

iyilik
gönülden
başlar

İÇİNDEKİLER

ÇALIK HOLDİNG

04	VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ
05	DEĞERLERİMİZ
06	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
10	YÖNETİM KURULU
14	ÜST YÖNETİM
16	ÇALIK HOLDİNG GRUBU
18	KISACA ÇALIK HOLDİNG
20	KİLOMETRE TAŞLARI
26	BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
34	OPERASYON HARİTASI

ENERJİ SEKTÖRÜ

38	2017 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
40	ÇALIK ENERJİ
46	YEŞİLIRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)
50	YEŞİLIRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAŞ)
52	KOSOVA ÇALIK LİMAK ENERGY SH.A.
54	ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)

İNŞAAT SEKTÖRÜ

60	2017 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
62	GAP İNŞAAT
66	ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

TEKSTİL SEKTÖRÜ

72	2017 YILINDA TEKSTİL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
74	ÇALIK DENİM
80	GAP PAZARLAMA

MADEN SEKTÖRÜ

84	2017 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
86	LİDYA MADENCİLİK

TELEKOM SEKTÖRÜ

92	2017 YILINDA TELEKOM SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
94	ALBTELECOM

FİNANS SEKTÖRÜ

100	2017 YILINDA FİNANS SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
102	AKTİF BANK
108	AKTİF BANK İŞTİRAKLERİ
112	BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT)

KURUMSAL YÖNETİM

120	SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ
124	İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI
126	İNSAN KAYNAKLARI
130	ORGANİZASYON YAPISI

FİNANSAL BİLGİLER

137	BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
144	KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

262	İLETİŞİM
-----	----------

BUGÜN DÜNYANIN DÖRT KITASINDA ENERJİ, İNŞAAT, MADENCİLİK, FİNANS, TEKSTİL VE TELEKOM SEKTÖRLERİNDE FAALİYET GÖSTEREN ÇALIK HOLDİNG OLARAK GELECEĞİ ŞEKİLLENDİREN VİZYONUMUZ VE İNSAN ODAKLI YAKLAŞIMIMIZ İLE BİRLİKTE İNSANLIĞA BUGÜNÜ VE GELECEĞİ KUSURSUZ SUNMA ARZUSUNDAYIZ.

“İNSANA DEĞER VE TOPLUMA HİZMET” FELSEFESİYLE, BAŞARI KAZANMAK KADAR KALPLERİ DE KAZANMAK İÇİN GÖNÜLDEN ÇALIŞIYORUZ. BU YÜZDEN SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİNE ÖNEM VERİYORUZ VE KURUM İÇİ GÖNÜLLÜLÜK PROJELERİ BİZİM İÇİN DEĞERLİ.

BU SEBEPLE TEMAMIZI BU YAKLAŞIM ÇERÇEVESİ İÇİNDE BELİRLEDİK. BUNU YAPARKEN DE ÇOCUKLARIMIZDAN İLHAM ALDIK VE “SİZ ÇALIK HOLDİNG OLSAYDINIZ HANGİ TOPLUMSAL SORUNA ÇÖZÜM ÖNEREN BİR GÖNÜLLÜK PROJESİ YAPARDINIZ?” SORUSUNU PAYDAŞIMIZ OLARAK GÖRDÜĞÜMÜZ ÇALIŞANLARIMIZIN ÇOCUKLARINA SORDUK. BELKİ DE BAZILARINI HAYATA GEÇİREBİLECEĞİMİZ VE GÖNÜLLÜLÜK PROJELERİMİZE YÖN VERECEK YANITLAR EŞLİĞİNDE İŞTE 2017 YILIMIZ...

5-7 yaşı

En iyi
Görselleştirme



ÇALIK HOLDİNG



Güzel bir dünya
istiyorum.

Ahmet Emin Kızılarkayaşı (6)

VİZYONUMUZ



İNOVASYON ODAKLI GİRİŞİMCİ
RUHUMUZDAN GÜÇ ALAN GÜVENİLİR
EKİPLERİMİZLE, FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ
HER ALANDA DOKUNDUĞUMUZ HER HAYATA
DEĞER KATARAK 44. YILIMIZDA (2025)
4 KITADA 4 KAT BÜYÜMEK.

MİSYONUMUZ



YETENEKLERİMİZ VE ENERJİMİZLE
FAALİYETTE BULUNDUĞUMUZ TÜM
COĞRAFYALARDA İNSAN HAYATINA
DEĞER KATACAK ÇÖZÜMLER
ÜRETEREK REFAHIN ARTMASINA
KATKIDA BULUNMAK.

DEĞERLERİMİZ



ADALET: İşimizde ve ilkelerimizde hak ve adalet duygusu ile hareket eden bir aileyiz.

İNSAN ODAKLILIK: Tüm enerjimizi insan hayatını iyileştirmeye adanırız. Hem çalışanlarımız, hem müşterilerimiz hem de ürettiğimiz değerlerle dokunduğumuz tüm insanların mutluluğu ve gelişimi her zaman önceliğimizdir.

İTİBAR: İtibarımızı her şeyin önünde tutarız.

GÖNÜLDEN ÇALIŞMAK: Şartlar ne olursa olsun kurumumuz için, hedeflerimiz için ve insan hayatına değer katacağına inandığımız projelerimiz için gönülden çalışırız.

YENİLİKÇİLİK: Çözümlerimizi ve iş modellerimizi sürekli geliştirir, bizi farklılaştıracak olanı buluruz.

ÇEVİKLİK: Koşulların gerektirdiği esneklik ve seri olma yeteneğine sahibiz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK: Kesintisiz ve uzun vadeli başarıya önem verir, çevremiz için sorumlu davranırız.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

TÜRKİYE EKONOMİSİ, 2017 YILINDA PEK ÇOK SINAVDAN GEÇEREK İÇ TALEBİ VE YATIRIMLARI DESTEKLEYİCİ POLİTİKALARIN DA YARDIMIYLA GÜÇLÜ BİR ŞEKİLDE BÜYÜMEYİ BAŞARDI.

Değerli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Geride bıraktığımız 2017 yılı küresel belirsizliklerin yaşandığı, jeopolitik risklerin ön plana çıktığı ve merkez bankalarının kararlarının yakından takip edildiği hareketli bir yıl oldu. Ancak dünya genelinde devam eden belirsizliklere rağmen küresel ekonomideki toparlanma ve canlanma dikkat çekti. IMF çok uzun bir aradan sonra büyüme beklentilerini yukarı yönlü revize etti ve 2017 yılı global büyüme tahminini %3,7 olarak açıkladı.

Amerika Merkez Bankası (Fed) Ekim ayında bilanço küçültmeye başladı ve faizleri artıracığının sinyallerini verdi. Aralık toplantısında da beklentilere paralel olarak politika faizini 25 baz puan artırırken, önümüzdeki üç yıl için büyüme tahminlerini yükseltti. Böylece Fed, 2017 yılında 3 kez faiz artırımını yapmış oldu. Öte yandan ABD'de kurumlar vergisinin %35'ten %21'e indirilmesini öngören vergi reformu tasarısı Senato onayından geçti.

Türkiye'yi yakından ilgilendiren Avrupa ekonomisinde ise kayda değer bir toparlanma yaşandı. Politik belirsizliklere rağmen 2017 yılında kaydedilen ekonomik büyüme ve avrodaki değer kazancı dikkat çekici oldu. Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) destekleyici politikalarının da etkisiyle Avrupa ekonomisi son 7 yılın en yüksek büyüme oranını yakaladı.

PETROL FİYATLARI 60 ABD DOLARI/ VARİLİN ÜZERİNDE

Yıl sonuna doğru OPEC'in üretim kısıtlamasına devam edeceği yönündeki beklentiler ve Orta Doğu'daki istikrarsızlık sebebiyle petrol fiyatlarında yukarı yönlü hareket meydana geldi ve yıl sonunda Brent petrolün varil fiyatı yıllık %21 yükselerek 67 ABD doları seviyesine ulaştı. Çin ekonomisinin beklentilerin altında performans sergilemesi ve OPEC üretim kesintilerinin Mart 2018 yerine 2018 yılı sonuna kadar devam edeceğinin açıklanması üzerine varil fiyatının önümüzdeki dönemde de 60 ABD doları seviyelerinde seyredeceği beklentisi oluştu.

2017 YILI TÜRKİYE EKONOMİSİ AÇISINDAN HAREKETLİ VE BAŞARILI BİR YIL OLDU

Türkiye ekonomisi, 2017 yılında pek çok sınavdan geçerek iç talebi ve yatırımları destekleyici politikaların da yardımıyla güçlü bir şekilde büyümeyi başardı ve yılın üçüncü çeyreğinde geçtiğimiz yılın aynı çeyreğine göre %11,1 büyüdü. Bu büyüme, Türkiye ekonomisini G20 ülkeleri arasında en çok büyüyen ekonomilerden biri yaptı. Yıl boyunca turizm gelirlerindeki toparlanma cari açığın finansmanına katkı sağladı.

Turizm gelirleri dışında portföy yatırımları da cari açığın finansmanında çok önemli bir rol oynadı. 2017 yılında ülkemize 24,3 milyar ABD dolarlık portföy yatırımı girişi yaşandı.

Dış ticaret tarafında da artan ihracat, büyümeye pozitif katkı sağladı. Özellikle Avro alanında ekonomik aktivitenin artması ihracat rakamlarımıza olumlu yansdı.

Geçtiğimiz yıl sonunda ve 2017 yılı başında diğer gelişmekte olan para birimlerinden negatif ayrılarak önemli değer kaybına uğrayan Türk Lirası, alınan aksiyonlar ve Merkez Bankası'nın fonlama politikalarıyla dengeli bir seyir izledi.

ÇALIK GRUBU'NA BAKIŞ

2017 yılı başında Çalık Enerji, 100 milyon TL olarak çıktığı tahvil ihracını gelen yoğun talep üzerine 150 milyon TL olarak tamamladı. Şirketimiz 2017 yılında Özbekistan'da Navoi-2 Elektrik ve Isı Santrali ve Turakurgan Elektrik Santrali olmak üzere 2 yeni proje daha aldı. Libya'da "Al Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali"ni tamamladık. Orta Doğu'da mobil enerji santrali olarak imzaladığımız ilk anlaşma ve Yemen'de gerçekleştirdiğimiz ilk proje olan "Aden Basit Çevrim Enerji Santrali Projesi"ni bu yıl hizmete aldık. Sahra Altı Afrika'da gerçekleştirilecek ilk elektrik santrali projesi olan "Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali" yapım sözleşmesini imzaladık. Ayrıca Özbekistan'da "Yenilenebilir enerji yatırımı" için anlaşma imzaladık. Yenilenebilir enerjide Erzincan, Erzurum, Çorum ve Amasya illerimizde Güneş Enerjisi Santrali projelerimizi tamamlayarak enerji üretimine başlamış bulunmaktayız, yurt içerisinde toplam petrol üretimimiz 360.000 varile ulaştı.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

ÇALIK GAYRİMENKUL, İSTANBUL'UN TARİHİ DEĞERLERİNDEN OLAN TARLABAŞI'NDA KENTSEL YENİLEME KAPSAMINDA SÜRDÜRDÜĞÜ TAKSİM 360 PROJESİNİN İLK ETABINDA SON AŞAMAYA GELDİ.

ENR tarafından 2016 yıl sonu verileriyle hazırlanan "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Şirketleri Listesi'nde Çalık Enerji şirketimiz 110. sırada yer aldı. Ayrıca Türk müteahhitler arasında güç sistemlerinde, fosil yakıtlı güç sistemlerinde ve iletim dağıtım alanlarında birinci oldu.

Gap İnşaat şirketimiz Türkmenistan Aşkabat'ta Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi olarak 2 binada hizmet veren Endokrinoloji Hastanesi'nin açılışını gerçekleştirdi. Hazar Denizi'nin en büyük limanı ve tarihi İpek Yolu üzerindeki en önemli lojistik merkez olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi'nin ise son aşamasına gelindi. Türkmenistan'da Orta Asya'daki en büyük kimya projesi olan Garaboğaz Gübre Fabrikası'nı Mitsubishi Heavy Industries ile birlikte inşa ediyoruz. Fabrikayı 2018 yılında açmayı hedefliyoruz. Gap İnşaat'ın da yüklenicilerinden biri olduğu İstanbul Finans Merkezi içerisinde yer alan Metropol İstanbul projesinin satışı yaklaşık 1,3 milyar TL'ye yapıldı. Gap İnşaat Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) 2016 rakamlarına göre Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı sıralamasında 321 milyon ABD doları ile inşaat sektöründe 4'üncü, Türkiye genelinde 10'uncu oldu. Şirketimiz ENR listesinde ise 92'nci sırada yer alarak başarı gösterdi.

Lidya Madencilik şirketimizin Erzincan'daki Çöpler Altın Madeni'nin Sülfid Projesi'nin ihalesini geçen yıl Gap İnşaat şirketimiz almıştı, bu yıl inşaat çalışmalarında sona yaklaşıldı, 2018 yılı içerisinde tesiste üretime geçilmesi planlanıyor. Gediktepe fizibilite çalışmalarında sona gelindi, 2018 yılında inşaat çalışmaları başlayacak. Yurt dışında yeni saha arayışları devam ediyor.

Çalık Gayrimenkul şirketimiz İstanbul'un tarihi değerlerinden olan Tarlabası'nda kentsel yenileme kapsamında sürdürdüğü Taksim 360 projesinin ilk etabında son aşamaya geldi.

ÇALIK DENİM'İN 30. YILINI KUTLADIK

2017 yılının Ekim ayında Çalık Denim'in 30. yılını siz değerli paydaşlarımızla birlikte kutladık. 30 uluslararası genç tasarımcının emeğiyle hazırlanan ve denimin farklı disiplinlerde kullanılabilmesinden ilham alarak tasarlanan "Denim Loves Art" sergisini İstanbul'dan sonra Amsterdam ve Los Angeles'ta da açarak davetlilerin beğenisine sunduk. Ayrıca Çalık Denim'de dijital dönüşüm süreçlerine başladık. Endüstri 4.0 kapsamında 2018 yılının yol haritası; üretim, veri toplama ve analiz etme, taşıma hatlarında başlatılan dönüşümün tüm işletmeye yayılımının sağlanması ve faaliyetlerimizin kesintisiz, yüksek verimli, esnek bir yapıya dönüştürülmesi olarak planlandı. 2017 yılında 42 milyon metre olan kapasitemizin, 2018 yılında 46 milyon metre olması hedefiyle çalışmalarımızı sürdürdük.

Tekstil sektöründe uluslararası ticaret ve tedarik alanlarında faaliyet gösteren Gap Pazarlama, mevcut faaliyetlerini başarıyla devam ettirdi ve İTHİB'in düzenlediği "İhracatın Yıldızları" ödül töreninde Bronz Ödül'e layık görüldü.

BANKACILIKTA İNOVATİF UYGULAMALARLA ÖNE ÇIKIYORUZ

2017 yılında Aktif Bank bilanço değerlerinde, kârlılıkta ve büyüme parametrelerinde iyileşmeler kaydetti. Dördüncü çeyrekte üretilen kâr, geçen yılın aynı dönemine göre 1,6 kat daha fazla oldu. Bankamız lisanslı ve lisanssız güneş enerjisi santralleri projelerine yatırım yapmak üzere Halk Enerji ile %50 ortaklık gerçekleştirerek Aktif Halk Enerji Yatırımları ve Halk Enerji İnşaat şirketlerini kurdu.

Aktif Bank'ın iştirakleri E-Kent ve UPT, inovatif çalışmalarını başarıyla sürdürdüler: UPT, Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı sıralamasında Bankacılık ve Diğer Mali Hizmetler sektöründe 4'üncü oldu. Passolig ile 150.000'i aşkın kişi mobil uygulamayla, cep telefonlarını okutarak, stadyumlara girdi. E-Kent şehir ulaşım işletmeciliğiyle yılda 1 milyar toplu taşıma işlemi gerçekleştirdi.

ARNAVUTLUK'TAKİ TELEKOM ŞİRKETİMİZ ALBTELECOM, MÜŞTERİ ODAKLI, DAHA HIZLI HİZMET VE DAHA KALİTELİ ÜRÜN ANLAYIŞIYLA FAALİYETLERİNE DEVAM ETTİ.

Balkanlar'da faaliyet gösteren Banka Kombetare Tregtare'yi 2017 yılında Euromoney 6'ncı, The Banker 8'inci ve Emea Finance 7'nci kez üst üste Arnavutluk'ta "Yılın Bankası" seçtiler. JCR Eurasia Rating, BKT'yi derecelendirerek Uzun Vadeli Ulusal Not'unu 'AAA(Alb)/Stabil' olarak, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı/Yerel Para Notları'nı ise 'BBB-/Stabil' olarak belirledi. BKT, dijital kanallarda özellikle de mobil bankacılıkta yaptığı yatırımlarla kısa sürede mobil alanda lider oldu. Kredi, kart, mobil cüzdan, hazine işlemleri gibi birçok alanda bir uçtan diğer uca tüm süreçleri otomatize ve dijitalize etti.

Arnavutluk'taki telekom şirketimiz ALBtelecom, müşteri odaklı, daha hızlı hizmet ve daha kaliteli ürün anlayışıyla faaliyetlerine devam etti. Şirket 2017'de SAP programı üzerinden uyguladığı İşletme Haberleşmeleri Yönetimi ile "SAP Kalite Ödülleri"nde Altın Ödül aldı.

ELEKTRİK SEKTÖRÜNDE YURT İÇİNDE VE YURT DIŞINDA TOPLAM 7 MİLYON KİŞİYE ULAŞIYORUZ

Samsun merkezli elektrik dağıtım şirketimiz YEDAŞ, 2017'de Akıllı Ölçü Devreleri ve Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemleri'ni mevcut Sayaç Okuma Sistemi ile birleştirdi, mevcutta 150.000 noktada enerji durumunu gerçek zamanlı takip edebiliyor. Mobil İşgücü Yönetimi projesi kapsamında, saha çalışanlarımız tabletler ile hizmet vermeye başladı, arıza ve kesinti yaşanan bölgeye müdahale için en yakın saha ekibi yönlendiriliyor.

Limak Holding ortaklığındaki şirketimiz KEDS, tüm vatandaşlar için modern ve güvenilir bir ağ sağlamak amacıyla Kosova'daki yatırımlarına devam etti. Kiler Holding ortaklığındaki şirketimiz Aras EDAŞ, Türkiye Cumhuriyeti Enerji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen "Memnuniyet Anketi"nde en başarılı 3 şirket arasına girdi. Aynı ankette memnuniyet ortalaması en yüksek olan ilk dört il Aras EDAŞ'ın faaliyet alanında yer aldı.

2018 HEDEFİMİZ DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Çalık Grubu olarak inovatif ve girişimcilik yönümüzü geliştirerek, dijitalleşmeyi etkin şekilde kullanarak, insan hayatına değer katma misyonumuzla güncel ve sürdürülebilir olma hedefimize ulaşma gayretindeyiz.

Dijital Dönüşümü yönetmek, güçlü bir liderliğe ve vizyona sahip olmayı gerektiriyor. Dijital Dönüşüm küresel olarak bütün şirketlerimizin ajandalarının üst sıralarında yer alıyor. Biz Çalık Grubu olarak dijitalleşmeye yatırım yapıyor, yeni nesil bilgi teknolojilerinin kullanımı ile birlikte iş yapış modellerimizi değiştirme yolunda adımlar atıyoruz. Dönüşen dünyada rekabetçi olmak, bu süreçte Grup şirketlerimizi en öne taşımak için dijitalleşmeyi önemli bir fırsat olarak görüyoruz. 2017'de GE ile birlikte Çalık Dijital'i kurduk. Çalık Dijital şirketlerimizin dijital dönüşümüne odaklanacak. Global pazarda ise önümüzdeki 3 yıllık dönemde özellikle siber güvenlik ve

yapay zekâ alanında sürdürülebilir işler geliştirmeyi hedefliyoruz. Türkiye'nin ve iş yaptığımız ülkelerin yeni endüstri devriminde ön sıralarda yer almaları için potansiyelimizi analiz ediyor ve sürece hızla uyum sağlamak için proseslerimizi gerçekleştiriyoruz. Hepimiz bu bilinçle son teknolojiyi kullanarak Endüstri 4.0'da rekabet yarışına girebilecek şekilde şirketlerimizi geliştirme ve ülkemizin gelişmesine katkıda bulunma hedefiyle çalışıyoruz.

2017 yılında faaliyetlerimize desteklerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza, özveriyle çalışan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum, önümüzdeki dönemde de hep birlikte ülkemiz için ürettiğimiz katma değerini artırarak sürmesini diliyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Çalık
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU





1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, 1981 yılında bu alandaki kişisel girişimlerini başlatmış ve takip eden yıllarda enerji, inşaat, madencilik, tekstil, telekom ve finans sektörlerindeki yatırımlarla, Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli oyuncularından biri olan Çalık Holding'in temellerini atmıştır.

Ahmet Çalık, 1980'li yılların ortalarında Doğu Anadolu'nun ilk büyük özel sektör sanayi yatırımını Malatya'da Gap Güneydoğu Tekstil'i kurarak gerçekleştirmiştir. Şirket, bugün dünyanın en büyük 10 premium denim üreticisi arasında yer almaktadır. 1990'lı yıllarda Türkiye Cumhuriyetlerin bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte ticari girişimlere başlayan Sayın Çalık, Türkmenistan'da kurduğu tekstil fabrikalarıyla bu ülkelerde ilk yatırım yapan kişilerden biri olmuştur.

1990'lı yılların ortalarında Gap İnşaat'ı yeniden yapılandırarak iş geliştirme faaliyetlerine hız veren Ahmet Çalık, topluma fayda sağlayan projelere odaklanmıştır. Gap İnşaat, özellikle zorlu coğrafyalarda altyapı ve üst yapı, endüstriyel ve enerji tesisleri, sağlık kompleksi, gayrimenkul geliştirme ve kentsel yenileme projeleri yapımında uzmanlaşarak 100'den fazla önemli projeyi hayata geçirmiştir. Şirket ayrıca, Türkmenistan'ın Avrupa ve Asya arasındaki lojistik gücünün artırılmasının planlandığı 'Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı' projesinin inşasını üstlenmiştir. Gap İnşaat'ın gayrimenkul sektöründeki iştiraki Çalık Gayrimenkul ise 'Taksim 360' projesi ile Avrupa'nın en prestijli gayrimenkul ödüllerinin verildiği 'European Property Awards 2013'te 'Kentsel Yenileme' kategorisinde birincilik ödülü almıştır.

Günümüzün önemli sektörlerinden olan enerji sektörüne 1990'lı yılların ortalarında adım atan Sayın Çalık, bugün 'Güç Sistemleri' ve 'Petrol-Gaz' olmak üzere iki ana başlık altında faaliyetlerini sürdüren Çalık Enerji'yi kurmuştur. Şirket hâlihazırda Orta Asya bölgesinde toplam 1.500 MW'a yakın 7 enerji santrali projesine imza atmıştır. Gardabani projesiyle Gürcistan'daki en büyük EPC müteahhidi unvanına sahip olan Çalık Enerji, Irak'ta toplam kapasiteleri 2.000 MW olan iki adet elektrik santralini tamamlamıştır. Çalık Enerji, Türkiye'de toplam kapasitesi 2.000 MW'a yakın olan rüzgâr, termik, güneş, doğal gaz ve hidro enerji santrali proje portföyüne sahiptir. Ayrıca Çalık Enerji, Gap İnşaat'la birlikte ENR (Engineering News Record) dergisi tarafından her sene açıklanan 'Dünya'nın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhitleri' listesinde yer almaktadır.

Çalık Holding, 2010 yılında özelleştirme ihalesi kapsamında YEDAŞ'ı, 2012 yılında Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi'ni (KEDS), 2013 yılında ise ARAS EDAŞ'ı bünyesine dahil ederek elektrik dağıtım sektörüne güçlü bir giriş yapmıştır.

İş hacminin büyümesiyle 1999 yılında finans sektörüne adım atan Ahmet Çalık, Türkiye'de Aktif Bank'ı kurmuş ve Grubun yönetiminde Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri haline gelen BKT'yi devralmıştır. Aktif Bank, aralarında "Dünyanın En Yenilikçi Bankası" ödülünün de bulunduğu toplam 73 ödül almış, Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen organizasyonda 'Aktif Nokta' projesi ile 'Fiziki Dağıtım Kanalları' kategorisinde birincilik elde etmiştir. BKT ise uluslararası finansal piyasaların en saygın dergilerinden biri olan The Banker tarafından verilen 'En İyi Banka' ödülünü 2014 yılında beşinci kez kazanmıştır. Aktif Bank'ın faaliyetlerinin ana hatlarını Perakende Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Yatırım Bankacılığı ve Şehir Bankacılığı oluştururken, para transferlerinden sigortacılığa, kart ürünlerinden kapsamlı kiosk çözümlerine kadar çok geniş bir yelpazede müşterilerine hizmet vermektedir.

Balkanlardaki en büyük Türk yatırımcılarından biri olan Sayın Çalık, 2007 yılında Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı ALBtelecom'u satın alarak telekom sektörüne girmiştir. Çalık, 2008 yılında yine Arnavutluk'ta GSM pazarına girerek Eagle Mobile'i kurmuştur.

Türkiye'nin doğal zenginliklerini ekonomiye kazandırmak amacıyla maden sektörüne giren Ahmet Çalık, 2010 yılında Lidya Madencilik'i kurmuştur. Şirket, sahip olduğu saha portföyü ile Türkiye'nin önde gelen madencilik firmalarından biridir. Lidya Madencilik'in Alacer Gold ile ortak olduğu Anagold, Türk madencilik sektöründeki ilk büyük uluslararası iş birliğidir.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle hareket eden Sayın Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurmuştur. Bugün Holding; 6 ana sektörde, 37 bin çalışanı ile 22 farklı ülkede faaliyet göstermektedir. Holding, 'Emerging Markets Global Player' 2010 raporuna göre yurt dışında yatırım yapan en büyük 5 Türk grubundan biridir.

Dünyadaki hidrokarbon (petrol ve gaz) kaynaklarının %60'ına sahip ve finansal kaynaklar açısından zengin ülkelerin yer aldığı Türkiye'nin de içinde bulunduğu coğrafyaya odaklanmış bir iş modelini benimsemiş olan Holding'in konsolide aktif büyüklüğü 10 milyar ABD doları civarındadır.

FAALİYET ALANLARI

- Enerji
- İnşaat
- Madencilik
- Tekstil
- Telekom
- Finans

GERÇEKLEŞTİRDİĞİ ÖNEMLİ YATIRIMLAR

- Ortadoğu Tekstil, 1981
- Çalık Denim, 1987
- Gap Pazarlama, 1994
- Gap İnşaat, 1996
- Çalık Holding, 1997
- Çalık Enerji, 1998
- Aktif Bank, 1999
- TTK, Türkmenistan Tekstil Yatırımı, 2000
- E-Kent, 2002
- Bursagaz, 2004
- BKT, 2006
- Kayserigaz, 2007
- ALBtelecom ve Eagle Mobile, 2007

- Lidya Madencilik, 2010
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım (YEDAŞ), 2010
- Çalık Gayrimenkul, 2010
- Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2012
- Aras Elektrik Dağıtım (ARAS EDAŞ), 2013
- Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation strateji ve özkaynak iş birliği, 2015
- Çalık Dijital, 2017

ALDIĞI ÖDÜL VE NİŞANLAR

- Türkmenistan Devlet Nişanı, 1997
- Mahdum Guli Ödülü, 1997
- Yılın Girişimcisi Ödülü, Para Dergisi, 1997
- Yılın En iyi Sanayi Kuruluşu Ödülü, GESİAD, 1997
- İpek Yolu Vakfı Hizmet Ödülü, 1998
- Türkmenistan "Gayrat" Madalyası, 1999
- Türkiye Cumhuriyeti Devleti Üstün Hizmet Madalyası, 1999
- Türkmenistan Altın Asır Nişanı, 2001
- T.C. Dış İşleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası, 2002
- Milli Prodüktivite Merkezi Yılın İşadamı Ödülü, 2004
- İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, Dünya Gazetesi Yılın İşletmecisi, 2005
- T.B.M.M. Üstün Hizmet Ödülü, 2006
- Dünya Gazetesi Ülkemizde Yılın İşletmecisi Ödülü, 2006
- Turgut Özal Ekonomi Ödülü, 2008
- Turkey in Europe-Franco Nobili, 2010
- Türk Kızılayı Altın Madalya Beratı, 2012
- Japon Matsumoto Dış Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Ellis Adası Şeref Madalyası Ödülü, 2014
- Tiran Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Türkmenistan "Garaşsyz, Baky, Bitarap Türkmenistan" Madalyası, 2015
- Kindai Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2016

BAZI SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

- Malatya Eğitim Vakfı
- Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- Ankara Onkoloji Hastanesi
- Van, Pakistan, Somali'de Önemli Sosyal Yardım Projeleri
- İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz Etkinliği
- El Ele Elden Eve Yardım Kampanyası
- Yalova Atatürk Köşkü Restorasyonu
- İlk İşim Girişim Yarışması
- İTÜ İnşaat Fakültesi – Geomatik Bölümü'nde renovasyonlar
- İTÜ Maden Fakültesi – Kıymetli Madenler Laboratuvarı renovasyonu

DEVLET DÜZEYİNDE ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER:

- Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakan Yardımcılığı, 1997-2004
- Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosluğu, 2012

KİŞİSEL

1958, Malatya
Evli, 4 çocuk babası



MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER **YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ**

1958 doğumlu olan Mehmet Ertuğrul Gürler, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 38 yıllık çalışma deneyimine sahip olan Gürler, 1983-1987 yılları arasında BP Overseas Refining Company Ltd.'de Rafineri Bölümü'nde Bölüm Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1987 yılından 1994 yılına kadar Dow Türkiye A.Ş.'de çeşitli kademelerde çalışarak Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1994-1998 yılları arasında Total Oil Türkiye A.Ş.'de Genel Müdür Vekili görevini üstlenen Gürler, 1998 yılında Genel Müdür olarak Çalık Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Mehmet Ertuğrul Gürler halen Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare, ALBtelecom, Çalık Denim, Başak Yönetim Sistemleri, Cetel Telekom, Çalık Finansal Hizmetler, Çalık Hava Taşımacılık, Irmak Yönetim Sistemleri ve Kentsel Dönüşüm İnşaat'ta Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Aktif Bank, Gap İnşaat, Gap Pazarlama, Çalık Emlak ve Gayrimenkul, Çalık İnşaat, Doğu Akdeniz Petro Kimya'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



AHMET YILDIRIM **ÇALIK HOLDİNG YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE STRATEJİ VE** **FİNANSAL İLİŞKİLER GRUP BAŞKANI (CSO)**

1991 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden mezun olan ve 2012 yılında Harvard Business School General Management Program'ı tamamlayan Ahmet Yıldırım, 2014 yılından itibaren stratejik planlama, finansal analiz, birleşme ve satın alma, vergi planlama ve yatırımcı ilişkilerinden sorumlu Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2014 yılında Çalık Holding'e katılmadan önce kurumsal bankacılık, yatırım ve hazine bankacılığı alanlarında 24 yıllık tecrübesi olan Yıldırım, ayrıca Almanya'da 5 yıl süreyle Yapı Kredi Bankası CEO ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlenmiştir.

ÜST YÖNETİM



OTURANLAR (SOLDAN SAĞA): MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER, AHMET ÇALIK, İZZETİYE KEÇECİ
AYAKTAKİLER (SOLDAN SAĞA): ÖZLEM YALÇIN, GALİP TÖZGE, AHMET YILDIRIM, SAIM ÜSTÜNDAĞ, ENDER HİDİROĞLU
FOTOĞRAFTA BULUNMAYAN ÜYELER: HAKKI AKİL, HIROSHI MIYOSHI



ÇALIK HOLDİNG GRUBU



ENERJİ

ÇALIK ENERJİ



İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

GAP İNŞAAT



TEKSTİL

ÇALIK DENİM



YEDAŞ



YEPAŞ



ÇALIK GAYRİMENKUL



GAP PAZARLAMA



KEDS*



ARAS EDAŞ**



ARAS EPAŞ**



*Limak Holding A.Ş. ile ortak

**Kiler Holding A.Ş. ile ortak

MADENCİLİK**LİDYA MADENCİLİK****TELEKOM****ALBTELECOM****FİNANS****AKTİF BANK****BKT**

KISACA ÇALIK HOLDİNG

KURULUŞ TARİHİ
1981

ORTAKLIK YAPISI
%99,99
Ahmet Çalık

%0,01
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
21.996 kişi

37.001* kişi
* Taşeron dâhil çalışan sayısı

FAALİYET GÖSTERİLEN
COĞRAFYA

22 ülke

www.calik.com



ÇALIK GRUBU'NA BAĞLI ŞİRKETLER İNOVATİF UYGULAMALARLA KENDİ ALANLARINDA GÜNCEL İHTİYAÇLARA YÖNELİK ÜRETTİKLERİ YETKİN ÇÖZÜMLERLE FARKLI COĞRAFYALARDA BAŞARILI PROJELERİ HAYATA GEÇİRMEKTEDİR.

FAALİYET KONUSU

Alti sektörde faaliyet gösteren holding
şirketi

HEDEF

- Faaliyet gösterdiği her sektörde güçlü ve güvenilir marka değeri ile lider oyuncular arasında yer alma
- Yenilikçi yatırımlarla sürdürülebilir büyüme

REKABET AVANTAJLARI

- Köklü birikim
- "Çalık" markasının sektörlerde yarattığı güvenilirlik
- Dinamik ve inovatif yönetim anlayışı
- Çalışan memnuniyetine verilen önem ve öncelik
- Doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyüme
- Uluslararası alanda kurulan güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar
- Beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen stratejiler

Ahmet Çalık'ın girişimleriyle 1981 yılında temelleri atılan Çalık Holding, enerji, inşaat, madencilik, tekstil, finans ve telekom sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Orta Asya, Balkanlar ve MENA Bölgesi'ndeki 22 ülkenin önde gelen Türk yatırımcılarından biri olarak faaliyetlerini sürdüren Çalık Holding, 37 bin kişiye istihdam sağlamaktadır.

Türkiye'nin ve bölgenin önemli iş grupları arasında yer alan Çalık Grubu'na bağlı şirketler, inovatif uygulamalarla kendi alanlarında güncel ihtiyaçlara yönelik ürettikleri yetkin çözümlerle farklı coğrafyalarda başarılı projeleri hayata geçirmektedir. Bu amaçla, 2017 yılında Çalık Holding GE ile birlikte Grup bünyesinde yeni nesil bir oluşumun gerçekleşmesi için Çalık

Dijital kurulmuştur. Grup şirketlerindeki dijital dönüşüme odaklanacak olan Çalık Dijital, aynı zamanda global pazara açılma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Çalık Grubu şirketlerinden Çalık Enerji, 2017 yılı başında 100 milyon TL olarak çıktığı tahvil ihracını gelen yoğun talep üzerine 150 milyon TL olarak tamamlamıştır. Özbekistan'da toplam 1.500 MW gücünde iki kombine enerji santrali projeleri ile bölgedeki çalışmalarına tüm hızıyla devam etmiş, Libya'da "Al-Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali"ni, Orta Doğu'da mobil enerji santrali olarak imzaladığı ilk anlaşma ve Yemen'de gerçekleştirdiği ilk proje olan Aden Basit Çevrim Enerji Santrali Projesi'ni hizmete almıştır. Şirket ayrıca Sahra Altı Afrika'da gerçekleşecek ilk elektrik santrali projesi olan, Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali yapım sözleşmesini imzalamıştır. Türkiye'de yenilenebilir enerji ve petrol-gaz faaliyetleri alanındaki çalışmaları kapsamında bu yıl Erzincan, Erzurum, Çorum ve Amasya Güneş Enerjisi Santrallerini tamamlayarak enerji üretimine başlamış ve toplam 360 bin varil petrol üretim değerine ulaşmıştır. Gap İnşaat ile birlikte Basra Limanı Geniştirme Projesi'ne başlayan Çalık Enerji, ayrıca ENR tarafından 2016 yılı verileriyle hazırlanan "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Mühendislik Şirketleri" sıralamasında 110'uncu, Türk Mühendislikleri arasında ise güç sistemlerinde, fosil yakıtlı güç sistemlerinde ve iletim dağıtım alanlarında birinci sırada yer almıştır.

Elektrik dağıtım sektöründe ise; YEDAŞ, Türkiye'de ilk olma özelliğine sahip Akıllı Ölçü Devreleri ve Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemi'ni, mevcut Sayaç Okuma Sistemi ile birleştirerek yaklaşık 150 bin noktada enerji durumunu gerçek zamanlı takip edebilecek seviyeye ulaşmıştır.



Ayrıca Mobil İşgücü Yönetimi projesi kapsamında, operasyonel hız ve verimliliği artırmak için saha çalışanları, tabletler ile hizmet vermeye başlamıştır. Kiler Holding ortaklığındaki ARAS EDAS, 2017 yılında Enerji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen "Muhtar Memnuniyet Anketi"nde en başarılı üç şirket arasına girerken, aynı ankette memnuniyet ortalaması en yüksek olan ilk dört il ARAS faaliyet alanında yer almıştır. Limak Holding ortaklığındaki KEDS ise tüm vatandaşlar için modern ve güvenilir bir ağı sağlamak amacıyla Kosova'daki yatırımlarına devam etmiştir.

