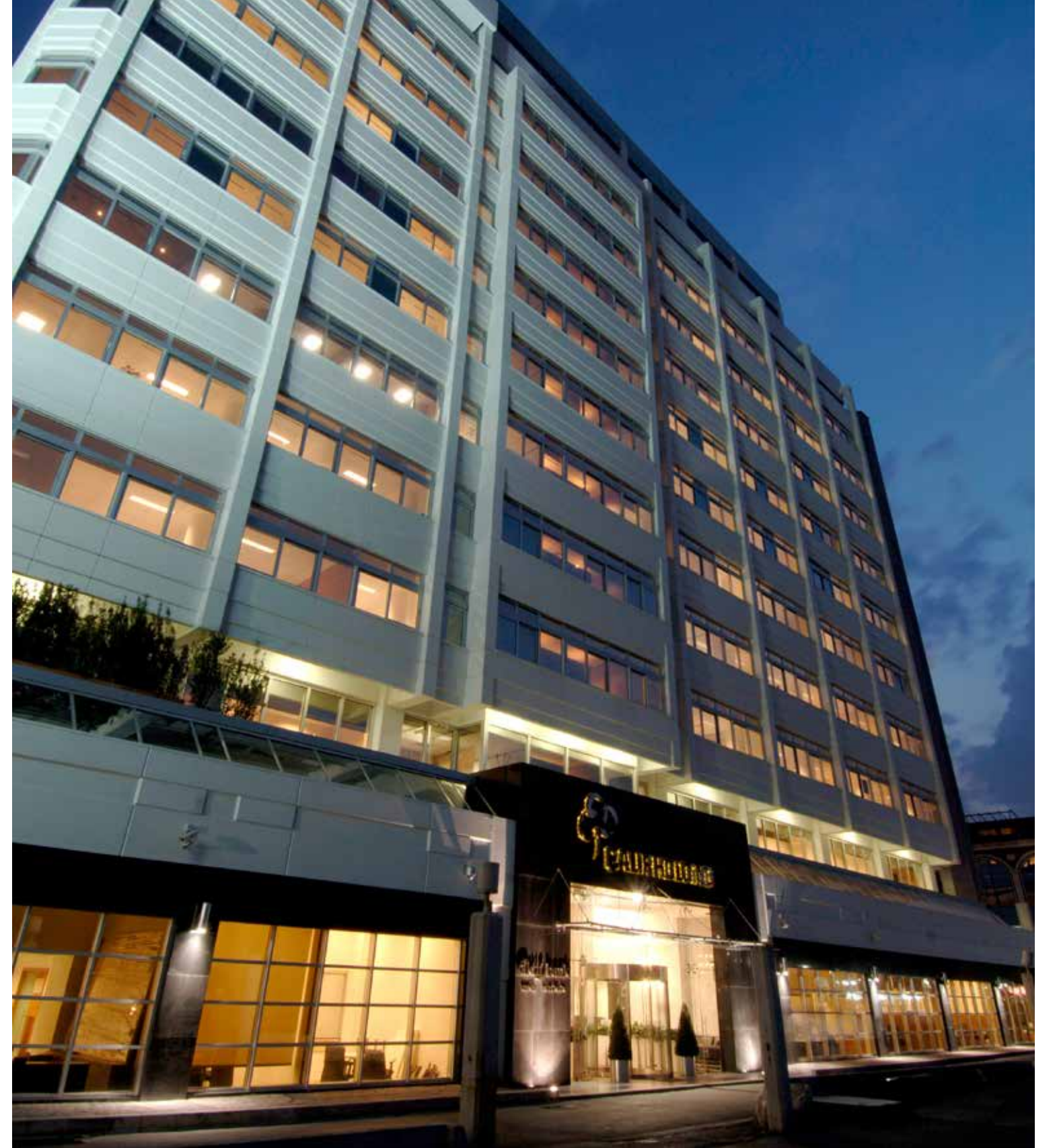
Enerji, inşaat, finans ve bankacılık, tekstil, madencilik, telekomünikasyon ve dijital olmak üzere toplam yedi sektörde faaliyet

Hedef

- Faaliyet gösterdiği her sektörde güçlü ve güvenilir marka değeri ile lider oyuncular arasında yer alma
- Yenilikçi yatırımlarla sürdürülebilir büyüme

Rekabet Avantajları

- Köklü birikim
- "Çalık" markasının sektörlerde yarattığı güvenilirlik
- Dinamik ve inovatif yönetim anlayışı
- Çalışan memnuniyetine verilen önem ve öncelik
- Doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyüme
- Uluslararası alanda kurulan güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar
- Beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen stratejiler
- Yenilenmek ve yeni atılımlara imza atmak
- Dijital dönüşüme kesintisiz yatırım



KİLOMETRE TAŞLARI

Köklü geçmiş, güçlü deneyim

Çalık Holding, kurulduğu 1981 yılından bu yana istikrarlı büyüme performansını devam ettirmektedir.

1930

- Tekstil sektöründeki faaliyetleri 1930'lara uzanan Çalık Ailesi'nin bir ferdi olan Ahmet Çalık, ilk faaliyetlerini 1980'li yıllarda tekstil sektöründe yaptı.

1981

- İlk kişisel girişimini 1981 yılında gerçekleştiren Ahmet Çalık, 1980'li yıllar boyunca tekstil sektöründeki atılımlarını sürdürdü.

1987

- Ahmet Çalık, 1987'de bugün dünyanın en büyük denim kumaş üreticilerinden biri olan Çalık Denim'i kurdu.

1994

- Grubun uluslararası tekstil ticaretindeki payını artırma hedefi doğrultusunda Gap Pazarlama kuruldu.

1995

- Grup, Orta Asya ülkelerindeki ilk denim fabrikasını kurmak için Aşkabat-Türkmenistan'da girişimlere başladı ve Türkmenistan'da yatırım yapan ilk yabancı şirketler arasına katıldı.

1996

- Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan Gap İnşaat, yeniden yapılandırılarak iş geliştirme faaliyetlerine başladı.

1997

- Grup bünyesindeki şirketler, tek bir yönetim çatısı altında toplandı ve Çalık Holding kuruldu.

1998

- Çalık Enerji kuruldu.

1999

- Holding, finans sektörüne girdi.
- Çalık Bank kuruldu.

2004

- Bursa'nın doğal gaz dağıtım firması olan Bursagaz, gerçekleştirilen özelleştirme ihalesiyle Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2006

- Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri olan Banka Kombetare Tregtare (BKT)'nin %60 hissesini satın aldı.

2007

- Çalık Holding, beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirdi.
- Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı olan ALBtelecom'un özelleştirme ihalesini kazanarak şirketi devraldı.
- Çalık Enerji, Kayseri'nin doğal gaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz'ı satın aldı.

2008

- Çalık Enerji, büyüme ve yeniden yapılanma stratejisi doğrultusunda Bursagaz ve Kayserigaz hisselerinin bir bölümünü Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE'ye sattı.
- Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğünün satışı için düzenlenen ihaleye 1,1 milyar ABD doları teklifle katılan ve ihaleyi kazanan Çalık Holding, resmi süreçleri tamamlayarak şirketi devraldı. ATV-Sabah Medya Grubu'nun %25 hissesi Qatar Investment Authority (QIA)'e satıldı.
- Grubun bankacılık sektöründe hizmet veren iştiraki, Aktif Bank ismiyle yeniden yapılandırıldı.

2009

- Çalık Holding, hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Kanada merkezli Anatolia Minerals şirketiyle ortaklık kararı alarak maden sektörüne girdi.
- Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare (BKT)'nin toplam %40 hissesini EBRD ve IFC'den satın alarak bankanın %100 sahibi oldu.
- Çalık Enerji, gerçekleşen elektrik dağıtım özelleştirmesinde; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinin dağıtımını üstlenen Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirket ihalesini kazandı.

2010

- Holding'in maden sektöründe faaliyet gösteren iştiraki, Lidya Madencilik adı altında yeniden yapılandırıldı.
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Şirketi'nin devir teslim süreci tamamlanarak Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2011

- Çalık Cotton kuruldu.

2012

- Lidya Madencilik, ortağı olduğu Anagold firmasındaki hissesini %5'ten %20'ye yükseltti.
- Polimetal Madencilik'in portföyündeki sahalarda jeolojik çalışmalar başlatıldı.

2013

- Çalık Holding, Doğu Anadolu'da yedi ilin elektrik dağıtımını yapan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi Kiler Holding ile birlikte devraldı.
- E-Kent, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından yapılan e-bilet ihalesini kazanarak Merkezi Sistem Entegratörü oldu.
- Çalık Holding, ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğünün (Turkuvaz Medya) satışını gerçekleştirdi.
- Lidya Madencilik, Alacer Gold ile %50 ortak olduğu Polimetal Madencilik'teki hissesini %80'e çıkardı.

2014

- Çalık Enerji'nin gerçekleştirdiği 1.250 MW gücündeki Al Khairat Elektrik Santrali Projesi, "Engineering News Record" tarafından endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.
- Çalık Enerji, Libya'daki 550 MW Al Khums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasındaki ilk işini aldı.
- Gap İnşaat'ın anahtar teslim yapımını üstlendiği, Hazar Bölgesi'nde lojistik bir merkez, yenedünyanın İpek Yolu Projesi olarak adlandırılan Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı Projesi'nin temeli atıldı.
- Gap İnşaat'ın, Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağı 1,3 milyar ABD dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temeli atıldı.



1930

Temeli 1930'lara uzanan bir başarı öyküsü...



80'ler

Tekstil sektöründe ilk adımlar...



90'lar

Yurt dışında ilk yatırımlar...



2009

Çalık Enerji, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirket ihalesini kazandı.



2011

Çalık Cotton kuruldu.



2014

Al Khairat Projesi, endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.

KİLOMETRE TAŞLARI

2015

- Çalık Enerji, Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'ni tamamlayarak teslim etti ve Proje'nin işletmeciliğini üstlenerek Kombine Çevrim Santrali İşletmeciliği alanında çalışmalara başladı.
- 1990'lı yıllardan bu yana endüstriyel tesis projelerinin yapımında iş birliği içinde olan, Mitsubishi Corporation ve Çalık Holding, 20 yılı aşan iş birliklerini bir ortaklık anlaşmasıyla taçlandırdı. Mitsubishi Corporation, Çalık Enerji'de %4,48 oranında hisse alarak ortak oldu.
- Türkmenistan'ın Mari vilayetinde inşa edilecek olan ülkenin en büyük kombine çevrim elektrik santrali 1.574 MW kapasiteli Mari Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin imza töreni gerçekleşti ve inşaatına başlandı.
- Gap İnşaat, ileri teknolojiyle üretilen simülasyonlu uygulama teknikleri ve robotik ameliyat uygulamaları ile geleceğin eğitim hastanelerine ışık tutan İlim Bilim Merkezi Projesi'ni tamamladı. Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi Hastane Projesi kontratı imzalandı.

2016

- Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yer alan Güney Çalıktepe -1 petrol arama sahasında petrol üretimine başladı.
- İzmir'de bulunan 40 MW kapasiteli Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santralleri hizmet vermeye başladı.
- Türkmenistan'da Morfoloji, Nöroloji, Tehlikeli Enfeksiyonlar Merkezi ve Toplum Sağlığı Merkezlerinin inşaatı tamamlanarak, açılışları yapıldı.
- Elektrik dağıtım ve perakende alanında 2016 yılına kadar ortak hizmet alanlarına sahip olan YEDAŞ ve YEPAŞ'ın fiziki ayrışması tamamlandı.
- Çalık Denim'de 2016 yılında kapasite artırımı için 14,4 milyon ABD doları; işletme için 10,7 milyon ABD doları yatırım yapıldı.
- Gap Pazarlama, mevcut faaliyetlerinin yanı sıra 2016 yılında petro-kimya endüstrisine adım atarak bu alandaki faaliyetlere başladı.
- Aktif Bank, Mükâfat Portföy Yönetim ve EchoPOS şirketlerini kurdu.

2017

- Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliği ile Sahraaltı Afrika'da ilk elektrik santrali projesi olan, 18 MW Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin yapım sözleşmesi imzalandı.
- Libya "Al Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali" tamamlandı.
- Orta Doğu'da mobil enerji santrali olarak imzalanan ilk anlaşma ve Yemen'de gerçekleştirilen ilk proje "Aden Basit Çevrim Enerji Santrali Projesi" hizmete alındı.
- Gap İnşaat, Türkmenistan Aşkabat'ta Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi olarak iki binada hizmet veren Endokrinoloji Hastanesi'nin açılışını gerçekleştirdi.
- BKT Kosova kuruldu.

2018

- 2018 yılında tamamlanan ve aynı yıl dünyada gerçekleştirilen en büyük kombine çevrim santrali olan Mary-3 Kombine Çevrim Santrali'nin açılışı Türkmenistan'da yapıldı.
- Irak'ın Basra Bölgesi'nde, EPC bölümünde, Çalık Enerji ve Gap İnşaat'ın birlikte katıldığı "Liman Rehabilitasyon Projesi" Mitsubishi Corporation ile birlikte alındı.
- Asya'nın en önemli enerji projesi olan TAP 500 Projesi'ne imza atıldı ve Proje'nin finansmanı, mühendisliği, yapımı ve bakım-onarımı üstlenildi.
- 2018 yılında Hazar Denizi'nin en büyük limanı ve tarihi İpek Yolu üzerindeki en önemli lojistik merkez olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi'nin açılışı gerçekleştirildi. Türkmenbaşı Liman Projesi, ENR tarafından "En İyi Küresel Havalimanı/Liman Projesi" kategorisinde birinciliğe layık görüldü.
- Türkmenistan'ın en büyük amonyak ve üre üretim tesisi olan Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın açılışı gerçekleştirildi.
- Lidya Madencilik'in ortağı olduğu Erzincan'daki Sülfat Altın Tesisi, 700 milyon ABD doları yatırım ile faaliyete geçirildi.
- Mısır'daki Çalık Alexandria Tesisi, 2018 yılında tekrar devreye alınarak üretime başladı.

2019

- Çalık Enerji, Malavi'deki Tedzani Hidroelektrik Santrali Kapasite Artışı Projesi (Tedsani-4)'ne başladı.
- Gap İnşaat, Orta Asya'dan sonra Katar'la birlikte Körfez Bölgesi'ne açıldı.
- Gap İnşaat, Türkmenistan'daki Mari Gübre Fabrikası ile Orta Asya'daki varlığını güçlendirdi.
- Lidya Madencilik, Çöpler Sülfat Tesisi'ni tam kapasite ile üretime geçirdi.
- Çalık Denim ve Çalık Enerji, iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Global Compact'ın imzacısı oldu.
- Japonya'da elektronik güvenlik sektör pazar lideri olan Secom ortaklığı ile Secom Aktif Güvenlik Çözümleri şirketi kuruldu.

2020

- Çalık Enerji'nin Avrupa'da üstlendiği ilk EPC yapım işi olan Romanya Güç Santrali Projesi ve Senegal'de ülkedeki en büyük ve ilk kombine çevrim santrali projesi başladı.
- Gap İnşaat, Türkmenistan'ın başkenti Aşkabat'ta inşa ettiği Yanık Merkezi ve Estetik Merkezi'nin açılışını yaparak teslim etti.
- Çalık Denim, su kullanılmadan boyama yapılmasını sağlayan Dyepro teknolojisini hayata geçirdi.
- Lidya Madencilik, Polimetal Balıkesir Altın Madeni Projesi'nin tüm izinleri tamamlayarak inşaat çalışmalarına başladı.



2015

Mitsubishi Corporation ve Çalık Holding ortaklık anlaşmasına vardı.



2016

Demircili ve Sarpıncık Rüzgar Enerji Santralleri hizmet vermeye başladı.



2017

BKT Kosova kuruldu.



2018

Asya'nın en önemli enerji projesi olan TAP 500 Projesi'ne imza atıldı.



2019

Çalık Denim ve Çalık Enerji, evrensel ilkeler öneren Global Compact'ın imzacısı oldu.



2020

Romanya Güç Santrali Projesi ve Senegal'de ülkedeki en büyük ve ilk kombine çevrim santrali projesi başladı.

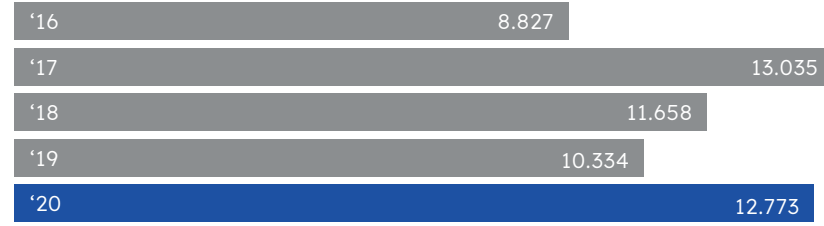
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

Sinerjik yapı, yüksek performans

12,8

Milyar TL
Net Satışlar

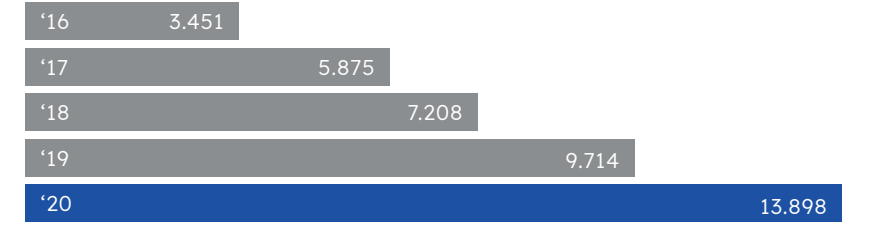
(milyon TL)



13,9

Milyar TL
Toplam Özkaynaklar

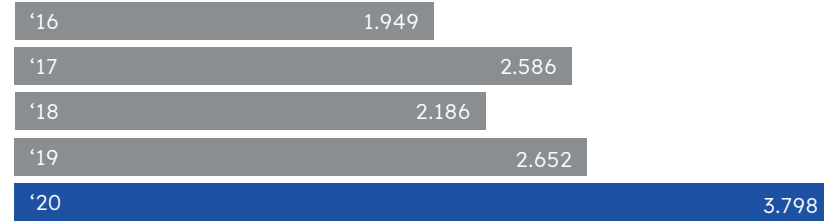
(milyon TL)



3,8

Milyar TL
FAVÖK

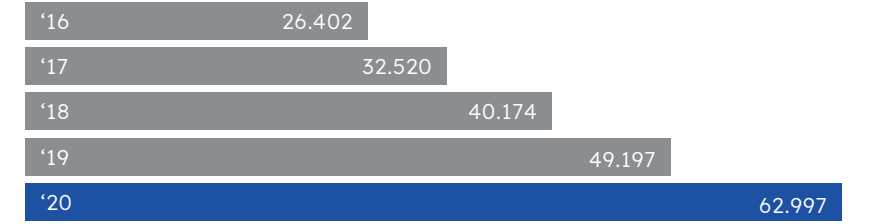
(milyon TL)



63,0

Milyar TL
Toplam Yükümlülükler

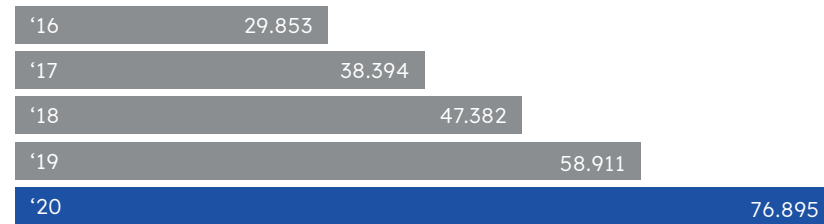
(milyon TL)



76,9

Milyar TL
Toplam Varlıklar

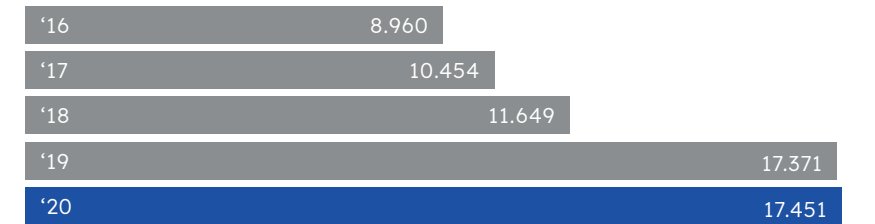
(milyon TL)



17,5

Milyar TL
Finansal Borçlar

(milyon TL)



OPERASYON HARİTASI

Küresel arenada uzun soluklu iş birlikleri

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding kurulmuştur. Bugün Holding; yedi ana sektörde, 15 binden fazla çalışanı ile 21 farklı ülkede faaliyet göstermektedir.

Çalık Holding; enerji, inşaat, tekstil, maden, telekom, finans ve dijital sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir.

AMERİKA
Tekstil (Gap Pazarlama - Gappa Textile Inc.)
Finans (Aktif Bank - Dome Zero Inc.)

HOLLANDA
Enerji (Çalık Enerji - Technological Energy N.V.)
İnşaat (Gap İnşaat - White Construction N.V.)
Tekstil (Çalık Denim - Calik Denim B.V.)
Maden (Lidya Madencilik - Amethyst Holding N.V.)

İSVİÇRE
Enerji (Çalık Enerji - Çalık Enerji Swiss AG)

KOSOVA
Enerji (Çalık Enerji - Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.)
Finans (BKT - Banka Kombëtare Tregtare Kosovë JSC)

RUSYA - TATARİSTAN
Finans (Aktif Bank - Euroasian Leasing Company)

KAZAKİSTAN
Finans (Aktif Bank - Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing)

ÖZBEKİSTAN
Maden (Lidya Madencilik - Lidya Eurasia)
Enerji (Çalık Enerji - UZTUR Investment and Development)

TÜRKMENİSTAN
Tekstil (Çalık Denim - Balkan Dokuma TGPJ)
Tekstil (Çalık Denim - Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB)
Tekstil (Çalık Denim - Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi)
Tekstil (Çalık Denim - Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi)

KKTC
Finans (Aktif Bank - Euro-Mediterranean Investment Company Limited)

LİBYA
İnşaat (Gap İnşaat - Gap Construction Co.)

ARNAVUTLUK
Telekom (Albtelecom SH.A)
Finans (Banka Kombetare Tregtare Sh.a (BKT))
Finans (BKT - Albania Leasing Company)

DEMOKRATİK KONGO CUMHURİYETİ
Enerji (Çalık Enerji - CE SOLAIRE 1 SAS)
Enerji (Çalık Enerji - CE SOLAIRE 2 SAS)
Maden (Lidya Madencilik - Nouvelle Frontier Sarl)

SİRBİSTAN
Enerji (Çalık Enerji - LC Electricity Supply and Trading d.o.o)

KATAR
İnşaat (Gap İnşaat - Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC - Qatar)

SUUDİ ARABİSTAN
Enerji (Çalık Enerji - Saudi Jalik Energy Company)

SUDAN
İnşaat (Gap İnşaat - Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd.)

MISIR
Tekstil (Çalık Denim - Çalık Alexandria for Readymade Garments)

ENERJİ SEKTÖRÜ

GELİŞEN TEKNOLOJİYLE ŞEKİLLENEN ENERJİ SEKTÖRÜ

Enerji sektörü, farklı yenilikler ve özel çözümlerle
dünyanın geleceğini şekillendirmektedir.



2020 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Yenilenebilir enerji kaynaklarına yöneliş

Yenilenebilir enerji, pandemi sürecinden görece olumlu etkilenen ve yükselerek çıkan tek alan olmuştur.

Dünya Enerji Sektörü

2020 yılında enerji sektörü gerek dünyada gerekse Türkiye’de koronavirüs salgınından en çok etkilenen sektörlerden biri olmuştur. Salgın sebebiyle duraklayan ekonomik faaliyetler, enerji sektöründe yaşanan dalgalanmaların temel sebebi olarak görülmektedir. Dünya ekonomisinin içinde bulunduğu durum enerji talebinde düşüşlere yol açmış; ekonomideki dalgalanmalar, enerji sektörünün büyümesinde, özellikle elektrik özelinde duraklamaya sebebiyet vermiştir. Bu duraklamalar beraberinde talep büyümesinin yavaşlamasına da yol açmıştır. Salgınla birlikte gelen sokağa çıkma yasakları ve kısıtlamalar, enerji sektörünü büyük ölçüde etkilemiş; hem küresel hem de yerel talep düşüşüne neden olmuştur.

İş yerlerinde ve sanayi üretim tesislerindeki duraksamalar nedeniyle Almanya, Fransa, İspanya ve İtalya gibi bazı Avrupa ülkelerinin günlük elektrik tüketimlerinde kayda değer düşüşler görülmüştür.

IEA Yenilenebilir Enerji 2020 Raporu’na göre, ABD ve Çin başta olmak üzere, küresel yenilenebilir enerji kapasitesi %4 oranında yükselerek 2020 yılında 200 GW kapasite artışı gerçekleşmiştir.

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) “2020 Dünya Enerji Görünümü Raporu”nda salgın sebebiyle, küresel enerji talebinin bir önceki yıla göre %5 oranında azalması neticesinde enerjiyle ilgili CO₂ emisyonlarında %7 ve enerji yatırımlarında ise %18’lik düşüşler olması öngörülmüştür. Öte yandan petrol tüketiminin %8, kömür kullanımının ise %7 azaldığı öngörülmektedir.

Yenilenebilir enerji, pandemi sürecinden görece olumlu etkilenen tek alan olmuştur. Fosil yakıtlar başta olmak üzere diğer bütün enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki payı salgın sürecinde düşüş gösterirken, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki payı, düşük işletme maliyetlerinin de etkisiyle rekor düzeyde artmıştır.

IEA Yenilenebilir Enerji 2020 Raporu’na göre, ABD ve Çin başta olmak üzere, küresel yenilenebilir enerji kapasitesi %4 oranında yükselerek 2020 yılında 200 GW kapasite artışı gerçekleşmiştir. Rapora göre, küresel ek enerji kapasite artışının %90’dan fazlasını yenilenebilir enerji kaynakları oluşturmuştur.

Yine IEA Raporu’na göre, önümüzdeki beş yıl içerisinde yenilenebilir enerji maliyetlerindeki düşüşün devam edeceği, bunun da etkisiyle dünyadaki düşük karbonlu kaynaklardan toplam üretim kapasitesinin 2023’te dünyadaki toplam doğal gaz kapasitesini, 2024’te de toplam kömür kapasitesini aşacağı öngörülmektedir.



1.400
kWh

2020 Yılı Serbest Tüketici Limiti

Çalık Grubu’nun enerji sektöründe yer alan şirketleri de 2020 yılında salgın kaynaklı risklere maruz kalmış; fakat alınan önlemler sayesinde bu risklerden kazançlı çıkmayı başarmıştır.

Türkiye’de Enerji Sektörü

Türkiye’de de Mart ayı itibarıyla kademeli olarak getirilen kısıtlamalar ve sıkılaştırmalar, imalat ve hizmet sektöründe birçok firmanın, dönemsel kapanmalara kadar giden, faaliyet azaltımına neden olmuştur. Özellikle Nisan ve Mayıs aylarında elektrik talebinde bir önceki yıla göre kayda değer azalmalar meydana gelmiştir. Kısıtlamaların ilk ayı olan Nisan ayında tüketimler büyük ölçüde düşüş göstermiştir. Son iki yılın en düşük PTF’si Nisan ayında 181,16 TL/MWh seviyesinde gerçekleşmiştir. Nisan ayının bazı saatlerinde PTF 0 TL/MWh'lara kadar düşüş göstermiştir.

Enerji sektörü açısından rekabete açık bir yıl olarak geçen 2020 yılında, ulusal tarife yapısı yapılan zamlar ve enerji maliyetinin ülke normallerinde seyretmesi sonucu, aboneler indirimli elektrik fırsatlarından yararlanabilirken şirketler de serbest tüketici portföylerini genişletmek için çalışmalarına hız vermişlerdir. Son iki yıldır piyasada seyreden durgunluğun 2020 yılı itibarıyla son bulduğu görülmektedir.

Dolar kurunda meydana gelen artış, YEKDEM birim bedellerinde yükselmeye sebep olmuş; 2019 yılı ortalama YEKDEM 83,51 TL/MWh iken 2020 yılı ortalaması 120,60 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olabilmesi hedefi doğrultusunda, EPDK’nın 26 Aralık 2019 tarih ve 9019 sayılı kararıyla 2020 yılı için serbest tüketici limiti 2019 yılına göre %14 azalışla yıllık 1.400 kWh olarak belirlenmiştir. EPDK, 2020 yılı için belirlenen serbest tüketici limiti ile aylık ortalama elektrik faturası 83 TL ve üzerinde olan tüketiciler elektrik tedarikçisini seçme hakkına kavuşmuştur.

Çok katmanlı ve çok boyutlu bir yapıya sahip olan enerji sektörü, hemen hemen bütün iş kollarını ve sektörleri de etkilemekte; bu nedenle enerjinin arz güvenliğini sağlamak, hem dünya ülkeleri için hem de Türkiye için büyük önem taşımaktadır.

Bu dönemde fiyatlarda meydana gelen değişimlere hazırlıklı olacak finansal altyapı şirketler için büyük önem arz etmektedir. Tüketimlerde yaşanacak değişimin hesaba katılarak, devamlı olarak takip edilmesi ve enerji alımlarının iyi organize edilmesi gerekmektedir. Bu bağlamda Çalık Holding, enerji maliyetlerini düşürmek ve stabilize etmek amacıyla piyasayı takip etmekte ve bu yönde aksiyon almaya devam etmektedir.

Çalık Grubu’nun enerji sektöründe yer alan şirketleri de 2020 yılında salgın kaynaklı risklere maruz kalmış; fakat alınan önlemler sayesinde bu risklerden kazançlı çıkmayı başarmıştır. Serbest tüketici faaliyetlerinin artması, piyasa koşullarının enerji ticareti için verimli hale gelmesi sebebi ile kazançlı bir yılı geride bırakan Çalık Holding, serbest tüketici faaliyetlerinin yanı sıra finansal sözleşmelerle de enerji ticaretini çeşitlendirmektedir.

Önümüzdeki dönemde piyasa koşullarının ticarete elverişli olarak devam edeceği öngörüldükçe dünyadaki trendler doğrultusunda yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen enerjinin artacağı ve bu kaynaklardan üretilen enerjinin daha ucuza temin edilebileceği düşünülmektedir.

ÇALIK ENERJİ

Enerji sektöründe
küresel güç

Çalık Enerji, Orta Doğu, Orta Asya, Afrika, Avrupa ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek adına doğadan gelen enerjiyi insanların hizmetine sunmaktadır.

Dünyanın önde gelen enerji şirketleri arasında yer alan Çalık Enerji, kurulduğu 1998 yılından bu yana Orta Doğu, Orta Asya, Afrika, Avrupa ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek adına doğadan gelen enerjiyi insanların hizmetine sunmaktadır. Alanlarında uzman ve tecrübeli kadrosuyla, geliştirmekte olan yeni teknolojileri kullanarak ürettiği yaratıcı ve yenilikçi çözümleri ile uluslararası enerji sektörünün her alanında faaliyetlerine devam eden Çalık Enerji, hâlihazırda Türkiye, Türkmenistan, Irak, Gürcistan, Libya, Afganistan, Malavi, Kosova, Senegal ve Romanya pazarlarında bulunmaktadır.

Afrika ve Orta Doğu gibi hızlı büyüyen pazarlarda enerji ve enerjiyle ilgili altyapı sektörlerinde söz sahibi olan Çalık Enerji, ilgi alanlarını genişleterek; ulaşım, iletim ve dağıtım ve hibrit enerji sektörlerinde de faaliyet göstermeye başlamıştır.

5,6

Milyar TL
Net Satışlar

**Çalık Enerji'nin
Avrupa'da üstlendiği
ilk EPC yapım işi
olan Romanya Güç
Santrali Projesi,
Şirket'in kilometre
taşlarından
biri olarak
görülmemektedir.**

Sahraaltı bölgesindeki yerleşik enerji üretim ve dağıtım fırsatlarını değerlendirmeyi öncelikleri arasına alan Çalık Enerji, coğrafyada kilit roller üstlenen Senegal, Mozambik, Nijerya, Tanzanya, Angola ve Tunus gibi ülkelerdeki ihale ve teklif süreçlerini eşzamanlı olarak yürütmektedir.

Hedefleri doğrultusunda kararlı adımlarla ilerleyişini sürdüren Çalık Enerji, başarılı projelere öncülük ederek hayata geçirmektedir. 2020 yılında Senegal'de ilk, Sahraaltı Afrika bölgesinde ise ikinci projesini imzalayan Çalık Enerji, ayrıca Romanya'da da bir anahtar teslim projeye başlamıştır. Şirket'in Avrupa'da üstlendiği ilk EPC yapım işi olan Petromidia Rafinerisi Güç Santrali Projesi, Çalık Enerji'nin kilometre taşlarından biri olarak görülmektedir.

Enerji sektörünün yükselen trendlerinden biri olan hibrit dağıtık enerji için faaliyetlerine başlayan Çalık Enerji, reel projeler üzerinden çalışmalarını sürdürmektedir.



8,2

Milyar TL
Toplam Varlıklar

4,8

Milyar TL
Toplam Özkaynaklar

**2020 yılında Çalık
Enerji, üst düzey
tedbirler alarak
projelerini söz
verdiği zamanda
ve kaliteden
ödünen vermeden
gerçekleştirmeye
devam etmiştir.**

Edindiği başarılar ve tecrübeler ışığında Türkiye'de yenilenebilir enerji alanındaki çalışmalarına özverili bir şekilde devam eden Çalık Enerji, 2013 yılında Rize/ Güneysu'da devreye aldığı Adacami Hidroelektrik Santrali (30 MW), 2016 yılında İzmir'de devreye aldığı Demircili Rüzgâr Enerji Santrali (40 MW) ve Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santrali (32 MW), 2016-2017 yıllarında devreye aldığı Çorum (9,25 MW), Amasya (5 MW), Erzincan (5 MW), Erzurum (5 MW), Polatlı (1 MW), 2019 yılında devreye aldığı Amasya Çaydibi ve Doğu (5,94 MW), 2020 yılında devreye aldığı Çalık Denim çatısına kurulan (0,957 MW) Güneş Enerjisi Santralleri ile birlikte portföyünü zenginleştirmiştir.

Etkin insan kaynakları politikasının bir getirisi olarak, güçlü bir yönetim ekibini ve yetkin çalışanları bünyesinde barındıran Şirket, bu sayede tüm hedeflerini başarıyla gerçekleştirmektedir.

Çalık Holding, tedarikçileri ile olan süreçleri hızlı, güvenilir, izlenebilir ve ölçülebilir bir şekilde yönetmeye önem ve öncelik vermektedir. Bu doğrultuda satınalma ve tedarik zincirinin daha etkin yönetilebilmesine olanak sağlayan Tedarikçi Yaşam Döngüsü (SLC) modülü ve Tedarikçi Teklif Portalı (SRM) Çalık Tedarikçi portalı üzerinde kullanıma sunulmuştur.

Koronavirüs salgınının her sektörde olduğu gibi enerji sektöründe de radikal değişikliklere sebep olduğu 2020 yılında Çalık Enerji, üst düzey tedbirler alarak projelerini söz verdiği zamanda ve kaliteden ödün vermeden gerçekleştirmeye devam etmiştir.

Çalık Holding'in aldığı önlemler ile dokümantasyon çalışmalarını (Salgın Hastalık Risk Değerlendirmesi, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Planları, Salgın Hastalık Dezenfeksiyon ve Hijyen Kontrol Planı) birleştiren Çalık Enerji, denetim talebinde bulunmuş ve Eylül ayında "COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi"ni almaya hak kazanmıştır.



ÇALIK ENERJİ



Öte yandan Hedefler İçin İş Dünyası'nın ILO, Global Compact ve UNDP ile ortaklaşa hazırladığı "İnsan Haklarıyla İlgili Özen Yükümlülüğü ve COVID-19: Şirketler İçin Hızlı Öz Değerlendirme" sini de gerçekleştiren Çalık Enerji, almış olduğu önlemlerde eksiği olmadığını da böylece teyit etmiştir.

Kazan-kazan ilkesini temel aldığı yatırım ve hizmet felsefesiyle yatırım yaptığı her bölgeye fayda sağlamayı amaçlayan Çalık Enerji ayrıca, salgın döneminde faaliyet gösterdiği çeşitli ülkelere solunum cihazı bağışında bulunmuştur.

2020 yılında tüm departmanlardan gönüllü temsilcilerle oluşturduğu "Sürdürülebilirlik Elçileri" ile Çalık Enerji, ilk sürdürülebilirlik raporunu Temmuz 2020'de yayınlamıştır.

2,1
Milyar TL
FAVÖK

**Çalık Enerji,
kazan-kazan
ilkesini temel aldığı
yatırım ve hizmet
felsefesiyle yatırım
yaptığı her bölgeye
fayda sağlamayı
amaçlamaktadır.**

8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde tüm kadın çalışanlar adına UNICEF Tetanos Aşısı Paketi bağışında bulunan Çalık Enerji, yılbaşında ise tüm çalışanlar için TEMA'ya fidan bağışında bulunmuştur.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"ler

- Gürcistan'ın ilk kombine çevrim elektrik santrali ve en yüksek bütçeli yatırım projesi olan "230 MW Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali" aynı zamanda Çalık Enerji'nin ilk anahtar teslim doğal gaz kombine çevrim elektrik santrali projesi,
- 12 km'lik tüneli ile regülatörlü HES'ler arasında Türkiye'deki en uzun tünele sahip HES'lerden biri olan "Adacami HES yatırımı",
- 2013 yılında Irak'ta inşası tamamlandığında ülkenin en büyük elektrik santralleri olan "1.250 MW Al-Khairat Basit Çevrim Elektrik Santrali" ve "750 MW Nainawa Basit Çevrim Elektrik Santrali",

- Türkmenistan'ın Ahal-Mary-Lebap eyaletlerinde inşası tamamlanan ve ülkede ilk defa kullanılan yaklaşık 450 MW gücündeki LM6000 gaz türbinleri,
- Dünyada bugüne kadar bir şehrin enerji altyapısının komple değiştirildiği en yüksek bütçeli proje olan "Aşkabat Şehrine İstikrarlı Elektrik Enerji Sağlanması (AST) Projesi"; Çalık Enerji tarafından tek seferde yapılan en büyük elektrik altyapısı değiştirme projesi,
- Türkmenistan'ın bağımsızlığından sonra inşa edilen ve 2018 yılında işletmeye açılan en büyük elektrik santrali olan "1.574 MW Mary-3 Kombine Çevrim Elektrik Santrali",
- Çalık Enerji'nin, Afrika-Libya'da üstlendiği ilk proje olan "550 MW Al-Khums Fast Track Basit Çevrim Elektrik Santrali Projesi",

**Çalık Enerji'nin
"Aşkabat Şehrine
İstikrarlı Elektrik
Enerji Sağlanması
(AST) Projesi",
dünyada bugüne
kadar bir şehrin
enerji altyapısının
komple değiştirildiği
en yüksek bütçeli
proje özelliği
taşımaktadır.**

- Çalık Enerji'nin, mobil enerji santrali alanında imzaladığı ilk anlaşma olan ve aynı zamanda Şirket'in Yemen'de gerçekleştireceği ilk, Orta Doğu'da inşa edeceği üçüncü proje olan "60 MW Aden Fast-Track Mobil Enerji Santrali Projesi",
- Çalık Enerji'ye ait ilk rüzgâr enerjisi santrali yatırımları olan; toplamda 72 MW kurulu güce sahip, 29 adet rüzgâr türbininden oluşan "Demircili ve Sarpıncık RES Projeleri",
- Çalık Enerji'nin dünya genelinde fosil yakıtlı elektrik santrali inşa eden ilk 10 şirketten biri,
- Bir Türk şirketinin Asya'da üstlendiği en önemli yatırım projelerinden biri olan "Türkmenistan-Afganistan-Pakistan (TAP 500) İletim Hattı Projesi",
- Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA) Bölgesi'ndeki ulaşım sektöründe Şirket'in ilk projesi olan "Basra Liman Projesi",

ÇALIK ENERJİ



- Çalık Enerji'nin ilk yenilenebilir EPC projesi olan 19,5 MW kurulu gücündeki Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi, Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahraaltı Afrika'da gerçekleştirdiği ilk elektrik santrali,
- Çalık Enerji tarafından icra edilecek en büyük bakım projesi olmasının yanı sıra Şirket'in Türkmenistan'da finansman teminini sağlayarak icra edeceği ilk proje olan "Türkmenistan Filo Bakım ve Servis Merkezi Projeleri",
- Çalık Enerji'nin Avrupa'da üstlendiği ilk EPC yapım işi olan Romanya Güç Santrali Projesi,
- Senegal'de ülkedeki en büyük ve ilk kombine çevrim santrali projesi.

2020 Yılında Tamamlanan Projeler

Mary-3 Projesi

Türkmenistan'da inşası tamamlanan Türkmenistan'ın en büyük kombine çevrim elektrik santrali Mary-3 Projesi, düzenlenen açılış töreni ile üretime başlamıştır. 1.574 MW üretim kapasiteli

santralin ana üretim sistemleri GE model dört gaz türbini, dört buhar kazanı ve iki buhar türbininden oluşmaktadır. Mary-3 KÇES sadece Türkmenistan'ın değil, Orta Asya'nın da bağımsızlık yıllarında tek seferde inşa edilmiş, modern teknolojiye sahip en büyük kombine çevrim enerji santrali olma özelliğini taşımaktadır. Çalık Enerji, Santral'in işletme faaliyetlerini sürdürmektedir.

2020 Yılında Devam Eden Projeler

Senegal'de Anahtar Teslim Kombine Çevrim Santrali

Çalık Enerji, Senegal'de 300 MW büyüklüğünde "Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali"nin anahtar teslim ihalesini kazanarak Sahraaltı Afrika'da gerçekleştireceği projelere bir yenisini daha eklemiştir. Senegal'in en büyük ve ilk kombine çevrim santrali olacak projenin Çalık Enerji, GE (General Electric) ve West African Energy arasında düzenlenen imza töreni, Senegal Ekonomik Planlama ve İşbirliği Bakanı Amadou Hott'un katılımıyla 3 Ekim 2020 tarihinde Senegal'in Başkenti Dakar'da gerçekleştirilmiştir.

300

MW

Cap des Biches
Kombine Çevrim
Santrali

Türkmenistan'da inşası tamamlanan Türkmenistan'ın en büyük kombine çevrim elektrik santrali Mary-3 Projesi, düzenlenen açılış töreni ile üretime başlamıştır.

Romanya'da Anahtar Teslim Kojenerasyon Güç Santrali

Çalık Enerji, Kazakistan Cumhuriyeti'nin devlet petrol ve gaz şirketi KazMunay Gas International'ın, Romanya'da sahibi olduğu Rompetrol Energy S.A. tarafından düzenlenen "Rompetrol CoGen Güç Santrali" EPC yapım işleri ihalesini 24 Temmuz 2020 tarihinde kazanmıştır. İlgili projeye ilişkin sözleşme ise 19 Ağustos Çarşamba günü video konferans aracılığıyla gerçekleştirilen imza töreniyle taraflar arasında imzalanmıştır. 26 aylık süre içerisinde tamamlanması planlanan proje, Çalık Enerji'nin Avrupa'da üstlendiği ilk EPC yapım işi olması nedeniyle Şirket açısından önemli bir kilometre taşı olacaktır.

Türkmenistan-Afganistan-Pakistan İletim Hattı Projesi (TAPP500)

Asya'nın en önemli enerji yüksek gerilim iletim hattı projesi olarak kabul edilen ve Türkmenistan, Afganistan, Pakistan, Hindistan (TAPI) Doğal Gaz Boru Hattı Projesi'nin paralelinde ilerleyecek olan, Yüksek Gerilim Elektrik İletim Hattı Projesi için ön anlaşma Afganistan'ın başkenti Kabil'de ilgili ülkelerin temsilcilerinin



katılımı ile imzalanmıştır. Çalık Holding'in yöneteceği 1,6 milyar ABD doları tutarındaki proje, bir Türk şirketinin Asya'da üstlendiği en önemli yatırım projelerinden biri olma özelliğini taşımaktadır. Afganistan ve İran'a elektrik ihracı devam eden Türkmenistan, TAP Projesi'nin hayata geçmesi ile birlikte Güneydoğu Asya ülkelerine de elektrik satmaya başlamış olacaktır. TAP500 Projesi'nin inşa sürecinin başlangıcından itibaren üç yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Basra Liman Projesi

Çalık Enerji, Irak'ın denizdeki en önemli çıkış kapısı olan Basra'da, Basra Limanı'nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi'ni gerçekleştirmek için anlaşma imzalamıştır. Proje Mitsubishi Corporation ile birlikte hayata geçirilecektir. Proje ile Basra çevresindeki mevcut endüstriyel liman tesislerinin yer alacağı Khor Al-Zubair Limanı'ndaki petrol ürünleri rıhtımını genişletilmesi ve Umm Qasr Limanı'nda çalışan gemiler ve servis tekneleri için yeni bir rıhtım yapılması planlanmaktadır.

Malavi Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi

Malavi'de bulunan Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali 19,5 MW kurulu gücünde olup Çalık Enerji'nin Afrika'daki ilk yenilenebilir EPC projesidir. Proje aynı zamanda Çalık Enerji - Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahraaltı Afrika'da gerçekleştirdiği ilk elektrik santrali olma özelliğine sahiptir.

1,6
milyar ABD Doları
Türkmenistan-
Afganistan-Pakistan
İletim Hattı Projesi

Çalık Enerji, Irak'ın denizdeki en önemli çıkış kapısı olan Basra'da, Basra Limanı'nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi'ni gerçekleştirmek için anlaşma imzalamıştır.

ÇALIK ENERJİ



Projenin inşaatı 11 Haziran 2018'de başlamıştır ve sözleşme bitiş tarihi olan Eylül 2021'den önce tamamlanması planlanmaktadır. Çalık Enerji; inşaat işleri, türbin-jeneratör ve yardımcı sistemleri, 66Kv şalt sahası ve enerji nakil hattı ile hidromekanik ekipmanların, tasarımı, tedariki, nakliyesi, yapım ve montaj işleri ile test ve devreye alma dâhil olmak üzere projenin anahtar teslim yapımını üstlenmiştir. 2020 yıl sonu itibarıyla projede %98 tamamlanma oranı yakalanmıştır.

Amasya Çaydibi ve Doğu Güneş Enerji Santral Projeleri

Çalık Enerji'nin solar enerji yatırım projeleri olan ve Amasya'da yer alan 5,94 MWp/5Mwe toplam kapasiteli Doğu ve Çaydibi Güneş Enerjisi Santral (GES) Projeleri, 11 Aralık 2019 tarihinden itibaren ticari enerji üretimine başlamıştır.

19,5
MW

Afrika'daki İlk Yenilenebilir EPC Projesi: Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Kurulu Gücü

Doğu ve Çaydibi GES Projelerinin yıllık toplam 8.222 MWh enerji üretmesi ve 4.087 ton CO₂ salınımını önlemesi beklenmektedir.

Projelerin yapım çalışmalarına 26 Ağustos 2019 tarihinde başlanmış olup, 108 günde santrallerin tümü devreye alınmıştır. Çalık Enerji'nin hem yatırımcı hem de EPC tarafında rol üstlendiği Projeler kapsamında 100 bin m² alanda kurulum yapılmış; 15.840 adet PV modül, 353 ton çelik ve 106 km kablo kullanılmıştır. Doğu ve Çaydibi GES Projelerinin yıllık toplam 8.222 MWh enerji üretmesi ve 4.087 ton CO₂ salınımını önlemesi beklenmektedir.

Gürcistan 50 MW Nigoza Rüzgâr Enerji Santrali Projesi

Çalık Enerji'nin Gürcistan'daki ilk yenilenebilir enerji yatırım projesi ve Gürcistan Parlamentosu tarafından onaylanan ilk özel yatırım projesi olma özelliği taşıyan Nigoza Rüzgâr Enerji Santrali projesinin Gürcistan'ın Kartli Bölgesinde Nigoza Köyü yakınlarında



230
MW

Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali Kapasitesi

Çalık Denim'in Malatya ilinde yer alan üretim tesislerinin çatıları üzerine ilk etapta 957kWp/820We kapasiteli Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali kurulumu Çalık Enerji tarafından 2020 yılında tamamlanmıştır.

50
MW

Nigoza Rüzgâr Enerji Santrali Kapasitesi

kurulması planlanmaktadır. Projenin Kasım 2019 tarihinde Gürcistan Parlamentosu'ndan onaylanmasından sonra Rüzgâr Enerji Santrali ile ilgili Çevresel Etki Değerlendirme çalışmalarıyla proje geliştirme ve mühendislik çalışmalarına başlanmıştır. Projenin yapım izninin 2021 yılı sonu itibarıyla alınıp yapım çalışmalarına başlanması ve 2022 yılı içerisinde ticari işletmeye geçilmesi hedeflenmektedir. Tesisin tam kapasite devreye girmesiyle yıllık 240 GWh elektrik üretmesi planlanmakta olup proje kapsamında gerek Gürcistan yenilenebilir enerji kapasitesine önemli bir katkıda bulunulacak gerekse kurulan tesisle yaklaşık 30 bin hanenin elektrik ihtiyacı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmış olacaktır.

Entegre PV Panel Üretim Tesisi

Çalık Enerji iştiraki olan Atayurt İnşaat A.Ş., Nisan 2018'de 500 MW Entegre PV Panel Üretim Tesisi için teşvik ve devlet desteği almaya hak kazanmıştır. Projeye ilişkin fizibilite ve ön projelendirme çalışmaları devam etmektedir. 2019 yılı içerisinde nihai teşvik belgesi alınması için ilgili kamu kurumlarının talep ettiği çalışmalar tamamlanarak sunulmuş olup 2020 yılında Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Gürcistan'ın Gardabani şehrinde inşaatı tamamlanan 230 MW kapasiteli Kombine Çevrim Elektrik Santrali Projesi'nin işletme faaliyetleri devam etmektedir.

Çalık Denim Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali Projesi

Çalık Denim'in Malatya ilinde yer alan üretim tesislerinin çatıları üzerine ilk etapta 957kWp/820We kapasiteli Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali kurulumu Çalık Enerji tarafından 2020 yılında tamamlanmıştır. Projenin 2. faz çalışması olarak Hibrit Enerji Santrali projesi için



ÇALIK ENERJİ



mühendislik ve tedarik süreçlerine 2020 yılı içerisinde başlanmış olup tesisin 2021'in ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır. Hibrit Enerji Santrali; içerisinde güneş enerjisi, enerji depolama sistemi, dizel jeneratörlerin yer aldığı ve geliştirilen enerji yönetim sistemi (EMS) aracılığıyla anlık olarak enerji kaynak yönetimi ve gelişmiş izleme olanakları sunan bir test projesidir. Gerek şebekeyle gerek şebekenin olmadığı bölgelerde kullanım imkânı bulunan bu santral tipi, özellikle Afrika kıtası ve elektrik enerjisi kalitesinin düşük olduğu bölgeler için geliştirilen bir çözüm olarak ön plana çıkmaktadır.

Türkmenistan Filo Bakım Projesi (TFM Projesi) – Servis Merkezi Projesi

Türkmenistan Enerji Bakanlığı bünyesindeki gaz türbin filosunun istikrarlı ve güvenilir üretim yapar hale getirilmesi amacıyla Çalık Enerji ve Türkmenenergo iş birliğinde pek çok ilkleri bünyesinde barındıran Türbin Filo Bakım Projesi hayata geçirilmiştir.

Türbin Filo Bakım projesinin sözleşme süreci 2019 yılında, finansal kapanışı da 2020 yılı içerisinde gerçekleşmiş olup proje ifasına başlanmıştır.

Projenin sözleşme süreci 2019 yılında, finansal kapanışı da 2020 yılı içerisinde gerçekleşmiş olup proje ifasına başlanmıştır.

Çalık Enerji tarafından gerçekleştirilmekte olan en büyük bakım projesi, aynı zamanda Şirket'in Türkmenistan'da Exim destekli uluslararası finansman teminini sağlayarak icra ettiği ilk projedir. Proje finansmanı Exim destekli (İsviçre "SERV") Avrupa bankalarından (Credit Suisse ve Commerzbank) temin edilen ihracat kredisiyle gerçekleştirilmektedir. Proje kapsamında Türkmenenergo Türbin filosundaki bakım işlerine ve Aşkabat şehrinde "Servis Merkezi" inşasına başlanmıştır.

Mary-1 Santral Rehabilitasyon Projesi

Türkmenistan'da kurulumu 1973 yılında başlayıp 1987 yılına kadar genişleme çalışmalarıyla 1.685 MW kurulu güce ulaşan ve ana üretimi Rus LMZ marka buhar türbinleri tarafından sağlanan ve kurulu en eski termik santrallerden birisi olan Mary-1 Santrali'nin rehabilitasyonu ve ağır bakımlarının yapımı işlerini



Çalık Enerji, Üçüncü Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi kapsamında Malavi Tedzani Bölgesi Destekleme Projesi ile "Enerjimiz Geleceğimiz Sosyal Sorumluluk Ödülü"ne lâyık görülmüştür.

içeren projenin çalışmalarına Haziran 2019'da başlanmış olup 2021 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında toplamda çalışır durumdaki yedi ünitenin türbin, jeneratör, kazan ve diğer tüm bakiye sistem ekipmanlarının yenilenmesi veya bakımları yapılmaktadır.

2020 Yılında Alınan Ödüller

Çalık Enerji, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın himayelerinde düzenlenen Üçüncü Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi kapsamında Malavi Tedzani Bölgesi Destekleme Projesi ile "Enerjimiz Geleceğimiz Sosyal Sorumluluk Ödülü"ne lâyık görülmüştür.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri Sertifikası
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikası
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemleri Sertifikası
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	7.278	7.037	8.173
Net Satışlar	5.361	4.381	5.573
Toplam Özkaynaklar	3.473	3.605	4.751
FAVÖK	1.442	1.374	2.070
FAVÖK Marjı (%)	27	31	37

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop'ta elektrik dağıtımı

YEDAŞ faaliyet gösterdiği Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop il ve ilçelerinde, 2,2 milyon kullanıcıya yaklaşık 4,9 milyar kWh elektrik dağıtım hizmeti vermektedir.

Çalık Holding'e bağlı Grup şirketlerinden enerji alanındaki güçlü elektrik dağıtım şirketi YEDAŞ; faaliyet gösterdiği Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop il ve ilçelerinde, 2,2 milyon kullanıcıya yaklaşık 4,9 milyar kWh elektrik dağıtım hizmeti vermektedir.

Başta müşterileri olmak üzere üst yönetimi, çalışanları ve tüm paydaşlarıyla birlikte sorumluluk sahibi, güçlü bir aile yapısına sahip olan YEDAŞ, yenilikçi yaklaşımıyla teknolojiyi yakından takip ederek bunu tüm iş süreçlerinde uygulamaktadır. Sektöründe en iyi olma

YEDAŞ, yenilikçi yaklaşımıyla teknolojiyi yakından takip ederek bunu tüm iş süreçlerinde uygulamaktadır.

hedefinin heyecanı ile tüm imkânlarını, gayretini ve enerjisini kullanan Şirket, Avrupa'da elektrik dağıtım sektörünün lider markası olma hedefine emin adımlarla ilerlemektedir.

Hizmet sunduğu yerlerde istikrarlı ve güvenilir enerji dağıtımı, müşteri memnuniyeti ve sağladığı sosyal katkılar ile değer üretme ve öncü olma hedefini koruyan YEDAŞ, iş sağlığı ve güvenliği, teknoloji kullanımı, inovatif çözüm yaklaşımı gibi konuları ön planda tutmaktadır.

Türkiye'nin ilk dağıtım şebekesi ölçekli Enerji Depolama Sistemi, 2020 yılı ikinci yarısında YEDAŞ tarafından Alaca'da devreye alınmıştır. Şebeke işletmecileri açısından esnekliğin artırılmasından, tedarik sürekliliği ve teknik kalitenin iyileştirmesine kadar birçok konuda çözüm sunan sistemin ilk defa YEDAŞ tarafından kullanılması, Türkiye Elektrik Dağıtım Sektörü için önemli bir adım olmuştur.

Koronavirüs salgınının Türkiye'de etkisini göstermeye başlamasıyla birlikte hızla alınması gereken önlemleri dört ana başlık altında sınıflandıran YEDAŞ, Genel Önlemler, Bilgilendirme, Organizasyonel Önlemler ve Dezenfekte Önlemleri ile faaliyetlerini sürdürmüştür. Salgınla ilgili karşılaşılabilecek acil durumları belirleyen Şirket, personel güvenliği ve hizmet sürekliliğini sağlayabilmek amacıyla Acil Durum Eylem Planı hazırlamıştır. Salgının yaratabileceği tehlikelere karşı risk analizleri gerçekleştirmiş; bu dönemde özel kargo alım ve iade işlemlerini kaldırmış ve şahsi kargoların YEDAŞ binasında kabul edilmesini iptal etmiştir.



Bu dönemde Genel Müdürlük ve illerdeki tüm asansörler kullanıma kapatılmış; korunma kapsamında dikkat edilmesi gereken davranış kuralları tüm personele mail, afiş ve WhatsApp vasıtasıyla duyurulmuştur. YEDAŞ ve bağlı tüm işletmeler düzenli olarak dezenfekte edilmekte; tüm iş yerlerinde el dezenfektanı bulunmaktadır. Ofislerde en çok temas edilen noktalar dezenfektanla en az günde üç kez temizlenmektedir. Tüm çalışanlara maske dağıtılmış ve kullanımı zorunlu hale getirilmiştir. Ayrıca, hastalık belirtisi gösteren veya çevresinde hastalık belirtisi göstermiş kişilerle teması olan çalışanlara PCR testi yaptırılmıştır.

Zorunlu olmadığı sürece toplantılar video konferans ile yapılmaya başlanmıştır. İSG ve EKAT eğitimleri ertelenmiş; planlanmış toplu organizasyonlar, yurt içi ve yurt dışı seyahatler iptal edilmiştir.

60 yaş üstü, kronik rahatsızlığı bulunan, gebe ve emziren çalışanlara izin verilmiştir. Ofis çalışanlarının evden çalışması sağlanarak, dönüşümlü çalışma sistemine geçilmiştir.

Tesis yatırım kapsamında faaliyet yürütecek yüklenici firmalara ait şantiye yerleşkesinde gerekli tedbirlerin alınması; tüm yüklenici firmaların çalışan HES Kodu takibini yapması ve günlük olarak YEDAŞ'a raporlamaları sağlanmıştır.

Tüketici hizmetleri merkezlerinde yoğunluğu önlemek amacıyla, tüketiciler sırayla ve HES Kodu sorgulaması yapılarak içeri alınmaktadır. Tüm tüketicilerin binaya giriş öncesinde ateşleri ölçülmekte ve girişlerde el dezenfektanı bulunmaktadır.

Koronavirüs önlemleri nedeniyle YEDAŞ binasına iş haricinde, personelin özel ziyaretçileri kabul edilmemekte; Şirket araçları düzenli olarak dezenfekte edilmekte ve tüm hizmet araçlarına dezenfektan dağıtılarak kullanımı sağlanmaktadır.

YEDAŞ, 2020 yılı teknik kalite yükümlülükleri kapsamında, salgın koşullarına rağmen 94 adet teknik kalite ölçüm cihazı montajını zamanında tamamlamıştır. Bu kapsamda, 2020 yıl sonu itibarıyla teknik kalite izleme parametrelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

2020 Yılı OSOS Okuma Oranları

Aylar	Başarı Oranı
Ocak	%98,86
Şubat	%98,60
Mart	%98,47
Nisan	%98,90
Mayıs	%98,92
Haziran	%99,20
Temmuz	%99,27
Ağustos	%99,43
Eylül	%99,58
Ekim	%99,56
Kasım	%99,56
Aralık	%99,69

2020 Yılı Toplam Gerçekleşme %99,18

Teknik Kalite Parametreleri	Başarı Oranı
Ölçüm raporlama	%99,61
Etkin gerilim değeri değişimi	%98,61
Gerilim dengesizliği	%99,82
Toplam harmonik bozulma	%100
Harmonik gerilimler	%98,83
Uzun süreli kırpışma	%51,58

2,4
Milyar TL
Toplam Varlıklar

%99,18
2020 Yılı OSOS Okuma Başarı Oranı

YEDAŞ, 2020 yılı teknik kalite yükümlülükleri kapsamında, salgın koşullarına rağmen 94 adet teknik kalite ölçüm cihazı montajını zamanında tamamlamıştır.

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)



2020 yılında Dağıtım Teknolojileri ve Ar-Ge Müdürlüğü bünyesinde Ar-Ge Şefliğini kurarak bu yönde yeni bir yapılanmaya giden YEDAŞ, bu alanda yeni istihdam da sağlamıştır. Dağıtım sektörüne katma değer sağlayacak Ar-Ge ve inovasyon niteliğindeki projeler üzerinde yoğunlaşan YEDAŞ'ın 2020 yılı Ocak ve Temmuz dönemlerinde, toplam yedi projesi EPDK tarafından onaylanmıştır. Ayrıca Şirket, geçmiş dönemlerde onaylanan ve süresi nedeniyle devam etmekte olan Ar-Ge projelerini de iş planına uygun şekilde yürütmektedir.

Her geçen gün sayıları artan elektrikli araçlar için elektrik dağıtım şebekesini hazır hale getirme çalışmalarına devam eden YEDAŞ, “Enerjim Her Yerde Projesi”nde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda müşterilere tesisattan bağımsız elektrik dağıtım hizmeti sunmak için altyapı çalışmalarına devam eden YEDAŞ, elektrikli araç alımı ile proje geliştirme faaliyetlerini desteklemektedir. Proje kapsamında YEDAŞ bölgesinde bir noktaya elektrikli araç şarj istasyonu, üç noktaya ise genel kullanım amaçlı soketler kurulacak ve bölgedeki enerji ihtiyacı böylece karşılanacaktır.

YEDAŞ, İş Sağlığı ve Güvenliği hassasiyetiyle hayata geçirdiği yeni Ar-Ge projesiyle “Nitinol Malzemeli Akıllı Dedektör Yelek” geliştirme çalışmalarına başlamıştır. Geliştirilecek akıllı yelek ile teknik personel, elektrik alan bölgesine girdiğinde; görsel, duyuusal ve hissel olarak üç duyu organıyla uyarılacaktır. Olası iş kazalarının önüne geçmesi planlanan Proje kapsamında inovatif ürün için Türk Patent ve Marka Kurumu’na “Faydalı Model” başvurusu yapılmıştır.

YEDAŞ; korozyondan etkilenmeyecek, nemli, sisli, tuzlu atmosferik koşullara ve UV ışınına tamamen dirençli yapıda “Yeni Nesil Polimer Termoset ile Bıçaklı Sigorta (NH Buşon) Üretimi”ne ilişkin proje çalışmalarına başlamıştır. TEDAŞ Şartnamelerine uygun şekilde geliştirilecek ürün, Steatit NH Sigortalara göre daha düşük maliyetli, kullanımı kolay, hafif ve insan güvenliği açısından

çok daha avantajlı olacaktır. Proje kapsamındaki inovatif ürün için Türk Patent ve Marka Kurumu’na Patent/ Faydalı Model Başvurusu yapılması için çalışmalara başlanmıştır.

“Dağıtım Şirketlerinde Dijitalleşme Seviyelerinin Ölçülmesi” Ar-Ge projesiyle Elektrik Dağıtım Şirketlerinin tüm iş süreçlerindeki dijital olgunluk seviyesinin ölçümü için çalışmalar devam etmektedir. Proje kapsamında ortaya çıkarılacak model ile sektörün dijitalleşme seviyesinin ölçüm standartlarını belirleyerek sektöre katkı sağlamayı amaçlayan YEDAŞ, EPDK’ya sunacağı ölçüm sonuçları ile dijitalleşme için alması gereken aksiyonları da belirleyecektir.

“Elektrik Dağıtım Sektöründe Enerji Verimliliğinin Hasatı (HASAT 2. Faz)” Ar-Ge Projesi ile Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı çerçevesinde elektrik dağıtım şebekesinde verimlilik artışına yönelik metotların araştırılması ve enerji verimliliği yol haritası için teknik altyapı oluşturulması planlanmaktadır. Bu kapsamda dört farklı iş paketi bulunmakta olup;

- “Trafolarda Enerji Verimliliği” paketinde EDAŞ’lardan toplanan trafo verileri ile şebeke içerisinde var olan dağıtım transformatörleri için verimlilik ve kayıp analizi yapılacaktır. Verimlilik seviyesi düşük olan trafoların hangi tip ve güçte trafo ile değiştirilmesi konusunda karar destek mekanizması sunacak bir platform geliştirilecektir.
- “Dağıtık Üretim” paketinde, dağıtık üretim santrallerinin şebekede doğru konumlandırılması için bir algoritma geliştirilecek, böylelikle kayıplar minimuma indirilecektir.
- “Genel Aydınlatmada Enerji Verimliliği” paketinde ise farklı pilot uygulamalar ile genel aydınlatmanın enerji verimliliği üzerine etkileri analiz edilecektir. YEDAŞ bölgesinde hareket sensörlü merkezden dinlenebilen pilot saha uygulaması hayata geçirilerek, pilot proje öncesi ve sonrası verilerin enerji tasarrufu açısından analizi, maliyet ve geri dönüş süreleri için hesaplamalar yapılacaktır.



1,5
Milyar TL
Net Satışlar

HASAT 2. Faz
Ar-Ge Projesi
ile Ulusal Enerji
Verimliliği Eylem
Planı çerçevesinde
elektrik dağıtım
şebekesinde
verimlilik artışına
yönelik metotların
araştırılması ve
enerji verimliliği
yol haritası için
teknik altyapı
oluşturulması
planlanmaktadır.

- “Enerji Verimliliği Bilinç Endeksi” paketinde, enerji verimliliğinde tüketicilerin özellikle puant saatlerinde yüklerini dağıtabilmeleri/kaydırabilmeleri ulusal enerji verimliliği açısından önemli bir etkindir. Tüketicilerde enerji verimliliği bilincinin artırılması, davranışa dönüşmesi ve verimlilik artırıcı faaliyetlerde bulunulması amacıyla projenin bir paydaşı da olan tüketicilerde enerji verimliliğindeki ulusal potansiyel katkı araştırılacaktır.

YEDAŞ'ın katılımıyla devam eden “MASS Milli Akıllı Sayaç Sistemleri Ar-Ge Projesi” kapsamında yerli ve milli akıllı sayaç sistemlerinin geliştirilmesi hedeflenmekte ve YEDAŞ faaliyet bölgesinde ilgili sistemlerin yaygınlaşması için çalışmalar yürütülmektedir.

Ülkemizin yazılımda dışa bağımlılığının önüne geçmek için başlatılan “Yerli Enerji Yerli Teknoloji” Ar-Ge Projesiyle elektrik dağıtım sektöründe kullanılan yazılım platformları için fayda/maliyet analizleri yapılmakta; bu doğrultuda öncelik sırası belirlenerek kullanılan yazılımlarda yerleşmeye yönelik aksiyonlar alınmaktadır.

YEDAŞ, düzenlediği Ar-Ge Proje yarışması sayesinde şirket içinde tüm çalışanlar için Ar-Ge kültürünün oluşmasını sağlamıştır. Çalışanlardan gelen proje önerileriyle, enerji kalitesinin artırılması ve verimlilik sağlanmasına yönelik çalışmalar ortaya çıkartılmış; dereceye giren proje sahipleri ödüllendirilmiştir.

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

Enerji sektörünün sürekli gelişen ve değişen yapısında sorunlara inovatif çözümler üreten, gelişmelere hızlıca adapte olan firmaları sektöre kazandırmak üzere Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) koordinatörlüğünde, Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) ve ODTÜ TEKNOKENT iş birliğinde başlatılan “Enerjim Sensin Hızlandırma Programı” ile enerji sektörü özelinde yenilikçi iş fikirlerinin ve projelerin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Enerjim Sensin Programı’na katılan YEDAŞ, girişimciler, start-up’lar, Teknopark’lar ve Ar-Ge şirketleriyle bir araya gelerek Ar-Ge ve inovasyon ekosistemine dâhil olmuştur. Bu sayede YEDAŞ, ulusal ve uluslararası fonlanan platformlarda proje geliştirmek amacıyla yeni fırsatları değerlendirmektedir.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- TSE Covid-19 Güvenli Hizmet Belgesi ve ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi belgelerine sahip ilk elektrik dağıtım şirketi,
- SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan öncü elektrik dağıtım şirketi,
- Dijital Şebeke Modeli Sürdürülebilir Yatırım Dönemi’ni hayata geçiren ilk elektrik dağıtım şirketi,
- GIS Tabanlı SAP (ERP) – IS-U ile yönetilen şirket,
- Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemi’ni kuran ve alçak gerilim şebekesini uzaktan izleyip yönetebilen dağıtım şirketi,
- Türkiye’de batarya enerji depolama tesisini devreye alan ilk şirket,
- AGİS sistemi ile AG çıkışlarındaki faz kesintilerinin merkezi sistemden anlık takip edilerek, arıza giderim sürelerinin kısaltılmasını sağlayan şirket,
- Yeni bağlantı süreçlerini dijital ortama taşıyarak işlemlerin daha hızlı ve kolay olarak takibini sağlayan EDAŞ online uygulamasını hayata geçiren şirket.

Rekabet Avantajları

- Güçlü mali yapı ve kredibilitenin yüksek olması,
- Etkin, yeni fikirler ve gelişime açık şirket yapısı,
- Sektör deneyimi ile mevzuata ve işine hâkim, potansiyeli yüksek, dinamik ve aidiyet duygusu güçlü insan kaynağı,



- Veri havuzu açısından sektörde en avantajlı dağıtım şirketi olmak (SAP, EDAŞ Online, AGİS, OSOS, SCADA, CBS) ve gelişmiş şebeke izleme ve kontrol sistemleri ile teknolojik altyapı (AGİS-SCADA-OSOS),
- Müşteri süreçlerindeki dijitalleşme (EDAŞ Online bağlantı taleplerinin dijital ortamda yönetilmesi),
- Paydaş ilişkilerindeki başarı,
- Doğal afetlerde müdahale hızı,
- Mevzuat ve regülatif değişikliklere hızla uyum,
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi,
- SCADA/DMS sistemi ile arızalara hızlı müdahale,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi,
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti,
- EPDK tarafından desteklenen Ar-Ge projeleri geliştirmesi.

2020 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

2020 yılında toplam 356,5 milyon TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştiren Şirket, bu tutarın %86’sını (310.538.696 TL) Şebeke Yatırımlarına yapmıştır. YEDAŞ’ın 2020 yatırımlarını sırasıyla; 25.956.176 TL tutarındaki Çevre Güvenlik ve Diğer Yasal Zorunluluk Yatırımları, 8.688.722 TL tutarındaki Şebeke İşletim Sistemi Yatırımları, 7.657.202 TL tutarındaki Sayaç Yatırımları ve 6.469.332 TL tutarındaki Yatırım Harcaması Niteliğindeki Diğer Harcamalar takip etmektedir.

YEDAŞ, SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan öncü elektrik dağıtım şirketi olarak ön plana çıkmaktadır.

YEDAŞ, 2020 şebeke yatırımlarını planlarken müşterilerine sunduğu hizmetin teknik kalitesi ve tedarik sürekliliğini iyileştirmeye, ayrıca yeni yapıların dağıtım şebekesine bağlantılarını mevzuatta belirlenen süreler dâhilinde tamamlayarak müşteri memnuniyetini sağlamaya öncelik vermiştir. Bu kapsamda 313 adet yeni tesis projesi, 1.035 adet küçük ek tesis projesi ve 1.682 adet yapı bağlantı projesi hayata geçirmiştir. Hizmet vermekte olduğu Karadeniz Bölgesi’ndeki dağınık yerleşim yapısı nedeniyle uzun mesafeli dağıtım kaynaklı yaşanan zorluklara ilave olarak zamanla artan elektrik talebinden dolayı şebekenin en büyük problemi haline gelen gerilim düşümünü süratle ortadan kaldırmak ve yine kırsal bölgelerde yaşanan elektrik kesintilerini asgari seviyeye indirmek için toplam 415 adet 85,68 MVA kurulu gücünde dağıtım transformatör merkezi, 185,6 km enerji nakil hattı, 339,57 km havai hat yüksek gerilim şebekesi, 1.247,25 km havai hat alçak gerilim şebekesi, 68,41 km yeraltı kablolu yüksek gerilim şebekesi ve 273,64 km yeraltı kablolu alçak gerilim şebekesi tesis etmiştir.

YEDAŞ, IV. Uygulama Dönemi’nin başlangıcı olan 2021 yılında yatırım bütçesini reel olarak 1,5 katına çıkarmayı hedeflemekte ve düzenleyici kurum tarafından günümüzün şartlarına göre



YEDAŞ, IV. Uygulama Dönemi’nin başlangıcı olan 2021 yılında yatırım bütçesini reel olarak 1,5 katına çıkarmayı hedeflemektedir.

tamamen güncellenen mevzuatlar çerçevesinde müşterilerine daha kaliteli hizmet sunma imkânlarına kavuşmuş olmayı planlamaktadır.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 18295-1:2017 İletişim Merkez Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 31000:2018 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi
- TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

Yatırım Karakteristiği	2020 Yılı Yatırım Harcaması Tutarı (TL)
Şebeke Yatırımları	310.211.906
Çevre, Güvenlik ve Diğer Yasal Zorunluluğu Olan Yatırımlar	25.956.176
Şebeke İşletim Sistemi Yatırımları	8.688.722
Sayaç Yatırımları	5.193.917
Yatırım Harcaması Niteliğindeki Diğer Harcamalar	6.469.332
Toplam	356.520.053

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	2.059	2.112	2.426
Net Satışlar	1.032	1.173	1.542
Toplam Özkaynaklar	978	1.096	1.208
FAVÖK	755	691	823

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAŞ)

Samsun, Amasya, Çorum,
Ordu ve Sinop'ta elektrik
perakende satış hizmetleri

YEPAŞ, Türkiye genelinde sanayi kuruluşlarından, mesken tüketimi yapan bireysel müşterilerine kadar geniş bir müşteri yelpazesine elektrik tedarik hizmeti vermektedir.



Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAŞ), 16.11.2012 tarihinde Samsun Ticaret Sicili'nde tescil edilmiş ve kuruluşu gerçekleşmiştir. Şirket'e 27.12.2012 tarih ve 4207-2 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu kararıyla EPS/4207-2/2498 sayılı Perakende Satış Lisansı verilmiştir. Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin, Hukuki Ayırıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında yapılan kısmi bölünme işlemiyle perakende satış faaliyetinin ayrışması, 31.12.2012 tarihinde tescil edilmiştir. YEPAŞ, 01.01.2013 tarihi itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop (Yeşilirmak Dağıtım Bölgesi) illerini kapsayan bölgede perakende satış ve perakende hizmetleri vermektedir.

YEPAŞ, Türkiye genelinde sanayi kuruluşlarından, mesken tüketimi yapan bireysel müşterilerine kadar geniş bir müşteri yelpazesine elektrik tedarik hizmeti vermektedir. Bununla birlikte,

Son kaynak elektrik tedarikçisi görevine sahip olan YEPAŞ, müşterilerine elektrik tedariki kapsamında her türlü pazarlama, satış, müşteri hizmetleri (abonelik-faturalama-tahsilat) faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ) bölgesinde bulunan düzenlenen tarifeden elektrik kullanan tüketicilere, serbest tüketici niteliğine haiz olup bu hakkını kullanmayan tüketicilere ve son kaynak tedarikçisi olarak serbest tüketicilere Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından belirlenen düzenlemeye tabi perakende satış tarifesi üzerinden elektrik satmakla görevlendirilmiş şirkettir. Bunun dışında bölgedeki serbest tüketicilere, şartları tamamıyla serbest piyasa koşullarına göre belirlenmiş elektrik enerjisi tedarikini ikili anlaşma yoluyla sağlamaktadır. Son kaynak elektrik tedarikçisi görevine sahip olan YEPAŞ, müşterilerine elektrik tedariki kapsamında her türlü pazarlama, satış, müşteri hizmetleri (abonelik-faturalama-tahsilat) faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

Liberalleşen elektrik piyasası dâhilinde serbest tüketicilere sunmuş olduğu bu hizmetlerin dışında serbest tüketici



YEPAŞ, müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyarak, doğru analizler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır.

YEPAŞ, tüm iş süreçlerini sürdürülebilir müşteri memnuniyeti temelinde oluşturarak müşterilerine hızlı ve saygılı hizmet vermek için sağlam temelli ve başarılı çalışmalarına 2020 yılında da devam etmiştir.

olmayan ya da bu hakkını kullanmayan müşterileri için de Elektrik Piyasası Mevzuatının kendisine yüklemiş olduğu görevli tedarik şirketi misyonu dâhilinde hizmetler üretmektedir. Müşterilerin elektrik faturalarının doğru ve zamanında düzenlenmesi, hızlı olarak ulaştırılması ve bu faturaların hızlı, ücretsiz ve alternatif kanallar üzerinden tahsilatının yapılabilmesi için sürekli iyileştirmeler yapmaktadır.

Hayatın vazgeçilmez unsuru olan elektrik enerjisini müşterilerine, kaliteli, güvenilir, sürekli ve uygun fiyatlı olarak sunan YEPAŞ, tüm iş süreçlerini sürdürülebilir müşteri memnuniyeti temelinde oluşturarak müşterilerine hızlı ve saygılı hizmet vermek için sağlam temelli ve başarılı çalışmalarına 2020 yılında da devam etmiştir. Müşterilerine yenilikçi ve müşteri odaklı pazarlama ve satış hizmetleri sunan Şirket, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşterilerinin ihtiyaçlarına göre ürün, hizmet ve çözümler geliştirmektedir. YEPAŞ, gerçekleştirdiği yatırımlar ile elektrik perakende sektöründe en gelişmiş bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmaktadır. Elektrik tedarikinde, tedarikçinin piyasa deneyimi, bilgisi, satış öncesi ve sonrasındaki hizmetinin kalitesi de büyük önem taşımaktadır. YEPAŞ, müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyarak,

doğru analizler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır.

YEPAŞ, serbest tüketici statüsündeki sanayi ve ticarethane müşterilerine elektrik satışı gerçekleştirirken, hızla değişen pazar dinamiklerini dikkate alarak müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından takip ederek yarattığı etkili çözümlerle sektöre yön vermektedir. Şirket, sadece fiyat değil müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımı ile müşterilerin kendi iş alanlarındaki faaliyetlerini desteklemektedir. Bunun yanı sıra "YEPAŞ Avantajlar Dünyası" ismi altında oluşturulan Müşteri Sadakat Programı'nı tamamlayan YEPAŞ, yerel ve ulusal bazda marka iş birliklerine imza atarak; müşterilerine birçok avantaj sağlamaktadır.

Grup içi sinerjiyi etkin olarak değerlendirmek için Çalık Holding iştirakleri ile iş birlikleri gerçekleştiren YEPAŞ, Aktif Bank N Kolay ile geliştirmiş olduğu ortak proje dâhilinde bölge içerisindeki YEPAŞ İşlem Merkezlerini, YEPAŞ N Kolay Yetkili İşlem Merkezleri haline dönüştürmüş ve bu şekilde daha yaygın, daha verimli hizmet kanalları kurmuştur.



YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAŞ)



Bu yeni konseptte oluşturulan YEPAŞ N Kolay Yetkili İşlem Merkezlerinde 2020 yılında, konvansiyonel N Kolay hizmetlerinin yanı sıra elektrik abonelik işlemleri, tahsilat işlemleri, serbest tüketici işlemleri ve her türlü müşteri hizmetlerine yönelik işlem yapılabilir hale getirilmiştir. Sağlanan bu iş birliği sonrasında Samsun, Sinop, Ordu, Çorum, Amasya il ve ilçelerinde oluşturulan 78 YEPAŞ N Kolay Yetkili İşlem Merkezi'nin yanında yaklaşık 657 N Kolay Kiosk noktasıyla müşterilere hizmet sunulmaktadır.

2020 Yılında Öne Çıkanlar

2020 yılında koronavirüs salgınıyla birlikte dijitalleşmeyi öncelikleri arasına alan YEPAŞ, daha yalın bir çalışma planı ile organizasyonlarına hız kazandırmayı hedeflemektedir. Dijitalleşmenin yanı sıra tüm dünyada olduğu gibi YEPAŞ da evden çalışma düzenlemesi ile ilgili uygulamalar gerçekleştirmiş ve bu doğrultuda Şirket, iş süreçlerini revize etmiştir.

YEPAŞ, hem yerel hem de küresel ölçekte hedeflerini sürekli büyüten Çalık Ailesi'nin bir parçası olarak rekabetçi yapısını ve verimliliğini sürekli güçlendirmeyi hedeflemektedir. İnsan hayatına kritik noktada etki eden önemli bir işi, geniş bir coğrafyada gerçekleştiren Şirket, operasyonlarını hatasız ve mükemmel hale getirebilmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. YEPAŞ, sağlamış olduğu yüksek müşteri memnuniyeti oranını en üst seviyelere taşımak için 2020 yılında da rekabet avantajını yakalamış ve sahip olduğu son teknoloji bilgi sistemi altyapısı uygulamaları ve donanımı ile sektöründeki rakiplerinin bir adım önüne geçmiştir.

Müşteri memnuniyeti odaklı çalışmaları, inovatif iş modeli yaklaşımı, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşteri ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılamak, elektrik tedarikinde değer yaratmak ve satış sonrasında hizmet desteği sağlamak için yetkin insan kaynağı ile var gücüyle çalışmaktadır.

YEPAŞ, evden çalışma düzenlemesi ile ilgili uygulamalar gerçekleştirmiş ve bu doğrultuda Şirket, iş süreçlerini revize etmiştir.

YEPAŞ, hem yerel hem de küresel ölçekte hedeflerini sürekli büyüten Çalık Ailesi'nin bir parçası olarak rekabetçi yapısını ve verimliliğini sürekli güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2020 yılında müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırarak müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşımanın önemi ile dijitalleşme çözümlerine öncelik veren YEPAŞ, müşterilerine işlemlerini daha hızlı ve güvenli yapma olanağı sağlamıştır. Tüm süreçlerini dijitalleştirerek YEPAŞ'ı daha hızlı ve verimli bir perakende satış şirketi haline getirme hedefi doğrultusunda 2020 yılında YEPAŞ mobil uygulaması devreye alınmıştır. Tek dokunuşla elektrik perakende kullanımı ile ilgili tüm işlemlere hızlı bir şekilde ulaşılmasını sağlayan mobil uygulama, Müşteri Hizmetleri Merkezlerine gitmeden tüm işlemleri yapma imkânı sunmaktadır. Mobil uygulama üzerinden;

- Abonelik yapma,
- Fesih işlemleri,
- Borç sorgulama,
- Fatura ödeme/görüntüleme,
- Başvuru görüntüleme,
- Randevu alma, web canlı desteğe bağlanma,
- Bilgi güncelleme,
- YEPAŞ sosyal medya hesaplarına doğrudan bağlanma

işlemleri yapılabilmektedir.



Mobil uygulama ve dijital kanalların kullanımı ile YEPAŞ, dijitalleşme için akıllı sistemler bünyesinde başlattığı öncelikli stratejik projelerle, son kullanıcılara ulaşılacak dijital kanallar geliştirmiştir. Mobil öncelikli olarak geliştirilen bu yenilikçi dijital kanallar, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutarak, müşteri deneyimini iyileştirmeye ve geleceğin servislerini onlarla buluşturmaya odaklanmaktadır.

YEPAŞ 2020 yılında, koronavirüs risklerini eksiksiz bir şekilde yönetmiş ve gerekli tüm önlemleri almıştır. Salgın sürecinde Genel Müdürlük, İl Müdürlükleri ve İlçe İşletme Şefliklerinde sterilizasyon ve dezenfektan işlemleri gerçekleştiren YEPAŞ, profesyonel ekiplerce gerçekleştirilen çalışmalarda, insan sağlığına zarar vermeyen ürünler kullanarak işlem merkezlerini temizlemiştir. Yoğun bir müşteri sirkülasyonuna sahip Müşteri Hizmetlerine her gün işlem yapmaya gelen müşterilerinin sağlığını düşünen YEPAŞ, rutin olarak dezenfekte çalışmalarını sürdürmekte; girişlerde çalışanların ve müşterilerinin HES kodu sorgulamasını yapmaktadır. Yapılan genel bilgilendirme ve uyarı çalışmalarının devamında Samsun, Ordu, Sinop, Amasya ve Çorum'da bulunan tüm çalışanlara kişisel temizlikleri ile ilgili dezenfektan, bilgilendirme broşürleri dağıtılmaya, önemli noktalara afişler asılmaya başlanmıştır. Dijital olarak

YEPAŞ 2020 yılında, koronavirüs risklerini eksiksiz bir şekilde yönetmiş ve gerekli tüm önlemleri almıştır.

Mobil uygulama ve dijital kanalların kullanımı ile YEPAŞ, dijitalleşme için akıllı sistemler bünyesinde başlattığı öncelikli stratejik projelerle, son kullanıcılara ulaşılacak dijital kanallar geliştirmiştir.

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAŞ)



Atık Yönetmeliğinde belirtilen altı renk ayırımına göre geri dönüşüm kutularını konumlandıran YEPAŞ, çalışanlara da çöplerin nasıl ayrıştırılacağı konusunda eğitim vermiştir. Tüm bu çalışmalar sonucunda yapılan denetim ile YEPAŞ, Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez tarafından 2020 Haziran ayı içerisinde yapılan açıklama çerçevesinde gerekli yasal mevzuat tamamlanarak EPDK tarafından belirlenen ilk Yeşil Tarife (YETA) 2020 Temmuz ayı içerisinde belirlenerek kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bu kapsamda YEPAŞ, Genel Müdürlük binasının elektrik tarifesini Yeşil Tarife (YETA)'ye çevirerek, görev bölgesi olan Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinde bu tarifeyle geçen ilk şirket olmuştur.

YEPAŞ'ın anlaşmalı N Kolay Yetkili İşlem Merkezleri serbest tüketicilere elektrik satışı konusunda aktif bir satış kanalı olarak kullanılmaktadır. Oluşturulan N Kolay Yetkili İşlem Merkezleri ile YEPAŞ müşterileri, Müşteri Hizmetleri Merkezlerine gelmeden web sitesinden www.yepas.com ve e-Devlet kapısından www.turkiye.gov.tr işlemlerini kolaylıkla yapabilmektedir. Kamu hizmetlerine tek bir noktadan erişim imkânı sağlamak amacıyla kurulan e-Devlet'te yerini alan YEPAŞ, platform üzerinden müşterilerine abone ve sayaç bilgilerini kontrol etme, borç sorgulama, bireysel abonelik başvurusu ve bireysel abonelik fesih başvurusu işlemlerini yapabilme imkânı sağlamaktadır. Devreye alınan Bayi Portalı sayesinde, YEPAŞ bayileriyle, her türlü bilgilendirme, abonelik işlemleri canlı chat aracılığıyla yapılabilmektedir. YEPAŞ, gelişen teknolojik dijitalleşmeyi takip etmek ve müşterilerine yenilikçi hizmet sunmak amacıyla YEPAŞ Online Müşteri Portalı'nı hayata geçirmiştir. Müşteri Portalı sayesinde internet bankacılığı mantığıyla TCKN ve telefon doğrulaması ile giriş yapan Şirket müşterileri, YEPAŞ ile ilgili tüm bilgilere ulaşma, yeni abonelik yapma, mevcut aboneliğini kapatma, borcunu öğrenme ve ödeme, başvuruda bulunma gibi hizmetlerden yararlanabilmektedir.

da yapılan bilgilendirme mesajları ile koronavirüsün belirtileri, korunmak için gerekli tedbirler gibi konularda da bilinçlendirme çalışmaları yapılmaktadır.

Çalışanların virüs hakkında farkındalıklarını artırmak amacıyla bir kılavuz yayınlayan YEPAŞ, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından istenen şartları yerine getirmiş ve bu şartları yerine getiren kuruluşlara verilen "COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi" almaya hak kazanmıştır. Salgın sürecini etkin bir şekilde yöneten, çalışanlarına hijyenik ve kontrollü bir ortam sağlayan YEPAŞ, bu başarısını tescillemiş; standart gerekliliklerine tam uyum sağlayan Güvenli Hizmet Belgesi'ni almaya hak kazanan bölgesinde ve sektöründe ilk elektrik perakende satış şirketi olmuştur.

YEPAŞ, Sıfır Atık uygulaması kapsamında doğal kaynakların verimli kullanılması amacıyla tüm Müşteri Hizmetleri Merkezlerine geri dönüşüm kutuları yerleştirmiştir. Atık miktarının azaltılması ve doğal kaynakların verimli bir şekilde kullanılması amacıyla, Sıfır

YEPAŞ, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından istenen şartları yerine getirmiş ve bu şartları yerine getiren kuruluşlara verilen "COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi" almaya hak kazanmıştır.



Operasyonlarda mükemmelliğin sağlanması amacıyla işletmelerde süreçlerin tanımlanması, ölçülmesi, analiz edilmesi, iyileştirilmesi ve kontrolü için kolay ve etkili istatistik araçlarının kullanıldığı bir yönetim stratejisi olan Yalın 6 Sigma ile YEPAŞ, sektörde bir ilke imza atmış ve süreçlerini iyileştirmiştir.

YEPAŞ, bünyesinde KVKK Yönetişim Ekibi oluşturarak, Kişisel Veri Envanteri ile VERBİS kaydı gerçekleştirmiştir.

Tüm serbest tüketici satış ve elektrik ticaret operasyonlarını yönetmek için geliştirilen IQN Projesi'nde ilk üç fazı tamamlayan YEPAŞ, 2020 yılında serbest tüketici süreçlerinde yaşanan olumlu gelişmeler sonrasında yeniden kurulum ile SAP entegrasyon güncelleme çalışmaları yapmaktadır.

YEPAŞ, önümüzdeki dönemde son beş yıl içerisinde devam eden istikrarlı büyümesini sürdürmeyi ve bir önceki yılın elektrik satış oranını %6,5 artırmayı hedeflemektedir. Ayrıca, dijital kanallar ve mobil uygulamadan yapılan işlem sayısını artırmayı planlayan Şirket, bilgi güncelleme artışını da hedeflemektedir.

Rekabet Avantajları

- Müşteri memnuniyeti odaklı iş anlayışı,
- Akıllı teknoloji yatırımları ve sürdürülebilir bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmak,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi sunmak,
- Etkili çözümlerle hizmet sektörüne yön vermek.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

YEPAŞ, 2020 yılında serbest tüketici süreçlerinde yaşanan olumlu gelişmeler sonrasında yeniden kurulum ile SAP entegrasyon güncelleme çalışmaları yapmaktadır.

KOSOVO ÇALIK LIMAK ENERGY SH.A.

Kosova'da elektrik dağıtım ve perakende faaliyetleri

Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., Kosova'daki elektrik dağıtım faaliyetlerinin tamamını tek başına sürdürmektedir.

Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığıyla 2012 yılında kazanılan ihaleye konu Kosova elektrik dağıtım işi için kurulan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., Avrupa'nın en genç ülkesi Kosova'da, elektrik dağıtım ve perakende alanında faaliyet göstermektedir. Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (KEDS) ile dağıtım; Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (KESCO) ile enerji tedarikçisi olarak faaliyetlerini yürüten Şirket, Kosova'daki elektrik dağıtım faaliyetlerinin tamamını tek başına sürdürmektedir.

KEDS, Çalık ve Limak Grubu'nun elektrik sektöründeki bilgi ve tecrübesinden aldığı güç ile hedeflerine doğru kararlı adımlarla ilerlemektedir.

Çalık ve Limak Grubu'nun elektrik sektöründeki bilgi ve tecrübesinden aldığı güç ile hedeflerine doğru kararlı adımlarla ilerleyen Şirket'in; düşük fiyatlarla güvenilir elektrik tedariki sağlamak için tasarladığı ve adım adım hayata geçirdiği "10 Yıllık Dağıtım Sistemi Operatör Ağı Geliştirme Planı" (2014-2023) ile güvenilir çalışma sistemleri ve koordineli müşteri takibi konusunda sürekli olarak gerçekleştirdiği yenilikler, gelişmekte olan pazarda abone sayısını sürekli artırmasını sağlayan en önemli özellikleridir.



1,9
Milyar TL
Net Satışlar

600
Bin
Abone Sayısı

Kosovo Elektrik Dağıtım Şirketi, tüm abonelerine en yüksek standartlarda elektrik hizmeti vermeyi ve elektrik enerjisi ile ilgili tüm altyapı sorunlarını gidermeyi amaçlamaktadır.

Sektöründe 2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan KEDS ve KESCO ayrıca, teknik ve ticari kayıpların azaltılması, enerji transferi operasyonlarının yeniden inşası sayesinde enerjiye erişimin artırılması, yeni teknolojiler ve etkin tedbirler geliştirilerek verimliliğin yükseltilmesi ve sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde özellikle eğitim ve istihdam alanlarında gençlere kayda değer fırsatlar sunulması yönünde attığı adımlarla önemli farklar yaratmaktadır.

Kosovo Elektrik Dağıtım Şirketi, tüm abonelerine en yüksek standartlarda elektrik hizmeti vermeyi ve elektrik enerjisi ile ilgili tüm altyapı sorunlarını gidermeyi amaçlamaktadır.

Yasal bir yükümlülük olan ayrı fiyatlandırma sürecini 2014 yıl sonunda başarıyla tamamlayan KEDS, bu sürecin sonucu olarak, elektrik teminine ilişkin faaliyetlerini Çalık ve Limak Grubu bünyesinde 2015 senesinde kurulan KESCO'ya devretmiştir.

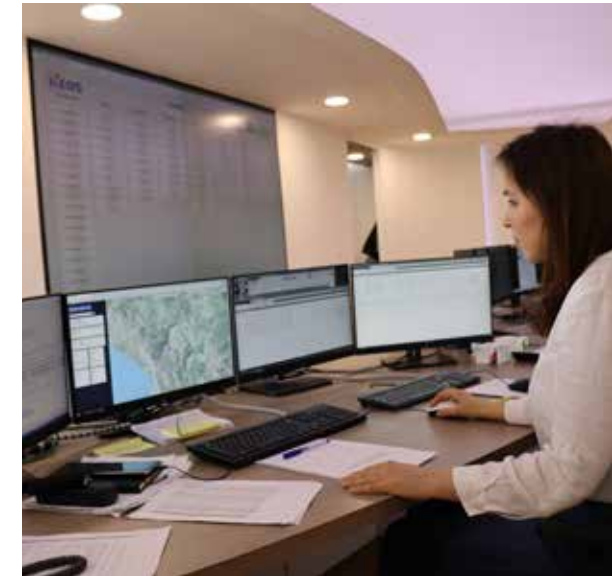
2020 Yılı Gelişmeleri

Şirket, 2013 yılında 470 bin olan abone sayısını, 2020 yıl sonu itibarıyla 629.359'a çıkarmıştır. Bu başarıda Kosova'nın genç bir nüfusa sahip olmasının yanı sıra özelleştirmeden bu yana hız verilen yatırımların payı büyük rol oynamaktadır.

Şirket, müşterilerinin sorularını cevaplamak ve sorunlarına çözüm bulmak için çağrı merkezi hizmetini 7/24 çalışacak şekilde modernize etmiştir. KESCO, lokaldeki elektrik üretimi sınırlı olduğunda dahi müşterilerine düşük fiyatlarda elektrik temin etmeyi başarmıştır.

Kosova'daki kullanıcıların hepsi KESCO müşterisidir. Faaliyet göstermeye başladığı tarihten itibaren dijitalleşmeye önem veren Şirket, 2020 yıl sonu itibarıyla tüm müşterilerin %12,1'ini smart grid sistemine dâhil etmiştir. 2020 yıl sonu itibarıyla SCADA sistemleri entegrasyonu tamamlanmıştır. Bölgenin önemli sorunlarından biri olan enerji kayıpları 2013 yılında %31 seviyesinde iken yapılan yatırımlar ve başarılı operasyonlar neticesinde 2020 yıl sonu itibarıyla bu oran %19,35'e düşürülmüştür.

2020 yılı boyunca, COVID-19 salgını, Kosova Çalık Limak Energy de dâhil olmak üzere Kosova'daki tüm işletmeleri olumsuz etkilemiştir. 2020 yılında, COVID-19 salgınının yayılmasıyla birlikte, tüketicinin ticari müşterilerden hane halkı müşterilerine geçmesiyle KEDS tarifesi, ortalama %14,6 azalmış; DSO gelirleri ise %1,8 azalarak 98,9 milyon avro olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, tedarikçinin (KESCO) bakış açısından, son tarifede herhangi bir değişiklik olmamış; bu nedenle faturalama oranı %4 artış göstermiştir.



KOSOVO ÇALIK LİMAK ENERGY SH.A.



COVID-19 salgınının yayılması, özellikle karantina sırasında dağıtım sisteminin çalışmasını da etkilemiş olmasına rağmen 2020 yılında Kosova'da 5.549 GWh elektrik dağıtımı gerçekleştiren KEDS, LV (alçak gerilim) ve MV (orta gerilim) projeleri kapsamında toplam 22,2 milyon avro tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. (KEDS, teknik ve ticari kayıpların azaltılması amacıyla 2013 yılı Mayıs ayından 2020 yıl sonuna kadar yaklaşık 167,4 milyon avro tutarında yatırım yapmıştır.)

KEDS, sunmakta olduğu hizmetin kesintisiz devam edebilmesi için faaliyetlerini bu dönemde de sürdürmüş ve karantinaya alınan bölgeler de dâhil olmak üzere, gerekli her türlü önlem alınmış olunmasına karşın saha çalışanları, müşterilerle bu dönemde de çok sık iletişim halinde olmuşlardır. Bu süreçte Kosova Hükümeti tarafından alınan kararla, acil durumda sunulan benzeri hizmetler için belli sektörlerdeki görev almakta olan kamu çalışanlarına 300 avro tutarında destek ödemesi yapılmıştır. Söz konusu uygulama KEDS

ve KESCO da dâhil olmak üzere enerji sektöründeki diğer firmalar tarafından da hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, söz konusu yardım için Enerji Düzenleme Kurumundan (ERO) ilgili maliyetin tarifiede tanınmasını isteyen KEDS, talebine olumlu yanıt almış ve COVID-19 tehlikesine maruz kalan çalışanlarına yönelik ilgili ek ödemeler 18 Haziran 2020 tarihinde personele ödenmiştir.

Enerji tedariki, özellikle kriz zamanlarında çok önem arz etmekte olduğundan, KEDS, Kosova Hükümeti'nin talep ve gereksinimleriyle de uyumlu olarak, çalışanlarını korumak ve mevcut operasyonlarının devamını sağlamak adına gerekli her türlü önlemi almıştır. Sırasıyla 60 yaş üstü çalışanlar, kronik hastalığı olan çalışanlar ve hamile personelin sürekli olacak şekilde evden; ofis çalışanlarının ise evden ve/veya rotasyonlu olarak çalışması sağlanmıştır. Bu dönemde COVID-19 önlemleri kapsamında saha çalışanları için özel kıyafetler tedarik edilmiş ve arabalar & ofisler düzenli olarak dezenfekte edilmiştir.

167
Milyon Avro
Toplam Yatırımlar

KEDS pandemi döneminde, her türlü önlem alınmış olunmasına karşın saha çalışanları, müşterilerle çok sık iletişim halinde olmuştur.

Söz konusu gelişmelere ilave olarak bir önemli gelişme daha yaşanmıştır:

KOSTT ENSTO-E Üyeliği

14 Aralık 2020 itibarıyla KOSTT (Kosova Elektrik İletim Şirketi) Sırbistan bloğundan ayrılarak bağımsız bir iletişim şirketi haline gelmiş; bu gelişmeden sonra, KEDS'in ağırlıklı olarak enerji ithal ettiği Sırbistan, Kosova sınırlarını ithalata kapatmıştır. Sırbistan ve Karadağ sınırları kapatılsa da, 14-31 Aralık tarihleri arasındaki süre sadece Arnavutluk ve Makedonya sınırları kullanılarak başarıyla atlatılmıştır. 2021 yılı itibarıyla Sırbistan sınırı kapalı olsa da Karadağ sınırı kullanıma açılmıştır. Aralık döneminde hem Kosova hem de Arnavutluk elektrik ithalatçısı oldukları için yüksek kapasite maliyetleri ortaya çıkmış; Ocak ayında Arnavutluk'un ithalat miktarındaki düşüş ve yeni sınırların açılması nedeniyle fiyatlar makul seviyelere ulaşmıştır.

KEDS'in Elektrik Dağıtım ve Perakende Alanındaki Stratejisi

Yüksek verimi ön planda tutan iş süreçleri ile abonelerine yeterli ve düşük maliyetlerle elektrik hizmeti vermek ve



arz güvenliğini iyileştirmek üzere SAIDI (Ortalama Sistem Kesinti Süresi Endeksi) ve SAIFI (Ortalama Sistem Kesinti Sıklığı Endeksi) değerlerinde uluslararası standartlara ulaşmak amacıyla, planlı bakım ve şebeke yenileme yatırımlarını sürdürmeyi hedeflemektedir.

2020 Yılı Yeni Uygulama ve İş Birlikleri

2020 yılında, Enerji Düzenleme Kurumu (ERO), tedarikçinin (KESCO) parametrelerinin (en önemlileri: perakende marjı ve bad debt oranı) özelleştirmeden bu yana ilk kez revize edilmesi amacıyla bir süreç başlatmıştır. KESCO revizeye ilişkin hazırlığını yapmış ve ERO'ya başvurusunu gerçekleştirmiştir. Ancak 2020 yılı içerisinde bu parametrelerle ilgili herhangi bir karar çıkmamıştır.

2020 yılında ağ tarafında Regülatör'e (ERO) dağıtım ve sayaç ölçüm yönetmeliğinin onaylanması için başvuruda bulunulmuş ve onay alınmıştır.

Ayrıca, başta sorunlu müşterilerin elektriğinin kesilmesi için güvenlik desteğinin sağlanması, özel icra vakaları, müşteri/vatandaş bilgileri veri tabanına erişim, kalibrasyon laboratuvarı olmak üzere; belediyeler, resmî kurumlar ve bakanlıklarla bir takım iş birlikleri de gerçekleştirilmiştir.

2,1
Milyar TL
Toplam Varlıklar

1,4
Milyar TL
Toplam Özkaynaklar

KOSOVO ÇALIK LİMAK ENERGY SH.A.



Bilgi teknolojileri tarafında ise aşağıda listelenmiş olan yeni gelişmeler uygulamaya geçirilmiştir:

- CRM, Kesme Yönetim Sistemi ile Tegsoft (IVR Çağrı Merkezi) entegrasyonu,
- Lansweeper Stok Sistemi Projesi,
- Siber güvenlik projeleri (Solarwinds Projesi (SIEM, SAM, NPM), SOTI MDM Projesi, Aruba Clearpass, Cisco DUO, Turkcell BOZOK CTI, Dosya Paylaşım Sistemi, Turkcell Veri Merkezi Taşınması),
- Core ERP Projesi,
- Bilet (Ticketing) Sistemi,
- Kesco mobil uygulaması (E-Kesco) v2 (yeni sürüm çıkışı),
- Müşteri dokümanı arşivleme projesi,
- Operasyon izleme projesi,
- IOT projesi (uzaktan bağlantı ile kesme).

Kosova pazarındaki tek aktör oluşu ve bölgesel bir oyuncu olarak konumlanması, KEDS'in öne çıkan başlıca rekabet avantajlarındandır.

Bilgi teknolojileri alanında birçok iyileştirme yıl boyunca hayata geçirilerek hizmet kalitesinin artırılması amaçlanmıştır.

Rekabet Avantajları

- Pazardaki tek aktör oluşu,
- Bölgesel bir oyuncu olarak konumlanması,
- İhtiyaca karşılık verecek ilave projeleri tespit edip üstlenebilecek insan gücüne; teknik bilgi, deneyim ve yeterliliğe sahip olması,
- Bağımsız karar verebilme imkanı.

2020 Yılında Gerçekleştirilen Yatırım Projeleri

- LV (alçak gerilim) projelerinde sırasıyla ağ genişletme, rehabilitasyon ve dağıtım transformatörü projeleri (yaklaşık 11,6 milyon avro),
- MV (orta gerilim) projeleri (yaklaşık 7,3 milyon avro),
- Sayaç yatırımları,
- Akıllı şebeke yatırımları,
- Bina, depo, vb. yenileme ve renovasyon yatırımları,
- IT yatırımları,
- Özel saha operasyon ekipmanları yatırımı,
- Bölge yatırımları.

268
Milyon TL
FAVÖK

%14
FAVÖK Marjı

Hem enerji tedarikinin devamı hem de enerji altyapısının güçlendirilmesi hedefleriyle yatırımların sürekliliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Hedefler

- Enerji mevzuatı ve Regülatör (ERO) talimat ve düzenlemeleriyle uygun olarak KESCO, elektrik yasasının belirlediği kriterleri yerine getiren 35 kV ve 10 kV seviyelerinde bağlı müşteriler için, regüle edilmemiş tarifelere sahip bir tedarikçi haline gelecektir. Bu kapsamda KESCO, teklifler sunmayı ve bu müşterilerle çalışmayı sürdürmeyi hedeflemektedir. Söz konusu uygulamanın 2022 yılından itibaren hayata geçeceği öngörülmektedir.

- Enerji tedarikinin en iyi şekilde sağlanmasına devam edilmesi ve hem enerji tedarikinin devamı hem de enerji altyapısının güçlendirilmesi hedefleriyle yatırımların sürekliliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.
- Regülatör tarafından belirlenen tahsilat ve kayıp-kaçak hedeflerine ulaşılması ve söz konusu hedeflerin daha da ileriye götürülmesi hedeflenmektedir.
- Ancak 2021 yılında Şirket'in, tüm bu hedeflerin yanı sıra, pandeminin olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi ve geçen yıldan gelen negatif etkilerin ortadan kaldırılması gibi öncelikli hedefleri de bulunmaktadır.

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	1.159	1.364	2.072
Net Satışlar	1.579	1.603	1.945
Toplam Özkaynaklar	922	1.023	1.438
FAVÖK	240	172	268
FAVÖK Marjı (%)	15	11	14

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)

Doğu Anadolu Bölgesi'nde elektrik dağıtım hizmeti

Erzurum merkez olmak üzere, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştiren Aras EDAŞ'ın 2020 yıl sonu itibarıyla 1.059.704 abonesi bulunmaktadır.



Erzurum merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştiren Aras EDAŞ, 2,2 milyon vatandaşa hizmet vermekte; 2020 yıl sonu itibarıyla Şirket'in 1.059.704 abonesi bulunmaktadır.

2,2
Milyon

Hizmet Verilen Nüfus

Türkiye'nin kırsal nüfusunun önemli bir kısmının yer aldığı Doğu Anadolu Bölgesi'nin yedi ilini kapsamakta olan Aras Bölgesi, Türkiye nüfusunun %2,8'ine karşılık gelmektedir. Bölgede, halkın %70'i kent merkezlerinde yaşarken, hizmet sunulan sahanın %30'u ise kırsal kesimde yaşamaktadır.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Öncelikli olarak şebekenin iyileştirilmesi, teknolojik altyapı, kaliteli ve kesintisiz enerji dağıtımı ve müşteri memnuniyeti odaklı yatırımlarına hız kesmeden devam eden Aras EDAŞ, SCADA sistemleri

Aras EDAŞ, yedi il ve 58 ilçedeki arıza onarım işlerinde 757 çalışandan oluşan saha ekiplerinin her türlü aktivitesini ölçerek raporlayabilen bir sistem kurmuştur.

sayesinde dağıtım şebekesinde bulunan 1.247 merkez ve bu merkezlerden elektrik alan yaklaşık 5.443 OG fiderini uzaktan izleyerek, müşteriler aramadan kesintilerden haberdar olmakta ve böylece arıza sayısı ve sürelerinde ciddi iyileşmeler sağlamaktadır.

Aras EDAŞ, yedi il ve 58 ilçedeki arıza onarım işlerinde 757 çalışandan oluşan saha ekiplerinin her türlü aktivitesini ölçerek raporlayabilen bir sistem kurmuştur. Bu ölçüm ve raporlar ile çalışanların iş kalitesi, verimliliği ve müşteri memnuniyeti artmakta; bu sistemle ekiplerin arızaya ulaşma süreleri de kısalmaktadır. Ayrıca kablo test araçları filosuna 2020 yılında yedi araç daha ekleyen Aras EDAŞ, yer altı kablolarında meydana gelen arızaların noktasal olarak tespit edilip anında müdahale edilmesini sağlamaktadır.



Türkiye'nin coğrafi olarak en dağlık, soğuk ve zor bölgesinde hizmet veren Aras EDAŞ, zorlu çalışma koşullarına salgın sürecinin de eklenmesine rağmen özverili çalışmalarına devam etmiştir.

Bölgede kaçak elektrik kullanımını hızla azaltmayı ve bitirmeyi hedefleyen Aras EDAŞ, elektrik şebekeleri üzerinden haberleşme altyapısı anlamına gelen PLC projesi ile Ağrı Doğubayazıt ve Patnos ilçelerinde kayıp kaçak oranlarında önemli ölçüde azalma; enerji verimliliğinde ise artış sağlamıştır.

Aras EDAŞ tarafından yürütülen Akıllı Trafo Geliştirme Projesi; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) ve Türkiye Doğalgaz Dağıtıcıları Birliği (GAZBİR)'nin düzenlediği 4. Enerjide Ar-Ge Çalıştay'ında ödüle layık görülmüştür. Ankara'da gerçekleştirilen çalıştayda elektrik ve doğalgaz dağıtım şirketlerinin Ar-Ge projelerine yönelik öncelik ve ihtiyaçlarının, üniversite ve araştırmacıların sektöre yönelik projeleri ve ilgili kurumların Ar-Ge destekleri paylaşılmıştır.

Aras EDAŞ tarafından yürütülen Akıllı Trafo Geliştirme Projesi; EPDK, ELDER ve GAZBİR'in düzenlediği 4. Enerjide Ar-Ge Çalıştay'ında ödüle layık görülmüştür.

Aras EDAŞ'ın müşteri hizmetleri ve çağrı merkezinin hizmet kalitesi ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Standartları ile belgelendirilmiştir. Müşteri iletişim merkezlerine ilişkin tüm faaliyetlerin denetlendiği bu süreci başarıyla tamamlayan Aras EDAŞ, ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Standartlarını Entegre Yönetim Sistemi sertifikalarına katarak çözüm ve müşteri memnuniyeti odaklı çalışma sistemini bir kez daha tescillemiştir.

Müşteri ile olan iletişimi güçlendirmenin en etkili yöntemlerinden olan ulaşılabilir, yenilikçi ve sürekli iletişim halinin sağlanabilmesi amacıyla Aras EDAŞ, CRM (Customer Relationship Management) ile mobil uygulama entegrasyonu sayesinde kullanımının yaygınlaştırılmasını sağlamıştır. Müşterilerine uygulama üzerinden; bildirimler, kutlama ve tebrikler göndererek iletişimin güçlendirilmesini sağlamaktadır.

Türkiye'nin coğrafi olarak en dağlık, soğuk ve zor bölgesinde hizmet veren Aras EDAŞ, zorlu çalışma koşullarına salgın sürecinin de eklenmesine rağmen özverili çalışmalarına devam etmiştir. Karantina bölgesindeki arıza için valilikten izin alarak ve özel kıyafetler giyerek bölgedeki arızayı gideren Aras EDAŞ ekibi ulusal ve yerel basında haberlere konu olmuştur.



ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)



Koronavirüs salgınının alışkanlıkları, sosyal hayatı ve çalışma hayatını önemli ölçüde değiştirdiği 2020 yılında Aras EDAŞ, müşterilerinin ve çalışanların sağlığı ve güvenliği için evden çalışması mümkün olan personele gerekli altyapıyı sağlamıştır. Çalışanların ve müşterilerin, ofis ortamında kendilerini güvende hissetmelerini sağlamak ve onlara sağlıklı bir ortam oluşturmak için önlemler alan Şirket, personele maske, eldiven ve dezenfektan gibi koruyucu donanımlar sağlamaktadır. Bina girişlerinde ateş ölçümü yapılmakta ve dezenfektan hizmeti sunulmaktadır. Öncesinde her birimin girişinde bulunan el dezenfektanları birimlerin içerisine de ayrıca yerleştirilmiş; birimlerde ve ortak kullanım alanlarında oturma planı, sosyal mesafe kuralına uygun olarak düzenlenmiştir. Maske kullanımını, zorunlu hale getiren Aras EDAŞ, kart okuyucu gibi yoğun temasın olduğu kullanım yerlerini geçici süreliğine kapatmıştır. İşletmelerde HES kodu sorgulaması yapılmış; toplantılar ve eğitimler, online olarak gerçekleştirilmiştir.

Faaliyetlerinin büyük kısmını sahada gerçekleştiren Aras EDAŞ, bu süreci titiz bir şekilde geçirmiştir. Salgın sürecinde, müşterilerin sürekli evlerinde olması ve öğrencilerin uzaktan eğitim alması gibi durumlar söz konusu olduğu için ekipler, 7/24 esasına dayalı çalışmalarına devam etmiştir.

Aras EDAŞ, müşterilerinin ve çalışanların işletmelere gelmeden bu süreci tamamen dijital ortam üzerinden yürütebilmesi amacıyla abonelik işlemlerinde Bağlantı Görüşü Sistemi (BGS)'ne geçiş yapmıştır.

Aras EDAŞ, bu dönemde evden çalışma ile motivasyon ve aidiyet kaybı yaşanmaması amacıyla çeşitli etkinlikler düzenlemiş; çalışanlarına kitaplar hediye ederek, Çözüm Merkezi ekibiyle kitap okuma etkinliği gerçekleştirmiştir.

Aras EDAŞ, müşterilerinin ve çalışanların işletmelere gelmeden bu süreci tamamen dijital ortam üzerinden yürütebilmesi amacıyla abonelik işlemlerinde Bağlantı Görüşü Sistemi (BGS)'ye geçiş yapmıştır.

2020 Yılı Projeleri

Elektrik Dağıtım Sektöründe En Kapsamlı Bakım Çalışması

2020 yılında sektördeki en kapsamlı bakım çalışmasını gerçekleştiren Aras EDAŞ, tüm dağıtım şirketleri arasında en yüksek bakım çalışması oranına ulaşmıştır. Bölgesinin zorlu coğrafi koşulları ve sert iklim koşullarına rağmen tüm şebekenin %50'sine bakım yapan Şirket, müşteri memnuniyeti odaklı bakım onarım çalışmaları sayesinde 7/24 kesintisiz ve kaliteli enerji sağlamaktadır.

Coğrafi Bilgi Sistemlerinde Yeni Dönem

2015 yılı itibarıyla başlanan ve 1 yıl gibi kısa bir sürede tamamlanan Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) çalışmaları kapsamında Aras EDAŞ, en büyük ikinci yüzölçümüne sahip hizmet bölgesindeki 57.915,94 km'lik (AG+OG) şebeke/ hattının tamamını sahadan toplamış ve modellemesini yaparak kullanıma sunmuştur. SCADA, OMS (Kesinti Yönetim Sistemi) ve WFM (İş Gücü Yönetimi) gibi birçok farklı sisteme altyapı oluşturan CBS'nin canlı tutulması, maliyet ve zaman tasarrufu yapılması amacıyla akıllı şebeke yetkinlikleri kazandırılarak yeni nesil altyapıya geçişi sağlanmış; kusursuz bir veri tabanına sahip model oluşturulmuştur.

Kablo Test Filosunun Genişletilmesi

Aras EDAŞ, kablo test araçları filosuna, 2020 yılında, yedi araç daha ekleyerek yer altı kablolarında meydana gelen arızaların noktasal olarak tespit edilip anında müdahale edilmesini sağlamıştır.

Aras EDAŞ İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları

- Olası risklere ilişkin risk değerlendirmesi yapılarak çalışanlar bu konularda bilgilendirilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.
- Tüm çalışanlara işe başlamadan önce temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmekte; eğitimlerde kişisel koruyucu donanımların kullanımı hakkında çalışanlar uygulamalı olarak bilgilendirilmektedir.
- Sağlık Bakanlığı onaylı İlk Yardımcı eğitimi verilerek çalışanların acil durumlar karşısında ilkyardım bilgisinin artırılması sağlanmaktadır.



- Güvenlik kültürünün yaygınlaşması için iç eğitimlerle çalışanlara iş güvenliği farkındalık eğitimleri verilmektedir.
- Tehlike sınıfına uygun İş Güvenliği Uzmanı, iş yeri hekimi ve diğer sağlık personeli istihdamı sağlanmaktadır.
- İş kazası ve ramak kala olay istatistikleri tutularak sıfır kaza hedefine yönelik iyileştirme ve geliştirme faaliyetleri yapılmaktadır.
- Çalışanların işe başlamadan önce iş yeri hekimi tarafından sağlık muayeneleri yapılmakta; periyodik sağlık taramaları ve rutin revir hizmetleriyle sağlık durumları sürekli kontrol edilmektedir.
- Tüm iş yerleri için acil durum planları oluşturulmuş; çalışanlar eğitimlerle acil durumlar hakkında bilgilendirilmiştir.
- Saha denetimleri gerçekleştirilmektedir.
- Yangın ekipmanlarının yıllık periyodik kontrolleri yapılmakta; muhtemel yangın durumunda çalışanların bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik tatbikatlar gerçekleştirilmektedir.
- İl Koordinatörlüklerinde iş sağlığı ve güvenliği kurulları oluşturulmuş; her ay periyodik olarak yöneticiler, çalışan ve sendika temsilcileriyle toplantılar yapılmaktadır.
- Çalışma alanlarında kullanılan tüm makine ekipmanlarının periyodik kontrolleri yetkili makine mühendisi tarafından yapılmaktadır.
- İş sağlığı ve güvenliği, çevre sözleşmeleriyle alt işveren, müteahhitlerin iş süreçleri kontrol altına alınmaktadır.

2020 yılında sektördeki en kapsamlı bakım çalışmasını gerçekleştiren Aras EDAŞ, tüm dağıtım şirketleri arasında en yüksek bakım çalışması oranına ulaşmıştır.

Coğrafi Bilgi Sistemleri çalışmaları kapsamında Aras EDAŞ, en büyük ikinci yüzölçümüne sahip hizmet bölgesindeki 57.916 km'lik (AG+OG) şebeke/ hattının tamamını sahadan toplamış ve modellemesini yaparak kullanıma sunmuştur.

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)



- Toplu korumanın mümkün olmadığı durumlarda çalışanların maruz kalacağı olası risklere ilişkin standartlara uygun kişisel koruyucu donanımlar çalışanlara teslim edilmiştir.
- Ekip çalışmalarında kullanılacak olan iş güvenliği malzemeleri tüm ekiplere dağıtılmıştır.
- Çalışma ortamlarına ilişkin termal konfor, gürültü, aydınlatma, vb. ortam ölçümleri yapılmaktadır.
- İş kazalarına yönelik farkındalık eğitimleri düzenlenmektedir.
- İç iletişim ile tüm çalışanlar koronavirüse karşı korunma tedbirleri konusunda bilgilendirilmiştir.
- Salgın sürecine yönelik Acil Durum Planları oluşturulmuştur.
- Risk Değerlendirme Analizleri salgına yönelik güncellenmiştir.
- Tüm çalışma alanları dezenfekte edilmiş ve dezenfektanlar yerleştirilmiştir.
- Çalışanlara maske dağıtımı yapılmıştır.
- Temaslı ve COVID pozitif çalışanların iş yeri hekimi tarafından takibati yapılmış; takip tabloları ile raporlanmıştır.
- Salgına yönelik tedbirleri içeren Koronavirüs Mücadele Talimatı oluşturulmuştur.
- Evden çalışanlara yönelik güvenli çalışma metotlarını içeren Uzaktan (Evden) Güvenli Çalışma Talimatı hazırlanmıştır.
- Doğru maske, eldiven kullanımı konusunda çalışanlar bilgilendirilmiştir.

2020 yılında yürürlüğe konulan İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamaları kapsamında, salgına yönelik tedbirleri içeren Koronavirüs Mücadele Talimatı oluşturulmuştur.

Dağıtım şirketleri arasında en yüksek bakım çalışması oranına ulaşan Aras EDAŞ, bölgenin zorlu coğrafi koşulları ve sert iklim koşullarına rağmen tüm şebekesinin %50'sine bakım yapmıştır.

- Yeni normale dönüş kurallarını içeren Normalleşme Süreci Talimatı hazırlanmıştır.
- Maskeler için ayrı atık kovaları hazırlanmıştır.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Faaliyet alanında bulunan il üniversiteleri ile “Eğitim ve İş Birliği Protokolü” yapan tek elektrik dağıtım şirkettir.
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardını alan ilk dağıtım şirkettir.
- Elektrik Dağıtım Şirketleri arasında bir ilk olan yeni iletişim platformu ARİMER (Aras İletişim Merkezi) yönetici ile müşteriye doğrudan buluşturmuştur. “Yönetici İletişim Hattı”; müşterinin ARİMER üzerinden ilettiği her talebi veya şikâyeti istediği yöneticiye doğrudan ulaştırabilen bir platformdur.
- Sektördeki en kapsamlı bakım çalışmasını gerçekleştirerek tüm dağıtım şirketleri arasında en yüksek bakım çalışması oranına ulaşan Aras EDAŞ, bölgenin zorlu coğrafi koşulları ve sert iklim koşullarına rağmen tüm şebekesinin %50'sine bakım yapmıştır.
- Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) çalışmaları ile Aras EDAŞ, en büyük ikinci yüzölçümüne sahip hizmet bölgesinde 57.915,94 km’lik (AG+OG) şebeke/hattının tamamını sahadan toplamış; modellemesini yaparak kullanıma sunmuştur.

Aras EDAŞ’ın Rekabet Avantajları

- Coğrafi açıdan stratejik öneme sahip bölgede yer alıyor olmak,
- Doğu Anadolu Bölgesi’nin en büyük kurumsal şirketi olmak,
- Teşvik programlarının olduğu bölgede yer almak.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi

Bunlara ek olarak 2020 yılında alınan sertifika ve üyelikler;

- Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi Hizmet Kalitesi ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Standartları
- Dünya Enerji Konseyi Üyeliği

**Hedefler**

- Sorumluluk bölgesi olan Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır ve Kars illerinde bulunan AG+YG (OG) elektrik dağıtım şebekelerinde teknik kalite ve enerji sürekliliğini sağlamak,
- Kaliteli ve kesintisiz hizmet vererek müşteri memnuniyetinde sürekliliği sağlamak,
- Arıza sayılarını minimuma indirmek adına yıl boyunca yenileme, iyileştirme, gerilim dönüşümü ve ilave şebeke çalışmalarını sürdürmeye devam etmek,
- Ar-Ge yatırımlarını artırmak.

Aras Bölgesi’nin Türkiye Yüz Ölçümüne Oranı

Bölge, Türkiye yüz ölçümünün %11,1’ini kapsamaktadır. Bölgenin geniş coğrafyasında, tarım ve özellikle hayvancılık önemli bir geçim kaynağı olarak dikkat çekmektedir. Aras EDAŞ, Türkiye’nin en sert coğrafyalarından birinde, 70.554 km²’lik bir alanda 2 milyondan fazla müşteriye hizmet vermektedir.

Aras EDAŞ, Türkiye’nin en sert coğrafyalarından birinde, 70.554 km²’lik bir alanda 2 milyondan fazla müşteriye hizmet vermektedir.

ARAS ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş. (ARAS EPSAŞ)

Doğu Anadolu Bölgesi'nde elektrik perakende satış faaliyetleri

Aras EPSAŞ, Erzurum, Erzincan, Ağrı, Ardahan, Kars, Bayburt, Iğdır illerinde görevli elektrik perakende satış hizmeti, tüm Türkiye'de ise serbest tüketicilere satış faaliyeti gerçekleştirmektedir.

Vizyon

Sürdürülebilir ve yenilenebilir enerji ile Türkiye ekonomisinde ve toplumun yaşam kalitesinde katma değer yaratmak.

Misyon

Hizmet kalitesi ile etkin müşteri memnuniyeti yaratan, çevrenin korunmasına daha yüksek önem veren, iş yapış biçimini teknolojik gelişmelerle destekleyen inovatif bir hizmet anlayışı benimseyerek Aras EPSAŞ'a dokunan tüm müşterilerle rasyonel ve sürdürülebilir yaşam boyu sürecek global bir ortaklık kurmak.

2,2
Milyon

Hizmet Verilen Nüfus

Aras EPSAŞ'ın vizyonu, sürdürülebilir ve yenilenebilir enerji ile Türkiye ekonomisinde ve toplumun yaşam kalitesinde katma değer yaratmaktır.

Değerler

- İnsana Değer
- Kaliteli Hizmet
- Müşteri Odaklılık
- Duyarlılık
- Proaktif Çözüm
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Yenilikçilik
- Ulaşılabilirlik
- Etik Rekabet Anlayışı
- Teknolojik İnovasyon
- Çevreye Saygı

Kalite Politikası

"Enerjimiz sizler için" sloganıyla elektrik perakende satış sektörünün lider markası olarak, yasal düzenlemeler ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde;

- Müşterilere kesintisiz ve kaliteli elektriğin perakende satışını sağlamak için, yeni yatırımlar yaparak, gelişen teknolojiyi de takip ederek sistemde hayata geçirilmektedir.



Lisansı kapsamındaki Erzurum, Erzincan, Ağrı, Ardahan, Kars, Bayburt, Iğdır illerinde elektrik perakende satış faaliyetini gerçekleştiren Aras EPSAŞ, 2,2 milyon kişinin ana elektrik tedarikçisi konumundadır.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler**Alacak Takip Müdürlüğü**

2020 yılı tahsilat hedeflerinin yakalandığı başarılı bir yıl olarak sonuçlanmış ve 1.984.946.295 TL tahakkukun %99,37'sinin tahsilatı sağlanmıştır. 2020 yılında pandeminin olumsuz etkileri nedeniyle birçok ticarethane, sanayi ve orta/küçük ölçekli işletmenin kapalı olmasına rağmen tahsilat oranını yüksek tutmayı başarmış olan Aras EPSAŞ, özellikle mesken ve ticarethanelerde banka otomatik ödeme talimatı oranını her geçen gün yukarılara taşıyarak tahsilat oranının ve müşteri memnuniyetinin artmasını sağlamıştır.

2020 yılında Şirket portföyüne dâhil edilen 1.000 adet bölge dışı serbest tüketicinin tahakkukunun %99,70 oranında tahsilatı sağlanmıştır. Ayrıca resmi kurum tahsilat oranı, %99,90'lara ulaşmış; bir Büyükşehir Belediyesi, altı İl Belediyesi ve 58 İlçe Belediyesinden %100 tahsilat sağlayan Aras EPSAŞ, bir ilke imza atmıştır.

Satış Pazarlama Müdürlüğü

Satış ve Pazarlama açısından 2019 yılının son çeyreğinde açıklanan tarife birim fiyatları ile enerji piyasasında olumlu yönde şartlar oluşmaya başlamış, bununla birlikte bölge içi ve bölge dışında serbest tüketici niteliğine haiz müşterilerin portföye alınabilme imkânı başlamıştır. Aras EPSAŞ, bu çerçevede 2020 yılında istikrarlı bir şekilde bölge içi ve bölge dışı toplamda 40.457 abone serbest tüketiciyi portföyüne dâhil etmiştir.

Aras EPSAŞ, 2020 yılında yüksek tüketimli müşteri, kârlı müşteri, ödeme alışkanlığı olan ve potansiyel müşteri grubunu bir araya doğru bir şekilde getirerek, başta tahsilat riski olmak üzere öngörülebiyecek tüm riskleri minimize etmek, kârlılığı artırmak ve sürdürmek amacı ile tüm aboneleri teşvik edecek kurumlar ile çeşitli protokoller imzalamıştır.

2,2
Milyar TL
Net Satışlar

%99,37

Tahsilatı Sağlanan
Tahakkuk Oranı

Aras EPSAŞ, 2020 yılında yüksek tüketimli müşteri, kârlı müşteri, ödeme alışkanlığı olan ve potansiyel müşteri grubunu bir araya doğru bir şekilde getirmiştir.

- Perakende satış hizmetlerinin, müşterilere günümüz modern işletmecilik anlayışıyla güler yüzlü, adil, kusursuz ve zamanında sunulması sağlanmaktadır.
- Müşteri memnuniyetinin ve hizmet kalitesinin sürekliliği ön planda tutulmaktadır.
- Çalışanların bireysel hedefleri ile Şirket hedefleri arasında yön birliği sağlamak, birlik ve beraberlik duygusunu geliştirmek ve en üst düzeyde tutmak, motivasyonu yüksek ve aidiyet duygusunu pekiştirmek adına eğitimler verilmektedir.
- Tüm çalışanlar mesleki eğitim ve kişisel gelişim programları ile desteklenerek, kendilerini sürekli geliştirmelerini ve verimliliklerini artırmalarını sağlamak amacıyla eğitimler verilmektedir.

Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Aras EPSAŞ), 13 Aralık 2012 tarihinde Erzurum'da kurulmuş ve Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurulu kararıyla EPS 4207-16/2512 sayılı Perakende Satış Lisansı almıştır. Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin, Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında yapılan kısmi bölünme işlemiyle perakende satış faaliyetinin ayrışması 31.12.2012 tarihinde tescil edilmiştir.

ARAS ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş. (ARAS EPSAŞ)

**Müşteriler Müdürlüğü**

Aras EPSAŞ'ın 2020 yıl sonu itibarıyla Dask adetleri 4.795, başarı oranı ise %80 olarak gerçekleşmiştir.

Abonelerden alınan bilgilerin doğru işlenmesi, hatanın oluşmaması için sistem üzerinden kontroller yapılmaktadır. Abonelik esnasında kalıcı veri saklayıcısı olarak alınan e-posta adreslerindeki oran, geçtiğimiz yıl %40 iken 2020 yıl sonunda %81 olmuştur.

Aras EPSAŞ'ın sorumluluk alanında bulunan il ve ilçelerde denetimler yapılarak, hataların daha aza indirilmesi; verilen hizmet kalitesinin artması için uyarılar, eğitimler ve kontroller yapılmıştır.

2020 yılında Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğünden Aras EPSAŞ adına kullanıcı alınmıştır.

Ağustos 2020 itibarıyla e-arşiv faturalarının bir nüshasını kısa link aracılığı ile SMS olarak müşterilerine göndermeye başlayan Şirket, bu SMS'lerin okunup okunmadığını e-arşiv fatura portalından takip etmektedir.

Aralık 2020 itibarıyla Müşteri Bilgi Sistemindeki e-posta ve telefon numaralarını İletim Yönetim Sistemine (İYS) yüklemeye başlayan Aras EPSAŞ, 2021 yılında otomatik veri yüklemesi için İYS ile entegrasyon çalışmalarını başlatmıştır.

2020 yılında ayrıca Patnos ve Doğubayazıt ilçelerinde toplu fatura basımı için cihaz temin edilmiş ve yazılım çalışmaları yapılmıştır.

Enerji Ticaret Müdürlüğü

2020 yılı, fiyatların ticarete elverişli hale gelmesiyle birlikte enerji tedarik şirketleri için verimli ve rekabete açık bir yıl olmuştur. Aras EPSAŞ da 2020 yılında serbest tüketici faaliyetlerini artırarak yüksek kârlılık sağlamıştır. Özellikle, Son Kaynak Tedarik Tarifesiyle beraber OSB'ler ve büyük fabrikalarla ikili ilişkilerini güçlendiren Aras EPSAŞ, kârlı anlaşmalara imza atmıştır.

581**Milyon TL****Toplam Varlıklar**

Aras EPSAŞ'ın sorumluluk alanında bulunan il ve ilçelerde denetimler yapılarak, hataların daha aza indirilmesi; verilen hizmet kalitesinin artması için uyarılar, eğitimler ve kontroller yapılmıştır.

2020 yılında maliyetlerini daha iyi analiz ederek pazarda aktif rol oynayan Aras EPSAŞ, durağan geçen 2018-2019 yıllarının ardından 2020 yılında regüle maliyetlerini düşürerek verimli bir yıl geçirmeyi hedeflemiştir. Fakat serbest tüketici faaliyetlerinin hız kazanmasıyla birlikte Şirket, stratejisini serbest tüketici portföyünü büyütmek üzerine yoğunlaştırmıştır.

Hukuk Birimi

Hukuksal alanda yeniliklere uygun olarak Şirket'in hukuki altyapısını geliştirmek için birçok alanda revize çalışmaları yapan Aras EPSAŞ, bu revize çalışmalarını genel olarak 6698 Sayılı Kişisel Verilerin korunması Kanunu (KVKK) kapsamında gerçekleştirmiştir. Türkiye'nin çevik ve yenilikçi enerji şirketi olarak insan hayatına dokunan çözümler üretmeye çabalayan Aras EPSAŞ, bu konuda Şirket'e gelen talep ve soruları tüketicilerin anlayabileceği şekilde sadeleştirip yaşadıkları sorunlarına ilişkin hiçbir karanlık nokta bırakmamıştır.



7201 sayılı Tebligat Kanunu doğrultusunda hazırlanan Elektronik Tebligat Yönetmeliğine uygun bir şekilde e-tebligat işlemlerinin gerçekleşmesi için kayıt yapılmış ve E-tebligat sorumlusu atanarak tüm posta ve diğer evrak işlemlerinin UETS sistemi üzerinden takibi sağlanmıştır.

KVKK VERBİS kayıt süreci kapsamında Şirket'in envanter sorumluları ve temsilci ataması yapılarak 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanununun (KVKK) uyarınca kayıt işlemleri gerçekleştirilmiştir. 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanununun (KVKK) 16. Maddesi gereği, kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce VERBİS'e kayıt olmak zorundadır. Kişisel Verileri Koruma Kurulu tarafından VERBİS'e kayıt için veri sorunlarına atanması gerekmektedir. Bu bağlamda Hukuk Birimi veri sorumlusu atanmış ve Şirkette bulunan tüm birimlerin uyum süreci kapsamında kayıtları yapılmıştır. Genel Müdürlük ve yedi ildeki tüm şubelerde envanter sorumluları atanmış ve VERBİS sistemine ilgili birimlerden hazırlanan envanter ve kayıt altına alınan kişisel veriler 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanununun (KVKK) kapsamında VERBİS kaydı yapılmıştır. KVKK uyum süreci 31.12.2020 tarihi itibarıyla şartları sağlayan gerçek ve tüzel kişiler için zorunlu tutulmuştur.

Aras EPSAŞ, hukuksal alanda yeniliklere uygun olarak hukuki altyapısını geliştirmek için birçok alanda revize çalışmaları yapmaktadır.

KVKK VERBİS kayıt süreci kapsamında Aras EPSAŞ'ın envanter sorumluları ve temsilci ataması yapılarak 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanununun (KVKK) uyarınca kayıt işlemleri gerçekleştirilmiştir.

ARAS ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş. (ARAS EPSAŞ)

**Kurumsal İletişim ve Kalite Birimi**

Kurumsal İletişim Birimi'nin yılın başında yapmış olduğu eğitim planları ve sosyal sorumluluk projelerinde salgın sebebiyle aksamalar yaşanmıştır. Kalite kısmında ise talimatlar revize edilmiş ve faaliyetler herhangi bir aksama olmadan devam etmiştir.

Koronavirüs Tedbirleri

Koronavirüs salgınıyla birlikte bir süre evden çalışma sistemine geçiş yapan Aras EPSAŞ, daha sonra normalleşme çalışmaları kapsamında hijyen kurallarına dikkat ederek ofislerde çalışma sistemine dönmüştür. Bu bağlamda daha sıkı temizlik önlemleri almaya başlayan Aras EPSAŞ, çalışanların bulunduğu ortamları belli periyotlarda sterilize etmekte; belirli yerlerde dezenfektanlar bulundurmakta ve girişlerde ateş ölçümü ve HES kodu kontrolü yapmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara maske kullanma zorunluluğu getirmiştir.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Türkiye enerji sektöründe ilk olarak 2019 yılında kurulan ve müşterilerin direkt müdürlere/yöneticilere ulaşabilmesini sağlayan ARİMER iletişim platformu,
- Müşterilere faturalarını dijital ortamda SMS ile göndermek için devam eden bir yazılım çalışması,
- Müşteri Bilgi Sistemindeki e-posta ve telefon numaraları İletim Yönetim Sistemine (İYS) yüklenmeye başlanmış; böylece 2021 yılında otomatik veri yükleme için İYS ile entegrasyon çalışmaları başlatılmıştır.

62

Milyon TL

Toplam Özkaynaklar

Koronavirüs salgınıyla birlikte bir süre evden çalışma sistemine geçiş yapan Aras EPSAŞ, daha sonra normalleşme çalışmaları kapsamında hijyen kurallarına dikkat ederek ofislerde çalışma sistemine dönmüştür.

Aras EPSAŞ'ın Rekabet Avantajları

- Çalışan personel istikrarıyla sekiz yıllık tecrübe, iş bilgisi ve becerisine sahip olmak,
- Şirket'in sağladığı “Eğitim, veri desteği, araç/gereç ve diğer materyallerle” iyi şekilde donanımlı olması,
- Hedef müşteri ziyaretleri ve hedef odaklı yaklaşımlar,
- Sürekli pazar araştırması ve rakip analizleri,
- Sektörel gelişmelerin sürekli takibi (Yönetmelikler/Mevzuatlar, Ekonomi, İhaleler vb.)
- Yeni müşteri çalışmaları ve etkin randevu yöntemi,
- Sürekli geliştirilen satış stratejileri ve sürekli raporlama hizmeti,
- Satış öncesi ve satış sonrası müşteriye en iyi ve en kaliteli hizmeti sunarak memnuniyeti en üst seviyede sağlamak.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27019 Enerji Hizmetleri Endüstrisindeki Proses Kontrol Sistemleri İçin Bilgi Güvenliği Yönetim Rehberi

2021 ve Gelecek Hedefleri

- İstenilen uygun profile ve hedef müşterilere yönelik en doğru, en farklı ve yenilikçi hizmet politikası ile hizmet kalitesini sunmak ve sürdürmek.
- Yüksek tüketimli müşteri, kârlı müşteri, ödeme alışkanlığı olan müşteri ve potansiyel müşteri grubunu bir araya doğru bir şekilde getirerek başta tahsilat riski olmak üzere öngörüleebilecek tüm riskleri minimize ederek kârlılığı artırmak ve sürdürmek.
- Satış öncesi ve satış sonrası hizmet kalitesini her geçen gün artırarak müşterilerde doğru, güvenli ve olumlu bilinirlik izi bırakmak.
- Hizmet kalitesinin her geçen gün artırılmasını sağlayıp, sürdürülebilir ve devamlı hale gelmek.



- Personel eğitimlerinin ve destekleyici programların sürekli hale gelmesini sağlayarak verimliliği artırmak.
- 2021 tahakkuktan tahsilat hedefi: %99,40.
- Hukuki düzenlemelere ve hukukun genel ilkelerine bağlı, gelişime açık, hızlı ve güvenilir hizmet anlayışı ile en iyi hizmeti sunmaya devam etmek.

Aras EPSAŞ, istenilen uygun profile ve hedef müşterilere yönelik en doğru, en farklı ve yenilikçi hizmet politikası ile hizmet kalitesini sunmayı ve sürdürmeyi hedeflemektedir.

- Piyasa maliyetlerini en doğru şekilde analiz ederek doğru fiyatlandırma yapıp yüksek kârlılık elde etmek. Hedeflenen bütçeyi gerçekleştirmek için rekabetçi fiyatlarla pazarda aktif rol oynamak.
- Enerji tedarikini en uygun fiyatlarla yapabilmek için piyasa araştırması yapmak ve maliyetleri düşürmek.
- Birebir hizmet verilen yüksek tüketimli müşterilerle ikili ilişkileri güçlendirmek ve portföyde ideal kâr oranlarıyla kalmalarını sağlamak.
- Çeşitli finansal sözleşmelerle enerji tedarikini çeşitlendirmek ve şirket kârını artırmak.
- Elektrik perakende sektörüne öncülük eden evrensel bir marka olmak.
- Avrupa'daki perakende şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak.
- İçinde bulunduğu toplumun yaşam kalitesini iyileştirmeye yönelik projelerde yer almak.
- Tüm çalışanları mesleki eğitim ve kişisel gelişim programları ile destekleyerek kendilerini sürekli geliştirmelerini sağlamak amacıyla eğitimlere devam etmek.
- Müşteri memnuniyetinin ve hizmet kalitesinin sürekliliğini sağlamak ve artırmak; sürekli iyileştirilmesi için çözüm odaklı ve öngörülü hareket etmek.
- Kalite Yönetim Sisteminin şartlarına uymayı ve çalışanların katılımı ile etkinliğini sürekli iyileştirmeyi sağlamak ve örnek bir şirket olmak.

Finansal Özet (Milyon TL)	2019	2020
Toplam Varlıklar	453	581
Net Satışlar	1.451	2.197
Toplam Özkaynaklar	43	62
FAVÖK	33	58
FAVÖK Marjı (%)	2,2	2,6

İNŞAAT SEKTÖRÜ

İNŞAAT SEKTÖRÜNDE YÜKSEK BÜYÜME POTANSİYELİ

Ekonomik belirsizliklerle geçen 2020 yılında temkinli ilerleyen inşaat sektöründe güçlü oyuncular sağlam adımlarla geleceğe yol almaktadır.



2020 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Geleceği parlak
bir sektör

Aşılamların başlaması ve seyahat kısıtlamalarının kısmi de olsa kalkmasıyla dünyada ve Türkiye’de 2021 yılında hızla toparlanma olacağı beklenmektedir.

Dünya İnşaat Sektörü

2020 yılında dünyayı saran koronavirüs salgını, tüm sektörleri olduğu gibi inşaat sektörünü de derinden etkilemiş; birçok küresel müteahhidin ve gayrimenkul geliştirmecinin tarihin en zorlu zamanlarından birini yaşamasına neden olmuştur. Salgın sürecinde sahada ve satış ofislerinde virüsün bulaşmasını engellemeye yönelik alınan tedbirler, küresel çapta inşaat sektörünün işleyişini ciddi şekilde aksatmıştır. Sözleşme ve proje iptali ya da gecikmelerinin yanı sıra önemli ölçüde azalan gayrimenkul talebi de sektörü zor durumda bırakmıştır.

2021’de sektör büyüklüğünün salgın öncesi rakamı da geçerek 11.496 milyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Avrupa tarafında açıklanan verilere göre, salgın sonrası boşalan şantiyelerin etkisiyle inşaat sektörü Fransa, İtalya, İngiltere ve Almanya’da çökme noktasına gelmiştir. ABD ise inşaat sektörü tarafında önemli istihdam kaybı yaşanmış; sektörün işsizlik oranı, yılın son aylarındaki toparlanmaya rağmen 2020’de neredeyse bir önceki yılın iki katına çıkmıştır.

Koronavirüs öncesi sektörün %3,1 büyüme sağlayacağı yönünde tahmin bildiren İngiliz danışmanlık şirketi GlobalData, beklentisinde keskin bir düşüş revizyonuna giderek, küresel inşaat üretiminin 2020’de %3,1 küçülmesini beklediğini açıklamıştır.



İnşaat sektörüne ait 2020 yılı haziran ayı verileri, sektörün iktisadi faaliyetlerin açılması ile hızlı bir geri dönüş yaptığını göstermektedir.

Aşılamların başlaması ve seyahat kısıtlamalarının kısmi de olsa kalkmasıyla dünyada ve Türkiye’de 2021 yılında hızla toparlanma olacağı beklenmektedir. Nitekim küresel müteahhitlik işleri 2019’daki seviyesini yakalama noktasındadır. 2019’da 11.217 milyon ABD doları olan global pazar büyüklüğü, 2020’de yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen hızlı toparlanmayla 10.566 milyon ABD dolarına gerilemiştir. 2021’de sektör büyüklüğünün salgın öncesi rakamı da geçerek 11.496 milyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Türkiye İnşaat Sektörü

Türkiye’de 2018 ve 2019 yıllarını çok parlak geçirmeyen inşaat sektörü, 2020 yılına da ilk çeyrekteki küçülmeye başlamıştır. Türkiye ekonomisi salgının etkisinin kısıtlı biçimde hissedildiği Ocak-Mart 2020 döneminde %4,5 oranında büyürken, aynı dönemde daralmanın sürdüğü tek sektör %1,5 oranı ile inşaat sektörü olmuştur. 2018 yılının son iki çeyreğinden itibaren gerileyen inşaat harcamaları, 2020 yılının ilk çeyrek döneminde bir önceki yılın aynı dönemine oranla reel bazda %10,2 oranında azalmış ve inşaat yatırımları, söz konusu dönemde TÜİK verilerine göre cari fiyatlarla 137,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Salgının Türkiye’de görülmesiyle birlikte altyapı ve inşaat ihalelerinde gerileme hızlanırken, yatırımlar durma noktasına gelmiştir.

Konut tarafında 2018 ve 2019’da oluşan stokların 2020 yılında erimesi firmalara nakit akışı sağlanmasına önemli katkı verirken sektöre can suyu olmuştur.

Haziran ayından itibaren yavaş yavaş ve temkinli olarak atılmaya başlayan normalleşme adımlarıyla birlikte devletin teşvikleri sektörün canlanmasında önemli rol oynamıştır. Merkez Bankası’nın faiz indirimleri, buna devlet bankalarının iştirak etmesi ve ucuz konut kredileri imkânlarının sağlanması, ayrıca mevcut kredilerde yapılan borç ertelemeleri, sektöre hareketlilik getirmiştir. Özellikle kamu bankalarının aylık %0,64 faiz ile kullandığı konut kredileri yüksek talep görmüş; konut kredilerindeki genişleme, birinci ve ikinci el konut satışlarında da önemli artış sağlamıştır. Konut tarafında 2018 ve 2019’da oluşan stokların erimesi firmalara nakit akışı sağlanmasına önemli katkı verirken sektöre can suyu olmuş ve bu süreçte yarım kalan konut projeleri de devam etme fırsatı bulmuştur.

İnşaat sektörüne ait haziran ayı verileri, sektörün iktisadi faaliyetlerin açılması ile hızlı bir geri dönüş yaptığını göstermektedir. Haziran ayında inşaat sektöründe faaliyetleri kısıtlayan faktörler azalırken, talep yetersizliği de gerilemiş; aynı şekilde finansman sorunları da hafiflerken, diğer faktörlerin olumsuz etkileri de en aza inmiştir. Bunun etkisiyle sektörde hem mevcut iş seviyesinin hem de yeni alınan siparişlerin önemli ölçüde arttığı görülmektedir.



2020 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ



Salgının Çin merkezli olması global tedarik zincirinin en önemli halkasında çökmeye neden olmuş; bu durum Türkiye gibi stratejik konumda olan ve kur yapısıyla rekabette pozitif ayrıışan ülkemizi küresel yatırımcıların ilgi odağı haline getirmiştir. Güçlü lojistik altyapısı ve nitelikli sanayisiyle Türkiye, global tedarik zincirinden payını artırabilmek için önemli bir fırsat yakalamıştır.

Altyapı projeleri tarafında salgın öncesinde dünyanın üretim üssü olan Çin'in yerine alternatif arayışları hızlanmıştır. Geline nokta salgın sürecinde tedarik ve lojistik alanında yaşanan zorluklar ülkeleri kendi altyapı yatırımlarını yapmaya, üretim tesislerini çeşitlendirmeye yöneltmiştir. 2020 yılının son üç aylık dönemi baz alındığında altyapı, enerji, petrol ve petrogaz hatları olarak inşaatın alt kategorilerinde özellikle Türk şirketlerinin yurt dışında büyük projeler aldığı; diğer taraftan yurt dışında çalışmak isteyenlerin Katar, Türkmenistan, Rusya, Romanya ve Dubai'deki projelere başvurularının yoğun olduğu görülmektedir.

Türkiye, 2020 yılında deprem gerçeğini sık sık hatırlamış; Malatya, Elazığ ve İzmir depremlerinin şokunu yaşamıştır. Eski yapı stoku ve riskli alanlarda kentsel dönüşüm çalışmaları yeniden gündeme gelmiştir. Ege depreminden sonra açıklanan rakamlara göre halen 6,7 milyon konut, riskli tanımında yer almaktadır. TÜİK verilerine göre, her konutta 3-4 vatandaşın barındığı düşünülecek olursa şu anda ülke genelinde 22 milyon vatandaş riskli binalarda oturmaktadır.

Türk ekonomisinin lokomotiflerinden olan inşaat sektörü ile ekonominin genelinde yaşanan büyüme arasındaki pozitif ilişki, son sekiz çeyrekte önemli ölçüde bozulmuştur. 2018 yılında ekonomi %3 büyürken inşaat sektörü %1,9 küçülmüş; 2019 yılında da ekonomi %0,9 büyürken inşaat sektörü %8,6 daralmıştır. 2020 yılının üçüncü çeyreğinde ise ekonomi %6,7 büyürken inşaat sektöründe %6,4 büyüme gerçekleşmiştir. Yılın ilk dokuz ayında da ekonomi %0,4 büyürken, inşaat sektöründe büyüme oranı %0,8 olmuş; inşaat ve genel ekonomi büyüme performansının, 2020 yılında yeniden yakınlaştığı görülmüştür.

2020 yılının son üç aylık dönemi baz alındığında altyapı, enerji, petrol ve petrogaz hatları olarak inşaatın alt kategorilerinde özellikle Türk şirketlerinin yurt dışında büyük projeler aldığı görülmektedir.

2020 yılında inşaat sektörü çok düşük faizlerle eylül ayı sonuna kadar toplam 49 milyar TL yeni kredi kullanmıştır. Yeni kredi kullanımları inşaat sektörü ve müteahhitlik kesimini mali açıdan önemli ölçüde rahatlatmış; buna bağlı olarak faaliyetler de canlanmış ve mevcut işlere hızlı bir geri dönüş yaşanmıştır. Bu etki yıl sonuna kadar sürmüş; ancak sıkı para politikası uygulamasıyla kredi büyümesi de genel olarak yavaşlamıştır. 2021 yılında yıllık genel kredi büyümesinin %15'te kalması beklenmekte; buna bağlı olarak inşaat sektörünün kullandığı kredi büyümesi de yavaşlamaktadır.

Koronavirüs salgını, Türkiye'nin yurt dışı müteahhitlik hizmetlerini de oldukça olumsuz yönde etkilemektedir. Uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR'nin (Engineering News Record), her yıl tüm dünyada ekonomi çevreleri tarafından ilgiyle takip edilen, müteahhitlerin bir önceki yılda ülkeleri dışındaki faaliyetlerinden elde ettikleri gelirleri esas alarak yayımladığı "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi Listesi'nin 2020 yılı sonuçlarına göre; Türk müteahhitleri, uluslararası inşaat pazarında geçen yıl yaşanan %2,9'luk daralmaya rağmen, listede yine 44 firma ile Çin'in ardından ikinciliği korumayı başarmıştır. Türk firmaları 21,6 milyar ABD doları tutarında gelir ile küresel pazardaki %4,6'lık payını da korumaktadır.

Salgının Türkiye'de görülmesiyle birlikte, altyapı başta olmak üzere inşaat ihalelerinde gerileme hızlanmış; yatırımlar ise durma noktasına gelmiştir. TÜİK'in yılın ikinci çeyrek dönemine ait GSYH verileri de inşaat ve makine-teçhizat yatırımlarını içeren toplam gayrisafi sabit sermaye yatırımlarında %6,1 oranında daralma yaşandığını göstermektedir. Üçüncü çeyrek dönemde ise inşaat yatırımlarının bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,7 arttığı açıklanmıştır. Yatırım artışı ve bu çerçevede büyümenin lokomotifi olan inşaat sektöründe yeniden canlanma görülmesi ekonominin geneli için de önem arz etmektedir.



Gap İnşaat'ın Dünyada ve Türkiye'deki Konumu

Bugüne kadar uluslararası ölçekte toplam kontrat değeri 6,34 milyar ABD doları olan 135 projeyi başarıyla tamamlamış olan Gap İnşaat, hâlihazırda 688 milyon ABD doları değerinde üç ayrı projeyi de Türkiye, Türkmenistan ve Katar'da devam ettirmektedir. Özbekistan ve Irak'ta da Çalık Enerji ile Japon Mitsubishi Corporation şirketleriyle müşterek projeler yürütmektedir. Gap İnşaat; altyapı, üstyapı, endüstriyel ve sağlık projeleri alanında ciddi iş bitirme yeterliliğine sahip dünyadaki seçkin şirketlerden biridir. Bu nitelikli yapısıyla Türkiye merkezli beş saatlik uçuş coğrafyasının her noktasından ciddi iş davetleri almaktadır.

Gap İnşaat 2006'dan beri kesintisiz bir şekilde yer aldığı dünyanın en büyük müteahhitler sıralamasında 2020 yılında da yer almayı başarmıştır. Altyapı, üstyapı, endüstriyel ve sağlık alanlarındaki iş bitirme niteliği ile lojistik kabiliyeti ve küresel çözüm ortaklarıyla uluslararası büyük ölçekli projeler geliştirebilme becerisi, Gap İnşaat'ı bölgesel pazarlarda pozitif ayrıştıran ana unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

%4,6

Türk Firmaların Küresel Pazardaki Payı

Gap İnşaat, hâlihazırda 688 milyon ABD doları değerinde üç ayrı projeyi Türkiye, Türkmenistan ve Katar'da devam ettirmektedir.

6,34

Milyar ABD Doları
Gap İnşaat Projeleri Toplam Değeri

GAP İNŞAAT

İnsana değer,
geleceğe değer

Gap İnşaat, Amerikan ENR Dergisi'nin her yıl açıkladığı
"Dünyanın En Büyük Müteahhitleri" sıralamasında 2006'dan
bu yana kesintisiz yer almaktadır.



2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Koronavirüs salgınına karşı ülke olarak birlikte verilen mücadelenin içinde olmayı görev bilen Gap İnşaat, 2020 yılında gelecek sağlıklı nesiller için hizmet üretmeye devam etmiştir. 'Geleceğin mühendisliği' mottosunu ilke olarak benimseyen Gap İnşaat bu vizyonuna uygun olarak global pandeminin ağırlıklı yaşandığı 2020 yılında çok kritik bir projeye imza atmanın heyecanını yaşamıştır. Yurt dışında yaptığı sağlık projeleri ile önemli deneyime sahip olan Gap İnşaat, Ar-Ge merkezlerinde geliştirdiği koronavirüs ile mücadele eden özel hava temizleme cihazlarının üretimini tamamlamış ve ilk etapta İstanbul'da bulunan 32 hastaneye 36 adet hava temizleme cihazı bağışlamıştır. Cihaz, kapalı alanlardaki virüsün yoğunluğunu azaltarak tüm sağlık personellerinin hastalanma riskini de azaltmaktadır.

Salgın sürecine rağmen üzerinde çalıştığı projeleri teslim tarihine uygun bir şekilde tamamlamayı başaran Gap İnşaat, 2020 yılında Aşkabat'ta inşa ettiği Yanık Merkezi ve Estetik Merkezi'nin açılışını yaparak teslim etmiştir.

Gap İnşaat, havadaki virüsleri etkisizleştiren hava temizleme cihazıyla birlikte iki yeni ürün üzerinde daha çalışmaktadır. Yerdeki yüzeylerde var olan virüslerin etkisizleştirilmesi amacıyla uzaktan çalıştırılabilir gezer bir ürün ile insan olmayan mekânlarda tüm yüzeylere UVC uygulayarak virüsü etkisizleştirecek yeni ürünlerin proseslerinin tamamlanmasının ardından üretime geçilecektir. Gap İnşaat, koronavirüs ile mücadelede çok önemli rol oynayacak üç inovatif cihazından 150 adedini Türkiye'deki hastanelere bağışlamayı planlamaktadır.

Öte yandan salgın sürecine rağmen üzerinde çalıştığı projeleri teslim tarihine uygun bir şekilde tamamlamayı başaran Gap İnşaat, 2020 yılında Türkmenistan'da başkent Aşkabat'ta inşa ettiği Yanık Merkezi ve Estetik Merkezi'nin açılışını yaparak teslim etmiştir. Gap İnşaat, bu iki projeyi,



sektörün ihtiyaç duyduğu en modern tasarımlarla planlamış ve ileri teknoloji cihaz ve ekipmanlarla donatarak hizmete açmıştır.

İstanbul Büyükdere Caddesi'nde yer alan Zincirlikuyu Kule ve Aktif Bank Genel Müdürlük Binası projeleri de 2020 yılında tamamlanan diğer projeler olmuştur. Türkiye'nin en büyük yatırım bankası olan Aktif Bank, 2020 yılında, Gap İnşaat'ın modern tasarımı ve akıllı bina konseptiyle inşa ettiği, kendi genel müdürlük binasına taşınmıştır. Zincirlikuyu Kule Projesi'nin kiralama faaliyetleri ise devam etmektedir.

Çalık Enerji Mitsubishi Corporation liderliğinin üstlendiği Basra Liman genişletme projesinde de salgına rağmen 2020 yılında önemli ilerleme sağlanmış ve proje teslim aşamasına gelmiştir.

2020 Yılında Tamamlanan Projeler

Yanık Hastanesi

Türkmenistan'ın başkenti Aşkabat'ta yapımına 2018 yılında başlanmış olup 2020 yılında tamamlanmış ve açılışı yapılmıştır. Dört operasyon odası, 20 yoğun bakım ünitesi ve toplam 130 yatak kapasitesine sahiptir. Toplam inşaat alanı 26.500 m² olup 4,05 hektar alana kurulmaktadır. SNT kriterlerine ve uluslararası standartlara uygun şekilde tasarlanmıştır.

Estetik Hastanesi ve Otopark

Türkmenistan'ın başkenti Aşkabat'ta yapımına 2018 yılında başlanan ve el aynası şeklindeki özel tasarımıyla, 9.650 m² kapalı alana sahip Uluslararası Estetik Merkezi inşası, 2020 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır. Gelişmiş teknolojik uygulamalarla ve modern cihazlarla donatılan klinikte estetik uygulamaların yapılacağı mekânlar, mini cerrahi odalar, SPA merkezi, güzellik salonları, teorik ve uygulamalı eğitim alanları yer almaktadır. Aynı lokasyonda ayrıca 240 araçlık kapalı otopark projesi de inşa edilmiştir.

Çalık Enerji Mitsubishi Corporation liderliğinin üstlendiği Basra Liman genişletme projesinde de salgına rağmen 2020 yılında önemli ilerleme sağlanmış ve proje teslim aşamasına gelmiştir.



GAP İNŞAAT



2020 Yılında Devam Eden Projeler

Katar Askeri Eğitim Tesisi Projesi

Yapımına 2019 yılında Katar'ın başkenti Doha'da başlanılan Katar Askeri Eğitim Tesisi Projesi, Gap İnşaat'ın Körfez Bölgesi'nde yürüttüğü en prestijli projedir. Tamamlandığında sahip olduğu yüksek teknoloji donanımıyla dünyanın sayılı simülasyon ve eğitim merkezlerinden biri olacak Proje'nin 2022 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

Taksim 360 Rezidans ve Ofis Projesi

Türkiye'de kamu ve özel sektör ortaklığıyla yürütülen ilk kentsel yenileme projesi olma özelliği taşıyan Taksim 360, İstanbul'un kentsel dokusuna uygun, çağdaş ve günümüz şehir insanının ihtiyaçlarını karşılayan bir yaşam alanı oluşturmayı amaçlamaktadır. Toplam dokuz blok ve 917 üniteye sahip Taksim 360 Projesi; konut, ofis, ticari bölümler, alışveriş ve sosyal yaşama hizmet eden konsept sokaklardan oluşmaktadır. 165 bin metrekare inşaat alanına sahip Proje, bulvara bakan 220 metrelik cephe uzunluğuyla dikkat çekmektedir. Türkiye'nin en büyük restorasyon projelerinden biri olan Taksim 360'ta geleneksel ve modern yaşam farklı bir mimari yorumla sunulmaktadır.

1,8
Milyar TL
Net Satışlar

Taksim 360,
European Property
Awards tarafından
“Avrupa'nın En İyi
Kentsel Yenileme
Projesi” seçilmiştir.

Konsept sokaklarıyla geçmişi günümüze taşıyacak Taksim 360 Projesi'nde toplam 1,4 km'yi bulan trafiğe kapalı sokaklar, şehrin en merkezi yerinde yepyeni bir çekim alanı olarak yer almaktadır. European Property Awards tarafından “Avrupa'nın En İyi Kentsel Yenileme Projesi” seçilen Taksim 360'ta 1. faz ofis etabının tamamlanmasının ardından, ofis ve ticari bölümlerin kiralamalarına başlanmıştır.

2020 yılında projenin rezidans bloklarından oluşan iki ayrı adanın yapımını da tamamlayan Gap İnşaat, daireleri sahiplerine teslim etmeye başlamıştır. Tarlabası Bulvarı'na bakan adaların tamamlanmasıyla ikinci fazı tamamlanmış olan Taksim 360 projesinde böylece yaşam başlamış; dokuz adadan oluşan Taksim 360 projesinin diğer adalarında ise çalışmalar devam etmektedir.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Türkmenistan İlim Bilim Merkezi'nde dünyanın en kapsamlı simülasyon merkezi,
- Türkiye'nin Leed v3 sertifikalı ofis binası olan Zincirlikuyu Ofis Binası Projesi,

7,6
Milyar TL
Toplam Varlıklar

2,1
Milyar TL
Toplam Özkaynaklar

- Türkmenistan'ın en büyük gübre fabrikası olan Garaboğaz Gübre Fabrikası Projesi,
- Hazar Denizi'nin en büyük limanı olan “ENR Best Global Projects” ödüllü Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi,
- Anagold-Alacer'ın Erzincan/İliç ilçesindeki Sülfid tesislerinin tüm yapım işleri ve benzer bir proje olan Balıkesir Gediktepe Altın Madeni Projesi,
- Türkiye'nin kamu-özel sektör iş birliği ile gerçekleştirilen en büyük kentsel yenileme projesi olan Taksim 360 Projesi.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı

Rekabet Avantajları

- Geniş bir coğrafyada iş deneyimi,
- Çalık markasının yarattığı güvenilir imaj,
- Sinerji yaratan uluslararası ortaklıklar,
- Güçlü finansal yapı,
- Organik büyüme modeli,
- Deneyimli ekip, yenilikçi çözümler.

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	6.518	6.499	7.645
Net Satışlar	2.020	1.242	1.826
Toplam Özkaynaklar	1.587	2.007	2.110
FAVÖK	-592	193	28
FAVÖK Marjı (%)	-29	16	2

TEKSTİL SEKTÖRÜ

TEKSTİL SEKTÖRÜNDE İNOVATİF YAKLAŞIMLAR

Özellikle yılın ikinci yarısından sonra büyüme kaydeden sektörde, inovatif yaklaşımlar rekabette önemli avantajlar sağlamaya devam ediyor.



2020 YILINDA TEKSTİL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

İhracat faaliyetleri ile ülke ekonomisine destek

Türkiye'den en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan ülkeler; Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda, Fransa, ABD, İtalya, Irak, Danimarka ve İsrail olarak sıralanmıştır.

2020 yılında pek çok sektörün durma noktasına gelmesine neden olan COVID-19 salgını, tekstil sektöründe görece tersine bir etkiyle yoğunluğun artmasını sağlamış; özellikle örme ve iplik sektörü için firmalarda kapasite doluluğu Nisan ve Mayıs ayları haricinde maksimum seviyelere çıkmıştır. Öte yandan emtia borsaları açısından genel belirsizlik, pamuk fiyatlarının yükselmesine sebep olmuştur.

2020'nin ikinci yarısından itibaren tekstil üretimi büyüme kaydederken, hazır giyim üretimi ise, yıl boyunca dalgalı bir performans sergilemiştir. Hazır giyim sektöründe üretim, ihracat ve reel ciro ana ihraç pazarı olan AB ülkelerinde salgın nedeniyle kısıtlayıcı tedbirlerin sıklaştırılmasına bağlı olarak gerçekleşen sipariş iptalleri ve ertelemeleri nedeniyle baskı altında kalmaya devam etmiştir.

Tekstil sektörü, 2020 yılının Ocak-Aralık döneminde toplam 17,1 milyar ABD dolarlık ihracat gerçekleştirmiş; bu rakamın 12,2 milyar ABD dolarlık bölümü ise Avrupa Birliği ülkelerine yapılmıştır. 2020 yılında Türkiye'den en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan ülkeler; Almanya, İspanya, İngiltere, Hollanda, Fransa, ABD, İtalya, Irak, Danimarka ve İsrail olarak sıralanmıştır.

17,1

Milyar ABD Doları
2020 Yılı Tekstil
İhracatı

Türkiye'de dokuma konfeksiyon sanayinin önemli üretim dallarından biri olan denim sektöründe 1,4 milyar ABD dolarlık ihracat gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'de dokuma konfeksiyon sanayinin önemli üretim dallarından biri olan denim sektöründe ise 2019 yılına kıyasla %12,5 oranında azalma ile 1,4 milyar ABD dolarlık ihracat gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında Türkiye'den en fazla denim giysi ihraç edilen ülkeler; 248,6 milyon ABD dolarlık ihracat yapılan Almanya, 236,3 milyon ABD dolarlık ihracat yapılan İspanya ve 217,4 milyon ABD dolarlık ihracat yapılan Hollanda olarak sıralanmaktadır.

Dünya genelinde 2020'nin üçüncü çeyreğinden itibaren artan ham madde fiyatları, pamuk ipliği, elyaf ve boya gibi hazır giyim ve tekstil sektörlerinin ham maddelerine de yansımaya devam etmektedir. Çin ve Hindistan gibi büyük üreticilerin yoğun talebi ham madde fiyatlarında kısa sürede hızlı artışlara neden olurken, maliyet artışlarının yerli üretim üzerinde de baskı yarattığı gözlenmektedir.

COVID-19 salgını ile birlikte tüm alanlarda olduğu gibi tekstil ve hazır giyim sektörlerinde de iş yapış alışkanlıklarının değiştiği görülmektedir. Salgın öncesi alıcı için hızlı teslimat önemliyken artık güvenli ürün daha fazla önem kazanmış; uzaktan çalışmanın yaygınlaşması, modayı da etkilemiştir. Evde giyilen ürünler ve günlük

COVID-19 salgını ile birlikte tüm alanlarda olduğu gibi tekstil ve hazır giyim sektörlerinde de iş yapış alışkanlıklarının değiştiği görülmektedir.



kıyafetler büyüyen kategoriler haline gelirken; sağlık ve hijyen tekstilleri önemli bir kategori olarak ön plana çıkmaktadır. Üretimde, pazarlamada, lojistikte ve ofis ortamlarında dijitalleşme çok daha hızlanmış; yurt dışındaki müşterilerle temaslar ağırlıklı olarak online kanallar üzerinden yürütülmeye başlamıştır.

Denim sektörü özelinde bakıldığında ise Mayıs ayı sonrasında online satışlar artış göstermiş ve online satış kanallarına yatırım yapan markalar açısında sürecin olumlu etkiler yarattığı görülmüştür. Ancak denim sektörü premium kumaş segmentinin, 2019 yılına göre %20 ile %30 oranında daraldığı düşünülmektedir.

İklim değişikliği ile mücadelenin Avrupa Birliği'nin en önemli politikası haline geldiği bugünlerde tüm küresel markalar, sürdürülebilirlik projelerini hayata geçirmektedir. Daha az su kullanımı, temiz çevre, tekstil ürünlerinin geri dönüştürülerek tekrar üretimde kullanılması gibi sürdürülebilirlik konularına ilişkin farkındalığın her geçen gün artırılması planlanmaktadır.