Grubun inşaat sektöründeki şirketi Gap İnşaat 2017 yılında, Orta Asya'daki en büyük kimya projesi olan Türkmenistan Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın ve Hazar Denizi'nin en büyük limanı ve tarihi İpek Yolu üzerindeki en önemli lojistik merkezi olan Türkmenbaşı Uluslararası Limanı'nın son aşamalarına gelmiştir. Şirket yine Türkmenistan'da Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi olarak iki binada hizmet veren Endokrinoloji Hastanesi'nin açılışını gerçekleştirmiştir. Gap İnşaat, ENR "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Şirketleri" sıralamasında 92. sıraya yükselerek müteahhitlik alanında dünyanın en büyük ilk 100 şirketi arasına girmiştir. Ayrıca Türkiye İhracatçılar Meclisi 2016 rakamlarına göre Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı sıralamasında 321 milyon ABD doları ile inşaat sektöründe 4'üncü, Türkiye genelinde 10'uncu olmuştur.

Çalık Gayrimenkul, Tarlabası Kentsel Yenileme projesi çerçevesinde sürdürdüğü Taksim 360 projesinin ilk etabı olan "Ofis Blokları"nda son aşamaya gelmiştir.

Dünyanın ilk 10 premium denim üreticisinden biri olan Çalık Denim, 2017'de 30. yılını, denimin farklı disiplinlerde kullanılabilmesinden ilham alan 30 uluslararası genç tasarımcının hazırladığı "Denim Loves Art" sergisiyle önce İstanbul'da, Amsterdam'da ve Los Angeles'da kutlamıştır. Şirket, Endüstri 4.0 kapsamında dijital dönüşüm süreçlerine başlayarak üretim, veri toplama ve analiz etme, taşıma hatlarında başlatılan dönüşümün tüm işletmeye yayılımının sağlanması ve faaliyetlerinin kesintisiz, yüksek verimli, esnek bir yapıya dönüştürülmesi amacıyla yol haritasını planlamıştır.

Tekstil sektöründe uluslararası ticaret ve tedarik alanlarında faaliyet gösteren Gap Pazarlama mevcut faaliyetlerini başarıyla devam ettirmiştir.

Lidya Madencilik'in ortağı olduğu Anagold şirketine ait Çöpler Altın Madeni'nin Sülfid tesislerinin inşaat çalışmalarının ve Lidya Madencilik'in bünyesindeki Balıkesir Gediktepe Altın Madeni'nin fizibilite çalışmalarının sonuna gelinmiştir.

Grubun finans sektöründe faaliyet gösteren ve Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası olan Aktif Bank, 2017 yılında bilanço değerlerinde ve büyüme parametrelerinde iyileşmeler

kaydederek, kârını geçen yılın aynı dönemine göre 1,6 kat artırmıştır. 2017 yılında öncü yaklaşımlarını sürdürerek, N Kolay Bono ve Passo Mobil uygulamaları ile yakın gelecekte dijital bankacılık kulvarında önemli bir yere sahip olacağını göstermiştir. Ayrıca lisanslı ve lisanssız güneş enerjisi santralleri projelerine yatırım yapmak üzere, Halk Enerji ile %50 ortaklık gerçekleştirerek Aktif Halk Enerji Yatırımları ve Halk Enerji İnşaat şirketlerini kurmuştur.

Çalık Grubu'nun Balkanlar'da faaliyet gösteren şirketlerinden Banka Kombetare Tregtare'yi 2017 yılında The Banker 8'inci, Emea Finance 7'nci ve Euromoney 6'ncı kez üst üste "Arnavutluk'ta Yılın Bankası" seçmişlerdir. JCR Eurasia Rating, BKT'yi yatırım yapılabilir kategoride derecelendirerek, Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu 'AAA(Alb)/Stabil' olarak, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı/Yerel Para Notları'nı ise 'BBB-/Stabil' olarak belirlemiştir. Arnavutluk'ta telekom alanında faaliyet gösteren ALBtelecom ise müşteri odaklı anlayışıyla faaliyetlerine devam etmiştir.

Çalık Holding, akılcı stratejileri, sürdürülebilir ve çevreye duyarlı iş modelleri, inovasyon ve girişimcilik yönü ile dijitalleşmeyi etkin bir şekilde kullanarak teknolojiye ve insan kaynaklarına yaptığı yatırımlarla faaliyetle bulunduğu her alanda ve coğrafyada, dokunduğu her insanın hayatına kalıcı değerler katmak amacıyla 36 yıldır çalışmalarını sürdürmektedir.

KİLOMETRE TAŞLARI

**ÇALIK HOLDİNG, AKILCI STRATEJİLERİ,
SÜRDÜRÜLEBİLİR VE ÇEVREYE DUYARLI İŞ
MODELLERİ, İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK YÖNÜ İLE
DİJİTALLEŞMEYİ ETKİN BİR ŞEKİLDE KULLANARAK
36 YILDIR ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.**

Temeli 1930'lara uzanan bir başarı öyküsü...

Ahmet Çalık, tekstil sektöründeki faaliyetleri 1930'lara uzanan Çalık Ailesi'nin bir ferdidir.

80'ler: Tekstil sektöründe ilk kişisel adımlar...

1981

İlk kişisel girişimini 1981 yılında, aile mirası olan tekstil şirketini kurarak gerçekleştiren Ahmet Çalık, 1980'li yıllarda tekstil sektöründeki atılımlarını sürdürdü.

1987

Ahmet Çalık, 1987'de bugün dünyanın en büyük denim kumaş üreticilerinden biri olan Çalık Denim'i kurdu.

90'lar: Yurt dışında ilk yatırımlar...

1994

Grubun uluslararası tekstil ticaretindeki payını artırma hedefi doğrultusunda Gap Pazarlama kuruldu.

1995

Grup, Orta Asya ülkelerindeki ilk denim fabrikasını kurmak için Aşkabat-Türkmenistan'da girişimlere başladı ve Türkmenistan'da yatırım yapan ilk yabancı şirketler arasına katıldı.

1996

Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan Gap İnşaat, yeniden yapılandırılarak iş geliştirme faaliyetlerine başladı.

1997

Grup bünyesindeki şirketler, tek bir yönetim çatısı altında toplandı ve Çalık Holding kuruldu.

1998

Çalık Enerji kuruldu.

1999

Holding, finans sektörüne girdi.

2000'ler: Doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyüme...

2004

Bursa'nın doğal gaz dağıtım firması olan Bursagaz, gerçekleştirilen özelleştirme ihalesiyle Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2006

Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri olan Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) %60 hissesini satın aldı.

2007

Çalık Holding, beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirdi.

Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı olan ALBtelecom'un özelleştirme ihalesini kazanarak şirketi devraldı.

Çalık Enerji, Kayseri'nin doğal gaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz'ı satın aldı.



2008

Çalık Enerji, büyüme ve yeniden yapılanma stratejisi doğrultusunda Bursagaz ve Kayserigaz hisselerinin bir bölümünü Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE'ye sattı.

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü'nün satışı için düzenlenen ihaleye 1,1 milyar ABD doları teklifle katılan ve ihaleyi kazanan Çalık Holding, resmi süreçleri tamamlayarak şirketi devraldı. ATV-Sabah Medya Grubu'nun %25 hissesi Qatar Investment Authority'ye (QIA) satıldı.

Grubun bankacılık sektöründe hizmet veren iştiraki, Aktif Bank ismiyle yeniden yapılandırıldı.

Eagle Mobile, Arnavutluk'un en genç operatörü olarak GSM pazarına girmesinin ardından, çalışmalarını altı ay gibi rekor bir sürede tamamlayarak Mart ayında faaliyete geçti.

2009

Çalık Holding, hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Kanada merkezli Anatolia Minerals şirketiyle ortaklık kararı alarak maden sektörüne girdi.

Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) toplam %40 hissesini EBRD ve IFC'den satın alarak bankanın %100 sahibi oldu.

Çalık Enerji, gerçekleşen elektrik dağıtım özelleştirmesinde; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinin dağıtımını üstlenen Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirket ihalesini kazandı.

2010

Holding'in madencilik sektöründe faaliyet gösteren iştiraki, Lidya Madencilik adı altında yeniden yapılandırıldı.

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Şirketi'nin devir teslim süreci tamamlanarak Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2011

Çalık Cotton kuruldu.

2012

Lidya Madencilik, ortağı olduğu Anagold firmasındaki hissesini %5'ten %20'ye yükseltti.

Polimetal Madencilik'in portföyündeki sahalarda jeolojik çalışmalar başlatıldı.

Çalık Holding, 2007 yılında ihraç edilen beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond'un ödemesini tamamladı.

2013

Çin'e pamuk ihracatı için gerekli olan AQSIQ belgesini Türkiye'de ilk defa Çalık Cotton aldı.

Çalık Holding, Doğu Anadolu'da yedi ilin elektrik dağıtımını yapan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi Kiler Holding ile birlikte devraldı.

E-Kent, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından yapılan e-bilet ihalesini kazanarak Merkezi Sistem Entegratörü oldu.

Çalık Holding, ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü'nün (Turkuvaz Medya) satışını gerçekleştirdi.

Lidya Madencilik, Alacer Gold ile %50 ortak olduğu Polimetal Madencilik'teki hissesini %80'e çıkardı.

2014

BKT, 2015 yılı sonunda Arnavutluk'un en büyük bankası olma hedefine 2014 yılı ortası itibarıyla ulaşarak ülkenin lider bankası oldu.

Çalık Denim, Amerika ve Uzak Doğu pazarlarındaki pazar payını artırmak hedefiyle Bangladeş'te ofis açtı ve Los Angeles'ta temsilci görevlendirdi.

Çalık Cotton, 2014'te Çin'e yapmaya başladığı pamuk ihracat satışlarına aynı yıl içerisinde Mısır ve Bangladeş'i de ekledi.

Çalık Enerji'nin gerçekleştirdiği 1.250 MW gücündeki Al Khairat elektrik santrali projesi, "Engineering News Record" tarafından endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.

Çalık Enerji, Libya'daki 550 MW Al Khums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasındaki ilk işini aldı.

Gap İnşaat'ın anahtar teslim yapımını üstlendiği, Hazar Bölgesi'nde lojistik bir merkez, yenedünyanın İpek Yolu projesi olarak adlandırılan Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı Projesi'nin temeli atıldı.

Gap İnşaat'ın, Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağı 1,3 milyar ABD dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temeli atıldı.

2015**ENERJİ**

Çalık Enerji, Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'ni tamamlayarak teslim etti ve projenin işletmeciliğini üstlenerek Kombine Çevrim Santrali işletmeciliği alanında çalışmalara başladı.



KİLOMETRE TAŞLARI

TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ (TİM) 2016 RAKAMLARINA GÖRE TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK HİZMET İHRACATÇISI SIRALAMASINDA **GAP İNŞAAT 321** **MİLYON ABD DOLARI İLE İNŞAAT SEKTÖRÜNDE 4'ÜNCÜ,** **TÜRKİYE GENELİNDE İSE 10'UNCU OLDU.**

1990'lı yıllardan bu yana endüstriyel tesis projelerinin yapımında iş birliği içinde olan, Mitsubishi Corporation ve Çalık Holding, 20 yılı aşan iş birliklerini bir ortaklık anlaşmasıyla taçlandırdı. Mitsubishi Corporation Çalık Enerji'de %4,48 oranında hisse alarak ortak oldu.

Üniversiteli gençler için uzmanlık eğitimleri ve staj imkânı sağlayan KEDS Academy projesinde ikinci dönem öğrenciler mezun oldu ve üçüncü dönem eğitimleri başladı.

Çalık Enerji 150 milyon TL tutarında iki yıllık bir tahvil ihraç etti.

Türkmenistan'ın Mari vilayetinde inşa edilecek olan ülkenin en büyük kombine çevrim elektrik santrali 1.574 MW kapasiteli Mari Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin imza töreni gerçekleşti ve inşaatına başlandı.

Çalık Enerji, Afganistan Maden ve Petrol Bakanlığı ile Afganistan'ın kuzeyindeki Totimaidan bloğunda petrol ve doğal gaz aranması için anlaşmaya vardı.

İNŞAAT

Gap İnşaat, ileri teknolojiyle üretilen simülasyonlu uygulama teknikleri ve robotik ameliyat uygulamaları ile geleceğin eğitim hastanelerine ışık tutan İlim Bilim Merkezi projesini tamamladı. Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi Hastane Projesi kontratı imzalandı.

TEKSTİL

Çalık Denim, yüksek elastikiyete sahip, düşük orandaki çekme değeri ve yüksek orandaki geri toplama gücüne sahip denim kumaş teknolojisini üreterek uluslararası pazarlara sundu.

En genç şirket, Çalık Cotton, 2015 yılında Afrika pamuk pazarında önemli anlaşmalara imza atarak pamuk alımına başladı ve Türk sanayicilere sundu.

MADEN

Lidya Madencilik, Balıkesir Gediktepe Bakır, Çinko ve Altın maden projesini geliştirerek yatırım aşamasına getirdi.

FİNANS

Kuruluşunun 90. yılını kutlayan ve 90. şubesini hizmet ağına ekleyen BKT, 2015 yılında 3'üncü kez üst üste Euromoney, The Banker, EMEA Finance kurumları tarafından Arnavutluk için verilen en iyi banka ödülleriyle tamamını kazandı.

Aktif Bank, Türkiye'nin ilk yerli para transfer markası UPT'nin (Uluslararası Para Transferi) 'Online Talimat' uygulaması, mobil ve dijital ödeme sektörünün önde gelen organizasyonu 'Mobile Money&Digital Payments-Global 2015'de 'Avrupa'nın En İyi Ödeme Uygulaması' ödülünü aldı.



2016**ENERJİ**

Çalık Enerji'nin AST projesi hizmete açıldı ve proje dört ödül ve sertifikaya layık görüldü. Türkmenistan'da 254 MW kapasiteli Watan Devlet Elektrik Santrali Temmuz ayında, sözleşme tarihinden altı ay önce teslim edildi.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yer alan Güney Çalıktepe -1 petrol arama sahasında petrol üretimine başladı.

İzmir'de bulunan 40 MW kapasiteli Demircili ve 32 MW kapasiteli Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santralleri sırasıyla Eylül ve Ekim ayında hizmet vermeye başladı. Çalık Enerji'nin kurulu yenilenebilir enerji gücü 103 MW'a çıktı.

Libya'daki 526 MW kapasiteli Al Khums Projesi'nde sona yaklaşıldı.

Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından verilen "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı" sıralamasında, Çalık Enerji, Müteahhitlik Hizmetleri kategorisinde 1'inci, "Tüm Hizmet İhracatçıları" kategorisinde ise 3'üncü oldu. Aynı ankette Gap İnşaat, Müteahhitlik Hizmetleri alanında 2'ncilik, tüm sektörlerdeki sıralamada 5'incilik kazandı.

Türkmenistan'da Morfoloji, Nöroloji, Tehlikeli Enfeksiyonlar Merkezi ve Toplum Sağlığı Merkezleri'nin inşaatı tamamlanarak, açılışları yapıldı.

Elektrik dağıtım ve perakende alanında 2016 yılına kadar ortak hizmet alanlarına sahip olan YEDAŞ ve YEPAŞ'ın fiziki ayrışması tamamlandı.

YEDAŞ, 2016 yılında Akıllı Ölçü Devreleri ve Şebeke Yönetim Sistemi Projesi'nin ilk fazını tamamladı.

Müşteri memnuniyeti için mobil uygulamalar geliştirildi ve planlı elektrik kesintileri vatandaşlara 48 saat öncesinden bildirilmeye başlandı.

İNŞAAT

Hazar Denizi'nin en büyük limanı olacak Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi hızla devam etti.

Türkmenistan'ın en büyük gübre fabrikası olacak Garaboğaz Gübre Fabrikası projesi devam etti.

Alacer Gold ile Lidya Madencilik'in ortak olduğu Anagold tarafından sürdürülen Erzincan İliç Altın Madeni'nin Sulfid tesislerinin tüm yapım işlerini Gap İnşaat aldı.

Çalık Gayrimenkul'de Taksim 360 Yenileme Projesi başta olmak üzere başarılı çalışmalar devam etti.

TEKSTİL

Çalık Denim'de 2016 yılında kapasite artırımı için 14,4 milyon ABD doları; işletme için 10,7 milyon ABD doları yatırım yapıldı.

Uluslararası pazarda marka olmaya aday şirketlerin desteklediği Turquality kapsamında iki yıldır sürdürülen çalışmalar başarıyla tamamlandı.

Gap Pazarlama, mevcut faaliyetlerinin yanı sıra 2016 yılında petro-kimya endüstrisine adım atarak bu alandaki faaliyetlere başladı.

MADEN

Lidya Madencilik'in Balıkesir Gediktepe altın madeni projesinde de ÇED Raporu alındı ve yine Gap İnşaat tarafından altyapı inşaat işleri başlatıldı.

FİNANS

Aktif Bank, 2016'da Eurobond ihracı, Vodafone Arena Stad Finansmanı, alışveriş kredisi VDMK ihracı gibi önemli adımlar attı. Mükâfat Portföy Yönetim ve EchoPOS şirketlerini kurdu.

Bireysel Bankacılık'ta PTT kanalındaki liderliğini sürdürdü, ihtiyaç kredilerinde sektörün 15 katı hızlı büyüme gösterdi. İlk altı ay sektör büyümesinin %25'ini Aktif Bank sağladı.

BKT, 2016 yılında hem Arnavutluk hem de Kosova için Mobil Bankacılık uygulaması olan BKT Smart'ı ve ardından Arnavutluk'un ilk "Ticari Bankacılık" uygulamasını hayata geçirdi.

2017**ENERJİ**

Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliği ile Sahra Altı Afrika'da ilk elektrik santrali projesi olan, 18 MW Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin yapım sözleşmesi Malawi'nin başkenti Lilongwe'de imzalandı.

Çalık Enerji ve HT-SAAE arasında güneş paneli alım anlaşması imzalandı. Anlaşma 2017'nin en yüksek tutarlı GES ekipman alım anlaşmalarından biri olma niteliğini taşımaktadır.



KİLOMETRE TAŞLARI

ÇALIK DENİM 30. YIL KUTLAMALARI KAPSAMINDA 30 ULUSLARARASI GENÇ TASARIMCININ HAZIRLADIĞI DENİM LOVES ART PROJESİ'Nİ İSTANBUL, LOS ANGELES VE AMSTERDAM SERGİLERİ İLE GERÇEKLEŞTİRDİ.

Libya "Al Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali" tamamlandı.

Orta Doğu'da mobil enerji santrali olarak imzalanan ilk anlaşma ve Yemen'de gerçekleştirilen ilk proje "Aden Basit Çevrim Enerji Santrali Projesi" hizmete alındı.

Çalık Holding ve Mitsubishi Corporation ortaklığındaki Çalık Enerji, 100 milyon TL olarak çıktığı tahvil ihracını gelen yoğun talep üzerine 150 milyon TL olarak tamamladı.

Özbekistan'da Navoi-2 Elektrik ve Isı Santrali ve Turakurgan Elektrik Santrali projeleri başladı.

ENR tarafından 2016 yıl sonu verileriyle hazırlanan "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Şirketleri Listesi"nde 110. sırada yer aldı.

Ayrıca güç sistemleri, fosil yakıtlı güç sistemlerinde ve iletim dağıtım alanlarında Türkiye'de birinci oldu.

YEDAŞ Akıllı Ölçü Devreleri ve Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemi devreye girdi.

Mobil İş Gücü Yönetim Projesi kapsamında saha çalışanları, tabletler ile hizmet vermeye başladı.

İNŞAAT

Gap İnşaat Türkmenistan Aşkabat'ta Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi olarak iki binada hizmet veren Endokrinoloji Hastanesi'nin açılışını gerçekleştirdi.

Türkmenbaşı Liman Projesi ve Garaboğaz Gübre Fabrikası çalışmalarına devam edildi.

ENR tarafından 2016 yıl sonu verileriyle hazırlanan "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Şirketleri Listesi"nde 92. sıraya yükselerek müteahhitlik alanında dünyanın en büyük ilk 100 şirketi arasına girmeyi başardı.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) 2016 rakamlarına göre Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı sıralamasında Gap İnşaat 321 milyon ABD doları ile inşaat sektöründe 4'üncü, Türkiye genelinde ise 10'uncu oldu.

Çalık Gayrimenkul 'de Taksim 360 projesi başarı ile devam etti.





TEKSTİL

Çalık Denim 30. yıl kutlamaları kapsamında 30 uluslararası genç tasarımcının hazırladığı Denim Loves Art Projesi'ni İstanbul, Los Angeles ve Amsterdam sergileri ile gerçekleştirdi.

Çalık Denim'de dijital dönüşüm süreçlerine başlandı. Endüstri 4.0 Yolculuğu

Gap Pazarlama, İTHİB "İhracatın Yıldızları" ödül töreninde Bronz ödüle layık görüldü.

MADEN

Çöpler Sülfid Genişleme Projesi ve Gediktepe Projesi Yatırım Altyapı çalışmaları devam etti.

FİNANS

Aktif Bank sürdürülebilir kârlılığı getiren tüm kalemlerde pazarın üzerinde büyüme kaydederken dördüncü çeyrek sürecinde geçen yılın aynı dönemine göre 1,6 kat daha fazla kâr gerçekleştirmiştir.

Aktif Bank lisanslı ve lisanssız güneş enerjisi santralleri projelerine yatırım yapmak üzere Halk Enerji ile %50 ortaklık gerçekleştirerek Aktif Halk Enerji Yatırımları A.Ş. ve Halk Enerji İnşaat A.Ş. şirketlerini kurdu.

Aktif Bank dijital bankacılık alanında yatırımlarına yeni ürün ve hizmetler eklemeye devam ederek %100 dijitalleşme mottosuyla başladığı N Kolay Kredi ürününün yanına, müşterilerin birikimlerini yüksek kazançla değerlendirebileceği N Kolay Bono'yu ekledi. Bunun yanı sıra Passo Mobil uygulaması ile tüm kart ve biletleme ihtiyaçları tek bir mobil uygulama altında birleştirildi.

BKT, Euromoney'den 6'ncı kez, The Banker'dan 8'inci kez ve Emea Finance'den ise 7'nci kez Arnavutluk'un En İyi Bankası ödülünü kazandı.

BKT, dijital kanallarda özellikle de mobil bankacılıkta yaptığı yatırımlarla kısa sürede mobil alanda lider oldu.

TELEKOM

SAP programı üzerinden uyguladığı "İşletme Haberleşmeleri Yönetimi" çözümü ile "SAP Kalite Ödülleri"nde altın ödül aldı.

DİJİTAL

Şirketlerimizin dijital dönüşümüne odaklanmak ve siber güvenlik, yapay zekâ alanında sürdürülebilir işler geliştirmek üzere GE ile birlikte Çalık Dijital kuruldu.



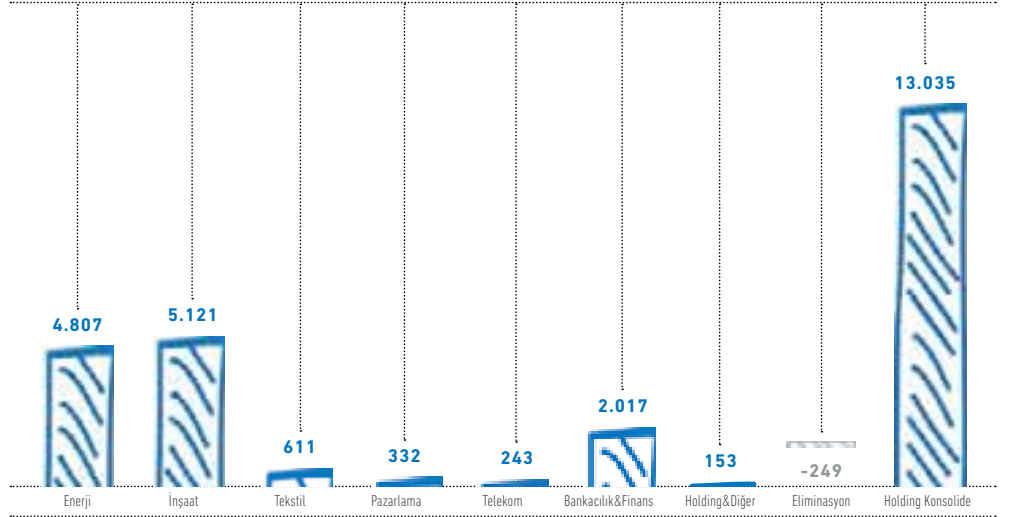
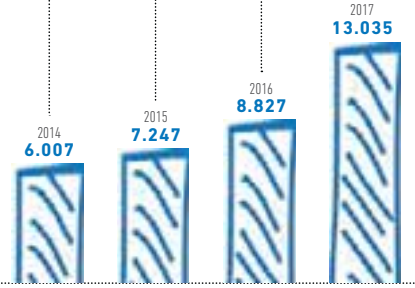
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



2017 YIL SONU
İTİBARIYLA 101
MİLYON ABD
DOLARI YATIRIM
GERÇEKLEŞTİREN
ÇALIK HOLDİNG,
ÜLKEMİZ İÇİN DEĞER
YARATMAYA DEVAM
ETMİŞTİR.

NET SATIŞLAR (MİLYON TL)

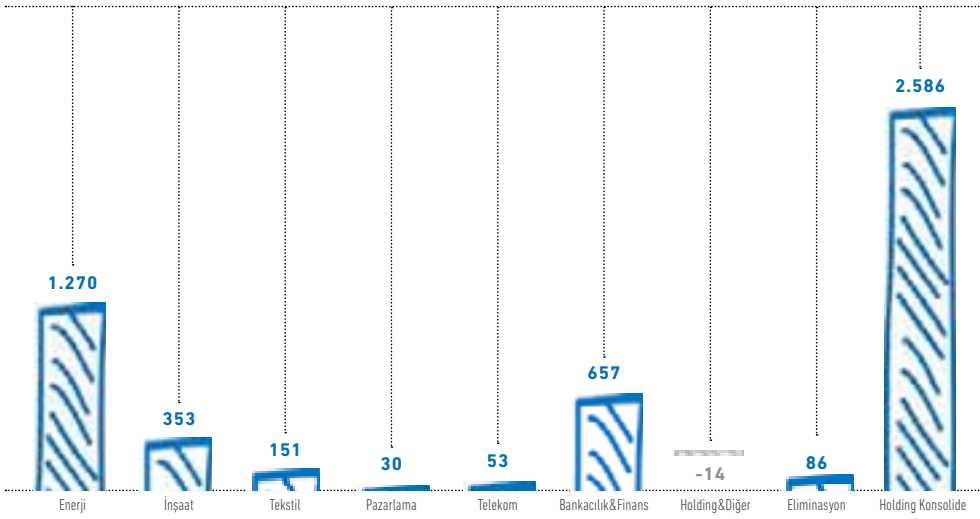
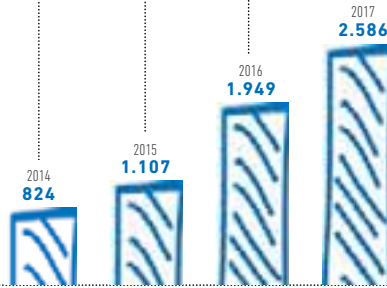
2017 yıl sonu itibarıyla Holding'in konsolide net satış tutarı bir önceki döneme kıyasla yaklaşık %47,6 artış göstererek 13.035 milyon TL'ye ulaşmıştır. Holding'in net satışları 2014 yılından bu yana ortalama %27,2 yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) ile artmıştır.





FAVÖK (MİLYON TL)

Holding'in konsolide FAVÖK rakamı 2017 sonu itibarıyla 2016'ya kıyasla %33 artış göstererek 2.586 milyon TL'ye yükselmiştir. Holding'in FAVÖK performansının 2014'den beri düzenli olarak %46,3 YBBO ile yükseldiği görülmektedir.



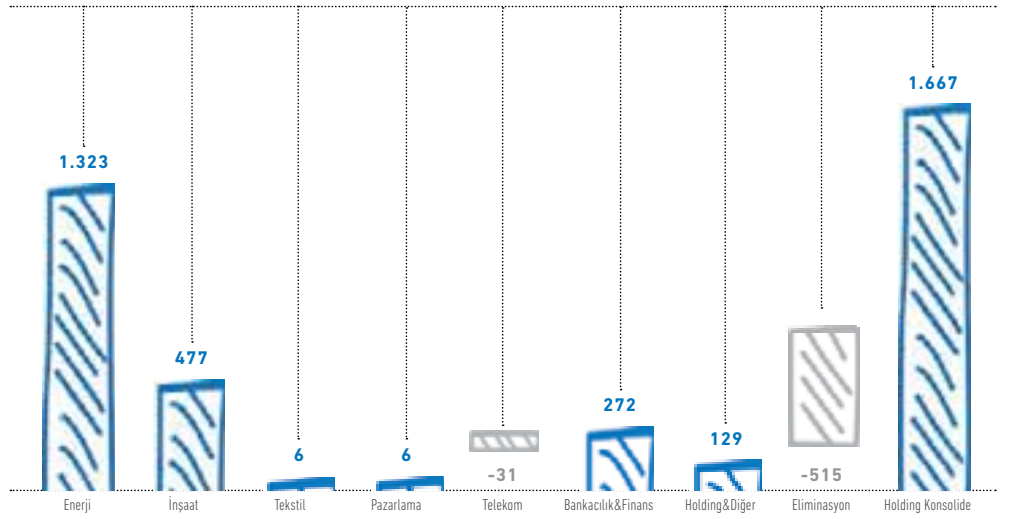
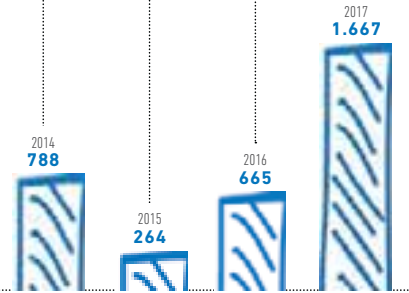
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



**ÇALIK HOLDİNG
SÜRDÜRÜLEBİLİR
BAŞARISINI 2017
YILINDA DA DEVAM
ETTİRMIŞ VE
NET KÂRINI BİR
ÖNCEKİ YILA GÖRE
1.002 MİLYON TL
ARTIRARAK 1.667
MİLYON TL SEVİYESİNE
YÜKSELTMIŞTİR.**

NET KÂR (MİLYON TL)

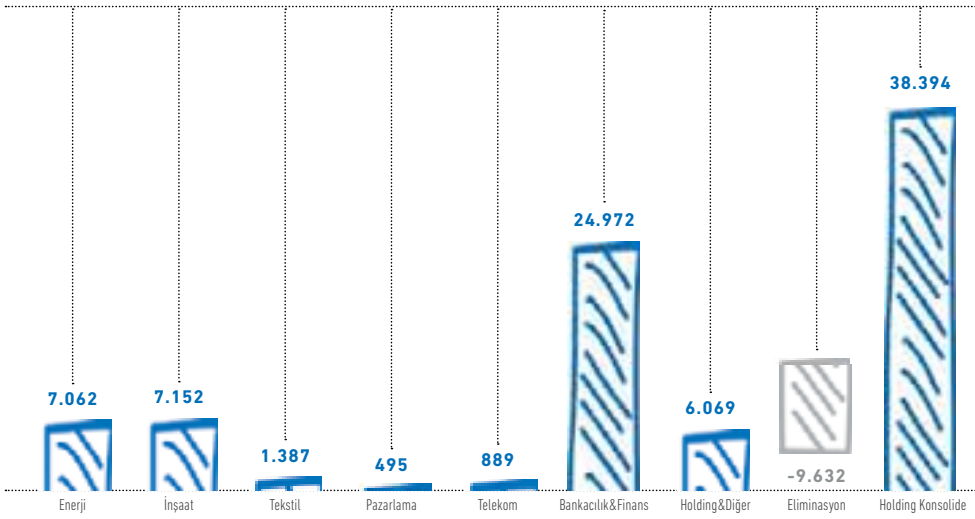
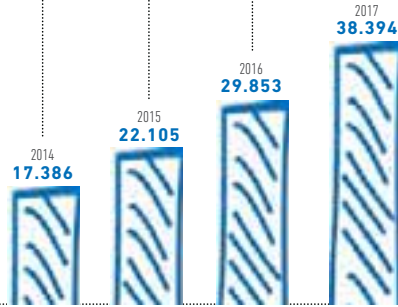
Holding'in net kâr rakamının 2017 yıl sonu itibarıyla önceki dönemlere kıyasla ciddi bir yükseliş gösterdiği görülmektedir. 1.667 milyon TL'ye ulaşan net kâr tutarıyla Holding konsolidede %12,8 net kâr marjı yakalamayı başarmıştır.





TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)

Holding'in toplam aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %28,6 artış göstererek 38.394 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.



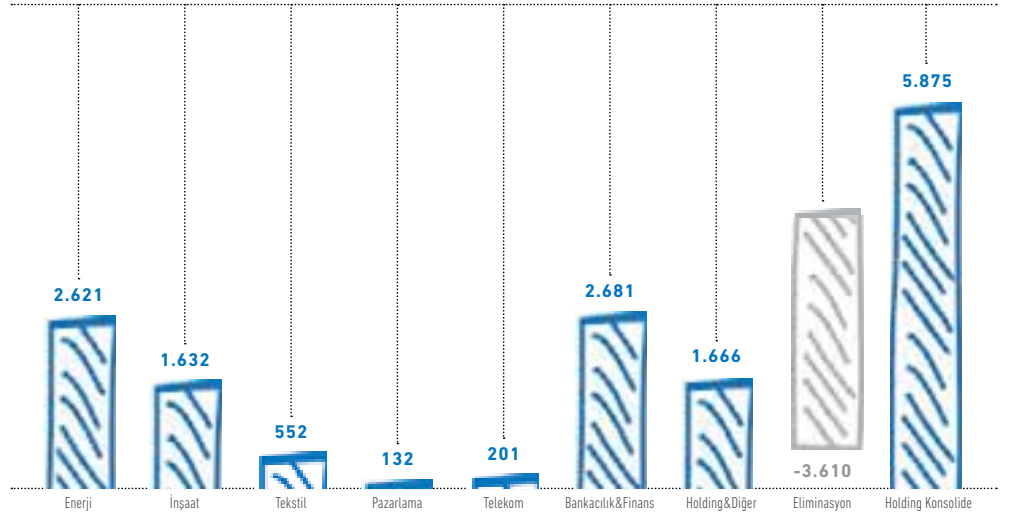
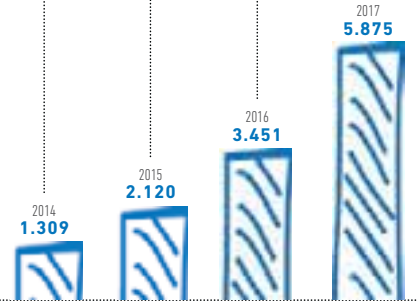
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



**ÇALIK HOLDİNG,
2017 YILINDA DA
ÜLKESİNDEN ALDIĞI
GÜÇLE FAALİYET
PERFORMANSINI
YÜKSELTMEYE
DEVAM ETMİŞ VE
OPERASYONEL VE
FİNANSAL ANLAMDA
BAŞARILI SONUÇLARA
İMZA ATMIŞTIR.**

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR (MİLYON TL)

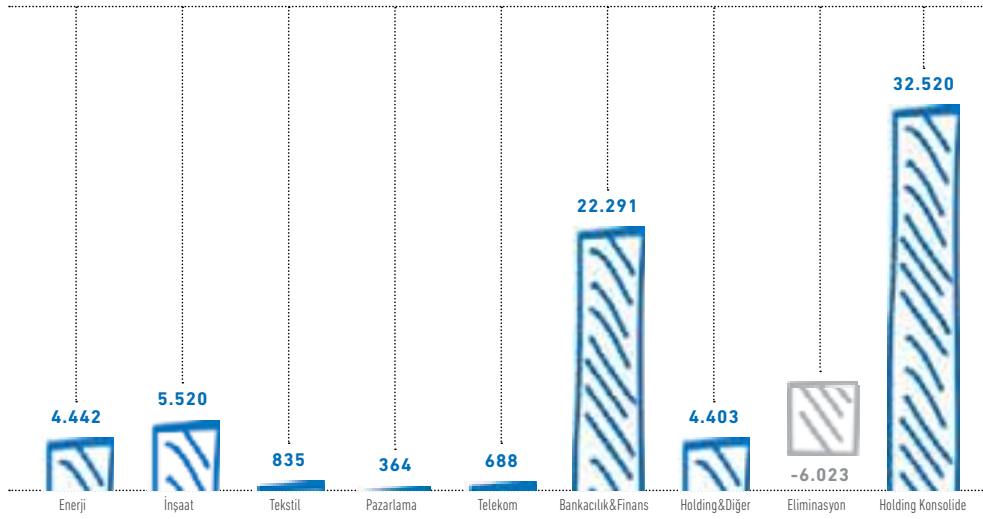
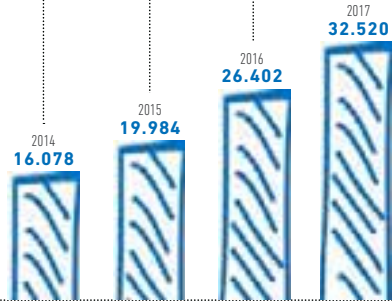
Çalık Holding'in toplam özkaynakları, 2017 yılında bir önceki yıla göre %71 oranında büyümeyle toplam 5.875 milyon TL artarak güçlü bir sermaye yapısı göstermektedir.





TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (MİLYON TL)

Toplam yükümlülükler bakıldığında bir önceki döneme göre yaklaşık %23 artış gerçekleşmiştir.