Pandemi ile birlikte tüm dünyanın daha fazla bilinçlenmeye başladığı bu dönemde Çalık Denim, Passion for Denim, Passion for Life sürdürülebilirlik stratejisi ile daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratmak adına geliştirdiği anti-bakteriyel ve anti-mikrobiyal özelliklere sahip ürün ve teknolojilerinin yanı sıra; kaynak tüketimini minimize eden ürün gruplarıyla da

sektörde ön plana çıkmaktadır. Şirket, bu dönemin olumsuz etkilerini bir kenara bırakıp kendisi için fırsat yaratarak, kurum içi ve sektörel gelişimi hedefleyerek belirlediği 2025 Sürdürülebilirlik Hedeflerinin bir kısmını da 2020 yılında önemli ilerlemeler kaydederek erken tamamlamış ve sektörü ilgilendiren küresel trendleri de dikkate alarak tamamlanan hedeflere karşılık yeni hedefler belirlemiştir.

Öte yandan sektörün ihracat hedeflerine ulaşabilmesi için e-ticaret, alternatif lojistik kanallar, sanal fuarlar, dijitalleşmeye dair birçok alanda çalışmalar gerçekleştirerek yeni projeler geliştirilmektedir. Pandeminin bir diğer etkisi ise dünyada ticaretin kolaylaşması, dijital süreçlerin hızlanması ve bürokrasinin azalması olmuş; dijital toplantılar ve sunumlar iş süreçlerinin vazgeçilmez bir parçası haline gelmiştir.

Önümüzdeki dönem de sektör genelinde; online satışlar, sürdürülebilirlik ve marka iş birliklerinin en önemli başlıklar olarak ön plana çıkacağı öngörülmektedir. Avrupa'da beklenen güçlü toparlanmanın da sağlayacağı talep artışıyla, 2021 yılında pazar çeşitliliğini de artırarak, sektörün 10 milyar ABD doları ihracat hedefine ulaşacağı düşünülmektedir. Ana pazar, Avrupa ülkeleri olsa da Afrika ve Asya ülkelerindeki artışlar sektörün pazar çeşitliliğini geliştirmekte olduğunu göstermekte; Türkiye, özellikle tekstil sanayisinde küresel tedarik zincirlerinin yeni odak noktası olarak görülmektedir.

Önümüzdeki dönem de sektör genelinde; online satışlar, sürdürülebilirlik ve marka iş birliklerinin en önemli başlıklar olarak ön plana çıkacağı öngörülmektedir.

ÇALIK DENİM

Küresel markalar için güvenilir iş ortağı

2020 yıl sonu itibarıyla Çalık Denim, 379.322 m² kapalı alanda yıllık 55 milyon metre kapasitesi ile üretim yapmakta ve 2.435 kişiye istihdam sağlamaktadır.

Çalık Holding'in ilk sanayi yatırımı olan Çalık Denim, 111 milyon ABD dolarlık bir yatırımla 1987 yılında Malatya'da kurulmuştur. 2020 yıl sonu itibarıyla Çalık Denim, 379.322 m² kapalı alanda yıllık 55 milyon metre kapasitesi ile üretim yapmakta ve 2.435 kişiye istihdam sağlamaktadır.

1996 yılında denim kumaş üretimine başlayan Çalık Denim, istikrarlı adımlarla büyümeye devam etmiş; 1997 yılında ring iplik işletmesini hayata geçirmiştir. Her geçen gün etkin üretim ve pazarlama stratejileriyle dünyanın dört bir yanında pazar payı ve marka bilinirliğini artırmakta olan Çalık Denim, 2003 yılı itibarıyla entegre bir tesise dönüşerek,

Çalık Denim, 2011 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aldığı sertifika ile tekstil sektöründe yedinci Ar-Ge merkezini açmıştır.

gabardin/kadife kumaş ürünlerini de eklediği ürün yelpazesini geliştirmeye devam etmektedir.

Ar-Ge çalışmalarına oldukça önem veren, kurulduğu günden bu yana yeni teknolojileri tekstil sektörüne adapte etmek için çalışan Çalık Denim, 2011 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aldığı sertifika ile tekstil sektöründe yedinci Ar-Ge merkezini açmıştır. Çalık Denim, sektördeki köklü birikimini Ar-Ge çalışmaları ve yeni teknolojilerle harmanlayarak pekiştirmeye devam etmekte; bu konuda sektörde bir bilim merkezi haline gelen Ar-Ge merkezi ile tanınmaktadır.

Türk ve dünya tekstil sektörüne vizyon kazandıran kumaşlar üretmekte olan Çalık Denim, Malatya'daki üretim tesisi ve Ar-Ge merkezi ile İstanbul'daki Satış ve Pazarlama Merkezi'nde faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Çalık Denim müşteri odaklı çalışmalarıyla; premium denim pazarında var olan Acne, J Brand, GAP, Supreme, PRPS, Scotch & Soda, Polo Ralph Lauren, Banana Republic, Mother, Hugo Boss, Lucky Brand, Uterque, Massimo Dutti, H&M, Top Shop, Gerry Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporal 5, Mac Mode, Benetton, G Star, Salsa, Next, Jack & Jones, VF ve 7 for AllManKind gibi küresel markalar için dinamik bir tedarikçi ve güvenilir bir iş ortağıdır.

Sektörde sürdürülebilir ve inovatif yaklaşımları ile öncülük eden Çalık Denim, başta Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz ve İtalya olmak üzere yaklaşık 40 ülkeye ihracat yapmaktadır. Kumaş gelirlerini direkt ihracattan elde eden ve satışlarının büyük çoğunluğunu yurt dışı menşeli markalara yaparak dolaylı yoldan ihracat gerçekleştiren Çalık Denim, kumaş gelirlerinin %82'sini, iplik dâhil tüm satışlarının ise %70'ini doğrudan ve dolaylı olarak yaptığı ihracat faaliyetlerinden elde etmektedir.

Çalık Denim markası, bugün denim ve gabardin kumaş yelpazesinde fark yaratan ürünleriyle ekonomiye değer katmaktadır. Ayrıca, Turquality Destek Programı'na dâhil olan Çalık Denim, faaliyetlerinde çevreye verdiği önceliğin bir göstergesi olan GOTS, OCS, GRS, RCS, OEKOTEX, Nordic Swan Ecolabel ve EU ecolabel sertifikalarıyla ve geniş ürün portföyüne eklediği sürdürülebilir ve organik denim kumaşlarla tekstil sektöründe doğa dostu bir yaklaşımı destekleyerek de örnek teşkil etmektedir.

Dünyanın önde gelen premium denim üreticilerinden biri olan Çalık Denim, 2020 yılında 32 milyon metre kumaş üretimi gerçekleştirmiştir. Türkiye'nin ilk üç denim kumaş üreticisi arasında yer alan Şirket, 2021 yılında ise 52 milyon metre kumaş satışı hedeflemektedir.



Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) gönüllü katılımcısı olan Çalık Denim, 2020 yılında daha iyi bir yaşam için olumlu bir etki yaratmak amacıyla Hollanda Altyapı ve İnovasyon Bakanlığı tarafından kurulan uluslararası "Denim Deal" anlaşmasını imzalayan şirketlerden biri olmuştur.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Yıllardır yatırımlarını inovasyon ve sürdürülebilirliğe verdiği önemle şekillendiren Çalık Denim, 2020 yılında da bu yatırımlarının olumlu sonuçlarını almaya devam etmiş ve bu bağlamda sektörde pozitif yönde ayrılmıştır. COVID-19 salgınıyla birlikte dijital dönüşüm, tüm şirketler için zorunlu hale gelirken Çalık Denim, hâlihazırda var olan altyapısı sayesinde sürece kolaylıkla adapte olmuş ve faaliyetlerine herhangi bir aksaklık yaşamadan devam etmiştir. Sürdürülebilir ürün ve teknolojileriyle sektörün bir adım önünde ilerleyen Çalık Denim, 2020 yılını da dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve inovasyon temelinde yürüttüğü faaliyetleriyle başarıyla tamamlamıştır.

Dijitalleşme

2018 yılından bu yana dijitalleşme çalışmalarına ağırlık veren Çalık Denim, e-ticaret satışlarında ciddi artış sağlarken üretim ve ihale aşamalarını da dijitalleştirmiş; 2020 yılında e-ihale projeksiyonunu uygulamaya başlamıştır.

55

Milyon Metre
Yıllık Üretim Kapasitesi

2018 yılından bu yana dijitalleşme çalışmalarına ağırlık veren Çalık Denim, e-ticaret satışlarında ciddi artış sağlarken üretim ve ihale aşamalarını da dijitalleştirmiştir.

ÇALIK DENİM



Çalık Denim'in sektördeki yenilikçi ve lider konumunu bir kez daha pekiştiren mobil uygulama, pandemi dönemiyle birlikte hızla dijitalleşen dünyada Çalık Denim'in en önemli araçlarından biri haline gelmiştir. Global olarak seyahatlerin kısıtlandığı, sosyal izolasyonun zorunlu hale geldiği bu dönemde Çalık Denim, mobil uygulamasına iki yeni modül daha eklemiş; diğer sekmelerin aksine; bu iki bölümü tüm denim severlere ulaşmak amacıyla şifresiz olarak geliştirmiştir.

COVID-19 salgını sonrası Çalık Denim, yüz yüze görüşme gerçekleştirmediği müşterilerine koleksiyon detaylarına ulaşma imkânı sağlamak amacıyla New Technologies & Innovations Modülü'nü de kullanıma sunmuştur. Bu modülde uygulamanın diğer koleksiyon alanlarına ek olarak; konseptlerin video sunumları gerçekleştirilmektedir.

Çalık Denim, Şirket vizyonu ve beklentileri doğrultusunda dijital dönüşüm bakış açısı ile Endüstri 4.0 yaklaşımı ve teknolojilerinin sağlayacağı avantajları elde ederek hedeflerine ulaşma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir. Enerji yönetimi, ürün izlenebilirliği, operasyonel

ve bilişim teknolojilerinin entegrasyonu ve uçtan uca operasyonel mükemmelliğe katkı sağlayacak alanlarda dijital dönüşüm çalışmalarını sürdüren Çalık Denim, dijital enerji yönetimi alanında, Bosch markasıyla da bir iş birliği çalışması gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik

Çalık Denim, Passion for Denim, Passion for Life stratejisi kapsamında başlattığı sürdürülebilirlik dönüşümünü tüm iş süreçlerinde hayata geçirmeye devam etmektedir. Sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeline entegre olması ve kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası haline gelmesi için oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, Çalık Denim'in 2025 hedeflerinin gerçekleşmesi ve performanstaki ilerlemelerin takip edilmesini sağlamaktadır. 21. yüzyılın en önemli maddeleri arasında yer alan sürdürülebilirliği, Şirket kültürünü yansıtan tüm iş süreçlerine entegre etmeyi amaçlayan Çalık Denim, 2020 yılında web sitesini de sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yenilemiş ve paydaşlarına bu vizyonunu aktarmak amacıyla Sürdürülebilirlik Vizyon Filmi yayınını gerçekleştirmiştir.

Kurduğu Sürdürülebilirlik Komitesi ile mevcut ve planlanan faaliyetler konusunda aylık toplantılar gerçekleştiren Çalık Denim, sürdürülebilirlik ile ilgili inovasyon çalışmaları yapmakta; ürün bazlı ve kurumsal karbon ayak izini takip etmektedir.

Yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjide 2018 yılına göre %100 artış sağlayan Çalık Denim, fabrikasında gerçekleştirdiği Güneş Paneli Projesi ile elektrik üretimi için yenilenebilir enerjinin kullanımı sayesinde konvansiyonel kaynakların kullanımını azaltmıştır. 1 Mayıs 2020 tarihinde işletmeye alınan ve 820 kWe kurulu güce ve yıllık 1.343.000 kWh elektrik enerjisi üretimi kapasitesine sahip olan Çatı Uygulamalı Güneş Enerjisi Santrali Projesi ile halat boya makineleri yıllık elektrik tüketimlerinin tamamı güneş enerjisi ile sağlanacaktır. GES projesi ile yıllık 792,05 ton CO₂ eş değerinin atmosfere salımının da önüne geçmiş olan Şirket, 2025 Hedefleri kapsamında; hem yenilenebilir

enerji alımını %50'ye çıkarmayı hem de yenilenebilir enerji üretimini bu yıla göre %10 artırarak genel sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir ürün kategorisinden elde ettiği geliri önemli ölçüde artırarak toplam cirosunun %20'sine ulaştıran Şirket, yeni hedefini %60 olarak güncellemiştir. Çalık Denim, tedarik ettiği kimyasal maddelerin MRSL ZDHC versiyon 1.0 kapsamına giren %100 sertifikalı olmasını sağlamış; sürdürülebilir ham madde tedariki hedefleri doğrultusunda tedarikçilerinin %30'unu başarıyla denetlemiş, yeni hedefini tedarikçilerin %60'ını kapsayacak şekilde güncellemiştir. Şirket tedarik ettiği kimyasal maddelerin %95 GOTS sertifikalı olmasını sağlamak için yeni bir hedef belirlemiştir.

Çalık Denim, Transformation Lab projeleri kapsamında, sektörler arası iş birliklerinin de önemine inanmakta ve bu kapsamda faaliyetler gerçekleştirmektedir. İklim değişikliği, plastik atıkların dünyada kriz noktasına ulaşması, kaynakların hızla tüketimi gibi küresel çevre sorunlarına çözüm üretmek için sektör dışı paydaşlarla yapılan iş birlikleri kapsamında gerçekleştirilen projelerle sürdürülebilirlik açısından oldukça önemli değerler yaratılmaktadır.

Çevresel ürün beyanı için şeffaflık ve doğruluk ilkesine daima bağlı kalan Çalık Denim, yapmış olduğu Life Cycle Assessment (LCA) çalışmalarını bağımsız doğrulayıcılara doğrulatmakta ve paylaştığı her verinin doğrululuğunu sağlamaktadır. Life Cycle Assessment çalışmalarının doğrulanmış çıktılarını ise The International EPD System vasıtası ile Environmental Product Declaration (EPD) yayınlayan Şirket, ürünün çevresel etkilerini kayıt altına alıp, tüm paydaşlarının kullanımına sunmaktadır. LCA çalışması yapılarak üretimdeki sıcak noktalar belirlenmekte; online takip sistemi devreye alınarak tüketimler anlık olarak buradan takip edilmekte; enerji tüketim ekranından yapılan anlık enerji takipleri ile en sürdürülebilir tipler belirlenmekte ve kategorize edilmektedir. LCA çalışmaları için tüm dünyada geçerli olan Ürün Kategorisi



Kuralları (PCR) bulunmaktadır. Ürün kategorisi kuralları (PCR) EPD belgelerinin temelini oluşturan ve bir EPD belgesinin ön çalışması olan LCA raporlamasına rehberlik eden dokümanlardır.

Çalık Denim'in sürdürülebilirlik odaklı inovasyonlarından Washpro teknolojisi, denim giysiler için uzun süreli tazelik vaat etmektedir. İlk olarak Sonbahar/Kış 2021-2022 koleksiyonu ile Haziran ayında Kingpins24 online fuarında tanıtılan Washpro teknolojisi sayesinde son kullanıcılar, denim giysilerini yaşam döngüsü boyunca daha az sayıda yıkamaya ihtiyaç duymakta; böylelikle de önemli oranda su ve enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Ayrıca Washpro teknolojisi, ihtiyaç duyulan ev yıkamalarının sayısını azalttığı için okyanuslarda mikrofiber kirliliğin azaltılmasına ve denim giysinin ömrünün uzamasına da yardımcı olmaktadır.

Çalık Denim döngüsel tasarıma verdiği önemi, İlkbahar/Yaz 2022 koleksiyonunda E-Denim isimli çevre dostu iplik teknolojisini tanıtarak da göstermiştir. Ürünlerin kompozisyonundaki geri dönüştürülmüş elyaf içeriğini maksimize eden bu iplik teknolojisi, yüksek kaliteli üretimi destekleyerek daha premium görünümlü ve sürdürülebilir kumaş üretimi sağlamaktadır.

2,2
Milyar TL
Toplam Varlıklar

136
Milyon TL
Toplam Özkaynaklar

Çalık Denim, Passion for Denim, Passion for Life stratejisi kapsamında başlattığı sürdürülebilirlik dönüşümünü tüm iş süreçlerinde hayata geçirmeye devam etmektedir.

ÇALIK DENİM

Çalık Denim'in sürdürülebilirlik odaklı inovasyonlarından Washpro teknolojisi, denim giysiler için uzun süreli tazelik vaat etmektedir.

Sürdürülebilir üretim yapma konusundaki hassasiyetinin bir diğer sonucu olarak yeni indigo boyama yöntemi Dyepro teknolojisini hayata geçiren Çalık Denim, bu teknoloji ile su kullanılmadan boyama yapılmasını sağlamakta; herhangi bir kimyasal atık da oluşturmayan bu boyama teknolojisi ile önemli ölçüde kaynak tasarrufu sağlayarak çevreye duyarlı üretimi desteklemektedir.

Ölçülebilir hedeflere odaklanılarak geliştirilen Transparency Monitoring System (TMS) ile Çalık Denim, üretime yönelik girdileri ölçmeyi ve üretim süreci boyunca kaynak kullanımını optimize etmeyi planlamaktadır. TMS sayesinde Şirket, şeffaf ve daha sürdürülebilir bir üretim hattıyla tekstil sektörüne katkı sağlayacak faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

Çalık Denim, sürdürülebilirlik yaklaşımına dair tüm üretim uygulamalarını içeren ve ilk olarak 2019 yılında hayata geçirdiği sürdürülebilirlik kataloğunu, 2020 yılında da yayınlamaya devam etmiştir. Ekolojik ayak izini temsilen Green Print

792
Ton CO₂
GES Projesi ile Yıllık
Önlenilen Karbon
Salınımı

**Ekolojik ayak izini
temsilen Green
Print Book'da, Çalık
Denim'in geliştirdiği
E-Denim, Dyepro,
Denethic, Washpro,
Better Dye, Oxygene
ve D-Clear gibi
çevreci teknolojilere
dair bilgiler yer
almaktadır.**

Book adı verilen katalog; ham maddeler, prosesler ve sertifikalar olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır. Katalogda organik pamuk, geri dönüştürülmüş polyester, pamuklaştırılmış kenevir gibi sürdürülebilirliği destekleyen ham maddelerin yanı sıra Çalık Denim'in geliştirdiği E-Denim, Dyepro, Denethic, Washpro, Better Dye, Oxygene ve D-Clear gibi çevreci teknolojilere dair bilgiler de yer almaktadır. Çalık Denim'in sürdürülebilirlik yaklaşımını üretime taşıma noktasındaki faaliyetlerini yansıtan ana bir kaynak olan ve sektörde bu içerikle hazırlanan nadir çalışmalardan biri olma özelliğine sahip Green Print Book, 2020 yılında da müşterilerden oldukça talep görmüştür. Çalık Denim 2020 yılında ayrıca, iş ortaklarına sunmak için üretimde sürdürülebilirlik adına yaptığı uygulamaları özetleyen bir video çalışması da hazırlamıştır.

Tohumdan ürüne her aşamada sürdürülebilirlik anlayışıyla hareket eden Çalık Denim, pamuk ihtiyacının tamamını Çalık Cotton aracılığıyla temin etmektedir. Çalık Cotton, 2020 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 100.000 dekarlık bir alanda ellinin üstünde çiftçi ile organize ettiği %100 pamuk üretimini önümüzdeki dönem 350.000-400.000 dekarlık alana çıkarmayı hedeflemektedir. Bu bağlamda 2021 yılında devreye alınması planlanan barkod sistemi sayesinde, alınan üründe kullanılan pamuğun nasıl üretildiğinin detaylı şekilde görünmesi planlanmaktadır. Çalık Denim böylece, üretimde şeffaflık ve izlenebilirlik hedefi doğrultusunda yeni bir adım daha atmış olacaktır.

Çalık Denim, markalarda BCI (Better Cotton) içeren ürünlere talebin hızla artması karşısında %100'e ulaşan BCI taleplerini karşılayarak tedarik zincirindeki sürdürülebilir denim kumaş üreticisi misyonunu bir kez daha gerçekleştirmiştir.



1,1
Milyar TL
Net Satışlar

224
Milyon TL
FAVÖK

**American Eagle'ın
Çalık Denim
kumaşlarıyla
geliştirdiği
kolleksiyonu
tüm denim ürün
gruplarında
globalde top 20
listesinde yer
almaktadır.**

İnovasyon

Çalık Denim, ilki Sonbahar/Kış 2021-2022 sezonuna ait Loxodrome, diğeri ise İlkbahar/Yaz 2022 sezonunun kolleksiyonu olan Bluephilia olmak üzere 2020 yılında iki ana kolleksiyon lanse etmiştir. Şirket'in Ar-Ge tesislerinde yürütülen çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı teknolojilerle üretilen kumaşlardan oluşan bu kolleksiyonlar, gerek sundukları inovatif özellikleri gerekse sürdürülebilir olmaları dolayısıyla oldukça beğeni toplamıştır.

Salgın döneminde tüm iş süreçlerini dijitalle taşıyan Çalık Denim, her yıl Nisan ve Ekim aylarında fiziksel olarak gerçekleştirdiği kolleksiyon lansmanlarını da 2020 yılında online olarak gerçekleştirmiştir.

Amerika'nın önde gelen denim markalarından Lucky Brand'in Çalık Denim ile hazırladığı UniFit ürün grubu, 2020 yılının en çok satan Jean grubu olmuştur. Dünyanın en büyük perakende markalarından olan American Eagle'ın Çalık Denim kumaşlarıyla geliştirdiği kolleksiyonu ise tüm denim ürün gruplarında globalde top 20 listesinde yer almaktadır. Dünyanın önemli moda markalarından biri olan H&M'in önde gelen denim tedarikçilerinden biri olan Çalık Denim, ayrıca Kuzey Avrupa ülkeleri için önemli geçerliliği olan Nordic Swan Sertifikası'na sahiptir.

Partneri olduğu markalara kumaş üretiminin ötesinde, know-how hizmeti de sunan Çalık Denim, 2020 yılında koronavirüs salgını sebebiyle pek çok fuar fiziksel olarak iptal edilmiş olsa da online fuarlara katılım gerçekleştirmiştir.

Markalaşma

SDA Bocconi Üniversitesi İş Birliğinde Markalaşma Yolculuğu

Çalık Denim, dünyanın önde gelen üniversitelerinden SDA Bocconi ile birlikte değerli bir iş birliği gerçekleştirmiştir. Yapılan araştırma çalışmalarına istinaden Şirket markalaşma stratejisi doğrultusunda sektörde yeni ve öncü projeler planlamaktadır.

Marka İş Birlikleri

Good American

Çalık Denim 2020 yılında, kadınlara özel geliştirdiği kolleksiyonları ile dünyanın önde gelen Amerikalı Good American markasıyla sürdürülebilir ve yenilikçi bir kolleksiyon için iş birliğine imza atmıştır. Çalık Denim'in inovatif ve sürdürülebilir kumaşlarıyla Good American'ın mükemmel uyum vaadini birleştiren Always Fits isimli kolleksiyona online ve offline kanallardan erişilebilmektedir.

Çalık Denim'in eşsiz özellikleri ile sektörde çığır açan Selfsized konsepti ile Denethic teknolojisinin birleşiminden oluşan, Good American'a özel geliştirilen kumaşlar sayesinde Always Fits Kollleksiyonu lanse edildiği günden itibaren globalde yoğun ilgi görmektedir. Kollleksiyon, Selfsized kumaşı ve Denethic konsepti ile üretildiğinden, enerji ve su kullanımını azaltmakta ve yanlış beden jean satınalma riskini minimuma indirmektedir.

Edwin

Amerika'nın önde gelen markalarından Edwin, Çalık Denim'in ultra yüksek elastikiyeti ve maksimum rahatlık ve yumuşaklık sağlayan pamuğu sayesinde tek beden bir jeanin geniş yelpazedeki farklı bedenlere mükemmel şekilde uymasını sağlayan ve online alışverişte yanlış beden jean alma riskini minimize ederek sektörde çığır açan Selfsized konseptiyle yepyeni bir kolleksiyona imza atmıştır. Farklı fit ve renkleriyle geniş yelpazede hazırlanan kolleksiyon, sektörde yoğun ilgi görmektedir.

ÇALIK DENİM

Zara FITHIT

Hızlı moda sektörünün önemli markalarından Zara, Çalık Denim'in Fly Jean kumaşları ile hazırladığı yeni koleksiyonunu Çalık Denim iş ortaklığında FITHIT ismiyle sektöre sunmuştur. Globaldeki Zara mağazalarında FITHIT ismiyle yer alan koleksiyon; iç etiketlerinde ve hangtag'lerinde Çalık Denim logosuyla son kullanıcıya satışa sunulmuştur.

Flannel Bay Napoli

Çalık Denim, merkezi Napoli'de bulunan ve kişiye özel erkek giyim üzerine uzmanlaşmış İtalya menşeli Flannel Bay Napoli firması ile kompozisyonunda ipek ve kaşmir elyafları bulunan Royal Denim kumaşlarının yer aldığı bir iş birliği projesi gerçekleştirmiştir. Bu iş birliği kapsamında Flannel Bay Napoli tarafından iki farklı ceket modeli tasarlanmış ve ilgili ürün özellikleri Çalık Denim tarafından hazırlanan ve ürünler üzerinde yer verilen premium hangtag'lerle vurgulanmıştır.

Taka Q/Grand Back

Japonya'da kendi markası ile birlikte farklı markalara ait ürünlerin satışını da gerçekleştiren Taka Q'nun alt markası olan Grand-Back için mağazalarında ürünlerin üzerinde yer alması amacıyla Çalık Denim, Selfsized ürün grubunun özelliklerini vurgulayan bir hangtag çalışması hazırlamıştır. Bu çalışma Çalık Denim'in Japonya pazarındaki marka bilinirliğine katkı sağlamakla birlikte, Çalık Denim ürünlerinin son kullanıcıya sağladığı avantajların da altını çizmektedir.

2020 Yılında Katılım Sağlanan Fuarlar

Fuar Adı	Bölge	Ülke
Munich Fabric Start (Fiziksel)	Avrupa	Almanya
Kingpins24 Amsterdam (Online)	Avrupa	Hollanda
Kingpins24 US (Online)	Amerika	ABD
Premium Textile Japan (Fiziksel)	Uzak Doğu	Japonya

**Tasarımcı İş Birlikleri****Ahluwalia**

Çalık Denim, ilk olarak 2019 yılında gerçekleştirilen Ever Evolving Talks by Calık Denim'de bir araya geldiği, Priya Ahluwalia'nın kurucusu ve tasarım direktörü olduğu Ahluwalia markası ile projenin devamında iki marka iş birliği daha gerçekleştirmiştir. Bu iş birliğinin çıktısı olarak Ahluwalia'nın lanse ettiği Frequency AW'20 ve Traces AW'21 koleksiyonlarında Çalık Denim'in inovatif ve sürdürülebilir kumaşlarıyla tasarlanan denim ürünlerine yer verilmiştir. Çalık Denim ve Ahluwalia iş birliği, 2021 ilkbahar-yaz sezonu için de devam etmektedir.

Çalık Denim, İtalya menşeli Flannel Bay Napoli firması ile kompozisyonunda ipek ve kaşmir elyafları bulunan Royal Denim kumaşlarının yer aldığı bir iş birliği projesi gerçekleştirmiştir.

One Square Meter

Çalık Denim, yenilikçi yaklaşımlar benimseyerek denim koleksiyonlar tasarlama amacı doğrultusunda dünyanın önde gelen markaları ve tasarımcılarının yanı sıra yerel zanaatkârlarla da iş birlikleri gerçekleştirmektedir. Bu bağlamda Şirket, sürdürülebilir yaşam için el yapımı ürünler üreten, Türkiye'nin önde gelen "slow fashion" tasarımcı markası One Square Meter ile yaptığı iş birliğine 2020 yılında da devam etmiştir. One Square Meter'in, Çalık Denim'in ağırlıkla Denethic kumaşlarını kullanarak ürettiği yepyeni sürdürülebilir koleksiyonu sektörde yoğun ilgi görmektedir.

Fuar İş Birlikleri**Liberty Fairs Las Vegas**

Çalık Denim, pazar payını artırmayı hedeflediği Batı Amerika pazarının en prestijli fuarlarından biri olan Liberty Fairs Las Vegas ile 2017 yılından beri iş birliği gerçekleştirmektedir. 2020 yılında altıncı kez Liberty Fairs ile bir araya gelerek Levi's, J Brand, Jack & Jones, AG, PRPS gibi önemli denim markalarının yer aldığı Indigo Lounge'da Çalık Denim, kendisine özel tahsis edilen alanda sürdürülebilirlik özelliği ile dikkat çeken ve sektörde gerçek bir inovasyon olarak sesini duyuran Denethic konseptinden kumaşlar, pantolon, ceket, etek gibi parçalar sergilemiştir. Bu proje ile Amerika pazarındaki marka bilinirliğini prestijli bir şekilde artırmayı başaran Çalık Denim, Liberty Fairs Las Vegas ile iş birliği projesi gerçekleştiren ilk ve tek denim kumaş üreticisi olma ayrıcalığını da korumaktadır.

Tedarikçi İş Birlikleri**Polygiene**

Salgın döneminde pek çok sektörde anti-mikrobiyal ürünlere talebin artışıyla Çalık Denim, İlkbahar/Yaz 2022 koleksiyonundaki bazı ürünleri için ViralOff® Polygiene teknolojisini tercih etmiştir. Bu teknoloji ile ilgili kumaşlara anti-mikrobiyal özellik kazandırılmıştır. Teknolojinin sağladığı faydaları öne çıkarmak ve iki firma arasındaki iş birliğinin altını çizmek üzere Çalık Denim, yeni koleksiyonundaki ilgili ürünlerin üzerinde, tasarladığı özel hangtag'lere yer vermiştir.



Çalık Denim, sürdürülebilir yaşam için el yapımı ürünler üreten, Türkiye'nin önde gelen "slow fashion" tasarımcı markası One Square Meter ile yaptığı iş birliğine 2020 yılında da devam etmiştir.

Lenzing

Lenzing firmasının birkaç kumaş üreticisi ile bir araya gelerek, Eco Color teknolojisine sahip TENCEL™ Modal elyafını içeren kumaşlardan oluşturulan Black Label isimli kapsül koleksiyon projesinde Çalık Denim'in ilgili kumaşları da yer almıştır. Moda ve tekstil endüstrileri üzerinde olumlu ve sürdürülebilir bir etki yaratmanın amaçlandığı bu özel koleksiyon, Lenzing'in sosyal medya kanalları aracılığıyla tüm sektöre tanıtılmıştır.

2020 yılı içerisinde Lenzing ile pek çok çalışmada bir araya gelen Çalık Denim, firmanın Carved In Blue isimli platformunda röportajlar ve ürün/teknoloji videoları ile sıklıkla yer almıştır.

Üniversite İş Birlikleri**Parsons**

Dünyanın en köklü moda okullarından Parsons Tasarım Okulu'nun 2017 yılında Çalık Denim ile iş birliğinde kurduğu Denim Bölümü'nde her yıl tasarımcılar, Çalık Denim kumaşları ile koleksiyon hazırlamaktadır. 2020 yılında ilk beşe giren öğrencilerin koleksiyonu pandemi nedeniyle dijital olarak 22-23 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen Kingpins Show'un organizasyonu KP24 Amsterdam Fuarı'nda sektöre tanıtılmıştır.

Çalık Denim, Liberty Fairs Las Vegas ile iş birliği projesi gerçekleştiren ilk ve tek denim kumaş üreticisi olma ayrıcalığını korumaktadır.

ÇALIK DENİM

**İTÜ - Denim Anatomy**

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında müşterilerin çözüm ortağı olma misyonuyla 2015 yılında Denim Anatomy'yi kuran Çalık Denim, yöneticiler dâhil olmak üzere sektör çalışanlarının gelişimine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Program kapsamında; İTÜ'nün alanında uzman akademisyenleri tarafından katılımcılara denim hakkında teorik bilgiler verilmekte, ardından Malatya Fabrikası'nda denim üretim süreçleri gösterilerek pratik bilgiler sağlanmaktadır. Program sonunda katılımcılar İTÜ tarafından verilen sertifikayı almaya hak kazanmaktadır. Gelecekte, eğitimin yılda iki defa gerçekleştirilmesi ve yabancı müşterilerin de eğitime dâhil edilmesi hedeflenmektedir.

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında müşterilerin çözüm ortağı olma misyonuyla 2015 yılında Denim Anatomy'yi kuran Çalık Denim, yöneticiler dâhil olmak üzere sektör çalışanlarının gelişimine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Sponsorluk**Habit Fashion Awards 2020**

Çalık Denim, uzun yıllardır denim kategori sponsoru olarak destek verdiği Habit Fashion Awards'a 2020 yılında da sponsor olmuştur. İskandinavya'nın en prestijli ödülü kabul edilen Habit Fashion Awards Töreni bu yıl, salgın sebebiyle ilk defa online olarak gerçekleşmiştir. 200'e yakın katılımcının online olarak izlediği törende; Çalık Denim, Kuzey Avrupa'nın trend konusunda öncü markalarından olan Weekday'e "Yılın En İyi İskandinav Denim Markası Ödülü"nü vermiştir.



1,1
Milyar TL
Net Satışlar

224
Milyon TL
FAVÖK

Sektördeki köklü deneyimi ve inovasyondaki öncü kimliği, global satış ve servis ağı, ürün kalitesi ve güçlü marka imajı Çalık Denim'in sektörde ön plana çıkan başlıca rekabet avantajlarındandır.

COVID-19 Tedbirleri

Tedbirler noktasında üst düzey önlemler alan Çalık Denim, COVID-19 uygunluk belgesi için TSE'den denetleme talep etmiş ve Türkiye'de ilk belge alan firmalar arasına girmeyi başararak, tekstil sektöründe bu belgeyi alan ilk firma olmuştur.

2020 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

- Çalık Denim tasarımlı halat sarma makineleri yatırımları,
- Halat açma makineleri yatırımları,
- Boya Terbiye İşletmesi için makine modernizasyonları yatırımları,
- Kalite kontrol bölümü için kalite kontrol ve kalite kesim makineleri yatırımları,
- İşletmelere daha iyi hizmet verebilmek için iki adet yeni kazan yatırımı,
- İplik İşletmesi için Ring İplik, Cer ve Karışım hattı makineleri ve modernizasyon yatırımları,
- GES (Güneş Enerjisi Sistemi) yatırımları,
- Sanayi 4.0 yatırımları çerçevesinde tüm tesis ve makinelerin elektrik, buhar, hava ve su tüketimleri kullanım takibinin sağlanması için yatırımlar.

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	1.673	2.082	2.220
Net Satışlar	924	1.114	1.143
Toplam Özkaynaklar	383	307	136
FAVÖK	257	172	224
FAVÖK Marjı (%)	28	15	20

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO10002 Müşteri Şikâyeti Yönetim Sistemi
- BCI Üyelik
- HIGG INDEX FEM (Çevre) - FSLM (Sosyal) Üyelik
- SEDEX Üyelik
- CTPAT Kriter Uyumu
- OEKO-TEX
- GOTS
- OCS
- GRS
- RCS
- COTTON USA
- Nordic Swan Ecolabel
- EU Ecolabel
- COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası

Rekabet Avantajları

- Sektördeki köklü deneyimi ve inovasyondaki öncü kimliği,
- Global satış ve servis ağı,
- İnovasyon gücü ve pazarda bu anlamdaki bilinirliği,
- Ürün kalitesi ve güçlü marka imajı,
- Marka kimliğine yapılan yatırımlarla yükseltilebilir marka bilinirliği ve değeri sayesinde premium markalara daha kolay ulaşabilme imkânı,
- Sürdürülebilirlik politikası,
- Düzenli olarak üretimde gerçekleştirilen yatırımlar.

GAP PAZARLAMA

Güçlü tedarik ağı ile geniş üretim yelpazesi

Ürünlerini dünyanın önde gelen perakendeci ve markalarına sunan Gap Pazarlama, Forever21, Bershka, Aeropostal, Asos, Boyner, LCW, Koton, Mudo gibi büyük markaları müşteri portföyünde bulundurmaktadır.

Orta Asya ve Kuzey Afrika'da kurduğu güçlü tedarik ağı ile geniş bir üretim yelpazesine sahip olan Gap Pazarlama, ürünlerini dünyanın önde gelen perakendeci ve markalarına sunmaktadır. Forever21, Bershka, Aeropostal, Asos, Melon Fashion Group, Ombre gibi büyük markaları müşteri portföyünde bulundurmaktadır. Ayrıca yurt içinde LCWaikiki, Colins, Koton, Mudo gibi perakendeci, Metro, Migros ve Carrefour gibi de büyük market gruplarına hizmet vermektedir.

2020 Yılı Gelişmeleri

Salgın döneminde çalışanların sağlığını korumak adına uzaktan çalışma yöntemine geçiş yapan Gap Pazarlama, gerek insan kaynağı, gerekse sistem altyapısının hazır olması sayesinde sorunsuz bir şekilde çalışmalarına ara vermeden devam etmiştir. Şirket, online satışlarda meydana gelen talep artışından da yararlanarak, kendi markası Denigma® etiketli ürünlerle satış kanallarını genişletmiş ve daha esnek, daha proaktif bir yapıya bürünmüştür.

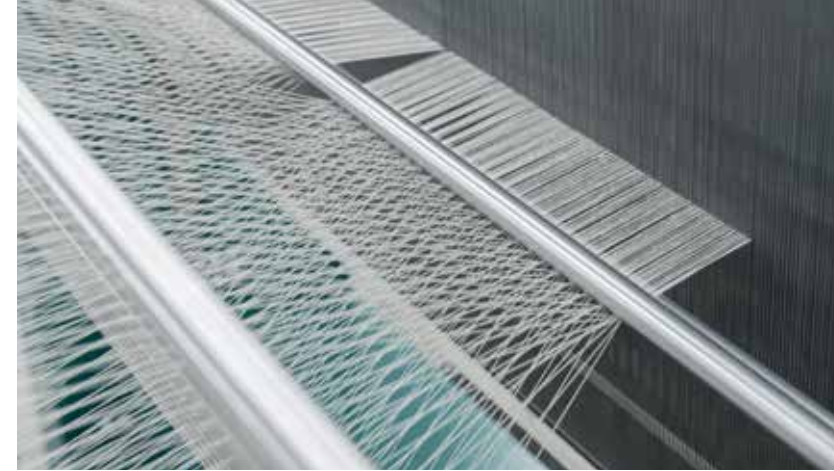
315

Milyon TL
Net Satışlar

Gap Pazarlama, salgın döneminde gerek insan kaynağı gerekse sistem altyapısının hazır olması sayesinde sorunsuz bir şekilde çalışmalarına ara vermeden devam etmiştir.

Şirket, bu bağlamda kendi içerisinde kurduğu tasarım merkezi ile farklı koleksiyon grupları oluşturarak online satış hacmini büyütmeyi hedeflemektedir. Yeni trendleri içeren temalı koleksiyonunu tamamlayan Gap Pazarlama, lookbook ve video çekimleri ile müşterilerine katma değerli hizmet vermeye devam etmiştir. Ayrıca Ür-Ge faaliyetleri kapsamında; son iki yılda 28 tip yeni kumaş geliştiren Şirket, bunların 15 tanesini satış listesine tanımlamıştır. Elastikiyeti yüksek Enzo™ ve Nicole™ gibi kaliteler büyük beğeni görmüştür.

Şirket, 2020 yılında müşteri portföyünü ve tedarik zincirini kuvvetlendirmek amacıyla başta Avrupa, Amerika ve Asya ülkeleri olmak üzere, Uzak Doğu ve Afrika bölgesindeki müşteri ve üreticilerle de temasa geçmiştir. Bu doğrultuda Gap Pazarlama; Tacikistan, Hindistan, Pakistan, Afganistan, Mısır, Nijerya, Kongo gibi ülkelerle iletişim kurmuş olup; ayrıca Uzak Doğu pazarı hakkında çeşitli çalışmalar gerçekleştirmiştir.



869

Milyon TL
Toplam Varlıklar

Gap Pazarlama, Sharabati Denim ile bir iş birliğine giderek, üretim sonucu ortaya çıkan teleflerinden geri dönüşümlü Walker™ isimli kumaş üretimi sağlamış ve bu sürdürülebilir ürünü müşterilerin beğenisine sunmuştur.

Sürdürülebilirlik konusunda önemli çalışmalara imza atan Şirket, Sharabati Denim ile bir iş birliğine giderek, üretim sonucu ortaya çıkan teleflerinden geri dönüşümlü Walker™ isimli kumaş üretimi sağlamış ve bu sürdürülebilir ürünü müşterilerin beğenisine sunmuştur.

2020 yılı içerisinde üniversitelerle yakın ilişkiler kurmaya devam eden Gap Pazarlama, bu bağlamda tasarım projesi geliştirme, eğitim iş birliği, seminer ve konferans katılımı gibi konularda İstanbul Teknik Üniversitesi, Çukurova Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi ile ikili iş birliği çalışmaları başlatmıştır. Marmara Üniversitesi İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi (MITTO) ile Ar-Ge İş Birliği ve Mentörlük çerçeve sözleşmesi imzalayan şirket, bu sayede Ar-Ge çalışmalarına hız vermeyi, rekabet gücünü ve kalkınmayı artıracak çalışmaları hedeflemektedir.

2020 yıl sonu itibarıyla sektördeki mevcut konumunu koruyan Gap Pazarlama, özellikle büyük market gruplarını da müşteri portföyüne dâhil ederek

pazardaki konumunu artırmaya devam etmiştir. Şirket'in 2021 yılı hedefi, pazar payı kârlılığını sürdürmenin yanı sıra teknolojik altyapısını da güçlendirmektir.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- 40'tan fazla ülkede, 200'den aşkın müşteriye servis veren, tekstil dünyasının en güvenilir şirketi,
- En fazla tekstil tedariki yapan lider şirket,
- Çalık Holding'in ve Türkiye'deki tekstil sektörünün ilk Entegre Faaliyet Raporu'nu yayınlayan şirket,
- YYS Sertifikasını hak kazanan ilk pazarlama şirketi.

Rekabet Avantajları

- Entegre üretim sistemi ile çalışan tesislerle kalıcı iş birlikleri,
- Pazardaki itibarı ve geçmişi,
- Yeni ve yenilikçi ürün üretme kapasitesi,
- Çevik şirket yapısı, farklı iş modellerine uyum yeteneği,
- Kurulduğu 1994 yılından bu yana ortaya koyduğu başarılı performans ve bunun neticesinde oluşan güven.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 22301
- ISO 28001
- ISO 27001
- WRAP
- Sedex
- 6 Sigma
- YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası),
- Oeko Tex 100
- BCI

300

Milyon TL
Toplam Özkaynaklar

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	585	807	869
Net Satışlar	261	362	315
Toplam Özkaynaklar	243	252	300
FAVÖK	-1	2	-3
FAVÖK Marjı (%)	-0,5	0,5	-1

MADEN SEKTÖRÜ

MADEN SEKTÖRÜNDE YENİ BİR GELECEĞE DOĞRU

Çevreye saygıyı ön plana koyan, sosyal paydaşların gelişimine daha fazla katkı sağlayan, dijitalleşmenin ve yenilenebilir enerjinin entegre edildiği sürdürülebilir bir madencilik yaklaşımı yaygınlaşıyor.



2020 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Yeşil ekonomiye giden yol madenlerden geçiyor

Pandemi sebebiyle oluşan arz sıkıntıları, elektrikli araç teknolojisindeki hızlanma ve ülkelerin kendi kendine yetebilme stratejileri, madencilik ekonomik gündemin merkezine yerleştirmiştir.

2020 yılında madencilik sektörü de diğer sektörler gibi koronavirüs salgınından şiddetli biçimde etkilenmiş olup etkilerini yaşamaya devam etmektedir. Öncelikle birçok şirket iş sağlığı ve güvenliği alanlarında yeni düzenlemeler ile İSG politikalarını yeniden gözden geçirmek zorunda kalmıştır. Üretim yapan şirketler sahada çalışan kişi sayısını kısıtlamış olsa da üretim faaliyetlerinin devam etmesi amaçlanmıştır. Sağlık alanındaki COVID-19 testleri, regülasyonlar ve sağlık önlemleri şirket giderlerindeki önemli kalemlerden biri haline gelmiştir.

Sektör tamamıyla salgının etkisinden çıkamazken endüstrideki her bir emtia, bu sürece farklı reaksiyon vermiştir.

Salgınla beraber ulaşım ağlarının kısıtlanması, operasyon sahalarında yerel iş gücünün önemini artırmış, maden çevresindeki bölge halklarına istihdam yaratılmasını sağlamıştır.

Arz-talep dengeleri, stok miktarları ve lojistik faaliyetlerindeki kopmalar her emtiada değişkenlik göstermekle beraber bu durum sektör genelinde belirsizlik yaratmıştır. Dünya genelinde operasyon izinleri, arsa izinleri ve ilgili devlet organlarıyla olan ilişkiler büyük önem arz ederken, uluslararası sendika kuruluşları kaynak milliyetçiliğini gündemde tutmuştur. Aynı zamanda yerel halkın sosyoekonomik durumunun da göz önünde tutulması amaçlanmıştır. Salgınla beraber ulaşım ağlarının kısıtlanması, operasyon sahalarında yerel iş gücünün önemini artırmış, maden çevresindeki bölge halklarına istihdam yaratılmasını sağlamıştır.



Üretimde büyük ölçekli lider şirketler yakıt olarak mazot yerine elektrikli ekipman ve iş makinalarına dönüş yapmaya başlamıştır.

Ancak ulaşım ağlarında olduğu gibi ham madde lojistiğindeki kesintiler, üretim giderlerinin büyük oranda yükselmesine sebep olmuştur. Beklenen yıllık üretim seyirlerini takip edemeyen emtialarda fiyat baskısı yaşanırken ilgili emtiaların kullanıldığı sektörlerdeki duruşlar da metal taleplerinde değişkenlik yaratmıştır. Özellikle toparlanamayan üretim ağları, ekonomik ortamda fiyat dalgalanmalarına neden olmuş ve yatırımcı tarafında caydırıcı tehditler oluşturmuştur. Düşük kalan yatırım miktarları ise metal fiyatlarının yükselmesine yol açmıştır.

Emtia özelinde inceleme yapmak gerekirse, tarihi rekorlarını kıran altın ve demir, salgın sürecinde en çok değişime maruz kalan metaller arasında yer almaktadır. Üretim faaliyetlerindeki duruşlar, ekonomik belirsizlik ve değer kaybeden dolar sebebiyle altın güvenli liman özelliğini koruyarak ağustos ayında 2.067 ABD doları/ons seviyesini geçmiş; yılın ikinci yarısında 1.900 ABD doları/ons seviyesinde seyrine devam etmiştir. Altının yükselmesinin ardından güneş panellerinde kullanılan gümüş ise altınla arasında açılan makası kapatarak 28 ABD doları/ons fiyatının üstünde işlem görmüştür. Demir metali 2019 yılındaki Brezilya'da meydana gelen Vale kazasının ardından başlayan yükselişini sürdürmüştür. Altın ve demirin yanında bakır, nikel ve kömür tedarikinde düşüş

yaşanmıştır. Özellikle Güney Afrika, Peru, Şili, Rusya ve Çin salgın sebebiyle üretim kesintilerinin en yoğun gözlemlendiği ülkeler olmuştur. En önemli bakır ihraç güzergâhlarından Latin Amerika ile Çin arasındaki lojistik bağlantı koronavirüs önlemleri gereğince kısıtlanmıştır.

Toplam üretilen sera gazının %7'si madencilik sektöründen kaynaklanırken, üretim şirketleri karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik yeni önlemler almıştır. Aynı zamanda maden çevresindeki bölge halklarının da çevre bilinciyle beraber, operasyonlarda regülasyonlar ile teknolojik çözümler yer almaya başlamıştır. Üretimde büyük ölçekli lider şirketler yakıt olarak mazot yerine elektrikli ekipman ve iş makinalarına dönüş yapmaya başlamıştır. Salgın süreciyle beraber yatırımcı tarafında da ESG konusu gündeme gelmiş, bu çerçevede üretim yapabilen firmalara yatırım artmıştır. Dünya devlerinden BHP şirketi Şili ile yenilenebilir enerji konusunda anlaşmaya varmış; Queensland'daki kömür madeninde tüketilen enerjinin %50'sinin yenilenebilir enerjiye dönüştürülmesi planlanmıştır. Ayrıca Çin hükümetine bağlı kömür üreticisi Shanxi 3GW gücündeki solar panel kurulumu için 461 milyon ABD doları yatırım yapmıştır. Değerli ve endüstriyel metallerin yanı sıra en çok Avrupa'da yaygınlaşmış olan yeşil enerji trendiyle EV bataryalarda kullanılan nikel, kobalt ve lityuma talep artmaya devam etmiştir.



2020 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ



Aynı zamanda ilgili emtialar birçok ülkede kaynak milliyetçiliğinin artmasına sebep olmuş; kobalt Kongo’da kritik metal olarak sınıflandırılırken, Şili’de lityum ve bakır için rödovans oranı %3 artırılmıştır. Altın ve bakır emtia örneklerinden ise Sekiz aylık anlaşmazlık sürecinin ardından Freeport-McMoRan, Grasberg madeninin çoğunluk payının devlete devredilmesini kabul etmiştir.

Madencilik endüstrisi Büyük Veri çağına ayak uydurmakta zorluk çekiyor olsa da veri madenciliği metotları madencilik alanındaki operasyonlara yüksek verim kazandırabilecek bir teknolojidir. Sahadan toplanan ham verinin işlenmesi sonucu patlatma optimizasyonu, proses üretim hat kontrolü ve insansız iş makinelerinin kullanılmasına kadar geniş bir yelpazede çözüm sonuçları sunulmuştur. Salgın süreciyle sahadaki iş gücünü azaltmaya yönelik madencilik firmaları sanayi devriminin dördüncü jenerasyonu olarak nitelendirilen Endüstri 4.0 ile beraber AI, ML ve IoT teknolojilerinden yararlanmaya başlamıştır. Madencilik devlerinden Rio Tinto’nun demir madeni

Salgın süreciyle sahadaki iş gücünü azaltmaya yönelik madencilik firmaları sanayi devriminin dördüncü jenerasyonu olarak nitelendirilen Endüstri 4.0 ile beraber AI, ML ve IoT teknolojilerinden yararlanmaya başlamıştır.

Pilbara’da dakikada 2,5 terabaytlık data üretilmekte ve Endüstri 4.0 çözümleri ile sağlanan üretim optimizasyonu Şirket toplamda 80 milyon ABD doları tasarruf sağlamaktadır. Şirket’in Avustralya’daki operasyonlarında insansız araç kullanımı başlamış, operatör giderleri düşürülmüştür. Madencilik alanında sadece operasyonlarda değil aynı zamanda maden arama faaliyetlerinde de AI teknolojisi kullanılmaya başlanmıştır. Sondaj ve maden arama çalışma giderlerinin yükselmeye başladığı dönemde, Kanada merkezli Goldspot Discoveries şirketi yapay sinir ağları teknolojisiyle ekonomik şekilde kaynak arama çözümleri sunmuştur. Endüstri 4.0 aynı zamanda AR ile birlikte iş gücü kayıplı kazaların oranını azaltmakta; aynı zamanda blockchain teknolojisi ile beraber son ürün kullanıcısı ile üretici arasındaki lojistik faaliyetlerinin güvenliği ile sürdürülebilirliği sağlamıştır. Iamgold, Yamana Gold ve Sprott şirketleri blockchain teknolojisi kullanımı için Emergent Technology Holding firmasına yatırım yapmışlardır.

Düşen kaynak ve tenör miktarları ile maden arama giderlerinin yükselmesiyle beraber madencilik endüstrisindeki M&A trendi devam etmiştir. Özellikle 2019 yılında arka arkaya gelen Barrick-Randgold ve Newmont-Goldcorp birleşmeleri sektör genelinde rekabeti artırarak orta ve küçük ölçekli madencilik firmaları üzerinde baskı yaratmıştır. 2020 Ocak ayında Golden Energy Resource tarafından Resolute Mining bünyesindeki Ravenswood madenine 230 milyon ABD doları değerindeki teklif ile başlayan M&A işlemleri Shanta Gold’un Barrick bünyesindeki Acacia şirketini satın alınmasıyla devam etmiştir. Dünyanın en derin ve en önemli altın madenlerinden Mponeng madeninin 300 milyon ABD doları değeriyle Harmony Gold’a satılması ve Türkiye’de altın üretimi yapan Alacer şirketinin SSR Mining tarafından satın alınması 2020 içerisindeki diğer önemli M&A faaliyetleri arasında yer almaktadır.

2020 yılı da 2019 yılında olduğu gibi sektör genelinin ve emtia fiyatlarının ABD ile Çin arasındaki jeopolitik gerilimden oldukça etkilendiği bir yıl olmuştur. Bunun yanı sıra Brexit ve ABD seçimleri global ekonomi üzerinde belirsiz ve tedirgin bir ortam yaratmıştır. Ayrıca yeni nesil kaynakları topraklarında bulunduran Afrika’daki birçok ülkenin politik istikrarsızlığı sektörün büyümesindeki en önemli engellerden biri olmuştur. Ancak yılın son kısımlarına doğru aşı başarı oranlarının artması ve Çin’in salgını kontrollü şekilde yönetimiyle, emtia talepleri tekrar eski oranlarına yaklaşmıştır. 2020 yılının birinci çeyreğinde Çin’in GDP değeri %6,8 düşerken, üçüncü çeyrekte ülke genelindeki tüm karantina kararları kaldırıldığında GDP değeri de %4,8 büyümüş, metal taleplerinde kayda değer artış sağlanmıştır. Örneğin üçüncü çeyrekte Çin’deki çelik üretimi çeyrek bazlı karşılaştırmada %10 yükselerek demir fiyatlarının istikrarlı artmasına sebep olmuştur.

Madencilikte uç ürünle farklılaşmayı hedefleyen Türkiye’de Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı, sektörün hızlandırılması adına yasal düzenlemeler üzerinde çalışıldığını açıklamıştır. 2021 Yılı Yatırım Programı’nda gerçekleşmesi beklenen 3.091 proje için 138 milyar TL



Düşen kaynak ve tenör miktarları ile maden arama giderlerinin yükselmesiyle beraber madencilik endüstrisindeki M&A trendi devam etmiştir.

kaynak ayrılmış; 2020 yılına kıyasla ayrılan miktar toplamda 79,3 oranında artış gösterirken geçtiğimiz yılın planlamasına kıyasla sektörel bazda en büyük artış %306 ile madencilik alanında gerçekleşmiş ve toplam yatırım miktarı 14.371,25 milyar TL olmuştur. 2020 yıl sonunda madencilik sektörü sayesinde 4,2 milyar ABD doları ihracat yapıldığı kaydedilmiş ve bu miktarın 1,7 milyar ABD dolarlık kısmı doğal taş ihracatından elde edilmiştir. Aynı zamanda Avrupa Birliği’nin eylül ayında kritik metaller listesine boksit, titanyum ve stronsiyum ile birlikte eklediği lityum için Eskişehir’de üretim tesisi açılmıştır. Açılan tesisin, 10 bin ton/yıllık pilot üretim ile başlayarak kısa süre içerisinde 600 bin ton/yıl kapasitesine ulaşması planlanmaktadır. Türkiye’den Çin’e gidecek olan ilk bor yüklü ihracat treni yola çıkmıştır.

Altın üretiminde ise Türkiye’nin hedefi beş yıl içinde 100 ton kapasiteye çıkabilmektir. 2019 yılındaki 38 tonluk altın üretimi, 2020 yılında 42 tona çıkartılarak 2,4 milyar ABD dolarlık değer oluşturulmuştur. Türkiye’de yerli/yabancı toplam 18 altın madeni bulunmakta; 20 yeni altın projesi de üretime geçmek için geliştirilmektedir. 2019 yılında 160 ton olan altın ithalatı 2020 yılında 288 ton seviyesine çıkmıştır. Tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de M&A faaliyetleri devam etmiştir. Öztalın Holding, Ariana Resources ve Proceca Construction’in yarı yarıya ortak olduğu Zenit Madencilik’in %53’ünü 37 milyon ABD doları karşılığında satın almıştır. Söğüt Altın Madeni’ni bünyesine katan Gübretaş ise 2023 yılında üretime başlamayı planlamaktadır.

Türkiye’de altın üretimi yapan Alacer şirketinin SSR Mining tarafından satın alınması 2020 içerisindeki önemli M&A faaliyetleri arasında yer almaktadır.

LİDYA MADENCİLİK

Aramacılık heyecanından üretim sevincine

10 yıldır Çöpler, Hod Maden ve Gediktepe maden projelerini bulup geliştiren Lidya Madencilik, Balıkesir’de üretime bir adım daha yaklaşmıştır.



Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

Lidya Madencilik, 2009 yılında SSR Mining ile Türk madencilik sektörünün ilk büyük uluslararası iş birliğini gerçekleştirmiştir. 2020 yıl sonu itibarıyla toplam 100 çalışanı bulunan Lidya Madencilik, Türkiye’de ve bölgede faaliyetlerini rekabetçi ve yüksek standartlarda sürdürerek Avrasya’nın en değerli maden şirketi olmayı hedeflerken Afrika kıtasındaki proje değerlendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Lidya Madencilik ve SSR Mining arasında, Türk madencilik sektöründeki ilk stratejik ortaklık 10 yılı aşkın bir süredir başarı ile devam etmektedir.

Anagold Madencilik operatörlüğünde üretim faaliyetlerine devam eden ve Lidya’nın ortağı olduğu Çöpler Altın Madeni, 2020 yılında yaptığı 327 bin onsluk altın üretimi ile Türkiye altın üretiminin %24’ünü sağlarken, aynı zamanda da Avrupa’nın en büyük altın madeni olma konumunu korumuştur. Tesiste 2011 yılından

327

Bin Ons

Çöpler Altın Madeni
2020 Yılı Altın Üretimi

**Lidya Madencilik
ve SSR Mining
arasında, Türk
madencilik
sektöründeki ilk
stratejik ortaklık 10
yılı aşkın bir süredir
başarı ile devam
etmektedir.**

bugüne kadar toplam 70 ton altın üretimi gerçekleştirilmiş ve bölgeye çok ciddi sosyal ve ekonomik katkı sağlanmıştır. Çöpler Madeni’nin içinde ve çevresinde yapılan arama çalışmaları kapsamında yeni keşfedilen, yeni cevherleşme alanlarından birisi olan Ardıc sahasının ön fizibilite çalışması tamamlanmış ve Çöpler Madeni’nin ömrünü uzatarak değerini artırmıştır.

Hisselerinin %100’ünün Lidya’nın sahip olduğu Polimetal Madencilik, Balıkesir Altın Madeni Projesi’ni yürütmektedir. 2020 yılı içerisinde projenin izinleri tamamlanmış ve maden inşaatına başlanılmıştır. Tesisin 2021 yılı sonunda devreye alınması hedeflenmektedir.

Lidya’nın önemli projelerinden biri olan ve Artmin Madencilik şirketi altında geliştirilen Hod Maden Projesinin fizibilite çalışmaları tamamlanmış; arazi alımları ve ÇED süreci devam ettirilmiştir. 2020 yılı Mart ayında Kanada Maden Arayıcıları Birliği (PDAC) Hod Maden’e Thayer Lindsley Keşif Ödülü’nü vermiş ve projenin



yüksek potansiyeli dünya çapında bilinir hale gelmiş ve tescillenmiştir. Hod Maden Projesi’nin inşaatına 2022 yılı başında başlanması ve madenin 2024 yılı başlarında devreye alınması hedeflenmektedir.

Çağdaş yönetim anlayışı ve güçlü insan kaynağı ile Lidya Madencilik; iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve sosyal konulardaki hassasiyetleri ile sürdürülebilir bir madencilik anlayışını devam ettirmektedir.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

2020 yılı, Lidya Madencilik’in arama ve geliştirme faaliyetlerinin yatırıma dönüşmeye başladığı yıl olmuştur. Hisseleri yurt dışı borsalarda işlem gören iki büyük madencilik şirketi ile son on yıllık dönemde temelleri atılan ortaklıklar, arama faaliyetlerinin Türkiye’de Erzincan Çöpler Altın Madeni, Artvin Hod Maden ve Balıkesir Polimetal Maden Projeleri olarak önemli yatırımlara dönüşmesiyle sonuçlanmıştır. Artan altın ve endüstriyel maden fiyatları ile birlikte 2020 yılında Lidya Madencilik projelerinin değeri daha da artmış; yurt dışında yürütülen arama faaliyetleri bir miktar yavaşlatılarak yurt içerisindeki stratejik yatırımların daha hızlı bir şekilde hayata geçirilmesi için gerekli adımlar atılmıştır. Bunun yanı sıra büyüme ve yeni yatırımların paralel olarak Şirket, organizasyonunu ve personel sayısını gerekliliklere göre genişletmeye de devam etmiştir.

2020 yılında Polimetal Balıkesir Altın Madeni Projesi’nin tüm izinleri tamamlanmış ve inşaat çalışmalarına başlanılmıştır.

Artvin Hod Maden Projesi’nde fizibilite çalışmaları tamamlanmış ve izin süreçlerine başlanılarak projenin finansman ve inşaat aşamalarına geçmesi sağlanmıştır. Yine Hod Maden Projesi, Kanada Maden Arayıcıları Birliği’nin (PDAC) Thayer Lindsley Keşif Ödülü’ne layık görülmüştür.

**2020 yılı, Lidya
Madencilik’in
arama ve geliştirme
faaliyetlerinin
yatırıma dönüşmeye
başladığı yıl
olmuştur.**



LİDYA MADENCİLİK



Özbekistan’da alınan altın arama ruhsatı ve kurulan şirket organizasyonu ile Semerkant’ta arama çalışmalarına başlanılmıştır.

2020 yılında koronavirüs salgınına rağmen faaliyetlerini kesintisiz olarak yürüten Lidya Madencilik, Şirket operasyonlarına uzaktan çalışma standartlarını entegre etmiştir. Anagold Çöpler Madeni’nde alınan üst düzey sağlık ve tedbirler sayesinde üretimde kesinti yaşanmamıştır.

Çağdaş yönetim anlayışı ve güçlü insan kaynağı ile Lidya Madencilik; iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve sosyal konulardaki hassasiyetleri ile sürdürülebilir bir madencilik anlayışını devam ettirmektedir. Lidya Madencilik salgın döneminde; proje sahalarına zorunlu olmadıkça ziyaretçi kabul edilmemesi, karantina uygulamaları yapılması, çalışanların COVID-19 testine tabi tutulması gibi önlemler almıştır.

Bu dönemde Balıkesir Projesinin inşaat ve ekipman ihaleleri, Kartaltepe Şirketinde 2019’a ilişkin 25 milyon TL’lik devlet payı ödemelerinin 2020 yıl sonuna ertelenmesi sağlanmıştır. Toplamda 1,6 milyon TL’lik SGK ve gelir vergisi ödemeleri, yılın son çeyreğine ertelenmiştir. Kredi anapara ödemeleri 2021 ve sonrasına; faiz ödemeleri ise Haziran ayı ve sonrasına ötelenmiştir. Satınalma sözleşmelerinde ödeme vadelerinin 30 günden 45 güne çıkarılması, mümkün olan sözleşmelerin dondurulması, sözleşme bedelinin düşürülmesi ya da sözleşmenin tamamen sonlandırılması sağlanmıştır.

Gümüşhane, Kongo, Gine gibi yurt içi ve yurt dışındaki arama çalışmalarına salgın döneminde ara verilmiş, bu sayede Balıkesir Projesi’ne odaklanılarak proje inşaat aşamasına getirilmiştir. Seyahat giderleri geçen yılın ayı dönemine göre %55 azalmış; genel yönetim giderleri ise artan ofis alanı ve personel sayısına karşın geçen yıla göre aynı seviyede kalmıştır.

2020 yılında koronavirüs salgınına rağmen faaliyetlerini kesintisiz olarak yürüten Lidya Madencilik, şirket operasyonlarına uzaktan çalışma standartlarını entegre etmiştir.

2020 yılında Hod Maden Projesi’nde ise arazi alımlarına devam edilmiş, ÇED süreci büyük ölçüde tamamlanmış ve projenin fizibilite çalışmaları tamamlanmıştır. Öte yandan Lidya Madencilik, açılan ihalelerden aldığı; Osmaniye, Artvin, Kahramanmaraş ve Özbekistan maden ruhsatları ile yurt içinde ve yurt dışında potansiyel sahaların kazanılması yönündeki arama çalışmalarına devam etmektedir.

Hedefler

Lidya Madencilik, yurt içinde ve yurt dışında sahip olduğu maden ruhsatları, sürdürdüğü büyük projeler ve hisseleri global piyasalarda işlem gören büyük maden şirketleri ile yaptığı ortaklıklarla sektöründe prestijli bir konuma sahiptir. Lidya Madencilik tarafından %100’üne sahip olunan ve 50 milyon ABD doları yatırım bedeline sahip Balıkesir Altın Madeni’nin 2021 Ekim ayında üretime geçirilmesi ve ilk altın üretiminin yapılması hedeflenmektedir. Lidya’nın %70 seviyesinde ortağı olduğu (%30 Sandstorm Gold) ve 300 milyon ABD doları yatırım bedeli bulunan Artvin Hod Maden Projesi’nin 2023 yılı sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

2021 yılında Lidya Madencilik, Orta Asya ve Afrika’da şirket stratejileri doğrultusunda belirlenen ülkelerde proje/saha arayışı çalışmalarına ve belirlenmiş olan sahalarda sondaj/ arama faaliyetlerine devam edecektir. Şirket’in uzun vadeli hedefi altın ve bakır portföyünü Avrasya bölgesinde yeni projelerle genişleterek bölgenin en önemli maden oyuncularından biri haline gelmektir.

Finansal ve Operasyonel Veriler

Lidya Madencilik’in %20 ortaklığının (%80 SSR Mining) bulunduğu Erzincan Çöpler Madeni, 2020 yılında toplam 327 bin ons altın üretimi gerçekleştirmiş ve toplamda 580 milyon ABD doları ciro yapmıştır. Çöpler Madeni hâlihazırda Avrupa’nın en büyük altın üreticisidir.

Sertifikalar

- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – Artmin
- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – Polimetal



Rekabet Avantajları

- Operatörü olduğu Polimetal Madencilik’in güçlü ve etkin arama ve madencilik ekibi,
- Uluslararası standartlarda, hızlı ve etkin maliyet kontrolü anlayışıyla iş yapabilme becerisi,
- Uluslararası madencilik firmaları ile güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar yürütebilme becerisi,
- SSR Mining ve Sandstorm Gold gibi iki büyük uluslararası maden şirketi ile yaptığı ortaklıkları sayesinde artan operasyonel tecrübesi ve know-how transferi,
- Uzman arama ve proje ekipleri ve güçlü sermaye yapısı,
- Çöpler Altın Madeni’nin getirdiği deneyim,
- Sosyal ve çevresel konulardaki hassasiyeti,
- İş sağlığı ve güvenliğine verdiği önem,
- Uluslararası operasyonel standartlara uygun şekilde madencilik yapma becerisi,
- Çalık markasının köklü birikimi ve Grup şirketlerinin oluşturduğu sinerji.

300

Milyon ABD Doları
Artvin Hod Maden Projesi Yatırımı

2021 yılında Lidya Madencilik, Orta Asya ve Afrika’da şirket stratejileri doğrultusunda belirlenen ülkelerde proje/saha arayışı çalışmalarına ve belirlenmiş olan sahalarda sondaj/ arama faaliyetlerine devam edecektir.

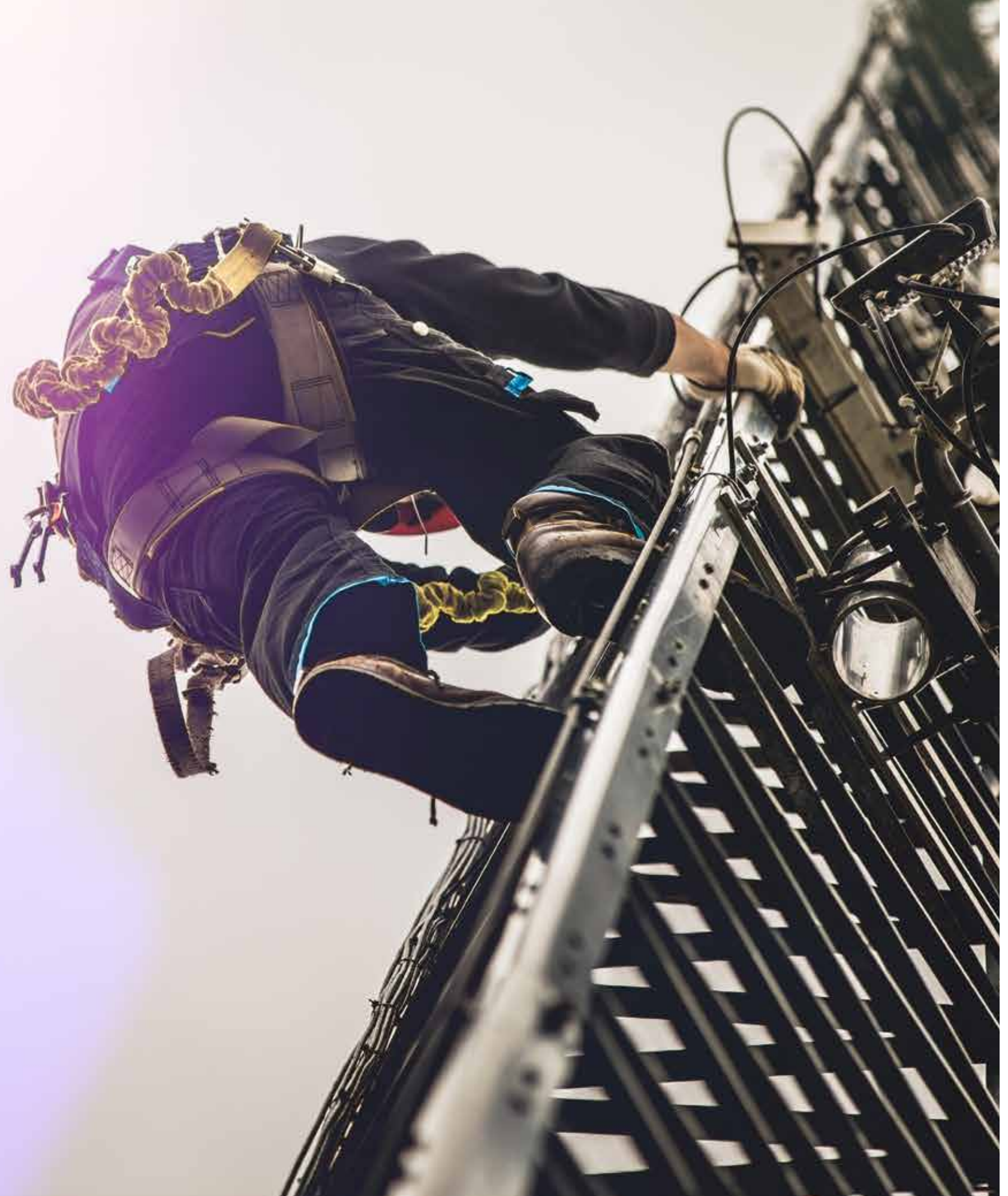
580

Milyon ABD Doları
Çöpler Madeni 2020 Yılı Ciro

TELEKOM SEKTÖRÜ

TELEKOM SEKTÖRÜ UZAKLARI YAKIN EDİYOR

Yaşadığımız dönemde artan şehirleşme ve nüfus, dijitalleşme ve olağanüstü durumlarda artan iletişim ihtiyacı telekom sektöründe de gelişmeleri beraberinde getirdi.



2020 YILINDA TELEKOM SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

2020 yılında olağanüstü talep

2020 yılında COVID-19 salgınıyla birlikte birçok şirketin uzaktan çalışmaya geçmesi ve eğitimin sanal ortama taşınması, güçlü altyapı ve kesintisiz hizmet ihtiyacı doğurmuş ve telekom firmaları üzerinde olağanüstü bir talep yaratmıştır.

Günümüzün gelişime en açık sektörlerinin başında gelen telekomünikasyon sektörüne yönelik talepler; artan nüfus, katlanarak büyüyen dijitalleşme ve yükselen şehirleşme trendi ile artmaya devam etmektedir. 2020 yılında sektöre damga vuran gelişmelerin başında, Amerika Birleşik Devletleri Endüstri ve Güvenlik Birimi tarafından Huawei firmasına getirilen yasakların sıkılaştırılması olmuştur. Mayıs 2019 tarihinde Amerika'da telekomünikasyon altyapısı satışı yapması yasaklı firmalar listesine eklenen Huawei'nin Amerikan teknolojisine erişimini engellemeyi amaçlayan kısıtlamalar artırılmış ve şirketin 38 iştiraki ABD hükümeti tarafından ekonomik kara listeye alınmıştır.

Telekomünikasyon sektörüne yönelik talepler; artan nüfus, katlanarak büyüyen dijitalleşme ve yükselen şehirleşme trendi ile artmaya devam etmektedir.

Şubat 2020 tarihinde Vodafone'un ABcom'u satınalma işlemi, ilgili kurumlar tarafından onaylanmış ve ABcom resmi olarak Vodafone bünyesine katılmıştır. T-Mobile ise Eylül 2020 tarihinde marka dönüşümünü tamamlayarak One Communication olmuştur.

Öte yandan 2020 yılında COVID-19 salgınıyla birlikte birçok şirketin uzaktan çalışmaya geçmesi ve eğitimin sanal ortama taşınması, güçlü altyapı ve kesintisiz hizmet ihtiyacı doğurmuş ve telekom firmaları üzerinde olağanüstü bir talep yaratmıştır. Dünya genelinde, izolasyon ve karantina uygulamalarına paralel olarak, ilk etapta veri trafiğinde ciddi artışlar gözlenmiştir.

2020 yılının büyük çoğunluğunda evden çalışmak durumunda kalan nüfustan dolayı küresel olarak genişbant data tüketiminde ciddi artışlar gözlemlenmiştir.

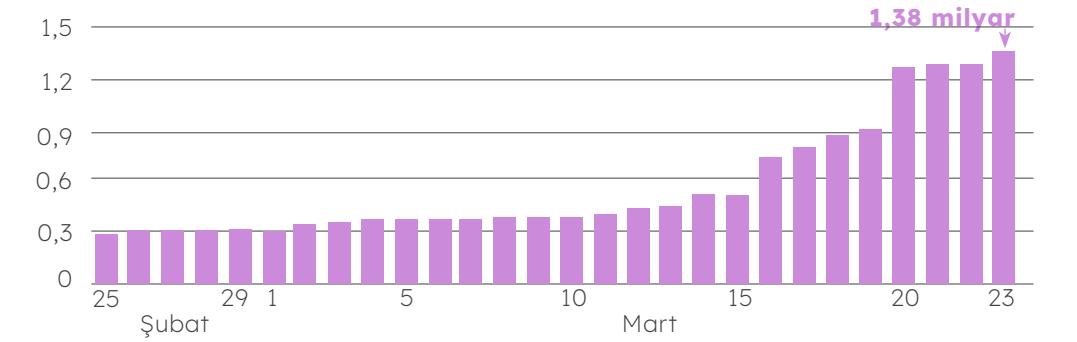
Telekomünikasyon şirketleri artık birer iletişim şirketi olmaktan ziyade; teknoloji üreten ve müşteri ihtiyaçlarına daha doğmadan cevap projeleri geliştiren kurumlara dönüşmektedirler.

Önümüzdeki dönem, içerik üreticileri ile reklam verenler arasında farklı iş modellerinin oluşması beklenmekte; ayrıca 5G'nin yanı sıra LPWAN sisteminin, Nesnelerin İnterneti uygulamalarının yaygınlaşacağı düşünülmektedir.

Bu süreçte sabit genişbant kullanımında önemli artışlar görülmüş; pandeminin hayatın akışına olan etkisini azaltmak amacıyla uzaktan eğitim, uzaktan çalışma, tele-tıp uygulamalarının yaygınlığı artmıştır. 186 ülkede 1,2 milyar öğrenci okulların kapanmasından etkilenmiş ve uzaktan eğitime geçilmiştir.

COVID-19'un Küresel Eğitim Sistemi Üzerindeki Sarsıcı Etkisi

Dünya çapında ulusal okul kapanışlarından etkilenen öğrenci sayısı (Milyar)



Rakamlar, okul öncesi, ilköğretim, ortaokul ve lise öğrencilerinin yanı sıra yükseköğretim seviyelerinde kayıtlı olan öğrencileri de içermektedir.

Kaynak: UNESCO

Gartner tarafından yapılan araştırmaya göre ise kurumların %88'i tüm çalışanlarına uzaktan çalışmayı zorunlu kılmış veya tavsiye etmiştir. Uluslararası ve ülkelerin ulusal çapta almış olduğu seyahat kısıtlamaları nedeniyle kurumların %97'si iş seyahatlerini de iptal etmek durumunda kalmıştır.

2020 yılının büyük çoğunluğunda evden çalışmak durumunda kalan nüfustan dolayı küresel olarak genişbant data tüketiminde ciddi artışlar gözlemlenmiştir. Örneğin Amerika'da 2020'nin ilk çeyreğinde tüm yıl için öngörülenden fazla bir rakama ulaşılmış ve %47'lik bir artış olmuştur.

Mobil hat satışlarında ise azalma görülmüş; kullanımındaki artış azalmış ya da kullanım oranı düşmüştür.

Bu bağlamda telekom operatörleri de isteyerek veya zorunlu olarak artan data ihtiyacını karşılamak için kampanyalar yapmıştır.

Sektör, artan talebe karşın çok önemli bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Telekomünikasyon şirketleri artık birer iletişim şirketi olmaktan ziyade; teknoloji üreten ve müşteri ihtiyaçlarına daha doğmadan cevap projeleri geliştiren kurumlara dönüşmekte; bu durum rekabete de yeni bir boyut kazandırmaktadır.

Pandeminin etkisiyle dijital alanda büyük bir gelişim sağlayan medya ve eğlence sektöründe rekabet artmış, müşteri tutundurma ve gelir yaratma zorlaşmıştır. 2021'de yenilikçi müşteri deneyimlerinin ortaya çıkacağı öngörülmektedir. Önümüzdeki dönem, içerik üreticileri ile reklam verenler arasında farklı iş modellerinin oluşması beklenmekte; ayrıca 5G'nin yanı sıra LPWAN (Düşük Güç Geniş Alan Haberleşme Ağı) sisteminin, Nesnelerin İnterneti uygulamalarının yaygınlaşacağı düşünülmektedir.

Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü

ALBtelecom; sabit ve mobil elektronik iletişim, internet erişimi, IPTV ve bilişim teknolojileri alanlarında, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir.



Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü,
- Arnavutluk pazarında en çok IPTV müşterisi bulunan servis sağlayıcı,
- Arnavutluk'un her noktasında kendi satış ve dağıtım ağı bulunan tek operatör,
- Müşterilerini telekomünikasyon dışı program aracılığıyla en cömert fayda paketiyle ödüllendiren tek operatör,
- Herhangi bir kısıtlama olmaksızın tüm sabit ve mobil müşteriler için ilk tam kapsamlı telekomünikasyon dışı avantaj platformunu ortaya çıkaran operatör.

Hedefleri

- Net müşteri sayısını artırarak genişbant internet hizmetlerinden elde edilen gelirleri artırmak,
- Artan marjlarla mobil gelir seviyesini ve kârlılığını yükseltmek,
- Arnavutluk'a özel dinamik yaklaşımı ile eşsiz bir müşteri deneyimi sunmak.

1,8
Milyar TL
Toplam Varlıklar

Müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından izleyen ALBtelecom, iletişim hizmetlerini en yüksek kaliteye ulaştırmak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir.

1912 yılında temeli atılan ALBtelecom, adını 1992 yılında PTT'den ayrıldığında almış ve 2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Sabit ve mobil elektronik iletişim, internet erişimi, IPTV ve bilişim teknolojileri alanlarında, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir. ALBtelecom, kuruluşunun 100. yıldönümünü kutladığı 2012 yılında, GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşme kararı olarak faaliyet gösterdiği bölgedeki gücünü daha da artırmıştır.

Müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından izleyen ALBtelecom, iletişim hizmetlerini en yüksek kaliteye ulaştırmak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak “4 in 1” (sabit ses, internet, mobil ve TV) paketlerini ve “Tek Durak-Tek Shop” konseptini hayata geçirmiştir.

Küresel değişimleri bünyesine ustalıkla katarak Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaya devam eden ALBtelecom, 2013 yılında tüm mobil



421

Bin
Mobil Abone Sayısı

Altyapı çalışmalarını ciddiyeyle ele alan ALBtelecom, bu alandaki yatırımlarının bir sonucu olarak pazarın diğer oyuncularına altyapı hizmeti satabilecek konuma ulaşmıştır.

şebeke altyapısını yenileyerek 3G servisini başlatmış; 2015 yılı Mart ayında ise 4G/LTE lisansını alarak müşterilerini 4G teknolojisi ile buluşturmuş ve hizmet kalitesini daha da yükseltmiştir. Sağlam altyapısı, data kalitesi ve sürekli yatırımlarıyla daima rakiplerinin bir adım önünde olan ALBtelecom, 4G lisansıyla bu alanda da sektörde liderliği hedeflemektedir.

Altyapı çalışmalarını ciddiyeyle ele alan Şirket, bu alandaki yatırımlarının bir sonucu olarak pazarın diğer oyuncularına altyapı hizmeti satabilecek konuma ulaşmıştır.

Marka imajına değer katan çalışmalarının ve nitelikli hizmet anlayışının neticesinde ALBtelecom, sabit ses ve sabit internet pazarında liderliğini ve mobil pazarda istikrarını koruyarak sırasıyla %74, %27,4 ve %16 pazar payına ulaşmıştır. ALBtelecom, sabit ve mobil hizmet kalitesinde gerçekleştirdiği iyileştirmeler ve deneyimli kadrosuyla 2021 yılında da istikrarlı büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Mobil Hizmette

Salgınla birlikte telekomünikasyonun önemi artmış; ALBtelecom, karantina aylarında müşterilerinin aylık paketlerinin üstüne %50 ilave data, konuşma hakkı

ve SMS sunmuştur. Karantina aylarında, iş yerlerinin çalışma saatlerinin sınırlı olması dolayısıyla çevrimiçi kanalların kullanılmasını desteklemek amacıyla ALBtelecom, BKT uygulamasını indirenlere sağladığı ücretsiz avantajları artırmıştır.

2020 yılında da devam eden BKT ve ALBtelecom iş birliği kapsamında BKT, her çeyrekte, bireysel müşterilerini ALBtelecom'dan yıllık bir IPTV aboneliği ile ödüllendirmektedir.

ALBtelecom, Nisan ayından eğitim yılının sonuna kadar SchoolMe çevrimiçi eğitim platformunda tüm öğrencilere ücretsiz gezinti ve erişim sağlayarak uzaktan eğitime katkı sağlamış; ayrıca Aralık 2020'den itibaren sadece çevrimiçi üniversite öğrenimi alan öğrenciler için özel kampanyalar sunmaya başlamıştır. Kampanya kapsamında; 1.100 Arnavutluk leki tutarında aylık paketin aktivasyonu üzerine tüm çevrimiçi eğitim platformlarında ücretsiz gezinti ve %20 indirim ile hibrit planlarda 12 aylık taahhüt için üç kat fazla data hakkı sunulmaktadır.



ALBTELECOM



ALBtelecom, yoğun talep üzerine, Eylül ayı itibarıyla faturalı ve hibrit hatlarda %50 daha fazla data ve ses hakkı sunmaya başlamıştır. 2020 Ekim ayında çıkartılan yeni kontrollü hatlar, promosyon dönemi boyunca, o güne kadarki en düşük giriş fiyatı olan 400 Arnavutluk lekine, ilk defa sınırsız avantajlarla ve iki katı yüksek data hızı ile sunulmuştur.

2020 yılında One Telecommunication'ın Arnavutluk telekom pazarına agresif bir Numara Taşıma Teklifi ile giriş yapması üzerine ALBtelecom da rekabetçi fiyat ve sınırsız avantajlarla yenilikçi faaliyetlerini artırmıştır. Şubat 2020'de Vodafone tarafından satın alınan Abcom, evde internet seçeneklerini kendi mobil abonelerine taşımaya başlamış; bu bağlamda Vodafone, kendi mobil abonelerine ve rakiplerinin mobil abonelerine ulaşarak, önemli bir telesatış gücü ortaya koymuştur. ALBtelecom ise bu duruma, abone bazını sağlama almak adına satınalmalarda ve rekabet fiyatlarına erişmek için %50'ye varan indirim tekliflerini öne sürerek karşılık vermiştir.

Müşteri ne zaman internete ihtiyaç duysa orada olabilmek için ALBtelecom Aralık ayında SIM modem ürünü, SuperFibra Mobile'ı sabit networkün henüz varmadığı ancak 4G kapsamında mobil internetin olduğu alanlarda internet çözümü olarak çıkarmıştır. Şirket ayrıca Eylül ayında müşterilerin daha fazla mobil internet erişimine ihtiyaç duyduklarında kullanmaları için iki internet paket opsiyonu olan taşınabilir Wi-Fi cihazını çıkarmıştır.

Yakın zamanda yenilenmiş bilişim teknolojileri sistemleri ve genişletilmiş mobil ağlarıyla ALBtelecom, 2020 yıl sonu itibarıyla mobil pazar payını korumaktadır.

Sabit Hizmetlerde

2020 yılında COVID-19 pandemisinden dolayı internet; esnek çalışma, çevrimiçi eğitim ve insanları sevdikleri ile yakınlaştırma için önemli bir araç haline gelmiştir. Sokağa çıkma yasaklarının getirildiği yeni koşullarda ALBtelecom, sabit ürünler için yeni çevrimiçi satışlara,

463

Milyon TL
Net Satışlar

2020 yılında COVID-19 pandemisinden dolayı internet; esnek çalışma, çevrimiçi eğitim ve insanları sevdikleri ile yakınlaştırma için önemli bir araç haline gelmiştir.

ağırlıklı olarak genişbantta, adapte olmuştur. Şirket, müşteri memnuniyetini göz önünde bulundurarak, sokağa çıkma yasakları sırasında özel kampanyalar çıkartmıştır. Bu bağlamda çıkarılan "Evimiz Güzeldir" kampanyası ile geniş bant "3+9" hizmeti, sokağa çıkma yasağı dolayısı ile maddi sıkıntı yaşayan müşterilerin internet hizmeti alabilmeleri amacıyla ilk üç ayı ücretsiz olarak sunulmuştur. "Ku ka si shtepia" kampanyası ise Tiran'da 50Mbps ve üstü hızlar ve diğer bölgelerde 16Mbps ve üstü hızlar için geniş bant 6+6 teklifi ile altı aylık sözleşmenin ücretsiz sunulmasını kapsamaktadır.

Ayrıca ALBtelecom, yaz aylarında aylık ücrette %25 indirim ile IPTV kombinasyonlarına özel bir teklif çıkarmıştır. Müşterilerine, ihtiyaçlarına uygun en iyi TV paketi ve geniş bant kombinasyonunu seçme fırsatı sunan ALBtelecom, iki ana TV içerik sağlayıcısı Digitalb ve Tring ile yaz aylarında IPTV aktivasyonları için TV içeriğinde %30'a varan indirimler sağlamıştır.

Yeni çevrimiçi eğitim trendine uyum sağlamak zorunda kalan öğrenciler için okula dönüş sezonunda özel bir geniş bant teklifi sunan ALBtelecom, teklifi kabul eden müşterilerine tablet veya mobil Wi-Fi paketinden birini hediye etmiştir.

2020 yılında ALBtelecom, başta yeşil bölgeler olmak üzere fiber yatırımlarına devam etmiştir. Fiber ağın genişlemesi ve Vodafone-Abcom'un geniş bant fiyatlarını düşürerek tek bir şirket olarak ortaya çıkması dolayısıyla, yeni bir sabit hat çıkarma gerekliliği oluşmuştur. Ekim 2020'de ALBtelecom, geniş bant ve IPTV hizmeti için yeni SuperFibra hattını tanıtmış; ayrıca düşük gelirli kullanıcılar için ayda 700 Arnavutluk lekesinden başlayan kota tarifeleri çıkartmıştır.

Arnavutluk'ta gerçekleştirilen televizyon sinyalleri dijitalleşme süreci çerçevesinde ALBtelecom, destekleyici dijitalleşme kampanyasını Shkoder, Lezhe, Elbasan ve Vlore'de başlatmıştır. Bu alandaki tüm potansiyel müşterilere DVB-T2 dekodör ile birlikte 2P ve 3P hizmetlerinde çok cazip teklifler sunan Şirket, süreçte öncü rol oynamıştır.

138

Milyon TL
FAVÖK

%30

FAVÖK Marjı

2020 yılında ALBtelecom, başta yeşil bölgeler olmak üzere fiber yatırımlarına devam etmiştir.

ALBTELECOM



Vodafone'un ABcom'u satın alarak, One Communication'ın ise 150Mbps'e kadar kablosuz HomeNet'i çıkartarak sabit hizmetler sunmaya başlamasıyla birlikte ALBtelecom, yeni katılanlar için evde iki katı hızlı internet sunacağı Superfamily tarifesini piyasaya sürmüştür.

Eski bakır ağını fiber ağ ile yenileyen ALBtelecom, 2020 yıl sonu itibarıyla sabit hizmetlerde müşteri payını korumaktadır.

COVID-19 Tedbirleri

- ALBtelecom Müşteri Hizmetlerinin faaliyetlerini evden yürütmesi,
- Ürün ve Marcom Ekiplerinin kısmen evden çalışması,
- Salgın bölgelerinde seyahat eden çalışanlar için kısıtlamalar ve kılavuzlar,
- Uzaktan çalışmaya uygun iş pozisyonlarının belirlenmesi,
- Kalabalıktan kaçınma, kapalı ortam toplantıları, sosyal etkinlikler ve röportajlar hakkında kılavuzlar,
- DSÖ tavsiyelerine ve Arnavutluk Sağlık Bakanlığı Protokolüne dayanan hijyen talimatlarının izlenmesine ilişkin kılavuzlar,

Eski bakır ağını fiber ağ ile yenileyen ALBtelecom, 2020 yıl sonu itibarıyla sabit hizmetlerde müşteri payını korumaktadır.

Alınan COVID-19 önlemleri kapsamında, ALBtelecom Müşteri Hizmetleri faaliyetlerini evden yürütmeye başlamıştır.

- Tüm şirket binalarına ve mağazalara dezenfektanlar konulması,
- Şirket tesislerinde bulunan kantinin kapatılması,
- Şirketin tesislerinin ve dükkânlarının profesyonel bir şekilde dezenfekte edilmesi,
- Çalışan ulaşım araçlarının periyodik dezenfekte edilmesi,
- Şirket doktoru tarafından çalışanların günlük muayenesi,
- 50 yaş ve üstü çalışanların evden çalışması,
- Ebeveyn olan çalışanların evden çalışması,
- Her kat için hazırlanan ve yöneticilere teslim edilen oturma planı ile çalışanlar arasında iki metre mesafe olmasının garantiye alınması,
- Tüm mağaza temsilcilerine başlangıçta ve son olarak tüm şirket çalışanlarına maske ve eldiven temin edilmesi,
- Saha teknisyenlerine özel koruyucu ekipman sağlanması,
- Sosyal mesafeyi korumak amacıyla, tüm mağazaların ve ana bina resepsiyonundaki masalara koruyucu cam montajı,

- Ana binada görev alan çalışanlara evde çalışma rotasyonu planı,
- Devlet kısıtlamalarına göre uyarlanan çalışma saatleri,
- Satış temsilcilerinin sınırlı çalışma parametrelerine uyarak çalışması.

Yatırım Projeleri

- 90 adet ilave L900 4G istasyonunun kurulumu
- Mobil Paket Çekirdek Yükseltme
- Yeni Coğrafi Bilgi Sistemi kurulumu
- SAP ERP Yükseltme Projesi
- Mağazalar için VDI altyapısının kurulumu
- IXbilling, Softswitch ve SBC'nin kurulumu
- Tüm CCBP platformunun yükseltimi
- IPMPLS ağ uzantısı
- GPON ağ uzantısı
- Fiber Back Bone uzantısı
- Big Data Hadoop kurulumu

Kalite Standartları ve Sertifikalar

- ISO 9001: 2015-Kaliteli Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 - Organizasyonun Yönetim Sistemi
- ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 20000-1: 2018 - Bilgi teknolojisi Hizmet Yönetimi
- OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

**Rekabet Avantajları**

- En fazla Wi-Fi noktasına sahip olan operatör,
- Ülke çapında tüm belediye bölgelerinin %90'ına ulaşan fiber optik altyapısı,
- Yedekli uluslararası internet bağlantıları,
- Perakende mağazaları sayesinde elde ettiği çalışma esnekliği,
- ISO 27001 ve ISO 9001 belgeleri ile artan güvenilirlik.

304
Milyon TL
Toplam Özkaynaklar

En fazla Wi-Fi noktasına sahip olan operatör olması, ülke çapında tüm belediye bölgelerinin %90'ına ulaşan fiber optik altyapısı, ALBtelecom'un sektörde öne çıkan başlıca rekabet avantajlarıdır.

Abone Sayıları (Bin)	2018	2019	2020
PSTN Abone Sayısı	177	177	168
Genişbant Abone Sayısı	129	134	129
Mobil Abone Sayısı	431	422	421

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	1.135	1.427	1.839
Net Satışlar	364	406	463
Toplam Özkaynaklar	283	286	304
FAVÖK	93	133	138
FAVÖK Marjı (%)	26	33	30

FİNANS SEKTÖRÜ

FİNANS SEKTÖRÜNDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM HIZ KAZANDI

İnovatif çalışmalarını hız kesmeden sürdüren Aktif Bank, müşteri deneyiminde mükemmeliği yakalamak hedefiyle dijital dünyasını çeşitlendirmeye devam ediyor.



2020 YILINDA FİNANS SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Likidite önlemleri ile desteklenen ekonomik aktiviteler

Ekonomik aktivitedeki toparlanma ile beraber gerçekleşen 2020 yılı son çeyreğinde pozitif büyüme görünümünün de etkisiyle, Türkiye 2020 yılında %1,8 ile G20 ülkeleri içinde pozitif GSYH büyümesi elde eden iki ekonomiden biri olmuştur.

2020 yılında koronavirüs salgınının etkisi piyasa fiyatlamaları üzerinde etkili olurken politika yapıcılarının aldığı önlemler ve ekonomik aktivitedeki gidişat yakından takip edilmiştir. Yılın ikinci çeyreğinde salgın önlemleri ekonomik aktiviteyi kısıtlamış; küresel milli gelirin düşmesine sebep olmuştur.

Bu noktada para ve maliye politikası kanadından gelen destekler, düşük risk iştahını ve azalan hane halkı talebini desteklemektedir. Yılın ikinci yarısında ekonomik aktivitede toparlanma görülürken değerli metallerin yıl içerisindeki olumlu fiyat seyrine hisse senedi ve diğer riskli varlıklar da eşlik etmiştir. ABD’de uzun vadeli enflasyon beklentileri bu doğrultuda yükselmiştir. İngiltere’nin Avrupa Birliği’nden çıkış anlaşmasını tamamlaması ile birlikte sterlinde değer kazancı görülmüş; dolar endeksi yılı %6,75 oranında değer kaybı ile tamamlarken, ons altın %23,5 ve gümüş ise %47,6 değer kazancı ile seneyi pozitif ayrılarak tamamlamıştır. Yıl tamamlanırken aşı gelişmelerine bağlı haber akışlarının piyasa risk iştahı üzerinde olumlu etki yarattığı görülmüştür.

Likidite önlemleri çerçevesinde ekonomik aktiviteyi desteklemek adına yapılan hamleler yılın genelinde sürerken, gelişen piyasalar üzerindeki riskin döviz kurları üzerinde hissedilmesi ve küresel gıda fiyatlarının artış göstermesi yurt içinde enflasyonist baskı yaratmıştır. Bu

%35,1

2020 Yılı Türkiye
Toplam Kredi Hacmi
Artışı

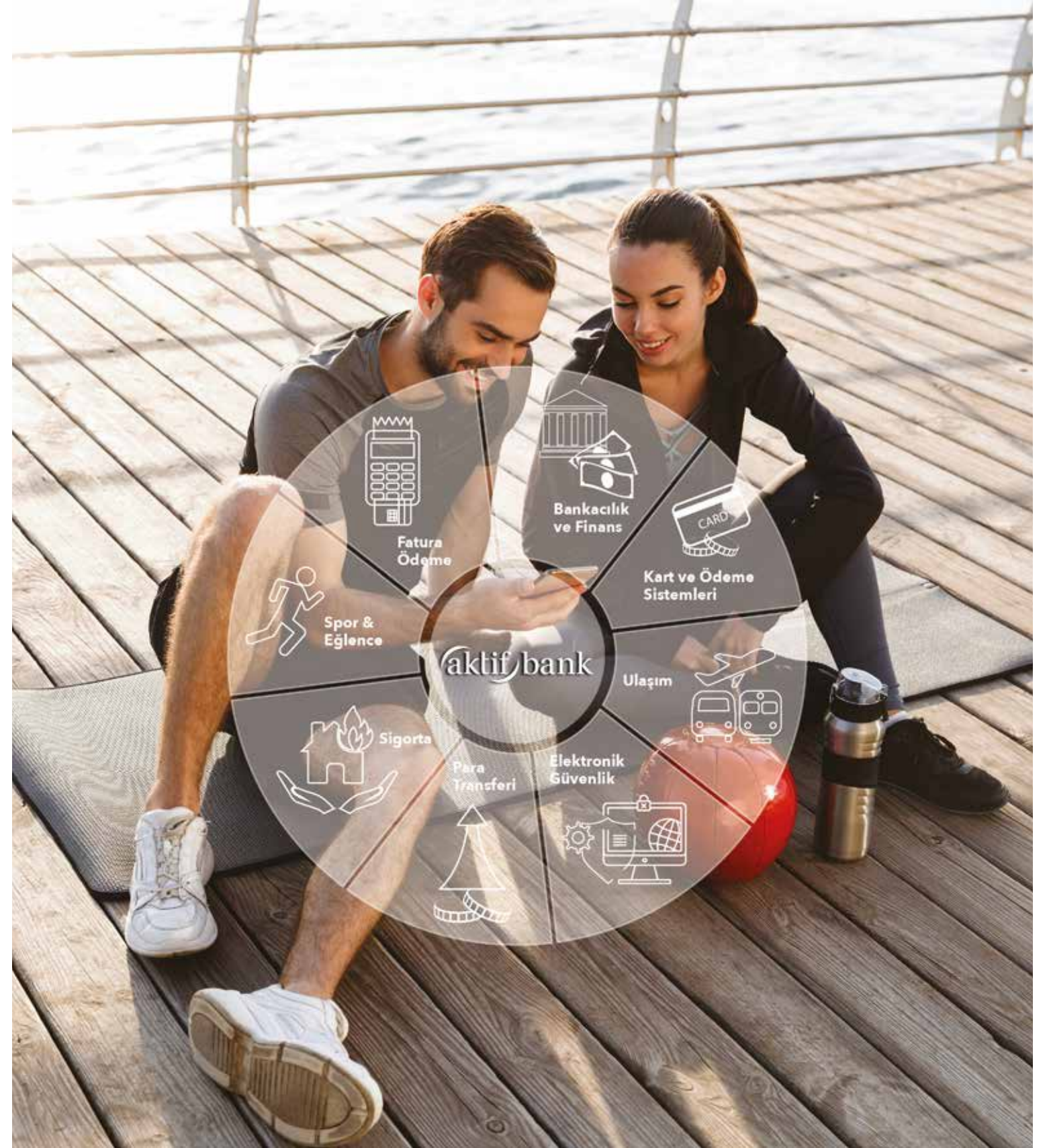
**2020 yılının
ikinci yarısında
ekonomik aktivitede
toparlanma
görülürken değerli
metallerin yıl
içerisindeki olumlu
fiyat seyrine hisse
senedi ve diğer
riskli varlıklar da
eşlik etmiştir.**

%34,6

2020 Yılı Türkiye
Toplam Mevduat
Büyümesi

noktada son çeyrekte TCMB haftalık repo faizinde güncellemeye gitmiş ve Kasım ayında 475, Aralık ayında 200 baz puan faiz artışı kararı alarak, yılı %17 politika faizi ve %14,6 enflasyon oranları ile tamamlamıştır. Yıl içindeki sert portföy çıkışı görünümü son çeyrek itibarıyla değişirken bu durum cari denge ve resmi rezervler tarafında olumlu bir etki yaratmıştır. Ekonomik aktivitedeki toparlanma ile beraber son çeyrekte de pozitif büyüme görünümü devam etmiş ve Türkiye 2020 yılında %1,8 ile G20 ülkeleri içinde pozitif GSYH büyümesi elde eden iki ekonomiden biri olmuştur. Kredi büyümesi ile toparlanan ekonomik aktivite, sanayi üretimi tarafında salgından sonraki toparlanmanın yıl içinde de devam etmesi ile teyit edilmiştir.

BDDK haftalık verilerine göre bankacılık sektörü toplam kredi hacmi 2020 yılında %35,1 oranında artış göstermiş; buna paralel olarak mevduat tarafındaki artış da %34,6 olmuştur. Tüketici kredileri manşetin üzerinde artarken 2020 yılında %44,6 oranında genişlemiştir. Yılın ilk haftasında %5,7 seviyesinde olan takipteki alacakların toplam kredi hacmine oranı, yılı %4,22 seviyesinde kapatmıştır. Kredilerin bir önceki haftaya göre değişim seyrine bakıldığında ise özellikle son çeyrekte ivme kaybedildiği görülmektedir. Para politikasındaki sıkılaşma ve ekonomik aktivitedeki salgın etkileri sektör üzerinde etkisini göstermiştir.



AKTİF BANK

Aktif Bank, dünyadaki eğilimlerden ilham alarak, kendine özel bir yol tasarlıyor!

Aktif Bank, 2020 yılında müşterilerine daha kaliteli bir hayat sağlamak için dijital ürünlerini genişletmeye ve süreçlerini iyileştirmeye ağırlık vermiştir.

aktifbank

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Türkiye’de ilk VDMK ihracına danışmanlık ve aracılık,
- Türkiye’nin ilk banka bonosu,
- Türkiye’nin ilk dijital banka bonosu,
- Türkiye’de ilk faizsiz katılım sertifikası,
- Türkiye’de ilk proje finansmanına yönelik kira sertifikası ihracı,
- Türkiye’de ilk krediye bağlı borçlanma aracı ihracı,
- Türkiye’de ilk altına dayalı sukuk ihracı
- Türkiye’nin ilk yerli para transferi markası UPT,
- Stadyumlara girişte geçerli ilk ve tek kart olan Passolig ile 5,5 milyonu aşan kart sayısı,
- Türkiye’de ilk faizsiz likit fon kuruluşu,
- Türkiye’nin ilk elektrik dağıtım gelirlerine dayalı kira sertifikası,
- Türkiye’de ilk kez dolmuşlarda QR kod üzerinden temassız ödeme.

21,9

Milyar TL

Aktif Büyüklük

Aktif Bank;
Türkiye’de ilk
VDMK ihracına
danışmanlık ve
aracılık, Türkiye’nin
ilk banka bonosu
gibi ülkemizde
birçok ilke imza
atmıştır.

Hedefleri

- Global teknoloji ve inovasyon trendlerini takip ederek “finansal teknolojiler” alanında dev bir ekosistem olarak faaliyetlerini sürdürürken, iş modellerini Türkiye standartlarının ötesine taşımak ve sektörde yeni iş alanları açmak,
- Fintech’ler ve startup’lar ile hem rakip hem de iş ortağı gibi hareket ederek “açık bankacılığın” Türkiye’deki mimarlarından olmak,
- Regülasyonlar ve küreselleşme ile yeni bir çehre kazanan “ödeme sistemleri” alanında hem banka hem de iştirakler ile öncü olmak,
- Dijital ve mobil bankacılık alanındaki uygulamalarıyla sektördeki en iddialı, en yenilikçi ve en dijital ürün gamını sunarak Türkiye’nin “neobank”ı olmak,
- Etkin, verimli ve çevik çalışma odaklı yaklaşımıyla, Türkiye’nin en çevik organizasyonlarından biri olmak,
- Girişim ve risk sermayesi yapısıyla Türkiye’de sporun finansmanında öncü banka konumunu sürdürmek ve sektörü, sporu geliştirecek yenilikçi finansal ürünler ile tanıştırmak,



5,7

Milyar TL

Kurumsal Krediler

Aktif Bank,
girişim ve risk
sermayesi yapısıyla
Türkiye’de sporun
finansmanında öncü
banka konumunu
sürdürmeyi ve
sektörü, sporu
geliştirecek yenilikçi
finansal ürünler
ile tanıştırmayı
hedeflemektedir.

4,5

Milyar TL

Tüketici Kredileri

- Türk futbolunu desteklemeye devam ederek, Passolig ile futbol ekonomisine daha çok katkı yaratmaya odaklanmak,
- Yalnızca futbolda değil, eşitlikçi ve demokratik bir spor dalı olarak geniş kitlelere hitap eden “koşu” alanında da söz sahibi olmak,
- Passo mobil futbolun son Türkiye’nin en kapsamlı eğlence uygulaması haline getirmek,
- Aktif Portföy Yönetimi ile yüksek verimli yatırım alternatifleri sunmak, sürdürülebilir yatırım araçlarıyla topluma ve çevreye katkı sağlamak,
- Afrika kıtasına yönelik geniş kapsamlı ihracat faaliyetlerini ve ihracat hacmini artırmak,
- Japonya’nın teknoloji devi Mitsubishi ile kurulan farklı ortaklıklarla siber güvenlik, biyometrik doğrulama teknolojileri, güvenlik teknolojileri, sektörlere özel dijital platformlar gibi birçok alanda faaliyetlere devam etmek.

PERAKENDE DİJİTAL BANKACILIK VE ÖDEME SİSTEMLERİ

Dijital İş Modelleriyle Güçlü Bir Yapı

2020 yılında Banka, değişen piyasa koşullarına ve müşteri beklentilerine hızlı adaptasyon kabiliyetiyle dijital ürünlerini genişletmeye ve süreçlerini iyileştirmeye ağırlık vermiştir.

Birikimlerini uzun süreli yüksek faizde tutmak isteyen müşterilere vadesinin bitimine kadar faiz oranını koruma imkânı tanıyan N Kolay Bono ürünü, 2020’nin değişken piyasa koşullarında tercih edilen bir ürün olmuş ve müşteri adedinde %42’lik artış sağlayarak hacimdeki istikrarlı büyümesini de sürdürmüştür.

Ürün sahiplerine masrafsız para transferi ve fatura ödeme işlemleri ile N Kolay Kart’la Türkiye’deki tüm ATM’lerden ücretsiz olarak sınırsız sayıda para çekme imkânı tanıyan N Kolay Bono’nun iletişimi, tüm sene boyunca dijital mecralar ve sosyal medya üzerinden devam etmiştir.

Yatırım süresinin 1 günden başlayan vadelerde belirlenebildiği TL ve döviz repo ile getiri beklentisi ve risk algısına göre seçenekler sunan fon ürünleri uygulamaya eklenmiştir. Döviz ve emtia işlemlerinde avantajlı oranlarla cazibe yaratan N Kolay FX’e gümüş eklenerek kurlarda çeşitlilik artırılmıştır. Dijital dünyayı odak noktasına taşıyan Aktif Bank, son bir yılda 1,5 milyon kişinin toplam 2,7 milyon kez ziyaret ettiği nkolaykredi.com.tr üzerinden toplamda 12 milyar TL’lik, yaklaşık 1 milyon adet kredi başvurusu almıştır. İhtiyaç kredisi alanında; hızlı ve güvenli dijital satış stratejisi sayesinde sektörün %48’lik büyümesine karşılık, N Kolay Kredi ürünü %88’lik bir büyüme yakalamıştır. Banka, müşterinin risk profiline göre farklı faiz oranları sunarak ürün çeşitliliğini artırmıştır.

Bunların yanı sıra Passo uygulamasını sürekli olarak geliştiren Banka, stadlarda sağladığı avantajları QR ile 7/24 para transferi, alışveriş ve anlık kredi gibi imkânlarla çeşitlendirmeyi sürdürmüştür. Ayrıca Passo’nun futbol dünyasındaki deneyimi eğlence ve etkinlik dünyasına da taşınarak; 6 milyon indirilme adedi ile Passo artık sadece futbolseverlere değil, kültür sanat etkinliklerini takip eden herkese hizmet veren bütüncül ve eşi olmayan bir platform haline getirilmiştir. Şehir yaşamının can damarı olan ulaşım sektöründe uzun yıllardır hizmet veren Aktif Bank, sektörde örneği olmayan AnkaraKart mobil uygulamasını da geliştirmeye devam etmiş, 750 bin indirilme sayısına ulaşmıştır. Mobil alanda yapılan bu çalışmalar sonucunda müşteri ediniminin %70’e yakını mobil kanallar üzerinden gerçekleşmiştir. Banka’nın alışveriş ve ulaşım işlemlerini tek bir kartta birleştirdiği N Kolay Ankara Kart 400 bin kullanıcıya ulaşmıştır. Hem ulaşım da hem alışverişte kullanılabilen kart, sektörde ilk ve tek olma özelliğini korumuştur. Yine dünyada bir ilk olan, tamamen nakitin hâkim olduğu şehir içi dolmuşlarda ödeme ve rezervasyon çözümü sunan İndiBindi uygulaması da

AKTİF BANK



2020'de büyük bir heyecanla devreye alınmıştır. İndiBindi ile kullanıcılar paraya dokunmadan ya da nakit taşımadan şehir içi seyahatlerini gerçekleştirmekte ve evlerinden çıkmadan SMS ile kredi kullanma özelliği için rezervasyon yapabilmektedir. Ayrıca dolmuş takip özelliği ile zamandan tasarruf da sağlanabilmektedir.

PTT kanalı da Banka'nın iddialı büyümesini sürdürdüğü alanlar arasında yerini almıştır. Özellikle emekli müşteriler özelinde devreye alınan "evlerinden çıkmadan SMS ile kredi kullanma özelliği" sayesinde emekliler nakit ihtiyaçlarını giderebilmişlerdir. 2020 yıl sonu itibarıyla 3 milyar TL bakiyeye ulaşılan PTT kanalında, yıllık bazda %76'lık büyüme sağlanmıştır.

Pandemi süresince evlerinden çıkamayan emekli müşterilere, yılın ilk çeyreğinde uygulamaya konulan PTT SMS Kredi gibi ürünlerle, kolay ve pratik bir şekilde adreslerinde kredi kullanma hizmeti sağlanmıştır. Piyasanın ilk dijital evrak akıslı taşıt kredisini sunan Banka, yıl içinde dijital evrak yapısını kullanan bayi ağını genişletmiş; kârlılıktan ödün vermeden, süreç optimizasyonu ile rekabetçi yönünü kuvvetlendirmiştir. Bu sayede, yıl içinde %103'lük büyüme ile bakiyesini 423 milyon TL seviyesine ulaştırmıştır. Daha rekabetçi faiz oranları ile müşteri portföyü %146 oranında genişletilmiştir. Bu yaklaşımla ürün bakiyesi de %324 oranında artışla 123 milyon TL ile yılı kapatmıştır. En iyi ve en kaliteli müşteri deneyimini sunmayı hedefleyen, 7/24 hizmet sunan İletişim Merkezi'nde 2020 yılında 2,6 milyon adet çağrı karşılanmış ve 1 milyon müşteri ile pazarlama ve satış faaliyetleri için görüşülmüştür.

KURUMSAL BANKACILIK

Zorlu Coğrafyaların Lider Oyuncusu

2018 ve 2019 yıllarında olduğu gibi 2020 yılında da başta Sahara Altı Afrika ve CIS Ülkeleri olmak üzere zor coğrafyalarda dış ticaret işlemlerine aracılık edilerek, Türk ihracatçısına söz konusu coğrafyalarda bulmakta zorlandığı dış ticaret çözümleri sunulmuştur. Söz konusu bölgelerden ihracat bedellerinin zamanında ve eksiksiz tahsil edilmesinin yanında, banka riskleri üstlenilerek vadeden önce talep ettikleri fonlamalar sağlanmak suretiyle akıcı ve verimli bir şekilde güvenle ihracat yapmaları sağlanmıştır.

2020 yılı içerisinde gıda ve tarım sektörlerine yönelik ihtiyaca göre terzi işi, uçtan uca fonlama yöntemleriyle hem gıda ticareti ile iştigal eden firmalara emtia rehni yöntemi dâhilinde, hem de çiftçilere ekim öncesi ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak uygun koşullarda yaklaşık 220 milyon TL, 59 milyon ABD doları ve 4,4 milyon avro büyüklüğünde işletme sermayesi kredileri sağlanmıştır. Yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırım ve fonlamalara 2020'de de aynı iştahla devam edilmiştir. 209 Mw büyüklüğünde 31 projede (güneş, rüzgâr ve hidroelektrik) güncelde toplam 147 milyon ABD doları nakdi ve gayrinakdi kredi bulunmaktadır. Bu kredilerin tamamı sıfırdan yatırım kredileri olmaları bakımından da önem arz etmektedir. Banka futbola yaptığı yatırımlar kapsamında, spor kulüplerine ihtiyaç duydukları kurumsal bankacılık hizmetlerini sunmaya 2020 yılında da devam etmiştir. 2014 yılından bu yana 18 farklı futbol kulübüne toplam 3 milyar TL'yi aşkın fonlama gerçekleştirmiş bulunan

%42

N Kolay Bono Ürünü
Müşteri Artışı

Aktif Bank, son bir yılda 1,5 milyon kişinin toplam 2,7 milyon kez ziyaret ettiği nkolaykredi.com.tr üzerinden toplamda 12 milyar TL'lik, yaklaşık 1 milyon adet kredi başvurusu almıştır.

Banka, iştirak ettiği kulüp sendikasyonları haricinde 2020 yılında 50 milyon TL kredi kullandırımıyla sektörün öncü kaynak sağlayıcılarından olmaya devam etmiştir.

ÖZEL BANKACILIK

Değişen Koşullara Kolaylıkla Uyum

Tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi döneminde Aktif Bank, müşterilerinin işlemlerini hiçbir kesintiye uğratmadan faaliyetlerine devam etmiş; üretimde süreklilik ve beklenenin ötesinde kârlılık sağlamıştır.

Özel Bankacılık alanındaki ürün yelpazesini genişleten Banka, yeni alanlara açılımlar yapmış, müşterilerine bono, repo gibi klasikleşmiş ve herkes tarafından bilinen Hazine ürünleri dışında VDMK, YBA gibi Türkiye Sermaye Piyasalarında yeni yeni oluşan borçlanma araçlarının sunulması noktasında sektöre liderlik etmiştir.

2020 yılı içerisinde şube sayısını artıran Aktif Bank, 12 şubesi ve Genel Müdürlük Merkez Özel Bankacılık Ekibi ile birlikte toplam 13 noktadan hizmet vermeye devam etmektedir.

HAZİNE

İnovatif Bakış Açısıyla Sermaye Piyasalarına Işık Tutan ve Yatırımcısına Daha Çok Kazandıran Banka

2020 yılında Banka'nın büyüme ve kârlılığında en büyük katkısı veren grup Hazine olmuştur. Konvansiyonel ürünlerinin haricinde İslami finans enstürmanlarıyla ve aracılık ettiği yenilikçi "Menkul Kıymet Ürünleri" ile kapsama alanını geniş tutmaya devam etmiştir.

Finansal piyasaların aşırı dalgalı seyrettiği ve likidite yönetiminin fazlasıyla önemli hale geldiği bir yıl olan 2020'de Hazine hem işlem hacmini, hem kârlılığını hem de piyasa entegrasyonunu artırarak başarılı bir yılı geride bırakmıştır.

Grup 2020 yılında, sektörde artık bir Aktif Bank markası haline gelen VDMK ihraçlarına devam etmiş; İnşaat ve Elektrik Dağıtım sektörlerine kazandırdığı yenilikçi kira sertifikası ihraçlarıyla ürün gamını genişletmiştir.



KREDİ ANALİTİK VE SERMAYE PİYASALARI

Sermaye Piyasalarında Öncü ve Yetkin Banka

Banka, Türkiye'de ilk kez elektrik dağıtım firmalarının yatırım yapmasına yönelik kaynak temin eden ve yatırımcılara yapılacak geri ödemeleri kamu tarafından garanti edilmiş nakit akışlarına dayanan faizsiz finans prensiplerine uygun bir sermaye piyasası aracı gerçekleştirmiştir. 2020 yılında ayrıca, ilk defa, uzun vadeli finansman ihtiyacının çözümü için bir alternatif olarak getirisi enflasyona endekli sukuk ihracı gerçekleştiren Aktif Bank'ın %100 dijital ürünlerinden N Kolay Bono halka arzları artarak devam etmiştir. Aktif Bank'ın yurt dışı piyasalardaki etkinliğinin bir göstergesi olarak 2020 yılında 85 milyon ABD doları tutarında Eurobond ihracı başarı ile İrlanda'da tamamlanarak, ihraç edilen borçlanma araçları İrlanda Borsası'nda işlem görmeye başlamıştır.

ULUSLARARASI BANKACILIK

144 Ülkede Bini Aşkın Muhabirlik İlişkisi

Grup, Banka müşterilerinin dış ticaret işlemlerine aracılık edilmesi ve hazine işlemlerinin gerçekleştirilmesi amacı ile yeni nakdi ve gayri nakdi limitlerin oluşturulması konularındaki çalışmalarına 2020 yılında da devam etmiştir.

144 ülkede 1.081 muhabire sahip olan Aktif Bank, 2020 yılında da belirlediği stratejisi doğrultusunda, Türkiye ihracatının desteklenmesini sağlayarak yaklaşık 5 milyar TL işlem hacmi ile zorlu coğrafyalarda lider konuma gelmiştir.

2,6

Milyon Çağrı
2020 Yılı İletişim
Merkezi Karşılanan
Çağrı Sayısı

144 ülkede bini aşkın muhabire sahip olan Aktif Bank, 2020 yılında da belirlediği stratejisi doğrultusunda, Türkiye ihracatının desteklenmesini sağlayarak yaklaşık 5 milyar TL işlem hacmi ile zorlu coğrafyalarda lider konuma gelmiştir.

AKTİF BANK



BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE YETENEK & GELİŞİM

Bilgi Teknolojileri

Planlı teknoloji yatırımları ve inovasyon alanındaki nitelikli çalışmaları ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ağustos 2016 tarihinde “Ar-Ge Merkezi” sertifikası almaya hak kazanmış Grup, 2020 yılında Ar-Ge Merkezi projelerini tüm hızıyla sürdürmüş, pandemi döneminde sertifika denetimlerini tamamlamıştır.

Avrupa’nın en önemli araştırma ve inovasyon programı olan Horizon 2020’de Türkiye’nin önde gelen bir üniversitesi ile birlikte yürütülen Banka’nın sunduğu proje çalışmaları 2020’de de devam etmiştir.

Yetenek ve Gelişim

Başarımızın Kilit Noktası, Yetkin İnsan Kaynağı

2020 yılında Banka’nın işveren marka algısını pekiştirmek amacıyla, işveren markası projesi hayata geçirilmiş olup, tüm uygulamalar ve süreçler yeniden gözden geçirilmiştir. Grubun adı Yetenek ve Gelişim olarak değiştirilmiştir. Yeni işveren markasıyla birlikte Banka’nın, yetenek ve gelişim iletişimi “Biz Varsak Sınır Yok” markası ile yapılmaya başlanmıştır.

İnsan kaynağının en değerli kaynak olduğuna inanan Aktif Bank, 2020 yılı içerisinde eşitlikçi bir yetenek ve gelişim politikası ile çalışan memnuniyetinin devamlılığını sağlamış, çalışanların bilgi,

Yeni işe başlayan çalışanlar için kuruma adaptasyon süreçlerini hızlandırmak adına hayata geçirilen “Aktif Rehber” uygulaması “Yol Arkadaşım” olarak yeniden markalanmıştır.



beceri ve yetkinliklerini geliştirmiş; kariyer planlamasında eşit ölçüde fırsat yaratmıştır.

İşe alım çerçevesinde, mülakatlar dijital platformlarda yapılmaya devam edilmiştir. “Çalışanlarımız ve çalışanlarımızın referansları en önemli adaylarımızdır” mottosu doğrultusunda “Öncelik Bizim” ve “Arkadaşına Talibiz” uygulamaları Banka içerisinde yaygın olarak kullanılmıştır. Yeni işe başlayan çalışanlar için kuruma adaptasyon süreçlerini hızlandırmak adına hayata geçirilen “Aktif Rehber” uygulaması “Yol Arkadaşım” olarak yeniden markalanmıştır.

Aktif Akademi’de Gelişim Vakti, Aktif Akademi’de Eğlence Vakti ve Aktif Café olarak sınıflandırılan eğitimler, yeni işveren markası çerçevesinde “Eğlen, Öğren, Paylaş” konsepti ile yeniden yapılandırılmıştır. Bu kapsamda düzenlenmiş olan eğitim programları 2020 yılında da devam etmiştir. Ayrıca, çalışanların çeşitli sertifikasyonlar için eğitimleri desteklenmiş, zorunlu eğitimler dijital eğitim platformundan çalışanlara atanmıştır.

E-Arşiv projesi ve dijital evrak süreci ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Performans Yönetim Sistemi Portalı’na “Harmoni” adı verilmiş, yetenek ve gelişim portalının adı da “Biz Varsak Sınır Yok” olarak güncellenmiştir. Yetenek Yönetimi programı kapsamında çalışanların yetkinlik skorları hesaplanmıştır.

Çalışan motivasyonunu en üst düzeyde tutabilmek adına 2017 yılında başlatılan “Günüm Esnek” ve “Saatim Esnek” uygulamaları devam etmiştir. Bununla birlikte, “Biz Varsak Sınır Yok” işveren markası altında yapılan iç iletişim aktiviteleri devam etmiş olup, sosyal sorumluluk kapsamında sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri desteklenmiştir.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Yeni Nesil Dijital Platform: N Kolay Dünyası

%100 dijital olan N Kolay Bono ürünü ile pandemi döneminde bireylerin evden çıkmadan yatırım yapabilmesini sağlayan Banka; getiri beklentisi ve risk algısına göre



seçenekler sunan fon ürünlerini N Kolay uygulamasına eklemiştir. Döviz ve emtia işlemlerinde avantajlı oranlar sunan N Kolay FX’e gümüş eklenerek kurlarda çeşitlilik artırılmıştır.

Aktif Bank 2020 yılında, N Kolay dijital bankası ile sunduğu dinamizmi ve eşitlikçi, yalın hizmet modelini, dünyanın en önemli maratonlarından İstanbul Maratonu’nun ruhu ile örtüştürerek spora verdiği desteği yeni bir boyuta taşımış; maratona üç yıllık süre ile isim sponsoru olmuştur.

Passo Dünyası

Passo, futbol dünyasındaki deneyimini eğlence ve etkinlik dünyasına da taşıyarak sadece futbolseverlere değil, kültür sanat etkinliklerini takip eden herkese hizmet veren bir platform haline getirilmiştir. Pandeminin damga vurduğu ve fiziki etkinliklerin azaldığı 2020’de Passo platformu, döneme uyum sağlayarak online etkinliklerin bilet satışını yapmayı sürdürmüştür.

Ayrıca 2020’de Passo uygulaması üzerinden çok geniş bir kitleye yönelik olarak gerçekleştirilen anket ile pandemi döneminde futbol maçlarının ne kadar özleildiği ve bireylerin spor, kültür-sanat etkinliklerine bakış açısı ortaya konmuştur.

Pandeminin damga vurduğu ve fiziki etkinliklerin azaldığı 2020’de Passo platformu, döneme uyum sağlayarak online etkinliklerin bilet satışını yapmayı sürdürmüştür.

Müşterilerini yalnızca Türkiye’de değil, en zorlu coğrafyalarda da yalnız bırakmayan Aktif Bank, dış ticaret konusunda ortaya koyduğu kendine özgü yaklaşımını 2020’de de sürdürmüştür.

Pandemi Dönemine Özgü EkoLig Raporu

2020 yılında Süper Lig’in COVID-19 dönemi öncesi ve sonrası resmini çizen EkoLig raporunu yayınlayan Aktif Bank, pandemi sürecinin ligler üzerindeki etkisini inceleyerek Süper Lig’i Avrupa’nın beş büyük futbol ligi ile kıyaslamıştır. “COVID-19 Öncesi ve Sonrasında Futbol Ekonomisi Raporu” büyük ilgi görmüştür.

Türk Futbolunun Destekçisi

Türk futbolunun kalite ve standartlarının yükseltilmesini hedefleyen, spor kulüpleri ile taraftar grupları arasındaki dijital entegrasyonun ve standardizasyonun sağlanmasını amaçlayan Passolig’de kart sayısı 5,8 milyonu aşarken; Passo mobil uygulaması 6 milyon indirilme adedine ulaşmıştır.

Dış Ticarete Afrika Çıkarması

Müşterilerini yalnızca Türkiye’de değil, en zorlu coğrafyalarda da yalnız bırakmayan Aktif Bank, dış ticaret konusunda ortaya koyduğu kendine özgü yaklaşımını 2020’de de sürdürmüştür. Banka, zor coğrafyalarda bankacılığın ötesine geçerek, 2020 yılında Afrika kıtasında 570 milyon ABD dolarlık ticaret hacmine ulaşmıştır. Bölgedeki başarısını her geçen gün büyüten Aktif Bank, ihracatçı firmalara yönelik hizmetlerini Afrika’daki 165 muhabir banka üzerinden sunmaktadır.

AKTİF BANK



Japon Devi Mitsubishi ile İki Yeni Ortaklık

2020 yılında Japonya'nın en itibarlı firmalarından Mitsubishi ile iki farklı ortaklığa imza atan Aktif Bank öncelikle, Hitachi ve Mitsubishi Corporation ile siber güvenlik ve biyometrik doğrulama alanında teknoloji çözümleri geliştirmek üzere güçlerini birleştirmiştir. Bu kapsamda VeinID-Five teknolojisini Türkiye ile tanıştıran Banka, ayrıca Mitsubishi ve Çalık Enerji ortaklığında kurduğu Workindo ile de inşaat sektörüne özel bir kariyer platformu sunmaktadır.

Yatırım Bankacılığında Bir İlk

Yatırım bankacılığında gelenekselleşen kalıpların dışına çıkan bir yaklaşımla hareket eden Aktif Bank, 2020 yılında YEDAŞ kira sertifikası ihracıyla bir ilke imza atmıştır. Elektrik dağıtım firmalarının yatırım yapmasına yönelik kaynak temini sağlayan bu ihraç, elektrik enerjisinin hem daha fazla kişiye hem de daha güçlü bir altyapı ile ulaşmasını sağlayarak bu alanda sürdürülebilirlik anlamında önemli bir enstrüman olmuştur. JCR Eurasia Rating'in verdiği AAA kredi notu ihracın güvenilirliğini kanıtlamaktadır.

3,03
NPL Oranı

Yatırım bankacılığında gelenekselleşen kalıpların dışına çıkan bir yaklaşımla hareket eden Aktif Bank, 2020 yılında YEDAŞ kira sertifikası ihracıyla bir ilke imza atmıştır.

Rekabet Avantajları

- Kurulduğu günden bu yana yaptığı teknoloji yatırımları ve yenilikçi kanallar üzerinden kurguladığı iş modelleriyle Türkiye'nin bankacılık lisansına sahip en büyük finansal teknolojiler ekosistemi olarak faaliyet göstermesi; özgün iş yapış şekliyle hızlı, esnek ve maliyet avantajlı sonuçlar üretebilmesi,
- Dijital bankası "N Kolay" ile müşterilerine zaman ve mekân fark etmeksizin, tüm bankacılık işlemlerini sadece birkaç dakikada oldukları yerden yapmalarına imkân tanıyarak uçtan uca şubesiz hizmet vermesi,
- İndiBindi uygulaması ile konvansiyonel yöntemlerle ödeme alan şehir içi ulaşım araçlarında bir ilke imza atarak temassız ödeme ve rezervasyon imkânları sunması,
- Bireysel İhtiyaç Kredisi ve Bono ürünlerinde %100 dijital süreçlerle tasarlanmış bir müşteri deneyimi sunması,
- Benzersiz Passo uygulaması ile hem spor müsabakalarına hem de eğlence ve etkinliklere biletleme yapması, aynı zamanda para transferi, ödeme ve anında kredi imkânı sunması,
- İştiraki E-Kent ile akıllı şehir çözümleri üretimi ve entegratörlüğü alanlarında hizmet vererek, sunduğu ulaşım çözümleri altyapısı ile yılda 1 milyar akıllı ulaşım işlemi sağlaması,
- Süper Lig ve TFF 1. ligdeki tüm kulüpleri kapsayan iş birlikleri ile Türkiye'nin en büyük futbol hacmine erişen finansal kuruluşu olması,
- Dijital bankası N Kolay ile İstanbul Maratonu'nun isim sponsorluğunu üstlenerek N Kolay markasının dinamizmini ve eşitlikçi, yalın hizmet modelini dünyanın en önemli spor organizasyonlarından İstanbul Maratonu'nun ruhu ile buluşturması,
- Türkiye'nin önde gelen markalarının mağazalarında, satış anında, müşteri mağazadan çıkmadan kredi imkânı sağlaması ve bu sayede ilgili markalar için katma değer yaratması,
- Banka'nın iştiraki UPT aracılığı ile yurt içinde PTT ve UPT İşlem Noktaları ile yaklaşık 8.000, yurt dışında ise yaklaşık 400 bin hizmet noktasında müşterileri ile temas etmesi,

- Banka iştiraki N Kolay noktaları ile Türkiye'de banka hesabı olmayan 20 milyon kişinin %20'sine hizmet vermesi,
- Farklı sektörlerdeki global iş birlikleriyle yabancı yatırımcının Türkiye'yi tercih etmesine ve ülkemizin dünya ekonomisine olan entegrasyonuna katkı sağlaması, bu kapsamda Japon teknoloji devi Mitsubishi ile iki önemli ortaklık yürütmesi,
- Hitachi ve Mitsubishi Corporation ile siber güvenlik ve biyometrik doğrulama alanında teknoloji çözümleri geliştirmesi ve kişiye ait el damar izini okuyan VeinID-Five teknolojisini Türkiye'ye sunan ilk kurum olması,
- Mitsubishi ve Çalık Enerji ortaklığında kurduğu inşaat sektörüne özel dijital kariyer platformu Workindo ile 20 bini aşkın üyeye uçtan uca çözümler sunması.

2020 Yılında Alınan Ödüller

- Asian Banking & Finance Awards ödül organizasyonunda Corporate & Investment Banking Awards kapsamında N Kolay Bono ürününe, Artı Faiz özelliği ile "Yılın Yenilikçi Projesi Ödülü",

- Dünyanın en saygın ödül organizasyonları arasında yer alan ve 2020 yılında 14'üncüsü düzenlenen The Stevie Awards'ta Aktif Bank'a "En İyi Müşteri Memnuniyeti Stratejisi" kategorisinde N Kolay Bono müşterilerine özel olarak kurguladığı İletişim Merkezi süreçleri ve hizmetleri ile Bronz Ödül,
- League of American Communications Professionals Vision Awards (LACP) kapsamında verilen Faaliyet Raporları Ödüllerinde Dünya Klasmanında ilk 100 rapor arasına giren Aktif Bank 2019 Yılı Faaliyet Raporu'na; dünya genel klasmanında Bankacılık ve Finansal Hizmetler kategorisinde Gold Ödül, EMEA bölgesinde ise "En İyi Kapak Tasarımı Ödülü",
- Aktif Bank'a, 2019 Yılı Faaliyet Raporu ile Amerika merkezli Mercomm şirketi tarafından düzenlenen ve faaliyet raporlarının Oscar'ı olarak bilinen ARC Ödülleri yarışmasında "İnteraktif Rapor" kategorisinde Bronz, "Grafik Dizayn" kategorisinde Bronz, "İç Tasarım" kategorisinde ise Gümüş olmak üzere toplam üç ödül.

Asian Banking & Finance Awards ödül organizasyonunda Corporate & Investment Banking Awards kapsamında Aktif Bank'ın N Kolay Bono ürününe, Artı Faiz özelliği ile "Yılın Yenilikçi Projesi Ödülü" verilmiştir.

Finansal Özet

Milyon TL	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Aktif Büyüklük	6.252	7.557	9.483	11.071	13.883	18.409	21.898
Değişim %	22,4	20,9	25,5	16,7	25,4	32,6	19,0
Krediler-Kurumsal Krediler	2.725	3.377	3.847	4.507	5.001	5.021	5.706
Değişim %	33,0	23,9	13,9	17,2	11,0	0,4	13,6
Krediler-Tüketici Kredileri	1.258	1.261	1.673	2.032	1.902	2.547	4.470
Değişim %	-17,7	0,2	32,7	21,5	-6,4	33,9	75,5
NPL Oranı	3,01	1,99	1,85	2,86	3,82	4,05	3,03
Değişim %	22,4	-33,9	-5,5	52,1	33,7	6,0	-25,2
Operasyon Geliri	619	783	932	1.270	1.509	1.993	2.188
Değişim %	1,0	26,5	19,0	36,3	18,8	32,1	9,8
Net Kâr	34	26	98	234	382	411	560
Değişim %	-72,6	-23,5	276,9	138,6	63,4	7,6	36,3

2020 yılında 14'üncüsü düzenlenen The Stevie Awards'ta Aktif Bank'a "En İyi Müşteri Memnuniyeti Stratejisi" kategorisinde N Kolay Bono müşterilerine özel olarak kurguladığı İletişim Merkezi süreçleri ve hizmetleri ile Bronz Ödül takdim edilmiştir.

AKTİF BANK'IN ÖZGÜN VE YENİLİKÇİ İŞTİRAKLERİ

Türkiye'nin en büyük finansal teknolojiler ekosistemi

Aktif Bank, online ve offline kanalları, çeşitlendirilmiş dağıtım ağıları ve iştiraklerinin sinerjisiyle 10 milyonun üzerinde müşterinin hayatına dokunuyor.



Akıllı şehir çözümleri üretimi ve entegratörlüğü alanlarında hizmet veren E-Kent, sunduğu ulaşım çözümleri altyapısı ile yılda 1 milyar akıllı ulaşım işlemi gerçekleştirmektedir. E-Kent, hizmet verdiği şehirlerde teknoloji dönüşümü sağlarken, idarelere katma değerli iş modelleri de geliştirmektedir. E-Kent, başkent Ankara dâhil olmak üzere, hizmet verdiği şehirlerdeki yaklaşık 8 milyon vatandaşa akıllı toplu taşıma çözümleri sunmakta ve ulaşım operasyonunu da yönetmektedir. E-Kent kurulduğu günden bugüne kadar, toplamda 15 milyon adet akıllı ulaşım kartı ve 375 milyon ulaşım bileti operasyonu gerçekleştirmiştir.

E-Kent aynı zamanda Türkiye'de 31 şehir ve 60 stadyumda geçiş kontrol ve görüntüleme sistemleri, entegre biletleme, stadyum gişe hizmetleri ve altyapılarını içeren dünyanın en büyük stadyum altyapı dönüşüm projesini başarıyla hayata geçirmiştir. Nisan 2014'ten bugüne kadar e-bilet projesi kapsamında 20 milyonun üzerinde futbol taraftarının stadyumlara giriş operasyonunu yürüten E-Kent, 4 binden fazla müsabakada 10 milyona yakın maç bileti ve 1 milyondan fazla sezonluk kombine satışı gerçekleştirmiştir.

bu satışlardan oluşan 2 milyar TL'nin üzerinde hasılatı kulüplere aktarmıştır. Uluslararası pazara açılma stratejisi kapsamında, yazılım ve donanım çözümlerini yurt dışına pazarlamaya devam eden E-Kent'in ürün ve hizmetleri, 2022 Katar Dünya Kupası gibi organizasyonlarda da tercih edilmeye başlanmıştır.



Türkiye'nin ilk lisanslı ödeme kuruluşu olan UPT Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. yurt içinde ve yurt dışında isme, hesaba ve karta olmak üzere birden fazla para cinsinde para transfer işlemi gerçekleştirmektedir.

Başta UPT şubeleri ve PTT noktaları olmak üzere, temsilci ve bayileri ile 8 bin noktaya ulaşarak, sektörün en geniş dağıtım ağı ile müşterilerine hizmet vermektedir. 2020 yılı içerisinde 170 farklı ülkede 1,9 milyon işlem adedi ve 7 milyar TL üzerinde işlem hacmine ulaşmıştır. Yurt dışında anlaşmalı olduğu banka ve ödeme kuruluşları sayısını 107'ye artırarak hizmet ağını ve sunduğu hizmet yelpazesini genişletmiş, yurt içi ödeme kuruluşları ile gerçekleştirdiği anlaşmalar ile bu kuruluşlara da hizmet sunmaya başlamıştır.

2020 yılında UPT markası ve sistemi ile hizmet verdiği ülke sayısını dokuza yükselterek global ölçekte hizmet verme yolunda kararlılığını göstermiştir. UPT sistemi ile Türkiye dışındaki ülkeler arasında gönderilen işlem adedi 2020 yılında %249 oranında artış göstermiştir. Toplam 40 adet yurt dışı banka ya da ödeme kuruluşu; 55 farklı ülkeden 60 farklı ülkeye gönderdiği para transferini UPT altyapısıyla gerçekleştirmiştir. Müşteri ihtiyaçlarını ve deneyimini, sunduğu hizmetlerin merkezinde tutan UPT, hizmetlerini dijital platformlara taşımak adına mobil ve web tabanlı uygulamalarının yazılımını büyük ölçüde tamamlamıştır. Bu çerçevede 2020 yılında mobil para transferi uygulaması UPTION yayına alınmıştır.



Türkiye'nin yenilikçi sigorta brokeri Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş., 2020 yılında da kârlılığını devam ettirerek bir önceki yıla oranla yüzde yüzü aşan bir büyüme gerçekleştirmiş olup bireysel ve kurumsal müşterilere aracılık ederek sigorta hizmeti sunan "Türkiye'nin en büyük yerli brokeri" konumunu güçlendirmiştir.

Sigortayeri; mevcut dağıtım kanallarına ek olarak dijital kanalları üzerinden sağladığı hizmetlerle perakende sektörünün önde gelen firmaları ile iş birliklerine devam etmiş ve müşteri tabanlı "ekosistemlere" sigortacılık alanında entegrasyonunu artırmıştır.

Asron Sigorta markası ile kurumsal sigorta çözümleri sağlayan Sigortayeri, Türkiye ve yakın coğrafyada yer alan 15 ülkede önemli projelerin sigorta plasmanlarında yer almıştır. Asron Sigorta; inşaat, sağlık, enerji, tekstil, otomotiv ve finansal hizmetler sektörlerinde önemli sigorta teminatları; finansal sigorta ürünlerinde ticari alacak sigortası, kefalet senedi, mühendislik, mesleki sorumluluk, siber riskler ve proje finansmanlarında Bankacılık çözümlerine alternatif veya destek sigorta ürünlerinde önemli deneyim sahibi olup, bu konuda ayrıcalıklı bir konumdadır. Yenilenebilir enerji alanında, güneş ve rüzgâr enerjisi

tesislerinin kurulumu ve işletme dönemleri için proje finansmanına uygun, özel bir sigorta fasilitasi oluşturan Asron Sigorta, GES projelerinin sigortalanması konusunda liderliğini 2020 yılında devam ettirmiş olup, Türkiye'de GES kaynaklı enerji üretiminin %30'unun Sigorta Brokeri konumundadır.



Aktif Bank iştiraki olarak faaliyetlerini sürdüren PAVO, yeni nesil ödeme sistemlerindeki hizmet yelpazesini genişleterek, tecrübe ve bilgi birikimiyle çağın gereklerine uygun çözümler sunmaya devam etmektedir.

Türkiye geneline yayılmış 250 binin üzerinde lisanslı yazarkasa POS cihazı ile pazar payını %20'lere taşıyan PAVO, katma değerli uygulama ile yazılım entegrasyonuna işletici kuruluş, özel entegratörlük, android cihaz çözümleri ve BKM Techpos uygulaması faaliyetlerini de dâhil ederek sektördeki çalışmalarını yeni yapılanmalarla geliştirmektedir.



Sektöründe Türkiye'nin en büyük ve en yaygın ağına sahip olan N Kolay Ödeme Kuruluşu; 570'i aşan N Kolay İşlem Merkezi ve yaklaşık 3.500 N Kolay Kiosk ile hizmet sağlamaktadır. N Kolay Ödeme Kuruluşu aynı zamanda, ülkemizin en önemli perakendecileri ve telekomünikasyon şirketleri ile 2019 yılında gerçekleştirilen iş birliği kapsamında fiziki nokta sayısını 12 binin üzerine taşımıştır.

Türkiye'nin tüm illerinde fatura tahsilatı, yurt içi ve yurt dışı para transferi başta olmak üzere pek çok ödeme hizmetine aracılık eden ve 360 binin üzerinde kart müşterisi bulunan N Kolay, müşterilerinin hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde ödeme işlemlerini gerçekleştirmesini sağlamaktadır.

N Kolay'ın küçük ve orta işletmelere POS hizmeti verebilmesi amacıyla T.C. Merkez Bankası'na yapılan faaliyet genişleme başvurusu, 17 Aralık 2020'de onaylanmıştır. N Kolay, dijitalleşmenin arttığı bu dönemde müşterilerine kolay ve konforlu POS hizmeti vermek üzere çalışmalarına devam etmektedir. Perakende noktalarından para transferi imkânı ile 81 ilde yaklaşık 8 bin noktada, haftanın yedi günü mesai mefhumu olmaksızın ve en önemlisi bir banka hesabına ihtiyaç duymaksızın müşterilerin para transferi yapmalarına ve elektrik, doğal gaz, su gibi tüm faturalarını ödemelerine imkân sağlamıştır.

AKTİF BANK'IN ÖZGÜN VE YENİLİKÇİ İŞTİRAKLERİ

aktif portföy

N Kolay, online olarak sunduğu, hızlı ve pratik işlem garantili süreçleri sayesinde kısa sürede ciddi bir başarı elde etmiştir. N Kolay, ayda yaklaşık 7 milyon adet işlem ile Türkiye'nin en büyük tahsilat ve ödeme kuruluşu konumuna ulaşmıştır. Banka, N Kolay Kiosk Projesi'yle, Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen yarışmada birincilik ödülü almıştır.



EchoPOS markası ile Ağustos 2016 yılında faaliyetlerine başlayan Echo Bilgi Yönetim Sistemleri A.Ş., 2020 yılı sonunda 81 ilde 10 binin üzerinde donanım ve yazılım kurulumu gerçekleştirmiş ve işletmelerin ön ve arka ofisleri için uçtan uca ödeme sistemleri ve entegrasyon çözümleri sunarak perakende sektörü için “Yeni Nesil Çözüm Ortağı” olmuştur.

Türkiye'nin önde gelen perakende zincirleri ile çalışan EchoPos, günlük ortalama 2 milyonu aşkın işleme hatasız bir şekilde altyapı sağlar hale gelmiştir.

Aktif Portföy Yönetimi SPK düzenlemeleri çerçevesinde, Aktif Bank'ın portföy yönetimi alanındaki iştiraki olarak, 2016 yılında kurulmuştur. Bilgi birikimi ve sektör uzmanlığı ile Aktif Portföy, farklı risk/getiri beklentileri doğrultusunda kurup, yönettiği yatırım fonları ile yatırımcılarına getiri alternatifleri sunmaktadır. Yatırım fonlarının yanında, girişim sermayesi ve gayrimenkul fonları ile reel sektörün yüksek kazançlarını yatırımcısıyla buluştururken, yönettiği emeklilik fonları ile de sistem içindeki müşterilere uzun vadeli çözümler üretmektedir. Sayıları 60 bine ulaşan yerli ve yabancı kurumsal ve bireysel yatırımcısı ile yönettiği portföy büyüklüğü 2 milyar TL'yi aşan Aktif Portföy, ihtiyaçları doğru değerlendirerek fon ailesini genişletmekte ve büyümesine hız kesmeden devam etmektedir.

Emlak Girişim

Emlak Girişim A.Ş., gayrimenkul ve inşaat sektöründeki iş fırsatlarını değerlendirmek, enerji sektörü başta olmak üzere yatırım projelerinde yer almak ve uluslararası ticarette önemli bir oyuncu olmak amacıyla kurulmuştur. Gayrimenkul alanında sektörün eğilimine paralel olarak, doğrudan ortaklıklar, kâr-zarar ortaklıkları ve kentsel dönüşüm projeleri ile alanında öncü olmayı hedeflemektedir. Enerji, uluslararası ticaret gibi birçok sektörde yatırımları ve faaliyetleri bulunmaktadır.

Dünyanın sayılı finans merkezlerinden biri olması hedeflenen, 3 milyon metrekaresi bulan inşaat alanıyla Türkiye'nin en büyük bölgesel planlama projesi İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Emlak Girişim A.Ş.'nin en önemli yatırımlarından biri olmuştur. Bununla birlikte Ataşehir'de gerçekleştirilen Metropol İstanbul projesinin kâr-zarar ortağı olan Emlak Girişim A.Ş., önemli bir yatırımı başarıyla tamamlamıştır. Ayrıca 2017 yılı içerisinde toplam 61 MWp GES Projesi'nin yatırımını yaparak sektördeki en büyük oyuncuların biri haline gelmiştir.

İNOVABAN

İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık A.Ş., Ar-Ge ve inovasyon ile rekabet avantajı sağlamak isteyen firmalara “Büyüme Stratejileri ve Süreç Yönetimi” hizmeti sunmaktadır. Ar-Ge destek ve teşviklerinden tam faydalanma, mali ve hukuki alanlarda risk yönetimi, fikri ve sınai mülkiyet hakları danışmanlığı temel hizmet kalemlerinde müşterilerine entegre çözümler sunmakta olan alanındaki tek firmadır. Başlıca müşterileri arasında Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri, Kuluçka Merkezleri, Teknoloji Transfer Ofisleri, Yatırım Fonları, Yatırımcı Ağları ve bunların içerisindeki firmalar bulunmaktadır.

2020 yılında İnovaban, TÜİK tarafından yüksek ve orta-yüksek teknolojide üretim yapmakta olarak sınıflandırılan, her büyüklükten birçok firmayla temas kurarak iş geliştirmiştir. Ar-Ge ekosistemine değer veren özel bankalar, yatırım fonları ve yatırım ağlarıyla sürekli temasta bulunarak ekosistemdeki yapılar ile ilişkiler geliştirmiş, imzalanan protokollerle bu tür kanallar üzerinden iş geliştirme faaliyetlerini yürütmüştür.

SECOM

2019 yılında Kent Güvenlik'in %100 hissesi, Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası Aktif Bank ile dünyada yaklaşık 19 ülkede 60 bini aşkın çalışanıyla hizmet veren Japon Güvenlik ve Teknoloji şirketi SECOM ortaklığında, Secom Aktif Yatırım A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Gerçekleşen bu ortaklık yapısı ile Türkiye'de teknolojik güvenlik hizmetleri sağlayıcısı olarak büyüyen bir grafik ile her yerde güvenlik sağlamaktadır. Secom'un dünya genelinde var olan 3,4 milyon müşterisine sağladığı fayda da yalnızca güvenlik hizmetleriyle sınırlı kalmayıp sağlık, yangın korunma hizmetleri, sigorta, coğrafi bilgi, IT ve gayrimenkul alanlarında da hizmet vermektedir.

Workindo

2020 yılında kurulan Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş. inşaat sektörünün taşeron bulma, projelere teklif verme ve çalışanlara ulaşma süreçlerindeki problemleri çözmek için yola çıkmıştır. EGAŞ'tan yatırım alan Workindo, beş ülkede aktif olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Workindo; girişimci yapısı, akılcı stratejileri, kapsayıcılık ve çeşitliliğe verdiği önem, inovatif ve sürdürülebilir iş modelleri, teknolojiye ve insan kaynaklarına yaptığı yatırımlarla faaliyette bulunduğu her alanda ve coğrafyada, dokunduğu her insanın hayatına kalıcı değerler katmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

ICD Ortaklığı ile Kurulan İştirakler**KIC (Kazakhstan İjara Company Joint Stock Company)**

2013 yılında kurulmuş, 2014 yılı başında operasyonel hale gelmiş olan KIC, Kazakistan'da kurulmuş İslami kaidelere göre çalışan ilk finansal kiralama şirkettir. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren KIC, beş yıllık perspektifte Kazakistan'ın en büyük leasing şirketlerinden biri olma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir.

ELC (Euroasia Leasing Company)

2012 yılında Tataristan'da kurulan ELC, Rusya'da faaliyet gösteren ilk İslami finansal kiralama şirkettir. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren ELC, İslami finansal kiralama alanında Rusya'da önde gelen kuruluşlar arasında yer almaktadır.

EMIC (Euro - Mediterranean Investment Company Ltd.)

2015 yılında Lefkoşa'da kurulan EMIC, Kıbrıs adasının ilk ve tek 'İslami yatırım şirketi' olma özelliğinin yanı sıra, KKTC'de faaliyet gösteren en büyük uluslararası yatırım şirkettir.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT ARNAVUTLUK)

Arnavutluk'un en eski,
en büyük ve en iyi bankası

COVID-19 ile özdeşleşen ve genellikle kayıp yıl olarak değerlendirilen 2020 yılı, BKT açısından kârlılıkta rekor yılı olarak kayıtlara geçmiştir.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Arnavutluk'un ilk ticari bankası,
- Ülkenin, ilk taksitli kredi kartını ve ilk bonus kazandıran kartını geliştiren banka olmanın yanı sıra sektörün kart alanında lider bankası,
- Alman GIZ ve Eğitim Bakanlığı ortak projesi ile ülkenin ilk iş garantili banka-üniversite iş birliği projesi (Fastip),
- World Saving Bank Institution'a (WSBI) üye olan ilk ve tek Arnavutluk bankası,
- Arnavutluk'ta fatura ödeme yapısını, e-devlet-banka iş birliğini, sanal POS ve 3D secure işlemlerini, temassız kart ürünlerini ülkeye kazandıran banka,
- Arnavutluk'ta ilk kez murabaha işlemi yapan banka,
- Arnavutluk'u ICC'ye (International Chamber of Commerce) üye yapan banka,
- E-Sigorta ürünü ile tüm sigorta şirketlerinin acenteleri ile iletişimini online hale getiren ve switch altyapısı kurulmasını sağlayan banka (Ülkede neredeyse tüm sigorta işlemleri BTB ödemeleri BKT altyapısı üzerinden yapılmaktadır.),

36,3

Milyar TL

Toplam Varlıklar

BKT'nin en belirgin farklılığı, piyasada yerel mantık ile hareket eden büyük uluslararası bankaların aksine, Arnavutluk'ta kurulmuş olmasına rağmen, Arnavutluk ile sınırlı kalmayıp uluslararası piyasalarda aktif olabilmektedir.

- BKT CEO'su Seyhan Pencablıgil'in 2012'de EMEA Finance tarafından, 2019 yılında da Finance Central Europe tarafından Avrupa'da yılın CEO'su seçilmesi,
- Ülkenin ilk icara (İslami Leasing) firmasının BKT ortaklığı ile faaliyete başlaması,
- 2015 yılında BKT'nin, EMEA Finance tarafından sosyal sorumluluk projeleri alanında Güneydoğu Avrupa'nın en iyisi seçilmesi,
- İlk kez 2015 yılında katıldığı Faaliyet Raporu yarışmasında (Mercomm) bankacılık kategorisinde dünya çapında gümüş, çevrecilik alanında ise onur ödülü alması, Orta ve Doğu Avrupa için ise BACEE tarafından özel ödüle layık görülmesi,
- Ülkenin en geniş fonksiyonlu mobil uygulaması ile ülkede ilk kez beacon entegrasyonu ve otomatik push notifikasyonların kullanılması, ilk business mobil uygulaması ve ilk WhatsApp uygulamasının da BKT tarafından kullanılması,



%26

Faaliyet Gösterdiği
Ülkede En Yüksek
Pazar Payına Sahip
Türk Bankası

- Arnavutluk'taki %26 aktif pazar payı ile yurt dışında faaliyet gösteren Türk bankaları arasında bir ülkede en yüksek pazar payına ulaşmış Türk bankası
- Ülkenin en büyük ve en kârlı bankası,
- Son dört yıldır, ülkenin en kârlı kurumu ve en büyük vergi mükellefi,
- Arnavutluk'un en eski, en büyük ve en iyi bankası

**2020 yılında
%20'ye varan sektör
kârlılık düşüşü söz
konusu iken BKT
kârını artırarak
sektör kârının
yarısından fazlasını
üretebilmiştir.**

4,0

Milyar TL

Toplam Özkaynaklar

Rekabet Avantajları

- BKT'nin en belirgin farklılığı, piyasada yerel mantık ile hareket eden büyük uluslararası bankaların aksine, Arnavutluk'ta kurulmuş olmasına rağmen, Arnavutluk ile sınırlı kalmayıp uluslararası piyasalarda aktif olabilmektedir.
- 95 yıllık geçmişi ve istikrarlı büyümesi ile “ülkenin en güvenilir ve saygın bankası” algısına sahip olması, mevduat kazanımı anlamında Banka'ya avantaj sağlamaktadır. Tabana yaygın ve uzun vadeli bir mevduat kompozisyonuna sahip olan BKT'nin mevduat pazar payı %26'dır.
- BKT, şube ve ATM ağı anlamında, Arnavutluk'ta en yaygın ikinci banka konumundadır. Cash-in ATM'ler konusunda ise en yaygın ağa sahiptir.
- İstikrarlı yönetim yapısı ile diğer uluslararası bankalardan ayrılan BKT, uzun vadeli bir strateji izleme özelliği ile lokal bankalara daha yakındır.



BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT ARNAVUTLUK)



BKT, pandemi süresince devletin belirlediği tüm protokolleri uygulayarak, hijyen, maske, mesafe uygulamalarının yanı sıra hizmet noktalarında seperatörler konulması, tek tek müşteri kabulü, çalışan yoğunluğunun azaltılması, şube/departman bazında karantina uygulamaları, evden çalışma, dijital kanallara ağırlık verilmesi gibi aksiyonlar almış; ayrıca sektörden ayrılarak çalışanlarına COVID-19 takip ve tedavisinde finansal ve psikolojik destek vermiştir. Gerek banka doktoru, gerekse iş birliği yaptığı test laboratuvarları ve psikolojik danışmanlık merkezleri ile çalışanlarına maksimum iş güvenliği ve bununla birlikte iş sürekliliği sağlamıştır.

Dijitalleşmeyi stratejik hedeflerinden biri haline getiren BKT, Bilgi Teknolojileri Birimi'ni Fintech olarak dönüştürmüş; kadro ve yatırım anlamında daha büyük pay ayırarak öncelikli hale getirmiştir. ATM filosunu büyük oranda yenileyen BKT, tüm şube ATM'lerini para yatırılabilir hale getirmiş ve bu anlamda Arnavutluk'ta lider konuma gelmiştir. BKT, bu bağlamda şubede

gerçekleştirilen nakit işlemlerini azaltarak dijital bankacılığa imkân tanımaktadır. Nakit para işlemleri şubelerde yarı yarıya azalmıştır.

Tek hissedarı olan Çalık Holding'e 2020 yılında 40 milyon ABD doları temettü ödemesi yapan BKT, Arnavutluk Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından olası tazminat ödemeleri için aracı banka olarak seçilmiş, güçlü ve güvenilir banka unvanını bir kez daha perçinlemiştir.

Finansal ve Operasyonel Gelişmeler (Konsolide)

Aktif büyüklüğü nominal bazda 659 milyon ABD doları artarak 2020 yıl sonu itibarıyla 5 milyar ABD doları seviyesine ulaşan BKT'nin yıllık reel artışı ise 328 milyon ABD doları (%7,6) seviyesinde gerçekleşmiştir. Banka'nın toplam mevduatı 2019 yıl sonuna göre 273 milyon ABD doları veya %8,0 reel bazında artarak 4 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

1 Nisan 2020 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da BKT'nin Arnavutluk'ta elde ettiği 2019 yılı yasal kârından 40 milyon ABD doları tutarında temettü ödemesine karar verilmiş, Arnavutluk Merkez Bankası Denetim Kurulu'nun pandemi ile ilgili kararlarına göre ödeme Ocak 2021'de gerçekleşmiştir.

1,2
Milyar TL
Net Satışlar

Dijitalleşmeyi stratejik hedeflerinden biri haline getiren BKT, Bilgi Teknolojileri Birimi'ni Fintech olarak dönüştürmüş; kadro ve yatırım anlamında daha büyük pay ayırarak öncelikli hale getirmiştir.

BKT'nin 2020 yılı net kârı, UFRS'ye göre 75,3 milyon ABD dolarına ulaşırken, 2020 sonunda özkaynak toplamı 97,8 milyon ABD doları artarak 543 milyon ABD doları seviyesinde; yıllık özkaynak kârlılığı ise dolar bazında %20,1 olarak gerçekleşmiştir.

Toplam kredi portföyünün %64'ü kurumsal kredilerden oluşan BKT'nin toplam müşteri kredileri portföyü 2020 yıl sonu itibarıyla %4'lük reel büyüme ile 1,36 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Arnavutluk bankacılık sektörünün sorunlu kredilerinin toplam krediler bakiyesine oranı (NPL 90) 2020 sonu itibarıyla %8,11 seviyesinde iken, BKT %3,46 NPL oranı ile muadilleri arasında önemli bir farkla sıyrılarak önceki yıllarda da olduğu gibi öne çıkmıştır.

2020 yıl sonu itibarıyla, Arnavutluk'ta 64, Kosova'da 26 olmak üzere toplamda 90 şubesi ve 1.329 çalışanı ile müşterilerine hizmet veren BKT'nin her iki ülkede toplam 150 ATM ve 8.472 adet POS terminali bulunmaktadır.



Yeni Yatırım Projeleri

- 2020 yılında süreçlerini iyileştirmek, verimliliği artırmak, dijital dönüşüm yönünde adım atmak ve müşteri memnuniyetini artırmak için BPR (Business Process Reengineering) projesini başlatan BKT; Arnavutluk'ta 40, Kosova'da 30 sürecin iyileştirilmesi için çalışma yapmaktadır.
- Kredi kartı ve ihtiyaç kredisi süreçlerinde pilot uygulamalar başlatmış ve müşteri edinimi sürecini baştan uca Pega ile yenilemiş olan Şirket, projeyi faz hayata geçirmektedir.
- Kart/ekstre/pin gibi kart operasyon süreçleri iyileştirilmiş ve pilot uygulama aşamasına geçilmiştir.
- Operasyonların merkezileşmesi yönünde adımlar atılmış ve maaş ödemesi gibi bazı süreçlerin merkezileşmesine başlanmıştır.
- Dijital arşiv sistemlerinin hayata geçmesine ek olarak merkezi yeni bir fiziksel arşiv yapımında inşaat aşaması tamamlanmış; diğer adımlar atılmaya başlanmıştır.
- 2019 yıl sonunda yaşanan deprem sonucu hasar gören genel müdürlük binasının taşınması ve modern ve güvenli bir iş ortamı oluşturulması için gerekli yatırımlar tamamlanmış ve başarı ile yeni genel müdürlük binası hizmete alınmıştır.

%3,46
NPL Oranı

1,4
Milyar ABD Doları
Toplam Müşteri Kredileri Portföyü

2020 yılında süreçlerini iyileştirmek için BPR (Business Process Reengineering) projesini başlatan BKT; Arnavutluk'ta 40, Kosova'da 30 sürecin iyileştirilmesi için çalışma yapmaktadır.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT ARNAVUTLUK)

BKT Arnavutluk, Mobil Bankacılık ve İnternet Bankacılığı yatırımlarına hız vermiş; özellikle ticari müşterilerin pandemi döneminde artan şubesiz işlem yapma ihtiyacını karşılamaya çalışmıştır.

- Artan veri saklama ve veri güvenliği ihtiyacını karşılamak amacıyla yeni veri merkezi binası için yer tespiti yapılmış; 2021 yılı içerisinde mevcut veri merkezinin taşınması ve kapasitesinin artırılması planlanmıştır.
- PSD2 gereksinimlerini karşılamak ve para transferlerinde hızı artırarak doğrudan işlem görme oranını artırma, manuel müdahale oranını azaltmak için transfer altyapısı ana bankacılık sisteminden ayrılarak OBP'ye (Oracle Business Payment) geçiş yapılmıştır.
- Banka'nın CRM sistemi Pega ile inşa edilerek uygulamaya alınmış ve yapay zekâ kullanımı ile müşteriye daha akıllı tekliflerin yapılabilmesi hedeflenmiştir.
- Mobil Bankacılık ve internet bankacılığında yapılan yatırımlara hız verilmiş; özellikle ticari müşterilerin pandemi döneminde artan şubesiz işlem yapma ihtiyacı karşılanmaya çalışılmıştır. Vergi ödemelerinin mobilden barkod tarayarak yapılması ve tüm ekranların yeniden dizayn edilmesi yapılan iyileştirmelerden bir kaçıdır. Bunlara ek olarak şikâyet yönetimi sistemi kanallar ile entegre edilmiş, ayrıca Facebook ve WhatsApp chatbot uygulamaları devreye alınmıştır.
- Dokunmatik ekranlı son model ATM'ler ile hizmet ağını genişleterek para yatırma fonksiyonu açısından en geniş ağa sahip olan BKT, yazılımını yenileyerek ATM'leri şubelere alternatif tüm işlemlerin yapılabilirdiği bir kanal haline getirmeyi amaçlamaktadır. ATM menüsünün tablet gibi kullanılmasını sağlayan yazılım çalışmasının ilk iki fazı kullanıcı testi aşamasına gelmiştir.

90

BKT Şube Sayısı

BKT Arnavutluk, pandemi dolayısıyla borcunu ertelemek isteyen şirket veya bireylerin işlemlerinin kolayca yapılabilmesi için "Bebek Kredi" ürününü hayata geçirmiştir.

1.329

Toplam Çalışan Sayısı

Yeni Uygulama, Yeni Ürün ve Yeni İş Birlikleri

Pandeminin ekonomi üzerindeki etkilerinin azaltılması için alınan aksiyonlarda devlet ile yapılan iş birliklerinde BKT aktif rol oynamış; maaş desteği ödemelerinde en büyük payı almış, devlet destekli sıfır faizli maaş kredisi ve devlet garantili işletme kredilerinde aktif rol oynamıştır.

Pandemi dolayısıyla borcunu ertelemek isteyen şirket veya bireylerin işlemlerinin kolayca yapılabilmesi için "Bebek Kredi" ürünü hayata geçirilmiş; ötelemenin getireceği ilave finansman yükü vadeye yayılmıştır.

2019 yıl sonunda peş peşe yaşanan iki deprem nedeniyle evini kaybeden vatandaşlar için konut leasingi ürünü geliştirilmiş ve müşterilerin kullanımına sunulmuştur. Deprem dolayısı ile mağdur olan ailelerin ev sahibi olabilmeleri için sıfır faizli toplam 5 milyon avro finansman imkânı sağlayan BKT, böylece, yerel firmalar tarafından yapılan şimdiye kadarki en büyük sosyal sorumluluk projesini hayata geçirmiştir.

Hayat dışı sigortalar için Broker hizmeti verebilmek amacıyla tüm sigorta firmaları ile iş birliği anlaşmaları imzalanmış ve resmî olarak brokerlik hizmetine başlanmıştır. Bunun yanı sıra dijital kanallardan sigorta satışı konusunda da yazılım tamamlanarak kullanıcı testi aşamasına geçilmiştir.

Milli Bölge Planlama Ajansı (MZHUT) ile anlaşma imzalayan Banka, uygun ve sabit faiz imkânı ile sosyal konut finansmanı konusunda anlaşma yapmış ve bu anlaşma kapsamında kredi kullandırımına hız verilmiştir.



Bankacılık Bölümü kurulması amacıyla Maarif Vakfı'na ait New York Üniversitesi ile "Uygulamalı Bankacılık" bölümü kurulmuş ve öğrenci kabulü yapılmıştır.

BKT, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk stratejileri doğrultusunda Global Compact Üyesi olarak faaliyet alanlarında sorumlu bankacılık yolunda ilerleme konusunda niyet beyanı yapmıştır.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası

678
Milyon TL
FAVÖK%56
FAVÖK Marjı

2020 Yılında Alınan Ödüller

- BKT, Ocak 2020'de İngiliz dergisi Finance Central Europe tarafından, "2019 Yılı Arnavutluk'un En İyi Bankası" ödülüne layık görülmüştür.
- Ocak 2020'de, BKT CEO'su Seyhan Pencablilil, Finance Central Europe tarafından Arnavutluk'ta 2019 yılı için En İyi Bankacı, "Yılın CEO'su" seçilmiştir.
- BKT, Mart 2020'de prestijli İngiliz dergisi EMEA Finance tarafından, onuncu kez "Arnavutluk'un En İyi Yerel Bankası" ödülüne layık görülmüştür.
- BKT, Mart 2020'de Amerikan dergisi Global Finance tarafından "2020 Yılı Arnavutluk'ta En İyi Banka" ödülüne layık görülmüştür.
- Eylül 2020'de JCR Eurasia 12. kez BKT'nin uzun dönem ulusal notu olan AAA (Alb) seviyesini durağan görünüm ile teyit etmiş ve Banka'nın uzun vadeli uluslararası yerel ve yabancı para notunu BB+ olarak belirlemiştir.
- Kasım 2020'de JCR Eurasia Rating BKT'nin Arnavutluk Kurumsal Yönetim Koduna Uyum Notu'nu 89,92; görünümünü ise "Sabit" olarak belirlemiştir. JCR Eurasia Rating metodolojisine göre, BKT'nin aldığı uyum notu, yakınsama düzeyi olarak AAA(Alb)/Liyakat Üstü kategorisine, derece olarak ise a/üstün seviyesine tekabül etmektedir.
- Aralık 2020'de The Banker Dergisi, BKT'ye 2013 yılından sonra arka arkaya sekizinci kez ve toplamda 11 kez "Arnavutluk'ta Yılın En İyi Bankası" ödülünü vermiştir.