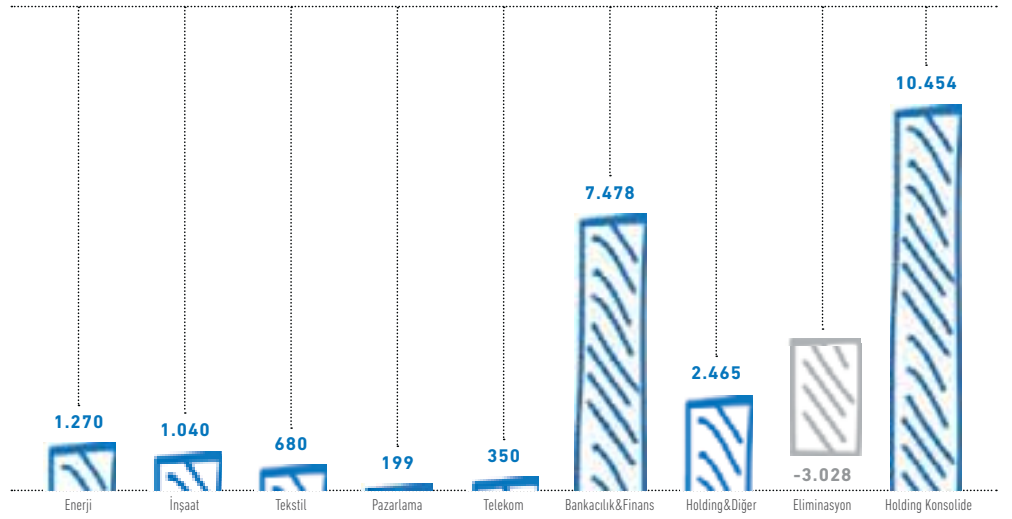
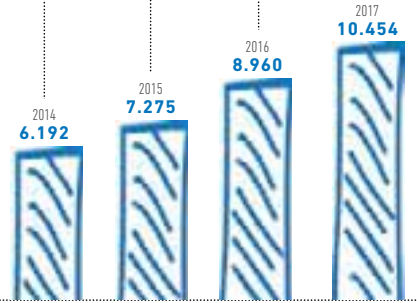
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



2017'DE SAĞLAM
FİNANSAL YAPISINI
DEVAM ETTİREN
ÇALIK HOLDİNG,
BAŞARILARLA DOLU
BİR YILI GERİDE
BIRAKMIŞTIR.

FİNANSAL BORÇLAR (MİLYON TL)

Holding'in finansal borçları 2016 yılına göre %17 artarak 2017 yılında 10.454 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.



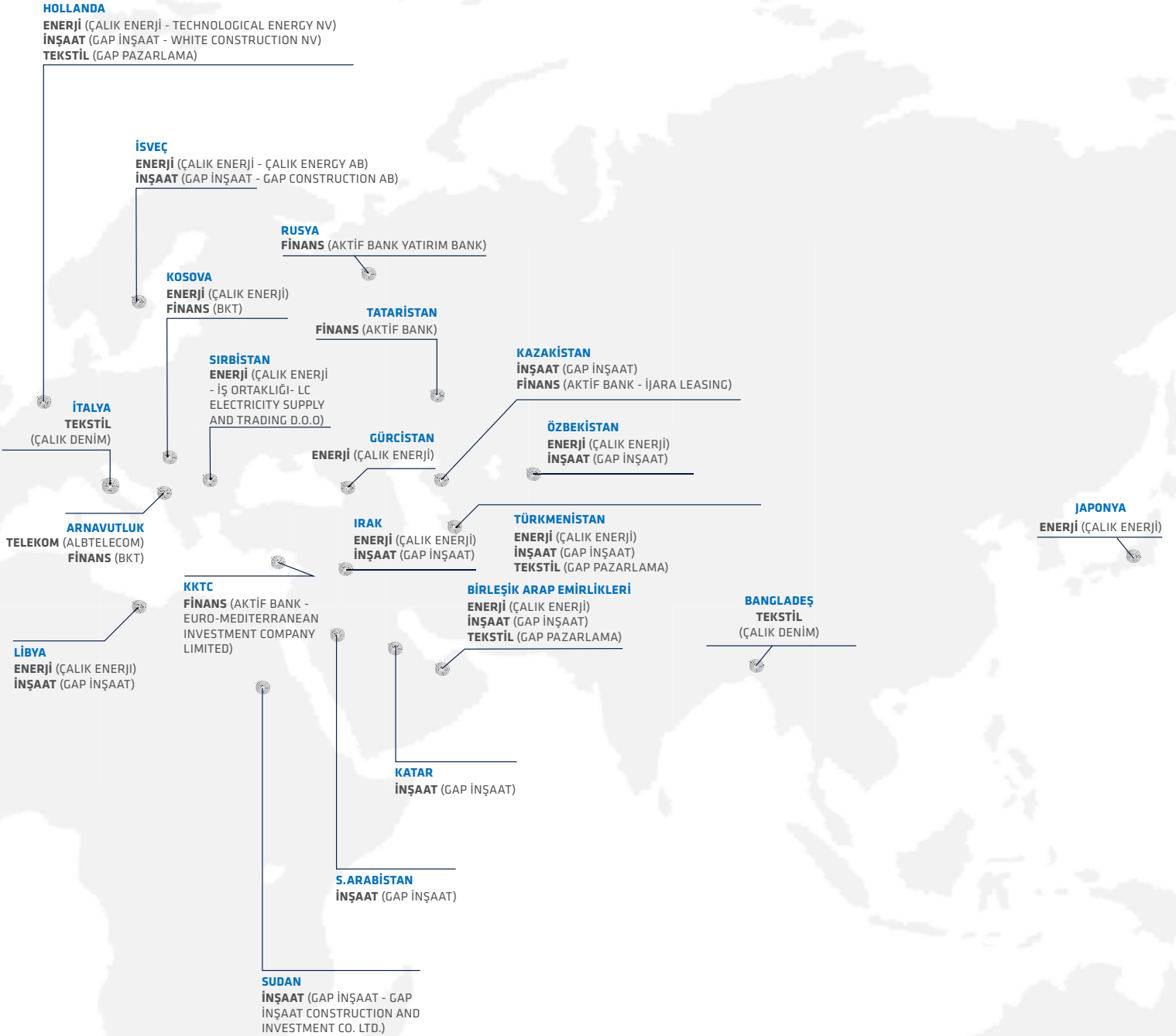


OPERASYON HARİTASI

ÇALIK HOLDİNG, ENERJİ, İNŞAAT,
TEKSTİL, MADEN, TELEKOM
VE FİNANS SEKTÖRLERİNDE
FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR.
ORTA ASYA, BALKANLAR VE MENA
BÖLGESİ'NDEKİ 22 ÜLKENİN **ÖNDE
GELEN TÜRK YATIRIMCILARINDAN
BİRİ OLARAK FAALİYETLERİNİ
SÜRDÜREN ÇALIK HOLDİNG, 37.000
KİŞİYE İSTİHDAM SAĞLAMAKTADIR.**

AMERİKA
TEKSTİL (GAP PAZARLAMA)

$$\begin{array}{c} 6 \\ \text{Sektörde} \end{array} + \begin{array}{c} 4 \\ \text{Kıtada} \end{array} + \begin{array}{c} 22 \\ \text{Ülkede} \end{array} = \text{Yayılan Güç}$$



8-9 yaşı

En iyi
Görselleştirme



ENERJİ SEKTÖRÜ



**Herkesin sıcak bir
yuvası olsun.**

Derin Yalçın (9)

2017 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

UZUN VADELİ ENERJİ TRENDLERİNİ DEĞERLENDİREN VE ENERJİ SEKTÖRÜNÜN YÖNÜNÜ ANALİZ EDEN ÇEŞİTLİ RAPORLARA GÖRE, GLOBAL ENERJİ TALEBİNİN YILDA ORTALAMA %1,3 ARTIŞLA 2035'E KADAR %30 CİVARINA YÜKSELMESİ BEKLENMEKTEDİR.

DÜNYADA ENERJİ SEKTÖRÜ

Enerji sektörü 2017'de dünyada, ABD'nin iklim değişikliğiyle küresel mücadeleyi hedefleyen Paris Anlaşması'ndan çekildiğini duyurması, Petrol İhraç Edenler Örgütü'nün (OPEC) petrol üretim kısıntısı anlaşmasının süresini uzatma kararı, birçok ülkenin iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yenilenebilir enerji yatırımlarına hız vermesi ve Rusya'nın Türk Akımı Doğal Gaz Boru Hattı Projesi'ni onaylaması gibi önemli gelişmelere sahne olmuştur.

Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi tarafından hazırlanan "Dünya Enerji Görünümü 2017" raporuna göre, küresel enerji sisteminde, önümüzdeki dönemde bu konudaki yol haritasına etki edecek dört önemli değişim yaşanmaktadır. Bu dört değişim; temiz enerji teknolojilerinin hızla artan kullanımı ve düşen maliyetleri, artan enerji elektrifikasyonu, dünyanın en büyük enerji tüketicisi olan Çin'de daha hizmet odaklı bir ekonomiye ve daha temiz bir enerji karışımına geçiş ve ABD'de kaya gazı ve kaya petrolün dayanıklılığı olarak sıralanmaktadır.

Uzun vadeli enerji trendlerini değerlendiren ve enerji sektörünün yönünü analiz eden çeşitli raporlara göre, global enerji talebinin yılda ortalama %1,3 artışla 2035'e kadar %30 civarına

yükselmesi beklenmektedir. Enerji talebindeki bu artış, global GSYİH'de beklenen yıllık %3,4 artıştan daha düşük bir oran anlamına gelmektedir. Kömür, petrol ve doğal gazın ise 2035'e kadar ana enerji kaynağı olarak kalacağı; 2015'te %86 olan toplam enerji arzı içindeki ana enerji kaynakları karşılığının da 2035'te %75'in üstünde olacağı öngörülmektedir. Petrol talebi yılda ortalama %0,7 oranında artarken doğal gaz hem petrol hem de kömürden daha hızlı gelişme göstermekte ve talep, yılda ortalama %1,6 oranında artmaktadır. Doğal gazın temel enerjideki payının kömürün konumunu devralması ve 2035 itibarıyla en büyük ikinci yakıt kaynağının doğal gaz olması beklenmektedir.

Kaya gazı üretimi ise, ABD'deki artışın öncülük ettiği gaz kaynaklarındaki artışın üçte ikisine karşılık gelmektedir. Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi tarafından hazırlanan "Dünya Enerji Görünümü 2017" raporuna göre, ABD'nin toplam petrol ve doğal gaz üretiminin artmasıyla hâlihazırda bir doğal gaz ihracatçısı olan ABD, 2020'lerin sonunda ayrıca bir de net petrol ihracatçısı haline gelecektir. Bu ölçekteki bir genişlemenin, uluslararası ticaret akışlarını yeniden düzenleyerek, mevcut tedarikçilere ve iş modellerine meydan okuyacağı düşünülmektedir.

Çin'in daha temiz ve daha düşük karbonlu yakıtlara doğru atılımıyla yönlendirilen kömür tüketiminin ise 2020'li yılların ortasında doruğa ulaşması beklenmektedir. 2015'te %10 civarında olan dünya kömür talebindeki payı 2035'te iki katına çıkarak %20'ye ulaşacak olan Hindistan ise kömür alanında en büyük artış gösteren pazar konumunda olacaktır.

Yenilenebilir enerjilerin yılda ortalama %7,6 artışla dört kat büyüyerek en hızlı gelişen yakıt kaynağı olacağı tahmin edilmektedir. Çin, önümüzdeki 20 yılın yenilenebilir enerji kaynaklarının en büyük büyüme kaynağı olup, yenilenebilir enerjiye AB ve ABD'nin toplamından daha fazla katkıda bulunmaktadır.

Yanmaz enerji kullanımı, 2030 itibarıyla talep artışının ana kaynağı olarak gösterilirken yenilenebilir enerji kaynaklarının önümüzdeki 20 yılda dört kat gelişmesi beklenmektedir.

Verilere göre, karbon emisyonları son 20 yılın oranlarının üçte birinden daha az bir artış göstermesine rağmen yılda %0,6 artmaya devam etmektedir. Yılda %2,1 yerine ortalama %0,6 artışta başarılı olunması halinde, 1965'ten bu yana en yavaş emisyon artış oranı görülmesi beklenmektedir.



TÜRKİYE'DE ENERJİ SEKTÖRÜ

2017 yılı, Türkiye enerji sektöründe uluslararası projelerde önemli adımların atıldığı bir yıl olmuştur. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın 2016'nın sonunda onayladığı Türk Akımı Doğal Gaz Boru Hattı Projesi, Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin tarafından 2017'de onaylanmış ve bu gelişmenin ardından çevresel etki değerlendirme raporu onaylanmıştır. 2017'de ayrıca, Rusya Devlet Nükleer Enerji Kurumu Rosatom ile ÇKK konsorsiyumu ortaklığı arasında Akkuyu NGS'nin %49 hissesinin ÇKK'ya devredilmesini sağlayacak ön protokol anlaşması imzalanmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak, doğal gaz ile nükleer enerjideki gelişmelerin yanı sıra yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarından maksimum seviyede faydalanarak cari açığı azaltmayı hedefleyen Milli Enerji ve Maden Politikası'nı da yine 2017'de açıklamıştır.

Arz güvenliği, yerleştirme ve şeffaflık olmak üzere üç temel üzerine oturtulan politika kapsamında güneş enerjisi santralleri, rüzgâr türbini üretilmesi gibi projeler gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Öte yandan Türkiye'nin doğal gaz dağıtım ağını genişletme çalışmaları da devam etmektedir. Bu kapsamda Enerji Piyasası

Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 81 ile doğal gaz götürülmesini sağlayacak ihaleler tamamlanmıştır.

2017'de, dünya enerji sektörünü bir araya getiren en önemli organizasyonlardan birisi olan 22. Dünya Petrol Kongresi, 90'dan fazla ülkeden gelen 3 bin delegayı, 600 konuşmacıyı, 500 basın üyesini ve 40'tan fazla yüksek düzeyli konuşmacıyı İstanbul'da buluşturmuştur.

Dünyadaki petrolün %35'inin, doğal gazın da %70'inin borularla taşındığı bir coğrafyada bulunan ve enerji arzını sağlayan Doğu ile enerji talebi olan Batı arasında fiili bir köprü görevini üstlenmiş bulunan Türkiye, bu alandaki pek çok projeyi topraklarında barındırmaktadır. Enerji konusunda yaklaşık %72 oranında dışa bağımlı bir ülke olmakla birlikte bu jeopolitik konum, Türkiye için önemli fırsatlar yaratmıştır.

Türkiye'nin mevcut elektrik enerjisi kurulu gücü Kasım 2017 itibarıyla 83.138 MW'dır. Bu rakam 2016 yılında 78.433 MW, 2015 yılında 73.146 MW ve 2014 yılında 69.519 MW olarak gerçekleşmiştir. Son dört yıl göz önüne alındığında stoka yaklaşık yıllık 5.000 MW ilave üretim kapasitesi dâhil olmakta; bu kapasitenin önümüzdeki yıllarda daha da artması beklenmektedir. Türkiye'nin kurulu üretim kapasitesinin halen %42,3'ü

yenilenebilir enerji kaynakları tabir edilen, fosil enerjiye dayanmayan kaynaklardan yani Hidro, Rüzgâr, Güneş ve Jeotermal kaynaklardan oluşmaktadır.

Türkiye'de yenilenebilir enerjinin ve nükleer santrallerin de devreye alınmasıyla birlikte, 2023 senesine kadar kurulu üretim kapasitesinde %60'lar seviyesine gelinmesi, hem enerji arz güvenliği açısından, hem de dış kaynaklara bağımlılığın düşmesi açısından gereklidir.

Dünyada ve Türkiye'de önümüzdeki dönemde enerji sektöründe özellikle yenilenebilir enerji kaynaklarına ilişkin projelerin artması öngörülmektedir. Güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımlarıyla, yenilenebilir enerji, güneş ve rüzgâr enerjilerinde önemli fırsatlar bulunmaktadır. Türkiye'de çeşitli bölgelerde devam etmekte olan doğal gaz projelerinin, üç-dört sene sonra tamamlanması öngörülmürken, ülkenin hem ihtiyacını karşılayan, hem de depolayabilen projelere sahip olması beklenmektedir. Fosil kaynaklar açısından zengin olmayan Türkiye'nin yenilenebilir enerji arzını artırması, nükleer enerji yatırımlarını tamamlaması ve doğal gaz stok tesislerinin kapasitelerinin artırılması gerekmektedir. Yasal olarak bu yönde kararlar alınmasının yanı sıra yatırımcıların da bu stratejiler doğrultusunda yatırım yapmaları planlanmaktadır. Yakın zamanda gerçekleştirilecek olan "Türk Akımı Projesi" stratejik bir öneme sahip olmakla birlikte ülkenin enerji arz güvenliğine de önemli katkı sağlayacaktır.

Çalık Enerji, 2017 yılında da başarılı bir performans sergileyerek yürüttüğü bütün projelerde ve üzerinde çalıştığı aday projelerde hedefleri ve stratejileri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür. Tüm projeler taahhütler çerçevesinde yürütülmüştür. Ayrıca, Çalık Enerji faaliyet gösterdiği alanlarda rekabet avantajı yaratan ve mevcut üstünlüğünü artıran yeni pazar arayışını sürdürerek ulusal ve uluslararası boyutlarda kâr getirecek yatırım fırsatlarını da değerlendirmiştir.

ÇALIK ENERJİ

ÇALIK ENERJİ, 2017 YILINDA DA BAŞARILI BİR PERFORMANS SERGİLEYEREK YÜRÜTTÜĞÜ BÜTÜN PROJELERDE VE ÜZERİNDE ÇALIŞTIĞI ADAY PROJELERDE HEDEFLERİ VE STRATEJİLERİ DOĞRULTUSUNDA FAALİYETLERİNİ SÜRDÜRMÜŞTÜR.

KURULUŞ TARİHİ
1998

ORTAKLIK YAPISI
%95,42
Çalık Holding

% 4,48
Kırmızı Elmas En. ve Altyapı
Yat. A.Ş.

%0,10
Ahmet Çalık

ÇALIŞAN SAYISI
558 kişi

TAŞERON DAHİL
3.654 kişi

www.calikenerji.com

Çalık Enerji, kurulduğu 1998 yılından itibaren, Orta Doğu, Orta Asya, Afrika ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, doğadan gelen enerjiyi insanların hizmetine sunarak, daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek yaratmak adına, gerçekleştirmiş olduğu başarılı projeleri ile dünyanın önde gelen enerji şirketleri arasında yer almaktadır. Çalık Enerji, aynı zamanda alanlarında uzman ve tecrübeli kadrosuyla, gelişmekte olan yeni teknolojileri kullanarak ürettiği yaratıcı ve yenilikçi çözümleri ile uluslararası enerji sektörünün her alanında faaliyetlerine devam etmektedir. Çalık Enerji, hâlihazırda Türkiye, Türkmenistan, Özbekistan, Irak, Gürcistan, Libya, Rusya, Dubai, Afganistan, Yemen, Malavi ve Kosova pazarlarında bulunmaktadır.

Afrika ve Orta Doğu gibi hızlı büyüyen pazarlarda enerji ve enerjiyle ilgili altyapı sektörlerinde söz sahibi olmayı hedefleyen Çalık Enerji, Libya'nın Al-Khums şehrinde tamamladığı ve son yıllarda Libya'da yapılan en büyük proje olma özelliğine sahip "550 MW Al Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali"ni başarılı bir şekilde hizmete almıştır. Aynı zamanda Orta Doğu'da Çalık Enerji'nin mobil enerji santrali olarak imzaladığı ilk anlaşma ve Yemen'de gerçekleştirdiği ilk proje olan "Aden Basit Çevrim Enerji Santrali Projesi" de bu yıl içerisinde hizmete alınmıştır. Bu başarılı gelişmelerin neticesinde Çalık Enerji'nin Sahra Altı Afrika'da gerçekleştirilecek ilk elektrik santrali

projesi olan, Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin yapım sözleşmesi Malawi'nin başkenti Lilongwe'de imzalanarak çalışmalar başlatılmıştır. Çalık Enerji, ayrıca, Çalık Holding bünyesinde yer alan Gap İnşaat ile birlikte bu yıl içerisinde Basra Limanı Genişletme Projesi'ne başlamayı planlamaktadır.

Edindiği başarılar ve tecrübelerin ışığında Türkiye'de yenilenebilir enerji ve petrol - gaz faaliyetleri alanındaki çalışmalarına özverili bir şekilde devam eden Çalık Enerji, 2013 yılında Rize/Güneysu'da devreye aldığı Adacami Hidroelektrik Santrali (30 MW), 2016 yılında Ege bölgesinde devreye aldığı toplam 72 MW güce sahip Demircili ve Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santralleri ve 2016 yılında devreye aldığı 1 MW Polatlı Güneş Enerjisi Santrali'nin ardından bu yıl Erzincan (5 MW), Erzurum (5 MW), Çorum (9,25 MW) ve Amasya (5 MW) Güneş Enerjisi Santrali projelerini de tamamlayarak enerji üretimi alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. Çalık Enerji, petrol arama faaliyetleri kapsamında Diyarbakır-Mardin illeri arasında, Güney Çalıktepe petrol sahasında gerçekleştirdiği petrol keşfinin ve üretimlerinin ardından üretim miktarını artırmak ve petrole doymun rezervuar sınırlarını belirlemek amacıyla yürüttüğü Güney Çalıktepe-2 kuyusundaki sondaj çalışmalarını tamamlamıştır. 292 günlük üretim sonucunda toplam 100 bin



varil üretim değerine ulaşan Güney Çalıktepe-2 Kuyusu, halen artezyen olarak 160 varil/gün üretime devam etmektedir. Çalık Enerji'nin Türkiye'de toplam petrol üretimi ise 350.000 varile ulaşmıştır.

Çalık Enerji, 2017 yılında, Mary Türkmenistan'da CIS'in en büyük CCPP'sinde (1.574 MW) GT-1 ve GT-2'de ilk faz ilk ateşleme işlemini gerçekleştirmiştir. 2017 yıl sonu itibarıyla projenin montaj işlerini büyük ölçüde tamamlamayı planlayan Çalık Enerji, 2018'in ilk çeyreğinde GT-3 ve GT-4 ilk ateşleme işlemlerini de gerçekleştirecektir. Özbekistan'da yapımını üstlendiği Turakurgan ve Navoi-2 Elektrik Santralleri ile Özbekistan enerji sektörüne 1.350 MW elektrik enerjisi ve ayrıca ısı enerjisi sağlayan Çalık Enerji, Özbekistan'da 1.000 MW yenilenebilir enerji yatırımı için de anlaşma imzalamıştır.

2017 yılında güneş enerji santralleri yatırım projelerinin kapasite artırımına büyük önem veren Çalık Enerji, yıl içerisinde Türkiye'de toplam 25 MW güneş enerji santrali yatırımı gerçekleştirmiştir.

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ

- Özbekistan'da inşası tamamlanan, Orta Asya'da bağımsızlık döneminden sonra yapılan ilk ve en büyük kombine çevrim elektrik santrali olma özelliğini taşıyan "478 MW Navoi Kombine Çevrim Elektrik Santrali",

- Gürcistan'ın ilk kombine çevrim santrali olan ve inşası tamamlanan; aynı zamanda Çalık Enerji'nin ilk anahtar teslim EPC Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve ülkedeki en yüksek bütçeli yatırım olan "230 MW Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali",
- Türkmenistan'ın gaz yakıtlı en büyük kurulu güce sahip santrali olmasıyla dikkat çeken "504,4 MW Derweze Basit Çevrim Elektrik Santrali",
- 12 km'lik tüneli ile Regülatörlü HES'ler arasında en uzun tünele sahip HES olan Adacami HES yatırımı;
- Irak'ta inşası tamamlanan ve ülkenin en büyük elektrik santralleri olan "1.250 MW Al-Khairat Basit Çevrim Elektrik Santrali" ve "750 MW Nainawa Basit Çevrim Elektrik Santrali",
- Türkmenistan'ın Ahal-Mary-Lebap eyaletlerinde inşası tamamlanan ve Türkmenistan'da ilk defa kullanılan yaklaşık 450 MW gücündeki LM6000 gaz türbinleri,
- "Aşgabat Şehrine İstikrarlı Elektrik Enerji Sağlanması" projesi; dünyada bugüne kadar bir şehrin enerji altyapısının komple değiştirildiği en yüksek bütçeli proje olan "AST Projesi", Çalık Enerji tarafından tek seferde yapılan en büyük elektrik altyapısı değiştirme projesi,
- 2015 yılında sözleşmesi imzalanan ve işleme açıldığında Türkmenistan'ın bağımsızlığından sonra inşa edilen en büyük elektrik santrali olacak "1.574 MW Mary Kombine Çevrim Elektrik Santrali",



ÇALIK ENERJİ, DEĞİŞİK COĞRAFYALARDA ÜLKELERİN REFAHINA KATKI SAĞLAYACAK PROJELERİN YÜRÜTÜLMESİ İLE İLGİLİ GENİŞ, CİDDİ BİR YETKİNLİĞE VE KAPASİTEYE SAHİP, PROJE YÖNETİMİ, İNŞAAT UYGULAMA VE PAYDAŞ YÖNETİMİ KONULARINDA YALIN ORGANİZASYONLARI İLE HIZLI KARAR ALABİLEN DENEYİMLİ BİR ŞİRKETTİR.

DOÇ. DR. OSMAN SAİM DİNÇ
ÇALIK ENERJİ



**ÇALIK ENERJİ, DÜNYANIN
ÇEŞİTLİ BÖLGELERİNDE
KARŞILAŞTIĞI
ZORLUKLARA RAĞMEN,
HEDEFLERİNDEN
ŞAŞMAYARAK, HER
KOŞULDA KARARLI
ADIMLARLA İLERLEYİŞİNİ
SÜRDÜRMEKTE VE
BAŞARILI PROJELERE
ÖNCÜLÜK EDEREK HAYATA
GEÇİRMEKTEDİR.**

- Çalık Enerji'nin, Afrika-Libya'da üstlendiği ilk proje olan "550 MW Al-Khums Fast Track Basit Çevrim Elektrik Santrali" projesi,
- Çalık Enerji'nin, mobil enerji santrali alanında imzaladığı ilk anlaşma ve aynı zamanda Şirket'in Yemen'de gerçekleştireceği ilk, Orta Doğu'da inşa edeceği üçüncü proje olan "60 MW Aden Fast-Track Mobil Enerji Santrali" projesi,
- Çalık Enerji'ye ait ilk rüzgâr enerjisi santrali yatırımları olan; toplamda 72 MW kurulu güce sahip, 29 türbinden oluşan "Demircili ve Sarpıncık RES Projeleri",
- Çalık Enerji'nin dünya genelinde fosil yakıtlı elektrik santrali inşa eden ilk 10 şirketten biri olması,

REKABET AVANTAJLARI

- Nitelikli ve kaliteli iş gücü,
- İlişki içinde olduğu tüm taraflarla güvenilirlik ilkelerini temel alması,
- Üst düzeyde müşteri memnuniyetini hedeflemesi,
- Uluslararası standartlarda kalite prensibi,
- Şirket içi karar alma mekanizmasının hızlı işleyişi,
- Süreç ve iş bağlantılarının doğru yönetimi,
- Sektörde güçlü uluslararası stratejik ortaklıkları.

Çalık Enerji, sürdürülebilir bir gelecek için, yeni iş fırsatlarını değerlendirmenin bilinci ile hedef ülkelerde sürdürmüş olduğu faaliyetlerine büyük önem vermekte; üstlendiği tüm projelerde müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutabilmek adına sorumluluklarını, vermiş olduğu taahhütlerini hızlı ve kaliteli bir şekilde yerine getirmek için üstün gayret ve özveri göstermektedir. Bu kapsamda hizmet verdiği farklı coğrafyalarda karşılaştığı zor koşullara rağmen özverili bir şekilde, yalın ve etkin olan organizasyon yapısı ile kaliteli hizmet sunarak çalışmalarını başarı ile sürdürmeye devam etmektedir.

Hizmet verdiği sektörde farklılaşma sağlayarak ve rekabet avantajlarını geliştirerek hizmetlerini sürdürmeyi amaçlayan Çalık Enerji, faaliyet gösterdiği ve hedefleri arasında yer alan coğrafyalarda yeni iş imkânlarını da yakinen takip etmektedir.

Çalık Enerji, beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen, tüm taraflarla ilişkilerinin güvenilirlik ve şeffaflık ilkeleri üzerine kurulmasına öncelik veren bir yönetim anlayışına sahiptir. Üstlendiği tüm projeleri üstün kalite prensipleriyle zamanında ve eksiksiz yerine getirmeyi hedeflemektedir.

Etkin insan kaynakları politikasının bir getirisi olarak, güçlü bir yönetim ekibini ve yetkin çalışanları bünyesinde barındıran Şirket, bu sayede tüm hedeflerini başarıyla gerçekleştirmektedir.

2017 FİNANSAL GÖRÜNÜMÜ:

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	3.915	5.006	7.062
NET SATIŞLAR	3.368	3.552	4.807
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	1.457	1.445	2.621
FAVÖK	685	894	1.270
FAVÖK MARJİ (%)	20	25	26

Çalık Enerji, dünyanın çeşitli bölgelerinde karşılaştığı zorluklara rağmen, hedeflerinden şaşmayarak, her koşulda kararlı adımlarla ilerleyişini sürdürmekte ve başarılı projelere öncülük ederek hayata geçirmektedir. Şirket, kazan-kazan ilkesini temel aldığı yatırım ve hizmet felsefesiyle yatırım yaptığı her bölgeye fayda sağlamayı amaçlamaktadır.

Çalık Enerji'nin yüksek verim anlayışıyla yürüttüğü satın alma ve lojistik organizasyonu, beraberinde üst düzeyde tedarikçi memnuniyetini getirmektedir. Tedarikçilerle kurulan güçlü ve uzun vadeli ilişkiler, özellikle zorlu coğrafyalarda Şirket'in gücünü pekiştirmektedir. Aynı zamanda Çalık Enerji, yatırım yaptığı ülkelerde yerel otoritelerle ilişkilerini geliştirmeye özen göstermekte, faaliyet gösterdiği alanda, ülke pazarındaki söz sahiplerinden biri olmaya önem vermektedir.

ULUSLARARASI PROJELER

Orta Asya'da hayata geçirdiği başarılı projeler ile faaliyetlerine hız kesmeden devam eden Çalık Enerji, 2012 yılında başarıyla tamamlamış olduğu 478 MW güce sahip **"Navoi-1 Kombine Çevrim Elektrik Santrali"** projesi ile giriş yaptığı Özbekistan'da, iki büyük proje daha almıştır. Çalık Enerji, toplam 1.500 MW kurulu güce sahip olacak olan **"500 MW Navoi-2 Elektrik ve Isı Santrali"** ile **"1.000 MW Turakurgan Elektrik Santrali"** projeleri ile Özbekistan'ın enerji sektöründe güvenilir ve önemli bir partner olmaya devam edecektir.

2017 yılında bir ilke daha imza atan Çalık Enerji, "18 MW Tedzani-4 Projesi" ile Sahra Altı Afrika'da ilk projesini kazanmıştır.

2017'NİN YENİ PROJELERİ

Turakurgan Kombine Çevrim Elektrik Santrali: Ocak 2017'de kontrat süreci başlayan Turakurgan Projesi, Özbekistan'ın ikinci büyük şehri Namangan'ın Turakurgan kasabasında yer almaktadır. 900 MW toplam kapasiteli proje, her biri 450 MW güce sahip iki bloktan (2+2 konfigürasyon) oluşmaktadır. Kontrat sürecinin tamamlanmasının ardından sahada inşa faaliyetleri başlamış, projede toprak sıyırma ve kazı işleri ile mobilizasyon alanındaki ve proje sahasındaki geri dolgunun işleri sona yaklaşmıştır. 2018'in Temmuz ayında 1'inci gaz türbininin montajının tamamlanması; 2019'un Temmuz ayında ise 1'inci ünitenin ilk ateşlemesi hedeflenmektedir.

Navoi-2 Kombine Doğal Gaz Çevrim ve Isı

Santrali Projesi: Çalık Enerji, birincisini Özbekistan'ın Navoi şehrinde 2012 yılında teslim ettiği Navoi Kombine Çevrim Elektrik Santrali Projesi'nin, ikincisine 2017 Ocak ayı itibarıyla başlamıştır. 450 MW kapasiteli projenin kurulum ve mobilizasyon süreci tüm hızıyla devam ederken, zemin tesfiyesi ve susuzlaştırma işleri tamamlanmış; zemin güçlendirme ve temel çalışmaları da devam etmektedir. Santralin gaz türbininin montajının Mayıs 2018 itibarıyla tamamlanıp, 2018 yılı sonunda da devreye alınması planlanmaktadır. Bir adet gaz ve bir adet buhar türbininden oluşan Navoi-2

Doğal Gaz Kombine Çevrim ve Isı Santrali Projesi'nin devreye alım işlemleri Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilecektir.

Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali: Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliği ile Sahra Altı Afrika'da gerçekleştirilecek ilk elektrik santrali projesi olan, 18 MW Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin yapım sözleşmesi Malawi'nin başkenti Lilongwe'de imzalanmıştır. İmzalanan anlaşma ile Çalık Enerji, Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi'nin inşası kapsamında mühendislik, inşaat, hidromekanik, elektromekanik montaj ve devreye alma olmak üzere anahtar teslimi yapım işlerini üstlenmiştir.

2017'DE DEVAM EDEN İŞLER

Erzurum Aktoprak GES Tesisi Enerji Üretimine Başladı

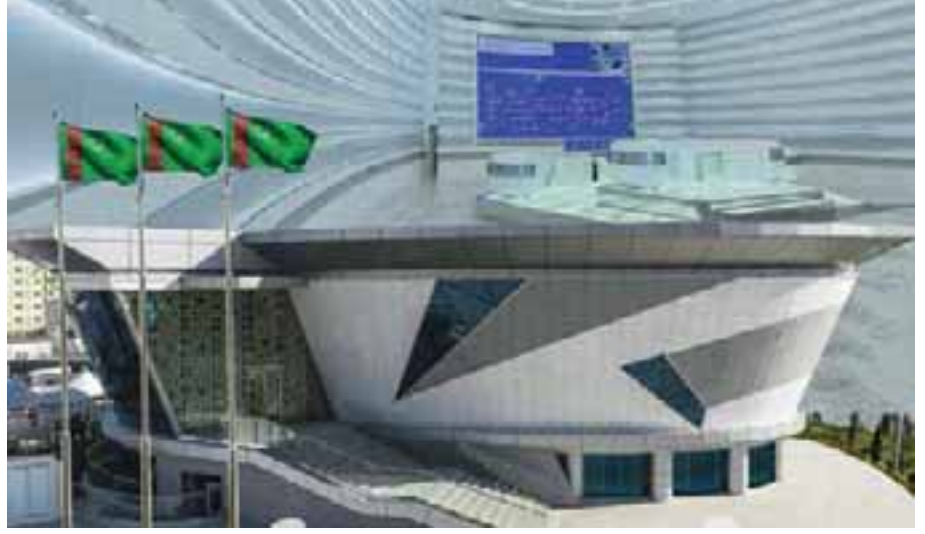
Erzurum ili, Aktoprak mevkiinde yer alan, 5,10 MWp (5 MWac) gücündeki Erzurum-Aktoprak Güneş Enerji Santrali Projesi 20.12.2017 tarihinde ticari işletmeye geçmiştir. Poly Kristal Güneş Panelleri kullanılan Erzurum-Aktoprak GES Projesi'nde yıllık 7.665 MWh elektrik üretimi gerçekleştirilecektir. Doğu Anadolu Bölgesi'nde bulunan Erzincan-Tercan GES Tesisi ve Erzurum-Aktoprak GES Projesi, Şirket'in "Yeni Mezun Programı" kapsamında Çalık Enerji bünyesine katılan çalışanların da görev aldığı, tamamlanmış ilk projelerdir.

Erzincan/Tercan Güneş Enerjisi Santrali'nde Enerji Üretimi Başladı

Erzincan'ın Tercan ilçesinde yer alan, 5,19 MWp (5 MWac) kapasiteli Erzincan/Tercan Güneş Enerjisi Santrali Projesi'nde, 13.11.2017 tarihi itibarıyla enerji üretimi başlamıştır. Yıllık 8.409 MWh enerji üretmesi beklenen tesis, 9.220 varil ham petrolün tüketilmesine engel olacak, 365 hektar ormanı temizleyecek, CO₂'nin açığa çıkmasına engel olacak ve 1.367 ton atığın geri dönüşümüyle eşdeğer enerji üretimini sağlayacaktır.

Mary-3 Projesi'nde Gaz Türbinlerinin İlk Ateşlemeleri Yapıldı

Tamamlandığında 1.574 MW üretim kapasitesi ile Orta Asya'nın en büyük kombine çevrim enerji santrali olma özelliğini taşıyacak olan Mary-3 Projesi'nde, montajına Ocak 2017'de başlanan GT-1 ve GT-2 gaz türbinlerinin, sırası ile 12.12.2017 ve 13.12.2017



**ÇALIK ENERJİ'NİN YÜKSEK
VERİM ANLAYIŞIYLA
YÜRÜTTÜĞÜ SATIN
ALMA VE LOJİSTİK
ORGANİZASYONU,
BERABERİNDE ÜST
DÜZEYDE TEDARİKÇİ
MEMNUNİYETİNİ
GETİRMEKTEDİR.**

tarihlerinde önemli bir aşama olan ilk ateşleme aktiviteleri başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Güney Çalıktepe-2 Tespit Kuyusu Üretime Devam Ediyor

Çalık Petrol'ün Mardin'in Savur ilçesinde yer alan ve 2017 yılı Ocak ayında sondajı tamamlanan Güney Çalıktepe-2 kuyusunda petrol üretim çalışmaları tüm hızıyla devam etmektedir. 292 günlük üretim sonucunda, toplam 100.000 varil petrol üretimi gerçekleşen kuyuda, halen 160 varil/gün artezyen petrol üretimi devam etmektedir. Çalık Petrol'ün Batı Çalıktepe ve Güney Çalıktepe sahalarından elde ettiği toplam petrol üretimi ise 350.000 varile ulaşmıştır.

Güney Çalıktepe-3 Tespit Kuyusu'nda Üretim Başladı

Diyarbakır-Mardin illerinde bulunan, 30.04.2017 tarihinde sondajına başlanan Güney Çalıktepe-3 Tespit Kuyusu'nda, 06.06.2017 tarihinde günlük 618 varil/gün ile üretime başlanmış olup; günlük petrol üretiminin 1.400 varile ulaştığı kuyuda Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Aden Basit Çevrim Enerji Santrali

Çalık Enerji'nin mobil enerji santrali olarak imzaladığı ilk anlaşma ve aynı zamanda Yemen'de gerçekleştirdiği ilk proje olan Aden Basit Çevrim Enerji Santrali Projesi'nde, GT-1 ve GT-2'nin ilk ateşlemeleri ve grid senkronizasyonları Mayıs 2017 tarihinde başarıyla

tamamlanmıştır. Proje açılışı, Yemen Başbakanı ve Enerji Bakanı ile birlikte üst düzey yetkililerin de katılımlarıyla yine Mayıs ayında gerçekleşmiştir.

Al-Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali Tamamlandı

Çalık Enerji'nin, Libya'da yapımını üstlendiği ve son yıllarda yapılan en büyük proje olan "550 MW Al-Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali" Projesi'nde tüm çalışmalar başarılı bir şekilde tamamlanarak, santralin işverene teslimi, geçici kabul anlaşması ile gerçekleşmiştir. Gelişmiş teknolojiler ve ekipmanlar kullanılarak 14 ay gibi bir sürede tamamlanan proje kapsamında inşa edilmiş olan 2 adet GE 9FA türbinlerinden elde edilen elektrik ile Libya'nın elektrik ihtiyacının %10'u karşılanırken, santralden üretilen elektrik enerjisi ile 1.400 MW enerji açığı olan Libya'nın, enerji konusundaki ihtiyacı büyük ölçüde giderilmiştir.

2017 YILINDA YENİ İŞ BİRLİĞİ

2017 yılında Çalık Enerji ile dünyanın en büyük güneş paneli üreticilerinden biri olan Çin kökenli HT-SAAE (Shanghai Aerospace Automobile Electromechanical Co.) firması arasında 39.730.000 ABD doları tutarında 100 MW'lık HT 260-265W Poly güneş paneli satın alımı anlaşması imzalanmıştır.



Türkiye'deki en büyük panel üretim firmalarından biri olan HT-SAAE ile imzalanan anlaşma, Türkiye'de tek seferde yapılan en yüksek miktardaki alım anlaşmalarından biri ve Türkiye'de bu yıl yapılan en yüksek tutarlı GES alım ihalesi niteliğindedir. Anlaşma çerçevesinde üretilen HT 260-265W Poly güneş panelleri Çalık Enerji'nin Erzincan-Tercan, Erzurum, Çorum, Amasya ve diğer şehirlerdeki projelerinde kullanılmaktadır.

2017 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER

- Elektrik elektronik ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren ihracat şampiyonlarının ödüllendirildiği, "2016 TET İhracat Başarı Ödül Töreni" 14.04.2017 Cuma günü, İstanbul Four Seasons Otel'de düzenlenen törenle sahiplerini bulmuş ve Çalık Enerji, hizmet sektöründe en çok ihracat gerçekleştiren firmalar sıralamasında üçüncülük ödülüne layık görülmüştür. "TET 2016 İhracat Başarı Ödülleri" kapsamında, 2016 yılında yaklaşık 10,2 milyar ABD dolarlık ihracat hacmine ulaşmış, ihracat şampiyonluğunu göğüsleyen firmalar ayrı ayrı kategorilerde ödüllendirilmiştir.

- Türkiye Mühendisler Birliği tarafından her yıl gerçekleştirilen "Yurt Dışı Mühendislik Hizmetleri Ödül Töreni" bu yıl, 22.02.2017 tarihinde Ankara Sheraton Otel'de gerçekleştirilmiştir. Çalık Enerji, dünyanın en büyük 250 müteahhit şirketi arasına girmiş ve bu bağlamda verilen ödülü, Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ahmet Çalık, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden almıştır.

- İnsan Kaynakları ve Yönetim Uygulamaları Danışmanlık Şirketi Aon Hewitt tarafından, bu yıl 10'uncu kez gerçekleştirilen "Çalışan Bağlılığı Anketi" sonuçlarına göre YEDAŞ, "En İyi İşyeri" ödülüne layık görülmüştür. 2016 yılı Ekim ayında gerçekleştirilen ankette, çalışan bağlılığı, liderlik, işveren markası ve performans kültürü kriterleri açısından 170 şirket ve 210.000 çalışan arasından yapılan değerlendirmelerle sonuç belirlenmiş olup; İstanbul Point Hotel'de düzenlenen ödül töreninde YEDAŞ Genel Müdürü Sayın Rıdvan AKTÜRK, ödülü çalışanlar ile birlikte teslim almıştır.

KALİTE STANDARTLARI VE SERTİFİKALAR

- ISO 14001:2004
- ISO 9001: 2008
- OHSAS 18001:2007

ÇALIK ENERJİ, YATIRIM YAPTIĞI ÜLKELERDE YEREL OTORİTELERLE İLİŞKİLERİNİ GELİŞTİRMeye ÖZEN GÖSTERMEKTE, FAALİYET GÖSTERDİĞİ ALANDA, ÜLKE PAZARINDAKİ SÖZ SAHİPLERİNDEN BİRİ OLMAYA ÖNEM VERMEKTEDİR.

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

YEDAŞ, 2017 YIL SONU İTİBARIYLA SAMSUN, ORDU,
ÇORUM, AMASYA VE SİNOP İLLERİNDE **39.367 KM²**
ALANDA HİZMET VERMEYE DEVAM ETMEKTEDİR.

KURULUŞ TARİHİ
2005

ORTAKLIK YAPISI
%99,99
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.

%0,01
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
647 kişi

TAŞERON DAHİL
1.302 kişi

www.yesilirmakedas.com

SEKTÖRDEKİ “İLK”LERİ VE “EN”LERİ

- SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan ilk ve tek elektrik dağıtım şirkettir.
- Dijital Şebeke Modeli Sürdürülebilir Yatırım Dönemi’ni hayata geçiren ilk elektrik dağıtım şirkettir.
- Coğrafi Bilgi Sistemi ve otomatik sayaç okuma ile entegre çalışan Otomatik Sayaç Okuma; SAP IS-U sistemine sahip olan tek şirkettir.
- KalDer’e üye olan ilk elektrik dağıtım şirketi olan YEDAŞ, EFQM 3 Yıldızlı Mükemmellikte Yetkinlik Belgesi’ne sahiptir.
- GIS Tabanlı SAP (ERP) – IS-U, SCADA – AMR Entegrasyonu ile yönetilen ilk şirkettir.
- Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemi’ni kuran ve alçak gerilim şebekesini uzaktan izleyip yönetebilen ilk ve tek dağıtım şirkettir.

REKABET AVANTAJLARI

- Kendi yazılım ekibine sahip olması,
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi,
- SCADA/DMS sistemi ile arızalara hızlı müdahale,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi,
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti,
- Amerikan Kalkınma Ajansı ve EPDK tarafından desteklenen Ar-Ge projeleri geliştirmesi.

HEDEFLERİ

2019 yılında kurumsal ve operasyonel mükemmellik alanında Avrupa’nın ilk 10 şirketi arasında olmak.

KALİTE STANDARTLARI VE SERTİFİKALARI

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

YEDAŞ HAKKINDA

2005 yılında kurulan Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi, Türkiye’de yapılan özelleştirmeler kapsamında 2010 yılının sonunda Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından devralınmış ve Çalık YEDAŞ adı ile Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Özelleştirme süreci ile birlikte yatırım bütçesini kamu dönemine oranla dört katına çıkaran YEDAŞ, 2011-2017 yılları arasında yapılan 1.005 milyon TL’ye yakın yatırım ile dağıtım şebekesi ve teknolojik altyapısını yenileyerek güçlendirmiştir. YEDAŞ, 2017 yıl sonu itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerinde 39.367 km² alanda hizmet vermeye devam etmektedir.



Şirket, “Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayırıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar” kapsamında, 2012 yıl sonunda Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurulu kararıyla Perakende Satış Lisansı almıştır. Bunu takiben 2013 yılı itibarıyla, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. olarak iki ayrı şirkete dönüşmüştür.

YEDAŞ bugün şirket bünyesinde Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop il ve ilçelerinde, 1.998.388 aboneye ve 3 milyondan fazla kullanıcıya elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Toplam 1.302 kişilik bir kadrosu bulunan YEDAŞ, kendi yazılım ekibini bünyesinde barındıran az sayıda şirketten biri olarak sektörde fark yaratmaktadır.

Hizmet sunduğu yerlerde istikrarlı ve güvenilir enerji dağıtımı, yüksek çalışan ve müşteri memnuniyeti ve sağladığı sosyal katkılar ile değer üretme ve öncü olma hedefini korumaktadır. Bu süreçte iş sağlığı ve güvenliği, teknoloji kullanımı, inovatif çözüm yaklaşımı ön plandadır.

2011 yılında müşteri hizmetleri kalitesi için büyük önem taşıyan SAP kurumsal modüllerini iş süreçlerine dâhil eden YEDAŞ, SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan ilk ve tek elektrik dağıtım şirkettir. Şirket ayrıca, Türkiye’de tek olma özelliğine sahip GIS (coğrafi bilgi sistemi) ve AMR/OSOS (otomatik sayaç okuma) ile entegre bir şekilde çalışan SAP IS-U (endüstriyel sistemler çözümleri) sistemini 2013 başından itibaren canlı sisteminde kullanmaktadır.

Sektöre yönelik stratejik öncelik ve hedefleri doğrultusunda dijitalleşme alanında ilerlemeye devam eden YEDAŞ, bu bağlamda SCADA, AGİS, Smart Feeder gibi uzaktan izleme ve kontrol etme sistemlerini geliştirerek, daha fazla müşteriye ulaşmayı hedeflemektedir. Ayrıca Big Data projesiyle sahadan aldığı ve mevcut verileri analiz edip ilişkilendirerek tedarik sürekliliğini ve hizmet kalitesini iyileştirmektedir.



DÜNYADA VE TÜRKİYE’DE BİR İLK OLAN ALÇAK GERİLİM ŞEBEKE İZLEME SİSTEMİ İLE DİJİTALLEŞME YOLUNDA ÖNCÜ ADIMLAR ATIYORUZ.

RİDVAN AKTÜRK
YEDAŞ

**YEŞİLİRMAK
ELEKTRİK
DAĞITIM A.Ş.
(YEDAŞ)**



**YEDAŞ'IN ÖNCELİKLİ
AMACI; İŞ SÜREÇLERİNDE
VERİMLİLİĞİ ARTIRARAK
SORUMLULUK
BÖLGESİNDEKİ
1.998.388 ABONESİNE
KALİTELİ VE KESİNTİSİZ
HİZMET SUNMAKTIR.**

Şirket'in öncelikli amacı; iş süreçlerinde verimliliği artırarak sorumluluk bölgesindeki 1.998.388 abonesine kaliteli ve kesintisiz hizmet sunmaktır. YEDAŞ, bu amaç doğrultusunda belirlediği "2019 yılında kurumsal ve operasyonel mükemmellik alanında Avrupa'nın ilk 10 şirketi arasında olmak" vizyonunu, yüksek müşteri memnuniyetini temel alan ve uluslararası kalite standartlarını hedefleyen teknolojik yatırımları ile istikrarlı bir biçimde gerçekleştirmektedir.

2017 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

YEDAŞ, dijitalleşme yatırımları kapsamında alçak gerilim şebekesini uzaktan izleyip kontrol etmek üzere sektörde bir ilk olan Akıllı Ölçü Devreleri ve Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemi "AGİS"i geliştirmiştir. Mevcut Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) ile bir bütün haline getirilen AGİS sayesinde 13.500 aydınlatma tesisatı; 12.500 dağıtım trafosu ve çıkış kollarında yaklaşık 150.000 noktada enerji durumu gerçek zamanlı takip edilebilmektedir.

Samsun, Ordu, Çorum, Amasya, Sinop illerinde Şebeke Yönetim Merkezleri oluşturan YEDAŞ, 2017 yılında, saha arıza ekipleri arasından şebekeyi tanıyan, liderlik ve yönetim yeteneği gelişmiş olan 50 çalışana 4.000 saatlik eğitim vermiştir. SCADA, AGİS, SAP/PM, GIS, Smart

Feeder sistemlerinden gelen verilerin değerlendirilmesi ve arıza veya kesintinin giderilmesi amacıyla en yakın ekibin yönlendirilmesi sağlanmakta; bu sayede arıza ve kesintilere müdahale süresi kısaltarak müşteri memnuniyeti daha üst seviyelere taşınmaktadır. Projeye, ayrıca, kesinti kaynaklı enerji kaybının önüne geçilmektedir.

2017 yılında Mobil İş Gücü Yönetimi Projesi kapsamında, saha çalışanları, tabletler ile hizmet vermeye başlamıştır. Şebekede meydana gelen değişimler, arıza, kesinti gibi müşteriye etkileyen durumlar, izleme sistemleri ve 186 Çağrı Merkezi'nden anında alınarak, saha çalışanlarının tabletine aktarılmaktadır. Saha operasyonları, müdahale edilmesi gereken noktaların ve ekiplerin coğrafi konumlarına göre önceliklendirilerek yönetilmektedir. Bu doğrultuda arıza ve kesinti yaşanan bölgeye müdahale için en yakın saha ekibinin aksiyon almasıyla operasyonel hız ve verimlilik artmaktadır.

2017 yılında sosyal sorumluluk projelerine de hız kesmeden devam eden YEDAŞ, 575.000 TL bütçe ile yaklaşık 1 milyon kuşun göç yolları üzerinde yer alan elektrik dağıtım hatlarına, kuşların elektrik akımına kapılmaması için hat izolasyonu ve kuş koruma aparatı montajı yaparak kuş ölümlerinin önüne geçmiştir.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	779	1.190	1.512
NET SATIŞLAR	562	694	828
TOPLAM ÖZKAYNAK	365	554	770
FAVÖK	261	501	549
FAVÖK MARJİ (%)	47	72	66

Müşteri memnuniyetini üst seviyelere taşımak amacıyla çalışmalarına devam eden YEDAŞ Tüketici Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, 0530 1060 186 WhatsApp ve BİP Destek Hattı oluşturmuş; gelişen kadro ile www.sikayetvar.com, Facebook, LinkedIn, Twitter, Instagram üzerinden gelen talep ve şikâyetlere daha hızlı cevap vermeye başlamıştır.

2016-2020 döneminde kaynak tarafını güçlendirdiği elektrik dağıtım şebekesinin uç noktasındaki, merkezdeki ve kırsaldaki alçak gerilim şebekelerinin iyileştirilmesine öncelik veren YEDAŞ, yatırımlarına planladığı doğrultuda devam etmektedir. 2020 yıl sonu itibarıyla Şirket'in yapacağı toplam özelleştirme sonrası yatırım 1,76 milyar TL'ye ulaşmış olacaktır. 2017 yıl sonuna kadar tamamlanan yatırımlar ile birlikte özelleştirme sonrası toplam kapasite büyümesi %35'e ulaşmıştır. YEDAŞ, 2011-2017 döneminde toplam 4.586,82 MVA mevcut trafo kapasitesi ile 20.844 adet trafo ve toplam 81.833,56 km hat yatırımı gerçekleştirmiştir.

Dijital dönüşüme önem veren YEDAŞ'ın kurmuş olduğu SCADA, CBS, SAP, AGİS sistemleri ile hem sahadan hem de kurumsal veri tabanından toplanan; finans, insan kaynakları, kesinti, müşteri teknik hizmetleri ile ilgili pek çok verinin analiz edilmesine başlamıştır. Big Data Projesi ile oluşturulacak algoritma üzerinden bu sistemlerden gerçek zamanlı olarak alınan enerji bilgisi, şebekeden çekilen akım, yük, gerilim, güç katsayısı gibi kritik değerler, kesinti sayıları, kesinti süreleri, kesinti noktası lokasyonu ile kaçak kullanım ve arıza noktası tespit edilmek üzere veri birleştirme ve anlamlandırma çalışmaları yapılmaktadır. Sektörde öncü dağıtım şirketi kimliğinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve uluslararası standartlarda hizmet vermek amacıyla çalışmalar yapan YEDAŞ, operasyonel iş süreçlerini geliştirmek amacıyla en kısa sürede ihtiyaç duyulan verileri ve kaynağını tespit edecektir. Bir sonraki adımda iş gücü yönetimi, enerji yönetim sistemi gibi diğer sistemleri de dikkate alarak operasyonel süreçlerde verimlilik ve bunun sonucunda da müşteri memnuniyeti sağlamayı hedeflemektedir.

**2017 YIL SONUNA
KADAR TAMAMLANAN
YATIRIMLAR İLE BİRLİKTE
ÖZELLEŞTİRME SONRASI
TOPLAM KAPASİTE
BÜYÜMESİ %35'E
ULAŞMIŞTIR.**

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAS)

YEPAS, NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞI AKTİFİNDEN GÜÇ ALARAK ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMLERDE DE BAŞARILI FİNANSAL VE OPERASYONEL SONUÇLARA İMZA ATMAYI SÜRDÜRECEKTİR.

KURULUŞ TARİHİ
2012

ORTAKLIK YAPISI

%99,99

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.

%0,01

Diğer

TOPLAM ABONE SAYISI

2 milyon

TOPLAM TÜKETİLEN
ENERJİ MİKTARI

5,06 milyar kWh

ÇALIŞAN SAYISI

272

www.yepas.com

VİZYON

Yenilikçi uygulamalar ile hizmet verdiği müşterilerinin hayatına değer katmaktır.

MİSYON

Müşteri memnuniyeti odaklı bir anlayış ile elektrik enerjisini; kaliteli, güvenilir, sürekli ve uygun fiyatlı bir şekilde sunmaktır.

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ POLİTİKASI

YEPAS olarak;

- Müşterilerimizin her türlü öneri, şikâyet, talep ve itirazlarını kolayca iletebileceği sistemleri kuracağımızı ve uygulayacağımızı,
- Çeşitli araç ve yöntemlerle toplayacağımız müşterilerimizin istek ve taleplerini objektif, adil, dikkatli ve gizlilikle ele alacağımızı; yasal şartlar, etik ilkelerimiz ve şirket politikamıza aykırı olmayacak şekilde değerlendirerek müşterilerimize geribildirimde bulunacağımızı,
- Şirketimize iletilen memnuniyetsizliğin tekrar oluşmaması için gerekli iyileştirmeleri ve kontrolleri yapacağımızı, gelişime açık alanları tespit ederek verimliliği artıracacağımızı,
- İç müşteri olan çalışanlarımızın önerilerini önemseyerek, çözüm önerileri ile birlikte tümünü hayata geçireceğimizi,
- Şikâyet, talep ve önerilerde çözümü yönelik kalıcı iyileştirmeleri sistemimize entegre ederek süreçlerimizde uygulayacağımızı,

- Müşterilerimiz ile olan ilişkilerimizde müşteriyi öncelikle haklı kabul edip, şeffaf olarak bütün müşteri memnuniyetsizliklerini çözeceğimizi, bu çalışmalar doğrultusunda gerekli tüm kaynakları sağlayacağımızı,
- YEPAS'ın müşteri istekleri ve şikâyet yönetim sürecini, ayrıca bunun için kullanılan sistemleri, gelişime açık alanların tespit edilmesi ve verimliliğin artırılması için düzenli olarak gözden geçirip, etkinlikleri raporlayıp ve sürekli iyileştireceğimizi,
- Müşteri memnuniyetine odaklı bir yaklaşımı ana ilkemiz olarak kabul ettiğimizi ve bu ilkeleri uygulayacağımızı,

taahhüt ederiz.

TARİHÇE

YEPAS, 16.11.2012 tarihinde Samsun Ticaret Sicili'nde tescil edilmiş ve kuruluşu gerçekleşmiştir. Şirket'e 27.12.2012 tarih ve 4207-2 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu kararıyla EPS/4207-2/2498 sayılı Perakende Satış Lisansı verilmiştir. Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin, Hukuki Ayırıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında yapılan kısmi bölünme işlemiyle perakende satış faaliyetinin ayrışması 31.12.2012 tarihinde tescil edilmiştir. YEPAS, 01.01.2013 tarihi itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop (Yeşilirmak Dağıtım Bölgesi) illerini kapsayan bölgede perakende satış ve perakende hizmetleri vermektedir.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)*	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	422	548	503
NET SATIŞLAR	1.129	1.259	1.490
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	40	34	56
FAVÖK	59	49	25
FAVÖK Marjı (%)	5	4	2

* Tablo yalnızca YEPAŞ'ın verilerini içermektedir.

KURUMSAL PROFİLİMİZ

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAŞ), 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 3'üncü; Elektrik Piyasasında Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ'in 39'uncu maddeleri uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 01.01.2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmaya yönelik yasal zorunluluk kapsamında oluşmuş bir şirkettir. YEPAŞ, Türkiye genelinde sanayi kuruluşlarından, mesken tüketimi yapan bireysel müşterilerine kadar geniş bir müşteri yelpazesine elektrik tedarik hizmeti vermektedir. Bununla birlikte, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ) bölgesinde bulunan düzenlenen tarifeden elektrik kullanan tüketicilere, serbest tüketici niteliğine haiz olup bu hakkını kullanmayan tüketicilere ve son kaynak tedarikçisi olarak serbest tüketicilere Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından belirlenen düzenlemeye tabi perakende satış tarifesi üzerinden elektrik satmakla görevlendirilmiş şirkettir. Bunun dışında bölgedeki serbest tüketicilere, şartları tamamıyla serbest piyasa koşullarına göre belirlenmiş elektrik enerjisi tedarikini ikili anlaşma yoluyla sağlamaktadır. Son kaynak elektrik tedarikçisi görevine sahip olan YEPAŞ, müşterilerine elektrik tedariki kapsamında her türlü pazarlama, satış, müşteri hizmetleri (abonelik-faturalama-tahsilat) faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

YEPAŞ, 2017 yılında, toplam satış hacmini %21 artırırken; toplam müşteri sayısında %3,2, serbest tüketici sayısında ise %365 artış göstermiştir. Serbest tüketicilere yapılan satışlar, bir önceki yıla göre %27 oranında artarak toplam 1,4 milyar KWh olarak gerçekleşmiştir.

REKABET AVANTAJLARI

- En gelişmiş bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmak,
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti,
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi,
- Etkili çözümlerle hizmet sektörüne yön vermek.

Hayatın vazgeçilmez unsuru olan elektrik enerjisini müşterilerine, kaliteli, güvenilir, sürekli ve uygun fiyatlı sunan YEPAŞ, tüm iş süreçlerini sürdürülebilir müşteri memnuniyeti temelinde oluşturarak müşterilerine hızlı ve saygılı hizmet vermek için sağlam temelli ve başarılı çalışmalarına 2017 yılında da devam etmiştir. Müşterilerine yenilikçi ve müşteri odaklı pazarlama ve satış hizmetleri sunan YEPAŞ, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşterilerinin ihtiyaçlarına göre ürünler, hizmetler ve çözümler geliştirmektedir. Yapılan yatırımlar ile elektrik perakende sektöründe en gelişmiş bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısı kullanılmaktadır.

Elektrik tedarikinde ilk etapta fiyat en önemli faktör gibi görünse de, tedarikçinin piyasa deneyimi, bilgisi, satış öncesi ve sonrasındaki hizmetinin kalitesi de büyük önem taşımaktadır. YEPAŞ, müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyarak, doğru analizler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır.

YEPAŞ perakende, serbest tüketici statüsündeki sanayi ve ticarethane müşterilerine elektrik satışı gerçekleştirirken, hızla değişen pazar dinamiklerini dikkate alarak yarattığı etkili çözüm ve hizmetlerle sektöre yön vermektedir. Şirket, müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından takip etmekte ve onlara özel analizlerle oluşturduğu stratejiler yardımıyla onların kendi iş alanlarındaki faaliyetlerini desteklemektedir.

YEPAŞ, Aktif Bank N-Kolay Hizmet Noktaları ile anlaşarak abonelik, tahsilat, serbest tüketicilere yönelik elektrik satışı konusunda aktif bir kanal oluşturmuştur.

KALİTE STANDARTLARI VE SERTİFİKALARI

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

KOSOVO ÇALIK LİMAK ENERGY SH.A.



KURULUŞ TARİHİ
2012

ORTAKLIK YAPISI
%50

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.

%50

Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş.

ÇALIŞAN SAYISI
2.200 kişi

www.keds-energy.com

www.kesco-energy.com

SEKTÖRDE ÖNEMLİ ADIMLARI

- Teknik ve ticari kayıpların azaltılması amacıyla son üç yılda yaklaşık 100 milyon avro yatırım yapılmıştır.
- Enerji dağıtım faaliyetlerinin yeniden yapılandırılarak enerji erişimini önemli ölçüde artırmış ve hâlihazırda aylık, gün öncesi ve gün içi fiyatlandırma bağlamında yaklaşık 60 ticari tarafla çalışılmaktadır.
- Yeni teknolojilerin ve etkin tedbirlerin hayata geçirilmesi neticesinde operasyon verimini artırmaya devam ederek verimlilik hedeflerinin üzerinde performans sağlanmıştır.
- Sosyal sorumluluk alanında gençlerin dünya çapında üniversite eğitimine erişmelerini ve istihdamını sağlayan KEDS Akademi'nin 3'üncü nesil eğitimleri başarı ile tamamlamıştır. Ayrıca KEDS, diğer kurumlara bu gibi sosyal sorumluluk projelerinde öncülük etmiştir.
- Şirket, bir adet Social Good kategorisinde Honorable Mention ödülü ve üç adet Global Business Excellence ödülü almıştır.
- Kosova'daki tüm paydaşlarının toplam faydasını maksimize edecek şekilde orta ve uzun vadeli yatırım planını tamamlamıştır.

REKABET AVANTAJLARI

- Pazardaki tek aktör oluşu,
- Bölgesel bir oyuncu olarak konumlanması,
- İlave projeleri üstlenebilecek önemli bir insan gücüne sahip olması,
- Bağımsız karar verme imkânı.

Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığıyla 2012 yılında ihalesi kazanılan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., Avrupa'nın en genç ülkesi Kosova'da, elektrik dağıtımı ve perakende alanında 2.200 çalışanı ile faaliyet göstermektedir. Şirket, Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (KEDS) ile dağıtım, Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (KESCO) ile kamu enerji tedarikçisi olarak faaliyetlerini yürüten yetkili tek firma olup, Kosova'nın net elektrik enerjisi tüketiminin %100'ünü karşılamaktadır.

KEDS'in elektrik dağıtımı ve perakende alanındaki stratejisi;

- Yüksek verimi ön planda tutan iş süreçleri ile abonelerine yeterli ve düşük maliyetlerle elektrik hizmeti vermek,
- Arz güvenliğini iyileştirmek üzere SAIDI (Ortalama Sistem Kesinti Süresi Endeksi) ve SAIFI (Ortalama Sistem Kesinti Sıklığı Endeksi) değerlerinde uluslararası standartlara ulaşmak amacıyla, planlı bakım ve şebeke yenileme yatırımlarını sürdürmektedir.

Çalık ve Limak Grubu'nun elektrik sektöründeki bilgi ve tecrübesinden aldığı güç ile hedeflerine doğru kararlı adımlarla ilerleyen Şirket'in; düşük

KEDS, 2017 YILINDA BÜYÜK BÖLÜMÜ ŞEBEKE ALTYAPISININ YENİLENMESİ VE MODERNLEŞME FAALİYETLERİ İÇİN KULLANILAN YAKLAŞIK 23 MİLYON AVRO YATIRIM GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.

FİNANSAL ÖZET (KONSOLİDE MİLYON TL)	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	490	664	864
NET SATIŞLAR	830	928	1.296
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	305	448	645
FAVÖK	140	154	146
FAVÖK Marjı (%)	17	17	11

fiyatlarla güvenilir elektrik tedariki sağlamak için tasarladığı ve adım adım hayata geçirdiği "10 Yıllık Dağıtım Sistemi Operatör Ağı Geliştirme Planı" (2014-2023) ile güvenilir çalışma sistemleri ve koordineli müşteri takibi konusunda sürekli olarak gerçekleştirdiği yenilikler, gelişmekte olan pazarda abone sayısını sürekli artırmasını sağlayan en önemli özellikleridir.

Sektöründe 2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan KEDS ayrıca, teknik ve ticari kayıpların azaltılması, enerji transferi operasyonlarının yeniden inşası sayesinde enerjiye erişimin artırılması, yeni teknolojiler ve etkin tedbirler geliştirilerek verimliliğin yükseltilmesi ve sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde özellikle eğitim ve istihdam alanlarında gençlere kayda değer fırsatlar sunulması yönünde attığı adımlarla önemli farklar yaratmaktadır.

2017 YILINDA KEDS

KEDS, 2013 yılında 470.000 olan abone sayısını, 2017 yıl sonu itibarıyla 561.812'ye çıkarmıştır. Bu başarıda

Kosova'nın genç bir nüfusa sahip olmasının yanı sıra özelleştirmeden bu yana hız verilen yatırımların payı büyüktür. 2017 yılında Kosova'da 4.997 GWh elektrik dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

KEDS, 2017 yılında büyük bölümü şebeke altyapısının yenilenmesi ve modernleşme faaliyetleri için kullanılan yaklaşık 23 milyon avro yatırım gerçekleştirmiştir.

2014 yıl sonunda, KEDS yasal bir hükümlülük olan ayrı fiyatlandırma sürecini başarıyla tamamlamıştır. Bu sürecin sonucu olarak, kamuya elektrik temini Çalık Limak Grup bünyesinde 2015 senesinde kurulan KESCO'ya devredilmiştir. Ruhsatın KESCO'ya devredilmesi sonrasında 250 çalışan KEDS'den KESCO'ya geçirilmiştir. Müşterilerin sorularını cevaplamak ve sorunlarına çözüm bulmak için call center hizmeti 7/24 çalışacak şekilde modernize edilmiştir. KESCO yerel elektrik üretimi olmadığında dahi müşterilerine düşük fiyatlarda elektrik temin etmeyi başarmıştır. Kosova'daki kullanıcıların hepsi KESCO müşterisidir.



KEDS, 2013 YILINDA 470.000 OLAN ABONE SAYISINI, 2017 YIL SONU İTİBARIYLA 561.812'YE ÇIKARMIŞTIR.

GEORGE KARAGUTOFF
KEDS

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)

ARAS EDAŞ, ÖZELLEŞTİĞİ 2013 TEMMUZ AYINDAN İTİBAREN 4,5 YILDA TOPLAM 860 MİLYON TL'LİK YATIRIM YAPMIŞTIR. 2017 YILI İÇİN GERÇEKLEŞEN TOPLAM YATIRIM TUTARI İSE 195 MİLYON TL'DİR.

KURULUŞ TARİHİ
2006

ORTAKLIK YAPISI
%100
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

ÇALIŞAN SAYISI
605 kişi

TAŞERON DAHİL
753 kişi

www.arasedas.com

VİZYON

Avrupa'daki dağıtım şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek, müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak.

MİSYON

Enerjimizi etkin kullanarak, çevreye duyarlı, inovatif, kesintisiz ve kaliteli hizmet vererek müşteri memnuniyetinde sürekliliği sağlamak.

ARAS EDAŞ BÖLGESİ

Erzurum Merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştirmektedir. 2,2 milyon vatandaşa hizmet vermekle beraber yaklaşık 950.000 müşteriye sahiptir.



ARAS EDAŞ'IN ÇALIŞAN PROFİLİ

ARAS EDAŞ'ta, çözüm ortaklarıyla birlikte toplam 753 personel çalışmaktadır.

ARAS EDAŞ'IN YATIRIM FAALİYETLERİ

Aras EDAŞ, özelleştiği 2013 Temmuz ayından itibaren 4,5 yılda toplam 860 milyon TL'lik yatırım yapmıştır. 2017 yılı için gerçekleşen toplam yatırım tutarı ise 195 milyon TL'dir.

Yatırımlardaki öncelik;

- Şebekenin iyileştirilmesi,
- Teknolojik altyapı,
- Kaliteli ve kesintisiz enerji dağıtım,
- Müşteri memnuniyetini sağlamaktır.

ARAS EDAŞ'IN DEMOGRAFİK YAPISI

Türkiye'nin kırsal nüfusunun önemli bir kısmının yer aldığı Doğu Anadolu Bölgesi'nin yedi ilini kapsamakta olan ARAS Bölgesi, Türkiye nüfusunun %2,8'ine karşılık gelmektedir. Bölgede, halkın %69'u kent merkezlerinde yaşarken, hizmet sunulan sahanın %30'u ise kırsal kesimde yaşamaktadır.

İL	KENT	KIR	TOPLAM
AĞRI	305.406	236.849	542.255
ERZİNCAN	130.304	95.728	226.032
ERZURUM	762.021	0	762.021
KARS	133.528	156.258	289.786
BAYBURT	55.670	34.484	90.154
ARDAHAN	38.181	60.154	98.335
İĞDIR	108.204	84.581	192.785
ARAS BÖLGE TOPLAM	1.533.314	668.054	2.201.368
TÜRKİYE TOPLAM	73.671.748	6.143.123	79.814.871
BÖLGE ORANI (%)	69,7	30,3	100,0
TÜRKİYE ORANI (%)	2,1	10,9	2,8

Kaynak: TÜİK 2016 nüfus verilerine göre kent-kırsal nüfus dağılımı (http://www.tuik.gov.tr/PreTablo.do?alt_id=1059)

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	711	809	924
NET SATIŞLAR	370	614	621
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	118	223	296
FAVÖK	122	164	220
FAVÖK MARJİ (%)	33	27	35

ARAS BÖLGESİ'NİN TÜRKİYE YÜZ ÖLÇÜMÜNE ORANI

Bölge, Türkiye yüz ölçümünün %11,1'ini kapsamaktadır. Bölgenin geniş coğrafyasında, tarım ve özellikle hayvancılık önemli bir geçim kaynağı olarak dikkat çekmektedir. ARAS EDAŞ, Türkiye'nin en sert coğrafyalarından birinde, 70.457 km²'lik bir alanda yaklaşık 950.000 müşteriye hizmet vermektedir.

İL	ALAN (KM ²)
04 AĞRI	11.276
75 ARDAHAN	5.576
69 BAYBURT	3.652
24 ERZİNCAN	11.874
25 ERZURUM	25.055
76 İĞDIR	3.582
36 KARS	9.442
TOPLAM	70.457
TÜRKİYE ORANI (%)	11,1

ARAS EDAŞ'IN REKABET AVANTAJLARI

- Coğrafi açıdan stratejik öneme sahip bölgede yer alıyor olmak,
- Doğu Anadolu Bölgesi'nin en büyük kurumsal şirketi olmak,
- Teşvik programlarının olduğu bölgede yer almak.



**ARAS EDAŞ,
TÜRKİYE'NİN EN SERT
COĞRAFYALARINDAN
BİRİNDE, 70.457 KM²'LİK
BİR ALANDA YAKLAŞIK
950.000 MÜŞTERİYE
HİZMET VERMEKTEDİR.**

FİKRET AKBAŞ
ARAS EDAŞ

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)



ARAS AKADEMİ, FAALİYET ALANINDAKİ ÜNİVERSİTELER İLE YÜRÜTTÜĞÜ İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜNÜN YANI SIRA AKADEMİ ÇALIŞMALARINDA YAPISAL DEĞİŞİKLİĞE GİDEREK; BÜNYESİNE “TEMATİK LİSELER”İ DE KATMIŞ VE EĞİTİM İŞ BİRLİĞİ YELPAZESİNE ORTAÖĞRETİM KURUMLARINI DA DÂHİL ETMİŞTİR.

SEKTÖRDEKİ “İLK”LERİ VE “EN”LERİ

- Faaliyet alanında bulunan il üniversiteleri ile “Eğitim ve İş Birliği Protokolü” yapan tek elektrik dağıtım şirketi olmak.

HEDEFLER

- Elektrik dağıtım sektörüne öncülük eden evrensel bir marka olmak,
- Avrupa’daki dağıtım şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek, müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak,
- Dünya standartlarını hedefleyen teknolojik altyapıya sahip olmak,
- Sıfır iş kazası hedefini gerçekleştirmek.

2017’DE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

- Aras EDAŞ Çözüm Merkezi, 15.838 Müşteri İlişkileri Merkezleri Hizmet Sertifikası almıştır.
- Enerji Bakanı Sayın Berat Albayrak’ın 81 il genelinde yaptırdığı, “Muhtar Memnuniyet Anketi”nde memnuniyet ortalaması en yüksek olan ilk dört il (Erzincan, Bayburt, Iğdır, Erzurum) Aras EDAŞ faaliyet alanında yer alırken; aynı anketin şirketler kırılımında Aras EDAŞ ilk 3 şirket arasına girmiştir.
- Fortune Dergisi’nin Türkiye’nin en büyük şirketlerinin yer aldığı ilk 500 listesinde Aras EDAŞ 270’inci olmuştur.
- İç-dış müşterilere periyodik olarak memnuniyet anketleri yapılmıştır.
- Müşterilerin beklemeden hizmet almasını sağlamak için web sitesi ve Çözüm Merkezi üzerinden randevu sistemi devreye alınmıştır.