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	20.819	25.499	36.959
Net Satışlar	833	949	1.206
Toplam Özkaynaklar	2.297	2.884	4.055
FAVÖK	456	493	678
FAVÖK Marjı (%)	55	52	56
Varlık Büyüklüğünde Pazar Payı (%)*	29,4	27,1	26,3
Mevduattaki Pazar Payı (%)*	28,6	25,9	25,5
Kredilerdeki Pazar Payı (%)*	22,2	16,5	15,7

* 2018 yılı piyasa payları Kosova rakamlarını içermektedir. 2019 yılından itibaren Kosova şube statüsünden iştirak statüsüne geçtiği için piyasa paylarından çıkarılmış ve Arnavutluk rakamları solo olarak gösterilmiştir.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT KOSOVA)

Kosova'nın en hızlı büyüyen ve en inovatif bankası

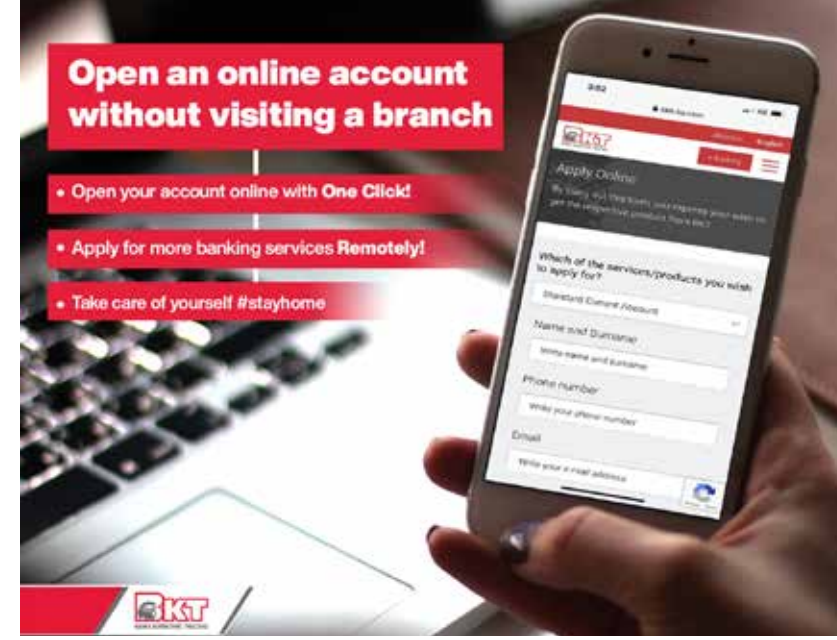
BKT Kosova, bireyler, şirketler, KOBİ'ler ve mikro işletmeler olmak üzere tüm müşteri kategorilerine hizmet etmeyi taahhüt ederken, küresel bir bankacılık ortağı olarak tanınmaya odaklanmıştır.

2007 yılından bu yana Kosova pazarında faaliyet gösteren BKT Kosova, 2018 yılına kadar BKT Albania'nın bir şubesi olarak faaliyet gösterirken, Nisan 2018 itibarıyla Kosova bankacılık sektöründe en hızlı büyüyen bankalardan biri olmuştur. BKT, çok sayıda yenilikçi ve modern bankacılık fırsatı ve çözümünün yanı sıra çeşitli rekabetçi bankacılık ürünleri sunmaktadır. BKT Kosova, bireyler, şirketler, KOBİ'ler ve mikro işletmeler olmak üzere tüm müşteri kategorilerine hizmet etmeyi taahhüt ederken, küresel bir bankacılık ortağı olarak tanınmaya odaklanmıştır. BKT

BKT Kosova, en son trendlere yatırım yaparak finansal dünyadaki son teknolojik gelişmeleri takip etmektedir.

için büyüme, her alanda değişim ve yeni gelişmelere uyum sağlamak anlamına gelmekte; bu nedenle Banka, en son trendlere yatırım yaparak finansal dünyadaki son teknolojik gelişmeleri takip etmektedir.

Bu bağlamda 2018 yılından bu yana dönüşüm içerisinde olan BKT Kosova, geleneksel bankacılık hizmetlerinin dijitalleştirilmesine odaklanmıştır. Banka, bir yandan hizmet sağlamadaki verimliliğini artırmayı, diğer yandan müşteri beklentilerini karşılayarak memnuniyeti artırmayı hedeflemektedir.



2020 yılı BKT Kosova için yerel pazarda büyük ilerlemeler olarak kabul edilen çeşitli çözümler, hizmetler ve ürünlerle dolu bir yıl olarak geçmiştir.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Otomasyon ve dijitalleşmenin gelişme hızı göz önüne alındığında, salgından önce hizmetlerinin büyük bir kısmını uzaktan vermeye hazır hale gelmiş olan ve karantina önlemlerine hazırlıklı olan BKT Kosova, koronavirüs salgını sürecinden olumsuz yönde etkilenmemiştir. Salgın sürecinin, Banka'yı dijitalleşme ve otomasyon stratejisini daha da geliştirme noktasında teşvik ettiği görülmektedir.

BKT Kosova, hem işletmeler hem de bireyler için dünya standartlarında bankacılık çözümlerinin çeşitliliğine sahip evrensel bir banka olarak, Kosova ekonomisini desteklemeye 2020 yılında da devam etmiştir. Kosova pazarındaki en hızlı büyüyen bankalardan biri olan BKT Kosova, ülkenin bankacılık sektöründe dijitalleşmede en hızlı ve en yenilikçi güce sahip bankasıdır.

2020 yılı BKT Kosova için yerel pazarda büyük ilerlemeler olarak kabul edilen çeşitli çözümler, hizmetler ve ürünlerle dolu bir yıl olarak geçmiştir. Bu faaliyet döneminde Banka; dijital hesap, dijital kredi, üçüncü şahıslar aracılığıyla borç verme (BKT iş ortakları) ve Smart Invest gibi yenilikçi yatırımlara imza atmıştır.

Banka'nın dijitalleşmesinin, sadece müşteri memnuniyetinde değil, aynı zamanda finansal rakamlarda da önemli bir artışa sebep olduğu görülmektedir. Bu bağlamda; iş hacimleri, işlem numaraları, gelir ve hizmet kalitesi yıl boyunca artış gösteren kalemler olmuştur.

BKT Kosova, pazara ve dijitalleşmeye yönelik küresel eğilimlere paralel olarak, COVID-19'un getirdiği krize daha iyi cevap verebilmek için 2020 yılında birçok yatırım ve süreç geliştirmesi gerçekleştirmiştir. Bu girişimler; Banka'nın daha fazla dijitalleştirilmesi, müşteri memnuniyetinin artırılması, Banka'nın kabiliyetlerinin en üst düzeye çıkarılması ve Banka'nın işleyiş şeklinin dönüştürülmesi için stratejik planların uygulanmasına yönelik olmuştur. BKT Kosova, müşterilerine sunduğu en son teknolojiler ve modern uygulamalarla ilgili olarak personeline ilgili eğitimler vermeye devam edecektir.

Banka, Kosova'da ilk kez dijital kredi uygulamasını başlatmıştır. Kişisel krediler için mobil bankacılık uygulaması aracılığıyla 7/24 başvurabilen tüm BKT müşterileri için, dört adımda ve beş dakika içinde biten, anında onay veya reddetme yanıtını alan bir süreç tasarlanmıştır.



BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT KOSOVA)



BKT Kosova, 2020'de Kosova Hükümeti'nin aldığı önlemler ve Merkez Bankası'nın talimatları doğrultusunda müşterilerine uzaktan hizmet sağlamıştır. Banka, daha önce dijital çözümler aracılığıyla bankacılık faaliyetleri kapsamında müşterilerine yardımcı çözümler geliştirdiği ve sağladığı için alınan bu önlemlere önceden hazırlıklıydı. Müşterilerin beklentileri ve salgının yarattığı yeni durum göz önüne alındığında, Dijital Hesap, bankanın alması gereken önemli bir karar olarak öne çıkmıştır. Hükümetin ihtiyacı olan vatandaşlara mali destek sağlayacağını açıklamasının ardından BKT Kosova, banka hesabı olmayan vatandaşları göz önünde bulundurarak, hesap açma süresini basitleştirmiş ve her vatandaşın kolay, düzenli ve hızlı bir şekilde bankacılık hizmetlerine erişmesini sağlamıştır. Online hesap açabilme seçeneği, bu bağlamda hem Banka'nın hem de müşterilerin işini kolaylaştıran bir seçenek olmuştur.

Kosova Hükümeti, özellikle 2020 yılının birinci ve ikinci çeyreğinde, salgından en çok etkilenen vatandaşlar için bir mali yardım paketi hazırlamıştır. Bu önlem, vatandaşlar tarafından memnuniyetle karşılanmış ancak bir bankada aktif bir cari hesaba sahip olmayan birçok vatandaş olduğu ortaya çıkmıştır. Bu fonların sadece banka hesapları aracılığıyla dağıtılacağı göz önüne alındığında, bankalar, COVID-19 önlemlerine ve karantinaya rağmen, hesap açmak isteyen müşterilerle dolup taşmıştır. Bu süreçte BKT Kosova, çok hızlı ve basit bir şekilde yapılan cari hesabın dijital bir şekilde açılmasını başlatan piyasadaki ilk banka olmuştur. Müşteriler hesap açımı için online başvuruda bulunabilmekte; Müşteri Hizmetleri ise onay almak için müşterileri aramakta ve hesabı online şekilde aktive hale getirmektedirler. Bu durum, Banka'ya rekabette bir avantaj sağlarken, karantinadan dolayı dışarı çıkamayan müşterilere de kolaylık sağlamıştır. Bu sayede birçok müşteri hesaplarını online açarak, Hükümetten, her hangi bir bulaşmaya maruz kalmadan ve sağlıklarını riske atmadan ödemelerini almıştır.

BKT Kosova, 2020'de Kosova Hükümeti'nin aldığı önlemler ve Merkez Bankası'nın talimatları doğrultusunda müşterilerine uzaktan hizmet sağlamıştır.

Benzer şekilde hükümetin aldığı, vatandaşların emeklilik maaşlarının %10'unu çekebilmelerine yönelik karar sonrasında da BKT Kosova, müşterilerin dijital hesaplar sayesinde bankayı ziyaret etmek zorunda kalmadan fonlarını çekebilmesini sağlamıştır.

BKT Kosova, dijitalleşme yönünde ilerlemesini kolaylaştırmak amacıyla, Dijital Bankacılık adlı yeni bir departman kurmuştur. Yeniden düzenlenen CRM departmanı, ana hedefi müşterilerden beklentileri almak ve anlamak olan Kurumsal İletişim ile birleştirilen ürün geliştirme ve müşteri hizmetlerini devralmıştır. Departman, çözümleri müşteri davranışı iç görülerine dayalı olarak özelleştirip uygulamak ve son olarak bu çözümleri genel halka ve paydaşlara iletmekle yükümlüdür. Buna ek olarak Banka, daha fazla tasarruf etmeyi ve daha fazla varlık oluşturmayı başaran müşterilerle müşteri ilişkileri yönetimini geliştirmek için Özel Bankacılık departmanını kurmuştur.

BANKA KOMBETARE TREGTARE

Bank of the Year 2020 for Kosovo

The Banker



Bank of the Year 2020

KOSOVO

Öte yandan BKT Kosova, müşterilerine çok sayıda hizmet noktası sağlayabilmek ve yatırım açısından maliyet yönetiminde etkili olmak amacıyla, 2020 yılında nob-bank finansal kurumları (para transfer acenteleri) ile ortaklık imzalamış ve müşterilerine BKT şubelerine gitmişler gibi hizmet verilebilmesini sağlamıştır. Tüm Kosova topraklarında bulunan sözleşmeli kurumlar, hâlihazırda BKT Kosova adına para yatırma ve çekme, bir kredi ürünü veya diğer hesaplarla ilgili hizmetler için başvuruda bulunma gibi çeşitli bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Böylece, Banka'nın dağıtım noktaları ağı üç katına çıkarken, maliyetleri değişmeden kalmıştır. BKT Kosova, müşterilerin beklentilerini karşılarken, bankacılık işlemlerinin yürütülmesinde genel memnuniyeti artıran en büyük ve en verimli şube ve acente ağını sunmaktadır.

BKT Kosova, kredi ürünlerinin satışının iş olanaklarını genişletmek için, potansiyel ve mevcut müşterilerin üçüncü taraf ilişkileri yoluyla finansman sağlamasına izin vererek esnaf bayi ortakları aracılığıyla yeni bir yol geliştirmiştir. Esnaf bayilerinin geniş ağı sayesinde BKT, müşterilerine daha fazla fırsat sunmakta; ağı ilişkileri nedeniyle tek elden ve finansmana kolay erişim ile hizmet vermektedir. BKT Kosova, yeni otomobil pazarının %90'ını kapsayan otomobil satıcıları ile önemli sayıda anlaşmaya varmıştır.

BKT Kosova, dijitalleşme yönünde ilerlemesini kolaylaştırmak amacıyla, Dijital Bankacılık adlı yeni bir departman kurmuştur.

BKT Kosova, kredi ürünlerinin satışının iş olanaklarını genişletmek için, potansiyel ve mevcut müşterilerin üçüncü taraf ilişkileri yoluyla finansman sağlamasına izin vererek esnaf bayi ortakları aracılığıyla yeni bir yol geliştirmiştir.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT KOSOVA)



Digital Loan through BKT e-Banking 24/7



BKT, diaspora yoluyla Kosova'ya düzenli ve çok sayıda havale akışı nedeniyle, İsviçre'de iki şirket ve post banktan hizmet sunarak havale kanallarının sayısını artırmıştır. Banka, müşterilerine, özel olarak tasarlanmış bir ürün aracılığıyla 125 para biriminde uluslararası ödeme yapma fırsatı sunmaktadır.

Yeniliklerin ve yeni ürünlerin piyasaya sürülmesi ışığında BKT, Kosova vatandaşlarının uluslararası finans piyasalarına erişimleri veya finansal mallarının risklerini azaltmaları için kapı açan ilk ve tek yerel yatırım platformunun lansmanını gerçekleştirmiştir. Smart Invest, müşterilere sadece ABD, Almanya, Japonya veya İngiltere gibi üst düzey pazarlarda değil, aynı zamanda Güney Afrika, Peru ve uluslararası yatırımcılarla ticaret yapabilecekleri diğer birçok pazarda da FX, emtia ve hisse senetleri gibi çeşitli ürünlere doğrudan erişim sağlamaktadır. Smart Invest ile telefonlarından pazarları izleme olanağına sahip olan müşteriler, anında ilgili haberleri okuyabilmekte; uyarılar ve bildirimler olarak, işlem yapabilmekte ve teknik analizler yapabilmektedirler. Ayrıca, müşteriler yatırımlarının geçmişini, performans analizini, hesap hareketlerini ve daha fazlasını rahatlıkla görebilmektedirler.

BKT Kosova, Hazine süreçlerinde otomasyonu artırmak için Kondor projesini hayata geçirmiştir. Tüm Hazine ürünlerinin rezerve edildiği bu platform, uluslararası

BKT Kosova, ülke vatandaşlarının uluslararası finans piyasalarına erişimleri veya finansal mallarının risklerini azaltmaları için kapı açan ilk ve tek yerel yatırım platformunun lansmanını gerçekleştirmiştir.

bankalar tarafından da kullanılmaktadır. Kondor, uluslararası platformlarda yapılan işlemler için insan müdahalesine gerek olmadan otomatik olarak işleme yani STP'ye izin vermekte; ilgili bölümlerin otomatik olarak bildirilebilmesi ve izlenebilmesi için ülke filtreleri, karşı taraf kredi ve ödeme filtreleri, pozisyon filtreleri, stop-loss filtreleri ve kullanıcı filtreleri kullanmaktadır.

2020 yılında birçok yeni çözüm ve ürün ortaya çıkaran BKT Kosova, müşterilerinin banka ekstreleri hakkında bilgi sahibi olmalarını ve bir acentayla konuşmak zorunda kalmadan çeşitli bankacılık işlemlerini gerçekleştirmelerini sağlayan SYS ve Telefon Bankacılığı uygulamalarını başlatmıştır. Ayrıca banka yetkililerinin müşterilerden gelen çeşitli ihtiyaçları ve şikâyetleri daha etkili iç prosedürlere göre ve düzenleyici gerekliliklere uygun olarak daha iyi yönetmelerine yardımcı olan şikâyet yönetimi sürecinin çoğu, müşterilere ve personele sürekli olarak şikâyetlerin çözümü hakkında uyarılar ve bilgiler sağlayan otomatik bir şekilde düzenlenmiştir.

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- Dijital Hesap ile Kosova'da cari hesabın dijital bir şekilde açılmasını başlatan ilk banka,
- Kosova'da mobil bankacılık yoluyla dijital kredi imkânı sağlayan ilk banka,
- Kosova'da bankacılık işlemlerinin yürütülmesinde genel memnuniyeti artıran en büyük ve en verimli şube ve acente ağına sahip banka,



- Smart Invest ile Kosova vatandaşlarına, uluslararası finans piyasalarına erişimleri veya finansal mallarının risklerini azaltmaları için kapı açan ilk ve tek yerel yatırım platformunu sunan banka.

Rekabet Avantajları

- Müşteri ilişkileri yönetiminin temel değerini oluşturan online platformları kullanarak bankacılığı her zaman erişilebilir ve esnek hale getirerek müşterilerine mümkün olduğunca yakın olması,
- Şubeler, dijital bankacılık veya iletişim merkezleri aracılığıyla müşterilere dijital hizmetler sunmak için kullanılan son teknoloji.

Finansal ve Operasyonel Gelişmeler

Salgına rağmen BKT Kosova çok iyi bir likidite seviyesini, düzenli büyümesini ve güçlü sermayesini korumayı ve sektör genelinde ana TPG'lerde en büyük artışa imza atmayı başarmıştır. 2020 yılı, BKT Kosova'nın başarısını ilk kez ortaya koyduğu bir yıl olmuş; BKT Kosova, uzun bir süre pazarda 5. sırada yer almasının ardından, 2020 yılında varlık büyüklüğü ve diğer finansal göstergelerin büyük çoğunluğunda 4. sırada yer almayı başarmıştır.

4.

Sıra

Kosova'daki Varlık Büyüklüğü

BKT Kosova, ülkede mobil bankacılık yoluyla dijital kredi imkânı sağlayan ilk banka olma özelliğini taşımaktadır.

2020 Yılında Alınan Ödüller

- Financial Times tarafından yayınlanan bir finans dergisi olan Banker tarafından verilen Kosova'daki En İyi Banka ödülü

Hedefler

BKT Kosova, 2021 yılında ve gelecekte sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmeyi hedeflemektedir. Tüm süreçlerini dönüştürmeye ve onları daha müşteri odaklı ve verimli hale getirmeye odaklanan BKT, pazar genelinde dijital inovasyonun öncüsü olmaya devam edecektir. Buna ek olarak, BKT Kosova 2023 yılında pazar lideri olmayı hedeflerken, sadece Kosova'da değil, bölgede ve ötesinde de daha geniş kullanım için yenilikler sunmayı planlamaktadır. Bu bağlamda bazı modern uygulamaları kavramsallaştırmanın ve başlatmanın son aşamasında olan Banka, satıcıların ve alıcıların araba ve diğer mülkleri satmak/satınalmak ve kiralamak için etkileşime girdiği bir çevrimiçi pazar yeri olarak C-Find projesini hayata geçirmeyi planlamaktadır. Ayrıca C-Agro Projesi ile agro üreticilerini ve perakende müşterilerini çeşitli agro ürünlerini satmak/satınalmak için birbirine bağlamayı hedeflemektedir.

DİJİTAL SEKTÖRÜ

ÖNEMİ DAHA İYİ ANLAŞILAN DİJİTAL SEKTÖRÜ

Koronavirüs salgınında dijitalleşmenin önemi daha da arttı. Dijital sektör, bu dönemde önemli çözümlerle hayatın akışına destek sundu.



2020 YILINDA DİJİTAL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Dijital teknolojilerle dönüşen iş süreçleri

2020 yılı, COVID-19 pandemisinin etkileri ile birlikte, dijital sektörünün önem kazandığı, farkındalığın arttığı, yeni teknolojilerin ve uygulamaların ön plana çıktığı bir yıl olarak dikkat çekmektedir.

Dijital teknolojilerle birlikte, iş modellerinin, çalışma şekillerinin ve başarıya ulaşmak için ihtiyaç duyulan yetkinliklerin sürekli değiştiği bu dönemde yapay zekâ, veri bilimi, makine öğrenmesi ve otomasyon sistemleri gibi teknolojiler, bu dönüşüme eşlik etmekte ve faaliyette olan bütün sektörler bu dönüşümden etkilenmektedir. Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için bu hızlı dijital dönüşüm dalgasını yakalamak, her geçen yıl önem kazanmaktadır.

2020 yılı, COVID-19 pandemisinin etkileri ile birlikte, dijital sektörünün önem kazandığı, farkındalığın arttığı, yeni teknolojilerin ve uygulamaların ön plana çıktığı bir yıl olarak dikkat çekmektedir.

COVID-19 salgını, yaşam şekillerini değiştirdiği kadar iş yapış biçimlerini de etkilemiştir. Beklenen ve öngörülemeyen birçok etkiyi içinde bulunduran bu pandemik durum, iş sürekliliğinin ve bileşenlerinin önemini bir kez

328

Milyar ABD Doları
2025 Global Dijital Sağlık Pazarı Büyüklüğü Beklentisi

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için hızlı dijital dönüşüm dalgasını yakalamak, her geçen yıl önem kazanmaktadır.

daha vurgulamaktadır. COVID-19 ile yaygınlaşan dijital dönüşüm kavramı, Çalık Digital'ın faaliyet gösterdiği sektörlerde de etkisini hissettirmektedir.

COVID-19'un etkisiyle sağlık alanına yatırımlar artmakta; global pazar büyümektedir. Global pazarın 2025 yılında 328 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Pandeminin etkisiyle yıllık büyüme %26,3 oranında olacaktır. Devletler ve diğer kurumlar, sağlık alanındaki yatırımlarını 2020 yılında artırmış ve bütçelerinin önemli bir kısmını pandemi ile mücadeleye aktarmıştır. Salgın yönetiminde dijital araç ve sistemlerin kullanımı önemli bir rol oynamıştır. Gelişmesi beklenen en önemli e-sağlık alanlarından biri olan tele-sağlık konsepti, regülasyon problemleri ve veri güvenliği endişelerinin bertaraf edilmesiyle büyüme trendini sürdürecektir. Hasta tedavi kalitesinin iyileşmesi, anlık takip edilmesi için Elektronik Sağlık Kayıtları Sistemleri, pazarda önemli bir paya sahip olmuştur. Tele-sağlık uygulamalarının gelişmesi ile birlikte, uzaktan hasta izleme ve mobil sağlık sistemlerinin yaygınlaşması beklenirken, acil sağlık (ambulans) hizmetlerinin öneminin de artacağı düşünülmektedir. Bu bağlamda, veriye yönelik analizler ile tahminleme ve karar destek sistemleri oluşturulacak; tıbbi malzeme ve sağlık personel kaynağı anlık takip ve kontrolü önem kazanacaktır. İlaç Takip Yazılımı vasıtasıyla ülke içindeki ilaç tedarik zincirinin anlık takip ve kontrolünün sağlanması da önem arz edecektir.



158

Milyon TL
“Sanayide Uygulanabilir Akıllı Dijital Teknolojiler” Teşvik Çağrısı ile 396 KOBİ'ye Destek

Türkiye bilişim pazarının büyüklüğü 2019'da 152 milyar TL iken 2020 yılında %10'luk bir büyüme ile 170 milyar TL seviyelerine çıkmıştır.

%26,3

Dijital Sağlık Sektörü Yıllık Büyüme Oranı

Üretim sektöründe ise pandeminin etkisiyle dijital dönüşüm daha da hızlanacaktır. Global pazarın 2025 yılında 220 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Üretim Yönetim Sistemi (MES), pazarın en yüksek payını alarak, işletmelerin üretim süreçlerinde yerini alacaktır. Otomasyonun artmasıyla, insan bağımsız iş sürekliliğinin sağlanması amaçlı çözümler hayata geçirilecektir. Robotik çözümler ile fiziksel mesafenin korunması ve insan gücünün daha az kullanımı; pandemi gibi kriz süreçlerinde üretimin devamlılığının sağlanmasında önem kazanmaktadır. Uzaktan erişim ve dijital platformların kullanımı, varlıkların güvenliğini daha hassas hale getirmektedir. Otomasyonun artması ile birlikte endüstriyel siber güvenlik de işletmeler için zorunlu hale gelmektedir.

COVID-19 pandemisi Türkiye'de bilgi teknolojileri pazarını olumsuz yönde etkilemiş; 2020 yılında donanım ve paket yazılımların satın alınabilirliği sınırlı kalmıştır. Öte yandan, Türkiye'nin 2019-2023 stratejik planı kapsamında e-dönüşüm projelerine hız verilirken; teşvikler ve vergi muafiyetleri, Türk teknoloji ve bilişim sektörüne yabancı yatırımları çekmektedir.

Türkiye bilişim pazarının büyüklüğü 2019'da 152 milyar TL iken 2020 yılında %10'luk bir büyüme ile 170 milyar TL seviyelerine çıkmıştır. COVID-19 pandemisinin yarattığı güvensiz ortamda, siber güvenlik, orta vadede Türkiye BT pazarında hem bir risk hem de bir fırsat oluşturmaktadır. Türkiye, siber tehditler için yüksek riskli bir bölgede yer almakta ve bu da kritik altyapıya yüksek etkili saldırı olasılığını artırmaktadır.

Aynı zamanda bu durum, siber güvenlik çözümlerine yönelik daha fazla talep yaratmaktadır.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Odaları ve Kalkınma Ajansları, COVID-19 döneminde sanayi kuruluşlarına yönelik önemli teşvik paketleri açıklamış ve üretimi sürdürme yönünde adımlar atmıştır. Özellikle dijital dönüşüm projelerine yönelik açıklanan bu finansman opsiyonları, KOBİ'lerin dijitalleşmesini hızlandırmıştır. KOSGEB'in pandemi döneminde açıkladığı “Sanayide Uygulanabilir Akıllı Dijital Teknolojiler” teşvik çağrısı ile 396 KOBİ'ye 158 milyon TL destek sağlanmıştır.

Türkiye'nin önde gelen firmalarının BT liderleri ile yapılan bir ankette, pandemi sonrası iki yıl içerisindeki teknolojik yatırım planları incelenmiştir. Veri analitiği ve ileri analitik öncelikli yatırım hedefleri olarak öne çıkarken, bulut sistemleri ve yapay zekâ uygulamaları takip etmektedir.

Yapılan bir araştırmaya göre, COVID-19 sonrası şirketlerin iyileştirme önceliklerinin başında “dijital dönüşümü yaygınlaştırmak” gelmektedir. Bilgi güvenliğinin iyileştirilmesi yolunda alınacak önlemler, şirketlerin aksiyon planlarının arasında yer almaktadır.

COVID-19 salgını, operasyonların, üretim hatlarının ve tesislerin izleme ve bakımının uzaktan yönetimine olanak veren Endüstri 4.0 ve akıllı üretim uygulamalarının faydalarını bir kez daha gözler önüne sermiştir. COVID-19 krizinde IoT'nin; kriz yönetimi, kamu sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri ve üretim konularında önemli roller oynadığı görülmüştür. Akıllı uygulamaların yalnızca kriz dönemlerinde değil, bu süreçten sonra da faydalarının olacağı gözden kaçırılmamalıdır.

İşin geleceği açısından bakıldığında; COVID-19 sonrası dönemde dijital bir dünyada, makineler ve insanların bağımsız fakat birbirleriyle uyumlu olarak çalışmaları sağlanacaktır. Devletler, kurumlar ve özel şirketler; robotik, yapay zekâ, veri bilimi, bulut ve diğer teknolojilerdeki ilerlemeler yoluyla işi dijitalleştirmenin yollarını araştırmaya devam edeceklerdir.

ÇALIK DIGITAL VE BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

Özel ve yenilikçi dijital çözümler

Çalık Digital endüstriyel alanda sunduğu, nesnelerin interneti, veri bilimi, dijital ikiz, siber güvenlik, sektör spesifik yazılım, veri merkezi ve altyapı çözümleri ile iş süreçlerinde verimliliği artırmaktadır.

2018 yılı başında faaliyetlerine başlayan Çalık Digital endüstriyel alanda sunduğu, nesnelerin interneti, veri bilimi, dijital ikiz, siber güvenlik, sektör spesifik yazılım, veri merkezi ve altyapı çözümleri ile iş süreçlerinde verimliliği artırmakta; operasyonel maliyetleri düşürmekte ve son kullanıcıya sağlanan ürün ve hizmet kalitesini geliştirmektedir.

Dijital dönüşümün yaygınlaştığı, farkındalığın arttığı ve endüstride kullanılmaya başlandığı bu çağda; Çalık Digital, dijital dönüşümdeki problemleri çözmek üzere yenilikçi ve rekabetçi ürün, hizmet ve servisler geliştirmektedir. Sağlık, enerji, üretim, telekom ve kurumsal alanların dijital gelişim ve dönüşümünde emsalsiz bir değer yaratma vizyonu ile yola çıkan Çalık Digital, Türkiye ve çevre coğrafyalarda, özel sektör ve kamu kurumları için güvenilir bir dijital dönüşüm iş ortağı olmayı hedeflemektedir.

Çalık Digital, Türkiye ve çevre coğrafyalarda, özel sektör ve kamu kurumları için güvenilir bir dijital dönüşüm iş ortağı olmayı hedeflemektedir.

Çalık Digital, dijital dönüşümdeki problemleri çözmek üzere yenilikçi ve rekabetçi ürün, hizmet ve servisler geliştirmektedir.

Endüstri 4.0 ile verinin önemi daha da belirginleşirken; işletmelerin üretim gücü ve bundan elde ettikleri katma değer, tek başına yetersiz kalmaktadır. Dijital dönüşüm ile birlikte; elde edilen veri, işlenebilir ve aksiyon alınabilir hale gelmiştir. Sürekli değişen ve gelişen dijital trendlere uyum sağlamak için veri odaklı iş modelleri oluşmuştur. Çalık Digital, veri odaklı çözümleri ve danışmanlık hizmetleri ile kurumların dijital süreçlerine eşlik etmekte ve uçtan uca entegrasyon sağlamaktadır.

Endüstri 4.0 ve yapay zekâ uygulamaları kurumlara ve işletmelere kritik veriler sağlamakta; elde edilen büyük veri, dijital ortamlara aktarılmaktadır. Dijital ortama taşınan her veri, siber güvenlik risklerini doğurmaktadır. Gün geçtikçe daha da karmaşılaşan siber saldırılar, ciddi güvenlik riskleri oluşturmakta ve devlet kademelerine kadar etki edebilmektedir. Çalık Digital, siber güvenlik alanında sunduğu çözüm ve servislerle, sektörde lider çözüm sağlayıcılardan biri olarak konumlanmaktadır.



Çalık Digital, COVID-19 döneminde oluşabilecek fırsatları takip etmekte ve pandeminin dijital dönüşüme olan etkilerini yakından incelemektedir.

Çalık Holding'in uzun yıllardır farklı endüstrilerde faaliyet göstermesi, endüstriyel alandaki dijital dönüşüm projelerinde Çalık Digital'e önemli bir avantaj sağlamaktadır.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

2020 yılı, Çalık Digital'in farklı coğrafyalarda dijital dönüşüm iş ortağı olmayı sürdürdüğü bir sene olmuştur. Çalık Digital; Endüstri 4.0 uygulamaları ile sektörel çözümler, veri ve bulut çözümleri, sistem ve ağ entegrasyonu çözümleri ile katma değeri yüksek hizmetler sunmaya devam etmektedir.

2020 yılında COVID-19 salgını, yaşam şekillerini değiştirdiği kadar iş yapış biçimlerini de etkilemiş; eklenen ve öngörülemeyen birçok etkiyi içinde bulunduran bu pandemik durum, iş sürekliliğinin ve bileşenlerinin önemini bir kez daha vurgulamıştır. COVID-19'un iş dünyasına etkileri, küresel tedarik zinciri anlayışını değiştirmekte; finansal piyasaları zorlamakta ve gündelik iş yapış şekillerini önemli bir biçimde etkilemektedir.

Çalık Digital, COVID-19 döneminde oluşabilecek fırsatları takip etmekte ve pandeminin dijital dönüşüme olan etkilerini yakından incelemektedir. Pandeminin getirdiği belirsizlik ortamında, müşterilerinin ve iş ortaklarının finansal durumlarını yakından takip ederek, hangi projelerde ne şekilde konumlandıracağını detaylıca incelemekte ve projelerin devamlılığı için finansal riskleri öncelikli olarak analiz etmektedir.

Stratejik iş ortağı General Electric ile yakın çalışmalarını sürdüren Çalık Digital, salgın ortamında ne tür projeler geliştirebileceğini ve belirsiz ortamı nasıl kendi avantajına çevireceğini irdelemektedir. Küresel referansları ve ekonomik durumu güçlü iş ortaklarından biri olan GE, salgının seyrini ve oluşturduğu fırsatları değerlendirmekte ve ilgili coğrafi bölgelerde Çalık Digital ile olan iş birliğini genişletmeye çalışmaktadır.

Çalık Holding'in sanayiden gelen geçmişi, uzun yıllardır farklı endüstrilerde faaliyet göstermesi ve bu zamana dek önemli ve büyük projelere imza atması ile elde ettiği tecrübe, endüstriyel alandaki dijital dönüşüm projelerinde Çalık Digital'e önemli bir avantaj sağlamaktadır. Çalık Digital, bu geniş endüstri tecrübesi ve aynı zamanda ekibinin dijital dönüşüm projelerindeki uzmanlık ve deneyimi sayesinde müşterilerinin ihtiyaçlarını doğru bir şekilde analiz edip yenilikçi ve rekabetçi çözümler sunmaktadır. Kısa sürede hızlı kazanç yaklaşımı ile müşterilerin talepleri doğrultusunda birçok alanda verimlilik sağlamayı hedefleyen Çalık Digital, güçlü iş ortağı ekosistemi ile küresel bir iş ortağı olmaya devam etmektedir.

Çalık Digital, hizmet portföyünde yer alan dijital dönüşüm danışmanlık hizmetlerini farklı sektörlerdeki üretim firmalarına sağlayarak üretim sektörü için "dijital dönüşüm iş ortağı" olma hedefi doğrultusunda önemli çalışmalar gerçekleştirmektedir.



ÇALIK DIGITAL VE BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.



Bu doğrultuda, 2018 Aralık ayında İstanbul Sanayi Odası (İSO) ile stratejik iş birliği sözleşmesi imzalayan Şirket, sözleşme kapsamında 2019 itibarıyla, üretim sektöründe yer alan 50 İSO üyesi firmaya “Dijital Dönüşüm Olgunluk Analizi ve Yol Haritası” danışmanlık hizmetleri sağlamaya başlamıştır.

Özel sektörde yer alan çeşitli sanayi kuruluşlarına dijital dönüşüm danışmanlıkları sunmaya devam eden Çalık Digital; 2020 yılında üretim sektöründe öncü firmalara dijitalleşme yolunda katkı sağlamıştır.

Çalık Digital; Çalık Holding ve iştiraklerin dijital dönüşüm farkındalıklarını artırma ve katkı sağlama konusunda da çalışmalarını sürdürmektedir. Pandemi ile birlikte uzaktan çalışma modeline geçişin gerçekleştiği günlerde, Holding ve iştiraklerde bulunan çalışanların katılımlarıyla 11 adet seminer düzenlenmiş ve 1000’in üzerinde katılımcıya eğitimler verilmiştir. Bu eğitimlerde; dijital dönüşümün ne olduğu, nasıl uygulandığı ve ne gibi örnek uygulamaların bulunduğu katılımcılara aktarılmıştır.

Sağlık alanında özel sektör ve kamu kurumlarına yönelik ulusal çapta stratejik e-sağlık projeleri geliştiren Çalık Digital, bu alanda lider çözüm sağlayıcılardan biri olmayı hedeflemektedir. Çalık Digital, Türkiye ve farklı coğrafyalarda birçok stratejik e-sağlık dönüşüm projesinde yer almış, alanında uzman ve deneyimli ekibi ve sahip olduğu küresel iş ortağı ekosistemi ile sunmuş olduğu geniş kapsamlı yazılım, donanım ve danışmanlık portföyü ile kamu ve özel sektörde faaliyet gösteren hastaneler, eczaneler ve diğer kurumlara yönelik e-sağlık çözümleri sunmaktadır. Bu çözümlerin hayata geçirilmesiyle birlikte vatandaşların daha yüksek kalitede bir sağlık hizmeti alması sağlanmakta, aynı zamanda devletlerin sağlık hizmet operasyonlarını daha verimli ve etkin kılmaktadır.

COVID-19 pandemisi ile birlikte önemli bir ihtiyaç haline gelen sağlıkta dijital dönüşüm kavramı, bu alanda yeni çözümlerin ortaya çıkmasını sağlamakta ve devletlerin ve özel kurumların bu alandaki çözümlere olan ilgisini artırmaktadır. İlaç takip sistemi, aşı takip sistemi, tele-sağlık, elektronik sağlık kayıtları sistemleri ve acil sağlık sistemleri gibi çözümler hızla hayata geçirilmeye başlanmış ve salgın yönetiminde önemli bir rol oynamıştır. Çalık Digital, kapsamlı

Özel sektörde yer alan çeşitli sanayi kuruluşlarına dijital dönüşüm danışmanlıkları sunmaya devam eden Çalık Digital; 2020 yılında üretim sektöründe öncü firmalara dijitalleşme yolunda katkı sağlamıştır.

e-sağlık portföyü ile pandemi esnasında müşterilerinin ihtiyaçlarını analiz etmiş ve bu alanda projeler hayata geçirmek için önemli adımlar atmıştır.

Özbekistan, Kazakistan, Ukrayna, Fas gibi hedeflediği coğrafyaların sağlık sistemlerini yakından incelemiş ve bu bölgelerde insan hayatına değer katacak, sağlık hizmetine erişimi artıracak çözümler sunmuştur.

Değişen endüstri ve artan kaynak gereksinimi, enerji sektöründeki paydaşların dijitalleşmesini de mecbur kılmaktadır. Enerji üretim ve dağıtım şirketlerinin güvenliğini, üretkenliğini, erişilebilirliğini ve sürdürülebilirliğini artırmak adına dijital çözümler sunan Çalık Digital, özellikle Uzaktan Operasyon, Varlık Performans Yönetimi ve İzleme & Teşhis Merkezi gibi çözümleriyle enerji sektörünün dijitalleşmesine katkı sağlamaktadır. COVID-19 pandemisinin getirdiği yeni düzen ile dijitalleşmenin önem kazandığı enerji sektörü; 2020 yılında olduğu gibi, 2021 yılında da Çalık Digital’ın stratejisinde önemli bir konuma sahip olacaktır.

Son yıllarda gelişen teknolojiler ve dijital araçların getirdiği güvenlik sorunları, endüstriyel alanda etkisini artırarak sürdürmektedir. Dijital dönüşümün endüstriyel kullanımının arttığı bu dönemde, kurumlar siber güvenlik çözümlerini entegre etmekte yetersiz kalmaktadır. COVID-19 pandemisi ile birlikte artan bu saldırılar, işletmeleri ve kurumları siber güvenlik alanında tedbirler almaya zorunlu kılmaktadır. Çalık Digital, siber güvenlik alanında sunduğu çözümler ile kurumların kritik altyapılarını ve verilerini korumaya devam etmektedir. Stratejik iş ortağı GE ile gerçekleştirdiği proje ile Çalık Digital 2020 yılında da, Türkiye’de yer alan enerji sektörü paydaşlarına katkı sağlamayı sürdürmüştür.

Şirket stratejilerinden biri olan “geleceğin teknolojilerine odaklanmak”, Çalık Digital’ın salgın sonrası izleyeceği yol haritasında önemli bir yere sahiptir. COVID-19 ortamında gelişen yeni nesil teknolojiler, inovatif çözümler ve girişimcilik ekosistemi; şirketin yakından



takip ettiği konuların başında gelmektedir. Çalık Digital, odaklandığı teknolojilerde ürün ve çözümler geliştiren startup firmaları ile görüşmekte ve çeşitli iş birlikleri geliştirmektedir.

Çalık Digital, 2021-2025 iş geliştirme planını oluşturmuş ve bu strateji doğrultusunda çalışmalarına hız vermiştir. Önümüzdeki beş yıl içerisinde Türkiye ve bölgenin lider dijital dönüşüm iş ortağı olma hedefi ile yola çıkan Çalık Digital, bu vizyonu doğrultusunda General Electric (GE) ile stratejik iş ortaklığı kurmuştur. Sistem entegratörü olarak mega projelere odaklanacak olan Çalık Digital, 2025 yılına kadar, beş ülkede ofis açmayı, geleceğin teknolojilerini geliştiren firmalara yatırım yapmayı amaçlamaktadır.

Rekabet Avantajları

- Çalık Grubu’nun köklü deneyimi,
- Çalık markasının yarattığı güvenilir imaj,
- Çalık Digital’ın insan hayatını odak alan sürdürülebilir çözümler üretme misyonu,
- Çalık Digital ekibinin dijital dönüşüm projelerindeki uzmanlık ve deneyimi,
- Çalık Digital’ın sahip olduğu küresel çaptaki güçlü iş ortağı ekosistemi,
- Çalık Digital’ın odaklandığı teknolojiler ile inovatif çözüm portföyü.

Çalık Digital, 2021-2025 iş geliştirme planını oluşturmuş ve bu strateji doğrultusunda çalışmalarına hız vermiştir.

Sağlık alanında özel sektör ve kamu kurumlarına yönelik ulusal çapta stratejik e-sağlık projeleri geliştiren Çalık Digital, bu alanda lider çözüm sağlayıcılardan biri olmayı hedeflemektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

ORTAK KURUM KÜLTÜRÜYLE HAREKET EDEN BÜYÜK BİR YAPI

Çalık Holding, sinerjik bir bütünlük içinde hedeflerine kararlı şekilde ilerlemeye devam ediyor.

KURUMSAL YÖNETİM

“Çalık” değerleriyle geleceğe sağlam adımlar

Yenilikçi iş modelleri geliştirerek odaklandığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme hedefleyen Çalık Holding, faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket etmektedir.

Faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve tüm coğrafyalarda ortak kurum kültürüyle hareket eden Çalık Holding şirketlerinin yarattığı sinerji ve çalışanlarının kurumsal hedeflere bağlılığı, Grubun faaliyet gösterdiği her sektörde kararlı, güçlü ve güvenilir bir konum edinmesini sağlamaktadır.

Çalık Holding adalet, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri ışığında planladığı iş süreçlerinin çalışanlarına, müşterilerine, paydaşlarına ve topluma en yüksek değeri katmasına öncelik vermektedir.

Yenilikçi iş modelleri geliştirerek odaklandığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme hedefleyen Çalık Holding,

Çalık Holding, geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.

faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket etmektedir. Çalık Holding, geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.

Çalık Denim ve Çalık Enerji şirketleri, iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’nin (Global Compact) imzacısı olarak faaliyet gösterdikleri tüm coğrafyalarda insan hayatına değer katma anlayışı doğrultusunda önemli bir adım atmışlardır.

Kurumsal Değerlerle Geleceğe Güçlü Adımlar

Çalık Holding, kuruluşundan bu yana dinamizmini korumuş, gerek yeni iş alanlarının keşfedilmesinde, gerekse mevcut alanlarda yeniliklerin hayata geçirilmesinde gösterdiği cesaret ve kararlılık ile iş dünyasında örnek teşkil etmiştir. Tüm Grup şirketlerine yayılmış olan bu dinamizm, kaliteli insan kaynağı ve yüksek vasıflara sahip yönetici ekip ile bir araya geldiğinde, büyük bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

Çalık Holding’in girişimci ruhuyla bütünleşen, köklü bir birikimin sonucunda oluşmuş “Çalık” markası, temsil ettiği kurumsal değerlerle gerek Türkiye’de gerekse uluslararası arenada fark yaratmaktadır. Tüm Grup şirketleri, marka değerlerini içtenlikle benimseyerek sunduğu ürün ve hizmetlere yansıtmakta, daima üstün kalite ve verimliliği hedeflemektedir. Organizasyonlarını

“Çalık” markasının dinamik yapısı üzerine inşa eden Grup şirketleri, sektörlerindeki yeni yatırım fırsatlarını ve uygulamaları yakından izleyerek kendi bünyelerinde başarıyla hayata geçirmektedirler.

Çalık Holding’in Kurumsal Değerleri

Çalık Holding, etkin insan kaynakları uygulamaları ile Grubun değerlerini kavrayarak tüm iş süreçlerine yansıtan, kendini sürekli geliştiren ve yeni fikirler ortaya koyan, sonuç odaklı bireyleri bünyesinde toplamaktadır.

Çalık Holding Ailesi’nin her ferdi tarafından kabul edilen ve uygulanan kurumsal değerler;

- Adalet,
 - İnsan Odaklılık,
 - İtibar,
 - Gönülden Çalışmak,
 - Yenilikçilik,
 - Çeviklik,
 - Sürdürülebilirlik
- olarak belirlenmiştir.

Çalık Holding, bugüne kadar gerçekleştirdiği ve gelecekte planladığı tüm faaliyetlerde “Çalık” markasının sağlam ve güvenilir duruşunun kaynağı olan kurum değerlerine her zaman öncelik vermiştir ve vermeye devam edecektir.

Grup şirketleri, ulusal ve uluslararası platformlarda “Çalık” markasının değerlerini başarıyla sergilerken, aynı zamanda ülkesini temsil etmenin verdiği büyük sorumluluğun bilinciyle, gerçekleştirdiği her faaliyette Türkiye’nin gücünü ve itibarını daha da artırmayı amaçlamaktadır.

İç Denetim

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, yıllık denetim planına bağlı olarak Çalık Holding ve Grup şirketleri bünyesinde finansal, operasyonel, bilgi sistemleri ve teknik konularda denetim çalışmaları ile gerektiğinde danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, faaliyetlerini bağımsızlık ilkesi doğrultusunda yürütebilmesi amacıyla, organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı’na bağlı olarak görev yapmaktadır.

Çalık Holding, etkin insan kaynakları uygulamaları ile Grubun değerlerini kavrayarak tüm iş süreçlerine yansıtan, kendini sürekli geliştiren ve yeni fikirler ortaya koyan, sonuç odaklı bireyleri bünyesinde toplamaktadır.

Grup şirketleri, ulusal ve uluslararası platformlarda “Çalık” markasının değerlerini başarıyla sergilerken, gerçekleştirdiği her faaliyette Türkiye’nin gücünü ve itibarını daha da artırmayı amaçlamaktadır.

Denetim Grubu, Çalık Holding ve iştiraklerinin İç Kontrol Sistemi’ni COSO standartları ve en iyi uygulamalara uygun şekilde denetleyerek etkinliğini değerlendirmektedir.

Denetim Grubu tüm faaliyetlerini Çalık Holding politika ve prosedürleri ile Uluslararası İç Denetim Standartları’na (IIAS) uygun şekilde sürdürmekte; çalışmaların sonuçları hakkında periyodik olarak YK ve Denetim Komitelerine bilgilendirme yapmaktadır.

Denetim Grubu, Çalık Holding ve iştiraklerinin İç Kontrol Sistemi’ni COSO standartları ve en iyi uygulamalara uygun şekilde denetleyerek etkinliğini değerlendirmektedir.

Uluslararası standartlara uygun risk değerlendirme modeli ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde hazırlanan yıllık denetim planı, Yönetim Kurulu Başkanı’nın onayına istinaden uygulamaya alınmaktadır.

Çalık Holding ve Grup şirketlerinin güçlü ve etkin bir iç kontrol ortamına ulaşmasına yardımcı olmak, kurumsal yönetim ile ilgili konuları gözden geçirmek, Yönetim Kurullarının denetim ve gözetim konusundaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesine yardımcı olmak üzere kurumsal yönetişimin önemli bir unsuru olan Denetim Komiteleri çalışmalarına etkin olarak devam etmektedir.

İş Etiği Kurallarının pratikte uygulanmasını desteklemek ve kolaylaştırmak, Çalık Grubu çalışanları ile paydaşlarının karşılıklı ilişkileri İş Etiği Kurallarına aykırı olan tüm eylem ve işlemlerin bildiriminin sağlanması, kayıt altına alınması ve saklanması amacıyla tesis edilen Etik Hat Uygulaması, 2020 yılında da faaliyetlerini etkin olarak sürdürmüştür.

SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

Yaşama değer katan faaliyetler

Çalık Holding ve Grup şirketleri; eğitim, inovasyon ve girişimcilik, toplumsal dayanışma, çevre, sanat, spor ve sağlık alanlarında gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk çalışmalarına 2020 yılında da devam etmiştir.

Faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde topluma katma değer sağlama ilkesini sosyal sorumluluk anlayışının temeline yerleştiren Çalık Holding ve Grup şirketleri; eğitim, inovasyon ve girişimcilik, toplumsal dayanışma, çevre, sanat ve spor olmak üzere altı ayrı alanda gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk çalışmalarına 2020 yılında da devam etmiştir.

Aktif Kalpler Kulübü, dezavantajlı okulların eğitim koşullarını iyileştirmek amacıyla altı okulu yeniden yapılandırmıştır.

Eğitim

Elazığ depreminde hasar gören Malatya merkezdeki Sümer Lisesi'nin yıkılıp, Diniye Çalık Anadolu Lisesi olarak yeniden inşa edilmesi projesini de yürütmekte olan Çalık Denim, ayrıca beş farklı engelli okuluna günlük yaklaşık 800 porsiyon hazır yemek yardımı gerçekleştirmektedir.

Malatya Eğitim Vakfı aracılığıyla ekonomik desteğe ihtiyaç duyan üniversite öğrencilerini ve çalışan çocuklarının eğitimini desteklemeye devam eden Çalık Denim, bu kapsamda 2020 yılında çalışan çocuklarından 266 öğrenciye burs sağlamış; tüm çalışanlarının okula giden çocuklarına, eğitim sezonu başlangıcında kırtasiye yardımı yapmıştır.

Aktif Bank üyeleri tarafından oluşturulan Aktif Kalpler Kulübü, Anadolu yaygın olmak üzere dezavantajlı okulların gerek donanım gerekse eğitim koşullarını iyileştirmek amacıyla altı okulu yeniden yapılandırmıştır. Aras EDAŞ ise faaliyet gösterdiği bölgede bulunan sekiz üniversitenin tamamıyla yaptığı akademik iş birliği kapsamında üniversite öğrencileri ve personeline enerji sektörü hakkında teknik bilgilendirmeler yaparak farkındalık oluşturmaktadır.

BKT Kosova, eğitime destek kapsamında, Besim Nrecaj ilkokul ve ortaokulu için 15 bilgisayar bağışı yapmıştır. Lidya Madencilik, faaliyet gösterdiği Artvin ve Balıkesir illerinde belirlenen öğrencilere eğitim bursu vermiş ve salgın sebebiyle uzaktan eğitim



573

Sanayici

Çalık Digital'in Dijital Dönüşüm Seminerine Katılan Sayısı

gören ihtiyaç sahibi ilkokul öğrencilerine Milli Eğitim Müdürlüğü aracılığı ile 18 adet tablet hediye etmiştir.

Faaliyet bölgesinde yer alan Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerinde birer ilköğretim okulu seçerek karne hediyesi olarak tüm öğrencilere kitap dağıtan YEPAŞ, Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı (ZİÇEV) Samsun Şubesi'nin bir yıllık elektrik faturasını karşılamıştır.

Arnavutluk'taki okullara "sanal gerçeklik" desteğinde bulunan ALBtelecom, Tiran Üniversitesi Ekonomi Fakültesi Turizm Pazarlama Bölümü tarafından düzenlenen "COVID-19'un Şirketlerin Pazarlamasına Etkisi" konferansına destek sağlamıştır.

Şimdiye kadar yaklaşık 350 öğrencinin katılım gösterdiği KEDS Akademi'nin sekizincisi 2020 yılında gerçekleştirilmiş ve 40'ı meslek lisesi öğrencisi olmak üzere toplam 60 öğrenciye eğitim verilmiştir.

İnovasyon ve Girişimcilik

Arnavutluk'taki en büyük start-up yarışması IDEA Challenge'a iki yıldır sponsor olan ALBtelecom, üç finaliste akıllı telefon ve 1 yıllık internet hediye etmiştir.

Teknolojik inovasyonu desteklemek amacıyla Rrogozhina Bölgesi Milli Eğitim Müdürlüğü, Liqenas Belediyesi ve IEVP Peqin'e bilişim malzemeleri bağışlayan BKT Arnavutluk, kritik ve önemli altyapılardaki siber alan önlemlerini yükseltme hedefiyle gerçekleştirilen NAECCS (Kamu Sertifikasyon Merkezi ve Siber Güvenlik Kurumu) etkinliğine de destek olmuştur.

Toplumsal Dayanışma

Çalık Holding, tüm dünyayı tehdit etmekte olan COVID-19 virüsü ile mücadelede başarılı olabilmek için küresel ve ulusal dayanışmanın büyük önem taşıdığı inancıyla toplumsal dayanışma faaliyetlerine ağırlık vermiştir. Çalık Grubu, "Biz Bize Yeteriz Türkiye'm" kampanyasına verdiği destek ve farklı iş kollarındaki şirketleri aracılığıyla hayata geçirdiği diğer bağışlarla birlikte 8,5 milyon TL katkı sağlamıştır.

SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ



Çalık Holding, 2012 yılında başlatmış olduğu “İftarımızı Anadolu’da Açıyoruz” etkinliği çerçevesinde 2020 yılında Kızılay ile iş birliği yaparak Erzincan’da ihtiyaç sahiplerine alışveriş çeki ve erzak yardımında bulunmuştur.

BKT Kosova, down sendromlu çocukların hazırladığı yeni yıl tebrik kartlarını satın alarak hem derneğe maddi destek sağlamış hem de tebrik kartlarını müşterilerine göndererek down sendromu hakkında farkındalığı artırmıştır.

Aktif Bank ise görme engelli vatandaşların hayatlarında fark yaratmak, sosyal hayata katılımlarını desteklemek amacı ile Pariltı Derneği’ne yardım yapmaktadır.

2019 ve 2020 yıllarında Encander Derneğine penye, kumaş tekstil ürünleri desteği sağlayan Gap Pazarlama, felçli ve yardıma muhtaç hayvanlar için çoğunlukla minder ve felçli hayvanların tuvalet ihtiyacı için tek kullanımlık bez olmak üzere ortalama 500 kg kumaş göndermiştir.

Aktif Bank, görme engelli vatandaşların hayatlarında fark yaratmak, sosyal hayata katılımlarını desteklemek amacı ile Pariltı Derneği’ne yardım yapmaktadır.

Çalık Holding, 2012 yılında başlatmış olduğu “İftarımızı Anadolu’da Açıyoruz” etkinliği çerçevesinde 2020 yılında Kızılay ile iş birliği yaparak Erzincan’da ihtiyaç sahiplerine alışveriş çeki ve erzak yardımında bulunmuştur.

Artvin’de başlattığı, Aşağımaden ve Yukarımaden Köyleri arasındaki 4,5 km yolun iyileştirilmesi ve asfaltlanması projesini tamamlayan Lidya Madencilik, köy yollarının kalan 8 km’lik kısmı için İl Özel İdare ile ortak bir proje geliştirerek, içinde yaklaşık 2 km tünel bulunan yeni bir güzergâh inşaatının protokolünü imzalamıştır. Yukarımaden Köyü için yaklaşık 500m²’lik Köy Sosyal Tesisi inşaatına da başlayan Şirket, bölge halkının faydalandığı camii ve okul gibi yapıların inşaat-onarım çalışmalarına destek olmuş ve Hod Maden Projesi dâhilindeki köylerin içme ve sulama su hatlarının bakım ve tamiri konusunda destek vermiştir.

Lidya Madencilik, Balıkesir’de geçim kaynaklarının iyileştirilmesi ve yeni kaynakların oluşturulması amacıyla Hacıömerderesi Kalkınma Kooperatifi adına 1 adet mini ekskavatör ve 1 adet kamyon olarak teslim etmiştir.

ALBtelekom, COVID-19 salgını döneminde Kamza Belediyesi iş birliği ile 100 aileye kumanya yardımı yapmıştır.

BKT Arnavutluk, COVID-19’un yayılmasını önlemek amacıyla yürütülen farkındalık kampanyası çerçevesinde Arnavutluk-Türkiye Ticaret ve Sanayi Odasına (ATTSO) destek vermiştir.

Cinsiyete dayalı cinayetlere karşı 16 günlük eylem planı hazırlayan KEDS, Şirket içindeki ve dışındaki kilit kişilerden güçlü mesajlar içeren bir video hazırlamış; Pristina’daki ana caddede, Orange The World kampanyasının simgesi olduğu için, özellikle halka açık alanları turuncu bir renkle aydınlatmıştır. Aynı şekilde, KEDS binası da kadınlara umut ve destek mesajı vermek için turuncu ışıkla aydınlatılmış ve ülkenin dört bir yanındaki KEDS veznedarları, 16 gün boyunca turuncu eşarplar ve kravatlar ile kampanyaya katılmışlardır.

Kosova’da Women Empowerment Principles’a katılan ilk şirket olan KEDS, Mart 2020’de gerçekleştirilen imza etkinliğinin ardından Şirket içinde 50’den fazla kişiye cinsiyet eşitliği eğitimi düzenlemiş, iş-yaşam dengesini desteklemek amacıyla şirketteki genç anneler için özel odalar oluşturmuştur.

YEPAS, Samsun Büyükşehir Belediyesi ile ortaklaşa yürüttüğü proje kapsamında şehrin çeşitli noktalarına engelli aracı şarj istasyonları kurmaktadır.

Çevre

Çalık Holding, Elektronik Atık Günü kapsamında şirket bünyesinde farkındalık çalışmaları gerçekleştirmiş; Grup içerisindeki gönüllülerin katılımıyla elektronik atıkların toplanmasını sağlayarak Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı’nın (TEGV) “Atma Bağışla” kampanyasına destek olmuştur. E-atıklardan elde edilen hurda değeriyle, imkânı kısıtlı çocukların TEGV’de nitelikli eğitim desteği almalarına yardımcı olunmuştur.



SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ



Sharabati firması ile yaptığı iş birliği sonucunda geri dönüşümlü kumaş üretimini destekleyen Gap Pazarlama, Mısır fabrikasında üretim sonucunda kalan kumaş teleflerini elyafa dönüştürmüş ve Sharabati fabrikasında Walker isimli kumaşın üretimine %20 oranında dâhil ederek sürdürülebilirliğe katkı sağlamıştır.

Aktif Bank, Hatay'da yaşanan yangınların ardından ormanları yeniden yeşertmek amacıyla "Geleceğe Nefes" kampanyasına katılarak 10 bin fidan bağışlamıştır. Türkiye Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından ilk olarak 2019 yılında başlatılan ve 11 milyon üzerinde rekor fidan dikimini gerçekleştirerek Türkiye'yi yeşillendirmeyi hedefleyen proje kapsamında Çalık Denim; bu yıl da 11 Kasım'da 11.111 fidan dikimi gerçekleştirmiştir. Çalık Enerji de 2020 yılı başlangıcında İzmir Bademli-2 Hatıra Ormanı'na tüm çalışanları adına fidan dikmiştir. Lidya Madencilik ise Balıkesir Orman Bölge Müdürlüğü ile imzaladığı protokol kapsamında 2020 yılı içinde Balıkesir Bigadiç bölgesinde 100.000 adet fidan dikimi gerçekleştirmiştir.

Aras EDAŞ, kuşlara elektrik çarpması riskini azaltmak amacıyla elektrik direklerinin bazı bölümlerinin üzerini plastik izolatörler ile kaplamış; göç yolları üzerinde yer alan leyleklerin yuvalarını tek tek kontrol ederek temizlemiş ve salgın sürecinde yiyecek bulmakta zorlanan yaban ve sokak hayvanları için yemleme çalışmaları yapmıştır. Sıfır Atık Projesinin tüm hizmet bölgesine yaygınlaştırılması ve müşterilerde farkındalık oluşturulması amacıyla sosyal medya paylaşımları da yapan Şirket, çevre problemleri hakkında sertifika programlarına katılım sağlamış ve karbon ayak izi hesaplamalarına başlamıştır.

YEPAŞ çalışanları tarafından sokak hayvanları için müşteri hizmetleri merkezlerinin ve şehrin belirli noktalarında bulunan alanlara özel olarak üretilen mama ve su kapları yerleştirilmiştir.

Şubat 2020'de KEDS'in genç kadın mühendisleri, Enerji Tasarrufu ve Çevre Üzerindeki Etkileri üzerine, Pristina Devlet Üniversitesi öğrencilerinden oluşan geniş bir izleyici kitlesine konferans vermiştir. Çevre duyarlılığı çerçevesinde çalışanlarını bisiklet kullanmaya teşvik eden KEDS, bu bağlamda park alanları inşa etmiştir.

11.111

Fidan
Çalık Denim 2020 Yılı
Fidan Bağışı

YEPAŞ çalışanları tarafından sokak hayvanları için müşteri hizmetleri merkezlerinin ve şehrin belirli noktalarında bulunan alanlara özel olarak üretilen mama ve su kapları yerleştirilmiştir.



Sanat

Aktif Bank, ülkemizin kültür-sanat yaşamını zenginleştirmek, sanatseverleri çağdaş sanat ile buluşturmak amacıyla 1973 yılından bu yana faaliyet gösteren İstanbul Kültür Sanat Vakfı'na (İKSV) dört yıl süre ile sponsor olmuştur.

KEDS, Piriştine Belediyesi ve Q'Art iş birliğiyle, trafoların kentsel sanat eserlerine dönüştürülmesi amacıyla, 20'den fazla ulusal ve uluslararası sanatçının katılımıyla, 20 adet trafo boyanmıştır. Proje, Başkent Piriştine'nin mahallelerinde şehre özel bir doku katan etki yaratmıştır.

Sağlık

Gap İnşaat, Ar-Ge merkezlerinde koronavirüs ile mücadele eden özel hava temizleme cihazları geliştirmiş ve İstanbul'da bulunan 32 hastaneye 36 adet hava temizleme cihazı bağışlamıştır.

Otizimli çocukların tedavisine bir yıllık maddi destek sağlamak amacıyla Pristine merkezli Otizm Derneği ile iş birliği yapan BKT Kosova, Down Sendromu Derneği Kosova aracılığıyla down sendromlu bir çocuğun da bir yıllık tedavi masraflarını karşılamıştır.

BKT Arnavutluk, Xhaferr Kongoli Sağlık Merkezi'ne Otorefraktometre cihazı bağışlamıştır.

Çalık Enerji, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü için UNICEF'e bağışta bulunmuş ve çalışanları adına bağışladığı tetanos aşısı paketi ile gelişmekte olan ülkelerdeki 15 kadına hamilelik ve doğum sonrası dönemlerinde tetanos mikrobundan korunmalarını destekleyecek tetanos aşısını ulaştırmıştır. Şirket ayrıca salgınla mücadele kapsamında, faaliyet gösterdiği bazı coğrafyalarda yerel otoritelerle bağlantıya geçerek içlerinde solunum cihazlarının da bulunduğu insani yardım gereçleri bağışında bulunmuştur.

Aras EDAŞ, "Kan acil ihtiyaç değil, sürekli ihtiyaçtır" sloganıyla farkındalık oluşturmak adına bölge personeli ile kan bağışı organizasyonu düzenlemiş; BKT Kosova da Kan Bağışı Günü'nde, Ulusal Kan Transfüzyon Merkezi iş birliğiyle, bankanın birkaç yıldır geleneği haline gelen kan bağışına devam etmiştir.

BKT Kosova, Kosova Tenis Federasyonu tarafından düzenlenen "Ladies Open 2020" adlı yetişkin kadınlar turnuvası ana sponsoru olmuştur.

SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

Samsun Veteran Masa Tenisi Kulübü'nün bir yıllık sponsorluğunu üstlenen YEPAŞ, kulüple yaptığı sözleşme kapsamında down sendromlu oyuncuların forma, eşofman takımı gibi ihtiyaçlarını karşılamıştır.

Spor

Aktif Bank, İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki Spor İstanbul ile üç yıl sürecek iş birliği gerçekleştirerek, N Kolay markasıyla İstanbul Maratonu'nun isim sponsorluğunu üstlenmiştir.

BKT Kosova, Kosova Tenis Federasyonu tarafından düzenlenen "Ladies Open 2020" adlı yetişkin kadınlar turnuvası ana sponsoru olmuştur.

Aktif Bank, İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki Spor İstanbul ile üç yıl sürecek iş birliği gerçekleştirerek, N Kolay markasıyla İstanbul Maratonu'nun isim sponsorluğunu üstlenmiştir.

Samsun Veteran Masa Tenisi Kulübü'nün bir yıllık sponsorluğunu üstlenen YEPAŞ, kulüple yaptığı sözleşme kapsamında down sendromlu oyuncuların forma, eşofman takımı gibi ihtiyaçlarını karşılamıştır.

Alpin Group "Pristina" ile iş birliği yaparak, Genel Merkez binasının dışında ortak bir tırmanma etkinliği düzenleyen KEDS, ayrıca Kosova'nın futboldaki yükselen yıldızlarının yardım eli olarak, yıl boyunca Mutabakat Zaptı aracılığıyla Kosova Futbol Federasyonu'nu da desteklemiştir.



İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI

Her zaman öncelik: Kalite, insan ve çevre

Bünyesindeki tüm şirketlerde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki düzenlemeleri özenle yürüten Çalık Holding, bu sistemleri belgelendirme hususunda da hassasiyetle hareket etmektedir.

Çalık Holding, kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş uygulamaları takip etmekte ve bu bağlamda tüm yatırımlarını gerçekleştirirken; kalite, insan ve çevre unsurlarına öncelik vermektedir.

Tüm iş süreçlerinde insana ve doğaya saygı anlayışıyla hareket eden Grup şirketleri, faaliyetlerini; doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarlarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

Tüm çalışanlarına Çalık Holding Ailesi'nin bir ferdi olarak değer veren Grup, iş sağlığı ve güvenliği konularında riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler

**Tüm çalışanlarına
Çalık Holding
Ailesi'nin bir ferdi
olarak değer veren
Grup, iş sağlığı
ve güvenliği
konularında riskleri
en aza indirmek
üzere düzenlemeler
yapmaktadır.**

yapmaktadır. Düzenli aralıklarla gerekli güncellemelerin yapıldığı iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına çalışanların aktif katılımı sağlanmaktadır.

Türkiye ve dünya genelindeki gelişmeleri anlık olarak takip eden Çalık Holding, COVID-19 salgınıyla mücadele kapsamında farklı sektörlerde ve lokasyonlarda eş zamanlı koordineli olarak dönüşümlü çalışma programı uygulamıştır. Çalık Grubu şirketleri, Türk Standartları Enstitüsü tarafından TSE COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Belgelendirme Programı şartlarını yerine getirerek TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Bünyesindeki tüm şirketlerde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki düzenlemeleri özenle yürüten Çalık Holding, bu sistemleri belgelendirme hususunda da hassasiyetle hareket etmektedir.

Grup şirketlerinin kalite sertifikaları:

ENERJİ SEKTÖRÜ**ÇALIK ENERJİ**

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri Sertifikası
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikası
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemleri Sertifikası
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi

YEDAŞ

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 18295-1:2017 İletişim Merkez Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

YEPAŞ

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- TS EN ISO/IEC 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

ARAS EDAŞ

- Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi Hizmet Kalitesi ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Standartları
- Dünya Enerji Konseyi Üyeliği

ARAS EPSAŞ

- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27019 Enerji Hizmetleri Endüstrisindeki Proses Kontrol Sistemleri İçin Bilgi Güvenliği Yönetim Rehberi

İNŞAAT SEKTÖRÜ**GAP İNŞAAT**

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı

TEKSTİL SEKTÖRÜ**ÇALIK DENİM**

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- BCI Üyeliği
- Oeko-Tex Standard 100
- GOTS
- OCS
- GRS
- RCS
- Cotton USA
- Nordic Swan Ecolabel
- EU Ecolabel
- TSE COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası
- ISO 10002 Müşteri Şikâyet ve Memnuniyet Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

GAP PAZARLAMA

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 18001
- WRAP
- Sedex
- 6 Sigma
- YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası),
- Oeko Tex 100
- BCI

MADEN SEKTÖRÜ**LİDYA MADENCİLİK**

- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – Artmin
- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – Polimetal

TELEKOM SEKTÖRÜ**ALBTELECOM**

- ISO 9001: 2015 - Kaliteli Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 - Organizasyonun Yönetim Sistemi
- ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 20000-1: 2018 - Bilgi teknolojisi Hizmet Yönetimi
- OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

FİNANS SEKTÖRÜ**AKTİF BANK**

- ISO 20000-1:2018 Servis Yönetim Sistemi
- ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- Kartlı Ödeme Endüstrisi Veri Güvenlik Standardı, PCI-DSS Sertifikası
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- Ar-Ge Merkezi Belgesi

BKT ARNAVUTLUK

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası



İNSAN KAYNAKLARI

Vizyoner ve stratejik insan kaynakları yönetimi

Kurumsal başarıda stratejik bir yeri olan insan kaynağına büyük önem veren Çalık Holding, katma değeri yüksek, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin olarak kullanabilen, yenilikçi ve çözüm odaklı çalışan profili hedeflemektedir.

Çalık Holding, İnsan Kaynakları Politikası'nın temel amacı; Şirket'e bağlılığı yüksek, kurumsal ve etik değerleri ön planda tutan, kişisel ve mesleki yetkinliklerini sürekli geliştiren insan gücüne yatırım yaparak, faaliyet gösterilen sektörlerde maksimum başarıyı yakalamak ve sürdürülebilirliği sağlamaktır.

Topluluk'ta 2020 yıl sonu itibarıyla 5.482 beyaz yaka, 5.319 mavi yaka, 5.072 taşeron olmak üzere toplam çalışan sayısı 15.873'tür.

Kurumsal başarıda stratejik bir yeri olan insan kaynağına büyük önem veren Çalık Holding, katma değeri yüksek, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin

Çalık Holding, yetkin insan kaynağına yatırım yaparak faaliyet gösterdiği sektörlerde maksimum başarıyı yakalamayı ve sürdürülebilirliği sağlamayı hedeflemektedir.

olarak kullanabilen, yenilikçi ve çözüm odaklı çalışan profili hedeflemektedir. Bu doğrultuda çalışanlarının mesleki gelişimlerini desteklemekte, motivasyon ve iş tatminini artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Çalışanlar arası birliktelik duygusunu geliştiren, Şirket aidiyetini güçlendiren, çalışma arkadaşlığını sağlamlaştırmanın yanı sıra bilgi, düşünce ve duygu alışverişini kolaylaştıran organizasyonel faaliyetler, Çalık Holding Üst Yönetimi tarafından desteklenmektedir. Bununla birlikte, kurum kültürünün Şirket çalışanları tarafından benimsenmesini ve Şirket'e bağlılığının güçlendirilmesini sağlamak için Holding ve Grup şirketleri bünyesindeki çalışmalar İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yönetilmektedir.



güncel örgütsel yapılanmaların hayata geçirilmesi desteklenmektedir. Kariyerini Şirket hedefleriyle aynı paydada buluşturan ve Grubu geleceğe taşıyacak nitelikli insan gücünün seçimi ve gelişimi için gerekli sistemlerin kurularak yönetilmesi sağlanmaktadır.

Bu doğrultuda 2018 yılında, Holding ve Grup şirketleri bünyesinde yürütülen İnsan Kaynakları süreçlerinin dijital dönüşüm hazırlık çalışmaları tamamlanmış, 2019 yılında belirlenen yol haritası ve takvim doğrultusunda tüm Grup şirketlerinde performans değerlendirme süreci, yedekleme süreci ve çalışanların İnsan Kaynakları süreçlerine ilişkin ihtiyaçlarını karşıladıkları self-servis sistem geliştirilmiş ve dijitalleştirilmiştir.

Dijitalleşme Projesi

2019 yılında tamamlanan İnsan Kaynakları Dijitalleşme Projesi kapsamında performans sürecinin dijital taşımasının devamı olarak 2020 yılında İşe Alım Süreci de dijitalleştirilmiştir. Çalışanların Çalık Grubu yolculuğundaki hedeflerini baz alarak kariyer yollarını geliştirmek için Gelişim Yönetimi ve Kariyer Yönetimi süreçlerinin de bulut sistemi üzerinde tasarımına başlanmıştır.

Çalık Holding, güçlü mobil teknoloji işleviyle, çok kanallı iş ilanları sağlamak amacıyla gelişmiş bir kariyer web sitesi olan Çalık'ta Kariyer'i, dijitalleştirdiği işe alım süreci ile entegre olacak şekilde bulut sistemi üzerinde tasarlamaya başlamıştır.

Ücret ve Yan Hak Yönetimi Uygulamaları

Şirket stratejileri, ücret piyasası ve performans kriterleri, ücret politikasının temel parametrelerini oluştururken; yapılan işin büyüklüğü, rekabetçi piyasa koşulları ve bütçe kriterleri de dikkate alınmaktadır. Sorumluluk seviyelerine göre kurum hedeflerine ulaşılmasındaki katkının ön planda tutulduğu adil bir ücretlendirme sistemi uygulanırken unvan seviyelerine göre kategorize edilmiş yan hak uygulamaları bulunmaktadır. Ücret ve yan hak yönetimi çalışmalarının Grup şirketlerine yayılımı ücret yapıları, piyasadaki konumu ve düzenli olarak yapılan sektörel araştırmalar ile güncel tutulmaktadır.

15.783

Çalık Holding
Toplam Çalışan
Sayısı

2019 yılında tamamlanan İnsan Kaynakları Dijitalleşme Projesi kapsamında performans sürecinin dijital taşımasının devamı olarak 2020 yılında İşe Alım Süreci de dijitalleştirilmiştir.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Grubun hedeflerine ulaşması için tüm departmanlarla koordinasyon içerisinde çalışmakta, Holding ve Grup şirketlerinde uygulanmak üzere ortak İnsan Kaynakları politika, süreç ve uygulama kurallarını tanımlamakta ve uygulanmasını sağlamaktadır.

2016 yılında güncellenen Grup değerleri, Grubun tüm iş ve iletişim modellerinde olduğu gibi İnsan Kaynakları süreç ve hedeflerinde merkezde tutulmakta, rehber alınmaktadır.

Bu kapsamda yapılan işveren markası araştırması ve çalışmaları sonucunda kurum kültürünün güçlü bir yansıması olarak işveren markası, İnsan Kaynakları fonksiyonunda "Çalık'ın Gülümseyen Yüzleri" olarak oluşmuştur.

Markanın çalışan markası olmasına karar verilmesi sonrasında, İnsan Kaynakları süreç ve iç iletişim çalışmalarına indirgenerek iç ve dış paydaşlar üzerinde marka algısını kuvvetlendirecek çalışmalara ağırlık verilerek ilerlenmektedir.

Grubun sürekli büyüyen ve genişleyen yapısına paralel olarak, çağdaş İnsan Kaynakları yönetim süreçleri ve teknolojileri uygulanmakta; bununla birlikte kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda etkili olacağına inanılan

İNSAN KAYNAKLARI

Stratejik Performans Sistemi

Stratejik Performans Yönetimi Sistemi, bireysel hedef ve performansların Şirket stratejisiyle sürdürülebilir uyumunu sağlayarak, vizyon ve stratejinin hayata geçirilmesine olanak veren süreçlerin bütünüdür.

Holding ve Grup şirketlerinde hedef bazlı performans yönetim sistemi uygulanmaktadır. Şirket stratejileri doğrultusunda belirlenen hedeflerle, çalışanların bireysel performanslarının ortak ilkeler çerçevesinde objektif olarak yönetilmesi ve performansta en üst seviyenin yakalanması amaçlanmaktadır. Stratejik performans yönetim sistemi ücret yönetimi, ödüllendirme, kariyer yönetimi süreçlerine temel teşkil etmektedir.

Eğitim Yönetimi

Eğitim ihtiyaçları, performans değerlendirme ve kariyer yönetimi verileri doğrultusunda belirlenmektedir. Çalışanların kurumsal yetkinlik ve mesleki yeterliliklerini geliştirecek eğitim planları İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü ayrıca tüm Grup şirketlerinde ortak uygulanması gereken programların tasarımı ve yürütülmesi konusunda da koordinasyon ve yönetim rolünü üstlenmektedir.

Şirket stratejileri doğrultusunda belirlenen hedeflerle, çalışanların bireysel performanslarının ortak ilkeler çerçevesinde objektif olarak yönetilmesi ve performansta en üst seviyenin yakalanması amaçlanmaktadır.

Eğitim faaliyetleri, Grup çalışanlarının kariyer yönetimi stratejileri ile bağlantılı, uzun soluklu ve bilinçli adımları yansıtmaktadır. Bu doğrultuda yetiştirilen, mesleki bilgi, beceri ve kişisel gelişim açısından yetkin çalışanlar, daha üst düzey yetki ve sorumluluk alacak pozisyonlara getirilmektedirler.

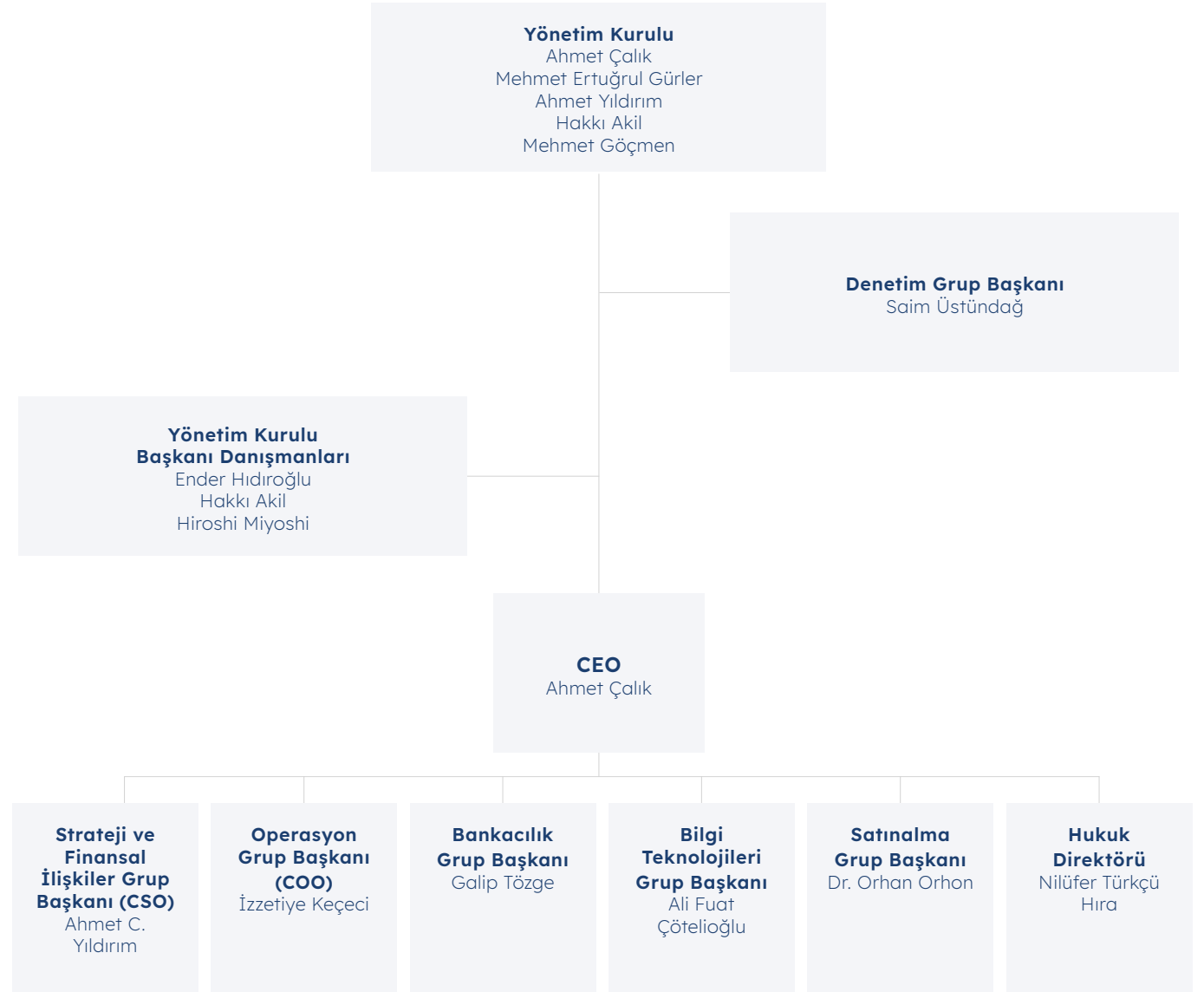
İnsan Kaynakları Direktörlüğü, 2020 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında; Şirket stratejileriyle uyumlu, çalışan performansını harekete geçiren, kurum kültürünün gelişimine katkıda bulunan, iç iletişimi artırmayı amaçlayan ve kurumsal eğitim politikalarını destekleyen programlar gerçekleştirmeye devam etmiştir.

Bununla birlikte deneyimin ve uzmanlığın Grup içerisindeki paylaşımına verilen önem ile 2018 yılında Holding ve Grup şirketleri bünyesinde “İç Eğitmenler” belirlenerek eğitim program tasarımları yapılmış, hayata geçirilmiş, 2019 ve 2020 yıllarında da yapı kuvvetlendirilerek uygulamalara devam edilmiştir.

2020 yılında, iç eğitmenler aracılığıyla “Dijital Dönüşüm” konuları öncelikli olmak üzere çeşitli eğitimler veren Çalık Holding, Zorunlu Bilgilendirme Eğitimleri kapsamında Etik ve Uyum bilgilendirme toplantılarını 900 kişinin katılımıyla gerçekleştirmiştir.

	Beyaz Yaka+Mavi Yaka				
Sektör	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Taşeron	Toplam	
Holding	156	0	77	233	
Dijital	7	0	0	7	
Tekstil	400	3.054	79	3.553	
İnşaat	263	42	1.958	2.263	
Maden	66	33	85	184	
Enerji	1.439	2.122	1.739	5.300	
Telekom	707	58	578	1.343	
Finans	2.444	10	556	3.010	
Toplam	5.482	5.319	5.072	15.873	

ORGANİZASYON YAPISI



ÜST YÖNETİM



AHMET YILDIRIM
Yönetim Kurulu Üyesi ve Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı (CSO)

1991 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden mezun olan ve 2012 yılında Harvard Business School General Management Programı'nı tamamlayan Ahmet Yıldırım, Eylül 2014'ten itibaren finans, stratejik planlama, birleşme ve satınalma, vergi planlama ve yatırımcı ilişkilerinden sorumlu Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2014 yılında Çalık Holding'e katılmadan önce kurumsal bankacılık, yatırım ve hazine bankacılığı alanlarında 24 yıllık tecrübesi olan Yıldırım, ayrıca Almanya'da beş yıl süreyle Yapı Kredi Bankası'nda CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.



SAIM ÜSTÜNDAĞ
Denetim Grup Başkanı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Saim Üstündağ, Arthur Andersen Türkiye'de profesyonel kariyerine başlamış, 1995 yılında SPK'ya katılarak, çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında Amerika Birleşik Devletleri, University of Illinois'te Muhasebe alanında yüksek lisansını tamamlayan Üstündağ, ABD'de Certified Public Accountant (CPA) belgesini almaya hak kazanmıştır. 2005-2007 döneminde (Maliye Bakanlığı) Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Genel Sekreterliği, 2007-2014 yılları arasında Deloitte Türkiye'de Denetim Bölümü Ortağı (Partner) görevlerini üstlenmiştir. SMMM Belgesi, Bağımsız Denetim Lisansı ile Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı dâhil olmak üzere çeşitli sermaye piyasası lisanslarına sahip olan Saim Üstündağ, 2015 yılından bu yana Çalık Holding Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



İZZETİYE KEÇECİ
Operasyon Grup Başkanı (COO)

1975 doğumlu olan İzzetiye Keçeci, 1997 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuş; aynı yıl iş hayatına Çalık Holding bünyesinde yer alan Gap Tekstil'de başlamış; daha sonra Grup şirketlerinde İnsan Kaynakları birimlerinin farklı fonksiyonlarında görev almıştır. 2009-2016 yılları arasında Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörü olan Keçeci, 2017 yılı itibarıyla İnsan Kaynakları, Organizasyon, Süreç Geliştirme ve Proje Yönetimi Bölümlerinden sorumlu Operasyon Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Harvard Business School Yönetici Eğitim Programı ile Boğaziçi Üniversitesi İnsan Kaynakları Programlarını tamamlayan İzzetiye Keçeci aynı zamanda Grup şirketi Gap İnşaat'ta Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



ENDER HIDIROĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı
Danışmanı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Ender Hıdıroğlu; GATEKS, UPISAS, SANKO, SASA, YURTAS, Paktaş ve ISKO gibi firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 1993 yılında Çalık Holding bünyesine katılan Hıdıroğlu, Gap Pazarlama'da üç yıl Genel Müdür olarak çalıştıktan sonra kariyerine 10 yıl boyunca sırasıyla; Gap İnşaat Genel Müdürü, Proje Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Çalık Holding'e bağlı Grup şirketlerinde üst düzey yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüş olan Hıdıroğlu, hâlihazırda Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı olarak görev yapmaktadır.