- Tüm bölgede CBS (Coğrafi Bilgi Sistemi) projesi tamamlanmış; CBS modellemesi EPDK tarafından onaylanarak yatırım haline getirilmiştir. Proje modeli, TEDAŞ Genel Müdürlüğü ve Harita Genel Komutanlığı tarafından tüm dağıtım şirketleri arasında veri sonuçlarına göre en iyi sonuç veren model olarak takdir edilmiştir.

YENİ UYGULAMA, YENİ ÜRÜN VE YENİ İŞ BİRLİKLERİ

- Aras EDAŞ Whatsapp Çözüm Hattı’nı devreye almıştır.
- Aras EDAŞ’ın Akademik Kurulu olan Aras Akademisi, hizmet bölgesinin önemli üniversitelerinden Kars Kafkas Üniversitesi, Ardahan Üniversitesi, Bayburt Üniversitesi ve Iğdır Üniversitesi ile eğitim ve istihdam konularında iş birliği protokolü imzalamıştır. Erzincan ve Ağrı İbrahim Çeçen Üniversiteleri ile ise imzalanma aşamasındadır.
- Aras Akademisi, faaliyet alanındaki üniversiteler ile yürüttüğü iş birliği protokolünün yanı sıra akademi çalışmalarında yapısal değişikliğe giderek; bünyesine “Tematik Liseler”i de katmış ve eğitim iş birliği yelpazesine ortaöğretim kurumlarını da dâhil etmiştir.
- Dijitalleşme alanında gelişmeye devam eden Aras EDAŞ’ta saha personeli bas-konuş sistemini kullanmaya başlamıştır.



2017 YATIRIM PROJELERİ

Şirket, sorumluluk bölgesi olan Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır ve Kars illerinde bulunan AG+YG(OG) elektrik dağıtım şebekelerinde teknik kalite ve enerji sürekliliğini sağlamak, arıza sayılarını minimuma indirmek adına yıl boyunca yenileme, iyileştirme, gerilim dönüşümü ve ilave şebeke çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2017 yılında;

- 290 km ENH (Enerji Nakil Hattı) yapılması,
 - 256 adet yeni trafo yapılması,
 - 106 adet köy şebekesinin yenilenmesi,
 - 27 adet il-ilçe şebekesinin yenilenmesi,
 - Kaçak kullanımını engellemek için PLC sayaçların devreye alınması
- başlıca yatırım projeleri olmuştur.

ÖDÜLLER

- Aras EDAŞ, Fortune Dergisi tarafından Türkiye'nin en iyi ilk 500 şirketi arasında 270'inci sırada yer almıştır.
- Erzincan Muhtarlar Derneği tarafından Aras EDAŞ Genel Müdürü Fikret Akbaş'a "Yılın CEO'su" ödülü verilmiştir.
- Capital Dergisi'nin düzenlediği, "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi Araştırması'nın sonuçlarına göre, Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (Aras EDAŞ) sektöründe "Çalışan Sayısını En Çok Artıran Şirket" olmuştur.
- Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın başlatmış olduğu "Milli İstihdam Seferberliği Programı" çerçevesinde Aras EDAŞ Ardahan İl Koordinatörlüğü istihdama en çok katkı sağlayan şirket olmuştur.

KALİTE STANDARTLARI VE SERTİFİKALARI

- ISO 9001
- ISO 50001
- ISO 14001
- OHSAS 18001
- ISO 27001
- ISO 10002

ARAS EDAŞ, FORTUNE DERGİSİ TARAFINDAN TÜRKİYE'NİN EN İYİ İLK 500 ŞİRKETİ ARASINDA 270'İNCİ SIRADA YER ALMIŞTIR.

8-9 yaşı

En Yaratıcı
Tasarım



İNŞAAT SEKTÖRÜ



**Fabrikalar çevreyi
kirletmedikçe ülkemiz daha
da güzelleşir, tertemiz bir
dünyamız olur.**

Eymen Bilgi (9)

2017 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

ÜLKELERİ DIŞINDAKİ FAALİYETLERİNDEN ELDE ETTİKLERİ GELİRLERİ ESAS ALARAK YAYINLANAN “DÜNYANIN EN BÜYÜK 250 ULUSLARARASI MÜTEAHHİDİ” LİSTESİNDE TÜRK MÜTEAHHİTLİK FİRMA SAYISI 46 OLMUŞTUR.

TÜRKİYE İNŞAAT SEKTÖRÜNDE KAMU YATIRIMLARINA BAĞLI OLARAK ALTYAPI PROJELERİ DEVAM ETMEKTE VE **KAMU TEŞVİK PLANLARI VE YÜKSEK PAZAR POTANSİYELİ SAYESİNDE KONUT İNŞAATLARI YÜRÜMEKTEDİR.**

Döviz kurunun iç ve dış piyasadaki hareketlenmelere karşı tepkisi ve jeopolitik risklere karşı, kamu yatırımları ve kamu-özel sektör iş birliği ile yapılan projeler devam etmektedir. Türkiye'nin Avrupa, Orta Doğu ile Kuzey Afrika ve Asya arasındaki bölgesel merkez olma potansiyeli ve tarihsel olarak daima yardım sağlayan önemli jeostratejik pozisyonu sayesinde inşaat sektörü büyümekte ve lokomotif görevini başarı ile yerine getirmektedir.

TÜRKİYE'DE İNŞAAT SEKTÖRÜ

Türkiye inşaat sektöründe kamu yatırımlarına bağlı olarak altyapı projeleri devam etmekte ve kamu teşvik planları ve yüksek pazar potansiyeli sayesinde konut inşaatları yürümektedir.

Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) tarafından gerçekleştirilen Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması'nda 2016 yılı değerlerine göre İnşaat ve Müteahhitlik Hizmetleri toplam 15,8 milyar ABD doları tutarında bir ciro elde etmiş; bu tutarın 3,27 milyar ABD dolarını hizmet ihracatı olarak gerçekleştirmiş ve ikinci sırada yer almıştır.

Türk ekonomisinde kaldıraç görevini sürdüren inşaat sektörü, Türkiye'nin İlk 10 Hizmet İhracatçısı Listesi'nde 4 inşaat ve müteahhitlik firmasıyla yer almıştır.

2017 YILI DEĞERLENDİRMESİ

Uluslararası müteahhitlik pazarının gerileme gösterdiği ve altyapı yatırımlarının ertelendiği bu yıllarda, Türk müteahhitlik firmalarının yurt dışında gösterdiği performans artmıştır. Uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR (Engineering News Record)'ın ülkeleri dışındaki faaliyetlerinden elde ettikleri gelirleri esas alarak yayınladığı "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde Türk müteahhitlik firma sayısı 46 olmuştur.

2018 BEKLENTİLERİ

Önümüzdeki dönemde inşaat sektörünün genel görünümü parlak beklenmekle birlikte, sektör genelinde hem konut hem de konut dışı büyüme devam etmelidir. 2017 yılı boyunca istikrarlı bir artış sergileyen malzeme ve vasıflı emek fiyatlarının 2018 yılı boyunca yüksek kalması beklenmekte; bu da rekabetin anlamını daha çok öne çıkarmaktadır.

Yeni dönemde inşaat şirketleri sektördeki know-how'larını geliştirmeye ve inovatif fikir ve yöntemlere öncelik vereceklerdir. Mobil ve bulut uygulamaları ile birlikte yeni inşaat teknolojileri ve teknolojik iş makineleri sektörün gündeminde kalmaya devam edecektir. Yeni teknoloji ve güvenlik mobil uygulamaları sayesinde daha güvenli bir çalışma ortamı ve çevresel sürdürülebilirliğin ön plana çıkacağı daha yeşil iş modelleri inşaat sektörünün hedefleri arasında yer almaktadır.



Garaboğaz Gübre Tesisi, Amonyak Tankı

GAP İNŞAAT

GAP İNŞAAT, BUGÜNE KADAR GERÇEKLEŞTİRDİĞİ 130'UN ÜZERİNDE PROJE İLE TÜRK MÜTEAHHİTLİK SEKTÖRÜNÜN DÜNYA ÇAPINDAKİ BAŞARILI TEMSİLCİLERİNDEN BİRİDİR.

KURULUŞ TARİHİ
1996

ORTAKLIK YAPISI
%99,46
Çalık Holding

%0,52
Ahmet Çalık

%0,02
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
6.596 kişi

TAŞERON DÂHİL
16.348 kişi

www.gapinsaat.com

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ

- Türkmenistan İlim Bilim Merkezi'nde dünyanın en kapsamlı simülasyon merkezi,
- Tamamlandığında Türkiye'nin Leed v3 sertifikalı ofis binası olacak olan Zincirlikuyu Ofis Binası Projesi,
- Tamamlandığında Türkmenistan'ın en büyük gübre fabrikası olacak olan Garaboğaz Gübre Fabrikası Projesi,
- Tamamlandığında Hazar Denizi'nin en büyük limanı olacak olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi,
- "Anagold-Alacer" in Erzincan İliç ilçesindeki Sülfid tesislerinin tüm yapım işleri üstlenilmiş, benzer bir proje olan Balıkesir Gediktepe altın madeni projesini de EPC olarak yapmak için çalışmalara başlanmıştır.

REKABET AVANTAJLARI

- Organik büyüme modeli,
- Yenilikçi yönetim anlayışı,
- Güçlü finansal yapı,
- Sinerji yaratan uluslararası ortaklıklar,
- Büyük çaplı projelerde köklü deneyim,
- Çalık markasının yarattığı güvenilir imaj.

Şantiyelerde uygulanan yan hak politikaları ve çalışan bağlılığı yaratmak adına başlatılan uygulamalar İnsan Kaynakları alanında rekabet avantajı sağlanması konusunda etkili olmuştur.

HEDEFLER

- İnşaat sektöründe dünya liderleri arasında yer almak.
- ENR listesinde ilk 100 arasındaki yerini korumak.

GAP İNŞAAT HAKKINDA

Türkiye'de ve yurt dışında altyapı, üstyapı, konut ve endüstriyel tesis projeleri ile enerji, petrol ve doğal gaz alanlarında müteahhitlik hizmetleri veren Gap İnşaat, bugüne kadar gerçekleştirdiği 130'un üzerinde proje ile Türk inşaat sektörünün dünya çapındaki başarılı temsilcilerinden biridir. Uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR (Engineering News Record)'ın 2016 yılı verilerine göre ülkeleri dışındaki faaliyetlerinden elde ettikleri gelirleri esas alarak yayınladığı "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde 92'nci sırada yer almıştır.

Gap İnşaat'ın İstanbul'da yer alan genel merkezinin yanı sıra Cidde, Katar, Irak, Birleşik Arap Emirlikleri, Kazakistan, Türkmenistan, Rusya, Ukrayna, Sudan, Arnavutluk, Özbekistan, Hollanda ve Libya'da da ofisleri bulunmaktadır. Bu ülkelerin yanı sıra yeni pazarlara açılarak iş alanlarını ve çalıştığı coğrafyayı çeşitlendirme yönündeki yolda da Sahra Altı Afrika, Kazakistan, Tunus, Irak ve Umman'daki yatırım fırsatlarını değerlendirecektir.



Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi, Lot 2 Genel Görünüm

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	2.745	5.270	7.152
NET SATIŞLAR	1.362	2.557	5.121
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	463	1.030	1.632
FAVÖK	170	483	353
FAVÖK MARJİ (%)	12	19	7

Sağlam finansal yapısı, tecrübeli personeli ve çeşitli iş makineleri gücü ile taahhüt sektöründe güvenilir bir yer edinen Gap İnşaat, doğru ve yerinde yatırım kararlarıyla bu imajını pekiştirmekte ve bir sonraki projeler için daha rekabetçi fiyat verme avantajı ve hazır kaynak temin etme fırsatı yaratmaktadır. Köklü deneyimi ve sinerji yaratan ortaklıkların verdiği güçle dev projeleri hayata geçirmekte ve sektörde bölgesel bir oyuncu olduğunu ispatlamaktadır. Şirket aynı zamanda, Türkiye'de gerçekleştirilen büyük projelerde de müteahhitlik hizmetlerine devam etmektedir.

2017'DE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi

Hazar Bölgesi'nde petrol ve gaz kaynakları itibarıyla dünyanın önemli enerji merkezlerinden biri olan Türkmenistan, faaliyetlerini bu alanda yoğunlaştıran Gap İnşaat için önemli bir pazar olmayı sürdürmektedir.

Gap İnşaat'ın 2014 yılında başladığı, Avrupa'yı Asya'ya bağlayan ulaşım hattının stratejik noktalarından biri haline gelecek Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi'nin yapımı 2017 yılında tamamlanmış ve 2017 yıl sonu itibarıyla İşveren'e kısımlar halinde teslim edilmeye başlanmıştır. 1,5 milyar ABD dolarına mal olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi çerçevesinde Ro-Ro ve Ro-Pax yolcu terminali, konteyner terminali, genel yük terminali, kuru yük terminali ve polipropilen terminalini içeren liman kompleksi ve yeni gemi yapımı yanında gemi tamirini hedefleyen bir tersane anahtar teslim usulü inşa edilmiştir.

Türkmenistan'ın deniz yoluyla bütün ihracat ve ithalatını karşılamak üzere gerçekleştirilen Liman Projesi, 4.000 kişiye iş imkânı sağlayarak Türkmenistan ekonomisine önemli bir fayda sağlayacaktır.



GAP İNŞAAT, TÜRKİYE'DE GERÇEKLEŞTİRİLEN BÜYÜK PROJELERDE DE MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİNE DEVAM ETMEKTEDİR.

KORHAN ÖZBAYSAL
GAP İNŞAAT



Garabogaz Gübre Tesisi, Amonyak Ünitesi

**GAP İNŞAAT, SAĞLAM
FİNANSAL YAPISI,
TECRÜBELİ PERSONELİ VE
ÇEŞİTLİ İŞ MAKİNALARI
GÜCÜ İLE TAAHHÜT
SEKTÖRÜNDE GÜVENİLİR
BİR YER EDİNMIŞTİR.**

Garabogaz Gübre Tesisi Projesi

Gap İnşaat ile Japon Mitsubishi Corporation (MC) arasında kurulan MC-GAP Konsorsiyumu ile Türkmenistan Devleti adına Türkmenhimiya Kurumu arasında imzalanan anlaşma uyarınca, 2014 yılında temeli atılan 1,3 milyar ABD dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası projesi kapsamında yürütülen çalışmalar 2017 yılında da devam etmiş, test ve devreye alma işlemlerine başlanmıştır.

Hazar Denizi kıyısındaki Garaboğaz Bölgesi'ne kurulan Garaboğaz Gübre Fabrikası, günde 3.500 ton üre ve 2.000 ton amonyak üretim kapasitesiyle, 2018 yılı Haziran ayında devreye alındığında ülkenin en büyük gübre fabrikası olacaktır. Fabrika, işleme açıldığında 700'den fazla kişiye istihdam olanağı sağlayarak ülke kalkınmasına değer katacaktır.

Endokrinoloji ve Cerrahi Hastanesi Projesi

2015 yılında sözleşmesi imzalanan ve törenle temeli atılan "Endokrinoloji ve Genel Cerrahi Hastanesi" medikal ekipman temini de dahil olmak üzere anahtar teslimi yapılmış bir projedir. Proje 300 yataklı olup 17 adet ameliyathane ve 48 yatak kapasiteli yoğun bakım ünitesi ile birlikte hastane için gerekli tüm idari ve teknik destek birimlerini içermektedir. Proje başarı ile tamamlanarak 1 Eylül 2017 tarihinde Türkmenistan Devlet Başkanı'nın da katıldığı tören ile hizmete açılmıştır.

Erzincan/Çöpler Sülfid Tesisleri İnşaat Projesi

İş portföyü ağırlıklı yurt dışı projelerinden oluşmasına karşın Gap İnşaat, Türkiye'deki büyük projelerle de yakından ilgilenmektedir. Bu çerçevede, Gap İnşaat bünyesinde ilk defa maden işletmelerinde taahhüt işlerine ana müteahhit olarak girilmesine karar verilmiş olup; Anagold Madencilik (Alacer-Lidya Madencilik Ortaklığı) firmasına ait Erzincan-İliç bölgesindeki SÜLFİD tesisleri inşaat ve montaj işlerinde ana müteahhit olarak sözleşme imzalanmıştır. 2016 Haziran ayında inşasına başlanan tesiste Aralık 2017 itibarıyla %61 ilerleme sağlanmış olup; tesisin 2018 Mayıs ayında bitirilmesi planlanmaktadır.

YÖNETİM SİSTEMİ SERTİFİKALARI

- ISO 9001
- ISO 14001
- OHSAS 18001

İŞ SÜREKLİLİĞİ VE KRİZ YÖNETİMİ

İş Sürekliliği Yönetim Sistemi ile ilgili olarak tüm süreç sahipleri ile görüşülmüş, olası iş kesintisi tehditleri belirlenmiş ve değerlendirilmiştir. Yapılan risk değerlendirmeleri sonrasında kesintileri meydana gelmeden önce önlemek üzere tedbirler alınmaya başlanmıştır. Bu çalışmanın Holding ve diğer şirketlerde de yapılması için bir çalışma grubu oluşturulmuştur.



Türkmenbaşy Uluslararası Liman Projesi, Lot 0 / Lot 3 Genel Görünüm

ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

ÇALIK GAYRİMENKUL, 1,8 MİLYAR ABD DOLARI
YATIRIM PORTFÖYÜYLE BUGÜN **TÜRKİYE’NİN EN
BÜYÜK GAYRİMENKUL ŞİRKETLERİ ARASINDA YER
ALMAKTADIR.**

KURULUŞ TARİHİ
2004

ORTAKLIK YAPISI
%98,06
Çalık Holding A.Ş.

%1,93
Ahmet Çalık

%0,01
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
32 kişi

TAŞERON DAHİL
46 kişi

www.calikgayrimenkul.com



REKABET AVANTAJLARI

- Marka değeri,
- Tarihi kentsel alanları yenileme bilgi ve tecrübesi,
- Projelerin çağdaş, karma ve yüksek değerli olması,
- Gayrimenkul geliştirmede, pazarlama ve yapımında Leed Gold sertifikalı çevreye duyarlı projeler üretmesi,
- Satış ve satış sonrası yüksek hizmet anlayışı,
- Ana hissedarın gerçekleştirilen proje yatırımlarını desteklemesi,
- Uluslararası piyasalarda marka bilinirliği,
- Sürdürülebilir büyüme stratejisi,
- Çalık Holding içinde yer alması,
- Kamu ile iş birliği yapabilme kabiliyeti (Beyoğlu Belediyesi ile ortak proje yürütülmesi),

- İstanbul Uluslararası Finans Merkezi ve Taksim gibi İstanbul'un tarihi ve finans merkezlerinde proje geliştirerek lokasyon üstünlüğüne sahip olması,
- Karma gayrimenkul geliştirme projelerinin yanı sıra tarihi alanda kentsel yenileme yapabilen şirket olarak rakiplerine göre know-how avantajı taşımasıdır.

Çalık Holding'in genişleyen gayrimenkul portföyü ve bununla birlikte inşaat sektöründe üstlendiği projeler sonucunda, 2004 yılında kurulan Çalık Emlak ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş., aktif olarak faaliyetlerine 2010 yılında başlamıştır. Ticari, ofis ve rezidans satış gelirlerinden yüksek ve sürekli değer oluşturarak kararlı adımlarla büyümeye devam eden Çalık Gayrimenkul, 1,8 milyar ABD doları yatırım portföyüyle bugün Türkiye'nin en büyük gayrimenkul şirketleri arasında yer almaktadır.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	520	596	668
NET SATIŞLAR	2	4	5
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	270	287	284
FAVÖK	-6	-11	-9

Çalık Gayrimenkul, 32 kişilik uzman kadrosuyla Türkiye’de geliştirdiği nitelikli gayrimenkul projelerinde Gap İnşaat’ın taahhüt ve müteahhitlik tecrübesi ve Çalık Grubu’nun marka değerinin verdiği güç ile sektörde güvenilir ve sağlam bir konum edinmiştir. Sektörde faaliyet gösteren gayrimenkul geliştiricileri arasında üst ve niş bir segmentte konumlanan Çalık Gayrimenkul, İstanbul’un yüksek gelir potansiyeli taşıyan bölgelerinde, dengeli bir portföy yapısına sahip projelere yatırım yapmaktadır.

Çalık Gayrimenkul tarafından geliştirilen projeler; hazırlık süreci, hedeflenen müşteri kitlesi, satış ve satış sonrası hizmet anlayışı ve kalitesi açısından sektör ortalamasının çok üzerinde yer almaktadır. Söz konusu projelerin tüm süreçlerinde sürdürülebilirlik, doğaya saygı ve kentsel dokuyla uyum öncelik taşıyan konulardır.

SEKTÖRDEKİ “İLK”LERİ VE “EN”LERİ

Çalık Gayrimenkul, Türkiye’nin ilk kentsel yenileme projesi Tarlabası Kentsel Yenileme Projesi’ni Taksim 360 adıyla hayata geçiren şirket olarak sektörde yerini almıştır.

DEVAM EDEN PROJELER: **Metropol İstanbul**

Kendi kategorisinde dünyanın en büyük karma projelerinden biri olma özelliği taşıyan Metropol İstanbul, yaklaşık 750 bin m² yekpare inşaat alanı üzerinde üç yüksek bina ve yaklaşık 2.177 bağımsız ünite ile ticari birimlerini içermektedir. Projenin uluslararası standartlardaki mimari-teknik özellikleri rezidans kuleleri, alışveriş merkezi ve rekreasyon alanlarında kendini göstermektedir. Metropol İstanbul projesinde bulunan, toplam 103 bin 20 m² brüt satılabilir alana sahip, 471 adet bağımsız bölümden oluşan AVM’nin, Kefeli-Dekorsel İş Ortaklığı’na satışı tamamlanmıştır.

Özgün ve modern tasarımının yanı sıra İstanbul Uluslararası Finans Merkezi’nde yer alması ile de yatırımcıların dikkatini çeken Metropol İstanbul projesi, 2017 yılında tamamlanarak Emlak Konut’a teslim edilmiş ve toplam 700 aile Metropol İstanbul’daki yaşamlarına başlamıştır.

Taksim 360 Kentsel Yenileme Projesi

Çalık Gayrimenkul, Beyoğlu Belediyesi’nin öncülüğünde hazırlanan Taksim 360 Yenileme Projesi’nde geliştirici şirket görevini üstlenmektedir. Türkiye’de kamu ve özel sektör ortaklığıyla yürütülen ilk kentsel yenileme projesi olma özelliği taşıyan proje ile İstanbul’un kentsel dokusuna uygun, çağdaş ve günümüz şehir insanının ihtiyaçlarını karşılayan bir yaşam alanı oluşturulması planlanmaktadır.



**ÇALIK GAYRİMENKUL,
İSTANBUL’UN YÜKSEK
GELİR POTANSİYELİ
TAŞIYAN BÖLGELERİNDE,
DENGELİ BİR PORTFÖY
YAPISINA SAHİP
PROJELERE YATIRIM
YAPMAKTADIR.**

ABİŞ HOPİKOĞLU
ÇALIK GAYRİMENKUL

ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.



İSTANBUL'UN TARİHİ, MİMARİ, SOSYOLOJİK, EKONOMİK VE TURİSTİK AÇIDAN EN GÖZDE BÖLGELERİNDEN BİRİNDE YÜRÜTÜLEN TAKSİM 360 PROJESİ, **EUROPEAN PROPERTY AWARDS** TARAFINDAN "AVRUPA'NIN EN İYİ KENTSEL YENİLEME PROJESİ" SEÇİLMİŞTİR.

İstanbul'un tarihi, mimari, sosyolojik, ekonomik ve turistik açıdan en gözde bölgelerinden birinde yürütülen proje, European Property Awards tarafından "Avrupa'nın En İyi Kentsel Yenileme Projesi" seçilmiştir.

Projenin ilk etabı olan Taksim 360 ofis bloklarının teslimleri 2018 yılının ilk yarısından itibaren yapılacak olup; projenin son etabı ise 2019 sonunda tamamlanacaktır.

Aktif Bank Genel Müdürlük Projesi

Çalık Holding Grup şirketlerinden Aktif Bank için gelişmiş otopark sistemleri ve akıllı bina özellikleri ile yüksek standartlarda bir proje tasarlanmış olup; Aktif Bank Genel Müdürlük Projesi, İstanbul, Esentepe'de, Kore Şehitleri Caddesi üzerinde yer almaktadır.

TAMAMLANAN PROJELER

Zincirlikuyu Ofis Projesi

Türkiye'nin en önemli kurumlarının yer aldığı Büyükdere Caddesi üzerinde 25 katlı hastane bloğu şeklinde tasarlanan Zincirlikuyu Hastane Projesi; son yıllarda hızla gelişmekte olan özel sağlık sektörü ve sağlık turizmine hizmet edecek yüksek kalite ve donanımda planlanıp inşa edilmiştir. Zincirlikuyu Hastane Projesi, Türkiye'nin yüksek katlı yapısal çelik konstrüksiyon sistemiyle, yeşil bina (LEED) sertifikalandırma kriterlerine göre tamamlanıp, 2017 yılı son çeyreğinde hizmete girmiştir.

2017 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER: Körfez Ülkeleri İş Birlikleri

Geliştirdiği projelerle sektörde öne çıkarak uluslararası yatırımcıların ilgisini çeken Çalık Gayrimenkul, bu doğrultuda özellikle Körfez ülkeleri pazarına odaklanarak pazarlama çalışmalarına ağırlık vermektedir. Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Suudi Arabistan, Kuveyt ve İran'da çeşitli etkinliklere katılarak projelerini tanıtan Çalık Gayrimenkul, kurumsal ve bireysel yatırımcılarla görüşmeler düzenleyerek yoğun pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Çalık Gayrimenkul'ün İstanbul'un en merkezi lokasyonlarında geliştirdiği projeler, Körfez yatırımcılarının büyük ilgisini çekmektedir.

Global Roadshow'a devam

Tarlabası Kentsel Yenileme Projesi Taksim 360, Mart ayında Fransa Cannes'da düzenlenen dünyanın en büyük gayrimenkul fuarı MIPIM'e BIG (Beyoğlu Yatırımcıları Grubu) bünyesinde katılarak Avrupa vitrinine çıkmış ve yine fuarın gözde projelerinden biri olmuştur. Nisan ayında Berlin'de gerçekleştirilen Road Show ile de Türk ve yabancılar ile hem bireysel hem de kurumsal yatırımcılara Türkiye'deki fırsatlar anlatılmıştır.



**ÇEŞİTLİ ETKİNLİKLERE
KATILARAK PROJELERİNİ
TANITAN ÇALIK
GAYRİMENKUL,
KURUMSAL VE BİREYSEL
YATIRIMCILARLA
GÖRÜŞMELER
DÜZENLEYEREK YOĞUN
PAZARLAMA FAALİYETLERİ
YÜRÜTMEKTEDİR.**

Ayrıca, Kasım ayında 8. Boğaziçi Zirvesi'ne, Aralık ayında ise Beyoğlu Belediyesi ve GYODER öncülüğünde Büyük Dönüşüm Buluşması'na katılan Çalık Gayrimenkul, gerek projenin gerekse bölgenin tanıtımına katkıda bulunmuştur.

Öte yandan, Tarlabası Kentsel Yenileme Projesi Taksim 360'ta uzun süredir devam eden çalışmalar neticesinde bulvar yönüne bakan ofis bloklarının inşaatı tamamlanmıştır. Tarihi tescilli binaların korunması dolayısıyla makine ekipman çalışması yapılamayan bu bölgedeki inşaatlarda ilerleme ancak kuyu temel esasına göre insan gücü ile sağlanmaktaydı. Aylar süren uzun ve meşakkatli çalışmalar 2017'de tamamlandığı gibi, bulvar yönüne bakan ofis bloklarının 2017'de teslimine başlanmasıyla, projenin ilerlemesinde çok önemli bir kilometre taşı geride kalmıştır.

2018'DE YENİ FIRSATLAR, YENİ STRATEJİLER

Türkiye'de toplam inşaat sektörü üretiminin yarısından fazlasını oluşturan konut üretiminde ivme yılbaşından itibaren hızlanmış; bina inşaatı alt segmentinin toplam inşaat faaliyetlerindeki payı artmıştır. Hızlı kentsel dönüşüm paralelinde yeni yerleşim alanlarının gelişmesi ve kentsel dönüşüm gibi etki alanı oldukça geniş projeler,

konut segmentinde faaliyetin önemli oranda artmasına sebep olmuştur. Ayrıca, büyük ölçekli altyapı ve ulaştırma projeleri de bulundukları bölgede bir çekim alanı oluşturmakta ve konut faaliyetlerinin bu bölgelere odaklanmasına neden olmaktadır.

Türkiye'de konut arzı ile talebi yavaş yavaş oturmaya başlamıştır. Yıllık yaklaşık 1,2 milyon adet konut el değiştirmekte olup, 650.000 adet yeni konut ihtiyacı sürmektedir. TÜİK verilerine göre; Türkiye'de hane halkı sayısı 19.481.000 civarında; ortalama hane halkı büyüklüğü ise 3,8 kişidir. 2006 yılında konut sahipliği oranı %60,9 iken 2017 yıl sonu itibarıyla bu oran %68 seviyesinde seyretmektedir. Köyden kente göçün devam ettiği Türkiye'de kentleşme oranı %78 ve buna bağlı nüfus 60 milyon civarındadır. 2023 yılına kadar kente göçün devam edeceği ve kentleşme oranının %84'lerin üzerine çıkacağı tahmin edilmektedir. Bu göç kaynaklı kentleşme nedeniyle kentleşen nüfusun 2023 yılında 71 milyon olacağı; 2025'e kadar da göç alan şehirlerde konut talebinin devam edeceği düşünülmektedir.

Diğer yandan ülkemizin deprem kuşağında olması ve eskiyen yapı stokunun yenilenmesi amacıyla başlatılan kentsel dönüşüm projeleri de sektöre ivme kazandırmaya devam etmektedir. Türkiye genelinde bu kapsamda 6,5 milyona yakın hanenin dönüştürülmesi gerektiği

açıklanmıştır. Bu bağlamda 2018 yılında kentsel dönüşüm projeleri, sektörün ivme kazanmasında önemli rol oynayacaktır. 2018 yılı da bu yıl gibi, gayrimenkul sektöründeki rekabetin devam edeceği ve bu nedenle konut edinmek isteyenlerin önemli fırsatlar yakalayacağı bir yıl olacaktır. Ancak konut kredilerinde nispeten yüksek olan faizlerin aşağıya çekilmesini sağlayacak düzenlemeler ile birlikte sektördeki büyümenin hızlanacağı öngörülmektedir.

Gayrimenkulü "ürün"den ziyade bir "hizmet" olarak gören Çalık Gayrimenkul, projelerini aynı yaratıcı yaklaşımla ele alıp, geliştirmeye önümüzdeki dönemlerde de hem yurt dışı hem de yurt içi projeleriyle devam edecektir.

8-9 yaşı

En Parlak
Fikir



TEKSTİL SEKTÖRÜ



Kuřlara yuva yapmak
istiyorum.

Eziz Gurbangeldiyev (9)

2017 YILINDA TEKSTİL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

ÇALIK DENİM, SEKTÖR AÇISINDAN DURAĞAN GEÇEN 2017 YILINDA SATIŞ METRAJINDA YAKLAŞIK %20 ARTIŞ İLE 40 MİLYON METRENİN ÜZERİNDE SATIŞ GERÇEKLEŞTİRMİŞ VE SEKTÖRDEKİ KONUMUNU GÜÇLENDİRMİŞTİR.

UZUN YILLARDIR SÜRDÜRDÜĞÜ AR-GE, İNOVASYON VE İNSAN KAYNAĞI YATIRIMLARI ÇALIK DENİM'İN BAŞARISINDAKİ EN ÖNEMLİ FAKTÖRLERDİR.

2017 yılında, değişken kur riski, Uzak Doğu'daki düşük maliyetli üreticiler, Avrupa Birliği ile gerçekleştirilen serbest ticaret anlaşmaları, bölgesel politik riskler, devam eden Brexit süreci ve sektördeki inovatif ve yenilikçi ürünlere olan piyasa talebi tekstil sektörünün başlıca konuları olmuştur. Dünyada, katma değerli Türk denim kumaşı ve konfeksiyon üretim algısı her geçen gün artmasına karşın 2017, denim sektörü açısından hem dünyada hem de Türkiye'de durağan bir yıl olmuştur.

Türkiye tekstil sektöründe üretim artışının 2017 yılı boyunca devam etmesi, iç pazardaki hareketlenmenin yanı sıra Rusya pazarında devam eden toparlanmayla birlikte ihracatta da artış yaşanmasını sağlamıştır. Öte yandan son dönemde tekstil sektörü için önemli bir pazar olarak görülmekte olan İran pazarının özellikle bebek ve çocuk giyim alanında önemli bir ihracat potansiyeli taşıdığı gözlenmektedir.

Bütün sektörlerde son dönemlerde önemli iki konu başlığı olan İnovasyon ve Sürdürülebilirlik 2017 yılında da tekstil sektöründeki önemini korumuştur. Önümüzdeki yıllarda sektörün içerisinde yer alan firmaların bu iki konuya daha fazla yoğunlaşacağı düşünülmektedir.

Çalık Denim, sektör açısından durağan geçen 2017 yılında satış metrajında yaklaşık %20 artış ile 40 milyon metrenin üzerinde satış gerçekleştirmiş ve sektördeki konumunu güçlendirmiştir.

Uzun yıllardır sürdürdüğü Ar-Ge, inovasyon ve insan kaynağı yatırımları Çalık Denim'in bu başarısındaki en önemli faktörlerdir. Şirket, 2017 yılında yaklaşık 27 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirmiştir. 2010-2017 yılları arasında 130 milyon ABD doları aşan yatırımlarının yanı sıra sağladığı %21'e yakın istihdam artışıyla Türkiye tekstil sektörüne ve Türkiye ekonomisine katkı sağlamayı sürdürmektedir.



ÇALIK DENİM

2017 YILINDA 30'UNCU YAŞINI KUTLAYAN VE ÇALIK HOLDİNG'İN İLK SANAYİ YATIRIMI OLARAK GRUP TARİHİNDE AYRI BİR ANLAM TAŞIYAN **ÇALIK DENİM'İN ÖYKÜSÜ 1987 YILINDA, MALATYA'DA BAŞLAMIŞTIR.**

KURULUŞ TARİHİ
1987

ORTAKLIK YAPISI
%99,72
Çalık Holding A.Ş.

%0,28
Ahmet Çalık

ÇALIŞAN SAYISI
1.925 kişi

TAŞERON DÂHİL
1.951 kişi

www.calikdenim.com



REKABET AVANTAJLARI

- Sektördeki köklü deneyimi,
- Global satış ve servis ağı,
- İnovasyon gücü ve pazarda bu anlamdaki bilinirliği,
- Ürün kalitesi ve güçlü marka imajı,
- Marka kimliğine yapılan yatırımlarla yükseltilebilir marka bilinirliği ve değeri sayesinde premium markalara daha kolay ulaşabilme imkânı,
- Sürdürülebilir üretim politikası,
- Düzenli olarak üretimde gerçekleştirilen yatırımlar.

Türkiye'nin en çok ihracat gerçekleştiren ilk 1.000 şirketi arasında 261'inci sırada yer alan Çalık Denim'e ulusal ve uluslararası alanda rekabet avantajı yaratan özellikleridir.

ÇALIK DENİM HAKKINDA

2017 yılında 30'uncu yaşını kutlayan ve Çalık Holding'in ilk sanayi yatırımı olarak Grup tarihinde ayrı bir anlam taşıyan Çalık Denim'in öyküsü 1987 yılında, Malatya'da başlamıştır. 111 milyon ABD dolarlık bir yatırımla kurulan Çalık Denim, dünya markalarına hizmet sunan güçlü ve güvenilir bir tedarikçi olmasının yanı sıra yıllık 42 milyon metre kapasitesi ile üretim yapan, yaklaşık 2.000'e yakın kişiye istihdam sağlayan köklü bir şirkettir.

2017 yılında gerçekleştirdiği üretim ile katma değerli pazarda tek başına dünyanın %5 pazar payına sahip olan Çalık Denim, katma değerli denim sektöründe katma değerli üretim gerçekleştiren ilk 10 firma arasında yer almaktadır. 2020 yılında katma değerli denim sektöründe %10 pazar payına sahip olmayı hedefleyen Çalık Denim, Tommy Hilfiger, Pepe Jeans,

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	949	1.079	1.387
NET SATIŞLAR	780	693	611
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	220	208	552
FAVÖK	88	96	151
FAVÖK MARJİ (%)	11	14	25

SATIŞ GELİRLERİNİN BÖLGESEL KIRILIMI

KITA	TUTAR (ABD DOLARI)
AVRUPA	131.206.279
ASYA	17.028.856
AFRİKA	12.383.954
AMERİKA	7.002.501
AVUSTRALYA	139.410
TOPLAM	167.761.000

Topshop, River Island, M&S, Citizen of Humanity, Parker Smith, Guess, Banana Republic, H&M, GAP, Joe's Jeans, Zara, Mavi Jeans gibi dünyanın önde gelen birçok markasıyla iş birliği yapmaktadır.

Çalık Denim, sürdürülebilir büyümesini 2017 yılında da yeni teknolojileri bünyesine katan ve kapasitesini artıran yatırımlarla desteklemiştir. Tekstil sektöründe Ar-Ge ve insan kaynağına yapılan düzenli yatırımlar, inovatif yaklaşım ve yeni koleksiyonları ile Çalık Denim, dünya pazarındaki marka bilinirliğini 2017 yılında da artırmayı sürdürmüştür. Bu doğrultuda yapılan ürün lansmanları, müşterilere yönelik ürün workshoplar, katılım gösterilen uluslararası fuarlar ve pazarlama çalışmalarının yansıması, sektördeki güçlü ve güvenilir tedarikçi rolünün yanı sıra özgün marka imajının da her geçen gün kuvvetlenmesiyle görülmektedir.