GALİP TÖZGE
Bankacılık Grup Başkanı

1967 doğumlu olan Galip Tözge, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Missouri Üniversitesi'nde İş İdaresi alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. 2018 yılı başında Bilgi Üniversitesi'nden Hukuk yüksek lisans derecesini alan Tözge, bankacılık kariyerine, 1993 yılında Citibank'ta başlamış, 2002 yılında Akbank T.A.Ş. bünyesine katılmış ve 12 yıl süresince çeşitli alanlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Galip Tözge, Akbank Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. 2015 yılında Aktif Bank Genel Müdürü olarak göreve başlayan Galip Tözge, hâlihazırda, BKT Yönetim Kurulu Üyesi, ALBtelecom Yönetim Kurulu Üyesi ve Çalık Digital Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlerin sürdürmektedir.



HIROSHI MIYOSHI
Yönetim Kurulu Başkanı
Danışmanı

1956 yılında Japonya'da doğan Hiroshi Miyoshi, Waseda Üniversitesi Siyaset ve Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra profesyonel kariyerine 1980 yılında Mitsubishi Corporation'da başlamıştır. 37 yıl boyunca Mitsubishi Corporation bünyesinde kariyerini sürdüren Miyoshi, Mitsubishi Corporation'da çeşitli proje geliştirme görevleri ile iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri görevlerini yürütmüştür. 1990'larda, Orta Asya'da Türk ve Japon şirketleri arasında iş birliği geliştirilmesine yönelik yeni bir iş modeli oluşturarak bölgedeki bazı önemli altyapı projelerini hayata geçirmiştir. Mitsubishi Corporation'ın Türkiye, Orta Asya ve Kafkasya'dan sorumlu Genel Müdürü olarak Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevini yürüttüğü dönemde, 2013 yılında İstanbul Japon Topluluğu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Hiroshi Miyoshi, 2017 yılından bu yana Çalık Holding bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı'nın üst düzey danışmanı olarak görev yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM


ALİ FUAT ÇÖTELİOĞLU
Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı

Kadıköy Anadolu Lisesi'nin ardından 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olan Ali Fuat Çötelioğlu, çalışma hayatına Koç Sistem A.Ş.'de Yazılım Mühendisi olarak başlamıştır. 1996 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde yüksek lisans öğrenimini de tamamlayarak, 1997 yılında Admin Danışmanlık Yazılım LTD Şirketi'ni kurmuş ve çeşitli projeler yürütmüştür. 2001 yılında başladığı ING Bank A.Ş. Yazılım-Bireysel Bankacılık Bölümü Bölüm Başkanlığı görevinin ardından, 2003-2007 yılları arasında Oyak Teknoloji Bilişim ve Kart Hizmetleri A.Ş. Yazılım & Kurumsal Çözümler Bölümü Direktörlüğü yapmıştır. 2008-2017 yılları arasında sırasıyla Borusan Otomotiv Grubu CIO ve Borusan Holding Grup CIO görevlerini, son olarak ise Boyner Grup'ta CTO görevini yürütmüştür. 2020 yılı itibarıyla ise Çalık Holding Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.


Dr. ORHAN ORHON
Satınalma Grup Başkanı

İstanbul Teknik Üniversitesi Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 2000 yılında mezun olan Orhan Orhon, yine aynı üniversitede Mühendislik Yönetimi yüksek lisansını tamamladıktan sonra Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden Doktora derecesini almıştır. Kariyerine 1999 yılında YKM Mağazacılık bünyesinde SAP Uzmanı olarak başlayan Orhon, 2010 yılına kadar Bilgi Sistemleri, Mali İşler, Tedarik Zinciri Bölümlerinde çeşitli görevler üstlenmiştir. 2011-2014 yılları arasında Medical Park Hastaneler Grubu'nda Tedarik Zinciri Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak çeşitli alanlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2014 yılında Çalık Enerji bünyesine Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak katılan Orhon, 2020 itibarıyla Çalık Holding Satınalma Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.


NİLÜFER TÜRKÇÜ HIRA
Hukuk Direktörü

İzmir Bornova Anadolu Lisesi ve Amerika Birleşik Devletleri, Virginia Eyaleti, West Point Lisesi'nde eğitimini tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ne başlayan Nilüfer Türkçü Hıra, aynı üniversiteden önce lisans ardından yüksek lisans derecesiyle mezun olmuştur. İş hayatına 2002 yılında Birsal Hukuk Bürosu ile başlayan ve 2014-2016 yılları arasında Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nda çalışmış olan Nilüfer Türkçü Hıra, çok sayıda yerli ve yabancı banka, finans kuruluşu ve ihracat kredisi kuruluşuna yürüttükleri finansman çalışmalarında danışmanlık yapmıştır. Çalık Holding bünyesine 2016 yılında Lidya Madencilik'te Hukuk Müşaviri olarak katılan Nilüfer Türkçü Hıra'nın bankacılık, sigorta, enerji, maden, medya da dâhil çeşitli sektörlerdeki birleşme ve devralmalar, yabancı yatırımlar, kurumsal ve ticari işlemler ve sözleşmeler konusunda kapsamlı deneyimi bulunmaktadır. 2017 yılından bu yana Çalık Holding Baş Hukuk Müşaviri olarak görev yapan Nilüfer Türkçü Hıra, 2018 yılında da Çalık Holding Hukuk Direktörlüğü'ne atanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA VE
AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

7 Nisan 2021
Bu rapor, 4 sayfa bağımsız denetçi raporu ve
146 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide
finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

İçindekiler

Bağımsız Denetçi Raporu

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

Konsolide Nakit Akış Tablosu

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A. Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 K: 2-3-4
34485 Sarıyer/İstanbul TÜRKİYE

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çalık Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu’na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Çalık Holding Anonim Şirketi (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS’lere”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS’lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
İnşaat sözleşmeleri hasılatlarının kayıtlara alınması	
Grup’un toplam hasılatının önemli bölümünü teşkil eden enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin 2.644.702 Bin TL tutarındaki inşaat sözleşmeleri hasılatı bulunmaktadır. Grup’un inşaat sektöründe faaliyet gösteren konsolide bağlı ortaklıkları olan Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret Anonim Şirketi, ağırlıklı olarak Türkiye ve yurtdışında Mühendislik Hizmetleri, Tedarik İşlemleri ve İnşaat (“MTİ”) projeleri yürütmektedir. MTİ projeleri kompleks içerikleriyle Grup’un ticari ve finansal raporlama anlamında çeşitli risklere maruz kalmasına sebep olmaktadır. TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardı uyarınca inşaat sözleşmelerine ilişkin hasılatın tutarının hesaplanmasında ve zamanlamasının belirlenmesinde esas alınan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümünde girdi yöntemi kullanılmaktadır. Girdi yöntemi ile bir inşaat projesinde edim yükümlülüğünün ifası için Grup’un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak hasılat finansal tablolara alınır. Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. MTİ projelerinden hasılatın kayıtlara alınması denetim açısından özel bir ilgi gerektirmesi sebebiyle önemli bir risk olarak belirlemiş durumdayız.	- Hasılatın kayıtlara alınma süreçleri tarafımızca anlaşılacak raporlanan inşaat sözleşmesi hasılat tutarının önemli düzeyde hatalı olmasını engelleme, belirleme ve düzeltilmesi anlamında ilgili kilit kontrollerin dizayn ve uygulama etkinliğinin test edilmesi tarafımızca gerçekleştirilmiştir. - Önemli MTİ sözleşmelerinin hüküm ve koşulları Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın kayıtlara alınmasının zamanlamasının belirlenmesi açısından tarafımızca incelenmiştir. - Grup’un finans ve teknik ekipleriyle inşaatı devam eden projelerin durumu görüşülmüş ve söz konusu görüşmelerle ilgili anlayışımız destekleyici belgelerle kanıtlanmıştır. - İnşaat sözleşmeleri hasılatı tamamlanma yüzdesi yöntemiyle tarafımızca tekrar hesaplanmıştır. - Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri hasılatı müşterilere faturalanan tutarlarla, bu müşterilerden sonradan yapılan tahsilatlar üzerinden tarafımızca test edilmiştir. - Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri maliyetleri tedarikçi ve taseronlarca faturalanan tutarlarla, bu tedarikçi ve taseronlara sonradan yapılan ödemeler üzerinden tarafımızca test edilmiştir. - İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerin tarihsel olarak doğruluk ve ihtiyatlılık düzeylerinin değerlendirmesi tarafımızca yapılmış ve Yönetim’in MTİ projelerinin tamamlanma aşamaları ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir. - Hasılat ve sözleşmelerin muhasebeleştirme kayıtları, olağandışı ve süreklilik teşkil etmeyen kayıtlara odaklanılması suretiyle tarafımızca test edilmiştir. - Hasılat ve satışlardan iade hesaplarıyla ilgili detaylı dönemsellik testleri tarafımızca gerçekleştirilmiştir.



4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Kaan Birdal'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



7 Nisan 2021
İstanbul, Türkiye

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	8	6.588.005	10.420.160
Finansal yatırımlar	9	12.425.711	7.622.252
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	10	441.531	290.915
Ticari alacaklar	11	2.897.801	1.962.200
- İlişkili taraflardan	7	562.460	278.755
- İlişkili olmayan taraflardan		2.335.341	1.683.445
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	4.759.175	3.829.688
- İlişkili taraflardan	7	25.545	18.183
- İlişkili olmayan taraflardan		4.733.630	3.811.505
Diğer alacaklar	13	1.678.128	1.362.063
- İlişkili taraflardan	7	366.091	276.454
- İlişkili olmayan taraflardan		1.312.037	1.085.609
Sözleşme varlıkları	22	523.315	603.652
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları		523.315	603.652
Stoklar	14	1.679.309	1.362.577
Türev finansal varlıklar	24	97.863	29.364
Peşin ödenmiş giderler	15	865.819	278.744
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	28	17.715	48.448
Diğer dönen varlıklar	21	5.217.780	3.753.729
Ara toplam		37.192.152	31.563.792
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	5	445.410	330.318
Toplam dönen varlıklar		37.637.562	31.894.110
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	11	259.900	585.808
- İlişkili taraflardan	7	13.548	13.544
- İlişkili olmayan taraflardan		246.352	572.264
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12	14.419.245	8.782.428
- İlişkili taraflardan	7	26	--
- İlişkili olmayan taraflardan		14.419.219	8.782.428
Diğer alacaklar	13	2.393.005	1.943.463
- İlişkili taraflardan	7	2.348.999	1.900.864
- İlişkili olmayan taraflardan		44.006	42.599
Finansal yatırımlar	9	11.811.965	6.920.521
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	10	1.426.325	1.438.021
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	16	1.629.704	1.185.346
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	20	956.749	909.082
Maddi duran varlıklar	17	4.128.344	3.656.573
Maddi olmayan duran varlıklar	18	939.640	867.472
- Şerefiye		25.924	46.346
- Diğer		913.716	821.126
Kullanım hakkı varlıkları	19	336.229	240.036
Peşin ödenmiş giderler	15	575.849	164.181
Ertelenmiş vergi varlığı	28	376.926	315.192
Diğer duran varlıklar		3.891	9.003
Toplam duran varlıklar		39.257.772	27.017.126
Toplam varlıklar		76.895.334	58.911.236

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
KAYNAKLAR	Dipnot		
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	23	12.212.527	12.850.712
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	23	1.301.561	1.399.854
Türev finansal yükümlülükler	24	143.559	17.031
Ticari borçlar	11	1.983.107	1.522.658
- İlişkili taraflara	7	93.185	22.312
- İlişkili olmayan taraflara		1.889.922	1.500.346
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12	35.078.939	23.552.667
- İlişkili taraflara	7	222.317	5.537
- İlişkili olmayan taraflara		34.856.622	23.547.130
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	25	56.984	55.925
Diğer borçlar	13	394.875	373.742
- İlişkili taraflara	7	174.692	165.253
- İlişkili olmayan taraflara		220.183	208.489
Sözleşme yükümlülükleri	22	312.221	553.237
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri		312.221	553.237
Ertelenmiş gelirler	15	915.200	459.917
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28	57.013	24.250
Kısa vadeli karşılıklar	26	309.800	224.117
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	26	133.656	106.407
- Diğer	26	176.144	117.710
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	598.086	771.257
Ara toplam		53.363.872	41.805.367
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	5	87.323	49.613
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		53.451.195	41.854.980
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	23	3.936.443	3.119.941
Ticari borçlar	11	35.864	53.217
- İlişkili olmayan taraflara		35.864	53.217
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	12	3.675.815	2.661.866
- İlişkili olmayan taraflara		3.675.815	2.661.866
Diğer borçlar	13	385.776	286.640
- İlişkili olmayan taraflara		385.776	286.640
Sözleşme yükümlülükleri	22	342.027	210.802
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükler		342.027	210.802
Ertelenmiş gelirler	15	683.275	544.924
Uzun vadeli karşılıklar	26	96.173	71.943
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	26	86.966	66.576
- Diğer	26	9.207	5.367
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28	387.237	376.605
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		2.828	16.163
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		9.545.438	7.342.101
Toplam yükümlülükler		62.996.633	49.197.081

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu *(devamı)*

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	29	400.000	400.000
Sermaye düzeltme farkları		6.400	6.400
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(16.171)	(8.796)
-Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kayıpları		(16.171)	(8.796)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		5.416.020	3.803.949
-Yabancı para çevrim farkları		5.016.028	3.470.000
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		399.992	333.949
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	29	2.350.220	1.854.918
Geçmiş yıllar karları		2.913.766	1.758.102
Dönem net karı/ (zararı)		2.515.686	1.664.326
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		13.585.921	9.478.899
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	29	312.780	235.256
Toplam özkaynaklar		13.898.701	9.714.155
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		76.895.334	58.911.236

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.f)	
		Geçmiş Dönem	
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Kar ve ya zarar kısmı	Dipnot	2020	2019
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	30	9.634.323	7.758.151
Satışların maliyeti (-)	30	(6.696.853)	(5.481.740)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	30	2.937.470	2.276.411
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	30	3.139.048	2.575.551
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	30	(1.161.951)	(1.190.127)
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	30	1.977.097	1.385.424
Brüt kar	30	4.914.567	3.661.835
Genel yönetim giderleri (-)	31	(1.607.785)	(1.372.002)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	31	(258.039)	(229.633)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	31	(67.310)	(91.337)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	32	584.689	442.725
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	32	(906.395)	(612.624)
Esas faaliyet karı		2.659.727	1.798.964
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	33	802.228	617.724
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	33	(261.007)	(17.434)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki vergi sonrası pay	16	226.539	245.802
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		3.427.487	2.645.056
Finansman gelirleri	34	735.993	254.858
Finansman giderleri (-)	34	(1.181.565)	(958.617)
Finansman giderleri, net		(445.572)	(703.759)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		2.981.915	1.941.297
Dönem vergi gideri (-)	28	(525.279)	(337.718)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	28	117.796	113.938
Toplam vergi gideri		(407.483)	(223.780)
Dönem karı		2.574.432	1.717.517

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu *(devamı)*
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Diğer kapsamlı gelir kısmı	<i>Dipnot</i>	
	2020	2019
Dönem karı	2.574.432	1.717.517
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yurtdışı faaliyetlere ve raporlamaya ilişkin yabancı para çevrim farkları	1.590.416	648.653
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma (kayıpları) / kazançları	984.671	281.616
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	28(18.628)	(61.956)
Toplam	1.656.459	868.313
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Aktüeryal (kayıp)/kazanç	26(9.455)	(11.277)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	2.080	2.481
Toplam	(7.375)	(8.796)
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	1.649.084	859.517
Toplam kapsamlı gelir	4.223.516	2.577.034
Dönem karının dağılımı:		
Ana ortaklık payları	2.515.686	1.664.326
Kontrol gücü olmayan paylar	58.746	53.191
Dönem karı	2.574.432	1.717.517
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Ana ortaklık payları	4.120.382	2.465.805
Kontrol gücü olmayan paylar	103.134	111.229
Toplam kapsamlı gelir	4.223.516	2.577.034

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu *(devamı)*
Para Birimi: Akst belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

	Kardan aydınlatılan kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birleşik karlar/(zararlar)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kayıpları	Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer yedekleri	Geçmiş yıllar karları/(zararları)	Net dönem kar/(zararı)	
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	--	114.289	2.133.669	(27.666)	7.003.928
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	2.879.385	--	--	203.629
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	1.664.326
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	53.191
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	--	--	--	219.660	--	--	219.660
Aktüeryal kazanç/(kayıplar)	--	--	(8.796)	--	--	--	(8.796)
Yurtdışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	--	58.038
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	219.660	--	58.038	801.479
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	219.660	--	58.038	859.517
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	219.660	--	58.038	859.517
Ortak kontrolde tabi olan işletmelerde kontrol gücünün elde edilmesi	--	--	--	--	--	--	12.756
İştirak çıkışı	--	--	1.597	--	11.159	--	(12.756)
Bağlı ortaklık sermaye artışlarına kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından katılmalar	--	--	--	--	--	--	--
Bağlı ortaklıkların kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oramı	--	--	--	--	--	--	--
Değişikliklerine bağlı artış / (azalış)	--	--	10.518	--	(6.815)	--	3.703
Diğer değişiklikler nedeniyle azalış	--	--	--	--	(9.900)	--	(9.900)
Bağlı ortaklık edinimi dolayısıyla meydana gelen artış	--	--	--	--	2.607	--	2.607
Tenettü ödemeleri	--	--	344.952	--	--	--	--
Transferler	--	--	357.067	--	(375.567)	--	--
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	--	--	--	333.949	1.758.102	9.166	(79.602)
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	(8.796)	333.949	1.758.102	9.478.899	235.256
9.714.155							

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu (devamı)
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

	Karardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			Birikmiş karlar/(zararlar)		Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol edici olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
			Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer yedekleri	Yabancı para çevrim farkları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kar/(zararları)	Net dönem kar/(zararları)			
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiye										
Toplam kapsamlı gelir	400.000	6.400	(8.796)	333.949	3.470.000	1.758.102	1.664.326	9.478.899	235.256	9.714.155
Dönem kartı	-	-	-	-	-	-	2.515.686	2.515.686	58.746	2.574.432
Diger kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	-	-	-	66.043	-	66.043
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	-	-	(7.375)	-	-	-	-	(7.375)	-	(7.375)
Aktüeryal kazanç/(kayıplar)	-	-	-	-	-	-	-	1.546.028	44.388	1.590.416
Yürürlüde faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	1.604.696	44.388	1.649.084
Toplam diger kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(7.375)	66.043	1.546.028	-	-	1.604.696	44.388	1.649.084
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(7.375)	66.043	1.546.028	-	2.515.686	4.120.382	103.134	4.223.516
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler										
Bağlı ortaklıklardan kontrol kaybi ile sonuçlanmayan pay oranı	-	-	-	-	-	6.307	-	(4.129)	17.881	13.752
Değişikliklerine bağlı artış / (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	(43.491)	(43.491)
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	(9.231)	-	(9.231)	-	(9.231)
Diger değişiklikler nedeniyle azalış	-	-	-	-	-	1.158.588	(1.664.326)	-	-	-
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ana ortaklarda yapılan işlemler toplamı	-	-	-	-	-	1.155.664	(1.664.326)	(13.360)	(25.610)	(38.970)
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	(16.171)	399.992	5.016.028	2.913.766	2.515.686	13.585.921	312.780	13.898.701

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi and ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	2020	2019
A. İşletme faaliyetlerde (kullanılan)/ kaynaklanan nakit akışları		6.781.106	5.943.917
Dönem karı/(zararı)		2.574.432	1.717.517
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		2.519.024	858.768
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	17,18,19	525.612	455.358
Türev finansal yatırımların elden çıkarılmasından (karlar) / zararlar	33	2.288	(155.808)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer (kazanç)/kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(662.474)	(296.188)
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	11	64.403	25.480
Kar payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler		(223.898)	--
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişimleriyle ilgili düzeltmeler	20	219.561	(81.824)
Stok değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler, net	14	11.969	3.982
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	26	51.774	37.972
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	12	317.493	236.960
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		--	50
Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler	26	33.806	8.040
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	26	20.809	27.109
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	16	(226.539)	(245.802)
Faiz gelir ve giderleriyle ilgili düzeltmeler		(484.552)	(262.804)
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili diğer düzeltmeler	10	36.305	(59.301)
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		6.441	8.816
Gerçekleşmemiş kur farkı (karları)/zararları ve çevrim farkları		2.444.282	1.099.533
Vergi giderleriyle ilgili düzeltmeler	28	407.483	223.780
İştirak, iş ortaklığı, ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebiyle oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(31.058)	(168.338)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan net kayıp / (kazançla) ilgili düzeltmeler	33	5.319	1.753
İşletme sermayesindeki değişimler		893.183	2.561.299
Stoklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(7.540)	117.887
Ticari alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(111.296)	650.045
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki düzeltmeler		(11.570)	(6.272)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)		(532.664)	227.671
Sözleşme yükümlülük ve varlıklarındaki değişimler		(64.172)	88.852
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklardaki azalış (artış)		(263.241)	455.775
Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(35.517)	32.998
Satış amaçlı sınıflandırılan yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		24.820	9.880
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(3.761.019)	(61.663)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlarda artış (azalış)		6.068.492	1.860.773
Kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		392.110	(250.553)
Ticari borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		68.321	(1.046.296)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		(853.260)	330.120
Ertelenmiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış (azalış)		340.379	(132.875)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(360.660)	284.957

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	<i>Dipnot</i>	2020	2019
Faaliyetlerden elde edilen / (kullanılan) nakit akışları			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	26	(14.397)	(13.621)
Geçmiş dönemlerden ayrılan finansal sektör alacak karşılıklarına ilişkin tahsilatlar	12	64.050	150.409
Finans sektörü faaliyetlerini de içeren alınan faizler		2.610.910	2.332.927
Finans sektörü faaliyetleriyle ilgili ödenen faizler		(1.389.485)	(1.314.275)
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar	11	9.370	12.809
Ödenen vergiler	28	(485.981)	(361.916)
B. Yatırım faaliyetlerde kullanılan nakit akışları		(5.637.303)	(2.310.661)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		215.299	221.960
İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen / vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri kaynaklanan nakit girişleri	9	163.578	733.529
Yatırım amaçlı gayrimenkul edinimlerinden nakit çıkışları	20	(13.731)	(23.607)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımların kurulması ya da sermayelerine istirak edilmesiyle ilgili nakit çıkışları	16	(24.221)	(21.081)
Kar payı ve diğer finansal araçlardan nakit girişleri		246.422	--
Diğer nakit çıkışları		--	(9.900)
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımlarından kaynaklanan nakit girişleri	9	5.064.645	2.965.943
Bağlı ortaklıkların kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		13.752	4.002
Bağlı ortaklık edinimi dolayısıyla meydana gelen artış		--	2.607
Bağlı ortaklık sermaye artışlarına kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından katılımlar		--	17.323
Türev finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri/(çıkışları)		55.848	175.909
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan / vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımların edinimlerinden nakit çıkışları	9	(728.609)	(252.299)
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan / satılmaya hazır finansal varlık edinimlerinden nakit çıkışları	9	(10.076.237)	(5.344.479)
Maddi duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	17	(427.564)	(584.985)
Maddi olmayan duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	18	(126.485)	(195.583)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(4.716.904)	2.251.789
İlişkili taraf borçlanmalarından kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)		(28.158)	(704.808)
Ödenen temettüler		(43.491)	(59.716)
Borçlanmalar /(borçlanmaların geri ödemesi) ile ilgili net nakit akışı		(3.908.380)	3.772.162
Ödenen faizler		(736.875)	(755.849)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim (A+B+C)		(3.573.101)	5.885.045
D. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri		9.775.661	3.890.616
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	8	6.202.560	9.775.661

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Dipnot	Açıklama	Sayfa
1	Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu	192-208
2	Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	209-217
3	Önemli muhasebe politikaları	217-249
4	Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri	250-253
5	Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları	253
6	Bölgümlere göre raporlama	254-257
7	İlişkili taraf açıklamaları	257-258
8	Nakit ve nakit benzerleri	259-260
9	Finansal yatırımlar	260-262
10	İmtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	263
11	Ticari alacak ve borçlar	263-265
12	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar	266-268
13	Diğer alacak ve borçlar	269-270
14	Stoklar	271
15	Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	272
16	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	273-277
17	Maddi duran varlıklar	278-279
18	Maddi olmayan duran varlıklar	280
19	Kullanım hakkı varlıkları	281
20	Yatırım amaçlı gayrimenkuller	281-282
21	Diğer varlık ve yükümlölükler	282
22	Sözleşme varlık ve yükümlölükleri	283
23	Borçlanmalar	283-285
24	Türev finansal araçlar	285-286
25	Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	286
26	Karşılıklar	286-288
27	Taahhütler, koşullu yükümlölükler ve varlıklar	288-289
28	Vergi	290-296
29	Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	297-298
30	Hasılat	298
31	Genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri ve araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler	298-300
32	Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	300
33	Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	301
34	Finansman gelir ve giderleri	301
35	Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar	302-303
36	Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklananriskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)	304-321
37	Grup şirketleri	322-326
38	Raporlama döneminden sonraki olaylar	326

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Holding 1997 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu tekstil, enerji, telekomünikasyon, inşaat, gayrimenkul, yatırım, pazarlama ve bankacılık ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamak ve yatırım yapmaktır.

Çalık Holding, 20 Mart 1997 tarihinde tescil adresi olan Büyükdere Caddesi No:163 Zincirlikuyu-İstanbul/Türkiye’de kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Çalık Holding’e ait 110 adet (31 Aralık 2019: 133) bağlı ortaklık (“Bağlı Ortaklıklar”), 9 adet (31 Aralık 2019: 11) iş ortaklığı (“İş Ortaklıkları”), 19 adet (31 Aralık 2019: 16) iştirak (“İştirakler”) (burada ve bundan sonra “Grup” veya “Çalık Grubu” olarak bahsedilecektir) bulunmaktadır. Çalık Grubu’nun 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloları, Çalık Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup’un iştiraklerdeki, iş ortaklıklarındaki ve müşterek faaliyetlerinden paylarını kapsamaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup’un çalışan sayısı 9.270’tir (31 Aralık 2019: 9.564). Çalışan sayısına tam konsolide olan şirketler dahil edilmiştir.

Grup ağırlıklı olarak Dipnot 6’da ayrıntılı olarak açıklandığı gibi altı ana faaliyet bölümünde faaliyetlerini sürdürmektedir:

- Enerji
- İnşaat
- Tekstil
- Pazarlama
- Telekomünikasyon
- Bankacılık ve finans

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’a yeni dahil olan Bağlı Ortaklıklar, İş Ortakları ve İştirakler aşağıda belirtilmiştir:

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke	Sektör
CE SOLAIRE 1 SAS	Bağlı ortaklık	D.Kongo	Enerji
CE SOLAIRE 2 SAS	Bağlı ortaklık	D.Kongo	Enerji
Çalık-Biskon Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye	Enerji
Denge-Çalık NTF Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye	Enerji
HMC Digital	İş ortaklığı	Türkiye	Diğer
Lidya Aurasia	Bağlı ortaklık	Özbekistan	Diğer

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık Anonim Şirketi (*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atayurt İnşaat Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
CE SOLAIRE 1 SAS (**)	Bağlı ortaklık	D.Kongo
CE SOLAIRE 2 SAS (**)	Bağlı ortaklık	D.Kongo
Çalık-Biskon Adi Ortaklığı (*) (**)	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Dubai FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Swiss AG	Bağlı ortaklık	İsviçre
Çalık Georgia LLC (*)	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Çalık Limak Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş. (*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Denge-Çalık NTF Adi Ortaklığı (*) (**)	İş ortaklığı	Türkiye
Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
JSC Calic Georgia Wind	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Kızılırmak Enerji Elektrik Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.	İş ortaklığı	Kosova
LC Electricity Supply and Trading d.o.o.	İş ortaklığı	Sırbistan
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Onyx Trading Innovation FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Saudi Jalik Energy Company (*)	Bağlı ortaklık	Suudi Arabistan
Taşkent Merkez Park Gayrimenkul Yatırım A.Ş	Bağlı ortaklık	Türkiye
TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Technological Energy N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Technovision Mühendislik Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
UZTUR Investment and Development	Bağlı ortaklık	Özbekistan
Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş. (*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilırmak Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilırmak Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş., Çalık Georgia LLC, ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş., Saudi Jalik Energy Company, Çalık-Biskon Adi Ortaklığı, Denge-Çalık NTF Adi Ortaklığı ve Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar üzerindeki mali etkilerinin önemsiz olması nedeniyle faaliyete başlama aşamasında veya faaliyet dışı olmalarından dolayı konsolide edilmemiştir.

(**) 2020 yılında kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)****Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (“Adacami Enerji”)**

Adacami Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası, kiralaması, işletmesi ve elektrik satışı amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık Anonim Şirketi (“Akılcı Bilişim”)

Akılcı Bilişim, 2 Mayıs 2017 tarihinde İstanbul’da kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“Ant Enerji”)

Ant Enerji, enerji satışı, pazarlaması ve dağıtımı yapmak amacıyla 2006 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Atayurt İnşaat Anonim Şirketi (“Atayurt İnşaat”)

Atayurt İnşaat, enerji üretim santrali inşa etmek ve ilgili servis, onarım ve bakımı sağlamak amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Atayurt inşaat 2014 yılında Libya’nın Trablus şehrinde bir şube açmıştır.

CE SOLAIRE 1 SAS

CE Solaire 1, elektrik santrali yapımı ve işletmesi, elektrik üretimi, elektrik satışı ve pazarlama amacıyla 2020 yılında Demokratik Kongo Cumhuriyeti’nde kurulmuştur.

CE SOLAIRE 2 SAS

CE Solaire 2, elektrik santrali yapımı ve işletmesi, elektrik üretimi, elektrik satışı ve pazarlama amacıyla 2020 yılında Demokratik Kongo Cumhuriyeti’nde kurulmuştur.

Çalık-Biskon Adi Ortaklığı

Çalık-Biskon Adi Ortaklığı, mal ve malzeme temini amacıyla 23 Ocak 2020 tarihinde kurulmuştur. Çalık-Biskon, Çalık Enerji ve Biskon Yapı A.Ş. şirketlerine aittir. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

ÇEDAŞ

ÇEDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”)’nun mevzuat hükümleri uyarınca elektrik dağıtımı ve satışı ve bu faaliyetlerdeki şirketlere iştirak etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Çalık Enerji Dubai FZE (“Çalık Enerji Dubai”)

Çalık Enerji Dubai, Jebel Ali Serbest Bölge, Dubai’de kurulmuştur. Çalık Enerji Dubai’nin Türkmenistan’da şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Enerji”)

Çalık Enerji, Grup’un enerji sektöründeki faaliyetlerini yürütmek üzere 1998 yılında kurulmuştur. Çalık Enerji, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ile satış faaliyetlerini yerine getirmektedir. Çalık Enerji’nin Çalık Enerji Türkmenistan, Çalık Enerji Gürcistan, Çalık Enerji Özbekistan, Çalık Enerji Libya ve Çalık Enerji Irak olmak üzere beş şubesi bulunmaktadır.

Calik Enerji Swiss AG (“Çalık Swiss”)

Çalık Swiss, imtiyaz ya da diğer hakların alımı, yönetimi ve kullanımının yanı sıra enerji santrallerinin inşaatı ve bakımı, başta elektrik sektörü olmak üzere enerji sektöründe faaliyet gösteren diğer grup şirketlerinin geliştirilmesi ve finansman kaynakları bulunması konusunda hizmet vermesi amacıyla 27 Nisan 2017 tarihinde İsviçre’de kurulmuştur.

Çalık Georgia LLC (“Çalık Georgia”)

Çalık Georgia, 2015 yılında Tiflis’te Gürcistan’da hidroelektrik santrallerin mühendislik, tedarik ve inşaatının yapılması ile Gürcistan’da üretilen elektriğin ticaretinin yapılması amacıyla kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)****Çalık Limak Adi Ortaklığı**

Çalık Limak Adi Ortaklığı, 2013 yılında İstanbul’da ÇEDAŞ ve Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. (“Limak Yatırım”) tarafından tamamı ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım’a ait iş ortaklığı olan Kosova Çalık Limak Energy tarafından sahip olunan Kosova Electricity Distribution and Supply Company ISC firmasına her türlü teknik ekipman sağlamak amacıyla iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi (“Çalık Rüzgar”)

Çalık Rüzgar elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 1994 yılında Ankara’da kurulmuştur.

ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş.(“ÇL Enerji”)

ÇL Enerji enerji ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmak üzere Çalık Enerji ve Limak İnşaat tarafından iş ortaklığı olarak 03.10.2019 tarihinde kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Anonim Şirketi (“Demircili Rüzgar”)

Demircili Rüzgar, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin müşterilere satış faaliyetinde bulunmak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Denge-Çalık NTF Adi Ortaklığı

Denge Çalık NTF Adi Ortaklığı, mal ve malzeme temini amacıyla 23 Ocak 2020 tarihinde kurulmuştur. Denge Çalık NTF, Çalık Enerji ve Denge Reklam San. Ve Tic. Ltd şirketlerine aittir. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi (“Doğu Aras”)

5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (“Kiler Alışveriş”) arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında Doğu Aras, ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla yüzde 50 ve yüzde 50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (“Aras EDAŞ”) ve Aras Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi (“Aras EPAŞ”) paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek satın almıştır.

JSC Calik Georgia Wind (“JSC Georgia”)

JSC Georgia, 2015 yılında Tiflis’te Gürcistan’da enerji altyapısı geliştirmek, güneş ve rüzgar santrali projelerinin geliştirilmesi ile bunların finansman, inşaat ve uzun dönemli işletilmesine sponsor sağlanması amacıyla kurulmuştur.

Kızılırmak Enerji Elektrik Anonim Şirketi (“Kızılırmak”)

Kızılırmak, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)****Kosova Çalık Limak Energy Sh.A. (“KÇLE”)**

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulan KÇLE şirketinin toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla yüzde 25, yüzde 25 ve yüzde 50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 2015 yılı içerisinde ÇEDAŞ tarafından sahip olunan ve KÇLE’in yüzde 25’ini temsil eden hisseler Çalık Enerji’ye devrolmuştur.

8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti’nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten “Kompania Per Distribuium Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A (“KEDS”) isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek satın almıştır.

LC Electricity Supply and Trading d.o.o (“LC Electricity”)

LC Electricity, 2014 yılında Sırbistan’da elektrik ticareti ve bu kapsamda mal ve hizmet alım satımı amacıyla Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi (“Türkmen Elektrik”) ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında yüzde 50 eşit sermaye sahiplik oranları ile bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Momentum Enerji”)

Momentum Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

Onyx Trading Innovation FZE(“Onyx”)

Onyx, 2016 yılında Dubai’de kurulmuştur.

Saudi Jalik Energy Company (“Suudi Çalık”)

Suudi Çalık Şirketi 2019 yılında, inşaat projelerini yürütmek amaçlı kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Taşkent Merkez Park

Taşkent Merkez Park 2018 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu ikamet amaçlı binaların yapılmasıdır.

TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi (“TCB İnşaat”)

TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi, 2014 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt

dışında inşaat, taahhüt ve dekorasyon işleri yapmaktır. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Technological Energy N.V. (“Technological Energy”)

Technological Energy, 8 Haziran 2016 tarihinde Hollanda’da kurulmuştur.

Technovision Mühendislik Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi

Technovision, makine ve inşaat mühendisliği hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 1994 yılında Ankara’da kurulmuştur. 2015 yılında şirket hisselerinin yüzde 99,97’si, Grup şirketlerine mühendislik ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla Çalık Enerji tarafından satın alınmıştır.

Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi (“Türkmen Elektrik”)

Türkmen Elektrik, elektrik dağıtım ve ticareti yapmak amacıyla 2000 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

UZTUR Investment and Development (“Uztur”)

Uztur gayrimenkul faaliyetlerinde bulunmak üzere 11.10.2019 tarihinde Özbekistan’da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)****Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş. (“Workindo”)**

Workindo, çalışanlara istihdam hizmeti vermek ve bu hizmetleri yürütmek amacıyla yurtiçi ve yurtdışında insan kaynakları alanında ticari faaliyet göstermek amacıyla 2019 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Yeşilçay Enerji”)

Yeşilçay Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması ile maden cevheri araştırma ve üretimi amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

YEDAŞ

YEDAŞ, Samsun, Ordu, Amasya, Çorum ve Sinop illerinde elektrik enerjisi dağıtım alanında faaliyet göstermek amacıyla, 2010 yılında özelleştirme kapsamında Grup tarafından 30 yıllık bir süre için devralınarak faaliyetlerine başlamıştır.

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu’nun 3’ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihine kadar dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmasına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerine başlamıştır.

YEPAŞ

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu’nun 3’ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmasına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ, elektrik ve elektrikle ilgili ürünlerin perakende satışı amacıyla 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren YEDAŞ’tan kısmi bölünme ile yasal olarak ayrılarak kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler**

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Çalık İnşaat Anonim Şirketi (“Çalık İnşaat”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Construction Co.	Bağlı ortaklık	Libya
Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar (“Gap İnşaat Katar”)	Bağlı ortaklık	Katar
Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd. (“Gap İnşaat Sudan”)	Bağlı ortaklık	Sudan
Gap İnşaat Dubai FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Gap İnşaat Ukraine Ltd. (“Gap İnşaat Ukrayna”)	Bağlı ortaklık	Ukrayna
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret Anonim Lirketi (“Gap İnşaat”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Innovative Construction Technologies Trading FZE (“Innovative Construction”)	Bağlı ortaklık	BAE
Kentsel Dönüşüm İnşaat Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
White Construction N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda

Gap İnşaat

Gap İnşaat, 1996 yılında Türkiye ve yurtdışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işleri yapmak amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Yurt içinde ve yurt dışında, gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmaktadır. Gap İnşaat’ın çeşitli inşaat projelerini yürütmek amacıyla Türkmenistan ve Katar’da iki adet şubesi bulunmaktadır.

Gap İnşaat Sudan, Gap Libya, Kentsel Dönüşüm, Çalık İnşaat, Gap İnşaat Katar, Gap İnşaat Dubai FZE, Gap İnşaat Ukrayna, White Construction ve Innovative Construction.

Gap İnşaat’ın bağlı ortaklıkları olan Gap İnşaat Sudan, Gap Libya, Kentsel Dönüşüm, Çalık İnşaat, Gap İnşaat Katar, Gap İnşaat Dubai FZE, Gap İnşaat Ukrayna, White Construction ve Innovative Construction bulundukları ülkelerde inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler**

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Balkan Dokuma TGPJ	İştirak	Türkmenistan
Calik Denim B.V.	Bağlı Ortaklık	Hollanda
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Bağlı Ortaklık	Mısır
Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Denim”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan
Malatya Boya ve Emprime Anonim Şirketi (“Malatya Boya”)	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB	İştirak	Türkmenistan
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi	İştirak	Türkmenistan

Balkan Dokuma

Balkan Dokuma, iplik üretimi ve pazarlaması yapmak amacıyla 2000 yılında Türkmenistan’da kurulmuştur.

Calik Denim

Calik Denim, tekstil ürünleri ticareti, pazarlaması ve tekstil sektöründe faaliyet gösteren diğer grup şirketlerinin geliştirilmesi faaliyetlerini yürütmek amacıyla 2017 yılında Hollanda’da kurulmuştur.

Çalık Alexandria

Çalık Alexandria, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması amacıyla 2006 yılında Mısır’da kurulmuştur.

Çalık Denim

Eski unvanı Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olan Çalık Denim, 1987 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Çalık Denim üretim faaliyetlerini Malatya Sanayi Bölgesi’nde yürütmektedir. Çalık Denim’in şubesi olan Gap Güneydoğu Mersin Serbest Bölge ithalat ve ihracat işlerini yürütmektedir.

TJK

TJK, 1995 yılında Gap Tekstil ve Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakanlığı ortaklığı olarak Türkmenistan’da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaşı üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. TJK’nın bir kot kumaşı ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa ülkelerine yapmaktadır.

Malatya Boya

Malatya Boya, 1997 yılında kurulmuş olup üretim faaliyetine 2007 yılında başlamıştır. Faaliyeti örme kumaş boyama ve kasarlamadır. 31 Ağustos 2017 tarihinde, Çalık Grubu şirketlerinden Çalık Denim tarafından satın alınmıştır.

Serdar Pamuk ve TTK

Serdar Pamuk ve TTK tekstil sektöründe kot kumaşı üretimi yapmak amacıyla Türkmenistan’da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.4 Pazarlama bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Gap Pazarlama Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone	Bağlı ortaklık	BAE
Gappa Textile Inc. (*)	Bağlı ortaklık	ABD
Synchron Global Trading FZE	Bağlı ortaklık	BAE
Tura Moda Mağazacılık ve Elektronik Tic. A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) 2020 yılı itibarıyla gayri faal durumdadır.

Gap Pazarlama

Gap Pazarlama, Çalık Grubu’nun tedarik firması olarak faaliyet göstermek amacıyla 1994 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Gap Pazarlama, Çalık Grubu tarafından yönetilen fabrikalara ihtiyaç durumunda ve Türkiye’de ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirilen projeler için mal temin etmektedir. Gap Pazarlama’nın, Mersin Serbest Bölge’de tekstil ürünleri ithalat ve ihracatında faaliyet gösteren bir şubesi bulunmaktadır.

Gap Pazarlama FZE

Gap Pazarlama FZE, ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla 2004 yılında Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurulmuştur.

Gappa

Gappa Textile Inc. ev tekstili ve hazır giyim sektöründe uluslararası satış faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Synchron

Synchron Global, ticari mal ithalat ve ihracatı amacıyla 2017 yılında Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurulmuştur.

Tura Moda

2 Ocak 2018 tarihinde eski ünvanı “Tura Madencilik Anonim Şirketi” olan Tura Moda’nın Çalık Holding’e ait hisseleri, Grup’un diğer bir bağlı ortaklığı olan Gap Pazarlama’ya devredilmiştir. Şirketin ünvanı 4 Mayıs 2018 tarihinde “Tura Moda” olarak değiştirilmiştir.

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Albtelecom Sh.A.	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Cetel Telekom”)	Bağlı ortaklık	Türkiye

Albtelecom

Albtelecom, Albtelecom Telekomu Shqiptar unvanıyla 1992 yılında kurulmuş ve 23 Şubat 1999 tarihinde anonim şirket şekline dönüştürülmüştür. 28 Eylül 2007 tarihine kadar Arnavutluk Hükümeti adına Ekonomi, Ticaret ve Enerji Bakanlığı tarafından yönetilen Albtelecom bu tarihten sonra Cetel Telekom’un bağlı ortaklığı CT Telecom Sh.A., Albtelecom sermayesinin %76’sını temsil eden hisseleri satın alarak kontrol sahibi olmuştur.

Albtelecom, Arnavutluk Cumhuriyeti’nde kablolu telefon hizmeti veren tek ulusal kuruluştur. 2013 yılında CT Telecom Sh.A. Albtelecom altında Albtelecom’la birleştirilmiş ve tüzel kişiliğine son verilmiştir.

Albtelecom, 1 Şubat 2013 tarihinde Arnavutluk’ta yerel, mobil ve karasal telekomünikasyon hizmeti veren bağlı ortaklığı Eagle Mobile Sh.A. ile birleşmiştir.

Cetel Telekom

Cetel Telekom, telekomünikasyon, multimedya, internet ve bilgi taşıma faaliyetlerini yerine getirme amacıyla 2007 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası Anonim Şirketi (“Aktif Bank”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Bank Sukuk Varlık Kiralama Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
Akuamarin Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Albania Leasing Company (**)	İştirak	Arnavutluk
Ametist Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Attivo Bilişim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aytaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Banka Kombëtare Tregtare Kosovë JSC	Bağlı ortaklık	Kosova
Banka Kombetare Tregtare Sh.a	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Cydev Investment Ltd.	İştirak	KKTC
Çalık Finansal Hizmetler Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çiğdem Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Defne Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Deniz Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Dome Zero Inc.	İştirak	ABD
Duru Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Eko Biokütle Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emlak Girişim Danışmanlığı Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emyap Development Limited	İştirak	KKTC
E-post Elektronik Perakende Otomasyon Satış Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Esen Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Euroasian Leasing Company	İştirak	Tataristan-Rusya
Euro-Mediterranean Investment Company Limited	İştirak	KKTC
Gelincik Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Güneştaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Haliç Finansal Kiralama Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
Halk Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
HMC Digital (*)	İş ortaklığı	Türkiye
Idea Farm Ventures Limited	İştirak	BAE
İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
İpek Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kaplan Gözü Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kasımpatı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	İştirak	Kazakistan
Kıbrıs Besicilik ve Çiftçilik Teşebbüsleri Limited	İştirak	KKTC
Kuvars Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lapis Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Leylak Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lilyum Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Martı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Mercan Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Mükafat Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Nilüfer Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
N-Kolay Ödeme Kuruluşu Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Oniki Teknoloji A.Ş. (**)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Oniks Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Opal Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Passo Spor Oyunları Kulübü Yazılım Ve Pazarlama A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Secom Aktif Elektronik Güvenlik Çözümleri A.Ş.	İştirak	Türkiye
Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
Seher Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Silent Valley Partnership	İştirak	KKTC
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Turkuvaz Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
UPT Lithuania UAB (**)	Bağlı ortaklık	Litvanya
UPT Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) 2020 yılında kurulmuştur.

(**) 2020 yılı itibarıyla gayri faal durumdadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)****Aktifbank**

Aktifbank, yatırım, proje finansmanı ve menkul kıymetlerle ilgili işlemler ve her türlü yatırım bankacılığı hizmeti vermek ve her türlü bankacılık işleminde bulunmak amacıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak 1999 yılında kurulmuştur. Bu kapsamda Aktifbank’ın mevduat kabul etme yetkisi bulunmamaktadır. Aktifbank’ın “Çalık Yatırım Bankası Anonim Şirketi” olan ticaret unvanı 1 Ağustos 2008 tarihinde tescil edilerek “Aktif Yatırım Bankası Anonim Şirketi” olarak değiştirilmiştir.

Aktif Bank Sukuk Varlık Kiralama Anonim Şirketi (“Aktif VKŞ”)

Aktif VKŞ, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde kira sertifikası ihraç etmek üzere 2013 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Akuamarin Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Akuamarin”)

Akuamarin, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Albania Leasing

Albania Leasing’in ana faaliyet konusu finansal kiralama işlemleridir. Raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Ametist Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Ametist Solar”)

Ametist Solar, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Attivo Bilişim Anonim Şirketi (“Attivo”)

Attivo, kripto para alım-satımı alanında hizmet vermek amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Aytaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Aytaşı”)

Aytaşı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

BKT

BKT, 1998 tarihinde bankacılık lisansı alarak Arnavutluk’ta bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

BKT Kosova

BKT Kosova, 2007 yılında Priştina’da BKT’nin şubesi olarak açılmıştır. 1 Ocak 2019 itibarıyla ayrı bir bağlı ortaklığa dönüştürülmüştür.

Cydev Investment Ltd. (“CYDEV Investment”)

CYDEV Invesment, 2016 tarihinde KKTC’de kurulmuş olup inşaat sektöründe yatırımlar yapmaktadır.

Çalık Finansal Hizmetler

Çalık Finansal Hizmetler, 2003 yılında Aktifbank’ın işbirliğinde Şekerbank T.A.Ş. ve Çalık Holding’in yerli ve yabancı bankalara yatırım projelerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Çalık Holding, 2008 yılında Şekerbank T.A.Ş. hisselerini satın alarak tek hakim ortak olmuştur.

Çiğdem Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Çiğdem”)

Çiğdem, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Defne Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Defne”)

Defne, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Deniz Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi (“Deniz Güneş Enerjisi”)

Deniz Güneş Enerjisi, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)****Dome Zero Inc (“Dome Zero”)**

Dome Zero, 7 Aralık 2016 tarihinde Amerika Birleşik Devletlerinde kurulmuş olup endüstriyel üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Duru Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi (“Duru”)

Duru, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi (“E-Kent”)

E-Kent, toplu taşımayı modernleştirme ve elektronik ücret toplama ve cezai tatbikat sistemleri hakkında elektronik çözümler sunma amacıyla 2002 yılında kurulmuştur. E-Kent, Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi’ni 29 Aralık 2017 tarihinde imzalanan birleşme sözleşmesine istinaden birleşme yoluyla devralmıştır.

Eko Biokütle Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Eko Biokütle”)

Eko Biokütle, bio enerji alanında faaliyet göstermek üzere 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis kurulması için fizibilite ve izin çalışmaları devam etmektedir.

Emlak Girişim Danışmanlığı Anonim Şirketi (“Emlak Girişim”)

Emlak Girişim, gayrimenkul projeleri, yapı ve sistemleri ve aktif danışmanlık ve rehberlik hizmetleri vermek üzere kurulmuştur.

Emyap Development Limited (“Emyap Development”)

Emyap Development KKTC’de 2018 yılında kurulmuş olup inşaat sektöründe faaliyet göstermektedir.

E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret Anonim Şirketi (“E-Post”)

E-Post, internet üzerinden kişiye özel kartpostal tasarlama hizmeti vermek amacıyla 2009 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Esen Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Esen”)

Esen, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Euroasian Leasing Company (“ELC”)

Küçük ve orta ölçekli firmalara İslami kurallara göre leasing danışmanlık hizmeti vermek için Rusya-Tataristan’da kurulmuştur.

Euro-Mediterranean

Euro Mediterranean portföy yönetimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2015 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde kurulmuştur.

Gelincik Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Gelincik”)

Gelincik, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Güneştaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Güneştaşı”)

Güneştaşı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Haliç Leasing

Haliç Leasing, finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2004 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Grup, 11 Ekim 2016 tarihinde şirket sermayesinin yüzde 32’sini temsil eden hisseleri satın almıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)****Halk Yenilebilir Enerji Anonim Şirketi (“Halk Yenilenebilir”)**

Halk Yenilebilir, 2017 yılında Ankara’da elektrik enerjisi üretim tesislerinin kurulması ile kurulan tesislerin bakım, onarım ve mühendislik hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuştur.

HMC Digital

HMC Digital; Kırmızı Elmas Enerji Ve Alt Yapı Yat. A.Ş. (Mitsubishi Corp.), Emlak Girişim ve Hitachi Europe Ltd. arasında imzalanan bir iş ortaklığıdır. 13 Ağustos 2020 tarihinde İstanbul’da kurulmuş olup biyometrik tanıma ve kimlik doğrulama teknolojileri, kripto imzalama ve siber güvenlik çözümleri alanında faaliyet göstermektedir.

Idea Farm Ventures Limited (“Idea Farm”)

Idea Farm, BAE de 2016 yılında kurulmuş olup, yatırım faaliyetlerinde bulunmaktadır.

İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık Anonim Şirketi (“İnovaban İnovasyon”)

İnovaban İnovasyon, AR-GE alanında proje geliştirme ve finansal danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

İpek Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“İpek”)

İpek, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Kaplan Gözü Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kaplan Gözü”)

Kaplangözü, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Kasımpatı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kasımpatı”)

Kasımpatı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Kazakistan İjara

Kazakhstan İjara finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2013 yılında Kazakistan’da kurulmuştur.

Kıbrıs Besicilik ve Çiftçilik Teşebbüsleri Limited (“Kıbrıs Besicilik”)

Kıbrıs Besicilik 2018 yılında KKTC’ de kurulmuş olup besi hayvancılığı ve tarım alanında faaliyette bulunmaktadır.

Kuvars Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Kuvars”)

Kuvars, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Değişören ilçesinde üretim yapmaktadır.

Lapis Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Lapis”)

Lapis, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Leylak Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Leylak”)

Leylak, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Lilyum Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Lilyum”)

Lilyum, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2017 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Karaalan ilçesinde üretim yapmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)****Martı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Martı”)**

Martı, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Mehtap Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Mehtap”)

Mehtap, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Mercan Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Mercan”)

Mercan, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Mükafat Portföy

Mükafat Portföy, 2016 portföy yönetimi alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

Nilüfer Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Nilüfer”)

Nilüfer, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Ankara Akkaynak Köyü’nde üretim yapmaktadır.

N-Kolay Ödeme Sistemleri Anonim Şirketi (“N-Kolay”)

N-Kolay, müşterileri için fatura ödeme merkezi hizmeti vermek üzere 2014 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Oniki Teknoloji A.Ş. (“Oniki Teknoloji”)

E-Post Dış Ticaret adıyla 2018 yılında iç ve dış ticaret alanında aracılık faaliyetleri hizmeti sağlamak amacıyla İstabul’da kurulmuştur. 2019 yılında ünvanı değişerek Oniki Teknoloji A.Ş. olmuştur. Şirket, 2020 yılı itibarıyla gayri faal durumdadır.

Oniks Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Oniks”)

Oniks, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Opal Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Opal”)

Opal, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Eskişehir Çifteler ilçesinde üretim yapmaktadır.

Passo Spor Oyunları Kulübü Yazılım ve Pazarlama A.Ş. (“Passo Spor”)

Passo Spor, Şirket yazılım geliştirme ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak üzere 2019 yılında E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi bünyesinde kurulmuştur.

Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Pavo”)

Pavo, yeni nesil ödeme kaydedici ithalatı, üretimi, satışı ve teknik servis hizmeti sunmak üzere kurulmuştur.

Secom Aktif Elektronik Güvenlik Çözümleri A.Ş. (“Secom Aktif Güvenlik”)

Şirket’in önceki ünvanı Kent Güvenlik Sistemleri Elektronik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup 31 Mart 2019 tarihinde Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi tarafından satın alınmıştır.

Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi (“Secom Aktif Yatırım”)

Secom Aktif Yatırım elektronik güvenlik çözümleri faaliyetlerinde bulunmak üzere 28 Şubat 2019 tarihinde kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)****Seher Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Seher”)**

Seher, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Sigorta Yeri

Sigorta Yeri, potansiyel müşterilerinin ihtiyaçlarına göre şekillenen sanal ve fiziki çok kanallı bir hizmet yapısı aracılığıyla müşterilerine karşılaştırmalı sigorta ürünlerini sigorta acenteliği hizmetiyle sağlamak amacıyla kurulmuş bir şirkettir.

Silent Valley Partnership(“Silent Valley”)

Silent Valley, 2016 yılında KKTC’ de kurulmuş olup inşaat sektöründe faaliyet göstermektedir.

Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Tanyeri”)

Tanyeri, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Turkuvaz Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi (“Turkuvaz”)

Turkuvaz, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Tesis, Kütahya Doğalar ilçesinde üretim yapmaktadır.

Ufuk Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Ufuk”)

Ufuk, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

UPT Lithuania UAB

UPT Lithuania UAB, UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş. tarafından 4 Aralık 2019 tarihinde Litvanya’da kurulmuş olup, ödeme hizmetleri faaliyetinde bulunmaktadır. Şirket, 2020 yılı itibarıyla gayfi faal durumdadır.

UPT Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi (“UPT”)

Elektronik para ve para transferi, ödeme servisi hizmeti vermek amacıyla kurulmuştur.

Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi (“Yakamoz”)

Yakamoz, güneş enerjisi üretimi hizmeti sağlamak amacıyla 2018 yılında Ankara’da kurulmuştur. Tesis, Erzincan Çalkışla Köyü’nde üretim yapmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.7 Diğer bölümündeki işletmeler**

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Amethyst Holding N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Başak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Tarım Ürünleri Lisanlı Depoculuk Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Irmak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Lidya Aurasia (*)	Bağlı ortaklık	Özbekistan
Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Nouvelle Frontier Sarl	Bağlı ortaklık	D.Kongo
Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (**)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye

(*) 2020 yılında Grup’a dahil olmuştur.

(**) 2020 yılında ortaklık yapısı değişerek, iş ortaklığından bağlı ortaklığa dönüşmüştür.

Amethyst Holding N.V. (“Amethyst”)

Amethyst, holding faaliyetleri yürütmek amacıyla 2017 yılında Hollanda’da kurulmuştur.

Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Artmin Madencilik”)

Artmin Madencilik (eski unvanıyla AMG mineral Madencilik Anonim Şirketi) AMG Mineral Inc. tarafından her türlü maden için arama ve işletme ruhsatları almak, her türlü maden sahasının alımını ve satımını yapmak, maden sahalarını işletmek ve maden ihalelerine katılmak amacıyla 2011 yılında Ankara’da kurulmuştur. 2015 yılında Artmin Madencilik Grup tarafından kontrol edilmeye başlanmıştır.

Başak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi (“Başak Yönetim”)

Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla, elektrik üretim tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin unvanı “Başak Yönetim Sistemleri A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetlerşi Anonim Şirketi (“Çalık Dijital)

Çalık Dijital,Yurt içinde ve dışında inşaat, sağlık,enerji, madencilik ve denizcilik sektörlerinde faaliyet göstermektedir. 8 Aralık 2017 tarihinde şirketin eski ünvanı Dore Altın ve Madencilik Anonim Şirketi’dir.

Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Hava”)

Çalık Hava, her türlü hava taşıma araçları ile yurtiçinde ve yurtdışında tarifeli ya da tarifesiz hava aracı taşımacılığı yapmak, yurt içinde ve yurt dışında bir yerden bir yere yolcu, yük kargo taşımacılığı yapmak, havacılıkla ilgili her türlü taşıma faaliyetinde bulunmak amacıyla 2010 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Pamuk”)

Çalık Holding bünyesinde 2011 yılında faaliyetlerine başlayan Çalık Pamuk, pamuk ticaretinin yanı sıra pamukla ilgili tüm konularda kapsamlı danışmanlık hizmeti sunmaktadır. Şirket, başta Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere Hindistan, Orta Asya, Afrika, Yunanistan ve Türkiye Güneydoğu bölgesi gibi yurt içi ve yurt dışından farklı orijinlerdeki pamukları tedarik etmekte ve hem iç hem de dış piyasada pamuk kullanan tekstil işletmecilerine hizmet vermektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)****1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)****Çalık Tarım Ürünleri ve Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi (“Çalık Tarım”)**

Çalık Tarım 2017 yılında, lisans kapsamındaki tarım ürünlerinin sağlıklı koşullarda muhafazasına ve ticari amaçla depolanmasına ilişkin olarak lisanslı depoculuk faaliyetinde bulunması amacıyla kurulmuştur.

Irmak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi (“Irmak Yönetim”)

Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanıyla elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin unvanı “Irmak Yönetim” olarak değiştirilmiştir.

İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“İkideniz Petrol”)

İkideniz Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Kartaltepe”)

Yeni Anadolu Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.’nin (“YAMAS”) tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Kartaltepe Madencilik, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara’da bulunan firma, Erzincan’da madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla, Kartaltepe Madencilik firmasının sermayesinin yüzde 50’si Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’ne kalan yüzde 50’si YAMAS’a aittir.

Lidya Aurasia

Lidya Aurasia, Lidya Madencilik San. ve Tic. A.Ş. tarafından 12 Aralık 2019 tarihinde Özbekistan’da kurulmuştur.

Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Lidya Maden”)

Lidya Maden, İstanbul’da metal ve mineral ürünleri aramak ve maden şirketlerine yatırım yapmak amacıyla 2006 yılında kurulmuştur.

Nouvelle Frontier SARL (“Nouvelle Frontiere”)

Nouvelle Frontiere, doğrudan veya dolaylı olarak jeolojik araştırma çalışmaları yapmak, çeşitli madenlerin işletilmesi ve konsantre üretilmesi amacı ile 2019 yılında tescil olmuştur. Şirketin merkezi Demokratik Kongo Cumhuriyeti’dir.

Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Polimetal”)

Polimetal, YAMAS’ın bir bağlı ortaklığı olarak 2011 yılında kurulmuştur. Polimetal’in tescil adresi Ankara Türkiye’dir ve Polimetal maden varlıklarının geliştirilmesi ve işletilmesi faaliyetlerini yürütmektedir. 03.01.2020 tarihinde Alacer Gold Madencilik A.Ş., hisselerini Lidya Maden’e devrederek ortaklıktan ayrılmıştır ve Lidya Maden’in şirketteki payı %50’den %100’e çıkmıştır.

Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Polimetal Mineral”)

Polimetal Mineral, her türlü maden arama, geliştirme ve işletme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 15 Kasım 2016 tarihinde kurulmuştur.

Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Tunçpınar”)

YAMAS’ın tamamına sahip olduğu Tunçpınar, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara olan firma, Tunceli bölgesinde madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS’ın iş ortaklığı olan Tunçpınar’daki sahiplik oranları sırasıyla yüzde 50 ve yüzde 50 oranlarındadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar****a) Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS”) Uygunluk beyanı**

Grup’un konsolide finansal tabloları, SPK’nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda (“UFRS”) meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarihli ilke kararı ile açıklanan “2019 TMS Taksonomisi”ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 7 Nisan 2021 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Şirket’in ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen konsolide finansal durum tablosundaki önemli kalemler hariç olmak üzere, 31 Aralık 2004’te sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihi maliyet temeline göre hazırlanmıştır:

- türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlık ve yükümlülükler kayıtlı değeriyle gerçeğe uygun değerinden ilgili varlık ve yükümlülüklerin elden çıkarma maliyetlerinin düşülmesiyle bulunan değerinden düşük olanıyla ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm esasları Dipnot 36’te açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****d) Geçerli ve raporlama para birimi**

Çalık Holding Anonim Şirketi’nin geçerli para birimi 30 Haziran 2018 ve daha önceki dönemlerde Türk Lirası (“TL”) olarak kabul edilmiştir. Şirket’in gelirlerinin önemli bir bölümünü oluşturan Enerji ve İnşaat sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının 1 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla Türkiye’de yıllar itibarıyla yer aldığı projeleri büyük oranda tamamlanmış ve esas faaliyet alanı olarak yurt dışındaki projelere odaklanılmıştır. Diğer yandan Şirket’in potansiyel temettü geliri elde edebileceği ana faaliyetleri yurt dışında yoğunlaşmaktadır. Türkiye’de bulunan projelerin yurt dışı projeler ile karşılaştırıldığında toplam proje gelirleri içerisindeki payının düşük olması ve temettü geliri olanaklarının ABD Doları (“USD”) cinsinden yurt dışı bağlı ortaklıkların faaliyetlerine bağlı olarak sağlanma olanağının daha yüksek olması nedeniyle TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” uyarınca Şirket Yönetimi geçerli para birimi USD olarak değiştirmeye karar vermiş ve geçerli para birimi değişikliğinin 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren uygulanmasının uygun olacağını değerlendirmiştir. Bu kapsamda, Şirketin 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren Grup şirketlerinin faaliyetlerinin kapsamının ağırlıklı olarak yurtdışında yoğunlaşması ve temettü politikalarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” kapsamında geçerli para birimi USD olarak değiştirilmiştir.

Grup’un konsolide finansal tabloları raporlama para birimi olarak TL cinsinden sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL’ye yuvarlanmıştır.

Geçerli para birimi olan USD cinsinden hazırlanan konsolide finansal tablolar sunum para birimi olan TL’ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan T.C. Merkez Bankası (“TCMB”) USD alış kuru olan 1 USD = 7,3405 TL ile TL’ye çevrilmiştir (31 Aralık 2019: 1 USD = 5,9402 TL).

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, 2020 yılı Ocak-Aralık dönemi yıllık ortalama 1 USD = 7,0034 TL ile TL’ye çevrilmiştir (31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, 2019 yılı Ocak-Aralık dönemi yıllık ortalama 1 USD = 5,6712 TL).

Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler hesap grubu altında “yabancı para çevrim farkları” hesabında gösterilmiştir.

e) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup’un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****e) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)**

Gelecek dönem finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3 (e) ve (f) – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 9 – Finansal yatırımlar
- Dipnot 11 – Ticari alacak ve borçlar
- Dipnot 15 – Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler
- Dipnot 20 – Yatırım amaçlı gayrimenkuller
- Dipnot 24 – Türev finansal araçlar
- Dipnot 26 – Karşılıklar
- Dipnot 28 – Vergi
- Dipnot 36 – Finansal araçlar finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

f) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tablolarının düzeltilmesi

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler veya önemli hatalar geçmiş dönem mali tablolarını yeniden düzenleyerek geriye dönük olarak düzeltilir. Cari dönemi etkileyen muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi cari dönemde muhasebeleştirilmiştir; Cari ve gelecek dönemleri etkileyen muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi cari ve gelecek dönemlerde muhasebeleştirilir.

Finansal durum ve performans değişimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup cari dönemde, önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği ve tutarları aşağıda açıklanmıştır

Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren konsolide finansal durum tablosunda, cari döneme uygunluk sağlaması açısından aşağıdaki sınıflandırmalar yapılmıştır;

	31 Aralık 2019		
	Önceden Raporlanan	Revize edilen	Sınıflamalar
Hasılat	7.616.959	7.758.151	141.192
Satışların Maliyeti	(5.451.955)	(5.481.740)	(29.785)
Genel Yönetim Giderleri	(1.173.831)	(1.372.002)	(198.171)
Satış, Pazarlama Giderleri	(316.397)	(229.633)	86.764
Esas faaliyetlerden Gelirler	417.404	442.725	25.321
Yatırım faaliyetlerinden Gelirler	643.045	617.724	(25.321)
Finansman Gelirleri	228.206	254.858	26.652
Finansman Giderleri	(931.965)	(958.617)	(26.652)
Toplam			--

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Grup; standart ve yorumlardaki değişikliklerin Grup’un mali durumu ve performansı üzerine olan etkilerini değerlendirmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****i) 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar****İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)**

KGK Mayıs 2019’da TFRS 3 ‘İşletme Birleşmeleri’ standardında yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, işletme tanımına ilişkin soru işaretlerinin giderilmesinde şirketlere yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinilen bir sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı olacak uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletme ve çıktı tanımlarının sınırlandırılması; ve;
- İsteğe bağlı olarak uygulanacak bir gerçeğe uygun değer testinin (yoğunluk testi) getirilmesi;

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.

Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 Değişiklikleri)

1 Ocak 2020 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39’da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak riskten korunma muhasebesinin devam ettirilmesini temin etmek amacıyla bazı kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu kolaylaştırıcı uygulamalar genel olarak korunana nakit akışlarının veya korunulan riskin dayandığı veya korunma aracına ilişkin nakit akışlarının dayandığı gösterge faiz oranının, gösterge faiz oranı reformu sonucunda değişmediğinin varsayılmasını içermektedir.

TFRS 9 ve TMS 39’da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7’deki düzenleme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır.

Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)

Haziran 2019’da KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” ve “TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, “önemlilik” tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmaktır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar (TFRS 16 Değişiklikleri)**

5 Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. Söz konusu muafiyetten yararlanan kiracıların, kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir değişikliği, Standardın söz konusu değişikliğin kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Uygulama, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve,
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Kiracılar, yapılan bu değişikliği 1 Haziran 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaklardır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019’da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması (TMS 1 Değişiklikleri)**

12 Mart 2020'de KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 “*Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar*” e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 3’deki değişiklikler – Kavramsal Çerçeve ’ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik

KGK, Temmuz 2020’de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3’ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018’de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3’e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (Mart 2018)’ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygular ise erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 16’daki değişiklikler - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020’de,TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirecektir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****TMS 37’deki değişiklikler - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri**

KGK, Temmuz 2020’de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37’de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan “dezavantajlı” mı yoksa “zarar eden” mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve ‘direkt ilgili maliyetlerin’ dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler

Aralık 2020’de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu – Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021’de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracın orijinal faiz oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını uygulayan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

Riskten korunma Muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar

- Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan riskten korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, riskten korunma ilişkisini sonlandırılmadan yapılmasına izin vermektedir.

- Nakit akış riskinden korunma fonundaki birikmiş tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.

- Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, TMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirmesini yaparken, her bir riskten korunma ilişkisi nezdinde birikmiş gerçeğe uygun değer değişimlerini sıfırlama yoluna gidebilir.

- Değişiklikler, gruplama yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro riskten korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır. İlgili muafiyet, riskten korunma stratejisinin korunmasına ve sonlandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.

- Alternatif referans faiz oranı geçişinde, riskten korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı riskten korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması

Değişiklikler, şirketlere, riskten korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

İlave Açıklamalar

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara ilişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşme de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir

Bu değişiklikler zorunlu olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Uygulama geriye dönük olmakla birlikte, şirketlerin geçmiş dönemleri yeniden düzenlemesi gerekli değildir.

Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

KGK tarafından, Temmuz 2020’de “TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak:* Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

- *TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler:* Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmaktadır. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.

- *TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler:* Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22’deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

h) Cari döneme ilişkin önemli değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid 19 salgınından dolayı, gerek Grup’un içinde bulunduğu sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede ağırlıklı olarak yılın ikinci çeyreğinde yaşanan gelişmeler/ yavaşlamalar yaşanmıştır. Bu süreçte Covid 19’un Grup faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. Bu esnada Grup tarafından, operasyonlar ile ilgili çeşitli aksiyonlar alınmış ve likidite pozisyonunu güçlendirmek adına ödeme ve tahsilat vadeleri incelenerek nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir.

Covid 19 salgını etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye’de ne kadar süre ile devam edeceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup, etkilerin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir. Grup, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Covid 19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri değerlendirilmiş ve önemli bir etki tespit edilmemiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları

(a) Konsolidasyon ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Çalık Holding’in, bağlı ortaklıklarının, müşterek anlaşmalarının ve iştiraklerinin hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolarla aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

i) İşletme birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, kontrolün Grup’a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup’un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları****(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)**

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttukları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilenin hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilenin haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

ii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

iii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

iv) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

v) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından satın alımlar

Grup'u kontrol eden sermayedarın kontrolündeki şirketler arasındaki hisse transferlerinden kaynaklanan işletme birleşmeleri, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin başında gerçekleşmiş gibi veya daha sonra ise, ortak kontrolün olduğu tarihte muhasebeleştirilir; bundan dolayı karşılaştırmalı tutarlar ilgili etkiyi yansıtabilecek şekilde yeniden ifade edilebilir. Satın alınan varlıklar ve yükümlülükler, Grup'u kontrol eden şirketin konsolide finansal tablolarındaki kayıtlı değerleri ile kayıtlara alınır. Satın alınan şirketlerin özkaynak bileşenleri, Grup özkaynakları içerisindeki aynı hesap kalemlerine eklenir ve oluşan gelir/gider ise doğrudan özkaynak altında kayıtlara alınır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları****(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)****vi) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar**

İştirakler, Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte finansal ve faaliyet politikaları üzerinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Önemli etkinin Grup'un söz konusu kuruluşun yönetiminde yüzde 20 ile yüzde 50 arası oy hakkı bulunması durumunda olduğu öngörülmüştür. İştirakler özkaynak yöntemiyle değerlendirilir ve ilk olarak maliyet değeri ile kaydedilirler. Yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içerir.

Konsolide finansal tablolar, iştiraklerin finansal tablolarında Grup'un muhasebe politikaları ile ilgili gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra Grup'un iştiraklerinin gelir ve giderler ile diğer kapsamlı gelirlerindeki payını önemli etkinin başladığı tarihten bittiği tarihe kadar içermektedir.

Eğer Grup'un zararlarıdaki payı iştirak tutarını aşarsa, Grup'un iştirakteki payı (varsa uzun vadeli yatırımları da içermek suretiyle) sıfırlanır ve eğer Grup'un iştirak adına herhangi bir taahhüdü veya iştirak adına yapılmış ödemesi yoksa ilave zararların kayıtlara alınması durdurulur.

vii) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilirler:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulana ya da katılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemi muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar) – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarıdaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

Bir grup şirketinin faaliyetlerini müşterek yöneten faaliyetler kapsamında gerçekleştirdiği durumlarda, müşterek faaliyetlerini gerçekleştiren Grup, aşağıdakileri müşterek faaliyetlerdeki payı oranında finansal tablolarına dahil eder:

-Müşterek faaliyetlerde sahip olduğu varlıklardaki payı ile birlikte varlıklarını,

-Müşterek faaliyetlerde üstlenilen yükümlülüklerdeki payı ile birlikte yükümlülüklerini,

-Müşterek faaliyet sonucunda ortaya çıkan çıktının satışından payına düşen tutarda elde edilen gelir, ve

-Ortak olarak üstlenilen giderler ile birlikte payına düşen tüm giderler.

Bir grup işletmesinin müşterek faaliyetlerini gerçekleştiren işletme olduğu ve müşterek faaliyete konu olduğu durumlarda, Grup kazanç ve/veya zararlarını bu varlıklarını üçüncü bir tarafa satana kadar muhasebeleştirmez.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)****viii) Konsolidasyonda elimine edilen işlemler**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler elimine edilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu iştiraklerdeki/iş ortaklıklardaki etkin oranı kadar arındırılmıştır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

İşlevsel para birimleri USD dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup'a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktifin (ya da pasif) (Grup'un işlevsel para birimi USD dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemlerle) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini diğerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup'a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(b) Yabancı para**(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler**

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan geçerli para birimine çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen yabancı para, parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değer yabanc para cinsinden tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yeniden çevrimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Aşağıdaki kalemlerin yeniden çevrimiyle oluşan yabancı para kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir:

-özkaynaklar altında kayıtlara alınan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan – özkaynak araçları (2020: özkaynaklar altında kayıtlara alınan satılmaya hazır hisse senedine dayalı menkul kıymetler) (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kar veya zarara yeniden sınıflandırılır)

-yurtdışı işlemlerdeki net yatırımlara dair riskten korunmak amacıyla girilen finansal yükümlülüğün riskten korunmanın efektif olduğu oranda; ve

-riskten korunmanın etkinliği ölçüsünde, özellikli nakit akış riskinden korunma araçları.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(b) Yabancı para (devamı)**

EUR / TL, USD / TL, EUR / USD ve TL / USD kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibariyle aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
EUR / TL	9,0079	6,6506
USD / TL	7,3405	5,9402
EUR / USD	1,2272	1,1196
<u>Ortalama</u>		
EUR / TL	8,0140	6,3481
USD / TL	7,0034	5,6712
EUR / USD	1,1443	1,1194

(ii) Yurtdışı faaliyetler

Satın alımdan kaynaklanan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemin ortalama kurlarından TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır.

Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kar veya zarara transfer edilir.

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

(c) Finansal araçlar**İlk muhasebeleştirme ve ölçüm**

Grup, finansal varlıklarını ilk muhasebeleştirme sırasında, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir.

Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır.

Önemli bir finansman bileşeni içermeyen veya Grup'un kolaylaştırıcı uygulamayı tercih ettiği ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(c) Finansal araçlar (devamı)****Sonraki ölçüm ve sınıflandırma**

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

a. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar etkin faiz yöntemi (EFY) ile ölçülür ve değer düşüklüğüne tabidir. Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılması, değiştirilmesi veya değer düşüklüğüne uğraması durumunda, kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacakları ile diğer alacakları içerir.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar

Grup bir finansal varlığı aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması durumunda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmektedir:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Grup'un, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, borsaya kote araçlara yapılan yatırımları içermektedir.

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(c) Finansal araçlar (devamı)**

Aşağıdaki muhasebe politikaları sonraki ölçümlemlerinden oluşan kazanç ve kayıplar için geçerlidir:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

b. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Finansal varlıkların kayıtlardan çıkartılması

Finansal varlıklar (ya da geçerli olduğu durumlarda finansal varlığın bir bölümü veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir parçası) aşağıda belirtilen durumlarda kayıtlardan çıkartılır. Bu durumlar:

- Finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresinin dolması veya,
- Grup'un, finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı hakları devretmesi ya da, finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı hakları elde tutması ancak, elde ettiği meblağın tümünü, önemli bir gecikme olmazsınız, üçüncü şahıslara ödeme yükümlülüğü doğuran bir düzenleme yapması; ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin önemli ölçüde devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin önemli ölçüde transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer edilmiş olması durumunda.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(c) Finansal araçlar (devamı)**

Grup, bir finansal varlığı devrederken, bu finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan risk ve getirileri ne ölçüde elde tutmaya devam edeceğini değerlendirir. Grup’un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup’un varlık ile devam eden ilişkisi ölçüsünde konsolide finansal tablolarda taşınır.

Değer düşüklüğü

Grup, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılmayan tüm borçlanma araçları için beklenen kredi zararları (BKZ'ler) için bir karşılık ayırmaktadır.

BKZ'ler iki aşamada kayıt edilmektedir.

- 12 aylık BKZ'ler: Raporlama tarihinde, bir finansal araçtaki kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli derecede artış meydana gelmemiş olması durumunda Grup söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer,
- Ömür boyu BKZ'ler: Bir finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artmış olması durumunda, her raporlama tarihinde, Grup söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer.

Ticari alacaklar, diğer alacaklar ve sözleşme varlıkları için Grup, BKZ'lerin hesaplanmasında basitleştirilmiş yaklaşım uygulamaktadır. Bu nedenle, Grup kredi riskindeki değişiklikleri izlememektedir, bunun yerine her raporlama tarihinde ömür boyu BKZ'lere dayalı bir zarar karşılığı muhasebelemektedir. Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanan bir matris üzerinden, geleceğe yönelik tahminler de dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

i. Finansal yükümlülükler**İlk muhasebeleştirme ve ölçüm**

Finansal yükümlülükler başlangıçta, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, banka kredileri, borçlar veya etkin bir finansal riskten korunma aracı olarak belirlenen türevler olarak sınıflandırılır.

Tüm finansal yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile banka kredileri ve borçlar söz konusu olduğunda doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir.

Grup'un finansal yükümlülükleri arasında ticari ve diğer borçlar yanısıra banka kredileri ve türev finansal araçlar bulunmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(c) Finansal araçlar (devamı)****Sonraki ölçüm ve sınıflandırma**

Finansal yükümlülükler sonraki muhasebeleştirmede iki kategoride sınıflandırır:

- ***Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler***

Bu kategori, TFRS 9'da tanımlanan riskten korunma ilişkilerinde riskten korunma aracı olarak tanımlanmayan, Grup tarafından girilen türev finansal araçları içerir. Kazançlar ve kayıplar, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

- ***İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak***

İlk muhasebeleştirmeden sonra, borçlanmalar ile ticari ve diğer borçlar daha sonra etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden ölçülür. Kazançlar ve kayıplar, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülüklerin kayıtlardan çıkartılması

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır. Mevcut bir borçlu ile alacaklı arasında önemli ölçüde farklı şartlara sahip borçlanma araçlarının takas edilmesi veya mevcut bir finansal yükümlülüğün şartlarında önemli bir değişiklik yapılması, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir.

ii. Finansal varlık yükümlülüklerin netleştirilmesi

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda finansal durum tablosunda netleştirilerek gösterilmektedir

Türev araçlar ve riskten korunma amaçlı araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup’un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri konsolide kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(c) Finansal araçlar (devamı)***Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları*

Hizmet imtiyaz anlaşmaları, TFRS Yorum 12 kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan – yol yapımı, enerji dağıtımı, hastane veya okul yapımı gibi – işlemlerin özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. Şirket’in elektrik dağıtımı ve sayaç okuma operasyonları, hizmet imtiyaz anlaşmaları kapsamına girmektedir.

Grup’un devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartları göz önünde bulundurulduğunda; Grup, TFRS Yorum 12’yi finansal varlık modeli olarak kabul etmiş ve bir finansal varlığı hizmetin sunulduğu taraftan herhangi bir şarta bağlı olmaksızın yapılacak olan nakit veya diğer finansal varlık tahsilatı olarak tanımlamıştır. Elektrik dağıtımından ve sayaç okuma hizmetlerinden kaynaklanan söz konusu hak, EPDK tarafından belirlenen dağıtım ve sayaç okuma hizmetine ilişkin tarifeler baz alınarak abonelere yapılan toplam faturalamalar içinde yansıtılarak muhasebeleştirilir.

Grup, finansal varlığı, önceden yapılmış ve İHD ile belirlenen her yıl yapılacak yatırım harcamalarına istinaden proje süresince elde edilmesi tahmin edilen gelecek dönemlere ait nakit girişlerini etkin faiz oranı yöntemine göre iskonto ederek hesapladığı rayiç bedel üzerinden “İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar” adı altında bilançoda, etkin faiz yöntemine göre hesapladığı geliri ise “Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri” olarak muhasebeleştirilmektedir.

Güvence bedelleri

Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nin 26. maddesi gereği "Perakende satış lisansı sahibi tüzel kişi abonelerinden kullanım yerinin değişmesi ve/veya perakende satış sözleşmesinin sona ermesi veya sözleşmenin feshi halinde, müşterinin elektrik enerjisi tüketim bedelini ödememesi ihtimaline karşılık olarak, borcuna mahsup etmek üzere güvence bedeli talep edilebilmektedir.

Mevcut abonelerin güvence bedelleri TÜFE kullanılarak bilanço tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri ile “İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar” hesabında izlenmektedir. Güvence bedeli değerlendirme giderleri ve gerçekleşen güvence bedeli giderleri kar veya zararda finansman giderleri olarak muhasebeleştirilmektedir.

(d) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları

Grup gelecekte belirli bir tarihte sabit fiyatla geri satım/alım (ters repo/repo) taahhüdüyle menkul kıymet alım/satımı yapmaktadır. İleri bir tarihte geri satım (ters repo) taahhüdüyle alınan menkul kıymetler kayıtlara alınmamaktadır. Ödenen tutarlar ilişikteki konsolide finansal tablolarda “Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar” olarak kayıtlara alınır. Söz konusu alacaklar ilgili menkul kıymet ile teminatlandırılmış olarak gösterilir.

Geri alım (repo) sözleşmeleri ile satılan yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaya devam edilir ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak alım satım amaçlı, satılmaya hazır veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık olarak değerlendirilir. Yatırımların satılmasından sağlanan fonlar yükümlülük olarak “Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar” hesabında gösterilmektedir.

Satım ve geri alım anlaşmalarından oluşan gelir ve giderler işlemin süresi boyunca tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır ve “finans sektörü faaliyetleri hasılatı” ve “finans sektörü faaliyetleri maliyeti” hesapları içerisinde sırasıyla “Faiz geliri” ve “faiz gideri” olarak gösterilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(e) Maddi duran varlıklar***i) Kayıtlara alma ve değerlendirme*

Grup’un maddi duran varlıkları maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Malzeme maliyeti ve direkt işçilik maliyeti,
- Varlığın Grup’un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri,
- Grup’un varlığın yerini değiştirme veya alanı onarmak ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve üzerinde bulunan alanın onarılmasına ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilen borçlanma maliyetleri.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı faydalı ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde oluşan kar veya zarar (varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanır) konsolide kar veya da zarar kayıtlardan çıkarıldığı yıla ait “Yatırım faaliyetlerden gelirler” veya “Yatırım faaliyetlerden giderler”in altında gösterilir.

ii) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerın yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirme değer artış yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup’a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler.

iv) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arsa ve araziler amortisman tabi değildir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(e) Maddi duran varlıklar (devamı)**

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

<u>Açıklama</u>	<u>Yıl</u>
Binalar	50
Makine ve teçhizatlar	1-40
Taşıtlar	5-10
Mobilya ve demirbaşlar	3-15
Diğer maddi duran varlıklar	5-15
Özel maliyetler	2-50

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya faydalı ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

(f) Maddi olmayan duran varlıklar**i) Şerefiye**

Bağlı ortaklık edinimlerinde oluşan şerefiye maddi olmayan duran varlıklarda gösterilmektedir.

Müteakip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılığı (bakınız: muhasebe politikası 3 j)ii) düşüldükten sonraki hali ile ifade edilir. İştiraklerde/iş ortaklıklarında ise, şerefiyenin kayıtlı değeri, iştirakin/ iş ortaklıklarının kayıtlı değeri içerisinde yer almaktadır ve iştiraklere/iş ortaklıklarına ilişkin değer düşüklüğü iştiraklerin kayıtlı değeri üzerine bir bütün olarak dağıtılır.