Katma değerli ve premium segmentte bir denim kumaş üreticisi olan Çalık Denim, sektördeki varlığını korumak ve yenilikçi yapıyla müşterilerin çözüm ortağı olmak için en önemli yatırımlarını her zaman teknoloji ve inovasyon alanında gerçekleştirmektedir. Dünya denim sektöründe koleksiyonlarındaki farklı ve yenilikçi ürünleriyle öne çıkan bir firma olarak ilkleri gerçekleştirmeye devam eden Çalık Denim'in Red Carpet, Fly Jean, Oxygen ve Elastech ürün grupları

sektörde yoğun ilgi görmüştür. Çalık Denim'in en yeni teknolojilerinden biri olan Fly Jean ise olağanüstü hafifliği, yumuşak dokusu ve yüksek performanslı elastikiyeti sayesinde 2017 yılı itibarıyla sektörde bir ilk olarak yerini almıştır. Özellikle denim kumaşın "athleisure" stili için oldukça uygun olan Fly Jean konseptiyle birlikte sporda, günlük hatta gece hayatında bile denim şıklığının ne kadar konforlu olabileceğinin altı çizilmektedir.

Üniversiteler ve tasarım okulları ile gerçekleştirdiği iş birliklerine ayrıca önem vermekte olan Çalık Denim, 2017 yılında, 1896'da kurulan Amerika'nın sanat ile tasarım alanında en kapsamlı okulu Parsons New School ile iş birliği gerçekleştirmeye başlamıştır. İlk adım olarak her yıl sonu mezuniyetinde öğrencilerinin final projesi için düzenlediği ve bu yıl da 22 Mayıs tarihinde gerçekleşen Parsons Benefit Academy Awards'a sponsor olan Çalık Denim, ayrıca okulun 2017 akademik yılında müfredata ilk defa dâhil olan "Denim Bölümü"nü de oluşturmuştur. Bu iş birliği kapsamında denim alanında uzmanlaşmak isteyen öğrenciler, denimi kumaşın teknik detaylarından tasarıma ve hatta yıkama tekniklerine kadar tüm detayları ile öğrenme şansı elde edeceklerdir. Çalık Denim, okula denim kumaş bağışlayanın yanı sıra, öğrencilerin eğitim döneminde sektör profesyonellerinden destek almalarını da sağlayacaktır.



**30'UNCU YILIMIZI
GERİDE BIRAKIRKEN,
GEÇMİŞİMİZDEN
ALDIĞIMIZ MİRASI,
"DAİMA GELİŞMEK"
ANLAYIŞIMIZLA
BİRLEŞTİREREK,
FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ
PAZARLARDAKİ
BAŞARIMIZI KALICI HALE
GETİRMEK İÇİN VAR
GÜCÜMÜZLE ÇALIŞMAYA
DEVAM EDİYORUZ.**

HAMİT YENİCİ
ÇALIK DENİM



**ÇALIK DENİM, 30 YILLIK
TECRÜBE VE TİCARET
BİLGİSİ İLE BAŞTA AVRUPA
VE AMERİKA OLMAK ÜZERE
40'IN ÜZERİNDE ÜLKEYE
DİREKT KUMAŞ İHRACATI
GERÇEKLEŞTİRMEKTEDİR.**

Almanya'nın önde gelen tekstil üniversitelerinden Aachen Üniversitesi ile Endüstri 4.0 çalışmaları kapsamında otomasyon ve dijitalleşme başlıklarında proje çalışmaları başlatılmıştır. Endüstri 4.0 devriminin gereği olan üretimde otomasyona geçiş ve dijitalleşme ile kayıp potansiyellerin belirlenmesi (işgücü, enerji, makine ve diğer) ve aktif hale getirilmesi ile üretim performanslarının geliştirilmesi, maliyetlerin düşürülmesi, kaynakların etkin kullanımlarının sağlanması ve rekabette fark yaratabilecek birçok kazanımın elde edilmesi Şirket açısından öncelikli öneme sahiptir. Gerçekleştirilen projede "ÇALIK DENİM 4.0 Sistematiği" geliştirilerek sektörde öncü ve yön veren bir çalışma olarak ön plana çıkartılacaktır.

Şirket'in sürekli iyileştirme yaklaşımı ile iş süreçlerindeki verimliliği uluslararası düzeyde rekabet edebilecek seviyeye/ mükemmelliğe ulaştırmak için problemlerin kök nedenlerinin bulunarak kalıcı çözümlere ulaştırılması için 6 Sigma Metodolojisi kullanılmaktadır.

- Süreçleri iyileştirmek, şeffaf ve yönetilebilir kılmak,
- Verilere dayalı bir karar mekanizması sağlamak,
- Kârlılık artırıcı faaliyetlerin devamlılığını sağlamak,
- Organizasyon ve süreç hedeflerini uyumlu hale getirmek,
- Müşteri odaklılığı sağlamak,
- Ortak bir dil oluşturmak ve
- Yaratıcılığı artırmak

6 Sigma uygulamalarının ana amaçları olup hali hazırda 32 proje yürütülmekte, ayrıca kurum içerisinde de bu konuda yeşil kuşak ve kara kuşak eğitimleri devam etmektedir.

Çalışmalar sonucu belirtilen amaçlara ulaşılması paralelinde kayıp maliyetler azaltılırken atıl potansiyelin geri kazanımı ile de ek mali kazanımlar elde edilmektedir.

2011 yılında Ar-Ge merkezi sertifikası almaya uygun görülen Çalık Denim, böylece sektördeki köklü birikimini Ar-Ge çalışmalarıyla yeni teknolojilere yansıtmak bir bilim merkezi halini almıştır. Çalık Denim, bugün Ar-Ge merkezinde yeniliklere imza atmakta, Türk ve dünya tekstil sektörüne vizyon kazandıran kumaşlar üretmektedir.

Tasarım ve üretimde inovatif bir yaklaşımla özgün kumaş koleksiyonları ortaya koyan Çalık Denim, bu özelliği ve üretim kapasitesi ile alanında dünyanın lider firmaları arasında yer almaktadır.

Ar-Ge merkezi, yurt dışında İtalya, Almanya ve İspanya'da yer alan teknoloji ve araştırma enstitüleri ile tekstil sektöründe modernizasyon işlemleri, yeni teknolojilerin tanıtımı, ürün kalite iyileştirmeleri ile sektörel rekabet gücünün artırılmasını sağlamak amacıyla ortak projelere devam etmektedir.



Denim Terbiye İşlemlerinde Nano Kaplama Yöntemleri, Denim Kumaş Üretim Hattında Teknik Tekstillerin Üretilebilirliği, Dok Taşıyıcı Robot Tasarımı, Çok Katlı Kumaş Tasarımları, Hotmelt Tekniği ile Denim Esaslı Kaplama Yüzeylerinin Geliştirilmesi, Terbiye İşlemlerinde Nano Kaplama Yöntemlerinin Kullanılabilirliğinin İncelenmesi, Tedarik Süreci ve Stok Optimizasyonu, Proses Bazlı Süreç İyileştirme çalışmaları gibi projeler öne çıkmaktadır.

HEDEFLER

- 2020 senesinde üretim kapasitesini 60 milyon metreye; dünya katma değerli denim sektöründeki pazar payını ise %10'a çıkarmak,
- Katma değerli denim kumaş üretiminde dünya lideri haline gelmek.

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ

- İlk nefes alabilen kaplamalı kumaş geliştirmesi yapılarak ticarileştirilmiştir (Retina).
- Doğal kaynakların korunması amaçlı Oxygene finish ve konfeksiyon sürecinde yaşanan çekme sorunlarının minimum seviyeye çekilmesini sağlayan Elastech ürün grupları, ticarileşme alanında ilk ve yenilikçi çalışmalara örnek teşkil etmektedir.
- Çalık Denim'in en yeni teknolojilerinden Fly Jean, olağanüstü hafifliği, yumuşak dokusu ve yüksek performanslı elastikiyeti sayesinde denim kumaşın "athleisure" stili için de uygun bir tercih olduğunu gösteren bir ilk olarak sektördeki yerini almıştır.

- Otomatik Numune Depo Sistemi Uygulaması gerçekleştirilmiş, Otomatik Sevkiyat Depo sistemine geçiş yapılmıştır.
- 2017 yılı içerisinde 30'uncu yıl dönümünü kutlayan Çalık Denim, Amsterdam, Los Angeles ve İstanbul'da farklı ülkelerden 30 genç tasarımcı ile birlikte hazırladığı "Denim Loves Art" sergisini düzenlemiştir.

2017'DE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER Finansal Başarı

Fark yaratan kumaş koleksiyonlarıyla yıl boyunca pazarın en fazla beğeni alan markalarından biri olan Çalık Denim, 2017 yılını, son 10 yılın en yüksek metrajı olan 40 milyon metrenin üzerinde satışla tamamlamıştır. Çalık Denim, bir önceki yıla göre satışlarda %20 artış sağlamıştır.

2017 yılında iplik, boyama, dokuma, terbiye ve otomatik depo için yaklaşık 27 milyon ABD doları yatırım gerçekleştiren Çalık Denim, 2020 yılı için koymuş olduğu, 60 milyon metre kumaş üretimi hedefi, doğrultusunda planlı adımlarla ilerlemektedir. 2010-2017 yılları arasında 130 milyon ABD dolarını aşan yatırım harcaması gerçekleştiren Çalık Denim, 2018-2021 yılları için de 120 milyon ABD doları yatırım hedefi belirlemiştir. Çalık Denim, yaptığı yatırımlarla, aynı zamanda, gelişmekte olan teknolojiye ayak uydurarak daha teknolojik ürünler üretmeyi, rekabetçi piyasadaki yerini koruyabilmeyi ve müşteriye daha kaliteli ürün sunabilmeyi hedeflemektedir.

Sektördeki başarılarıyla ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam eden Çalık Denim, 2017 yılında ayrıca, istihdam edilen çalışan sayısını yaklaşık %20 artıracak 1.951 kişiye çıkarmıştır.

İnovatif Konseptler

Çalık Denim'in koleksiyonları, olağanı olağandışına çeviren, zengin ve her ihtiyaca cevap veren, teknolojiyi estetikle güzelleştiren yepyeni konsept ve ürünlerden oluşmaya devam etmektedir. Temel parametreleri, performans, estetik, sürdürülebilirlik ve fonksiyonellik olan koleksiyonlar, "İnovatif Denim Çözümleri" mottosu ile endüstriye sunulmaya devam etmektedir.

Dünya denim sektöründe koleksiyonlarındaki farklı ve yenilikçi ürünleriyle öne çıkan Çalık Denim'in Red Carpet, Fly Jean, Oxygen ve Elastech ürün grupları, sektörde yoğun ilgi görmektedir. Olağanüstü hafifliği, yumuşak dokusu ve yüksek performanslı elastikiyeti sayesinde 2017 yılında sektörde bir ilk olarak yerini alan, Çalık Denim'in en yeni teknolojilerinden Fly Jean konsepti, denim kumaşın "athleisure" stili için son derece uygun olmakla birlikte sporda, günlük hatta gece hayatında bile denim şıklığının ne kadar konforlu olabileceğini göstermektedir. Ayrıca bu ürün grubu, dikiş kaymasına ve kırışıklığa meydan bırakmayan ve şemsiye kılıfının içine dahi sığabilecek kadar kompakt olan yapısıyla dikkat çekmektedir.

Stretch kumaş kategorisinde ezber bozan bir ürün grubu olma özelliğine sahip olan Smart Stretch Konsepti, vücudu şekillendirme özelliğine rağmen rahatlıktan ödün vermemeyi sağlamakta; sadece gereken bölgelerde şekillendirme özelliğine sahipken diğer bölgelerde sunduğu rahatlığıyla ön plana çıkmaktadır. Bir diğer ifadeyle Smart Stretch "rahat lokal şekillendirme" özelliği sunmaktadır.

80'lerin disko pantolonlarını anımsatan "Red Carpet" konseptindeki kumaşlar ise kalıcı parlaklık, yumuşaklık ve rahatlık avantajlarıyla daha ilk bakışta farkını ortaya koymaktadır. Hem günlük hayatta hem de şık ortamlarda tercih edilebilecek Red Carpet kumaşları, PFD olarak farklı konstrüksiyonlarda sunulduğu için hem görüntü hem de renk anlamında zengin çeşitliliğe imkân tanımaktadır.

ÇALIK DENİM, YURT DIŞINDA TÜRK MARKASININ İMAJINI ARTIRMAYA YÖNELİK OLUŞTURULMUŞ OLAN TURQUALITY DESTEK PROGRAMI'NDA YER ALMAKTADIR.

**2017 YILI İÇERİSİNDE
30'UNCU YIL DÖNÜMÜNÜ
KUTLAYAN ÇALIK DENİM,
AMSTERDAM, LOS
ANGELES VE İSTANBUL'DA
FARKLI ÜLKELERDEN
30 GENÇ TASARIMCI İLE
BİRLİKTE HAZIRLADIĞI
“DENIM LOVES ART”
SERGİSİNİ DÜZENLEMİŞTİR.**

DÜNYACA ÜNLÜ MARKALARLA İŞ BİRLİĞİ

Çalık Denim, hâlihazırda, Frame, Alexander Wang, Tommy Hilfiger, Pepe Jeans, Topshop, River Island, M&S, Citizen of Humanity, Parker Smith, Guess, Banana Republic, H&M, GAP, Joe's Jeans, Mother, Zara, Mavi Jeans gibi dünyanın önde gelen firmaları ile iş birliğini sürdürmektedir. Son tüketiciye Çalık Denim ve Türk malının kalitesini ulaştırmak, giyildiğinde güvenli süreçlerle üretilen Premium bir ürün giymiş olmanın güvenini hissettirmek amacıyla dünyanın önde gelen markalarıyla iş birlikleri gerçekleştiren Çalık Denim, 2017 yılında ayrıca, Devred, D.Clip, Qipai gibi markalarla iş birliği gerçekleştirmiştir.

DÜNYA LİDERLİĞİ HEDEFİ

2010-2017 yılları arasında yapılan yatırımlarla 42 milyon metre üretim kapasitesine ulaşmış olan Çalık Denim, üretim kapasitesini 2018 yılında 48 milyon metreye ve 2019-2020 yılları arasında, belirli plan ve projeksiyon çerçevesinde yapılacak yatırımlarla, 60 milyon metrenin üzerine çıkarmayı hedeflemektedir. Premium denim pazarında dünya liderliği hedefiyle potansiyel pazar arayışlarını sürdüren Şirket, ihracatta yeni pazarlara girerken faaliyet gösterdiği pazarlardaki payını artıracak stratejiler de geliştirmektedir.

KALİTE STANDARTLARI VE SERTİFİKALARI

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi,
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- Bluesign,
- Global Organic Textile Standard (GOTS),
- Global Recycled Textile Standard (GRS),
- Organic Content Standard (OCS),
- Oeko-Tex,
- BCI Üyeliği.

Çalık Denim, yurt dışında markalaşma ve imaj yerleştirme geliştirilmesi kapsamında oluşturulmuş olan Turquality DesteK Programı'nda yer almaktadır.

ÖDÜLLER

- İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği tarafından her yıl düzenlenen İhracatın Liderleri Ödül Töreni, bu yıl 24 Mayıs tarihinde gerçekleşmiştir. Hazır giyim, tekstil, deri ve halı sektörlerinde ihracatta gösterdikleri performans ile ülke ekonomisine sağladıkları katkılardan dolayı başarılı ihracatçıların ödüllendirildiği törende, Çalık Denim, ihracatta gösterdiği performansla “Platin Ödül”e layık görülmüştür.
- Çalık Denim, Malatya Çalışma ve İş Kurumu tarafından bölgede sağladığı istihdam sayesinde “İŞKUR 2017 İstihdam Ödülü”ne layık görülmüştür.



GAP PAZARLAMA

GAP PAZARLAMA, TÜRKMENİSTAN'DA KURULAN
ENTEĞRE DENİM KUMAŞ, KONFEKSİYON VE EV
TEKSTİLİ FABRİKALARININ ÜRETTİĞİ ÜRÜNLERİ
DÜNYAYA TANITAN VE SATIŞINI YAPAN İLK ŞİRKETTİR.

KURULUŞ TARİHİ
1994

ORTAKLIK YAPISI
%95
Çalık Holding A.Ş.

%4,99
Ahmet Çalık

%0,01
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
63 kişi

TAŞERON DÂHİL
75 kişi

www.gappazarlama.com



GAP PAZARLAMA HAKKINDA

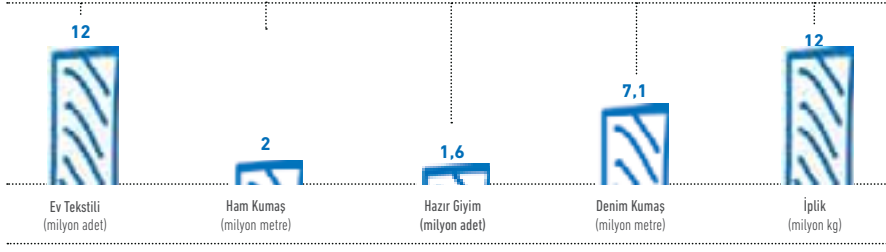
1994 yılında tekstil sektörünün küresel oyuncularından biri olma vizyonu ile kurulan Gap Pazarlama, Türkmenistan'da Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi, Türkmenbaşı Jeans Kompleksi, Balkan Dokuma ve Serdar Pamuk Eğrici fabrikalarında üretilen iplik, denim kumaş, hazır giyim, ev tekstili ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı zamanda, çeşitli ülkelerde kurduğu fason tedarik ağı ile de farklı ürün gruplarını tedarik ederek müşterilerine sunmaktadır.

Farklı coğrafyalarda üretim yaptırarak, ürünlerini dünyanın önde gelen perakendeci ve markalarına sunmaktadır. Hazır giyimde Bershka, Zara, Pull&Bear, Tesco, River Island, La Redoute, Mango, Puma, U.S. Polo gibi büyük markaları müşteri portföyünde bulundururken, ev

tekstilinde Jc Penney, Costco, BB&B, Sears, Kmart, Bonton gibi pazarın önde gelen perakende firmaları ile çalışmaktadır.

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Türkmenistan'a en fazla tekstil tedariği yapan, lider şirket,
- Türkmenistan'da en yüksek pazar payına sahip ithalatçı şirket,
- Türkmenistan'da kurulan entegre denim kumaş, konfeksiyon ve ev tekstili fabrikalarının ürettiği ürünleri dünyaya tanıtan ve satışını yapan ilk şirket,
- Türkmenistan'da ilk defa kalite sistemlerini, çevre yönetim sistemlerini ve iş sağlığı ve güvenliği sistemlerini kurduran ve belgelendirmesini sağlayan şirket,
- Pamuk ipliğinde en yüksek pazar payına sahip ithalatçı firma,
- Çalık Holding topluluğunun ve Türkiye'deki tekstil sektörünün ilk Entegre Faaliyet Raporu'na sahip şirket.

MİKTAR**REKABET AVANTAJLARI**

- Beklenen kaliteyi, zamanında müşteriye teslim etmesi,
- Geniş ve kuvvetli fason tedarik ağı,
- Entegre üretim tesislerinde üretim yaptırılması,
- Oturmuş müşteri portföyü ve yüksek müşteri memnuniyeti,
- Güçlü tedarik zinciri optimizasyonu.

KALİTE STANDARTLARI VE SERTİFİKALARI

- ISO 9001:2015
- ISO 27001:2013
- 6Sigma

2017 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER**Lojistik Ödülü**

Logitrans lojistik fuarında düzenlenen 8'inci Atlas Lojistik Ödül Töreni'nde Gap Pazarlama, "Lojistik Sektörüne En Fazla Katkı Sağlayan Dış Ticaret Şirketi Ödülü"nü almaya hak kazanmıştır.

Tekstil Bronz Ödülü

Gap Pazarlama, Tekstil İhracatçı Birliği Üyeleri arasında elde ettiği ihracat rakamı ile "Tekstil Bronz Ödülü"ne layık görülmüştür.

2017'DA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

- Alternatif pazarlarda Şirket'in kendi markaları yaratılmış ve bu markalaştırma çalışmalarına önem verilmiştir.
- Her sene katılım gösterilen Almanya Heimtextil fuarına katılan Gap Pazarlama, sektördeki temsilcilerine yeni ürün ve koleksiyonlarını bu yıl da başarı ile tanıtmıştır.
- Türkmenistan dışında Özbekistan, Pakistan, Hindistan, Tacikistan gibi alternatif ülkelerden tekstil ürünleri tedarikine başlanmıştır.
- Türkiye'de ev tekstili üretimine başlanmıştır.
- Gap Pazarlama'nın Mısır'da bulunan giyim ve konfeksiyon fabrikası, tekrar üretime başlamıştır.
- Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmaları neticesinde denim kumaş ürün yelpazesi genişletilerek müşterilerin beğenisine sunulmuştur.
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi 2015 versiyonuna başarı ile geçiş yapılmıştır.
- Gap Pazarlama'da ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sistemi kurulmuştur.
- Gap Pazarlama, Türkiye Kalite Derneği'ne (KALDER) üye olmuştur.
- Gap Pazarlama'nın Cotton Crown markası Amerika'da, Violetta markası ise Türkiye'de tescillenmiştir.

GAP PAZARLAMA, 2017 YILINDA KURDUĞU YENİ İŞ BİRLİKLERİ İLE TEDARİK AĞINI GENİŞLETMİŞTİR.

ENGİN SEZER

GAP PAZARLAMA



10-11 yaşı

En Parlak
Fikir



MADEN SEKTÖRÜ



Ben yaşlı insanların
huzurevlerine bırakılmasını
istemiyorum ve onlar için
kendilerini iyi hissedecekleri bir
site yapmak istiyorum.

İkranur Koyun (11)

2017 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

2016'DA BAŞLAYAN EMTİALARDA YÜKSELİŞ HAREKETİNİN 2017'DE DEVAM ETTİĞİ GÖZLEMLENİRKEN; 2018'İN ÇOK DAHA VOLATİL BİR YIL OLACAĞI BEKLENTİSİ HAKİMDİR.

2017 yılı politik belirsizliklerin gölgesinde kalmasına rağmen, madencilik sektörünün en büyük 40 küresel şirketi, 2016 yılında 714 milyar ABD doları olan market büyüklüğünü 2017 yılının 2'nci çeyreğinde 748 milyar ABD doları seviyesine çıkarmıştır. 2015 yılında borç yükü artan maden şirketleri 2016 yılında artan fiyatlarla toparlanmaya başlamış; geriden gelen borçlarını yapılandırmış ve 2017 yılında kâra geçmeye başlamışlardır. Ancak küresel risk algısı, maden şirketlerinin büyümesini baskılamakta ve yatırımcıların proje ve şirketler açısından seçici davranmasına neden olmaktadır.

Emtia piyasaları 2017 yılına ABD seçimlerinin etkisinde girmiş olup, Trump'ın altyapı yatırımları söylemi ile piyasanın beklentisinin aksine demir ve çelik fiyatlarında yükselme görülmüştür. ABD seçimleri öncesi 60 ABD doları/ton seviyesinde olan demir fiyatları 2017 yılı başında 80 ABD doları/ton seviyesini görmüş, ancak söylemlerin içinin doldurulamamasından dolayı düşüşe geçerek 2017 yıl sonuna doğru %6 değer kaybetmiştir. 2017 yılı içerisinde güvenli liman olarak görülen ve yıl içerisinde dalgalı bir seyir izleyen değerli metallerden altın %13, gümüş %6 değer kazanmıştır. Artan taleplerin yanı sıra 2017 yılının başında Güney Amerika'da yaşanan bazı sendika eylemleriyle bakır arz sıkıntısının fiyat yükselişine ivme kazandırdığı ve bakırın yıl içerisinde

%30 değer kazandığı görülmektedir. Aynı şekilde yıl içerisinde Alüminyum %32, Çinko %30, Kurşun %24 ve Nikel %27 fiyat artışı yaşamıştır.

Dünya Altın Konseyi verilerine göre 2016 yılı küresel altın talebinin 2017 yılında %11 düştüğü görülmektedir. Küresel talep düşüşünde yatırım aracı olarak kullanılan Electronic Trade Fund (ETF) talebinin %75 azalması karşısında fiziki altın talebinin %13 artışının dikkat çekici olduğu düşünülmektedir. Buna karşılık aynı mali dönemler karşılaştırıldığında altın madenlerinin arzı %0,2 artarken; üreticilerin yapmış olduğu hedge işlemlerindeki ve geri dönüşümlerdeki düşüşler, toplam arzın %7 düşmesine sebep olmuştur. 2017 yılında talep fazlası arz gerçekleşmiş olmasına rağmen altın fiyatları, küresel ekonomik büyüme konusundaki belirsizlikler, enflasyonist ekonomi politikaları, Çin'in büyüme hızının düşmesi, Brexit süreci ve İspanya'da yaşanan Katalonya bağımsızlığı söylemlerinin Avrupa Birliği'ne etkileri nedeni ile güçlü kalmaya devam etmektedir. Ayrıca 2017 yılı, market büyüklüğü 500 milyar ABD doları üzerine çıkan kripto paraların, değerli metal yatırımları ile karşılaştırıldığı bir dönem olmuştur. Birçok finansal kuruluş gerçek kriz koşullarında değerli metallerin halen en güvenli limanlar olduğunu savunsa da kripto paraların arkasındaki "block chain" teknolojisinin çağımızın yadsınamaz bir gerçeği olduğunu kabul ederek, mevcut finansal sisteme uygulanabilirliği araştırılmaktadır.

2017 yılında gelişmeye devam eden elektrikli araç ve batarya sektörünün, bu teknolojilere hammadde sağlayan maden sektörüne etkileri devam etmiştir. Özellikle Çin'in kobalt talebindeki artış, fiyatlarda hızlı bir yükselişe neden olmuştur. 2017 yılının başında 30-35 bin ABD doları/ton olan fiyatlar yıl içerisinde 60 bin ABD doları/ton seviyesine kadar yükselmiştir. En büyük alıcı Çin'in, küresel kobalt arzının %50'sini gerçekleştiren Demokratik Kongo Cumhuriyeti'ne alternatif olarak başka ülkelerde yeni kobalt üretim alanları oluşturmak ve tedarik riskini azaltmak istediği belirtilmektedir. Avrupa Komisyonu da 2017 yılı içerisinde kobaltı "kritik hammaddeler" sınıflandırmasına aldığını açıklamıştır. Bu dönemde teknoloji geliştiren şirketlerin hammadde tedarik risklerini azaltmak için uzun vadeli tedarik ihaleleri açtığı görülmüştür. Özellikle lityum, kobalt ve grafit talepleri ön plana çıksa da, küresel dağılım ve üretilebilir kalan rezerv açısından çinko, bakır ve nikel arzlarının önümüzdeki dönemde kritik olacağı düşünülmektedir. Bu gelişmelere paralel bir şekilde hammadde tedarik riskini azaltmaya yönelik farklı batarya teknolojileri üzerine çalışmalar da devam etmektedir. 2016 yılındaki talep rakamlarına göre hesaplanan küresel bakır rezervinin 40 yıl ömrünün kaldığı hesaplanmaktadır. Elektrikli araç gelişimine paralel bir şekilde artacağı öngörülen bakır taleplerinin 2040 yılına kadar %20 yükselmesi beklenmektedir. Bu sebeple, küresel maden sektöründe bakır arama ve geliştirme projelerine ilginin artmaya başladığı görülmektedir.



Çin'in bakır talebi belirsizliğinden dolayı genel olarak değerli metallerde görülen streaming ve royalty finansman anlaşmalarının bakır sektöründe de yaygınlaşmaya başladığı görülmektedir. Bu bağlamda 2017 yılı, artan ülke riskleri algısıyla birlikte finans kuruluşlarının daha seçici davrandığı ve alternatif finansman metodlarının ön plana çıktığı bir yıl olmuştur. Orta ve uzun vadede bakır taleplerindeki beklentinin tüm sektörde yukarı yönlü olduğu görülmektedir.

2017 yılında Türkiye'de ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı madencilik sektörünün önünü açmak ve iş güvenliği algısının yükseltilmesi için bazı yasal düzenlemeler yapmış olup; üreticiyi, yatırımcıyı ve sektör çalışanlarını rahatlatacak adımlar atmıştır. Üretim hedefli projelerin ön plana çıkması hedeflenen yasalarda, özellikle yerli kömür üretimini teşvik edici düzenlemeler gerçekleştirilmiştir. 2016 yılında projelendirilen MTA'nın arama sondaj çalışmaları, 2017 yılında da devam etmiş olup, ulusal kaynak ve rezerv standartlarının uluslararası düzeye taşınması için çeşitli çalıştaylar düzenlenmiştir.

Ayrıca 2017 yılında Türkiye Merkez Bankası'nın üreticiden fiziki altın alımı önceliği ile ilgili kanun düzenlemesi, hazinenin altın tahvili ve altına dayalı kira sertifikası çıkarması ve özel bankaların bireysel altın hesapları konusundaki teşvikleri ile ülkemizde altın yatırımının

ön plana çıktığı görülmektedir. Küresel merkez bankalarının altın alımları önceki yıllara göre yavaşlarsa da, resmi kayıtlara göre Türkiye Merkez Bankası 2017 yılında 3,8 milyon Ons (108 ton) altın alımı gerçekleştirerek, alım yapan ülkeler arasında Rusya'dan sonra (150 ton) ikinci sırada yer almıştır. Yakın coğrafyada devam eden politik belirsizlikler, 2017 yılında güvenli liman olarak görülen altına olan talebi arttırmıştır. Yapılan çağrılar ile bireysel yatırımcının yastık altı olarak tabir edilen yaklaşık 2,5 ton altını da 2017 yılında finansal sisteme dâhil edilmiştir. Piyasaya sürülen yastık altı altının yarısının 4 büyük şehirden geldiği, yaklaşık %23'ünün İstanbul kaynaklı olduğu belirtilmektedir. Borsa İstanbul verilerine göre 2017 yılı 370 ton ile altın ithalatında rekor bir yıl olarak kayıtlara geçmiştir.

Çin'de orta sınıfın gelişmeye başlayan yaşam koşulları inşaat sektörünü hareketlendirmekte ve "One Belt and One Road" projesi ile yeni bir hem fiziki hem de ekonomik bağlantı kurma planının, demir ve çelik sektöründe talep beklentisini halen yüksek tutmaktadır. İçerisinde Rusya ve Türkiye'nin de bulunduğu, ülkeler arasındaki iyi niyet anlaşmaları devam etmekte olup, proje sonunda 21 trilyon ABD doları GDP değeri bulunan 60 ülkenin ekonomik ve hammadde tedarik bağlantısının kurulması hedeflenmektedir. Ancak diğer taraftan Çin'in ağır sanayi üretiminin neden olduğu çevre kirliliklerinin artması ve Çin'in yaşam koşullarının ağırlaşması dolayısıyla 2017 yılında "Go Green"

politikalarını benimsemeye başladığı gözlemlenmiştir. Çıkarılan kanunlar ile metal ve fosil kaynaklı enerji üreticilerine üretimlerini geliştirmeleri, daha teknolojik ve çevreci üretimler yapmaları konusunda baskı kurulmaya başlanmıştır. Yapılan bu baskı ile üretim yapan şirketlerin daha az enerji kullanımı, emisyon değerlerini azaltmaları ve üretkenliğini artırmaları beklenmektedir. Daha kaliteli uç ürün üretimine gitmeye çalışan Çin'in, önümüzdeki dönemde metallere olan taleplerindeki niceliksel ve niteliksel değişimler, arzı sağlayan firmaların da yol haritalarını belirleyecektir. Örneğin otomotiv sektöründe çelik kullanımı yerine alüminyum alaşımların ya da yüksek hızlı trenlerde yüksek kaliteli bakır alaşımları ve tekerlerinde magnezyum alaşımları kullanılmaya başlanacağı söylentisi, önümüzdeki dönemde emtialar arasında geçişler olabileceği konusunda sinyaller vermektedir.

2017-2018 yılları arasında küresel maden sektörü riskleri: dijital yetkinlik, siber saldırılar ve metal kullanımlarının farklılaşması olarak değerlendirilmektedir. Birçok sektörün daha hızlı dijitalleştiği küresel dünyada ağır ve geleneksel üretime dayalı madencilik sektörünün diğer sektörlerin gerisinde kaldığı görülmektedir. Ancak bu durum, teknoloji şirketlerinin madencilik sektörünü bir fırsat olarak görmesine sebep olmuş, 2016 yılında hız kazanan dijital partnerlik anlaşmaları 2017 yılında da devam etmiştir. Bir dönüşüm sürecine giren sektör ve çalışanlarının da yeni teknolojilere adapte olurken küresel siber ataklara daha duyarlı olması gerekliliği ön plana çıkmıştır. Ayrıca yeni teknolojilerin hammadde taleplerine nitelik ve nicelik olarak yansması, bazı metal kullanımlarının farklılaşması ve alternatiflerinin yaratılması önümüzdeki dönemde sektöre etki edecek en önemli gelişmelerden birisi olacaktır.

LİDYA MADENCİLİK

LİDYA MADENCİLİK YERLİ VE YABANCI
FİRMALARLA UZUN VADELİ İLİŞKİ
GELİŞTİREBİLEN GÜVENİLİR BİR PARTNERDİR.

KURULUŞ TARİHİ
2006

ORTAKLIK YAPISI
%99,28
Çalık Holding A.Ş.

%0,71
Ahmet Çalık

%0,01
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
107 kişi

TAŞERON DÂHİL
211 kişi

www.lidyamadencilik.com



SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ

- Lidya Madencilik ve Alacer Gold arasındaki stratejik ortaklık, Türk madencilik endüstrisindeki ilk önemli uluslararası iş birliğidir.
- Ortağı olduğu Anagold, Türkiye'nin en büyük üç altın üreticisinden biridir.
- Anagold operatörlüğündeki Çöpler Altın Madeni, Türkiye'deki 2'nci en büyük altın madenidir.
- Çöpler Sülfat Genişleme Projesi, cevher zenginleştirme metodu ile altın üretiminde Türkiye bir ilke imza atacak, dünyada ise sayılı işletmeler arasına girecektir.
- Çöpler Sülfat Genişleme Projesi, Türkiye'de şu ana kadar gerçekleştirilen en büyük değerli metal maden tesisi yatırımdır.

REKABET AVANTAJLARI

- Operatörü olduğu Polimetall Madencilik'in güçlü ve etkin arama ve madencilik ekibi,
- Uluslararası standartlarda, hızlı ve etkin maliyet kontrolü anlayışıyla iş yapabilme becerisi,
- Uluslararası madencilik firmaları ile güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar kurabilme becerisi,
- Çöpler Altın Madeni'nin getirdiği 8 yıllık deneyim,
- Çalık markasının köklü birikimi ve grup şirketlerinin oluşturduğu sinerji.

YETKİN ARAMA KADROSU İLE 4 YIL İÇERİSİNDE İKİ ÖNEMLİ KEŞİF GERÇEKLEŞTİREN LİDYA MADENCİLİK, 2 KEŞFİ BAŞARIYLA FİZİBİLİTE VE YATIRIM AŞAMASINA GETİRMİŞTİR.

2006 yılında kurulan Lidya Madencilik, 2009 yılında Alacer Gold ile Türk madencilik sektörünün ilk büyük uluslararası iş birliğini gerçekleştirmiştir. 2017 yıl sonu itibarıyla kendi bünyesinde 10, operatörlüğünü yürüttüğü iştirakleri bünyesinde 97 çalışanı bulunan Lidya Madencilik, Türkiye’de ve bölgede rekabetçi ve yüksek standartlarda faaliyetlerini sürdürerek Avrasya’nın en saygın maden şirketi olmayı hedeflemektedir.

Şirket, Alacer Gold ile yapılan iş birliği kapsamında proje başından beri toplam 37 ton altın üretimi gerçekleştirilen Çöpler Altın Madeni ile birlikte Kartaltepe ve Tunçpınar arama sahalarında da yatırımcı rolüne sahiptir. Polimetal Madencilik’e bağlı arama sahalarının yanı sıra Gediktepe projesinin operatörlüğünü yapan Lidya Madencilik, diğer yabancı ortağı Sandstorm Gold ile birlikte sahip olduğu Hot Maden projesinin operatörlüğünü de yürütmektedir.

Yetkin arama kadrosu ile 4 yıl içerisinde iki önemli keşif gerçekleştiren Lidya Madencilik, bu keşiflerinden biri olan Balıkesir Gediktepe Polimetalik Maden Projesi kapsamında fizibilite çalışmalarına devam etmektedir. Projenin ÇED olumlu raporu alınmış; altyapı yatırım faaliyetleri kapsamında yol yapımı, elektrik iletim hattı ve sosyal yerleşke inşaatı çalışmaları tamamlanmıştır. Sandstorm Gold şirketinin ortak olarak yer aldığı bir

diğer önemli keşif olan Artmin Hot Maden Projesi ön fizibilite çalışmalarına başlanmış olup arama ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Çağdaş yönetim anlayışı ve güçlü insan kaynağı ile Lidya Madencilik; İş Sağlığı ve Güvenliği, çevre ve sosyal konulardaki hassasiyetleri ile sürdürülebilir bir madencilik anlayışını benimsemektedir.