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup’un diğer maddi olmayan duran varlıkları belirli bir faydalı ömre sahip olan ve maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülen petrol arama, hidroelektrik enerji üretimi, rüzgar enerjisi üretimi ve likit doğal gaz ithalat lisansları, elektrik dağıtım hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve işletme içinde yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri kar ve zararda kayıtlara alınır.

iv) İtfa payları

Şerefiye hariç, maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kullanıma hazır hale geldikleri günden itibaren faydalı ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle kayıtlara alınır.

Grup tarafından iktisap edilen imtiyaz haklarına ilişkin itfa payları imtiyaz süreleri boyunca doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Elektrik dağıtım ve satış haklarının itfası TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” kapsamında sahip olunan varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Elektrik dağıtım ve satış haklarına ilişkin itfa süresi ÇEDAŞ’ın YEDAŞ’ı satın alma tarihinde, YEDAŞ’a ait olan imtiyazlı hizmet anlaşması süresi olan 30 yıldır. Lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını da içeren diğer maddi olmayan duran varlıklar, tahmini faydalı ömürler olan sırasıyla 10 ile 50 yıl ve 2 ile 10 yıl arasında itfa olmaktadır.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(g) Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller işletmelerin olağan iş akışı çerçevesinde satış, üretim veya ürün ve hizmet sağlama veya yönetim amaçlarıyla değil, kira geliri kazanmak veya değer artışı için ya da her iki amaçla elde tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve değişimler kar veya zarara kaydedilir. Gelecekte yatırım amaçlı gayrimenkul olarak kullanılmak üzere inşa edilen gayrimenkul gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları da içermektedir. Grup tarafından inşa edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyeti, malzeme maliyetini, direkt işçilik maliyetlerini, söz konusu varlığı kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya kayıplar (satıştan elde edilen net bedel ile ilgili kalemin kayıtlı değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa maddi duran varlık değer artış fonunda tutulan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.

Eğer bir gayrimenkulün kullanım amacı değişmiş ve maddi duran varlık veya stoklar olarak sınıflandırılmışsa, gayrimenkulün sınıflandırıldığı tarihteki gerçeğe uygun değeri artık söz konusu gayrimenkulün varsayılan maliyeti olarak dikkate alınır.

(h) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Aşağıdaki paragraflarda bahsedilenler hariç, stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların elde etme maliyetini, üretim ya da dönüştürme maliyetlerini ve bunları son hallerine getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Alım satım amaçlı gayrimenkullerin maliyetleri maliyet veya varsayılan maliyet yöntemiyle belirlenmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkuller, inşaat projeleri için elde tutulan arsalar ve alım satım amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır.

Net gerçekleştirilebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

(i) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler

Devam eden inşaat sözleşmeleri, inşaat sözleşmelerine ilişkin gerçekleştirilen inşaat işleri için müşterilerden alınması beklenen brüt tutarları ifade etmektedir. Devam eden inşaat işleri, katlanılan maliyetlere kayıtlara alınan karların eklenmesi, hak ediş faturalarının ve kayıtlara alınan zararların düşülmesi suretiyle ölçülür. Maliyet belirli projelerle ilgili tüm harcamaları, Grup’un normal faaliyet kapasitesini temel alan sözleşme faaliyetleri ile ilgili sabit ve değişken genel üretim giderlerini içermektedir.

Kayıtlara alınan kazançla maliyet ve kaydedilmiş zarar toplamının hak ediş faturalarını aştığı bütün inşaat sözleşmeleri için, devam eden inşaat işleri konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar içerisinde “Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar” olarak gösterilir. Devam eden iş kapsamında hak ediş faturaları ve kaydedilmiş zarar toplamı, kayıtlara alınan kazançla maliyet toplamını aştığı durumlarda oluşan fark konsolide finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirler içerisinde “Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri” olarak gösterilir. Müşteriden alınan avanslar finansal durum tablosunda ertelenmiş gelir olarak gösterilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(i) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler (devamı)**

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla muhtemel ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuıkları dönemde gider olarak kaydedilirler.

Sözleşme Varlıkları

TFRS 15'te sözleşme varlıkları olarak tanımlanan varlıkların izlenmesinde kullanılır. TFRS 15'e göre sözleşme varlıkları, işletmenin müşteriye devrettiği mal veya hizmetler karşılığında, süre geçmesi dışında başka bir şarta (örneğin işletmenin gelecekteki edimine) bağlanmış olan bedeli alma hakkıdır.

Sözleşme varlıklarının toplam tutarı finansal durum tablosunda ayrı bir şekilde gösterilir. Ayrıca işletmeler sözleşme varlıklarını, bunların doğduğu sözleşme türlerine göre finansal tablo örneklerine uygun olarak (Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları, Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları, Diğer Sözleşme Varlıkları şeklinde) alt kalemlere ayırır.

Sözleşme Yükümlülükleri

TFRS 15'te sözleşme yükümlülüğü olarak tanımlanan yükümlülüklerin izlenmesinde kullanılır. TFRS 15'e göre sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsile hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür.

Bir mal veya hizmet müşteriye devredilmeden önce, müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz olarak alma hakkının (başka bir ifadeyle, bir alacağının) bulunması durumunda, sözleşme yükümlülüğü ortaya çıkar.

Sözleşme yükümlülüklerinin toplam tutarı finansal durum tablosunda ayrı bir şekilde gösterilir. Ayrıca işletmeler sözleşme yükümlülüklerini, bunların doğduğu sözleşme türlerine göre finansal tablo örneklerine uygun olarak (Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri, Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri, Diğer Sözleşme Yükümlülükleri şeklinde) alt kalemlere ayırır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(j) Değer düşüklüğü***i) Türev olmayan finansal varlıklar**1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası**Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları*

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

- itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- sözleşme varlıkları.

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığını belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin faaliyet gösterilen ülkenin ödeme koşullarına göre değerlendirmekte ve herbir ülke için belirlenen farklı vade süreleri geçmesi durumunda kredi riskinin önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin herbir ülke için belirlenen farklı vade sürelerini geçmiş olması.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ'larının ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(f) Değer düşüklüğü (devamı)****i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)***BKZ’ların ölçümü*

BKZ’lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır). Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ’lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 730 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup’un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

GUD değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Bireysel müşteriler için, Grup'un benzer varlıkların geri kazanılmasına ilişkin tarihsel deneyimine dayanarak uyguladığı, finansal bir varlığın vadesinin 180 gün geçmiş olması durumunda, ilgili finansal varlığın brüt defter değeri üzerinden kayıttan düşme politikası vardır. Kurumsal müşteriler içinse, Grup, bireysel olarak makul bir geri kazanım beklentisinin olup olmadığına dayanarak, zamanlama ve kayıttan düşülecek tutarına ilişkin bir değerlendirme yapar. Grup kayıttan düşen tutara ilişkin önemli bir geri kazanım beklememektedir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup’un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(k) Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar**

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar olarak gösterilmektedirler.

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup’un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satılacak varlık grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefiyeye tahsis edilir ve sonra, Grup’un muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilen stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere herhangi bir zararın tahsis edilmesi durumu hariç, oransal olarak geriye kalan varlık ve yükümlülükler tahsis edilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlıkların sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri, sonraki ölçümlerdeki müteakip kazançlar veya kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Herhangi birikmiş değer düşüklüğünü geçen kazançlar kayıtlara alınmaz.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

(l) Çalışanlara sağlanan faydalar**i) Kıdem tazminatı karşılığı**

Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 7.117,17 TL ve 6.379,86 TL tutarındadır.

TMS’ye göre, şirketlerin belirli fayda planlarını aktüeryal değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından geçmiş hizmet maliyeti yöntemine göre ölüm oranı, enflasyon ve faiz oranları veya ilgili dönemlere ait kıdem tavan tutarı gibi gözlemlenebilir istatistiksel piyasa verileri ve Grup’un maaş artış oranı, çalışan sadakat ve devir oranları gibi tarihi bilgilerden türetilen varsayımları kullanarak hesaplanmıştır.

EPDK’nın 2991 sayılı 28 Aralık 2010 tarihli kararı uyarınca dağıtım ve perakende satış lisansına sahip tüzel kişilerin ilgili faaliyetlerine ilişkin olarak katlanmakta oldukları ve gelir gereksinimlerinde yer alan bazı gider unsurları için (örneğin kıdem tazminatı giderleri) söz konusu gider unsurlarının gerçekleşmeleri esas alınarak her yıl ilgili faaliyet bazında gelir tavanı hesaplamasında düzeltme yapılmaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’un elektrik dağıtımı ve perakende satışı imtiyaz sözleşmeleri olan bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan 16.642 TL (31 Aralık 2019: 11.530 TL) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı ileride uygulanacak gelir tavanı içerisinde düzeltme bileşeni olarak tazmin edileceğinden söz konusu karşılık tutarının ilişikteki konsolide finansal tablolarda kar veya zararda etkisi bulunmamaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(I) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

i) Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç / kayıpları oluşturmaktadır. TMS 19 (2011) “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardına göre aktüeryal kazanç / kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmelidir. Ancak tutarın önemsiz olması sebebiyle Grup ilgili aktüeryal farkları konsolide finansal tablolarında giderleştirerek kar veya zararda kayıtlara almaya devam etmektedir.

Kıdem tazminatı karşılıkları yasal bir fonlamaya tabi değildirler.

Vadeleri geldiğinde tanımlanmış katkı planlarıyla ilgili yükümlülükler kar veya zararda kayıtlara alınmaktadır. Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı emekliliğin ardından çalışanlara emeklilik maaşı sağlayan zorunlu sosyal güvenlik katkı planlarına tabidir. Arnavutluk’ta yerel otoriteler tanımlanmış katkı planı kapsamında hak kazanılacak emeklilik maaşları için alt sınırın yasal olarak belirlenmesinden sorumludur.

ii) Tanımlanmış katkı planları

2002 yılı içerisinde, Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tamamen işveren tarafından finanse edilen Çalışan Destek Programı (“ÇDP”) adında bir emeklilik fonu kurmuştur. Bu fona (ÇDP) ödenecek tutar yıllık personel maaş gideri bütçesinin yüzde 5’i olarak belirlenmiştir.

Bu plan kapsamında çalışanlara ödenecek tutar çalışanların Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığından ayrıldığı tarihten emeklilik tarihlerine kadar tahakkuk edecek faizle brütleşecektir. Çalışanlara bu fonda biriken tutarlar ancak çalışanın Arnavutluk’ta geçerli olan yasal emeklilik yaşına gelmesi durumunda asgari devlet aylığının yüzde 75’ine eşit olacak şekilde aylık taksitlerle çalışan için birikmiş olan fon harcanana kadar ödenmektedir.

30 Eylül 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının yönetim kurulunca alınan karara göre ÇDP’ye yatırım yapılmasına son verilmiş ve bu program Çalışan Koruma Kredi Programı’na (“ÇKKP”) dönüştürülmüştür. İş gücünün demografik yapısının son 10 yılda değişmiş olması ve çalışanların yüzde 80’inin yaşının 40 ve altı iken ortalama yaşın 31 olması sebebiyle sadece emeklilikte fayda sağlanabilen ÇDP, Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanları tarafından yeterli bulunmamaya başlamıştır. Buna karşın, ÇKKP çalışanlara imtiyazlı ihtiyaç ve ev kredileri sağlaması sebebiyle Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanlarının tümü için daha kazançlı olmuştur. ÇDP kapsamında hak sahibi olan çalışanların hakları aynı tarih itibarıyla dondurulmuştur. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla ÇDP’den ÇKKP’ye geçişin sonucunda dondurulmuş olan tutarlar ve gelecekte emeklilik yaşına kadar AAA dereceli ülke tahvillerine yapılmış olan yatırımlardan kazanılacak yıllık faizleri Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tarafından yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır.

iii) İzin karşılıkları

Grup’un çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülükleri Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren şirketlerin çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hakettikleri izin ücretleri için ödemekle yükümlü oldukları izin karşılıklarından oluşmaktadır. İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(m) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup’tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

i) EPDK karşılıkları

Grup’un Türkiye’de elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ile ilgili olarak 30 Mart 2013 tarihli ve 28603 numaralı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun yanında EPDK’nın yayımlanmış olduğu yönetmelik ve tebliğler kapsamında ilgili ilke, esas ve uygulamalara ilişkin uyumsuzluk durumunda, EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı üst yazı ile gerekçesini de bildirerek cezaya konu tutarın belirli bir süre içinde ödemesinin yapılmasını Grup’a tebliğ eder. Genellikle peşin olarak ödenen bu cezaların yanı sıra özellikle geriye dönük cezalarda mutabakatlaşma sürecine kadar ödeme yapılmadığı durumlar da olabilir. Grup’un hukuk birimi ve Grup yönetiminin kullanmış olduğu varsayımlar doğrultusunda ceza tebliğ edildiği anda konsolide finansal durum tablosunda değerlendirilen tutar kadar karşılık ayrılır.

ii) İvazlı sözleşmeler

Eğer Grup’un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı maliyetlerin altında ise bu tür ivazlı sözleşmeler için karşılık kayıtlara alınır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesinden dolayı beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşan beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlığa varsa, değer düşüklüğü kaydeder.

(n) Hasılat

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım incelenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(n) Hasılat (devamı)***Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)**Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması*

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Şirket müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez.

Değişken bedel

Şirket, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(n) Hasılat (devamı)***Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)**Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi*

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

* Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;

* İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da

* Grup’un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup’un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar” standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak hasılat olarak kayıt edilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Diğer gayrimenkulden alınan kira geliri diğer gelirler olarak kaydedilir.

Alım satım amaçlı gayrimenkul satışları

Olağan faaliyetler esnasında alım satım amaçlı gayrimenkul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek tutarın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden, satış iskontoları düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir, önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup’un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Herhangi bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan düşülerek kaydedilir.

Risk ve faydaların transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkullerin transferi ilgili gayrimenkulün alıcıya teslimi ve tapuda tescil edilmesiyle gerçekleşir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(n) Hasılat (devamı)****i) Enerji sektörü faaliyetleri**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur.

Şirket, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlanabilmektedir,
- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlanabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup’un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Başka bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanmasına müdahil olduğunda, Grup, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmetleri bizzat sağlamaya (asil) veya diğer tarafça sağlanan bu mal veya hizmetlere aracılık etmeye (vekil) yönelik bir edim yükümlülüğü olduğunu belirler. Grup, belirlenmiş mal veya hizmetleri, o mal veya hizmetleri müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa asildir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmetler karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır.

Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetlerin başka bir tarafça temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup’un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Bu dağıtımda Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır, bu dağıtımda Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(n) Hasılat (devamı)****i) Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)**

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri mal veya hizmetin satın alınması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğu gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine orantılı bir şekilde dağıtır.

Elektrik dağıtım hasılatı

Dağıtım hasılatı, dağıtım, sayaç okuma, iletim ve kayıp ve kaçak bileşenlerinden oluşmaktadır. Elektrik dağıtım ve sayaç okuma hizmetleri EPDK’nın düzenlemeleri altında hizmet imtiyaz sözleşmesi kapsamındadır. Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifesi Yönetmeliği ve diğer ilgili düzenlemelere göre, Grup’un dağıtım, iletim ve sayaç okuma hizmetleri gelir tavanına tabidir. Gerçekleşen gelir, dağıtım ve sayaç okuma hizmetleriyle ilgili faaliyet giderleri ve yatırım ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Benzer şekilde, iletim geliri tamamen Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (“TEİAŞ”) tarafından yansıtılan iletim maliyetinden oluşmaktadır. Bu düzenlemeler abonelerin tüketim düzeyine bakılmaksızın Grup’un gelirini garanti etmektedir. Grup tarafından yapılan fazla veya eksik faturalandırmalar, her yılsonunda hesaplanmakta ve EPDK tarafından iki yıl sonra tarifeler vasıtasıyla düzeltilmektedir.

Hasılat (dağıtım kısmı hariç), elektriğin abonelere teslimi veya hizmetin gerçekleştirilmesi üzerinden muhasebeleştirilir. Teslimat, mülkiyetle ilişkilendirilmiş risk ve kazanımların sözleşmeye bağlı olarak aboneye ulaştırıldığı, bedeli tarifeye göre belirlendiği ve işlemten doğan alacakların tahsilinin mümkün olduğu durumlarda tamamlanmış sayılır. Dönem içerisinde EPDK tarafından yapılan düzenleme ile, Grup yalnızca aydınlatma abonelerine ilişkin perakende satış geliri elde etmektedir.

Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bütün abone gruplarına sağlanan ancak faturalandırılmamış olan elektriğin tahmini değeri gelirin ölçümünde dikkate alınır.

Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları

Hizmet imtiyaz anlaşmaları, TFRS Yorum 12 kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan – yol yapımı, enerji dağıtımı, hastane veya okul yapımı gibi – işlemlerin özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. Şirket’in elektrik dağıtımı ve sayaç okuma operasyonları, hizmet imtiyaz anlaşmaları kapsamına girmektedir. Grup’un devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartları göz önünde bulundurulduğunda;

Grup, TFRS Yorum 12’yi finansal varlık modeli olarak kabul etmiş ve bir finansal varlığı hizmetin sunulduğu taraftan herhangi bir şarta bağlı olmaksızın yapılacak olan nakit veya diğer finansal varlık tahsilatı olarak tanımlamıştır. Elektrik dağıtımından ve sayaç okuma hizmetlerinden kaynaklanan söz konusu hak, EPDK tarafından belirlenen dağıtıma ve sayaç okuma hizmetine ilişkin tarifeler baz alınarak abonelere yapılan toplam faturalamalar içinde yansıtılarak muhasebeleştirilir.

Grup, finansal varlığı, önceden yapılmış ve İHD ile belirlenen her yıl yapılacak yatırım harcamalarına istinaden proje süresince elde edilmesi tahmin edilen gelecek dönemlere ait nakit girişlerini etkin faiz oranı yöntemine göre iskonto ederek hesapladığı rayiç bedel üzerinden “İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar” adı altında bilançoda, etkin faiz yöntemine göre hesapladığı geliri ise “Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri” olarak muhasebeleştirilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) *Hasılat (devamı)*

i) *Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)*

Yatırımdan kaynaklı gelirler

TFRS Yorum 12’nin kapsamına giren sözleşmeye dayalı anlaşmaların şartları uyarınca Şirket, bir hizmet sunucusu olarak hareket eder ve bir kamu hizmetinin sunulması için kullanılan altyapıyı inşa eder veya yeniler (inşaat veya yenileme hizmetleri) ve belirlenen dönem boyunca bu altyapıyı işletir ve altyapının bakımını (işletme hizmetleri) gerçekleştirir. Şirket, gerçekleştirdiği hizmetler için TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” uyarınca hasılatını muhasebeleştirir. Şirket inşaat aşamasındaki ve faal haldeki imtiyazlı sözleşmeleri arasında kar marjını EPDK baz fiyatlı maliyet ile gerçekleşen maliyet arasındaki farkı dikkate alarak hesaplamaktadır.

Faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Hasılatın dağıtım ve sayaç okuma satış hizmeti kısımlarından kaynaklanan hizmet imtiyaz anlaşmaları ile ilgili faiz gelirleri Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları’ na (“TFRS Yorum 12”) göre muhasebeleştirilir. İmtiyaz anlaşmalarından alacaklar üzerinden elde edilen faiz gelirleri etkin faiz metodu kullanılarak muhasebeleştirilir.

Elektrik perakende hasılatı

Grup’un regülasyona tabi portföyü üzerinden kazanacağı brüt kar EPDK tarafından belirlenmiş olup, Şirket’in söz konusu portföye ilişkin hasılatı, TFRS 15 gereği EPDK tarafından 30 Aralık 2015 tarihinde yayımlanan “Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi” tebliği ve 31 Ağustos 2018 tarihinde yayımlanan “Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair” tebliğinde belirlenen brüt kar marjı ve operasyonel giderleri ile şüpheli alacak giderini karşılamaya yönelik gelir gereksinim tutarları dikkate alınarak hesaplanmakta ve finansal tablolarına bu şekilde yansıtılmaktadır.

Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Grup Yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumaların ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, mali tablolarında önemli bir etki yaratmayacağını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir.

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleştiği anda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, dağıtılan elektriğin faturalanan tutarından, TRT enerji katılım payı, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarını gösterir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) *Hasılat (devamı)*

ii) *Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri*

Faiz gelir ve giderleri

İskonto edilmiş değeri ile ifade edilen faize duyarlı tüm finansal araçlardan doğan faiz gelir ve giderleri, finansal aracın tahmini ömrü veya daha kısa bir süre boyunca oluşacak tahmini nakit akışlarını net kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı üzerinden kaydedilir. Etkin faiz oranı finansal varlık ve yükümlülüğün ilk kayıtlara alınması sırasında belirlenmekte ve sonradan tekrar değiştirilmemektedir.

Hesaplama sırasında, gelecekte doğabilecek değer düşüklüğü hariç olmak üzere finansal araca ait sözleşmeden doğan tüm şartlar göz önünde bulundurularak işlemle ilişkilendirilebilir tüm ücret ve maliyetler dikkate alınır. Alım satım amaçlı varlık ve yükümlülükler nedeniyle oluşan faiz gelir veya giderleri Grup’un ticari faaliyetlerinin bir parçası olarak alım satım amaçlı varlık ve yükümlülüklerin diğer tüm gerçeğe uygun değer değişimleriyle beraber “Finans sektörü faaliyetleri hasılatı” hesabı içerisinde gösterilmektedir.

Kar veya zararda gösterilen faiz gelir ve faiz giderleri etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetleriyle değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz gelir ve giderlerini içermektedir.

Ücret ve komisyon gelirleri

Finansal bir varlık ya da yükümlülüğün etkin faiz oranının bir parçası olan ücret ve komisyon gelir ve giderleri etkin faiz oranının ölçümüne dahil edilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri ilgili hizmet sağlandığında kayıtlara alınmaktadır. Diğer ücret ve komisyon giderleri genellikle ilgili hizmet alındığında giderleşen işlem ve hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

Net ticari kar

Ticari işlemlerden elde edilen karlar veya zararlar, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçekleşmiş ya da gerçekleşmemiş gerçeğe uygun değer değişimlerinden ve kur farkları kar/zararlarını kapsamaktadır.

iii) *Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri*

Hasılat, ekonomik faydasının Grup’a akışının muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır ve bunların miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ölçüde kayıtlara alınır. Hasılat, indirim, iskonto ve iadeler düşülerek net olarak gösterilirler.

Verilen hizmetler

Verilen hizmet gelirleri, gelirlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olduğu durumda ve hizmetin tamamlanma aşamasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Aylık abonelik ücreti

Telekomünikasyon hizmeti sağlanan ilgili ayda, aylık abonelik ücreti gelir olarak muhasebeleştirilir.

Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmetler ücretleri

Çağrı ücretleri, arayanın arama yaptığı hedef noktaya, kullanılan servis tarafından oluşturulan normal görüşme tarifi ve yoğunluğa dayalı ücretlerden oluşmaktadır. Kullanım ücretleri, yoğunluğa dayalı, normal görüşme ya da kısa mesaj hizmetleri ile internet kullanımı ve veri hizmetleri gibi katma değerli hizmetler için iletilen veri hacmi kullanımından oluşmaktadır. Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmet gelirleri, hizmetin verildiği dönemde kayıtlara alınmaktadır. Her ayın sonuna kadar fatura döngüsünden kaynaklanan faturasız gelirler ise; kullanım oranına göre tahmini olarak hesaplanır ve ay sonunda tahakkuk ettirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(n) *Hasılat (devamı)*****iii) *Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri (devamı)***

Kiralık hatlar için sözleşmeler yoluyla internet hizmetlerinin satışından elde edilen gelir, sözleşme dönemi boyunca kâr ve zararda muhasebeleştirilir. Ön ödemeli internet erişim kartlarının ve mobil erişim kartlarının satışından elde edilen gelirler kullanım anında kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Ara bağlantı ve veri dolaşım gelirleri nedeniyle diğer telekomünikasyon operatörlerine ödenen tutarlar brüt olarak bildirilmiştir.

Ön ödemeli normal görüşme gelirleri dakika başına önceden tanımlanmış fiyatlar üzerinden kullanılan normal görüşme süresi bazında kaydedilir. Henüz kullanılmayan görüşme süreleri ise, ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda “Ertelenmiş gelirler” hesabında kaydedilmektedir.

Mal satışı

Modemler ve cep telefonlarının satışından elde edilen gelirlerden, iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri mahsup edilerek net gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirirler. Mal satış hasılatı, önemli risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması (malın karşı tarafa teslimi üzerine), ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

iv) *Diğer faaliyetler*

Asıl faaliyet konusuna ilişkin malların satışından elde edilen hasılat; karşılığında alınan veya alınacak tutardan iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, önemli risk ve getirilerin satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir. Bir indirim verilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa, hasılat kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan düşülerek kaydedilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(n) *Hasılat (devamı)*****iv) *Diğer faaliyetler (devamı)***

Önemli risk ve getirilerin alıcıya ne zaman devredilmiş sayılacağı her bir satış sözleşmesine ilişkin koşullara bağlıdır. Verilen hizmetlerden elde edilen hasılat, işlemin raporlama dönemi sonundaki tamamlanma düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

v) *Komisyonlar*

Grup bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ettiğinde muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

(o) *Araştırma ve geliştirme giderleri*

Araştırma faaliyetleri ile ilgili giderler oluştuğca kar veya zararda kayıtlara alınır.

(p) *Temettü gelirleri*

Temettü gelirleri tahsil hakkının elde edildiği tarihte kaydedilir. Temettü borçları genel kurulda temettü dağıtımını onaylandıktan sonra kayıtlara alınır.

(r) *Kullanım hakkı varlıkları ve kira yükümlülükleri***i) *Kullanım hakları***

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

(a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,

(b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve

(c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup’a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(r) Kullanım hakkı varlıkları ve kira yükümlülükleri (devamı)****ii) Kira yükümlülükleri**

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibariyle sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

iii) Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(s) Finansman gelirleri ve finansman giderleri**

Finansman gelirleri kur farkı gelirlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç), ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan kazançlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır. İlişkili taraflardan faiz geliri etkin faiz yöntemiyle tahakkuk edilerek kaydedilir.

Finansman giderleri, borçlanma ve ilişkili taraflardan finansman amacıyla alınan borçlara ilişkin faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç) ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan zararlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

(t) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer gelirler, etkin faiz yöntemiyle tahakkuk esasına göre kayıtlara alınan mevduat faiz gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak ve stok karşılıklarından gelirler, ticari ve diğer borçların iskonto gelirleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazançları, imtiyazlı hizmet sözleşmelerinin gerçeğe uygun değer değişimi ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer giderler, akreditif komisyon giderleri, şüpheli alacak ve stok karşılık giderleri, bağışlar, ticari ve diğer alacakların iskonto giderleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde net olarak raporlanır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(u) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış gelirlerinden, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değer artış kazançları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan temettü gelirlerinden, türev finansal işlem kazançlarından (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan), yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer azalış kayıpları ve diğer yatırım faaliyetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararlarından, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerleme zararlarından, türev finansal işlem zararlarından (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri giderlerinden oluşmaktadır.

(v) Vergi

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk defa kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar,
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup’un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek anlaşmalardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller için, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değerinin satış yoluyla geri kazanılacağına ilişkin aksi ispat edilene kadar geçerli bir varsayım bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(v) Vergi (devamı)

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi teşvikleri ve avantajları ile indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kar veya zararda kayıtlara alınır.

Türkiye’de transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13’üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detaylar belirlenmiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Örtülü sermaye hükümleri, Türkiye Maliye Bakanlığı tarafından yürürlüğe sokulan Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 12’nci maddesiyle düzenlenmiş olup, buna göre Türkiye’de faaliyet gösteren şirketlerin, ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı olarak temin ederek işletmede kullandıkları her türlü borcun, hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun dönem başı öz sermayesinin üç katını aşan kısmı, ilgili hesap dönemi için örtülü sermaye sayılmaktadır.

İşletmede kullanılan borçların örtülü sermaye sayılabilmesi için;

-Doğrudan veya dolaylı olarak ortak veya ortakla ilişkili kişiden temin edilmesi,

-İşletmede kullanılması,

-Hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun öz sermayesinin üç katını aşması gerekmektedir.

(y) Bölümlere göre finansal raporlama

Bir faaliyet bölümü, Grup’un diğer bölümleri ile yapılan gelir ve gider doğuracak işlemler de dahil olmak üzere gelir ve gider yaratan iş aktivitelerinde bulunan parçasıdır. Münferit finansal bilgilerin elde edilebilir olduğu bir faaliyet bölümünün faaliyet sonuçları, bölüme tahsis edilecek olan kaynaklar hakkında kararlar almak ve bölümün performansını ölçmek amacıyla CEO (“İcra Kurulu Başkanı”) ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli bir şekilde incelenmektedir.

(z) Bölünme/ Şirket bölünmesi

Ekonomik anlamda bölünme bir şirketin ayrı kısımlara ayrılmasını ifade eder. Bölünme neticesinde, aynı sermayedarlar aynı işletme gruplarına sahip olur; sermaye yapısı ve sahiplik oranları bölünme öncesinde ve sonrasında aynıdır. TMS’de daha detaylı bir açıklama olmaması nedeniyle, Grup bölünme işlemini kayıtlı değerler üzerinden muhasebeleştirmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(aa) Koşullu varlık ve yükümlülükler**

Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup’a girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda Grup, söz konusu hususu ilgili kaynak çıkışının uzak ihtimal olduğu durumlar hariç ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ab) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve

- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ac) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup’un ana faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Grup esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarını brüt kar veya zarardan nakit giriş ve çıkışlarıyla ilgili tahakkukları, diğer nakit dışı işlemleri, geçmiş ya da gelecekteki işlem ya da ertelenmiş varlık ve yükümlülüklerin etkilerinin düzeltildiği dolaylı yöntemi uygulayarak göstermektedir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Raporlama tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerleri konsolide nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****(ad) İlişkili taraflar**

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
- (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları****4.1 2020 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri***Çalık Solar*

31.01.2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31.12.2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

Çalık Yenilenebilir Enerji

31.01.2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31.12.2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

Çalık NTF

27.10.2020 tarihinde Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. altında birleşmiştir.

Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları (“ÇED”)

13.04.2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31.12.2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Çalık Enerji San. ve Tic. A.Ş ile birleşmiştir.

Gap Elektrik

15.06.2020 tarihinde yapılan pay devir sözleşmesi neticesinde, Çalık Holding A.Ş., Ahmet Çalık ve Çalık Denim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. şirket paylarının %99,98’ ine tekabül eden hisselerin tamamını grup şirketlerinden TCB İnşaat Yatırım A.Ş.’ ne devrederek ortaklıktan ayrılmıştır. 28.10.2020 tarihinde TCB İnşaat Yatırım A.Ş. altında birleşmiştir.

Gapyapı İnşaat

Gap İnşaat A.Ş., 2020 yılında ana ortağının sahip olduğu Gapyapı İnşaat A.Ş.’nin (“Gapyapı”) 50 TL ödenmiş sermayesi içerisinde %100’üne tekabül eden 50.000 adet payı, bedelsiz olarak devralmıştır.

Petrotrans Enerji

30.04.2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31.12.2019 bilançoları esas alınması suretiyle Çalık Holding A.Ş ile birleşmiştir.

Sembol Enerji

31.01.2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31.12.2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic A.Ş. ile birleşmiştir.

Çalık Güneş

31.01.2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31.12.2019 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic A.Ş. ile birleşmiştir.

Olimpos Solar

26.08.2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 30.06.2020 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic A.Ş. ile birleşmiştir.

Pasifik Solar

26.08.2020 tarihinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 30.06.2020 bilançoları esas alınması suretiyle grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic A.Ş. ile birleşmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları (devamı)****4.2 2020 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olan pay değişiklikleri***Akyarlar Enerji*

Şirket hisselerinin tamamı 13 Temmuz 2020 tarihinde Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.'ye satılmıştır.

Albatros, Çöl Yıldızı, Deniz Yıldızı

Albatros, Çöl Yıldızı ve Deniz Yıldız şirketlerinin hisselerinin tamamı 31 Ekim 2020 tarihinde Yaprak Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na satılmıştır.

Energy Sabz Arman Pars, Enerji Sabz Pouya Pars

Energy Sabz Arman Pars ve Enerji Sabz Pouya Pars şirketleri 26 Nisan 2020 tarihinde tasfiye olmuştur.

Gök Safır Solar, Kızılyıldız Solar, Kuzey Yıldızı Solar, Olivin Solar, Sedef Solar, Seher Yıldızı, Yakut Solar, Zirkon Solar

Gök Safır Solar, Kızılyıldız Solar, Kuzey Yıldızı Solar, Olivin Solar, Sedef Solar, Seher Yıldızı, Yakut Solar ve Zirkon Solar şirketleri hisselerinin tamamı 16 Nisan 2020 tarihinde Vonsteel Group A.Ş.'ye satılmıştır.

Hamerz Green Energy, Mayestan Clean Energy

Hamerz Green Energy ve Mayestan Clean Energy şirketleri 2 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

Kadıkalesi İnşaat, Yalıkavak Enerji

Kadıkalesi İnşaat ve Yalıkavak Enerji şirket hisselerinin tamamı 13 Temmuz 2020 tarihinde Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.'ye satılmıştır.

Kamelya Solar

Şirket hisselerinin tamamı 3 Şubat 2020 tarihinde gerçek kişilere satılmıştır.

Kırlangıç Solar

Şirket hisselerinin tamamı 31 Ocak 2020 tarihinde gerçek kişilere satılmıştır.

Olimpos Solar

Şirket paylarının %26,58'sine tekabül eden imtiyazlı hisselerin tamamı 18 Haziran 2020 tarihinde Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmıştır.

Pasifik Solar

Şirket paylarının %26,87'sine tekabül eden imtiyazlı hisselerin tamamı 18 Haziran 2020 tarihinde Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmıştır.

Polimetal Madencilik

3 Ocak 2020 tarihinde Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. hissedarı Alacer Gold Madencilik A.Ş., hisselerini Lidya Madencilik San. ve Tic. A.Ş.'ye devrederek ortaklıktan ayrılmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları (devamı)****4.3 2019 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri***Çalık Gaz ve Petrol*

20 Mayıs 2019 tarihinde, Grup şirketlerinden olan Çalık Gaz ve Petrol A.Ş., kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Aralık 2018 tarihli bilançolarının esas alınması suretiyle Çalık Holding bünyesinde birleşmiştir.

Çalık Emlak ve Gayrimenkul

31 Mayıs 2019 tarihinde Çalık Emlak ve Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.’nin 109.530 TL ödenmiş sermayesi içerisinde %100’üne tekabül eden 109.530.252 adet payı, Gap İnşaat A.Ş. şirketi ile kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine göre aktif ve pasifleri ile birlikte devir almak suretiyle birleşmiştir. Bu işlem neticesinde Çalık Holding A.Ş.’nin Gap İnşaat A.Ş.’de 99,46 olan payı, 98,90’a düşmüştür.

Çalık Güneş Enerji

20 Mayıs 2019 tarihinde Çalık Gaz ve Petrol A.Ş. tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Çalık Gaz ve Petrol A.Ş.’nin Çalık Holding A.Ş. ile birleştirilmesine karar verilmiştir. Bu işlem neticesinde, Çalık Holding A.Ş., Çalık Güneş Enerji Üretim A.Ş.’deki yüzde 0,25 olan payını yüzde 99,75’e çıkarmıştır. 2 Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul neticesinde Çalık Holding A.Ş. %99,75’e tekabül eden hisselerini grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye devremiştir.

Çalık Enerji Elektrik

31 Ekim 2019 tarihinde, Grup şirketlerinden olan Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş., kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 31 Ekim 2019 tarihli bilançolarının esas alınması suretiyle Çalık Enerji bünyesinde birleşmiştir.

Doğu Akdeniz

11 Ekim 2019 tarihinde, Grup şirketlerinden olan Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kolaylaştırılmış birleşme yöntemi ile 11 Ekim 2019 tarihli bilançolarının esas alınması suretiyle Çalık Holding bünyesinde birleşmiştir.

Çalık Solar Enerji

20 Mayıs 2019 tarihinde Çalık Gaz ve Petrol A.Ş. tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Çalık Gaz ve Petrol A.Ş.’nin Çalık Holding A.Ş. ile birleştirilmesine karar verilmiştir. Bu işlem neticesinde, Çalık Holding A.Ş., Çalık Solar Enerji A.Ş.’deki yüzde 1,00 olan payını yüzde 97,50’e çıkarmıştır.

Olimpos Solar

3 Aralık 2019 tarihinde Olimpos Solar Enerji Üretim A.Ş. tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. şirket paylarının %73,42’isine tekabül eden hisselerin tamamını grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrim Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye devretmiştir.

Pasifik Solar

3 Aralık 2019 tarihinde Pasifik Solar Enerji Üretim A.Ş. tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. şirket paylarının %73,13’ine tekabül eden hisselerin tamamını grup şirketlerinden Momentum Enerji Elektrim Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye devretmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları (devamı)****4.4 2019 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olan pay değişiklikleri***Çalık Petrol*

2 Eylül 2019 tarihinde şirket paylarının %80’ine tekabül eden hisselerin tamamı üçüncü şahıslara satılmış ve şirket grup dışına çıkmıştır.

Aktif Halk Enerji

Şirket paylarının %50’sine tekabül eden hisselerin tamamı 21 Haziran 2020 tarihinde Halk Enerji Yatırımları Üretim İnşaat Taahhüt Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi’ne satılmıştır.

IFM

Şirket paylarının %5’ine tekabül eden hisselerin tamamı 3 Ocak 2019 tarihinde Akdeniz İnşaat ve Eğitim Hizmetleri Anonim Şirketi’ne satılmıştır.

Kumtaşı Solar

Şirket hisselerinin tamamı 25 Aralık 2019 tarihinde Mükafat Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Yaprak Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’na satılmıştır.

Synergy Marketing, Granite Holding, TAPCO

Synergy Marketing, Granite Holding ve TAPCO şirketleri sırasıyla 30 Kasım, 31 Ekim ve 12 Kasım tarihlerinde tasfiye olmuştur.

5 Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları

Grup, tekstil sektöründe sınırlı olarak faaliyetlerini sürdüren Çalık Alexandria’nın ilgili varlık ve yükümlülüklerini “Satış amacıyla elde tutulan varlıklar grubu” olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler finansal tablolarda, sırasıyla, “Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar” ve “Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler” olarak sınıflanmıştır. Ayrıca, bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve avansların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller “Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar” hesabında gösterilmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan gruplara ilişkin varlıklar ve yükümlülükler, sırasıyla, 445.410 TL ve 87.323 TL (31 Aralık 2019: 330.318 TL ve 49.613 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi duran varlıklar ^(*)	393.462	302.511
Stoklar	35.852	24.812
Maddi olmayan duran varlıklar	194	180
Diğer varlıklar	15.902	2.815
	445.410	330.318
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari borçlar	86.654	49.613
Diğer yükümlülükler	669	--
	87.323	49.613

(*) Maddi duran varlıklar içerisinde 70.348 TL (31 Aralık 2019: 53.813 TL) tutarında tekstil sektöründe satış amaçlı elde tutulan bağlı ortaklıklarda bulunan gayrimenkuller, 7.831 TL (31 Aralık 2019: 4.035 TL) tutarında pazarlama sektöründe zarar niteliğindeki ticari alacaklar karşılığında elde edinilen satış amaçlı elde tutulan gayrimenkuller ve 315.283 TL (31 Aralık 2019: 244.663 TL) tutarında bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve alacakların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller gösterilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

6 Bölümlere göre raporlama

Grup'un aşağıda belirtildiği gibi geniş biçimde organize olmuş, sağladığı ürün ve hizmetler, dağıtım kanalları ve müşteri profillerine göre ayrı ayrı yönetilen altı raporlanabilir bölümü bulunmaktadır.

Bölüm varlık ve yükümlülükleri ile bölüm karı ve finansal sonuçlarının ölçümü Grup'un muhasebe politikalarına bağlıdır. Bölüm faaliyet karı, varlıkları ve yükümlülükleri doğrudan bir bölüme ait olan ya da makul bir şekilde dağıtılabilen kalemleri içerir.

Grup'un ana raporlanabilir faaliyet bölümleri aşağıdakiler gibidir:

Enerji: Enerji bölümündeki şirketler, farklı coğrafi alanlarda elektrik satışı, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ve satışı ile enerji üretim ve nakil tesislerin inşası faaliyetlerini göstermektedir.

İnşaat: İnşaat bölümündeki şirketler, yurt içinde ve yurt dışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işlerinin yanı sıra gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmakta ve arazi geliştirme, kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirme hizmetleri sunmaktadır.

Tekstil: Tekstil bölümündeki şirketler esas olarak, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve ticari faaliyetlerin yanı sıra pamuk konusunda danışmanlık, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Pazarlama: Pazarlama bölümündeki şirketler genellikle tekstil ve tekstil tedariki ürünlerinin ithalatı ve ihracatını yapmaktadır.

Telekomünikasyon: Telekomünikasyon bölümündeki şirketler esas olarak, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmaktadır.

Bankacılık ve finans: Bankacılık ve finans bölümünde faaliyet gösteren şirketler esas olarak ticari ve yatırım bankacılığı, finansal kiralama ve sigorta faaliyetlerinin yanı sıra proje finansmanı ve diğer finansman hizmetleri, menkul kıymet alım satımı ve kredili finansman hizmetleri sunmaktadır.

Diğer: Diğer işletme bölümlerinde faaliyet gösteren şirketler genel olarak madencilik, havacılık, pamuk ticareti, dijital hizmet ve diğer çeşitli hizmet faaliyetlerinde yer almaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

Bölgümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2020									
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	5.572.651	1.826.379	1.143.021	315.020	463.471	3.869.044	167.916	(584.131)	12.773.371
Brüt kar	2.191.077	43.856	311.666	31.648	167.231	2.339.326	103.544	(273.781)	4.914.567
Diğer gelir/(giderler), net	(670.904)	(155.459)	(96.127)	(56.842)	(144.969)	(1.081.679)	(223.883)	175.023	(2.254.840)
Esas faaliyet karı/(zararı)	1.520.173	(111.603)	215.539	(25.194)	22.262	1.257.647	(120.339)	(98.758)	2.659.727
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	25.928	(252.764)	6.893	66	(10.171)	97.698	1.763.849	(1.090.278)	541.221
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarında / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	257.948	--	--	--	--	(9.719)	(21.690)	--	226.539
Faiz gideri	(71.488)	(137.537)	(209.166)	(40.775)	(53.533)	(37.191)	(409.537)	222.352	(736.875)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	3.696	100.632	(189.054)	31.190	(27.480)	(34.895)	471.330	(64.116)	291.303
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	1.736.257	(401.272)	(175.788)	(34.713)	(68.922)	1.273.540	1.683.613	(1.030.800)	2.981.915
Vergi (gideri)/geliri	(147.886)	96.911	6.738	1.078	(149)	(281.298)	(74.918)	(7.959)	(407.483)
Net dönem karı/(zararı)	1.588.371	(304.361)	(169.050)	(33.635)	(69.071)	992.242	1.608.695	(1.038.759)	2.574.432

	<i>Enerji</i>	<i>İnşaat</i>	<i>Tekstil</i>	<i>Pazarlama</i>	<i>Telekomünikasyon</i>	<i>Bankacılık ve finans</i>	<i>Diğer</i>	<i>Eliminasyon</i>	<i>Toplam</i>
Bölüm varlıkları	8.172.747	7.645.151	2.220.007	868.815	1.839.366	58.495.473	9.882.905	(12.229.130)	76.895.334
Bölüm yükümlülükleri	(3.421.881)	(5.535.096)	(2.083.757)	(568.962)	(1.535.200)	(51.544.376)	(4.309.350)	6.001.989	(62.996.633)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yarımm amaçlı gayrimenkul yatırımları *	173.887	16.783	71.238	296	75.455	148.903	81.218	--	567.780
Amortisman ve itfa payları *	(116.425)	(69.018)	(71.158)	(2.058)	(93.768)	(113.477)	(14.255)	3.385	(476.774)

* Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveler ve bu varlıklara ilişkin amortismanlar dahil edilmemiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

Bölmülere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2019									
		Enerji		İnşaat		Tekstil		Pazarlama	
		Telekomünikasyon		Bankacılık ve finans		Diğer		Eliminasyon	
		Toplam		Toplam		Toplam		Toplam	
Hasılat		4.381.205	1.241.982	1.114.322	362.133	405.925	3.550.327	212.782	(934.974)
Brüt kar		1.511.344	208.338	272.291	42.185	155.914	1.591.476	163.984	(283.697)
Dijer gelir/(giderler), net		(488.512)	(44.462)	(130.941)	(46.050)	(129.161)	(1.010.797)	(97.810)	84.862
Esas faaliyet karı/(zararı)		1.022.832	163.876	141.350	(3.865)	26.753	580.679	66.174	(198.835)
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)		32.355	57.227	(476)	76	(1.523)	300.334	1.521.109	(1.308.812)
Özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay		231.638	--	--	--	--	(9.692)	23.868	(12)
Faiz gideri		(67.402)	(33.961)	(147.791)	(26.113)	(52.252)	(14.367)	(489.891)	75.928
Dijer finansman gelir ve giderleri, net		(34.147)	221	(99.187)	2.600	2.285	45.769	138.758	(4.209)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)		1.185.276	187.363	(106.104)	(27.302)	(24.737)	902.723	1.260.018	(1.435.940)
Vergi (gideri)/geliri		(66.030)	(15.771)	35.169	1.650	(4.667)	(166.064)	(31.818)	23.751
Net dönem karı/(zararı)		1.119.246	171.592	(70.935)	(25.652)	(29.404)	736.659	1.228.200	(1.412.189)

		Enerji		İnşaat		Tekstil		Pazarlama	
		Telekomünikasyon		Bankacılık ve finans		Diğer		Eliminasyon	
		Toplam		Toplam		Toplam		Toplam	
Bölmüm varlıklar		7.036.525	6.499.309	2.081.857	807.205	1.426.939	44.262.339	8.027.316	(11.230.254)
Bölmüm yükümlülükleri		(3.431.676)	(4.492.185)	(1.774.424)	(552.275)	(1.140.738)	(39.057.726)	(4.781.883)	6.033.826
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları *		109.551	24.348	170.135	115	116.927	322.541	81.542	(20.984)
Amortisman ve tiffa payları *		(105.831)	(64.338)	(59.464)	(1.055)	(76.007)	(93.216)	(14.810)	(2.161)

* Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveler ve bu varlıklara ilişkin amortismanlar dahil edilmemiştir.

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ortaklardan olan diğeri alacakların 2.348.960 TL 'lik kısmı GAP İnşaat Dubai FZE'nin Delta Netherlands B.V'den olan alacağından meydana gelmektedir. (31 Aralık 2019: 1.900.864 TL)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

Bölmülere göre raporlama (devamı)

Grup’un faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelere göre hasılat ve duran varlık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Hasılat		
Türkiye	7.803.267	6.600.770
Arnavutluk	1.674.563	1.331.227
Türkmenistan	940.696	674.778
Diğer	2.354.845	1.726.927
	12.773.371	10.333.702
Duran varlıklar		
Arnavutluk	21.299.075	13.221.454
Türkiye	15.019.858	11.440.652
Türkmenistan	151.660	159.055
Diğer	2.787.179	2.195.965
	39.257.772	27.017.126

İlişkili taraf açıklamaları

Dipnot 3’te açıklandığı üzere, Grup’un iş ortaklıkları ve iştirakleri konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebepten dolayı Grup’un bağlı ortaklıklarının iştirakleriyle ve iş ortaklıklarıyla yaptığı işlemler ilgili ortaklık oranı ölçüsünde elimine olmaktadır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık itibarıyla, Grup’un ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

2020					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	127.417	12.585	436.006	576.008
Diğer alacaklar(*)	2.414.527	--	35.489	265.074	2.715.090
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	177	--	25.394	25.571
Peşin ödenmiş giderleri	--	41.832	--	158	41.990
Borçlanmalar	--	(1.286.179)	--	(10.421)	(1.296.600)
Ticari borçlar	--	--	(3.202)	(89.983)	(93.185)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(1.417)	(59)	(11.607)	(209.234)	(222.317)
Ertelenmiş gelirler	--	(4)	(48.277)	(196)	(48.477)
Diğer borçlar	(102.647)	--	(23.735)	(48.310)	(174.692)
Toplam	2.310.463	(1.116.816)	(38.747)	368.488	1.523.388
2019					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	130.163	8.885	153.251	292.299
Diğer alacaklar(*)	1.902.445	884	9.119	264.870	2.177.318
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	640	--	17.543	18.183
Peşin ödenmiş giderleri	--	15.140	--	37.927	53.067
Borçlanmalar	--	(719.985)	--	(1.594)	(721.579)
Ticari borçlar	--	(12.074)	(4.886)	(5.352)	(22.312)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(512)	(58)	(840)	(4.127)	(5.537)
Ertelenmiş gelirler	--	(7)	(172)	(61.614)	(61.793)
Diğer borçlar	(144.829)	--	(149)	(20.275)	(165.253)
Toplam	1.757.104	(585.297)	11.957	380.629	1.564.393

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***7****İlişkili taraf açıklamaları (devamı)****İlişkili taraf işlemleri**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup’un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için kayıtlara aldığı bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, Grup ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

2020					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat *	654	101.971	48.060	611.602	762.287
Satışların maliyeti	(2)	(79.271)	(8.843)	(5.650)	(93.766)
Genel yönetim giderleri	(1.121)	(309)	(154)	(1.058)	(2.642)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	--	--	--	(15.363)	(15.363)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	15.912	42.831	166.045	224.788
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	--	936	4.004	(266)	4.674
Finansman gelir / (gider)	5.593	(89.407)	(1.819)	(2.470)	(88.103)
Toplam	5.124	(50.168)	84.079	752.840	791.875

2019					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat *	128	159.741	17.149	1.233.418	1.410.436
Satışların maliyeti	(2)	(110.734)	(746)	(147.457)	(258.939)
Genel yönetim giderleri	(228)	(251)	(1.309)	(1.025)	(2.813)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	--	--	--	(16)	(16)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	39	(9)	3.934	(2.780)	1.184
Finansman gelir / (gider)	6.374	(49.335)	7.412	(900)	(36.449)
Toplam	6.311	(588)	26.440	1.081.240	1.113.403

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hasılatın 210.632 TL’lik kısmı Çalık Enerji’nin Mitsubishi Corporation firması için Irak ve Özbekistan’da yapmış olduğu taşeron faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.(31 Aralık 2019: 1.223.868 TL)

Üst düzey personele sağlanan faydalar

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 159.144 TL’dir (2019: 139.915 TL).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***8****Nakit ve nakit benzerleri**

31 Aralık tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

2020	Finans içi (*)	Finans dışı (**)	Toplam
Kasa	566.048	3.414	569.462
Banka	4.308.115	1.015.784	5.323.899
<i>-Vadesiz mevduat</i>	<i>1.805.480</i>	<i>614.937</i>	2.420.417
<i>-Vadeli mevduat</i>	<i>2.502.635</i>	<i>400.847</i>	2.903.482
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	515.949	--	515.949
Diğer nakit ve nakit benzerleri (***)	108.994	69.701	178.695
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	5.499.106	1.088.899	6.588.005
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(162.712)	(222.733)	(385.445)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	5.336.394	866.166	6.202.560

2019	Finans içi (*)	Finans dışı (**)	Toplam
Kasa	487.935	2.996	490.931
Banka	6.939.851	1.547.055	8.486.906
<i>-Vadesiz mevduat</i>	<i>3.165.548</i>	<i>592.073</i>	3.757.621
<i>-Vadeli mevduat</i>	<i>3.774.303</i>	<i>954.982</i>	4.729.285
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	62.839	--	62.839
Diğer nakit ve nakit benzerleri (***)	1.378.767	717	1.379.484
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	8.869.392	1.550.768	10.420.160
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(263.192)	(381.307)	(644.499)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	8.606.200	1.169.461	9.775.661

(*) Finans içi, Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(**) Finans dışı, Grup’un bankacılık ve finans sektörü dışındaki sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(***) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri esas olarak; 100.044 TL (31 Aralık 2019: 1.352.273 TL) ters repo işlemleri, 68.634 TL (31 Aralık 2019: Yoktur.) likit fonlar, 9.134 TL kredi kartı alacaklarından (31 Aralık 2019: 6.009 TL), 883 TL (31 Aralık 2019: 656 TL) tutarındaki yoldaki paralardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla para piyasalarından alacaklar bulunmamaktadır. (31 Aralık 2019: 20.546 TL)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***8 Nakit ve nakit benzerleri (devamı)**

31 Aralık 2020 tarihinde Grup’un sahip olduğu 385.445 TL (31 Aralık 2019: 644.499 TL) tutarındaki nakit ve nakit benzeri üzerinde bloke bulunmaktadır ve dolayısıyla bu bakiye günlük faaliyetlerde kullanılamamaktadır. İlgili tutarın 34.661 TL’lik (31 Aralık 2019: 3.796 TL) kısmı bakım sözleşmesine istinaden Gürcistan’daki bankada, 127.967 TL (31 Aralık 2019: 354.963 TL) tutarındaki kısmı ise kullanılan kredilere ilişkin teminat olarak yurt içindeki bankalarda zorunlu olarak tutulmakta, 132 TL’lik (31 Aralık 2019: 128 TL) kısmı kamulaştırma davalarına istinaden mahkeme tarafından bloke olarak tutulmakta ve 23.732 TL’lik (31 Aralık 2019: Yoktur.) kısmı online tahsilatlardan oluşan bloke tutarlarından oluşmaktadır. Geriye kalan tutarın 36.241 TL’si (31 Aralık 2019: 22.420 TL) ise EPİAŞ’dan satın alınan elektriğe karşılık verilen İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi’ne verilen nakit teminat olarak tutulmaktadır.

Grup’un Arnavutluk ve Türkiye’de yürütülen bankacılık faaliyetlerinden ötürü oluşmuş zorunlu bloke hesap tutarı 162.712 TL’dir (31 Aralık 2019: 263.192 TL).

Grup’un nakit ve nakit benzerleri için maruz kaldığı kredi, faiz ve yabancı para kur riski Dipnot 36’da açıklanmıştır.

9 Finansal yatırımlar

31 Aralık tarihi itibarıyla, finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

2020			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	9.659.608	10.708.467	20.368.075
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	1.946.701	201.475	2.148.176
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar	819.402	902.023	1.721.425
	12.425.711	11.811.965	24.237.676
2019			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	5.920.494	6.371.788	12.292.282
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	1.173.784	181.211	1.354.995
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar	527.974	367.522	895.496
	7.622.252	6.920.521	14.542.773

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***9 Finansal yatırımlar (devamı)**

(*) 31 Aralık tarihi itibarıyla, Grup’un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan Anagold Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Anagold”)’ndeki hisse senedi yatırımları konsolide finansal tabloların oluşturulması amacıyla değerlemeye tabi tutulmuştur. Grup’un söz konusu yatırımı periyodik olarak bir bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından indirgenmiş nakit akımları yöntemi kullanılarak değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülmeden gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık değerlemesinden kaynaklanan net 451.216 TL (31 Aralık 2019: 129.034 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışı kar veya zarar içinde yer alan “Yatırım faaliyetlerinden gelir / gider” hesabına kaydedilmiştir.

Raporlama tarihi itibarı ile, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların indirgenmiş nakit akımı yöntemi ile değerlendirilmesinde kullanılan iskonto oranındaki 50 baz puanlık artış / azalış vergi öncesi kar üzerinde sırasıyla, 14.487 TL / 15.936 TL (31 Aralık 2019: 14.798 TL / 27.319 TL) azalış/artış etkisi oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	13.038.654	9.414.658
Özel sektör tahvilleri	4.428.370	1.542.634
Varlığa dayalı menkul kıymetler ve kira sertifikaları	2.231.585	832.970
Yatırım fonları	500.924	405.452
Kote edilmiş hisse senetleri	135.739	91.481
Kote olmayan hisse senetleri		
Anagold	1.946.701	1.173.784
Bursagaz Bursa Şehiriçi		
Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi	111.532	112.804
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz		
Dağıtım Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	89.943	68.407
Diğer	32.803	5.087
Toplam	22.516.251	13.647.277

Aktif bir piyasada işlem görmediği için tarihsel maliyetle değerlendirilen finansal varlıklar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, kote edilmiş piyasa değeri olmayan, bir borsada işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri belirlenirken dikkate alınan değer ölçümlerinin değer aralığındaki değişkenliğin önemli olması ve anılan aralık içinde yer alan farklı tahminlerin gerçekleşme olasılıklarının güvenilir bir biçimde değerlendirilebilir olmaması sebebiyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen 32.803 TL (31 Aralık 2019: 5.087 TL) tutarındaki finansal yatırımlar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***9 Finansal yatırımlar(devamı)****İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Özel sektör tahvilleri	955.117	266.078
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	363.946	269.763
Varlığa dayalı menkul kıymetler ve kira sertifikaları	358.932	278.326
Diğer	43.430	81.329
Toplam	1.721.425	895.496

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl içerisindeki finansal yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<i>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan</i>	<i>İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan</i>	<i>GUD farkı kar/zarara yansıtılan</i>
1 Ocak 2020	12.292.282	895.496	1.354.995
Alımlar	10.076.237	728.609	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar / (zararı)	320.631	11.433	451.216
Çıkış (satış ve ödeme)	(5.064.645)	(163.578)	--
Değer düşüklüğü	(50.662)	(4.100)	--
Yabancı para çevrim farkları	2.794.232	253.565	341.965
31 Aralık 2020	20.368.075	1.721.425	2.148.176

Finansal yatırımların 31 Aralık 2019 tarihinde sonra eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<i>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan</i>	<i>İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan</i>	<i>GUD farkı kar/zarara yansıtılan</i>
1 Ocak 2019	8.684.715	1.364.791	1.061.315
Alımlar	5.344.479	252.299	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar / (zararı)	403.121	9.702	129.034
Çıkış (satış ve ödeme)	(2.965.943)	(733.529)	--
Değer düşüklüğü	(24.938)	(1.071)	--
Yabancı para çevrim farkları	850.848	3.304	164.646
31 Aralık 2019	12.292.282	895.496	1.354.995

Grup'un finansal yatırımlarından dolayı maruz kaldığı kredi, yabancı para ve faiz oranı riskleri 36 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***10 İmtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Kısa vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	441.531	290.915
Uzun vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	1.426.325	1.438.021
	1.867.856	1.728.936

31 Aralık tarihi itibarıyla imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.20	31.Ara.19
Dönem Başı Finansal Varlık	1.728.936	1.732.915
Yıl içerisindeki yatırımlar	347.227	141.192
Tahsilatlar	(485.883)	(392.498)
Anapara tahsilatları	(290.961)	(227.846)
Finansal gelir tahsilatları	(194.922)	(164.652)
Finansal Gelir	357.888	188.026
Makul Değer farkı ve diğer düzeltmeler	(36.305)	59.301
Maddi duran varlıklara transferler	(44.007)	--
Dönem Sonu Finansal Varlık	1.867.856	1.728.936

31 Aralık tarihi itibarıyla imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar vade kırılımı tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.20	31.Ara.19
Vadesi 1 yıla kadar	441.531	290.915
Vadesi 1 - 3 yıla kadar	708.017	434.332
Vadesi 3 - 5 yıla kadar	498.531	594.504
Vadesi 5 yıldan fazla	219.777	409.185
Topam	1.867.856	1.728.936

11 Ticari alacaklar ve borçlar**Ticari alacaklar****Kısa vadeli ticari alacaklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	562.460	278.755
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	2.335.341	1.683.445
	2.897.801	1.962.200

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***11 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)****Ticari alacaklar (devamı)**

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Alıcılar	2.659.539	1.702.288
Şüpheli ticari alacaklar	432.281	322.183
Alacak senetleri (*)	222.308	239.047
Vadeli çekler	15.501	15.427
Diğer ticari alacaklar	970	5.602
	3.330.599	2.284.547
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(432.281)	(322.183)
Ticari alacak reeskontu (-)	(517)	(164)
Toplam	2.897.801	1.962.200

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla alacak senetlerinin 182.541 (31 Aralık 2019: 181.649) TL'si Çalık Denim'in ticari faaliyetleri kapsamında alınan senetlerden oluşmaktadır

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerindeki şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak bakiyesi	322.183	281.977
Dönem içinde ayrılan karşılık	79.642	47.501
Tahsilatlar (-)	(9.370)	(12.809)
Dönem içinde iptal edilen karşılıklar (-)	(15.239)	(22.021)
Yabancı para çevrim farkları	55.065	27.535
Toplam	432.281	322.183

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***11 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)****Ticari alacaklar (devamı)****Uzun vadeli ticari alacaklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	13.548	13.544
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	246.352	572.264
	259.900	585.808

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Alıcılar	260.015	585.878
Toplam	260.015	585.878
Alacaklar üzerindeki reeskont (-)	(115)	(70)
Toplam	259.900	585.808

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İlişkili taraflardan ticari borçlar	93.185	22.312
İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar	1.889.922	1.500.346
	1.983.107	1.522.658

	2020	2019
Satıcılar(*)	1.883.150	1.321.776
Borç senetleri	66.935	138.559
Diğer ticari borçlar	33.022	62.323
Toplam	1.983.107	1.522.658

(*) Satıcılar, başlıca MTİ projeleriyle ilgili malzeme ekipmanları sağlayan tedarikçilere ve inşası devam eden projeler için çalışan taşeronlara olan borçlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Satıcılar	39.690	53.217
Toplam	39.690	53.217
Satıcılar üzerindeki reeskont (-)	(3.826)	--
Toplam	35.864	53.217

Grup'un ticari alacaklarından dolayı maruz kaldığı kredi ve yabancı para kur riski ve ticari borçlarından dolayı maruz kaldığı likidite ve yabancı para kur riskleri Dipnot 36'da açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***12 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar****Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	2020	2019
İlişkili taraflardan		
finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	25.545	18.183
İlişkili olmayan taraflardan		
finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	4.733.630	3.811.505
Toplam	4.759.175	3.829.688

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	2020	2019
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	3.497.265	3.392.503
Bankalara verilen kredi ve avanslar	1.279.712	360.021
Takipteki krediler ve alacaklar	318.636	316.549
Ara toplam	5.095.613	4.069.073
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(336.438)	(239.385)
Toplam	4.759.175	3.829.688

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	2020	2019
İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	26	--
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	14.419.219	8.782.428
Toplam	14.419.245	8.782.428

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	2020	2019
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	14.384.552	8.719.707
Bankalara verilen kredi ve avanslar	635.471	408.128
Ara toplam	15.020.023	9.127.835
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(600.778)	(345.407)
Toplam	14.419.245	8.782.428

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***12 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar(devamı)**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kredi ve avansların değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüklüğü		
1 Ocak bakiyesi	525.465	442.821
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	197.024	81.841
- Dönem içinde ayrılan karşılık	241.599	210.322
- Tahsilatlar	(44.575)	(128.481)
Yabancı para çevrim farkları	98.981	803
31 Aralık bakiyesi	821.470	525.465

Topluca değerlendirilen değer düşüklüğü karşılığı		
1 Ocak bakiyesi	59.327	54.617
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	56.419	4.710
- Dönem içinde ayrılan karşılık	75.894	26.638
- Tahsilatlar	(19.475)	(21.928)
31 Aralık bakiyesi	115.746	59.327

Toplam değer düşüklüğü karşılığı	937.216	584.792
---	----------------	----------------

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	2020	2019
İlişkili taraflara borçlar	222.317	5.537
İlişkili olmayan taraflara borçlar	34.856.622	23.547.130
Toplam	35.078.939	23.552.667

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***12 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)****Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (devamı)**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	2020	2019
Bankalara borçlar	285.598	213.680
<i>Vadeli mevduat</i>	281.419	162.878
<i>Cari hesap</i>	4.179	50.802
Müşterilere borçlar	25.554.833	17.587.471
<i>Gerçek kişiler</i>	19.745.155	14.019.797
<i>Tüzel kişiler</i>	4.417.327	2.742.571
<i>Devlet kuruluşları</i>	835.099	522.530
<i>Diğer</i>	557.252	302.573
Fonlar ve ödeme hesapları (*)	3.596.285	1.847.662
Repo işlemlerinden fonlar	5.642.223	3.903.854
Toplam	35.078.939	23.552.667

(*) Grup'un Türkiye'deki bankacılık sektöründeki bağlı ortaklığının mevduat toplama yetkisi bulunmamaktadır. Fonlar ve ödeme hesapları, kredisi bulunan müşteri işlemleri için geçici olarak cari hesapları ifade etmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mevduat tutarı içermemektedir (31 Aralık 2019: Yoktur).

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	2020	2019
İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	3.675.815	2.661.866
Toplam	3.675.815	2.661.866

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	2020	2019
Müşterilere borçlar		
<i>Gerçek kişiler</i>	3.432.310	2.417.794
<i>Tüzel kişiler</i>	241.972	140.127
<i>Devlet kuruluşları</i>	--	97.965
<i>Diğer</i>	1.533	5.980
Toplam	3.675.815	2.661.866

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***13 Diğer alacaklar ve borçlar****Diğer kısa vadeli alacaklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	366.091	276.454
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.312.037	1.085.609
	1.678.128	1.362.063

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Verilen depozito ve teminatlar	867.925	695.559
Ortaklardan alacaklar	65.567	1.581
Vergi dairesinden alacaklar	61.257	28.276
İş ortaklıklarından alacaklar	35.489	9.119
İştiraklerden alacaklar	--	884
Personelden alacaklar	883	83
Diğer alacaklar	706.131	646.428
Ara toplam	1.737.252	1.381.930
Diğer şüpheli alacak karşılıkları (-)	(59.124)	(19.867)
Toplam	1.678.128	1.362.063

Diğer uzun vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	2.348.999	1.900.864
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	44.006	42.599
	2.393.005	1.943.463

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Ortaklardan alacaklar	2.348.960	1.900.864
Verilen depozito ve teminatlar	23.428	20.528
Diğer alacaklar	18.989	20.721
Personelden alacaklar	1.628	1.350
Toplam	2.393.005	1.943.463

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***13 Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)****Diğer kısa vadeli borçlar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili taraflara diğer borçlar	174.692	165.253
İlişkili olmayan taraflara borçlar	220.183	208.489
Toplam	394.875	373.742

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan depozito ve teminatlar	126.547	123.638
Ortaklara borçlar	102.647	144.829
İş ortaklıklarına borçlar	23.735	149
Diğer borçlar	141.946	105.126
Toplam	394.875	373.742

Diğer uzun vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İlişkili olmayan taraflara borçlar	385.776	286.640
Toplam	385.776	286.640

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Alınan depozito ve teminatlar(*)	290.281	248.995
Diğer borçlar	95.495	37.645
Toplam	385.776	286.640

(*) 31 Aralık tarihleri itibarıyla, alınan kısa ve uzun vadeli depozito ve teminatlar başlıca Grup’un elektrik dağıtımı ve perakende satışı yapan bağlı ortaklıklarının müşterilerinden aldığı teminat bedellerinden oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***14 Stoklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, stoklar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Alım satım amaçlı gayrimenkuller (*)	745.496	638.547
Hammadde	454.633	358.273
Ticari mallar	320.403	182.525
Mamuller	149.272	140.254
Yarı mamuller	52.006	67.036
Diğer stoklar	8.604	7.006
Stok değer düşüklüğü karşılıkları(-)	(51.105)	(31.064)
Toplam	1.679.309	1.362.577

(*) Alım satım amaçlı gayrimenkuller, İstanbul’da “Taksim 360” projesi kapsamında satış amacı ile inşa edilen ev ve ofis binalarından oluşan alım satım amaçlı, tamamlanma süresi 48 aydan uzun olmayan gayrimenkulleri içermektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup’un alım satım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 533.836 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 285.337 TL).

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	31.064	24.609
Dönem içi ayrılan karşılık	11.969	3.982
Yabancı para çevrim farkları	8.072	2.473
	51.105	31.064

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***15 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler****Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen avanslar (*)	593.896	194.897
Diğer	271.923	83.847
Toplam	865.819	278.744

(*) Verilen avanslar başlıca süregelen MTİ projelerine istinaden tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara verilen avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	6.344	11.025
Diğer (*)	569.505	153.156
Toplam	575.849	164.181

(*) Diğer uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin 57.504 TL’si (31 Aralık 2019: 83.800 TL) Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ve spor kulüplerine yapılan anlaşmalar doğrultusunda sözleşme ile ilgili peşin yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan avanslar (*)	692.968	212.442
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	222.232	247.475
Toplam	915.200	459.917

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler (**)	683.275	544.924
Toplam	683.275	544.924

(*) Alınan avanslar büyük oranda; Grup’un Türkmenistan’da gerçekleştirdiği TFM projesi kapsamında Turkmenergo Devlet Elektroenerget Şirketi’nden, Senegal’de gerçekleştirdiği SNC projesi kapsamında West African Energy SA’dan, alınan sözleşme avansları ile Irak’ta gerçekleştirdiği BSR projesi kapsamında Mitsubishi Corporation’dan alınan sözleşme avanslarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ertelenmiş gelirlerin 671.439 TL’si başlıca Grup’un inşaat ve gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının gerçekleştirdiği gayrimenkul geliştirme ve taahhüt projelerinden (31 Aralık 2019: 541.028 TL) kaynaklanmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar**i) *İş ortaklıkları*KÇLE

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulmuş ve toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla yüzde 25, yüzde 25 ve yüzde 50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti’nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A (“KEDS”) isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek 61.976 TL (26.300 EUR karşılığı tutar) karşılığında satın almıştır.

27 Nisan 2015 tarihinde Çalık Enerji, KÇLE’de ÇEDAŞ’ın sahibi olduğu tüm payları satın alarak payını yüzde 25,00’ten yüzde 50,00’ye çıkarmıştır.

Doğu Aras

Doğu Aras, 5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (“Kiler Alışveriş”) arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla yüzde 50 ve yüzde 50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan EDAŞ ve EPAŞ paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek 247.337 TL (128.500 Bin USD karşılığı tutar) satın almıştır.

LC Electricity

3 Temmuz 2014 tarihinde Türkmen Elektrik ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında yüzde 50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Sırbistan’da elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Kartaltepe

Yeni Anadolu Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.’nin (“YAMAS”) tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Kartaltepe Madencilik, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara’da bulunan firma, Erzincan’da madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla, Kartaltepe Madencilik firmasının sermayesinin yüzde 50’si Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’ne kalan yüzde 50’si YAMAS’a aittir.

Polimetal

Polimetal, YAMAS’ın bir bağlı ortaklığı olarak 2011 yılında kurulmuştur. Polimetal’in tescil adresi Ankara Türkiye’dir ve Polimetal maden varlıklarının geliştirilmesi ve işletilmesi faaliyetlerini yürütmektedir. 03.01.2020 tarihinde Alacer Gold Madencilik A.Ş., hisselerini Lidya Maden’e devrederek ortaklıktan ayrılmıştır ve Lidya Maden’in şirketteki payı %50’den %100’e çıkmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)***i) İş ortaklıkları (devamı)*

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
İş ortaklıkları				
<u>Varlıklar</u>				
KÇLE	748.746	50,00	598.956	50,00
Doğu Aras	746.698	50,00	407.320	50,00
Kartaltepe	28.333	50,00	54.508	50,00
Polimetal	--	--	46.811	50,00
Tunçpınar	8.526	50,00	8.613	50,00
Çalık Limak Adi Ortaklığı	13.103	50,00	3.113	50,00
LC Electricity	75	50,00	57	50,00
	1.545.481		1.119.378	

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak bakiyesi	1.119.378	737.652
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		
karlarındaki/(zararlardaki) paylar	236.258	255.504
Yabancı para çevrim farkı	257.924	119.253
İş ortaklıklarının sermaye artışına katılım	1.256	6.969
İştirak payı değişiminin etkisi	(46.811)	--
Temettü dağılımı	(22.524)	--
31 Aralık bakiyesi	1.545.481	1.119.378

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)***ii) İştirakler*

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
İştirakler				
<u>Varlıklar</u>				
Kazakhstan İjara				
Company KIC Leasing	19.303	14,31	15.975	14,32
Halk Yenilenebilir Enerji	--	--	11.190	50,00
Idea Farm	8.095	30,00	8.095	30,00
Albania Leasing	7.607	29,99	5.371	29,99
Haliç Leasing	6.704	32,00	6.537	32,00
Euro-Mediterranean	8.918	25,57	7.020	25,57
Eurasian Leasing Company	6.752	36,71	6.400	36,71
Secom Aktif Güvenlik Yatırım A.Ş.	18.951	50,00	4.789	50,00
Dome Zero inch.	820	1,98	820	1,98
Workindo Teknoloji ve İnsan				
Kaynakları Danışmanlık A.Ş.	5.424	33,33	--	--
HMC Dijital	1.649	33,33	--	--
Toplam	84.223		66.197	
<u>Yükümlülükler</u>				
TAPCO	--	--	(229)	--
Toplam	--		(229)	
Toplam	84.223		65.968	

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda iştiraklerdeki yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak bakiyesi	65.968	57.705
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin		
karlarındaki/(zararlarındaki) payları	(9.719)	(9.702)
Sermaye artışının etkisi	22.965	14.112
Çıkışlar	--	(50)
Yabancı para çevrim farkı	5.009	3.903
31 Aralık bakiyesi	84.223	65.968

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin özet finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2020											
Şirket ismi-İştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı
Kazakhstan Ijara Company Jsc.	31 Aralık	14,31	56.722	151.138	207.860	69.554	--	69.554	138.306	11.133	19.792
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	36,71	3.601	17.451	21.052	1.538	1.120	2.658	18.394	301	6.752
Euro Mediterranean	31 Aralık	25,57	62.600	14.640	77.240	42.590	--	42.590	34.650	5.206	8.860
Haliç Finansal Kiralama	31 Aralık	32	28.221	195	28.416	8.173	--	8.173	20.243	521	6.704
Halk Yenilenebilir Enerji	31 Aralık	50	5.238	--	5.238	3.189	--	3.189	2.049	--	1.025
Workindo	31 Aralık	33,33	20.286	516	20.802	--	69	20.733	--	(979)	6.910
HMC Dijital	31 Aralık	33,33	--	--	--	--	--	--	16.447	(577)	5.424
Idea Farm	31 Aralık	30	10.443	6.004	16.447	--	--	--	16.447	--	--
Albania Leasing Company	31 Aralık	30	6.029	55.880	61.909	6.538	26.839	33.377	28.532	--	4.934
Secom Aktif Yatırım	31 Aralık	50,00	36.345	80.620	116.965	14.715	63.891	78.606	38.359	--	8.560
Dome Zero	31 Aralık	1,98	--	--	--	--	--	--	18.951	(24.802)	7.607
Toplam									820	--	19.180
									--	--	--
									84.223	--	(9.719)

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerinin içermektedir.

31 Aralık 2020											
Şirket ismi-İş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı
KÇLE	31 Aralık	50,00	776.904	1.312.452	2.089.356	565.622	85.466	651.088	1.438.268	46.443	719.134
Doğu Aras	31 Aralık	50,00	1.203.409	1.072.814	2.276.223	954.118	131.057	1.085.175	1.191.048	449.464	595.524
Çalık Limak Adı Ortaklığı	31 Aralık	50,00	40.622	--	40.622	40.600	--	40.600	22	19.988	11
Tuncpınar	31 Aralık	50,00	351	--	351	127	--	127	224	(2.687)	112
Kartaltepe	31 Aralık	50,00	18.428	10.663	29.091	4.253	5.000	9.253	19.838	(40.694)	9.919
LC Electricity	31 Aralık	50,00	--	--	--	--	--	--	--	--	75
Toplam									--	--	--
									1.545.481	--	236.258

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin finansal bilgilerinin içermektedir.

31 Aralık 2019											
Şirket ismi-İştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı
Kazakhstan Ijara Company Jsc.	31 Aralık	14,32	22.396	113.224	135.620	22.550	--	22.550	113.070	8.521	16.192
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	36,71	17.738	2.407	20.145	1.631	1.079	2.710	17.435	394	6.400
Euro Mediterranean	31 Aralık	25,57	54.882	8.779	63.661	34.598	--	34.598	29.063	2.219	7.431
Haliç Finansal Kiralama	31 Aralık	32	34.330	412	34.742	14.651	--	14.651	20.091	(2.295)	6.429
Halk Yenilenebilir Enerji	31 Aralık	50	5.150	--	5.150	3.669	--	3.669	1.481	227	741
Idea Farm	31 Aralık	30	8.095	--	8.095	--	--	--	8.095	--	2.429
Albania Leasing Company	31 Aralık	29,99	5.657	43.183	48.840	1.648	25.794	27.442	21.398	6	6.417
Secom Aktif Güvenlik Yatırım											
A.S.	31 Aralık	50,00	12.224	80.913	93.137	10.940	72.062	83.002	10.135	(17.006)	5.068
Dome Zero	31 Aralık	1,98	820	--	820	--	--	--	820	--	16
TAPCO	31 Aralık	--	--	--	--	--	--	--	--	(24)	--
Toplam									--	65.968	(9.702)

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerinin içermektedir.

31 Aralık 2019											
Şirket ismi-İş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı
KÇLE	31 Aralık	50,00	465.676	915.919	1.381.595	295.673	54.608	350.281	1.031.314	31.243	515.657
Doğu Aras	31 Aralık	50,00	705.226	--	705.226	28.501	--	28.501	676.725	430.762	338.363
Çalık Limak Adı Ortaklığı	31 Aralık	50,00	19.674	--	19.674	19.656	--	19.656	18	1.270	9
Polimetall(*)	31 Aralık	50,00	5.443	70.914	76.357	10.110	706	10.816	65.541	(11.035)	32.771
Tuncpınar	31 Aralık	50,00	455	1	456	58	--	58	398	(1.076)	199
Kartaltepe	31 Aralık	50,00	95.577	4.774	100.351	28.163	--	28.163	72.188	59.847	36.094
LC Electricity	31 Aralık	50,00	--	--	--	--	--	--	--	--	57
Toplam									--	1.119.378	255.504

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

17 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet								
1 Ocak 2019 bakiyesi	1.163.058	2.798.014	129.054	520.576	137.896	346.193	70.573	5.165.364
İlaveler	32.775	56.371	47.151	41.898	29.308	375.045	2.437	584.985
Transferler	80.014	124.007	1.649	6.513	--	(212.517)	200	(134)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(3.239)	--	--	--	--	--	--	(3.239)
Yabancı para çevrim farkları	123.946	191.996	20.274	51.440	15.136	3.503	6.096	412.391
İşletme edinimlerinden kaynaklanan girişler	3.302	127.191	(249)	(2.681)	(15)	18	--	127.566
Çıkışlar	(66.494)	(17.798)	(8.082)	(41.753)	(12.032)	(190.339)	(70)	(336.568)
31 Aralık 2019 bakiyesi	1.333.362	3.279.781	189.797	575.993	170.293	321.903	79.236	5.950.365
1 Ocak 2020 bakiyesi	1.333.362	3.279.781	189.797	575.993	170.293	321.903	79.236	5.950.365
İlaveler	23.358	24.291	17.973	51.446	36.779	262.460	11.257	427.564
Transferler	318.666	125.964	--	17.019	--	(487.655)	68.062	42.056
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(3.525)	--	--	--	--	--	--	(3.525)
Yabancı para çevrim farkları	259.623	530.215	34.964	128.098	52.069	8.079	5.233	1.018.281
İşletme edinimlerinden kaynaklanan girişler	8.378	9.218	438	1.839	--	--	962	20.835
Çıkışlar	(39.700)	(319.166)	(9.396)	(23.939)	(870)	(7.966)	(2.476)	(403.513)
31 Aralık 2020 bakiyesi	1.900.162	3.650.303	233.776	750.456	258.271	96.821	162.274	7.052.063

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 3.123.738 TL'dir (31 Aralık 2019: 2.368.067 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: 594.020 TL).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

17 Maddi duran varlıklar (devamı)

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Birikmiş amortismanlar								
1 Ocak 2019 bakiyesi	(293.298)	(1.095.915)	(73.771)	(300.111)	(67.395)	--	(36.760)	(1.867.250)
Amortisman	(38.259)	(187.665)	(24.853)	(60.920)	(12.235)	--	(6.486)	(330.418)
Yabancı para çevrim farkları	(50.835)	(96.685)	(12.721)	(26.208)	(11.935)	--	(5.159)	(203.543)
İşletme edinimlerinden girişler	106	(6.214)	54	398	4	--	--	(5.652)
Çıkışlar	48.927	12.593	7.221	35.266	8.599	--	465	113.071
31 Aralık 2019 bakiyesi	(333.359)	(1.373.886)	(104.070)	(351.575)	(82.962)	--	(47.940)	(2.293.792)
1 Ocak 2020 bakiyesi	(333.359)	(1.373.886)	(104.070)	(351.575)	(82.962)	--	(47.940)	(2.293.792)
Amortisman	(33.595)	(214.905)	(28.792)	(70.640)	(17.264)	--	(7.199)	(372.395)
Transferler	40	783	--	(783)	--	--	(40)	--
Değer düşüklüğü	(2.788)	--	--	--	--	--	--	(2.788)
Yabancı para çevrim farkları	(90.193)	(263.381)	(20.243)	(87.256)	(38.865)	--	(3.101)	(503.039)
İşletme edinimlerinden girişler	--	(1.687)	(438)	(1.409)	--	--	(892)	(4.426)
Çıkışlar	14.781	220.266	6.034	9.347	870	--	1.423	252.721
31 Aralık 2020 bakiyesi	(445.114)	(1.632.810)	(147.509)	(502.316)	(138.221)	--	(57.749)	(2.923.719)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2019	869.760	1.702.099	55.283	220.465	70.501	346.193	33.813	3.298.114
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2019	1.000.003	1.905.895	85.727	224.418	87.331	321.903	31.296	3.656.573
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2020	1.455.048	2.017.493	86.267	248.140	120.050	96.821	104.525	4.128.344

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

18 Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

					Diğer maddi olmayan varlıklar	
Maliyet	Şerefiye	Lisans & yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Marka isimleri		Toplam
1 Ocak 2019 bakiyesi	3.796	460.117	573.943	11.466	157.629	1.206.951
Girişler	42.550	112.541	--	--	40.492	195.583
Transferler	--	134	--	--	--	134
Yabancı para çevrim farkları	--	23.902	(1)	--	25.214	49.115
İşletme birleşmelerinden ilaveler ve çıkışlar	--	--	47.546	--	(1.683)	45.863
Çıkışlar	--	(11)	--	--	(198)	(209)
31 Aralık 2019 bakiyesi	46.346	596.683	621.488	11.466	221.454	1.497.437
1 Ocak 2020 bakiyesi	46.346	596.683	621.488	11.466	221.454	1.497.437
Girişler	--	54.177	478	--	71.830	126.485
Transferler	--	1.300	--	--	651	1.951
Yabancı para çevrim farkları	--	185.766	1	--	38.447	224.214
İşletme birleşmelerinden ilaveler ve çıkışlar	--	2.187	--	--	59.007	61.194
Düzeltilmeler	--	(2.340)	--	--	(5.224)	(7.564)
Çıkışlar	(20.422)	--	(45.684)	--	--	(66.106)
31 Aralık 2020 bakiyesi	25.924	837.773	576.283	11.466	386.165	1.837.611

Birikmiş itfa payları						
1 Ocak 2019 bakiyesi	--	(280.607)	(154.201)	(48)	(71.633)	(506.489)
İtfa payları	--	(43.922)	(29.773)	--	(12.769)	(86.464)
Yabancı para çevrim farkları	--	(17.329)	140	(6)	(20.372)	(37.567)
İşletme birleşmelerinden ilaveler ve çıkışlar	--	--	--	--	363	363
Düzeltilmeler	--	--	--	--	198	198
Çıkışlar	--	(6)	--	--	--	(6)
31 Aralık 2019 bakiyesi	--	(341.864)	(183.834)	(54)	(104.213)	(629.965)

1 Ocak 2020 bakiyesi	--	(341.864)	(183.834)	(54)	(104.213)	(629.965)
İtfa payları	--	(41.181)	(47.972)	--	(15.226)	(104.379)
Yabancı para çevrim farkları	--	(140.792)	(138)	--	(28.647)	(169.577)
Düzeltilmeler	--	(2.112)	8.069	--	--	5.957
Çıkışlar	--	(6)	--	--	--	(6)
31 Aralık 2020 bakiyesi	--	(525.955)	(223.875)	(54)	(148.086)	(897.970)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2019	3.796	179.510	419.742	11.418	85.996	700.462
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2019	46.346	254.819	437.654	11.412	117.241	867.472
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2020	25.924	311.818	352.408	11.412	238.078	939.640

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

19 Kullanım Hakkı Varlıkları

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

					Yabancı para çevrim farkı	
Kullanım Hakkı Varlıkları	1 Ocak 2020	İlaveler	Birleşmeler	Çıkışlar		31 Aralık 2020
Kullanım hakkı varlıkları	281.640	77.973	533	(2.892)	83.394	440.648
Kullanım hakkı varlıkları amortismanı	(41.604)	(48.838)	(266)	511	(14.222)	(104.419)
Net defter değeri	240.036	29.135	267	(2.381)	69.172	336.229

				Yabancı para çevrim farkı	
Kullanım Hakkı Varlıkları	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar		31 Aralık 2019
Kullanım hakkı varlıkları	92.991	171.422	(726)	17.953	281.640
Kullanım hakkı varlıkları amortismanı	--	(38.476)	464	(3.592)	(41.604)
Net defter değeri	92.991	132.946	(262)	14.361	240.036

20 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	726.115	734.000
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	230.634	175.082
	956.749	909.082

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 Ocak bakiyesi	909.082	704.512
İlaveler	13.731	23.607
Maddi duran varlıklardan transferler	3.525	3.239
Çıkışlar	(1.334)	--
Gerçeğe uygun değer değişimi (Dipnot 33)	(219.561)	81.824
Yabancı para çevrim farkı	251.306	95.900
Toplam	956.749	909.082

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı için TFRS 13 kapsamında bağımsız değerlendirme raporları almıştır. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	956.749	--	956.749
Toplam	--	956.749	--	956.749
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	909.082	--	909.082
Toplam	--	909.082	--	909.082

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***20 Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerleme çalışması bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından yapılmıştır. Değerleme yöntemi olarak emsal karşılaştırma analizi yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yöntemi ile yakın dönemde satılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapıldıktan sonra konu taşınmazlar için mevcut durumlarıyla arsa payları dahil metrekare ve toplam pazar değerleri belirlenmektedir ve bulunan emsaller, konum ve büyüklük gibi kriterler dahilinde karşılaştırılıp, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülerek belirlenmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 1.468.100 TL ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 1.188.054 TL).