2017’DE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

- Anagold operatörlüğündeki Çöpler Altın Madeni’nde;
 - 2017 yılında 165.000 onsluk (4,8 ton) altın üretilmiş olup, proje başından bu yana toplam 1,3 milyon ons üzerinde (37 ton) üretim yapılmıştır.
 - Çöpler Sülfür Genişleme Projesi kapsamında gerekli izinlerin çıkması ile birlikte inşaat sürecine başlanmış olup, projede %70’in üzerinde ilerleme kaydedilmiştir.
- Polimetal Madencilik operatörlüğündeki Gediktepe Projesi’nde;
 - Altyapı yatırım çalışmaları yapılmıştır.
 - Ön fizibilite çalışması tamamlanmış olup fizibilite çalışmalarına başlanmıştır.
 - 2017 yılında 11.000 metre sondaj tamamlanarak Proje başından bu yana yapılan sondaj 69.000 metreye ulaşmıştır.



LİDYA MADENCİLİK, AVRASYA’NIN EN SAYGIN MADEN ŞİRKETİ OLMAYI HEDEFLERTEKİDİR.

MUSTAFA AKSOY
LİDYA MADENCİLİK

LİDYA MADENCİLİK



ÇAĞDAŞ YÖNETİM ANLAYIŞI VE GÜÇLÜ İNSAN KAYNAĞI İLE LİDYA MADENCİLİK; İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE SOSYAL KONULARDAKİ HASSASİYETLERİ İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR MADENCİLİK ANLAYIŞINI BENİMSEMEKTEDİR.

- Artmin Madencilik operatörlüğündeki Hot Maden Projesi'nde;
- 2017 yılında 26.000 metre sondaj tamamlanarak Proje başından bu yana yapılan sondaj 56.000 metreye ulaşmıştır.
- Ön fizibilite çalışmalarına başlamıştır.
- Polimetal Madencilik bünyesinde yer alan İvrindi ve Kazıkbeli sahalarında 2017 yılında toplam 3.790 metre sondaj yapılmıştır. Arama sahalarında bugüne kadar yapılan toplam sondaj 12.394 metredir.
- Kartaltepe Projeleri'nde toplam 9.000 metre sondaj tamamlanmıştır.
- Orta Asya ve Afrika'da saha arayışı girişimleri başlatılmıştır.

FİNANSAL VE OPERASYONEL VERİLER

2017 yılında 165.000 ons altın üretimi gerçekleştirerek 209 milyon ABD doları ciro gerçekleştiren Anagold Madencilik, Çöpler Altın Madeni'nde 744 milyon ABD dolarına mal olacak Sülfit Genişleme Projesi yatırımına devam etmektedir. Bu yatırımın tamamlanmasıyla Çöpler'e bugüne kadar yapılan yatırım 1,1 milyar ABD dolarını aşacaktır.

Kartaltepe Madencilik'te 4,2 milyon ABD doları; Polimetal Madencilik'te Gediktepe Projesi için 8,5 milyon ABD doları, diğer projeler için 1,7 milyon ABD doları olmak üzere toplam 10,2 milyon ABD doları, Artmin Madencilik'te ise 5,5 milyon ABD doları arama, geliştirme ve altyapı yatırımları için harcama yapılmıştır.

YATIRIM PROJELERİ

Sülfit Genişleme Projesi

Avrupa bankalarından 350 milyon ABD dolarlık proje finansman kredisi sağlanan toplam 744 milyon ABD doları yatırım bedeline sahip sülfit projesi kapsamında ilk altın dökümünün 2018'in üçüncü çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır ve ilk çalışmalara göre maden ömrü 2040 yılına kadar uzamıştır.

SERTİFİKALAR

İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – ARTMİN,
İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi – POLİMETAL



MADEN

5-7 yaş

En Parlak
Fikir



TELEKOM SEKTÖRÜ



En yakın arkadaşın bir kitapsa,
gerçekleştiremeyeceğin
hayalin yoktur. Burada da bir
sürü çocuk kitabıyla dolu ev
kütüphanemiz.

Rajna Pulti (7)

2017 YILINDA TELEKOM SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

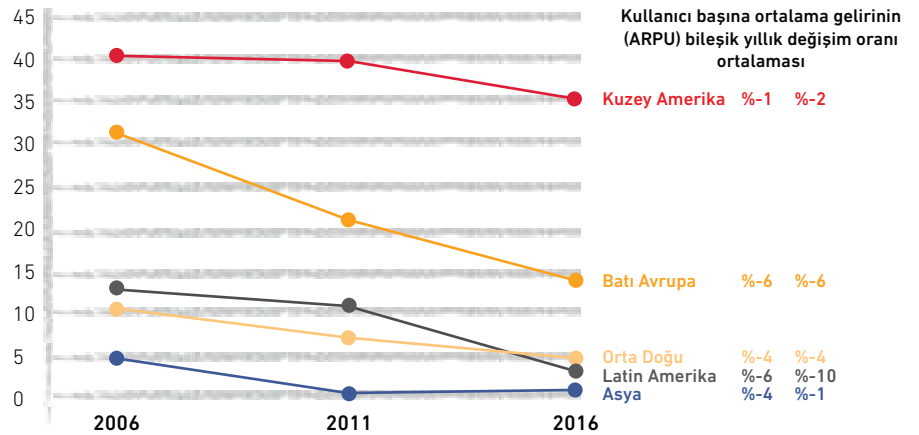
2017, SADECE NESNELERİN İNTERNETİNDE DEĞİL,
TÜKETİCİLER VE KURUMLAR İÇİN DEĞERLİ OLAN
İÇERİĞE HER TÜRLÜ CİHAZDAN ULAŞILDIĞI, BULUT
TEKNOLOJİLERİNİN KULLANIMININ ARTTIĞI BİR YIL
OLMUŞTUR.

DÖNÜŞÜM HIZLANIYOR

Tüm dünyada büyük bir dönüşüm yaşamakta olan telekom sektöründe, firmalar, yenilikçi hizmetler sunarak ve verimliliklerini artırarak bu dönüşümden fayda sağlamaya çalışmaktadır. 2017 yılı, bu dönüşümün hızla gerçekleştiği bir yıl olmuştur. Telekom sektörünün yaşadığı bu dönüşüm, büyük ölçüde internet üzerinden temel telekom hizmetleri sunan, over-the-top olarak adlandırılan firmalardan kaynaklanmakta; mesajlaşma, sesli görüşme, görüntülü görüşme, dosya paylaşma gibi temel hizmetleri ücretsiz olarak sunmakta olan bu firmalar, telekom operatörlerinin gelirlerini olumsuz yönde etkilemektedir. Örneğin WhatsApp, Viber, iMessage gibi uygulamalar tüm mesajlaşma trafiğinin %80'ini; Skype uluslararası aramaların 1/3'ünü oluşturmakta; bunun sonucu olarak da telekom operatörlerinin abone başına kazandıkları gelir tüm dünyada düşüş göstermektedir.

Elbette internet üzerinden hizmet sunan firmalar bir telekom operatörü olmadıkları, pazarda müşteri ile direkt temasta bulunmadıkları için telekom operatörleri müşteri ilişkileri konusundaki vazgeçilmez konumunu korumaktadır. Kullanıcılar akıllı telefonlarından, bilgisayarlarından ve akıllı cihazlarından data tüketmektedir. 2017 yılı tüm bu alanlarda artışın devam ettiği bir yıl olmuştur. Ancak telekom operatörleri bu cihazların temin edilmesi,

Telekom sektöründe kullanıcı başına ortalama gelir neredeyse her bölgede düşüyor.



Kaynak: PwC Strategy& Research and Analysis

kurumların yapılması, şikâyetlerin giderilmesi konularında ilk ve ana kontak noktası olma konumunu önümüzdeki dönemde de sürdürecektir.

DÜZENLEMELER KONUSUNDA ÖNEMLİ BİR YIL

Tüm dünyada kamuoyunda temel insan hakkı olarak algılanmaya başlayan genişbant giderek yaygınlaşmaktadır. Avrupa Birliği de (AB) bu doğrultuda 9 yıl önce güncellediği telekomünikasyon düzenlemesini ele almış ve güncelleme çalışmalarına başlamıştır. AB "Tek Dijital Pazar" (Digital Single Market) yaklaşımını benimseyerek 2025 yılına kadar 3 temel hedefe ulaşmak istemektedir:

1. Okullara, üniversitelere, araştırma merkezlerine, ulaşım merkezlerine, kamu hizmetlerine ve dijital kurumlara 1Gbps hızında internet erişimi verilmesi,
2. AB içindeki her haneye en az 100Mbps hızında genişbant internet erişimi verilmesi,
3. 2020 yılına kadar her AB ülkesinde en az 1 büyük şehirde, tüm şehir merkezinde, ana yollarda ve demiryollarına 5G kapsamı sağlanması.

Bunlara ek olarak AB, son kullanıcı için uluslararası dolaşım maliyetlerini düşürmek amacıyla yeni düzenlemeler yapmaktadır.



NESNELERİN İNTERNETİ VE İÇERİĞE HER CİHAZDAN ULAŞIM

2017 yılı, bağlantılı cihazların ve sensörlerin fiyatlarının tüketici için alınabilir seviyeye geldiği ve penetrasyonun arttığı bir yıl olmuştur. Aydınlatma, güvenlik, eğlence, filo yönetimi, biyometri alanlarında birçok ürün piyasaya sürülmüş ve daha önemlisi bu ürünler için bayi ve servis ağı yapılanmaları olgunlaşmıştır. Bu sayede akıllı şehir, akıllı araba, akıllı ev, akıllı sağlık/sigorta gibi konseptler hayata geçmeye başlamış; örneğin 1 milyar tüketicinin cihazında parmak izi okuma yeteneği ile sağlık bilgileri kullanılabilir hale gelmiştir.

2017, sadece nesnelerin internetinde değil, tüketiciler ve kurumlar için değerli olan içeriğe her türlü cihazdan ulaşıldığı, bulut teknolojilerinin kullanımının arttığı bir yıl olmuştur.

OPERATÖRLERİN İŞ MODELİ

Telekom operatörleri 2017 yılında, temel işi olan bireylere ve kurumlara bağlantı sağlama işindeki yatırımlarını sürdürmeye ve bu alanda verimliliği artırmaya odaklanmıştır. Şebeke yatırımları, 4G şebekelerin yaygınlaştırılması, 5G yatırımları denemelerinin başlaması, evlere ve iş yerlerine fiber hat çekilmesi kapsamında devam etmektedir.

Müşteri ilişkileri yönetimi alanında inovasyonun önemi her geçen gün artmakta; sosyal medyanın etkin

kullanımı, operatörler için verimlilik artışı sağlamaktadır. Ayrıca drone'lar aracılığı ile şebeke bakımı inisiyatifleri de sektörde giderek yaygınlaşmaktadır.

GÜVENLİK

Nesnelerin interneti, her türlü elektronik cihazın bağlantılı hale gelmesi, kaçınılmaz bir şekilde güvenlik konusunu gündeme getirmiştir. Hem kişisel ve kurumsal bilgilerin güvenliği, hem de fiziksel güvenlik, 2017 yılında tüm sektörlerde en öncelikli konu olarak ele alınmaya başlamıştır. Bireylere ve kurumlara bağlantı sağlayan kurumlar olarak telekom operatörleri, güvenlik konusunda sundukları hizmetleri çeşitlendirme ve müşterileri bilinçlendirme yönünde çeşitli adımlar atmaktadır.

ARNAVUTLUK'TA TELEKOM SEKTÖRÜ

2017 yılında Arnavutluk telekom sektöründe 200'ü aşkın sayıdaki irili ufaklı sabit operatörler için düzenlemelerin yapılması, güvenlik, hizmet kalitesi ve verimlilik seviyelerinin artırılması, kurumlar ve düzenleyiciler için birinci gündem maddesi haline gelmiştir. 2018 yılında sabit operatörler arasında bir bütünleşme yaşanması beklenmektedir.

Mobil pazarda da daralan kâr marjları ve rekabet en üst seviyede yaşanmış; bunun sonucunda 4 mobil operatörün en küçüğü olan operatör, faaliyetlerini durdurma kararı almıştır. 2017 yılında yaşanan gelişmeler, 2018 yılı için olumlu bir ortam hazırlamıştır.

**TELEKOM OPERATÖRLERİ
2017 YILINDA, TEMEL
İŞİ OLAN BİREYLERE
VE KURUMLARA
BAĞLANTI SAĞLAMA
İŞİNDEKİ YATIRIMLARINI
SÜRDÜRMeye VE BU
ALANDA VERİMLİLİĞİ
ARTIRMAYA
ODAKLANMIŞTIR.**

ALBTELECOM

ALBTELECOM YENİLİKÇİ, MÜŞTERİ ODAKLI SERVİSLERİ VE KÖKLÜ MARKASIYLA ARNAVUTLUK'TA EN ÇOK TERCİH EDİLEN OPERATÖR OLMAK İÇİN ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.

KURULUŞ TARİHİ
1912

**POSTA HİZMETİNDEN AYRILIŞ
TARİHİ**
1992

ORTAKLIK YAPISI
%80,27
ÇETEL Telekom
(Çalık Holding ve Türk Telekom)

%13,78
Arnavutluk Ekonomi, Ticaret ve
Enerji Bakanlığı

%2,47
Posta Shqiptare
(Arnavutluk Posta Hizmeti)

%3,48
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
783 kişi

TAŞERON DÂHİL
1.364 kişi

www.albtelecom.al

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ

- Entegre olmuş bir yapıda tüm şebekelerde her türlü sabit ve mobil hizmeti sağlayan Arnavutluk'taki tek telekomünikasyon şirketi,
- Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü,
- Mobil Numara Taşıma'da en çok müşteri kazanan operatör,
- Arnavutluk pazarında en çok IPTV müşterisi bulunan servis sağlayıcı,
- Arnavutluk pazarında kullanıcıya istediği genişbant hizmeti ile istediği televizyon içeriğini seçme olanağı sunan tek operatör,
- Arnavutluk'un her noktasında kendi satış ve dağıtım ağı bulunan tek operatör,
- Arnavutluk'ta satış ve dağıtım ağında "Hepsi bir arada (All-in-one) servis" sunan tek servis sağlayıcısı.

REKABET AVANTAJLARI

- Uçtan uca mobil ve sabit hizmetlerin tümünü sunan tek ve lider operatör (IPTV, Sabit internet, sabit telefon, mobil iletişim, bulut hizmetleri ve kiralık hat hizmetlerini),
- Kendisine ait, "Hepsi bir arada servis" sunan, ülke çapında yaygın satış ve dağıtım ağı,
- En fazla Wi-Fi noktasına sahip olan operatör,
- Arnavutluk belediyelerinin %90'ına ulaşan fiber optik altyapısı,
- Yedekli uluslararası internet bağlantıları,
- Güçlü altyapı ve data kalitesi,
- ISO 27001 ve ISO 9001 belgeleri ile artan güvenilirlik.

HEDEFLERİ

- 2018 yılında bireysel ve kurumsal genişbant abone sayısını artırmaya devam ederek sektördeki liderliğini güçlendirmek.
- 2018 yılında mobil pazarda rekabetçi konumunu koruyarak pazar payını ve kârlılığı artırmak.

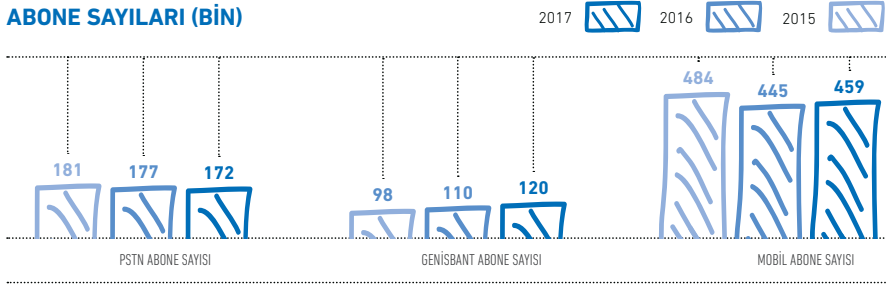
1912 yılında temeli atılan ALBtelecom, adını 1992 yılında PTT'den ayrıldığında almış ve 2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Elektronik iletişim – sabit ve mobil, internet erişimi, IPTV ve bilişim teknolojileri alanlarında, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir. ALBtelecom, kuruluşunun 100'üncü yıldönümünü kutladığı 2012 yılında, GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşme kararı alarak faaliyet gösterdiği bölgedeki gücünü daha da artırmıştır.

Müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından izleyen ALBtelecom, iletişim hizmetlerini en yüksek kaliteye ulaştırmak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak "4 in 1" (sabit ses, internet, mobil ve TV) paketlerini ve "Tek durak-Tek Shop" konseptini hayata geçirmiştir.

Küresel değişimleri bünyesine ustalıkla katarak Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaya devam eden ALBtelecom, 2013 yılında tüm mobil şebeke altyapısını yenileyerek 3G servisini başlatmış, 2015 yılı Mart ayında ise 4G/LTE lisansını

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	683	775	889
NET SATIŞLAR	221	225	243
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	82	61	201
FAVÖK	31	58	53
FAVÖK MARJİ (%)	14	26	22

ABONE SAYILARI (BİN)



olarak müşterilerini 4G teknolojisi ile buluşturmuş ve hizmet kalitesini daha da yükseltmiştir. Sağlam altyapısı, data kalitesi ve sürekli yatırımlarıyla daima rakiplerinin bir adım önünde olan ALBtelecom, 4G lisansıyla bu alanda da sektörde liderliği hedeflemektedir.

Altyapı çalışmalarını ciddiyle ele alan Şirket, bu alandaki yatırımlarının bir sonucu olarak pazarın diğer oyuncularına altyapı hizmeti satabilecek konuma ulaşmıştır.

Marka imajına değer katan çalışmalarının ve nitelikli hizmet anlayışının neticesinde ALBtelecom, sabit ses ve sabit internet pazarında liderliğini ve mobil pazarda istikrarını koruyarak sırasıyla %71, %41 ve %14 pazar payına* ulaşmıştır. Şirket, güçlü kadrosu ile 2018 yılında da müşterilerine sunduğu hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırarak pazardaki istikrarlı büyümesini sürdürecektir.

* Düzenleyici kurum tarafından 2017 yılında yapılan standart değişikliği sebebiyle rakamlar geçtiğimiz seneden farklılık göstermektedir.

2017 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

- Kurumsal hizmetlerin endüstri bazlı yapılarak kullanıcılara sunulmaya başlanması,
- Arnavutluk çapında 15 bölgesel yöneticinin atanarak, satış operasyonlarının geliştirilmesi,
- Kamu bağlantı ihalelerinin %70'ten fazlasının alınması,
- Uluslararası dolaşım paketlerinin yaygınlaştırılması,
- Uluslararası Arandıkça Kazan kampanyası,
- Sabit ürün portföyünün kurumsal ve bireysel müşteriler için türleştirilerek sadeleştirilmesi,
- Farklı müşteri kesimlerinin ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiş yeni ön ödemeli mobil ürün portföyünün lansmanı,
- Elektronik perakende zincirleri ile iş ortaklıkları yapılarak müşterilere telekom ve telekom harici hizmetlerin/ servislerin sunulması,
- Profil Im, Chat, Facebook, WhatsApp ve Viber dijital kanalları üzerinden müşteri hizmetleri sunulmasında yapılan atılımlar.



ALTYAPI ÇALIŞMALARINI CİDDİYETLE ELE ALAN ALBTELECOM, BU ALANDAKİ YATIRIMLARININ BİR SONUCU OLARAK PAZARIN DİĞER OYUNCULARINA ALTYAPI HİZMETİ SATABİLECEK KONUMA ULAŞMIŞTIR.

TAHSİN YILMAZ
ALBTELECOM

ALBTELECOM

ALBTELECOM, SABİT SES VE SABİT İNTERNET PAZARINDA LİDERLİĞİNİ VE **MOBİL PAZARDA İSTİKRARINI KORUYARAK SIRASIYLA %71, %41 VE %14 PAZAR PAYINA ULAŞMIŞTIR.**

MÜŞTERİLERİNİN İHTİYAÇLARINI YAKINDAN İZLEYEN ALBTELECOM, İLETİŞİM HİZMETLERİNİ **EN YÜKSEK KALİTEYE ULAŞTIRMAK AMACIYLA YATIRIMLARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.**



YATIRIM PROJELERİ

GPON/FTTH Projesi

Fiber optik tabanlı telekomünikasyon hizmetleri sunmak amacıyla geliştirilen GPON teknolojisi, 1Gb internet hızına ulaşmayı sağlayacaktır. Bu projenin ilk aşamasında 43 şehre "fiber to the home" hizmeti başlayacaktır.

IPTV NDVR PROJESİ

Mevcut IPTV Hizmeti, nDVR'nin Catch-Up TV, RestartTV, PauseLive TV gibi işlevleri ile zenginleştirilerek; NDVR sistemi IPTV kullanıcılarına daha fazla hizmet/işlevsellik sağlayacak ve IPTV hizmeti daha cazip hale gelecektir.

ÖDÜLLER

- Kalkınma, Turizm, Ticaret ve Girişim Bakanlığı'ndan İnovasyon kategorisinde "Altın Arı Ödülü" alınmıştır.
- SAP firmasından, Project Implementation (Proje Uygulaması) kategorisinde, GOLD Winner of SAP Quality Award (Altın Kalite Ödülü) alınmıştır.
- Londra'da düzenlenen Telco Cloud Forum (Telco Bulut Forumu)'nda Best Telco Cloud Partnership (En iyi Telco Bulut Ortağı) ödülü alınmıştır.

SERTİFİKALAR

- ISO 14001:2004
- OHSAS 18001:2007
- ISO 27001:2013
- ISO 9001:2008



8-9 yaşı

En Etkili
Anlatım



FİNANS SEKTÖRÜ



**Daha temiz, daha
sağlıklı bir yaşam.**

Yusuf Asaf Zavalı (9)

2017 YILINDA FİNANS SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

**SEKTÖRÜN YIL SONU İTİBARIYLA NET DÖNEM KÂRI
49 MİLYAR TL OLMUŞTUR. ÖNCEKİ YILIN AYNI DÖNEMİYLE
KARŞILAŞTIRILDIĞINDA HEM AKTİF HEM ÖZKAYNAK
KÂRLILIĞI ORANLARI ARTIŞ GÖSTERMİŞTİR.**

**ARALIK 2017 TARİHİ
İTİBARIYLA TÜRK
BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN
AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ
2016 YILININ AYNI
DÖNEMİNE GÖRE
%19 BÜYÜYEREK
3.258 MİLYAR TL OLARAK
GERÇEKLEŞMİŞTİR.**

2017 yılında genel olarak küresel iktisadi faaliyet ve ticaret hacmindeki toparlanma belirginleşmiştir. Buna karşın küresel enflasyon oranları düşük düzeyini korumuş ve gelişmiş ülkelerdeki merkez bankalarının sıkılaştırma adımlarını ihtiyatlı atmasına sebep olmuştur. Küresel risk iştahını pozitif etkileyen bu çerçevede, gelişmekte olan ülkeler borçlanma senedi ve hisse senedi piyasalarına portföy girişlerini desteklemiştir. Türkiye, özellikle 2'nci ve 3'üncü çeyrekte bu fon girişlerinden faydalanmıştır. Türkiye'ye gelen fonlar çoğunlukla borç senetlerine yönelirken hisse senedi piyasasına girişler göreceli daha ılımlı bir seyir izlemiştir. Yurt içi finansal piyasaları etkileyen diğer unsurlar Hazine destekli Kredi Garanti Fonu kefalet limitinin artırılması, KOSGEB'in faizsiz kredi desteği ve TOBB'un düşük faizli kredi imkânı olmuştur. Başta KGF olmak üzere teminat ve faiz desteği ile çıkan bu tedbirler firma kredisi büyümesine olumlu katkı verirken, kredi kanalından ekonomik büyümeyi olumlu yönde etkilemiştir.

Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2016 yıl sonuna nazaran %19 büyüyerek 3.258 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, toplam kredi hacmi %21 oranında artmıştır. Toplam kredi hacmindeki canlanmada özellikle Mart sonundan itibaren ivmelenen KGF destekli TL firma kredi büyümesi belirleyici olmuştur. Bireysel kredi tarafında konut ve ihtiyaç kredisindeki toparlanma da bu süreci desteklemiştir. Yılın tümünde ticari ve kurumsal krediler %23, KOBİ kredileri %22 ve tüketici kredileri (kredi kartları dâhil) %16 büyümüştür. Bu destekler ile kredilerin takibe dönüşüm oranı gerilemiştir. Bu süre zarfında mevduatın daha yavaş büyümesi nedeniyle kredi/ mevduat oranı 2010 yılından bu yana en yüksek seviyesine ulaşmış; mevduat içindeki döviz tevdiat hesaplarının payı artmıştır. Sektörün yıl sonu itibarıyla net dönem kârı 49 milyar TL olmuştur. Önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırıldığında hem aktif hem özkaynak kârlılığı oranları artış göstermiştir.



AKTİF BANK

KURULUŞ TARİHİ
1999

ORTAKLIK YAPISI
%99,42
Çalık Holding A.Ş.

%0,30
Çalık Denim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

%0,14
Ahmet Çalık

%0,14
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI*
1.092 kişi

TAŞERON DAHİL
1.344 kişi

www.aktifbank.com.tr



FAALİYET KONUSU

Türkiye ve yakın coğrafyada finansal hizmetler

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA

Türkiye, Kazakistan, Rusya ve KKTC

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ

- Türkiye'de ilk VDMK ihracı,
- Türkiye'de ilk faizsiz katılım sertifikası,
- Türkiye'de ilk proje finansmanına yönelik kira sertifikası ihracı,
- Türkiye'de ilk krediye bağlı borçlanma aracı ihracı,
- İlk TL cinsinden banka bonusu,
- GES projelerine tek seferde verilen en büyük kredi,
- Türkiye'nin ilk yerli para transferi markası UPT,
- Sayısı yaklaşık 3,5 milyona ulaşan stadyumlara girişte geçerli ilk ve tek kart: Passolig,
- Dünya'da ilk kez Facebook Chatbot üzerinden kredi satışı.

REKABET AVANTAJLARI

- Yenilenebilir enerji projelerine proje finansmanı ve en iyi kalitede EPC hizmetinin aynı çatı altında sunulması,
- Şubesiz bankacılığı esas alan iş modeliyle operasyonel olarak verimli, karlı, formaliteden uzak uygulamaların hayata geçirilmesi,
- Bireysel İhtiyaç Kredisi ve Bono ürünlerinde %100 dijital süreçlerle dizayn edilen müşteri deneyiminin sunulması,
- Türkiye'nin önde gelen markalarının mağazalarında, satış anında, müşteri mağazadan çıkmadan kredi imkânının sağlanması ve bu sayede ilgili markalar için katma değer yaratılması,
- Destek hizmeti alınan bayilerdeki kredi akışının dijitalleştirilerek iş ortakları ve müşteriler için kolay ve tercih edilir bir ürün sunulması,

*Çalışan sayısına iştirakler dâhildir.

AKTİF BANK, İNOVATİF İŞ MODELİ İLE BANKACILIK SEKTÖRÜNDE YANKI UYANDIRACAK FAALİYETLERİNE 2017 YILINDA DA DEVAM ETMİŞTİR.

- Ulusal bir para transferi markası olarak UPT'nin PTT kanalında etkin bir şekilde sunulması, anlaşmalı satış noktalarında UPT'nin müşterilerin taksit tahsilatları için etkin bir şekilde kullanılması,
- Banka iştiraki N Kolay noktaları ile Türkiye'de banka hesabı olmayan 20 milyon kişinin %15'ine hizmet verilmesi,
- Süper Lig ve TFF 1. Lig'deki tüm kulüpleri kapsayan iş birlikleri ile Türkiye'nin en büyük futbol hacmine erişen finansal kuruluşu olması,
- Türkiye'deki toplam kredi kartı yıllık işlem adedine denk gelen yaklaşık 1 milyar işlemin yönetilmesi, bugüne kadar toplamda 12,5 milyon adet Akıllı Ulaşım Kartı ve 363 milyon ulaşım bileti operasyonunun gerçekleştirilmesi,
- Banka iştiraklerinden Sigortayeri ile geniş ürün yelpazesi ve yaygın kanal yapısı sayesinde perakende alanında en iyi fiyat garantisi sunulması, kurumsal alanda ise enerji sektöründe %30'luk pazar payı ile sektörün en büyük brokeri olarak yer alınması.

HEDEFLERİ

- Global teknoloji trendlerini Aktif Bank projelerine uyarlayarak iş modellerini Türkiye standartlarının ötesine taşımak ve yeni iş alanları açmak,
- Ar-Ge ve inovasyon alanında gerek tekil, gerek kolektif iş birliği platformları üzerinden yenilikçi projeler yapmak,
- Yenilenebilir enerji sektöründe, proje finansmanı ve çeşitli ortaklık çözümleri ile bankayı öne çıkaran, uzman bir kulvar yaratmak,
- Girişim ve risk sermayesi yapısıyla Türkiye'de sporun finansmanında öncü banka konumunu sürdürmek ve sektörü, sporu geliştirecek yenilikçi

- finansal ürünler ile tanıştırmak,
- Ticari gayrimenkuller üzerine doğrudan ortaklık, gelir ve kâr paylaşımlı modeller ile düzenli gelir getiren portföylere yönelik yatırımlar yapmak,
- Banka borçlanma araçlarını halka arz etmek,
- Yurt dışına sukuk ihraç etmek,
- Tamamı faizsiz finansman ilkeleriyle yönetilecek ilk yatırım fonlarını hayata geçirmek,
- Alternatif yatırımlar alanında, "Nitelikli Yatırımcılara" sunulacak Gayrimenkul Fonları ve Girişim Sermayesi fonları oluşturmak,
- Mükafat Portföy Yönetimi tarafından kurulacak geniş risk, getiri ve vade ufkuna yönelik yatırım ihtiyaçlarını karşılayacak kira sertifikaları, pay senetleri, kıymetli madenler ve bileşiminden oluşacak olan stratejik varlık dağılımı fonlarını hayata geçirmek,
- Avrupa Ar-Ge projelerinde ortaklıklar yakalayarak (H2020 ve ITEA) Aktif Bank'ın mevcut teknoloji ve bilgi birikimini ileriye taşıyacak fırsatlar oluşturmak ve bu projeler üzerinden yeni pazarlarda iş ağını genişletmek,
- Ön ödemeli kart ve mobil uygulamalar aracılığı ile Türkiye'de banka hesabı olmayan kitleye ulaşmak,
- Mayıs 2017'de hayata geçirilen ve yıl sonunda 1 milyonu aşkın yükleme adedine ulaşan Passo Mobil uygulamasının kullanıcı sayısını artırmak, uygulama içi yeni geliştirmeler ile kullanıcıların finansal ihtiyaçlarına da çözüm üretmek,
- Müşterilerinin tüm işlemleri %100 dijital platformlar üzerinden yürütmesini sağlayarak şubeye gitme zorunluluğunu ortadan kaldıran N Kolay Kredi ve N Kolay Bono ürünleri ile dijital bankacılık alanında sektörün öncü bankalarından biri olmak,



TÜRK SERMAYE PİYASALARINDA ÖNCÜ BANKA KONUMUNDA OLAN AKTİF BANK, 2017 YILI İÇERİSİNDE DE SEKTÖRÜ YENİLİKLERLE TANIŞTIRMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

DR. SERDAR SÜMER
AKTİF BANK

AKTİF BANK



**AKTİF BANK,
KURUMSAL BANKACILIK
FAALİYETLERİNİ,
BAŞTA GAYRİMENKUL
PROJELERİNİN
FİNANSMANI OLMAK
ÜZERE; SPOR FİNANSMANI,
ENERJİ FİNANSMANI,
PAMUK FİNANSMANI,
TEDARİKÇİ FİNANSMANI,
ARAÇ KİRALAMA
SEKTÖRÜNE YÖNELİK
FİNANSMAN ÇALIŞMALARI
GERÇEKLEŞTİRMEKTEDİR.**

- Kredi kayıt büro skoru olmayan bireysel müşterilere yönelik alternatif kredi skoru üretmek ve bu kitleyi hedefleyen yeni bir dijital kredi programı başlatmak,
- İştirak sinerjisini geliştirerek, niş alanlarda müşteri bazını büyütme ve devam etmek üzere ulaşım ve fatura ödeme alanlarında ön ödemeli kart ürünlerini sektörde öncü uygulamalar ile müşterilerle buluşturmak.

2017 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER

- Gap İnşaat A.Ş. için aracılık ettiği Yurt Dışı Sükuk ihracı ile IFN tarafından her yıl düzenlenen "IFN Yılın İşlemi" ödül töreninde "Yılın Sükuk İşlemi" ödülü,
- Turkcell Finansman A.Ş. için aracılık ettiği "Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) İhracı" işlemiyle Bonds & Loans dergisi tarafından düzenlenen "Bonds & Loans" yarışmasında "Yılın Yapılandırılmış Finansman İşlemi" ödülü,
- "İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü" kategorisinde Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen "İnovalig" yarışmasında 3'üncülük ödülü,
- "Rise Platformu" ile The Banker - Technology Projects of The Year 2017 Awards'da "Uyum" kategorisinde "En İyi Proje" ödülü,
- MasterCard Catalyst 2017 Ödülleri kapsamında, "Satış" kategorisinde 3'üncülük ödülü,
- N Kolay Kredi ile Pay 2017 Awards'da "En İyi Uluslararası Program" kategorisinde 1'incilik ödülü,

- The Stevie 2017 Ödülleri kapsamında "IVR veya Web Servis Çözümü – Yeni Versiyon" kategorisinde "Passolig Kart IVR İyileştirme Projesi" ile "Bronz" ödülü,
- "Yetenek ve Hayal Gücü" temalı 2016 Faaliyet Raporu ile;
 - Mercomm ARC Awards kapsamında verilen Faaliyet Raporları Ödülleri'nde "Metin" kategorisinde "Onur" ödülü, "Geleneksel Olmayan Faaliyet Raporu" kategorisinde "Gold" ödülü,
 - League of American Communications Professionals Vision Awards (LACP)'da "Bankacılık" kategorisinde "Platinum", "En İyi Kapak Tasarımı" kategorisinde "Gold", dünya çapında 15'incilik, EMEA bölgesinde 7'ncilik ve Türkiye sıralamasında 1'incilik ödülleri.

SERTİFİKALAR

- En 15838 Avrupa Birliği Çağrı Merkezi Sertifikasyonu,
- Sermaye Piyasası Kurulu Genel Saklama Lisans Belgesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu Portföy Saklama Lisans Belgesi,
- PCIDSS Sertifikası,

Bilgi Güvenliği Sertifikası: ISO 27001 2013 Bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, yerine getirilmesi, yürütülmesi ve sürekli geliştirilmesi için gereklilikleri tanımlar. Ayrıca, kuruluşun ihtiyaçlarıyla bağlantılı olan bilgi güvenliği risklerinin değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi için gereklilikleri de içermektedir. Bu kapsamda Banka Bilgi Teknolojileri Grubu, bağımsız bir belgelendirme firması tarafından denetlenmiş, denetimin

sonucunda başarılı bulunarak, TÜRKAK (Türk Akreditasyon Kurumu) akreditasyonuna sahip uluslararası geçerliliğe sahip olan ISO 27001 BGYS (Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi) sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Ar-Ge Merkezi Belgesi

Aktif Yatırım Bankası Bilgi Teknolojileri Grubu Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Merkezi Başvuru Değerlendirme Komisyonu değerlendirmesi neticesinde 10 Ağustos 2016 itibarıyla Ar-Ge Merkezi Belgesi'ni almıştır. 27 Eylül 2016'da gerçekleştirilen Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde Ar-Ge Merkezi Belgesi resmi törenle Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi tarafından teslim edilmiştir.

TÜRKİYE'NİN İNOVATİF BANKASI AKTİF BANK

Türkiye'nin en yenilikçi yatırım bankası olan ve perakende bankacılık, yatırım bankacılığı ve kurumsal bankacılık alanlarında faaliyet gösteren Aktif Bank, inovatif iş modeli ile bankacılık sektöründe yankı uyandıracak faaliyetlerine 2017 yılında da devam etmiştir.

Türk Ekonomisine Aktif Destek

Aktif Bank, kurumsal bankacılık faaliyetlerini, başta gayrimenkul projelerinin finansmanı olmak üzere; spor finansmanı, enerji finansmanı, pamuk finansmanı, tedarikçi

finansmanı, araç kiralama sektörüne yönelik finansman çalışmaları, enerji yatırımlarının finansmanı, leasing sektörü ve iletişim sektörüne yönelik finansman çalışmaları ile sürdürmektedir. Bu alanlarda gerçekleştirmiş olduğu yeni projeleri müşterilerinin hizmetine sunan banka, hizmet kalitesini dinamik finansman modelleri ve ürün çeşitliliği ile desteklemiştir.

Sermaye Piyasalarında Öncü Banka

Türk sermaye piyasalarında öncü banka konumunda olan Aktif Bank, 2017 yılı içerisinde de sektörü yeniliklerle tanıştırmaya devam etmiştir. Bu kapsamda, Turkcell Finansman adına toplamda 200 milyon TL tutarında 2 VDMK ihracı yapılmıştır. Türkiye'de bir ilk olarak Krediye Bağlı Borçlanma Aracı ihracı gerçekleştirilmiştir. Aktif Bank'ın %100 dijital ürünlerinden N Kolay Bono'nun halka arzı tamamlanmıştır. İrlanda Borsası GEM piyasasında ilk sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir. Aktif Bank adına Eurobond ihracı yapılmıştır.

Şubeleşme Maliyetinin Olmadığı Yeni Nesil Bankacılık

Aktif Bank, şubeleşmek yerine alternatif dağıtım kanalları üzerinden geliştirdiği başarılı iş modelleriyle kaynaklarını en ideal şekilde kullanmayı başarmış ve bu şekilde 2017 yılında da birçok rekora imza atarak Türkiye'nin en verimli bankası olmanın haklı gururunu yaşamıştır.