21 Diğer varlık ve yükümlülükler**Diğer dönen varlıklar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Merkez bankalarındaki zorunlu karşılıklar (*)	4.641.292	3.482.994
Devreden KDV	223.173	189.390
Personel avansları	9.882	5.490
Diğer gelir tahakkukları	61.481	18.048
Diğer dönen varlıklar	281.952	57.807
	5.217.780	3.753.729

(*) 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, zorunlu karşılıklar yasal olarak tutulması zorunlu mevduattan oluşmakta ve Grup bu zorunlu karşılıkları günlük faaliyetlerinde kullanamamaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve fonlar	194.580	165.472
Bloke kurumsal tahsilat hesabı	20.530	138.323
Ödenecek KDV	5.832	2.402
Kart satış tahsilatlarından		
Türkiye Futbol Federasyonu payı hesabı	588	14.785
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	376.556	450.275
	598.086	771.257

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***22 Sözleşme varlık ve yükümlülükleri**

Devam eden inşaat sözleşmelerinden oluşan varlık ve yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	523.315	603.652
Kısa vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	(312.221)	(553.237)
Uzun vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	(342.027)	(210.802)
Toplam	(130.933)	(160.387)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	25.136.755	24.743.660
Tahmini kazançlar/(maliyetler), net	4.288.937	5.928.230
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	29.425.692	30.671.890
Eksi: Faturalanan hakediş bedelleri ve alınan avanslar	(29.556.625)	(30.832.277)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden varlıklar, net	(130.933)	(160.387)

23 Borçlanmalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Kısa vadeli borçlanmalar		
İhraç edilen menkul kıymetler	7.414.712	6.068.121
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	2.794.220	4.679.904
Banka kredileri	1.870.104	1.977.879
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.301.561	1.388.628
Kiralama işlemlerinden borçlar	106.468	96.960
Faktoring borçları	27.023	39.074
Toplam	13.514.088	14.250.566

	2020	2019
Uzun vadeli borçlanmalar		
Banka kredileri	1.873.656	1.811.187
Kiralama işlemlerinden borçlar	331.873	250.874
Sermaye benzeri krediler	225.114	166.453
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	120.061	148.066
İhraç edilen menkul kıymetler	15.673	42.417
Sukuk İşlemleri	1.370.066	700.944
Toplam	3.936.443	3.119.941

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

23 **Borçlanmalar (devamı)**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

2020					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	9,5-20,5	2021-2025	1.540.879	1.599.933
Teminatlı banka kredileri	TL	Rotatif	2021	23.725	19.996
Teminatlı banka kredileri	USD	1,05-8,6	2021-2029	1.326.649	1.339.058
Teminatlı banka kredileri	EUR	0,49-6,5	2021-2029	322.355	316.486
Teminatlı banka kredileri	ALL	5,00-5,50	2021-2030	27.432	28.115
Teminatsız banka kredileri	TL	Rotatif	2021	11.877	9.998
Teminatsız banka kredileri	TL	7,5-37,08	2021-2029	1.752.649	1.871.632
Teminatsız banka kredileri	USD	Rotatif	2021	28.129	27.527
Teminatsız banka kredileri	USD	0,1-7,75	2021-2022	1.677.944	1.700.621
Teminatsız banka kredileri	EUR	0,01-7,35	2021-2031	1.505.430	1.193.927
Teminatsız banka kredileri	AUD	2,25	2021	13.422	13.678
Teminatsız banka kredileri	XAU	0,75-1,25	2021	28.827	28.853
Teminatsız banka kredileri	CHF	0,35	2021	25.723	25.728
Teminatsız banka kredileri	GBP	1,35	2021	9.103	9.164
Borçlanma senetleri	TL	8,5 – 23,75	2021-2022	812.212	812.212
Borçlanma senetleri	USD	0,5 - 4,75	2021-2022	6.421.228	6.421.228
Borçlanma senetleri	EUR	0,4-2,3	2021	196.945	196.945
Faktoring borçları	TL	14,8	2021	8.000	8.000
Faktoring borçları	USD	11,0	2021	8.441	8.441
Faktoring borçları	EUR	6,3	2021	10.582	10.582
Kiralama işlemlerinden borçlar	EUR		2021-2024	323.755	339.825
Kiralama işlemlerinden borçlar	TL		2021-2028	52.216	45.573
Kiralama işlemlerinden borçlar	USD		2024-2028	2.788	2.788
Kiralama işlemlerinden borçlar	ALL		2021-2030	77.015	49.772
Kiralama işlemlerinden borçlar	JPY		2021	383	383
Sukuk sözleşmesi	USD		2024	866.179	866.179
Sukuk sözleşmesi	TL		2030	503.887	503.887
				17.577.775	17.450.531

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

23 **Borçlanmalar (devamı)**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

2019					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	14-27	2020-2024	1.430.434	1.518.436
Teminatlı banka kredileri	USD	2,64-8,64	2020-2029	1.254.718	1.250.521
Teminatlı banka kredileri	USD	Libor +4	2020	80.513	78.482
Teminatlı banka kredileri	EUR	0,65-7,75	2020-2035	344.133	343.231
Teminatlı banka kredileri	ALL	4,50-5,50	2020-2029	12.709	12.708
Teminatsız banka kredileri	TL	Rotatif	2020	27.377	25.643
Teminatsız banka kredileri	TL	9-29	2020-2029	1.904.362	1.890.937
Teminatsız banka kredileri	USD	Rotatif	2020	28.299	28.293
Teminatsız banka kredileri	USD	1-8,64	2020-2021	1.764.795	1.773.743
Teminatsız banka kredileri	EUR	0,01-7,90	2020-2025	3.092.451	3.099.681
Teminatsız banka kredileri	GBP	1,45	2020	23.404	23.423
Teminatsız banka kredileri	AUD	3,75	2020	9.762	10.085
Teminatsız banka kredileri	XAU	2,76	2020	90.300	92.399
Teminatsız banka kredileri	CHF	0,4	2020	24.492	24.535
Borçlanma senetleri	TL	8,5–28,65	2020-2021	5.123.062	5.123.062
Borçlanma senetleri	USD	2–7,5	2020-2022	411.939	416.416
Borçlanma senetleri	EUR	0,5-2	2020	571.060	571.060
Faktoring borçları	TL	12,7 – 21,29	2020	4.610	4.610
Faktoring borçları	USD	8-8,25	2020	13.959	13.959
Faktoring borçları	EUR	3,45–3,55	2020	20.505	20.505
Kiralama işlemlerinden borçlar	EUR		2020-2049	256.328	252.405
Kiralama işlemlerinden borçlar	TL		2020-2025	48.856	41.210
Kiralama işlemlerinden borçlar	USD		2020-2028	2.428	2.428
Kiralama işlemlerinden borçlar	ALL		2020-2049	51.114	51.114
Kiralama işlemlerinden borçlar	JPY		2020-2022	677	677
Sukuk sözleşmesi	USD		2024	700.944	700.944
				17.293.231	17.370.507

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, kullanılan banka kredileri karşılığında, inşaat halindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 200.000 USD (31 Aralık 2019: 200.000 USD) tutarında ipotek bulunmaktadır. Grup’un sahip olduğu yönetim binası üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: 100.000 USD).

Çalık Holding, ÇEDAŞ, YEDAŞ, YEPAŞ ve ilgili tarafların bir bankadan kullandığı ve kullanacağı nakdi ve gayri nakdi kredilere teminat teşkil etmek üzere YEDAŞ, YEPAŞ ve ÇEDAŞ’ta Çalık Enerji’nin sahip olduğu hisselerin sırasıyla 85 adeti (0,085 TL), 115 adeti (0,115 TL) ve 377.622.000 adeti üzerinde (377.622 TL) ve ÇEDAŞ’ın, YEPAŞ’ta sahip olduğu 6.358.770.388 adet hisse (63.587 TL) ile YEDAŞ’ta sahip olduğu 35.700.685.312 adet (357.006 TL) hisse de bu banka lehine rehin olarak verilmiştir.

24 **Türev finansal araçlar**

31 Aralık tarihi itibarıyla elde tutulan türev finansal araçların net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Forward işlemleri	16.758	(13.315)	1.699	(1.664)
Swap işlemleri	74.405	(124.254)	21.048	(7.939)
Yabancı para opsiyon işlemleri	6.700	(5.990)	6.617	(7.428)
	97.863	(143.559)	29.364	(17.031)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***24 Türev finansal araçlar (devamı)**

Nette alacak durumunda olan (gerçeğe uygun değeri pozitif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal varlıklar olarak raporlanmıştır. Nette borç durumunda olan (gerçeğe uygun değeri negatif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal yükümlülükler olarak raporlanmıştır.

Grup'un türev sözleşmelerine ilişkin daha kapsamlı açıklama Dipnot 36'da yer almaktadır.

25 Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Personele borçlar	37.856	38.435
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	19.128	17.490
Toplam	56.984	55.925

26 Karşılıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Kısa vadeli karşılıklar</u>		
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	133.656	106.407
Diğer kısa vadeli karşılıklar	176.144	117.710
Toplam kısa vadeli karşılıklar	309.800	224.117
<u>Uzun vadeli karşılıklar</u>		
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	86.966	66.576
Diğer uzun vadeli karşılıklar	9.207	5.367
Toplam uzun vadeli karşılıklar	96.173	71.943
Toplam karşılıklar	405.973	296.060

31 Aralık tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa ve uzun vadeli karşılıkların aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Kısa vadeli</u>		
İkramiye karşılıkları	101.433	79.796
Kullanılmamış izin karşılıkları	32.223	26.611
	133.656	106.407
<u>Uzun vadeli</u>		
Kıdem tazminatı karşılıkları	86.944	66.576
	86.944	66.576

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	124.623	97.122
Gider karşılıkları	41.346	7.125
Diğer karşılıklar	19.382	18.830
	185.351	123.077

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***26 Karşılıklar (devamı)****Kıdem tazminatı karşılığı**

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri için en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan (kadınlar ve erkekler için sırasıyla 58 ve 60 yaş) ya da kadınlarda ve erkeklerde sırasıyla 20 yılı ve 25 yılı tamamlamış veya askeri hizmet için işten istifa eden ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 8 Eylül 1999'daki yönetmelik değişikliğine göre, ek tamamlayıcı hükümler mevcuttur.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kıdem tazminatı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 Ocak bakiyesi	66.576	43.554
Faiz maliyeti	12.415	12.873
Servis maliyeti	7.602	8.116
Dönem içerisinde ödenen	(14.397)	(13.621)
Çevrim Farkı	5.293	4.377
Aktüeryal fark	9.455	11.277
31 Aralık bakiyesi	86.944	66.576

Karşılık çalışanların emekli olmasıyla ilgili gelecekte doğacak muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerini tahmin ederek hesaplanmaktadır.

Aşağıdaki aktüeryal varsayımlar toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılmıştır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
	%	%
İskonto oranı	3,12	3,60
Faiz oranı	12,4	12,1
Enflasyon oranı	9,00	8,20

Yükümlülüklerin hesaplanmasında hükümet tarafından açıklanan kıdem tavan fiyatı baz alınmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla tavan fiyatı 7,12 TL'dir (31 Aralık 2019: 6,38 TL).

2020 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlave karşılık	Geri çevrilen ve ödenen karşılıklar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	97.122	26.019	(5.210)	6.692	124.623
İkramiye karşılıkları	79.796	58.216	(39.941)	3.362	101.433
Kullanılmamış izin karşılıkları	26.611	8.226	(4.199)	1.585	32.223
Diğer gider karşılıkları	25.955	34.502	(697)	968	60.728
Toplam	229.484	126.963	(50.047)	12.607	319.007

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***26 Karşılıklar (devamı)**

2019 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlave karşılık	Geri çevrilen karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	66.266	33.358	(6.249)	3.747	97.122
İkramiye karşılıkları	62.435	62.989	(46.838)	1.210	79.796
Kullanılmamış izin karşılıkları	24.054	2.825	(1.993)	1.725	26.611
Diğer gider karşılıkları	17.611	8.062	(22)	304	25.955
Toplam	170.366	107.234	(55.102)	6.986	229.484

27 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un finans sektörü faaliyetleri hariç teminat, rehin ve ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Orişinal para birimi (TL karşılığı)			
	USD	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliğı adına vermiş olduğı TRİ’ler in toplam tutarı	2.343.962	437.800	674.666	3.456.428
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğı TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
- Ortak lehine vermiş olduğı TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütölmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğı TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ’ler (*)	15.297	193.668	--	208.965
Toplam	2.359.259	1.429.685	674.666	4.463.610

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un finans sektörü faaliyetleri hariç TRİ pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Orişinal para birimi (TL karşılığı)			
	USD	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliğı adına vermiş olduğı TRİ’ler in toplam tutarı	3.021.995	520.138	512.655	4.054.788
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğı TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
- Ortak lehine vermiş olduğı TRİ’lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütölmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğı TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ’ler (*)	11.702	189.622	--	201.324
Toplam	3.033.697	1.507.977	512.655	5.054.329

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ’lerin toplam özkaynaklara oranı yüzde 1,6’dır. (31 Aralık 2019: yüzde 2,1).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***27 Taahhütler, koşullu yükümlölükler ve varlıklar (devamı)**

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup’un olağan faaliyetlerinden kaynaklanan taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devam eden MTİ sözleşmeleri için verilen	2.049.277	1.485.418
Bankalara verilen	907.650	986.676
Hisseler üzerindeki rehinler	798.217	798.217
TETAŞ ve TEİAŞ	227.306	127.483
EPDK’ya verilen	42	244
Diğer tedarikçi ve resmi kurumlara verilen	481.118	1.656.291
Toplam şartlı yükümlölükler	4.463.610	5.054.329

Davalar

31 Aralık 2020 itibarıyla, Grup aleyhine açılan devam eden davalar için beklenen nakit çıkışı tutarı 124.623 TL’dir (31 Aralık 2019: 97.122 TL). 31 Aralık 2020 itibarıyla, aleyhe açılan davalara ayrılan karşılıklar tutarı büyük oranda Grup’a karşı açılmış olan işçi davalarıyla ilgilidir. Grup, bu davaların toplam tutarı kadar karşılık ayırmıştır.

Olası vergi denetimleri

Grup’un Türkiye’deki geçmiş son beş yıla yönelik olarak vergi beyannameleri ve muhasebe kayıtları vergi otoriteleri ve diğer resmi kuruluşlar (Sosyal Güvenlik Kurumu gibi) tarafından incelemeye açıktır. Grup tutarları kesin olarak tahmin edilememeleri sebebiyle finansal tablolarda denetlenmemiş yıllara ait muhtemel bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetimi denetlenmemiş yıllara ait olarak önemli bir vergi riski beklememektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***28****Vergi**Türkiye

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı 2020 için yüzde 22’dir (31 Aralık 2019: yüzde 22) ve çeyrek dönemlerde geçici kurumlar vergisi beyannamesi doldurulur. Bu oran 2021 yılı itibarıyla yüzde 20’ye çekilecektir. Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve gayrimenkullerin satışlarından elde edilen gelirlerin yüzde 75’i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olmaktadır. Geriye kalan yüzde 25’lik kısım kurumlar vergisine tabidir. 2020 yılından itibaren geçerli olmak üzere bu oran taşınmazlar için yüzde 50 olarak revize edilmiştir.

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olan yasal düzenlemeye göre, 1999 ve 2002 yılları arasında elde edilen ve kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan yapılan temettü ödemeleri için stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15 ve 30’uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir.

Bu bağlamda Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde yüzde 10 oranında uygulanan stopaj oranı yüzde 15’e çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13. Maddesinin “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***28****Vergi (devamı)**Türkiye (devamı)**Grup’un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları***Arnavutluk Cumhuriyeti*

Arnavutluk Cumhuriyeti için geçerli olan kurumlar vergisi oranı yüzde 15’tir (31 Aralık 2019: yüzde 15). Vergi matrahı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu hesaplanmaktadır. Belgesiz harcamalar, cari dönem içerisinde özkaynak tutarının dört katını aşan kredi faizi geri ödemeleri ve ön ödemeler ve belirli limitin üzerindeki temsil ağırlama ve yan hak giderleri gibi bazı giderler indirimine konu edilemez.

Kosova Cumhuriyeti

Kosova Cumhuriyeti’nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı yüzde 10’dur (31 Aralık 2019: yüzde 10).

Kosova vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre ile taşınabilir.

Mısır Arap Cumhuriyeti

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Mısır’da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların tabi olduğu kurumlar vergisi oranı yüzde 22,5’tir (31 Aralık 2019: yüzde 22,5). Grup’un Mısır’da faaliyetleri bu ülkenin serbest ticaret bölgesinde olup Grup bu faaliyetlerinden dolayı kurumlar vergisine tabi değildir.

Birleşik Arap Emirlikleri

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’un Birleşik Arap Emirlikleri’nde sadece Dubai’de faaliyet gösteren bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri’nde federal bir kurumlar vergisi bulunmamaktadır. Ancak farklı sektörler için farklı emirliklerde benzer vergiler uygulanmaktadır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Dubai’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları kurumlar vergisine tabi değildir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***28 Vergi (devamı)****Grup’un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları (devamı)***ABD*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Federal Kurumlar Gelir Vergisi, vergiye tabi gelir dilimleri halinde yüzde 15 ila yüzde 40 arasında uygulanır (31 Aralık 2019: yüzde 15-40) Eyalet hükümetleri ve yerel yönetimler de yüzde 1 ila yüzde 12 arasında değişen gelir vergileri uygulayabilirler. Yabancı şirketler genel olarak yerli şirketler ile aynı kurumlar vergisine tabidir, ancak vergiye tabi gelir sadece işletme tarafından ABD dahilindeki ticaret veya işlerden veya ABD gayrimenkullerinin veya stokunun bir yabancı satışından elde edilen tüm ABD kaynaklı gelirler olarak kabul edilen Efektif Olarak Bağlı Gelir (ECI) üzerinden hesaplanır.

Gürcistan

Gürcistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı yüzde 15’tir (31 Aralık 2019: yüzde 15).

Özbekistan

Özbekistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak yüzde 17,2 olarak uygulanmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’un Özbekistan’daki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler özel izinle kurumlar vergisine tabi değildir.

Libya

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Libya’da faaliyet gösteren şubenin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı yüzde 20’dır (31 Aralık 2019: yüzde 20). Ayrıca yabancı şirketler kurumlar vergisine ilaveten %4 oranında ek cihad vergisi ödemekle yükümlüdür.

Türkmenistan

Türkmenistan kanunlarına göre yerel şirketlere kurumlar vergisi oranı yüzde 8 olarak uygulanırken, yurtdışı ortaklı yerel şirketlere ve yabancı şirketlerin ülkedeki şubeleri için yüzde 20 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Türkmenistan’daki şubelerin ana şirketi Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kazanılan gelirler üzerinden Türkiye’de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muaftır. Diğer taraftan, Türkiye’den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizatın kaynaklanan satış kazançları Türkiye’de kurumlar vergisine tabidir.

Hollanda

Hollanda’da yerleşik kurumların dünya çapındaki gelirleri üzerindeki vergi oranı yüzde 25’tir (31 Aralık 2019: yüzde 25). Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurtdışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***28 Vergi (devamı)***İsviçre*

İsviçre’deki kurumlar vergisi Kantonal ve Federal gelir vergilerinin bir birleşimidir. Kantonal vergi yüzde 23.36 (2019: yüzde 23.36) efektif oranı ile ilgili dönemin net karı üzerinden ve yüzde 0.401 (2019: yüzde 0.401) efektif oranı ile ilgili dönemin özkaynakları üzerinden hesaplanmaktadır. Federal gelir vergisi yüzde 8.50 (2019: yüzde 8.50) oranı ile ilgili dönemin net karı üzerinden hesaplanmaktadır. Vergi giderleri vergiden düşülebilir giderler olduğu için etkin faiz oranı yüzde 24 seviyesinde gerçekleşmektedir (2019: yüzde 24). Kantonal ve Federal vergilere ek olarak, çeşitli etkin oranlar üzerinden son iki yıllık brüt gelirler, kira giderleri ve personel sayısı üzerinden hesaplanan profesyonel vergi adında bir vergi hesaplanmaktadır.

İsviçre’deki vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre taşınabilir. Şirketler uzatma talebinde bulunmadıysa, vergi beyannamelerini ilgili vergi yılı kapanışını takip eden ilk dört ay içerisinde vermelidir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Sırbistan

Sırbistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak yüzde 15 olarak uygulanmaktadır.

Katar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’un Katar’da faaliyet gösteren bir şubesi ve bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Katar Emirlikleri’nde şirketler kurumlar vergisine tabiidir. Grup’un Katar’da yürüttüğü projeye ilişkin vergi ve harçlar ise vergiden muaftır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***28 Vergi (devamı)**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

Etkin vergi oranının mutabakatı

	<i>Devam eden faaliyetler</i>		<i>Durdurulan faaliyetler</i>		<i>Toplam</i>	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Cari dönem kurumlar ve gelir vergileri	525.279	337.718	--	--	525.279	337.718
Ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	(117.796)	(113.938)	--	--	(117.796)	(113.938)
Toplam gelir vergisi gideri	407.483	223.780	--	--	407.483	223.780

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/(zarar) üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2020		2019	
	Tutar	%	Tutar	%
Vergi öncesi kar/(zarar)	2.981.915	--	1.941.297	--
Şirket'in yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(656.021)	(22,00)	(427.086)	(22,00)
Kalıcı farklar:				
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(84.774)	(2,87)	(9.928)	(0,51)
Vergiden muaf gelir	451.741	15,31	671.976	34,61
Yurtdışı bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	44.942	1,52	27.859	1,44
Vergi oranı değişikliği etkisi	8.620	0,29	23	0,00
Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlıkları	2.570	0,09	351	0,02
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış önceki dönem geçici farkların kayıtlara alınması	4.947	0,17	(267)	(0,01)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar payları ve konsolidasyon düzeltmeleri etkileri	(165.625)	(5,61)	(510.299)	(26,29)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçici farklar	(12.496)	(0,42)	(35.703)	(1,84)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar mali zararlarının kullanılması	(16.030)	(0,54)	18.136	0,93
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan elektrik dağıtım hakkının cari dönem amortisman gideri	--	--	(4.225)	(0,22)
Yatırım teşviki	--	--	39.054	2,01
Diğer, net	14.643	0,50	6.329	0,33
Vergi gideri	(407.483)	(13,81)	(223.780)	(11,53)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.***28 Vergi (devamı)****Gelir vergisi varlıkları/borçları**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla gelir vergisi varlıkları ve borçları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Gelir vergisi	525.279	337.718
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(485.981)	(361.916)
Cari dönem vergisiyle ilgili (varlıklar) / yükümlülükler, net	39.298	(24.198)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 57.013 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 24.250 TL) ödenecek vergi ile 17.715 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 48.448 TL) peşin ödenen vergi, farklı vergi mevzuatı ile ilişkili olduğu için mahsup edilmemiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, önceki yıllar mali zararlarından oluşan 548.327 TL (31 Aralık 2019: 338.435 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, indirilebilir diğer geçici farklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır). Söz konusu zararlar 2025 yılından sonra indirimine konu olmayacaktır. Söz konusu kalemlerden oluşan ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olmaması nedeniyle kayıtlara alınmamıştır.

Taşınan mali zararlarının vade tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	2020	2019
2020	--	44.680
2021	362.948	144.692
2022	378.754	95.245
2023	1.327.399	1.176.809
2024	316.708	226.281
2025	355.826	--
2.741.635	1.687.707	

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***28 Vergi (devamı)***Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü*

31 Aralık tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	2020		2019	
	<u>Varlık</u>	<u>Yükümlülük</u>	<u>Varlık</u>	<u>Yükümlülük</u>
İzin karşılığı	3.442	--	2.782	--
Kıdem tazminatı karşılığı	11.863	--	6.630	--
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	--	(2.099)	(2.287)	(2.869)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	--	(178.381)	2.106	(60.719)
Karşılıklar	32.679	--	16.273	--
Stoklar	4.158	(61.403)	1.163	(64.495)
Borçlanmaların iç verim oranı etkisi	18.576	(1.133)	3.911	(3.780)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	(61.423)	--	(86.617)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	328.973	(62.846)	294.271	(45.815)
Yatırım teşvikleri	169.253	--	169.253	--
Taşınan mali zararları	49.623	--	29.958	--
Ticari ve diğer alacaklar (reeskont dahil)	312	(1.228)	502	--
İmtiyazlı hizmet alacakları	--	(373.573)	--	(365.643)
Şüpheli alacaklar karşılığı	13.800	--	10.122	--
Güvence bedelleri	19.283	--	17.827	--
TFRS 9, TFRS 15 ve TFRYK 22 politika değişikliği	17.082	--	348	--
Diğer geçici farklar	66.926	(3.697)	60.450	(44.784)
Tamamlanma oranı	--	(498)	--	--
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	735.970	(746.281)	613.309	(674.722)
Mahsuplaşma	(359.044)	359.044	(298.117)	298.117
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	376.926	(387.237)	315.192	(376.605)

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre taşınabilir. Bu nedenle, taşınmış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanımı için son yıl 2025'tir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***29 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri***Ödenmiş sermaye*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 400.000 TL olup, (31 Aralık 2019: 400.000 TL), her biri 1 tam TL (31 Aralık 2019: 1 tam TL) olan 400.000.000 (31 Aralık 2019: 400.000.000) adet kayıtlı hissedenden oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Çalık Holding'in sermaye yapısı, pay sayısına göre aşağıdaki gibidir:

	2020		2019	
	<i>Paylar (bin adet)</i>	<i>%</i>	<i>Paylar (bin adet)</i>	<i>%</i>
Ahmet Çalık	367.999	91,99	367.999	91,99
Delta Netherlands B.V. ^(*)	32.000	8,00	32.000	8,00
Diğer	1	0,01	1	0,01
	400.000	100	400.000	100

(*)24 Aralık 2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in pay sahiplerinden Ahmet Çalık'ın nominal değeri 1 tam TL olan, 32.000.000 TL tutarındaki 32.000.000 adet pay adedinin tamamı her türlü hakkı ile birlikte Delta Netherlands B.V.'ye devredilmiş ve Delta Netherlands B.V. Grup'un ortaklık yapısına eklenmiştir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Birinci tertip yasal yedekler, sermayenin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, sermayenin yüzde 5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının yüzde 10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçelerin kullanımları sınırlanmıştır ve kar payı dağıtımı sermayenin yüzde 50'sini aşmadıkça söz konusu yedek akçeler dağıtılamazlar.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5'inci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde, kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı istisna kapsamına alınmıştır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanmakta ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş olarak kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler içindeki iştirak satışından doğan özel fon tutarı 1.085.480 TL'dir (31 Aralık 2019: 997.887 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş toplam yasal yedek miktarı 2.350.220 TL'dir (31 Aralık 2019: 1.854.918 TL).

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
	235.256	203.629
Dönem kar / (zararının) kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kısmı	58.746	53.191
Yabancı para çevrim farkı	44.388	58.038
Ortak kontrole tabi olan işletmelerde kontrol gücünün elde edilmesi	--	(12.756)
Kontrol gücü olmayan pay değişikliklerinin etkisi	17.881	299
Kontrol gücü olmayan payların sermaye artırımına katılımı	--	17.323
İştirak çıkışı	--	(24.752)
Temettü dağıtımı	(43.491)	(59.716)
Dönem sonu bakiyesi	312.780	235.256

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***29 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (devamı)***Yabancı para çevrim farkları*

Yabancı para çevrim farkları, yurtdışı faaliyetlerin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

30 Hasılat

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Yurt içi satışlar	5.956.988	5.005.658
Yurt dışı satışlar	3.752.147	2.765.773
Diğer satışlar	55.819	60.095
Satış indirimleri (-)	(130.631)	(73.375)
Ara toplam	9.634.323	7.758.151
Satışların maliyeti (-)	(6.696.853)	(5.481.740)
Toplam finans dışı faaliyetlerden brüt kar	2.937.470	2.276.411
Finans sektörü gelirleri	3.139.048	2.575.551
Finans sektörü gelirlerinin maliyeti (-)	(1.161.951)	(1.190.127)
Toplam finans sektörü brüt karı	1.977.097	1.385.424
Toplam brüt kar	4.914.567	3.661.835

2020 yılı satışların maliyeti içerisinde 344.238 TL tutarında amortisman ve itfa payı gideri bulunmaktadır (2019: 297.114 TL).

31 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Personel giderleri	786.334	629.437
Amortisman ve itfa payı giderleri	150.995	134.466
Bakım ve onarım giderleri	102.882	87.232
Dışarıdan sağlanan faydalar	84.439	79.452
Vergi, resim ve harçlar	55.827	56.550
Danışmanlık giderleri	47.129	38.315
Seyahat ve konaklama giderleri	29.624	37.363
Sigorta giderleri	29.413	66.023
Temsil giderleri	28.356	24.912
Haberleşme giderleri	26.286	26.199
Kira giderleri	18.851	26.782
Ofis giderleri	7.472	6.090
Diğer	240.177	159.181
Toplam	1.607.785	1.372.002

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***31 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Personel giderleri	70.826	62.898
Reklam ve promosyon giderleri	69.924	80.000
Komisyon giderleri	33.870	18.167
Amortisman ve itfa payı giderleri	20.510	15.269
Danışmanlık giderleri	15.185	8.638
Nakliye giderleri	14.924	16.318
Kira giderleri	9.324	7.576
Bakım ve onarım giderleri	3.137	6.988
Seyahat ve konaklama giderleri	2.909	7.308
Vergi, resim ve harçlar	2.362	1.757
Haberleşme giderleri	726	400
Diğer	14.342	4.314
Toplam	258.039	229.633

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Personel giderleri	18.199	22.505
Saha araştırma giderleri (*)	16.809	18.007
Amortisman ve itfa payı giderleri	9.869	8.509
Danışmanlık giderleri	7.912	23.848
Seyahat ve konaklama giderleri	3.332	6.368
Temsil giderleri	1.626	1.514
Kira giderleri	23	2.206
Diğer	9.540	8.380
Toplam	67.310	91.337

(*) Saha araştırma giderleri Grup'un madencilik ve petrol üretim alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının dönem içerisinde yaptığı saha araştırma geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan giderlerlerden oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***31 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait personel ve amortisman ve itfa giderlerinin gider çeşitlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<u>Personel giderleri</u>		
Satışların maliyeti	379.334	552.761
Genel yönetim giderleri	786.334	629.437
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	70.826	62.898
Araştırma ve geliştirme giderleri	18.199	22.505
Toplam	1.254.693	1.267.601
<u>Amortisman ve itfa giderleri</u>		
Satışların maliyeti	344.238	297.114
Genel yönetim giderleri	150.995	134.466
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	20.510	15.269
Araştırma ve geliştirme giderleri	9.869	8.509
Toplam	525.612	455.358

32 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Kur farkı geliri	156.554	97.007
Karşılık iptal / geri çevrimleri	94.565	191.510
Menkul kıymet satış karları	94.398	35.223
Varlığa dayalı menkul kıymet satış gelirleri	64.387	35.959
Reklamasyon gelirleri	47	8.096
Diğer	174.738	74.930
Toplam	584.689	442.725

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin karşılık gideri	317.493	236.960
Kur farkı gideri	316.368	126.224
Şüpheli alacak karşılık giderleri	118.899	49.548
Diğer karşılık giderleri	62.534	50.625
Reeskont giderleri	6.659	8.816
Komisyon giderleri	143	18.256
Diğer	84.299	122.195
Toplam	906.395	612.624

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***33 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	472.639	129.034
Hisse senetlerinden elde edilen temettü geliri	223.898	206
İştirak satış karı	37.488	242.733
Türev finansal araçlardan karlar	--	155.808
Maddi duran varlık satış karı	5.700	4.632
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki artış	4.234	81.824
Diğer	58.269	3.487
Toplam	802.228	617.724

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki azalış	223.795	--
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan zararlar	21.423	--
Maddi duran varlık satış zararı	11.019	6.385
Türev finansal araçlar zararı	2.288	--
İştirak satış zararı	--	7.316
Diğer	2.482	3.733
Toplam	261.007	17.434

34 Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Borçlanmalarla ilgili kur farkı gelirleri	665.978	196.027
Faiz gelirleri	70.015	58.831
Toplam	735.993	254.858

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Borçlanmalarla ilgili faiz giderleri	736.875	755.849
Borçlanmalarla ilgili kur farkı giderleri	306.316	116.317
Banka komisyon giderleri	34.026	41.285
Teminat mektup giderleri	28.234	18.368
Diğer komisyon ve ücretler	76.114	26.798
Toplam	1.181.565	958.617

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***35 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar**

Grup'un kontrol gücü olmayan payların önemli seviyede olduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylar ve konsolidasyon düzeltmeleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>Kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kâr</i>	<i>Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü</i>
<i>Albtelecom</i>				
31 Aralık 2020	19,73	(13.282)	55.832	--
31 Aralık 2019	19,73	(5.375)	50.859	--
<i>Çalık Enerji</i>				
31 Aralık 2020	4,58	72.747	216.854	(43.491)
31 Aralık 2019	4,58	51.261	164.238	(59.716)

Albtelecom'un Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, bireysel finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Albtelecom özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	5.196	5.231
Ticari alacaklar	52.283	44.951
Diğer dönen varlıklar	64.505	31.356
Duran varlıklar	1.713.256	1.341.591
Toplam varlıklar	1.835.240	1.423.129
Kısa vadeli borçlanmalar	81.365	49.066
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	241.826	231.443
Uzun vadeli yükümlülükler	1.199.239	849.525
Toplam yükümlülükler	1.522.430	1.130.034
Toplam özkaynaklar	312.810	293.095
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	1.835.240	1.423.129

Albtelecom özet kar veya zarar tablosu	2020	2019
Hasılat	463.471	405.925
Satışların maliyeti	(296.240)	(250.011)
Esas faaliyet giderleri	(144.904)	(129.127)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(10.171)	(1.523)
Finansman gelirleri / (giderleri)	(79.327)	(47.839)
Vergi giderleri	(149)	(4.667)
Dönem zararı	(67.320)	(27.242)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***35 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar (devamı)**

Çalık Enerji'nin Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, konsolide finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Çalık Enerji özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	499.103	915.979
Ticari alacaklar	1.539.584	1.050.221
Diğer dönen varlıklar	1.211.072	744.791
Duran varlıklar	4.922.988	4.325.534
Toplam varlıklar	8.172.747	7.036.525

Kısa vadeli borçlanmalar	261.500	642.067
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	235.021	540.677
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.958.002	1.302.002
Uzun vadeli yükümlülükler	967.358	946.930
Toplam yükümlülükler	3.421.881	3.431.676
Toplam özkaynaklar	4.750.866	3.604.849
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	8.172.747	7.036.525

Çalık Enerji özet kar veya zarar tablosu	2020	2019
Hasılat	5.572.651	4.381.205
Satışların maliyeti	(3.381.574)	(2.869.861)
Esas faaliyet (giderler)/ gelirler	(670.904)	(488.512)
Yatırım faaliyetlerinden (giderler) / gelirler	283.876	263.993
Finansman giderleri, net	(67.792)	(101.549)
Vergi giderleri	(147.886)	(66.030)
Dönem karı	1.588.371	1.119.246

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

Finansal risk yönetimi

Genel bakış

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu dipnot Grup’un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup’un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup’un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel açıklamalar konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Risk yönetimi aktiviteleri gerçekçi bir organizasyon yapısı ile idare edilmektedir ve üst düzey yönetim tarafından tamamen desteklenmektedir.

Grup piyasa, operasyonel, likidite ve karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememe risklerinin sonucu olarak farklı endüstrilerde ve bölgelerdeki işletme operasyonlarının olumsuz etkilenmemesini garantiye almak için risk yönetimi açısından proaktif hareket etmektedir. Risk yönetimi ve iç denetim bölümleri her alt sektör içinde ve grup düzeyinde açığa çıkacak riskleri de içeren farklı risk çeşitleri için farkındalık yaratmakta, bu farkındalıkları korumakta ve uygun risk yönetimi mekanizmasının uygulandığından emin olmaktadır.

Bankacılık:

Risk yönetiminin çerçevesi

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren Aktifbank ve BKT, riskleri azaltmak için aktif olarak teminat yönetimi sistemini kullanmaktadır. Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yönetim kurulları, risk yönetiminin çatısını oluşturmakla yükümlüdür. Yönetim Kurulu, Denetim Komitesini ve Risk Yönetimi Departmanını kurarak, Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetimi politikalarının geliştirilmesini ve yakından takip edilmesini sağlamıştır. Denetim Komitesinde icrai faaliyetlerde bulunmayan üyeler bulunmaktadır ve bunlar faaliyetlerini doğrudan yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetim politikaları karşılaşılabilecek risklere karşı oluşturulmuştur. Uygun risk limitleri ve kontrolleri kurulmuş ve limitler ve riskler yakından takip altına alınmıştır. Risk Yönetimi Politikaları ve Sistemleri düzenli olarak gözden geçirilerek piyasa koşullarındaki değişiklikler yakından takip edilir. Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren grubu eğitimler ve prosedürler ile her çalışanın rolünü ve sorumluluklarını doğru bir şekilde anlayabileceği bir kontrol ortamı sağlamayı hedefler.

Denetim Komitesinin sorumlulukları arasında risk yönetimi politika ve prosedürlerinin uyumu Aktifbank’ın ve BKT’nin karşılaşacağı risklere karşı risk yönetiminin çatısının yeterliliğinin takip edilmesi de yer almaktadır. Denetim komitesi bu faaliyetleri gerçekleştirirken iç denetim tarafından da desteklenir. İç denetim, risk yönetimi kontrollerinin değerlendirilmesinden ve bunların denetim komitesine sunulmasından sorumludur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacakları ve yatırım araçlarından kaynaklanmaktadır.

Grup’un başlıca finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari ve diğer alacaklardır. Grup alacak hesapları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Belirli bir tutarın üzerinde kredi talebi olan tüm müşteriler için kredi değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, önemli bir kredi riski yoğunlaşması bulunmamaktadır. Maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolardaki finansal varlıkların kayıtlı değerleriyle sınırlıdır.

Bankacılık:

Değer düşüklüğüne uğramış müşterilere verilen kredi ve avanslar ve yatırım amaçlı menkul kıymetler

Banka, her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda, Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Değer düşüklüğü karşılığı

Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, verdiği krediler ve elinde tuttuğu borç senetleri portföyünde meydana gelen değer düşüklükleri için karşılık ayırmaktadır. Bu karşılıklar önemli bir riske maruz kalınması durumunda ayrılan bireysel karşılıklardır.

Tüketici kredi portföyünün artması nedeniyle 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren Aktifbank bireysel bazda karşılık ayrılan belirli kredilerin dışındaki krediler için de geçmiş yıllardaki eğilimleri de izleyerek toplu bazda karşılık ayırmaya başlamıştır.

Aktiften silme politikası

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, alacağın veya daha önce tahsis etmiş olduğu kredinin tahsil edilemeyeceğine kanaat getirdiğinde bu alacak için ayrılmış karşılığı iptal ederek alacağı aktiften siler. Borçlunun veya menkul kıymeti ihraç edenin, borcunu ödeyemeyeceği ve teminatların riski karşılayamayacağı durumlarda bu karar belirginleşir.

Yeniden yapılandırılan krediler

Borçlunun finansal durumunda meydana gelen bozulma nedeniyle kredinin süresinin yeniden yapılandırılmasıyla kredilerin vadesi değiştirilir. Kredi yeniden yapılandırılan krediler arasına girdikten sonra iyi bir performans sergilese bile bu kategoride takip edilmeye devam eder.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

36

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar					Bankalardaki nakit(*)	Finansal yatırımlar(**)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar						
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili olmayan taraflar				
31 Aralık 2020	576.008	2.581.693	2.715.090	1.356.043	5.502.594	21.420.034	19.178.420	97.863	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)									
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı									
A. Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri									
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri									
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri									
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)									
- Değer düşüklüğü (-)									
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı									
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)									
- Değer düşüklüğü (-)									
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar									

(*) Merkez bankası ve kasa bakiyeleri hariçtir.

(**) Hisse senetleri ve yatırım fonları hariçtir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

	Alacaklar					Bankalardaki nakit(*)	Finansal yatırımlar(**)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar						
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar					
31 Aralık 2019									
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)									
- Azami riskin teminat,vs ile güvence altına alınmış kısmı									
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	292.299	2.255.709	2.177.318	2.177.318	1.128.208	9.866.390	12.685.758	12.612.116	29.364
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	76.878	--	--	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri									
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	322.183	--	--	19.867	--	--	1.195.020	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(322.183)	--	--	(19.867)	--	--	(584.792)	--
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(*) Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

(**) Hisse senetleri ve yatırım fonları hariçtir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Değer düşüklüğü zararları

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	126.870	--	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	41.929	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	33.183	--	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	13.299	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--
Toplam	215.281	--	--
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

31 Aralık 2019	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	63.444	--	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	21.940	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	35.621	--	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	42.409	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--
Toplam	163.414	--	--
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup faaliyetlerinin genel fonlamasında ve pozisyon yönetiminde ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Grup’un varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyata ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememe risklerini kapsamaktadır. Grup’un kaynak yaratımı için bankalara erişimi vardır ve aktiflerinin belirli miktarını nakit ve nakde eşdeğer varlıklar olarak tutmaktadır. Grup hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

Bankacılık:

Likidite riski yönetimi

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yaklaşımına göre yükümlülüklerin baskı altındaki zamanlarda veya normal zamanlarda beklenmeyen kayıplara neden olmadan ve işletmenin ismine zarar vermeden karşılanabilmesi için yeterli likiditeye sahip olunmalıdır.

Kısa dönem fonlamasının kaynağı para piyasalarından kısa vadeli borçlanmalardır. Uzun vadeli borçlanmalara gerek duyulduğunda sermaye piyasası araçlarından faydalanılmaktadır. Ek fonlamaya ihtiyaç duyulduğunda yurtiçi ve yurt dışı bankalardan fon toplanabilmektedir.

Likidite riskine maruz kalma

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının likidite riski için anahtar ölçümü, net likit varlıkların kısa vadeli alınan borçlara oranıdır. Bu nedenle net likit varlıklar arasında nakit ve nakit benzerleri ile aktif bir pazarı olan alım satım amaçlı finansal varlıklar yer almaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finansal yükümlülüklerin kayıtlı değeri, sözleşmeye dayalı nakit akışları veya beklenen nakit akışları ile vadeleri aşağıdaki gibidir:

2020	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(38.754.754)	(39.122.405)	(26.863.462)	(8.558.346)	(3.438.484)	(262.113)
Borçlanmalar	(17.450.531)	(18.896.073)	(10.069.229)	(3.444.860)	(3.820.473)	(1.561.511)
	(56.205.285)	(58.018.478)	(36.932.691)	(12.003.206)	(7.258.957)	(1.823.624)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(2.018.971)	(2.037.712)	(676.325)	(1.325.523)	(35.864)	--
Diğer borçlar	(780.651)	(780.651)	(214.704)	(180.171)	(385.776)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(56.984)	(56.984)	(37.932)	(19.052)	--	--
	(2.856.606)	(2.875.347)	(928.961)	(1.524.746)	(421.640)	--
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	97.863	3.765.680	1.328.079	1.877.269	560.332	--
Nakit çıkışları	(143.559)	(3.851.162)	(1.365.803)	(1.925.036)	(560.323)	--

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)****Likidite riski (devamı)**

2019	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(26.214.533)	(26.219.838)	(17.103.988)	(6.451.628)	(2.470.651)	(193.571)
Borçlanmalar	(17.370.507)	(18.147.380)	(11.123.560)	(3.325.963)	(3.239.920)	(457.937)
	(43.585.040)	(44.367.218)	(28.227.548)	(9.777.591)	(5.710.571)	(651.508)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(1.575.875)	(1.578.897)	(708.650)	(817.030)	(53.217)	--
Diğer borçlar	(660.382)	(660.382)	(148.947)	(224.795)	(286.640)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(55.925)	(55.925)	(46.066)	(9.859)	--	--
	(2.292.182)	(2.295.204)	(903.663)	(1.051.684)	(339.857)	--
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	29.364	4.059.823	2.421.399	733.259	905.165	--
Nakit çıkışları	(17.031)	(4.054.945)	(2.418.867)	(735.285)	(900.793)	--

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Grup'un gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetirken getiriyi optimize etmektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)****Faiz oranı riski**

Grup'un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Değişken faizli varlık ve yükümlülüklerle ilgili olarak Grup altı aylık Libor ya da farklı çeşitteki faiz oranları gibi çeşitli değişken faiz göstergelerinin yeniden fiyatlama özelliklerindeki farklılık olarak betimlenen baz riskine maruz kalmaktadır. Grup'un temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

Profil

31 Aralık itibarıyla Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	11.391.877	11.484.165
Finansal yükümlülükler	53.532.273	41.413.495
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	29.476.112	17.350.366
Finansal yükümlülükler	2.673.012	2.171.545

31 Aralık 2020 tarihinde Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 268.031 TL (31 Aralık 2019: 151.788 TL) daha düşük olacaktı. Aynı şartlar altında Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan düşük olsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 268.031 TL (31 Aralık 2019: 151.788 TL) daha yüksek olacaktı.

Sabit faizli araçlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan sabit faizli finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski

Grup, yabancı para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlanmalardan dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerin yapıldığı yabancı para birimleri büyük oranda Avro ve TL’dir (31 Aralık 2019: Avro ve TL).

Grup, yabancı para birimlerindeki diğer parasal varlık ve yükümlülükler açısından, gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri gidermek için spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak maruz kalınan kur riskini kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Grup, kurun değişmesine bağlı olarak yabancı para cinsinden borçlar ve banka kredilerinin çevriminden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu riskler Yönetim Kurulu tarafından gözlemlenmekte ve onaylanan limitler içerisinde pozisyon alınarak ve gerektiğinde türev araçlar kullanarak sınırlandırılmaktadır.

Grup, yabancı para cinsindeki finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan yabancı para riskini asgari seviyeye indirmek için zaman zaman türev araçlarının kullanımının yanı sıra atıl nakit tutarlarını yabancı para olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2020			
	TL karşılığı	Türk Lirası	Avro	Diğer(*)
1. Ticari alacaklar	874.692	28.821	44.987	440.631
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa. banka hesapları dahil)	15.099.486	180.441	894.253	6.863.701
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	1.886.120	74.880	184.613	148.268
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	17.860.298	284.142	1.123.853	7.452.600
5. Ticari alacaklar	9.510	9.510	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	11.897.628	24.701	897.934	3.784.426
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	165.716	1.464	3.860	129.479
8. Duran varlıklar (5+6+7)	12.072.854	35.675	901.794	3.913.905
9. Toplam varlıklar (4+8)	29.933.152	319.817	2.025.647	11.366.505
10. Ticari borçlar	(14.842.178)	(248.567)	(1.603.599)	(148.551)
11. Finansal yükümlülükler	(6.554.914)	(936.994)	(146.941)	(4.294.292)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(7.133.357)	(130.938)	(257.172)	(4.685.837)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(33.364)	--	(1.177)	(22.767)
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(28.563.813)	(1.316.499)	(2.008.889)	(9.151.447)
14. Ticari borçlar	(2.016.309)	--	(221.167)	(24.062)
15. Finansal yükümlülükler	(2.771.312)	(1.604.987)	(83.663)	(412.698)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(9.494)	--	--	(9.495)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(8)	(8)	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(4.797.123)	(1.604.995)	(304.830)	(446.255)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(33.360.936)	(2.921.494)	(2.313.719)	(9.597.702)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	1.255.160	(59.662)	72.478	661.960
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	5.188.323	338	169.714	3.659.217
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(3.933.163)	(60.000)	(97.236)	(2.997.257)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(2.172.624)	(2.661.339)	(215.594)	2.430.763
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23)				
(=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(5.446.248)	(2.678.013)	(475.368)	1.513.823

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

31 Aralık 2019 itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2019			
	TL karşılığı	Türk Lirası	Avro	Diğer(*)
1. Ticari alacaklar	592.007	65.455	34.655	296.078
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa. banka hesapları dahil)	13.906.926	118.381	1.348.862	4.817.802
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	1.366.060	66.703	179.942	102.636
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	15.864.993	250.539	1.563.459	5.216.516
5. Ticari alacaklar	13.544	13.544	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	6.615.405	58.042	604.429	2.537.549
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	24.285	23	2.586	7.063
8. Duran varlıklar (5+6+7)	6.653.234	71.609	607.015	2.544.612
9. Toplam varlıklar (4+8)	22.518.227	322.148	2.170.474	7.761.128
10. Ticari borçlar	(10.108.340)	(110.652)	(1.485.234)	(119.994)
11. Finansal yükümlülükler	(7.607.052)	(811.299)	(490.905)	(3.530.939)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(4.073.633)	(27.744)	(205.739)	(2.677.599)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(10.421)	--	(149)	(9.433)
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(21.799.446)	(949.695)	(2.182.027)	(6.337.965)
14. Ticari borçlar	(1.503.926)	--	(203.901)	(147.860)
15. Finansal yükümlülükler	(2.426.159)	(1.139.543)	(153.136)	(268.168)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(19.665)	--	(1.762)	(7.948)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(3.949.750)	(1.139.543)	(358.799)	(423.976)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(25.749.196)	(2.089.238)	(2.540.826)	(6.761.941)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	152.569	(142.385)	27.932	109.193
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	3.087.444		184.656	1.859.374
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(2.934.875)	(142.385)	(156.724)	(1.750.181)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(3.078.400)	(1.909.475)	(342.420)	1.108.380
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23)				
(=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(4.610.893)	(1.833.816)	(552.731)	898.921

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren yılda USD’nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	USD’nin değer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi	USD’nindeğer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi
31 Aralık 2020				
Türk Lirası paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, Türk Lirası	266.134	(266.134)	--	--
2-Türk Lirası tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- Türk Lirası’nın net etkisi (1+2)	266.134	(266.134)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	194.205	(194.205)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro’nun net etkisi (4+5)	194.205	(194.205)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(243.076)	243.076	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı				
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(243.076)	243.076	--	--
TOPLAM (3+6+9)	217.263	(217.263)	--	--

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda Türk Lirası’nın belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	USD’nin değer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi	USD’nindeğer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi
31 Aralık 2019				
Türk Lirası paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, Türk Lirası	190.947	(190.947)	--	--
2-Türk Lirası tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- Türk Lirası’nın net etkisi (1+2)	190.947	(190.947)		
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	227.731	(227.731)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro’nun net etkisi (4+5)	227.731	(227.731)		
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(110.838)	110.838	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(110.838)	110.838	--	--
TOPLAM (3+6+9)	307.840	(307.840)	--	--

Sermaye yönetimi

Sermaye yönetimi kapsamında Grup’un amaçları;

- Grup’un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki finansal piyasaları düzenleyen ve denetleyen kurumlarının zorunlu kıldığı sermaye gerekliliklerini sağlamak;
- Hissedarlar ve diğer pay sahiplerine kar ve fayda sağlanmasına devam edebilmek amacıyla, Grup’un devamlılığının sürdürülebilmesini güvence altına almak;
- Hissedarlarına yeterli getiriyi sağlamak.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)***Sermaye yönetimi (devamı)***Bankacılık:***Aktifbank*

Aktifbank’ın sermaye yeterliği BDDK tarafından sürekli olarak izlenmektedir.

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren 28 Haziran 2012 tarih 28337 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümlerince sermaye yeterliliği standart oranı tespit edilmektedir. Sermaye yeterliliği standart oranı hesabına dahil edilen piyasa riski hesaplamasında, Standart Yöntem kullanılmaktadır.

BDDK’ın düzenleyici kurallarına göre Aktifbank’ın toplam sermayesinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranının %12 olması gerekir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Aktifbank’ın sermaye yeterlilik oranı %14,39’tir (31 Aralık 2019: %14,85).

BKT

BKT’nin temel politikası, yatırımcı ve kredi veren için güçlü sermaye yapısını devam ettirmek ve işlerin gelişerek devam etmesini sağlamaktır. Sermaye’nin dönüş oranı önemlidir ve BKT yüksek dönüşlerle sermaye pozisyonu arasında bir denge kurmuştur. Dönem boyunca BKT’nin sermaye yönetiminde önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yasal Sermaye: BKT, Arnavutluk’taki yasal düzenleyici kuruluş olan Bank of Albania (“BoA”)’nın oluşturduğu ve takip ettiği oranları ve ölçüleri kullanarak sermaye yeterlilik rasyosunu yakından takip etmektedir. “Sermaye Yeterlilik” düzenlemesi 8269 numaralı ve 23 Aralık 1997 tarihli kanunla BoA tarafından kabul edilmiş, 9662 numaralı ve 18 Aralık 2006 tarihli kanunla da tüm Arnavutluk Cumhuriyeti’ndeki bankalar için zorunlu hale getirilmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu: Sermaye Yeterliliği Rasyosu yasal sermayenin risk bazlı varlıklar ve finansal durum tablosu dışı yükümlülöklere oranıdır ve yüzde olarak ifade edilir. Sermaye Yeterlilik Oranı yasal sermayenin risk ağırlıklı finansal durum tablosu içi ve dışı kredi riski ve karşı taraf kredi riski ile piyasa ve operasyonel risk için sermaye gerekliliklerinin toplamı olarak hesaplanan maruz kalınan risk ağırlıklılıklarına oranıdır. Bank of Albania tarafından belirlenen asgari sermaye yeterlilik oranı %12’dir ve BKT’nin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sermaye yeterlilik rasyosu %15,75’dir (31 Aralık 2019: %18,62).

2020 Aralık ayında BKT Yasal Sermaye Yeterlilik Oranı, 1. Kuşak Sermaye Yeterlilik Oranı ve Adi Hisse Senedi Sahiplerine Ait Özkaynak 1. Kuşak Oranı olarak sırasıyla %15,75, %14,69 ve %14,69 (2019: sırasıyla %18,62, %17,37 ve %17,37) oranlarını raporlamıştır.

Risk Ağırlıklı Varlıklar (RWAs): Kredi riski hesaplaması için finansal durum tablosu içi ve dışı kalemler 15 risk sınıfında sınıflandırılmaktadır. Her bir risk sınıfı uygun risk ağırlığı ve ilgili ağırlıklandırılmış risk tutarının nasıl değerlendirileceği ile ilgili kendi özel şartlarına sahiptir. Karşı taraf kredi riski için Standartlaştırılmış Metod uygulanmaktadır. Piyasa riski, BKT’nin mevzuatta tanımlanan sermaye şartlarını ve/veya ya da belirlenmiş asgari eşik değerlerin üzerinde toplam yabancı para net açık pozisyonu sahip olma durumunu karşılayan alım satım amaçlı finansal varlık portföyü olması halinde hesaplanmaktadır. Operasyonel risk sermaye yeterliliği Basit Gösterge Metodu’na göre hesaplanmaktadır.

Uyum: BKT yıl boyunca gerekli iç ve dış sermaye yeterliliklerine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)***Operasyonel risk*

Operasyonel risk, Grup’un süreçleri, personeli, teknolojisi ve altyapısı ile kredi, piyasa ve likidite riski dışında kalan yasa ve düzenlemelerin gerektirdikleri ve kurum kültürünün genel kabul görmüş standartları gibi dışsal faktörler ile ilgili olan birçok sebepten kaynaklanabilen doğrudan ve ya dolaylı zarar etme riskidir. Operasyonel risk, Grup’un bütün faaliyetlerinden kaynaklanır.

Grup’un amacı finansal ve Grup’un saygınlığına gelebilecek zarardan kaçınma ve maliyet verimliliğini dengeleyecek ve yenilikçiliği ve yaratıcılığı kısıtlayacak kontrol prosedürlerinden kaçınacak şekilde operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riske yönelik kontrollerin geliştirilmesi ve uygulanmasında birincil sorumluluk her işletme biriminin üst yönetimine verilmiştir. Bu sorumluluk, aşağıdaki alanlarla ilgili operasyonel riskin yönetilmesi için genel Grup standartlarının geliştirilmesi ile desteklenmektedir.

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesini de içeren uygun bir görev dağılımının gereklilikleri
- işlemlerin mutabakatının yapılması ve izlenmesi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrol ve prosedürlerin dökümanite edilmesi
- karşılaşılan operasyonel risklerin ve belirlenen riskler için kontrol ve prosedürlerin yeterliliklerinin periyodik değerlendirilmesi ile ilgili gereklilikler
- faaliyet zararlarının ve tavsiye edilen zarar tazmin aksiyonlarının raporlanması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının geliştirilmesi
- eğitim ve profesyonel gelişim
- etik ve iş standartları
- verimli olduğu durumda sigortalamayı da içerecek risk hafifletmesi

Grup standartları ile uyumluluk İç Denetim’in yürüttüğü periyodik inceleme programı ile desteklenmektedir.

Gerçeğe uygun değer bilgisi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında işlem tarihinde Grup dahil olduğu varlığa ya da borca ilişkin asıl piyasada ya da asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılan olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyattır.

Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyatından belirlemektedir. Bir piyasa, işlem fiyatları hazır ve düzenli olarak var olduğu ve bilgili bir alıcı ile satıcı arasında gerçek ve düzenli yapılan işlemleri yansıttığı durumlarda aktif olarak değerlendirilir. Eğer bir finansal araca ilişkin piyasa aktif değilse, Grup gerçeğe uygun değeri ilgili gözlemlenebilir verilerin en fazla kullanılacağı uygun bir değerlendirme yöntemleri kullanarak ölçer.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

36

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

31 Aralık 2020	İfta edilmiş maliyet	GUD farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Toplam kavıtlı değır	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değır
Gerçeğe uygun değırleriyle ölçülen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar	1.721.425	2.148.176	20.335.272	24.204.873	13.402.599	8.654.098	2.148.176	24.204.873
Türevler	--	97.863	--	97.863	--	97.863	--	97.863
Gerçeğe uygun değırleriyle ölçülmemeyen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar	--	32.803	--	32.803	--	--	32.803	32.803
Ticari alacaklar	3.157.701	--	--	3.157.701	--	--	--	--
Diğır alacaklar	4.071.133	--	--	4.071.133	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	6.588.005	--	--	6.588.005	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	19.178.420	--	--	19.178.420	--	--	--	--
	34.716.684	2.278.842	20.335.272	57.330.798	13.402.599	8.751.961	2.180.979	24.335.539
Gerçeğe uygun değırleriyle ölçülen finansal yükümlölükler								
Türevler	--	143.559	--	143.559	--	143.559	--	143.559
Gerçeğe uygun değırleriyle ölçülmemeyen yükümlölükler								
Borçlanmalar	17.450.531	--	--	17.450.531	--	--	17.450.531	17.450.531
Ticari borçlar	2.018.971	--	--	2.018.971	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	38.754.754	--	--	38.754.754	--	--	--	--
Diğır borçlar(*)	363.823	--	--	363.823	--	--	--	--
	58.588.079	143.559	--	58.731.638	--	143.559	17.450.531	17.594.090

(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

36

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

31 Aralık 2019	İfa edilmiş maliyet	GUD farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar	895.496	1.354.995	12.287.194	14.537.685	9.684.421	3.498.269	1.354.995	14.537.685
Türevler	--	29.364	--	29.364	--	29.364	--	29.364
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmemeyen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar	--	5.088	--	5.088	--	--	5.088	5.088
Ticari alacaklar	2.548.008	--	--	2.548.008	--	--	--	--
Diğer alacaklar	3.305.526	--	--	3.305.526	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	10.420.160	--	--	10.420.160	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	12.612.116	--	--	12.612.116	--	--	--	--
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler	29.781.306	1.389.447	12.287.194	43.457.947	9.684.421	3.527.633	1.360.083	14.572.137
Türevler	--	17.031	--	17.031	--	17.031	--	17.031
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmemeyen yükümlülükler								
Borçlanmalar	17.370.507	--	--	17.370.507	--	--	17.370.507	17.370.507
Ticari borçlar	1.575.875	--	--	1.575.875	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	26.214.533	--	--	26.214.533	--	--	--	--
Diğer borçlar(*)	287.749	--	--	287.749	--	--	--	--
	45.448.664	17.031	--	45.465.695	--	17.031	17.370.507	17.387.538

(*)Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)***Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)**Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi*

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır:

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçları içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

Değerleme modelleri

Grup finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki varsayımları kullanmaktadır:

Hisse senetleri: Borsada işlem gören hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerleri kayıtlı piyasa fiyatları ile belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatının olmaması durumunda, gerçeğe uygun değeri benzer menkul kıymetlerin kayıtlı piyasa fiyatı ile ya da diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilir. Değerleme teknikleri indirgenmiş nakit akım modelleri ve işlem çarpanı metotlarını içermektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan hisse senetleri 31 Aralık 2020 tarihinde bağımsız bir şirket tarafından değerlendirilmiştir. İndirgenmiş nakit akışları kullanılarak yatırımın gerçeğe uygun değeri 2.148.176 TL (292.647 USD karşılığı) (31 Aralık 2019: 1.354.995 TL (228.106 USD karşılığı)) olarak belirlenmiştir.

Borç senetleri: Gerçeğe uygun değerleri, mevcut olması durumunda kayıtlı piyasa fiyatlarına göre belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatları borsadan, satıcıdan, brokerdan, fiyatlandırma hizmeti ya da düzenleme servisinden elde edilebilir. Eğer aktif piyasada kayıtlı fiyat mevcut değilse, gerçeğe uygun değer bir ya da daha fazla fiyatlandırma hizmetinden alınan piyasa verilerinin analizi ya da piyasa faiz oranı eğrilerini kullanan indirgenmiş nakit akım değerlendirme teknikleri ile belirlenir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***36 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)***Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)**Değerleme modelleri (devamı)*

Türev varlık ve yükümlülükler: Türevler değerlendirme teknikleri kullanılarak değerlendirilir. Değerleme teknikleri ve verileri türevin çeşidine ve bağlı olduğu menkul kıymetin içeriğine bağlıdır. Gözlemlenebilir fiyatlar ve model verileri genellikle türev işlem piyasasında ve basit tezgah üstü piyasada işlem gören türevler için mevcuttur.

Gözlemlenebilir piyasa fiyatının ve model verilerinin mevcut olması yönetimin tahmin ve varsayımlar yapma ihtiyacını ve gerçeğe uygun değer belirleme ile ilgili belirsizlikleri azaltmaktadır. Türev varlık ve yükümlülüklerin değerlemesinde kullanılan temel model indirgenmiş nakit akımlar modelidir. Bu modeller gelecekteki tahmini nakit akımlarının cari değerini hesaplar. Değerleme modellerine girdiler mümkün olması durumunda gözlemlenebilir piyasa verilerinden belirlenir. Girdiler, borsalardan, satıcılardan, brokerlardan ya da ortak fiyat sağlayıcılarından elde edilen fiyatları, verim eğrisi, getiri marjı, temerrüt oranı, geri kazanım oranı, temel teşkil eden faiz oranlarındaki volatilité, hisse fiyatları ve döviz kurlarını içermektedir. Bu girdiler kayıtlı fiyatlara, son zamanlarda yapılan alım-satımlara, mevcut olması durumunda bağımsız piyasa fiyatına atıfta bulunarak belirlenir.

Modellerden elde edilen gerçeğe uygun değer tahminleri, likidite riski ve model belirsizlikleri gibi faktörlerin üçüncü kişi piyasa katılımcılarının işlemi fiyatlandırırken dikkate aldığı ölçüde Grup tarafından düzeltilir. Gerçeğe uygun değerler finansal aracın kredi riskini yansıtır ve Grup şirketinin ve karşı tarafın kredi riskini dikkate alacak düzeltmeleri içerir. Türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde hem alacak değerlendirme düzeltmeleri hem de borç değerlendirme düzeltmeleri dikkate alınır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Grup şirketleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar aşağıdaki kuruluşlardan bir araya getirilen finansal bilgilerden meydana getirilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, tüm bağlı ortaklıklar ve sahiplik oranları aşağıdaki gibidir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı	
	(%)		(%)	
Şirket adı	2020	2019	2020	2019
Adacami Enerji ⁽¹⁾	99,95	99,95	95,38	95,38
Akılcı Bilişim ⁽¹⁾	70,00	70,00	66,76	66,76
Aktifbank	99,43	99,43	99,87	99,87
Akuamarin ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Akyarlar ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Albatros ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Albtelecom ⁽⁵⁾	80,27	80,27	74,78	74,78
Amethyst ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,29	99,29
Ametist Solar ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Ant Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Artmin ⁽⁸⁾	70,00	70,00	69,50	69,50
Atayurt İnşaat ⁽¹⁾	99,50	99,50	95,20	95,20
Attivo ⁽⁶⁾	90,00	90,00	89,88	89,88
Aytaşı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
BKT Kosova ⁽⁷⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
BKT ⁽⁷⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
Başak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
Calik Denim B.V. ⁽³⁾	100,00	100,00	99,72	99,72
CE Solaire 1 ⁽¹⁾	95,00	--	90,65	--
CE Solaire 2 ⁽¹⁾	95,00	--	90,65	--
Cetel Telekom	93,16	93,16	93,16	93,16
Çalık Alexandria ⁽³⁾	94,00	94,00	99,72	99,72
Çalık Denim	99,72	99,72	99,72	99,72
Çalık Dijital	100,00	100,00	100,00	100,00
ÇEDAŞ ⁽¹⁾	99,90	99,90	95,38	95,38
Çalık Enerji Dubai ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Enerji	95,42	95,42	95,42	95,42
Çalık Enerji Swiss A.G. ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Finansal Hizmetler	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Georgia ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Güneş ^(*)	--	100,00	--	95,42
Çalık Hava	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık İnşaat ⁽²⁾	99,95	99,95	98,90	98,90
Çalık NTF ^(**)	--	100,00	--	95,42
Çalık Pamuk	86,39	86,39	86,39	86,39
Çalık Rüzgar ⁽¹⁾	95,00	95,00	90,65	90,65
Çalık Solar ^(*)	--	97,50	--	97,50
Çalık Tarım ⁽⁹⁾	100,00	100,00	86,39	86,39
Çalık Yenilenebilir ^(*)	--	100,00	--	95,42

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı	
	(%)		(%)	
Şirket adı	2020	2019	2020	2019
ÇEDYAŞ ^(**)	--	100,00	--	95,42
Çiğdem ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
ÇL Enerji ⁽¹⁾	50,00	50,00	47,71	47,71
Çöl Yıldızı ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Defne ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Demircili ⁽¹⁾	85,00	85,00	81,11	81,11
Deniz Güneş Enerjisi ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Deniz Yıldızı ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Duru ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
E-Kent ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Eko Biokütle ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Emlak Girişim ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Energy Sabz Arman ⁽¹⁾	--	100,00	--	95,42
Energy Sabz Pouya ⁽¹⁾	--	100,00	--	95,42
E-Post ⁽⁶⁾	99,86	99,86	99,87	99,87
Esen ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Gap Construction Co. ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	98,91
Gap İnşaat Katar ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	98,91
Gap Elektrik ^(***)	--	89,96	--	99,93
Gap İnşaat Sudan ⁽²⁾	80,00	80,00	98,22	98,22
Gap İnşaat Dubai ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	98,91
Gap İnşaat Ukraine ⁽²⁾	99,00	99,00	97,92	97,92
Gap İnşaat	98,90	98,90	98,91	98,91
Gap Pazarlama	99,43	99,43	99,43	99,43
Gap Pazarlama FZE ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,43	99,43
Gappa ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,43	99,43
Gap Yapı ^(****)	--	98,90	--	98,91
Gelincik ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Gök Safır ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Güneştaşı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Hamerz Green Energy ⁽¹⁾	--	98,00	--	95,42
Innovative Construction ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	98,91
Irmak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
İkideniz Petrol	99,99	99,99	99,99	99,99
İnovaban İnovasyon ⁽⁶⁾	67,00	67,00	66,91	66,91
İpek ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
JSC Georgia ⁽¹⁾	85,00	85,00	81,11	81,11
Kadıkalesi ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Kamelya ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Kaplan Gözü ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Kasımpatı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Kentsel Dönüşüm ⁽²⁾	99,00	99,00	98,67	98,67
Kırlangıç ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Kızılırmak ⁽¹⁾	99,30	99,30	94,86	94,86
Kızılyıldızı ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Kuvars ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Kuzey Yıldızı ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
Şirket adı	2020	2019	2020	2019
Lapis ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Leylak ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Lidya Aurasia ⁽⁸⁾	100,00	--	99,29	--
Lidya Maden	99,28	99,28	99,29	99,29
Lilyum ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Malatya Boya ⁽³⁾	100,00	100,00	99,72	99,72
Martı ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Mayestan Clean Energy ⁽¹⁾	--	100,00	--	95,42
Mehtap ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Mercan ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Momentum Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Mükafat Portföy ⁽⁶⁾	80,00	80,00	79,89	79,89
Nilüfer ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
N-Kolay ⁽⁶⁾	90,04	90,04	89,92	89,92
Nouvelle Frontiere ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,29	99,29
Olimpos ^(*)	--	73,42	--	96,60
Olivin ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Oniki Teknoloji ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Oniks ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Onyx ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Opal ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Pasifik ^(*)	--	73,13	--	96,62
Passo Spor ⁽⁶⁾	75,00	100,00	74,90	99,87
Pavo ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Petrotrans Enerji ^(****)	--	99,92	--	99,92
Polimetal Madencilik ⁽⁸⁾	100,00	50,00	99,29	49,64
Polimetal Mineral ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,29	99,29
Saudi Jalik Energy Company ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Sedef ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Seher ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Seher Yıldızı ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Sembol Enerji ^(*)	--	100,00	--	100,00
Sigortayeri ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Synchron ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,43	99,43
Tanyeri ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Taşkent Merkez ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
TCB İnşaat ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	97,50
Technological Energy ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Technovision ⁽¹⁾	99,99	99,99	95,41	95,42
Tura Moda ⁽⁴⁾	100,00	100,00	99,43	99,43
Turkuvaz ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Türkmen Elektrik ⁽¹⁾	95,50	95,50	92,63	92,63
Ufuk ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
UPT ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
UPT Lithuania ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Uztur ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
White Construction N.V ⁽²⁾	100,00	100,00	98,91	98,91

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

37 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
Şirket adı	2020	2019	2020	2019
Workindo ⁽⁶⁾	33,33	--	65,10	--
Yakamoz ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,87	99,87
Yakut ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Yalıkavak ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87
Yeşilçay Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
YEDAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	95,38
YEPAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	95,38
Zirkon ⁽⁶⁾	--	100,00	--	99,87

(*) Momentum Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic A.Ş. ile birleşmiştir.

(**) Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmiştir.

(***) TCB İnşaat Yatırım A.Ş. ile birleşmiştir.

(****) Gap İnşaat A.Ş. ile birleşmiştir.

(*****) Çalık Holding A.Ş. ile birleşmiştir.

1 İlk olarak Çalık Enerji altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

2 İlk olarak Gap İnşaat altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

3 İlk olarak Çalık Denim altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

4 İlk olarak Gap Pazarlama altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

5 İlk olarak Cetel Telekom altında , sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

6 İlk olarak Aktifbank altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

7 İlk olarak Çalık Finansal Hizmetler altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

8 İlk olarak Lidya Maden altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

9 İlk olarak Çalım Pamuk altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

İş ortaklıkları

31 Aralık tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
Şirket adı	2020	2019	2020	2019
Çalık-Biskon	50,00	--	47,71	--
Çalık Limak Adi Ortaklığı	50,00	50,00	47,69	47,69
Denge-Çalık	50,00	--	47,71	--
Doğu Aras	50,00	50,00	47,71	47,71
HMC Digital	33,33	--	33,29	--
Kartaltepe	50,00	50,00	49,64	49,64
KÇLE	50,00	50,00	47,71	47,71
LC Electricity	50,00	50,00	46,31	46,31
Tunçpınar	50,00	50,00	49,64	49,64

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

*Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.***37****Grup şirketleri (devamı)****İştirakler**

31 Aralık tarihli iştirakler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	<i>Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı</i>		<i>Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı</i>	
	<i>(%)</i>		<i>(%)</i>	
Şirket adı	2020	2019	2020	2019
Aktif VKŞ	100,00	100,00	99,87	99,87
Albania Leasing	29,99	29,99	29,99	29,99
Balkan Dokuma	31,00	31,00	31,00	31,00
CYDEV Investment	99,99	99,99	25,53	25,53
Dome Zero	1,98	1,98	1,98	1,98
Emyap Development	51,00	51,00	13,02	13,02
ELC	36,71	36,71	36,66	36,66
Euro-Mediterranean	25,57	25,57	25,54	25,54
Halk Yenilenebilir	50,00	50,00	49,93	49,93
TJK	34,80	34,80	34,70	34,70
Haliç Leasing	32,00	32,00	31,96	31,96
Idea Farm	30,00	30,00	29,96	29,96
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	14,32	14,32	14,30	14,30
Kıbrıs Besicilik	99,99	99,99	25,53	25,53
Secom Aktif Elektronik	100,00	100,00	49,93	49,93
Secom Aktif Yatırım	50,00	50,00	49,93	49,93
Serdar Pamuk	10,00	10,00	10,00	10,00
Silent Valley	51,00	51,00	13,02	13,02
TTK	32,00	32,00	32,00	32,00

38**Raporlama döneminden sonraki olaylar**

Yoktur.

İLETİŞİM**ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**

Büyükdere Cad. No: 163 34394

Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL

Tel: +902123065000

Faks: +902123065600

www.calik.com

ENERJİ**ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜK**

Büyükdere Cad. No: 163 34394

Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL

Tel: +902129429090

www.calikenerji.com

ÇALIK ENERJİ IRAK OFİS

Mahalle: 302, Sokak: 6,

Bina No: 13, Azamiye

BAĞDAT/IRAK

**ÇALIK ENERJİ TÜRKMENİSTAN
OFİS**

Bitarap Türkmenistan

Şayolu No:538 Berkararlık Etrafı

AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN

Tel: +99312755758

Tel: +99312755759

Faks: +99312756065

**ÇALIK ENERJİ
GÜRCİSTAN OFİS**

129a David Aghmashenebeli Ave.

0102

TİFLİS/GÜRCİSTAN

Tel: +995597045682

ÇALIK ENERJİ FZE

Jafza One Building, Office No: 2011

Jafza/DUBAİ/B.A.E.

Tel: +9714-8812966

Faks: +9714-8839494

ÇALIK ENERJİ LİBYA OFİS

Tripoli Tower, Kat: 5 No: 56

TRİPOLİ/LİBYA

ÇALIK ENERJİ ROMANYA OFİS

Navodari İlçesi, Navodari Şehri,

Bulevardul Navodari, Nr. 9A, SALA

CAZANE KÖSTENCE/ROMANYA

ÇALIK ENERJİ KATAR OFİS

41. Bölge 230. Sk. Blok No:5

DOHA/KATAR

ÇALIK ENERJİ SENEGAL OFİS

6 Avenue Des Ambassadeurs, Fann

Residence

DAKAR/SENEGAL

**ÇALIK ENERJİ
ÖZBEKİSTAN OFİS**

Abdulla Kadirov 24A,

Yunusabad Rayon

TAŞKENT/ÖZBEKİSTAN

ÇALIK ENERJİ ERBİL OFİS

Park Vio

ERBİL/IRAK

YEŞİLIRMAK ELEKTRİK**DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)**

Mimar Sinan Mah. 110. Sok. No: 1

Atakum/SAMSUN

Tel: +903623114400

Faks: +903624004200

www.yesilirmakedas.com

**YEŞİLIRMAK ELEKTRİK
PERAKENDE SATIŞ A.Ş. (YEPAŞ)**

Cumhuriyet Mah. Atatürk Blv. No:

368-370 55200

Atakum/SAMSUN

Tel: +903623115800

Faks: +903629992979

www.yepas.com

**KOSOVA ELEKTRİK TEDARİK VE
DAĞITIM A.Ş. (KEDS)**

Elektrokosova Building, No: 5 Bill

Clinton Blv. 10.000

PİRİŞTİNE/KOSOVA

Tel: +3830385011011602/1410

www.keds-energy.com

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Şükrüpaşa Mah. TEK Lojmanları

Sok. No: 57 25050

Yakutiye/ERZURUM

Tel: 08502002020

Faks: +904422422780

www.arasedas.com

**ARAS ELEKTRİK PERAKENDE
SATIŞ A.Ş.**

Şükrü Paşa Mahallesi TEK

Lojmanları Sokak No:3 25050

Yakutiye/ERZURUM

Tel: 08502005051

Faks: +904429991789

www.arasepas.com

İLETİŞİM

İNŞAAT**GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ
TİCARET A.Ş.**

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL
Tel: +902123065000
Faks: +902123065470
E-posta: info@gapinsaat.com
www.gapinsaat.com

**GAP İNŞAAT TÜRKMENİSTAN
OFİSİ**

Türkmenistan Şahamçasy Aşgabat
Şaheri, Bitarap/Türkmenistan
Şayoly, 538
AŞGABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: +99312756070
Faks: +99312755755
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT DUBAİ FZE

Office nr. 140, Building 4B, Dubai
Airport Freezone,
DUBAI/U.A.E.
Tel: +97148812966
Faks: +97148839494
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT IRAK OFİSİ

International Airport Road Across
Um El Tuboul Mosque
BAĞDAT/IRAK
Tel: +902123065000
Faks: +902123065443
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT KATAR OFİSİ

C-Ring Road, Financial Square No.
2, Ground Floor, Office 5, Building
No. 273, Street 230, Zone 41,
Nuaija, P.O. Box. 30727,
DOHA/STATE OF QATAR
Tel: +974444881562
Faks: +97444323846
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT LİBYA OFİSİ

Hai Alandalus, Behind Iraq
Embassy
TRABLUS/LİBYA
Tel: +218214772870
Faks: +218214772870
E-posta: info@gapinsaat.com

**GAP İNŞAAT KAZAKİSTAN
OFİSİ**

Astana Kenti, Sariarka İlçesi,
Beibitshilik Sokak No:33/1, Ofis
no:803
KAZAKİSTAN
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT RUSYA OFİSİ

109052, Moskova kenti, ul.
Nijgorodskaya, d. 104, korp. 3.
RUSYA
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT UKRAYNA OFİSİ

3 Oranzhereyna St.,
Shevchenkivskyi District
KİEV/UKRAYNA
E-posta: info@gapinsaat.com

**GAP İNŞAAT SUUDİ ARABİSTAN
OFİSİ**

King Abdullah Street, Arabian
Business Center No: 206 P.O. Box
1838
CİDDE/SUUDİ ARABİSTAN
Tel: +96626145690
Faks: +96626145693
E-posta: info@gapinsaat.com

MADEN**LİDYA MADENCİLİK SAN.
VE TİC. A.Ş.**

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu,
Şişli/İSTANBUL
Tel: +902123065246
Faks: +902122122885
www.lidyamadencilik.com.tr

**POLİMETAL MADENCİLİK SAN.
VE TİC A.Ş.**

Beştepe Mah. Yaşam Cad. Ak Plaza
No: 7/7 Kat: 1 06560
Yenimahalle/ANKARA
Tel: +903122190162
Faks: +903122190167

**ARTMİN MADENCİLİK SAN. VE
TİC A.Ş.**

Beştepe Mah. Yaşam Cad. Ak Plaza
No: 7/7 Kat: 1 06560
Yenimahalle/ANKARA
Tel: +903122190162
Faks: +903122190167

FİNANS**AKTİF BANK**

Genel Müdürlük
Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad.
No:8/1 34394
Şişli/İSTANBUL
Tel: +902123408000
Faks: +902123408865
İletişim Merkezi: 08507243050
www.aktifbank.com.tr

BKT ARNAVUTLUK

Banka Kombëtare Tregtare
Rruga e Vilave, Lundër 1, 1045
TIRANA/ALBANIA
Tel: +355042266288
E-posta: info@bkt.com.al
www.bkt.com.al

BKT KOSOVA

Banka Kombëtare Tregtare Kosovë
J.S.C “Ukshin Hoti” Street, No 29,
Qyteza Pejton, PRISTINA/KOSOVO
Tel: +38338666666
E-mail: infobktkosova@bkt.com.al
www.bkt.com.al

TEKSTİL**ÇALIK DENİM MERKEZ**

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad. Ladin
Sok. No: 17 34169
Merter, Güngören/İSTANBUL
Tel: +902124592626
Faks: +902126774117
www.calikdenim.com

ÇALIK DENİM FABRİKA

1. Organize Sanayi Bölgesi 2. Cad.
No: 6 44900
Yeşilyurt/MALATYA
Tel: +904223776100
Faks: +904222375417

GAP PAZARLAMA A.Ş. MERKEZ

Keresteciler Sitesi Fatih Cad.
Yıldırım Sok. No: 18
Merter, Güngören/İSTANBUL
Tel: +902123065394
Faks: +902123065301
www.gappazarlama.com

TELEKOM**ALBTELECOM GENEL
MÜDÜRLÜK**

Autostrada Tiranë – Durrës, Km 7
Kashar, TİRAN/ARNAVUTLUK
Tel: +35542290100
www.albtelecom.al

DİJİTAL**ÇALIK DIGITAL**

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL
Tel: +902123065000
Faks: +902123065600
www.calikdigital.com