**TÜRKİYE'DE BİR İLK
OLARAK KREDİYE BAĞLI
BORÇLANMA ARACI İHRACI
GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR.
AKTİF BANK'IN %100
DİJİTAL ÜRÜNLERİNDEN
N KOLAY BONO'NUN HALKA
ARZI TAMAMLANMIŞTIR.**

AKTİF BANK

AKTİF BANK, ŞUBELEŞME MALİYETİ YARATMAYAN, YALNIZCA PAZARLAMA VE OPERASYON DESTEĞİ VERDİĞİ İŞ MODELİ SAYESİNDE, 2017 YILI İTİBARIYLA, İŞTİRAK FAALİYETLERİ İLE BİRLİKTE 6,6 MİLYON BİREYSEL MÜŞTERİYE HİZMET SUNMAKTADIR.

AKTİF BANK, MÜŞTERİLERİNE YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI İÇİN PROJE FİNANSMANI SAĞLAMAKTA VE SEKTÖRLERİNDE ÖNEMLİ FİRMALARA FİNANSMAN DESTEĞİ VERMEKTEDİR.



Banka, dijital bankacılık stratejisinin ilk ürünü olarak çıkardığı, Türkiye'nin ilk ve tek %100 dijital bireysel kredi ürünü N Kolay Kredi ile bugüne kadar yaklaşık 2 milyon adet ve toplamda 16 milyar TL'lik kredi başvurusu sağlamış, yakaladığı bu başarının ardından 2017 yılında aynı stratejinin kaynak ürünü olan N Kolay Bono'yu devreye almıştır. Sektörün ilk ve tek dijital bonosu olan N Kolay Bono'nun gördüğü yüksek yatırımcı talebini karşılamak için 3 defa halka arz yapılarak, toplamda 1 milyar TL'lik bono ihracında bulunulmuştur.

PTT kanalından emeklilere yönelik ihtiyaç kredisi altyapısını oluşturan banka, şu anda bu alanda faaliyet gösteren 8 bankanın önünü açmış ve bu kulvardaki lider konumunu sürdürerek 2017 yılında da kredi hacmini artırmıştır.

N Kolay Taksit markasıyla, mobilyadan beyaz eşyaya, otomotivden motosiklete, sağlık sektöründen eğitime, tüketicinin olduğu her noktada hizmet verir hale gelmiştir. Farklı kampanyalar ve ürün çeşitliliği ile her kesimden müşteriye hitap eden N Kolay Taksit, güçlü satış ve pazarlama organizasyonu ve dijitalleştirilmiş kredi süreçleri ile bayiler için vazgeçilmez bir iş ortağı niteliği kazanmıştır.

Aktif Bank, şubeleşme maliyeti yaratmayan, yalnızca pazarlama ve operasyon desteği verdiği iş modeli sayesinde Türk bankacılık sektöründe 2017 yılı itibarıyla bireysel müşteri pazarının %14,3'ünü oluşturan 6,6 milyon kişiye hizmet sunmaktadır. Banka, Türkiye'deki geleneksel bankacılık sistemlerinin %100 dışına çıkan yeni nesil dijital bankacılık sistemi ve vizyoner bakış

MİLYON TL	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
AKTİF BÜYÜKLÜK	2.553	3.518	5.109	6.252	7.556	9.483	11.071
DEĞİŞİM %		37,8	45,2	22,4	20,9	25,5	16,7
KREDİLER- KURUMSAL KREDİLER	1.120	1.724	2.049	2.725	3.377	3.847	4.507
DEĞİŞİM %		53,9	18,9	33,0	23,9	13,9	17,2
KREDİLER- TÜKETİCİ KREDİLERİ	557	641	1.528	1.258	1.261	1.673	2.032
DEĞİŞİM %		15,1	138,4	-17,7	0,2	32,7	21,5
NPL ORANI	0,53	0,68	2,46	3,01	1,99	1,88	2,86
DEĞİŞİM %		28,3	261,8	22,4	-33,9	-5,5	52,1
OPERASYON GELİRİ	295	391	613	619	783	932	1.270
DEĞİŞİM %		32,5	56,8	1,0	26,5	19,0	36,3
NET KÂR	66	95	124	34	26	98	234
DEĞİŞİM %		43,9	30,5	-72,6	-23,5	276,9	138,6

*Konsolide rakamları içermektedir.

açısı ile kârlılık oranını %60 oranında bir artışla 178 milyon TL (BDDK'ya göre hazırlanmıştır) seviyesine getirerek, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi sektörün üzerinde bir performans sergilemiştir.

2017 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:
Türkiye'de Bir İlk: Yüzde Yüz Dijital Bono
Aktif Bank, satın alındığı andan itibaren kazandırmaya başlayan, %100 dijital süreçlerle kurgulanmış "N Kolay Bono" ürününü, 2017 yılında geliştirerek müşterilere sunmaya başlamıştır.

Ulaşım Hizmetleri Artık Mobilde
2017 yılında ilk adımları atılan ve 2018 yılında şehir içi ulaşım alanında hayata geçirilmesi planlanan yeni mobil uygulama ve ulaşım banka kartı, Türkiye'ye öncü bir ulaşım çözümü kazandıracak; bu sayede kullanıcıların günlük hayatlarına, kartlı ödeme sistemlerinin yanında mobil uygulamalar vasıtasıyla da nüfus edilecektir.

Cep Telefonuyla Maça Giriş Dönemi: Passo Mobil

2017 yılında 3,5 milyon kartla, Türkiye ödeme sistemleri pazarında adetsel olarak önemli bir büyüklüğe ulaşan Passolig, aynı yıl lansmanını yaptığı Passo isimli mobil uygulaması ile de bilet satışına erişimi, stadyumlara girişi daha kolay ve hızlı bir hale getirmiştir. Lanse edildiği günden bu yana Passo uygulaması, 1 milyonu aşkın yükleme adedine ulaşmıştır. 2018 yılında da kullanıcı sayısının artması ve özellikle ön ödemeli kart sektöründe büyümenin devam etmesi beklenmektedir.

Enerji Projelerinin Finansmanı

Yenilenebilir Enerji alanında; Güneş Enerjisi Santralleri, Hidroelektrik Santralleri, Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin kurulması amacı ile uzun vadeli finansmanlar sağlamakta olan Aktif Bank, 2017 yılında Güneş Enerji Santralleri'nin (GES) kurulumu ve finansmanı amacıyla Türkiye'nin lider GES EPC firmalarından Halk Enerji Yatırımları Üretim Taahhüt A.Ş. ile %50-50 ortaklıkla iki şirket kurmuştur:

- **Aktif Halk Enerji Yatırımları A.Ş.:** GES tesislerine yatırım yapmak amacıyla kurulan holding şirkettir. Bu kapsamda 8 farklı ilde yaklaşık 100 MW (37 MW lisanslı, 63 MW lisanssız) kapasiteli 15 GES projesine yatırım yapmıştır.
- **Halk Yenilenebilir Enerji A.Ş.:** GES projelerine EPC hizmeti vermek üzere kurulmuştur. 2 ilde 30 MW kapasiteli GES tesislerinin kurulumunu gerçekleştirmiştir.

Aktif Bank, enerji yatırımlarının yanı sıra müşterilerine yenilenebilir enerji yatırımları için proje finansmanı da sağlamak ve sektörlerinde önemli firmalara finansman desteği vermektedir. Bu kapsamda 2017 yılında yenilenebilir enerji alanında (GES, HES, RES) yaklaşık 300 milyon ABD doları proje finansmanı sağlayan Aktif Bank, 19 ilde toplam 241 MW kapasiteli 30 farklı GES projesine proje finansman kredisi kullanmıştır.

Finanse edilen tüm GES projeleri için Allianz Climate Solutions'tan teknik sertifikasyon belgesi ve Allianz Sigorta'dan inşaat ve faaliyet dönemleri için performans garantisi dâhil all-risk sigorta poliçesi düzenlenmiştir. Allianz ile yapılan iş birliği sayesinde projelerde oluşabilecek teknik ve finansal riskler minimize edilerek hem yatırımcılar hem de finansör açısından düşük riskli yatırım haline gelmesi sağlanmıştır. Aktif Bank, yatırımcılar için riskin minimize edildiği bir yatırım imkânı sunan EPC ve finansman modelini hem yurt içinde hem de yakın coğrafyada yaygınlaştırarak yenilenebilir enerji finansmanında öncü olmayı hedeflemektedir.

AKTİF BANK İŞTİRAKLERİ



ŞEHİR ULAŞIM ALTYAPISI VE İŞLETMESİ SAĞLAYAN BİR ŞİRKET OLMANIN ÖTESİNDE TEKNOLOJİ ŞİRKETİ OLARAK KONUMLANAN **E-KENT,** **AKILLI ŞEHİR ÇÖZÜMLERİNİ** **SON TEKNOLOJİLER** **İŞİĞİNDA GELİŞTİRMİYİ ÖN** **PLANDA TUTMAKTADIR.**

E-KENT

Akıllı şehir çözümleri üretimi ve entegratörlüğü alanlarında hizmet veren E-Kent, sunduğu ulaşım çözümleri altyapısı ile yılda 1 milyar akıllı ulaşım işlemi yapmaktadır. E-Kent, hizmet verdiği şehirlerde teknoloji dönüşümü sağlarken, idarelere katma değerli iş modelleri de geliştirmektedir. E-Kent, başkent Ankara dahil, hizmet verdiği şehirlerdeki yaklaşık 8 milyon vatandaşa akıllı toplu taşıma çözümleri sunmakta ve ulaşım operasyonunu da yönetmektedir. E-Kent kurulduğu günden bugüne kadar, toplamda 12,5 milyon adet akıllı ulaşım kartı ve 363 milyon ulaşım bileti operasyonu gerçekleştirmiştir.

E-Kent aynı zamanda Türkiye'de 27 şehir ve 47 stadyumda geçiş kontrol ve görüntüleme sistemleri, entegre biletleme, stadyum gişe hizmetleri ve altyapılarını içeren dünyanın en büyük stadyum altyapı dönüşüm projesini başarıyla hayata geçirmiştir. 12 milyon taraftarın stadyumlara girişini sağlayan E-Kent, e-bilet projesi kapsamında Nisan 2014'ten bugüne kadar 3 binden fazla müsabakada 6,1 milyon adet maç bileti ve 630 bin adet sezonluk kombine satışı gerçekleştirmiş, bu satışlardan oluşan 655 milyon TL'lik hasılatı kulüplere aktarmıştır.

UPT

Türkiye'nin ilk lisanslı ödeme kuruluşu olan UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş. yurt içinde ve yurt dışında isme, hesaba ve karta birden fazla para cinsinde para transfer işlemi gerçekleştirmektedir. UPT, Türkiye'de İstanbul, İzmir, Antalya illerinde faaliyet gösteren UPT şubeleri, tüm PTT işyerleri, Aktif Bank Şubeleri, UPT Temsilcileri ve N Kolay İşlem noktaları ile yaklaşık 10 bin noktadan kullanıcılarına ulaşmaktadır.

Geçtiğimiz yıl; 128 farklı ülkede 2,4 milyondan fazla işlem adedine ulaşan UPT, 1 milyar ABD dolarının üzerinde işlem hacmi gerçekleştirmiştir. İşlem adedi bazında bir önceki yıla göre %77, hacim bazında ise %67 büyümeye sağlayan UPT, yurt dışı işlemlerinde ise yaklaşık %22 pazar payına ulaşmıştır. UPT, 2017 yılı içerisinde müşterilerine UPT kart vererek UPT ödeme hesabı açmaya da başlamıştır. Orta Doğu, Türki Cumhuriyetler ve Avrupa'da, UPT markası ile yeni anlaşmalar imzalanmıştır.

UPT, tüm bu faaliyetlerinin sonucunda, Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı sıralamasında bankacılık ve diğer mali hizmetler sektöründe 4'üncü sırada yer almıştır.

SİGORTAYERİ

Türkiye'nin yenilikçi sigorta brokeri Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş., portföyünde bulunan 1 milyonu aşkın bireysel ve kurumsal müşteriye sigorta ve reasürans aracılık hizmetleri sağlamaktadır.

Sigortayeri.com ve mobil uygulamalar aracılığıyla dijital sigortacılık alanında bireysel müşterilerine hizmet sunan Sigortayeri, ayrıca kiosk destekli fiziksel hizmet noktaları ile spor kulüpleri, elektrik dağıtım ve perakende sektörlerinde faaliyet gösteren iş ortaklarına özel proje, ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Sigortayeri, 2017 yılı itibarıyla kiosk cihazları ile online kanallar üzerinden hızlı, kolay ve güvenli şekilde zorunlu deprem sigortası yaptırabilme imkânı sunmaktadır. Sigortayeri, hizmetleri aracılığıyla gerçekleştirdiği 160 milyon TL üretimi ile broker kanal payını 2017 yılında %3,48 seviyesine taşımıştır.

Sigortayeri, 2017 yılında kurumsal müşterilere yönelik hizmet ağını genişletmek üzere kendi çatısı altında Asron Sigorta markasını yaratmış, kurumsal sigorta ürünlerinde Türkiye ve yakın coğrafyada yer alan 15 ülkede faaliyet göstermeye başlamıştır. Asron Sigorta; inşaat, sağlık, enerji, tekstil, otomotiv ve finansal hizmetler sektörlerinde önemli sigorta teminatları, danışmanlık ve risk analizi hizmetleri sağlamaktadır. Geçtiğimiz yıl Allianz Climate Solutions ile yenilenebilir enerji alanında, Güneş ve Rüzgâr enerjisi tesislerinin kurulumu ve işletme dönemleri için teminat sağlanmasına yönelik iş birliği yapan Asron Sigorta, sektörde ilk kez GES ve RES işletmelerine "10 yıl yenileme garantili" sigorta teminatları sağlamıştır. ASRON Sigorta, %30'luk pazar payı ile GES konusunda sektörünün en büyük sigorta brokeridir.

PAVO

Yerli ve yabancı müşterilere başta mali onaylı yazarkasa (ÖKC-Ödeme Kaydedici Cihaz) olmak üzere ödeme sistemleri alanında çözümler sunan PAVO Teknik Servis Elektrik Elektronik San. Tic. A.Ş., güçlü Ar-Ge altyapısı ve çözüm odaklı satış-pazarlama stratejileri, nitelikli üretim, operasyon ve servis hizmetleriyle müşteri memnuniyetini üst seviyede tutmayı amaçlamaktadır. Yazarkasa sistemleri sektöründeki köklü tecrübesiyle faaliyetlerini sürdüren PAVO, dünyanın lider ödeme sistemleri sağlayıcısı Ingenico ile gerçekleştirdiği iş birliğiyle EFT POS özellikli iki farklı model tasarlamıştır. PAVO, Türkiye geneline yayılmış yaklaşık 200 bin adet Ingenico Yazarkasa POS cihazı, 180 binin üzerinde katma değerli uygulama ve yazılım entegrasyonu ile müşterilerine hizmet sunmaktadır.

N KOLAY ÖDEME KURULUŞU

Sektöründe Türkiye'nin en büyük ve en yaygın ağına sahip olan N Kolay Ödeme Kuruluşu, 550 N Kolay İşlem Merkezi ve 4 bin 100 N Kolay Kiosk ile hizmetlerini sürdürmektedir. Tüm Türkiye'de fatura tahsilatı, yurt içi ve yurt dışı para transferi başta olmak üzere pek çok ödeme hizmetine aracılık eden N Kolay, müşterilerinin hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde ödeme işlemlerini gerçekleştirmesini sağlamaktadır.

Banka N Kolay Kiosk Projesi'yle, Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen yarışmada birincilik ödülü almıştır. N Kolay, online olarak sunduğu, hızlı ve pratik işlem garantili süreçleri sayesinde kısa sürede ciddi bir başarı elde etmiştir. Ayda 6 milyon adet işlem ile Türkiye'nin en büyük tahsilat ve ödeme kanalı olan kuruluş, "Pay N Kolay" markasıyla 2017 yılında, firmalara düşük maliyetle sanal POS hizmeti vermeye de başlamıştır.

ECHO BİLGİ YÖNETİM SİSTEMLERİ A.Ş.

EchoPos markası ile perakende sektörü için "Yeni Nesil Çözüm Ortağı" olmayı hedefleyerek Ağustos 2016 tarihinde kurulan Echo Bilgi Yönetim Sistemleri A.Ş., işletmelerin ön ve arka ofisleri için uçtan uca ödeme sistemleri ve entegrasyon çözümleri sunmaktadır.

EchoPos, 2017 yılında 76 ilde 1.002 Şok Marketler Ticaret A.Ş. mağazasında toplam 2.019 adet donanım seti ve yazılım kurulumu başarıyla tamamlamıştır. Yine geçtiğimiz yılın son aylarında BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. ile de pilot çalışmalara başlanmış, Bursa ve İzmir'de toplam 19 mağazada 50 donanım seti ile çalışmalar devam etmiştir.

MÜKAFAT PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

İslam Kalkınma Bankası iştiraki Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (ICD) ve Aktif Bank ortaklığında kurulan Mükafat Portföy Yönetimi A.Ş., tüm faaliyetlerini faizsiz finans prensipleri çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Ülkemizdeki faize duyarlı kesimin birikimlerini değerlendirmeyi hedefleyen Mükafat Portföy, yurt dışı fonlardan temin edilecek kaynakları da ülke ekonomisine kazandırmak için çalışmalar yapmaktadır. Nitelikli yatırımcılara yönelik ürünler alanında 50 milyon TL tutarlı ilk girişim sermayesi fonunu (Buket) 2017 yılı sonunda hayata geçirmiştir. Mükafat Portföy, kuruluş çalışmalarını tamamladığı 70 milyon TL tutarlı ikinci girişim sermayesi fonu, patent girişim sermayesi fonu ve gayrimenkul fonları ile alternatif ürün yelpazesini genişletmektedir.

**AKTİF BANK, 2016 YILININ SON ÇEYREĞİNDE ICD
İLE BERABER ORTAK OLDUĞU HALİÇ LEASING
ŞİRKETİ'NİN, TÜRKİYE'DE MÜŞTERİLERİNE
İSLAMİ KURALLARA UYGUN ÜRÜNLER SUNAN
LİDER FİNANSAL KİRALAMA ŞİRKETİ OLMASINI
HEDEFLEMEDİR.**

**EMLAK GİRİŞİM A.Ş.,
GAYRİMENKUL VE
İNŞAAT SEKTÖRÜNDEKİ
İŞ FIRSATLARINI
DEĞERLENDİRMEK
AMACIYLA KURULMUŞTUR.**

EMLAK GİRİŞİM

Emlak Girişim A.Ş., gayrimenkul ve inşaat sektöründeki iş fırsatlarını değerlendirmek, enerji sektörü başta olmak üzere yatırım projelerinde yer almak ve uluslararası ticarete önemli bir oyuncu olmak amacıyla kurulmuştur. Gayrimenkul alanında sektörün trendine paralel olarak, doğrudan ortaklıklar, kâr-zarar ortaklıkları ve kentsel dönüşüm projeleri ile sektörde öncü olmayı hedeflemektedir. Enerji, tarım, uluslararası ticaret gibi birçok sektörde yatırımları ve faaliyetleri bulunmaktadır.

Dünyanın sayılı finans merkezlerinden biri olması hedeflenen, 3 milyon m²'yi bulan inşaat alanıyla Türkiye'nin en büyük bölgesel planlama projesi İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Emlak Girişim A.Ş.'nin en önemli yatırımdır. Projede Merkez Bankası, SPK, BDDK, Ziraat Bankası, Halk GYO, Vakıf GYO, Emlak Konut A.Ş. gibi finans sektörünün önemli aktörleri de yer almaktadır. Bununla birlikte Ataşehir'de gerçekleştirilen Metropol İstanbul projesinin kâr-zarar ortağı olan Emlak Girişim A.Ş., önemli bir yatırımı başarıyla tamamlamıştır. Ayrıca 2017 yılı içerisinde toplam 61 MWp GES Projesi'nin yatırımını yaparak sektördeki en büyük oyuncularından biri haline gelmiştir.

HALİÇ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

Aktif Bank, 2016 yılının son çeyreğinde ICD ile beraber ortak olduğu Haliç Leasing Şirketi'nin, Türkiye'de müşterilerine İslami kurallara uygun ürünler sunan lider finansal kiralama şirketi olmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda, özellikle yerel bankaların sahibi olduğu büyük leasing şirketlerinin faaliyet gösterdiği piyasada var olan boşlukların doldurulması amaçlanmaktadır. Haliç Leasing, Aktif Bank'ın sermaye piyasalarındaki bilgi birikimi ve deneyimi ile Orta Doğu ve Asya ülkelerinden uzun vadeli kaynakları sukuk ihracıları aracılığıyla Türkiye'ye getirmeyi hedeflemektedir.

**"KAZAKHSTAN İJARA COMPANY" JOINT
STOCK COMPANY (KIC)**

2013 yılında kurulmuş, 2014 yılı başında operasyonel hale gelmiş olan "KIC", Kazakistan'da kurulmuş İslami kaidelere göre çalışan ilk "Finansal Kiralama" şirkettir. Aktif Bank'ın, İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği; "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin diğer ortakları arasında Kazakistan'dan Eurasia Group, Al Hilal Bank, Zaman Leasing ve Güney Kore'nin önde gelen şirketlerinden Kolon Grup yer almaktadır. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren KIC, 5 yıllık perspektifte Kazakistan'ın en büyük leasing şirketlerinden biri olma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir.

EUROASIA LEASING COMPANY (ELC)

2012 yılında Tataristan'da kurulmuş olan "ELC", Rusya'da faaliyet gösteren ilk "İslami finansal kiralama" şirketidir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği iştiraki "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin %36,71'lik hisseleri, Banka tarafından 2014 Eylül ayında alınmıştır. Şirket'in diğer ortakları arasında Eler New Energy Power GMBH, Kazakistan'dan Zaman Leasing ve Güney Kore'nin önde gelen şirketlerinden Kolon Grup yer almaktadır. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren ELC, İslami finansal kiralama alanında Rusya'da önde gelen kuruluşlar arasındadır.

EURO - MEDITERRANEAN INVESTMENT COMPANY LTD. ("EMIC")

2015 yılında Lefkoşa'da kurulmuş olan EMIC, Kıbrıs adasının ilk ve tek 'İslami yatırım şirketi' olma özelliğinin yanı sıra, KKTC'de faaliyet gösteren en büyük uluslararası yatırım şirketidir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği iştiraki "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin KKTC'li ortakları arasında CreditWest Bank Ltd. ve Kıymet Trading & Contracting Ltd. yer almaktadır. KKTC ve civar ülkelerde özel sektörün geliştirilmesine yönelik yatırım imkânlarını bulmak, geliştirmek ve gerçekleştirmek yolu ile sürdürülebilir kalkınmaya en iyi şekilde katkı koymayı hedeflemektedir. Bu kapsamda EMIC, 2017 yılında başta inşaat sektörü olmak üzere toplam 4 farklı projeye yatırım yaparak fonunu reel sektöre aktarmaya başlamıştır.

**EMIC, KKTC'DE
ÖZEL SEKTÖRÜN
GELİŞTİRİLMESİNE
YÖNELİK YATIRIM
İMKÂNLARINI BULMAK,
GELİŞTİRMEK VE
GERÇEKLEŞTİRMEK YOLU
İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR
KALKINMAYA EN İYİ
ŞEKİLDE KATKI SAĞLAMAYI
HEDEFLERTEKİDİR.**

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT)

**BKT, %28 AKTİF PAZAR PAYI İLE YURT DIŞINDA
FAALİYET GÖSTEREN TÜRK BANKALARI ARASINDA
1'İNCİ SIRADA YER ALMAKTADIR. AYNI ZAMANDA EN
KÂRLI YURT DIŞI TÜRK BANKASI KONUMUNDADIR.**

KURULUŞ TARİHİ
1925

ORTAKLIK YAPISI
%100

Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.

ÇALIŞAN SAYISI
1.292 kişi

TAŞERON DAHİL
1.562 kişi

www.bkt.com.al



SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ

- BKT, Arnavutluk'un ilk ticari bankası olmasının yanı sıra ülkede özelleştirilen ilk bankadır.
- BKT, Arnavutluk'ta kurulan ve Kosova'da açtığı 27 şubesiyle yurt dışına açılan ilk ve tek bankadır.
- Ülkenin, ilk taksitli kredi kartını ve ilk bonus kazandıran kartını geliştiren banka olmanın yanı sıra sektörün kart alanında lider bankasıdır.
- Alman GIZ ve Eğitim Bakanlığı ortak projesi ile ülkenin ilk iş garantili banka-üniversite iş birliği projesini (Fastip) sürdürmektedir.
- WSBI-World Saving Bank Institution'a üye olan ilk ve tek Arnavutluk bankasıdır.
- Arnavutluk'ta fatura ödeme yapısını, e-devlet –banka iş birliğini, sanal POS ve 3D secure işlemlerini, temassız kart ürünlerini BKT ülkeye kazandırmıştır.
- Arnavutluk'ta ilk kez murabaha işlemi yapan bankadır.
- BKT, Arnavutluk'u ICC'ye (International Chamber of Commerce) üye yapmıştır.
- E-Sigorta ürünü ile BKT tarafından tüm sigorta şirketlerinin acenteleri ile iletişimi online hale getirilmiş ve switch altyapısı kurulmuştur. Ülkede neredeyse tüm sigorta işlemleri BTB ödemeleri BKT altyapısı üzerinden yapılmaktadır.
- BKT CEO'su Seyhan Pencaplıgil, 2012'de Avrupa'da yılın CEO'su seçilmiştir. (Enea Finance)
- Ülkenin ilk İcra (İslami Leasing) firması BKT ortaklığı ile faaliyete başlamıştır.
- 2015 yılında BKT, EMEA Finance tarafından sosyal sorumluluk projeleri alanında Güneydoğu Avrupa'nın en iyisi seçilmiştir.
- BKT, ilk kez 2015 yılında katıldığı Faaliyet Raporu yarışmasında (Mercomm) bankacılık kategorisinde dünya çapında gümüş, çevrecilik alanında ise onur ödülü almıştır. Orta ve Doğu Avrupa için ise BACEE tarafından özel ödüle layık görülmüştür.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2015	2016	2017
TOPLAM VARLIKLAR	7.938	10.623	13.800
NET SATIŞLAR	389	420	577
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	855	1.231	1.476
FAVÖK	185	215	312
FAVÖK MARJİ (%)	48	51	54
VARLIK BÜYÜKLÜĞÜNDE PAZAR PAYI (%)	25,9	27,2	27,9
MEVDUATTAKİ PAZAR PAYI (%)	25,4	26	27,3
KREDİLERDEKİ PAZAR PAYI (%)	19,6	21,4	21,6

- Ülkenin en geniş fonksiyonlu mobil uygulaması hayata geçirilerek, ülkede ilk kez beacon entegrasyonu ve otomatik push notifikasyonlar kullanılmıştır, ilk business mobil uygulaması ve ilk whatsapp uygulaması yine BKT'nin getirdiği hizmetlerdir.
- BKT, %28 aktif pazar payı ile yurt dışında faaliyet gösteren Türk bankaları arasında 1'inci sırada yer almaktadır. Aynı zamanda en kârlı yurt dışı Türk bankası konumundadır.
- Ülkenin en büyük mevduat ve kredi pazar paylarına sahiptir.
- Son 4 yılda en iyi banka ödüllерinin tümünü kazanma başarısını gösteren BKT, Arnavutluk'un en eski, en büyük ve en iyi bankası; aynı zamanda en değerli Arnavut markasıdır.

REKABET AVANTAJLARI

- BKT'nin en belirgin farklılığı, piyasada yerel mantık ile hareket eden büyük uluslararası bankaların aksine, Arnavutluk'ta kurulmuş olmasına rağmen, Arnavutluk ile sınırlı kalmayıp uluslararası piyasalarda aktif olabilmesidir.
- 92 yıllık geçmişi ve istikrarlı büyümesi ile ülkenin en güvenilir ve saygın bankası algısına sahiptir. Bu konum, mevduat kazanımı anlamında bankaya avantaj sağlamaktadır. BKT, tabana yaygın ve uzun vadeli bir mevduat kompozisyonuna sahiptir. Mevduat pazar payı %27,3'dür.
- Şube ve ATM ağı anlamında banka, Arnavutluk'ta en yaygın 2'nci banka konumundadır.

- İstikrarlı yönetim yapısı ile diğer uluslararası bankalardan ayrılarak uzun vadeli bir strateji izleme avantajına sahiptir, bu yönü ile lokal bankalara daha yakındır.
- Kosova'daki varlığı hem Kosova hem de Arnavutluk'ta iş yapan müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak konusunda avantaj yaratmaktadır.
- Güçlü sermaye yapısı nedeni ile regülasyon baskısından en az oranda etkilenmektedir. Mortgage (yerel para cinsi), kredi kartlarında %50'lere yakın pazar payına sahiptir.
- Bankacılıkta inovasyon konusunda Arnavutluk'ta öncü konumdadır.

HEDEFLERİ

BKT, 90'ıncı yıldönümü için belirlediği rakamsal vizyon hedeflerine belirlenen tarihlerden önce büyük oranda ulaşmış, sadece Makedonya, Karadağ gibi bölgedeki diğer ülkelere genişleme hedefinin gerisinde kalmıştır. Banka'nın 100'üncü yıldönümü için önümüzdeki 10 yılda yol haritası olacak yeni hedefler üzerinde çalışılmaktadır.

2017'DE BAŞARIYI TAÇLANDIRAN ÖDÜLLER

- BKT, prestijli İngiliz dergisi EMEA Finance tarafından, yedinci kez, "Arnavutluk'un En İyi Yerel Bankası" ödülüne layık görülmüştür.
- JCR Eurasia tarafından 9'uncu kez BKT'nin uzun dönem ulusal notu olan AAA (Alb) seviyesi durağan görünüm ile teyid edilmiş; uzun vadeli uluslararası yerel ve yabancı para notu ise BBB- olarak belirlenmiştir.



BKT, İSTİKRARLI YÖNETİM YAPISI İLE DİĞER ULUSLARARASI BANKALARDAN AYRIŞARAK UZUN VADELİ BİR STRATEJİ İZLEME AVANTAJINA SAHİPTİR.

SEYHAN PENCABLİGİL
BKT

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT)

BKT'YE, THE BANKER DERGİSİ TARAFINDAN 2013 YILINDAN BU YANA 5'İNCİ KEZ; TOPLAMDA İSE 8 KEZ "ARNAVUTLUK'TA YILIN EN İYİ BANKASI" ÖDÜLÜ VERİLMİŞTİR.

- BKT, üst üste altı yıldır Euromoney dergisi tarafından "Arnavutluk'un En İyi Bankası" ödülüne layık görülmektedir.
- JCR-Eurasia Rating, BKT'nin Arnavutluk Kurumsal Yönetim Koduna Uyum Notu'nu 87,96; görünümü ise stabil olarak belirlemiştir. JCR Eurasia Rating metodolojisine göre, BKT'nin aldığı uyum notu, yakınsama düzeyi olarak AAA(Alb)/liyakat üstü kategorisine, derece olarak ise a/üstün seviyesine tekabül etmektedir.
- BKT'ye, The Banker dergisi tarafından 2013 yılından bu yana 5'inci kez; toplamda ise 8 kez "Arnavutluk'ta Yılın En İyi Bankası" ödülü verilmiştir.

Sertifika

- ISO 9001:2008 (TÜV Austria tarafından verilmiştir.)

2017 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

2017 yılında BKT, kuruluşundan itibaren ilk defa, elde ettiği kârın tamamını sermayesine eklemek yerine temettü verme kararı almış ve 58,4 milyon ABD doları tutarındaki 2016 kârının 30 milyon ABD dolarını %100 hissedarı olan Çalık Holding'e, ödemiştir. Arnavutluk Mevduat Sigorta Fonu (ASD), BKT'ye olan güvenin bir göstergesi olarak, ülkedeki bir finansal zorluk durumunda herhangi bir bankanın iflası veya tasfiyesi halinde BKT'nin ödeme bankası olmasına karar vermiştir. 2017 yılında ayrıca BKT'nin Kosova'daki 26 şubesinin iştirak haline dönüşmesi için Merkez Bankaları nezdinde gerekli adımlar atılmıştır.

FİNANSAL VE OPERASYONEL GELİŞMELER

Aktif büyüklüğü nominal bazda 641 milyon ABD doları artarak 2017 yıl sonu itibarıyla 3,66 milyar ABD doları seviyesine ulaşan BKT'nin yıllık reel artışı ise 258 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın toplam mevduatı ise reel bazda 2016 yıl sonuna göre 181 milyon ABD doları (%7,7) artarak 2,87 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

29 Mart 2017 tarihinde Genel Kurul kararıyla, 2000 yılındaki özelleştirilmeden bu yana ilk kez Banka'nın Arnavutluk'ta elde ettiği 2016 yılı yasal kârından 30 milyon ABD doları tutarında brüt temettü ödenmesine karar verilmiştir. BKT'nin 2017 yıllık net karının UFRS'ye göre 59 milyon ABD doları ulaşırken, 2017 yıl sonunda özkaynak toplamı 72 milyon ABD doları artarak (temettü ödemesi dahil) 391 milyon ABD doları seviyesinde, yıllık özkaynak kârlılığı ise %21 olarak gerçekleşmiştir. 2017 yıl sonu itibarıyla BKT'nin toplam aktifler piyasa payı, 65 bps artışla %28'e, mevduat payı ise 134 bps artışla %27,3'e yükselmiştir.

Toplam kredi portföyünün %70'i kurumsal kredilerden oluşan BKT, toplam müşteri kredileri portföyü, 2017 yıl sonu itibarıyla %3'lük reel büyüme ile 1,2 milyar ABD doları seviyesine ulaşarak; %21,6 pazar payı ile sıralamadaki en büyük banka konumunu daha da güçlendirmiştir. Arnavutluk bankacılık sektörünün sorunlu kredilerinin toplam krediler bakiyesine oranı (NPL 90) 2017 yıl sonu itibarıyla

%15 seviyesinde gerçekleşirken; BKT, %4,92 NPL oranı ile muadilleri arasından önemli bir farkla sıyrılarak geçen yıllarda da olduğu gibi yine en başarılı banka konumunu korumuştur. Bireysel kredilerde de beş yıldır süregelen sektör lideri konumunu devam ettiren BKT'nin piyasa payı %23,8 olarak gerçekleşmiştir.

2017 yıl sonu itibarıyla, Arnavutluk'ta 67, Kosova'da 26 olmak üzere toplamda 93 şubesi ve 1.292 çalışanı ile müşterilerine hizmet vermekte olan BKT'nin her iki ülkede toplam 147 ATM ve 5.348 adet POS terminali bulunmaktadır.

İş Birlikleri

Geçen yıllarda olduğu gibi, uluslararası iş olanaklarını değerlendirmeye çalışan BKT, 2017 yılında da yatırım ve iş birliklerini devam ettirmiştir.

Ocak 2017'de Euromoney'nin düzenlediği Orta ve Doğu Avrupa Bankacılık Konferansında, BKT, Arnavutluk Ekonomisi'ndeki gelişmelerin tartışıldığı Viyana'daki geniş katılımlı forumun ikinci defa üst üste sponsoru olmuş; Arnavutluk Ekonomisi ve Banka'nın tanıtılmasına önemli katkıda bulunmuştur.

2015 yılı sonunda GGF'ten (Green for Growth Fund) alınan 25 milyon avro tutarında sermaye benzeri kredisine yönelik 10 yıl sürecek proje kapsamında, Banka'nın Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümünün koordinasyonu ile bireysel ve kurumsal müşterilere enerji verimliliği alanında kredi kullandırmaları gerçekleştirilmektedir.



BKT, EFSE (Güney Doğu Avrupa Bölgesi) fonundan almış olduğu uzun vadeli kredilerden 572 adet Arnavutluk KOBİ'sine 35,2 milyon avro finansman sağlamıştır. Finansman sağlanan KOBİ'lerin kredi ödemesi gerçekleştirilmiş ve 2017 yıl sonu itibarıyla müşteriler bakiyesi yaklaşık 11 milyon avro olup, EFSE'ye olan kredi tutarı ise Eylül 2017 ayında BKT tarafından tamamen ödenmiştir.

Eylül 2017 itibarıyla USAİD Garanti Programı kapsamında toplam 750 adet müşteriye, %50'si USAİD garantili olan, 15 milyon ABD doları tutarında tarım kredisi (Agro Loan) kullanılmış olup; ilgili garanti programı %100 tamamlanmıştır.

Ayrıca, 2016 yılı sonunda 800 milyon ABD dolarına çıkan muhabir banka limitleri, 2017 yıl sonu itibarıyla 850 milyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

Yeni Yatırım Projeleri

BKT'nin kârlılık öncelikli stratejisi doğrultusunda 2015 yıl sonunda onaylanan ve Şubat 2016 ayında başlatılan Kârlılık İzleme Sistemi yazılımı, Oracle Gold partneri olan Loxon şirketinin danışmanlığı ile planlandığı gibi 2017 yılında tamamlanmıştır. Bu projenin bitişyle beraber, Banka'nın bütün ürünleri, hizmetleri, müşterileri, iş kolları ve şubelerin yarattığı kârlılık katkısı detaylı bir şekilde hesaplanmaktadır.

2017 yılında kara para aklamanın önlenmesine yönelik projelere öncelik veren BKT, FICO Tonbeler ile Embargo, AML ve KYC olmak üzere üç modülün uygulamasına başlamış; Embargo modülünü Eylül ayında canlı kullanıma almıştır. Kalan iki modüle yönelik çalışma ise yoğun olarak devam etmekte ve bütün projenin 2018 yılında başarıyla sonlandırılması hedeflenmektedir.

Banka'nın 2017 yılında başlattığı ve yoğun olarak üzerinde çalıştığı bir diğer önemli proje İş Süreçleri Yönetimi (BPM) platformunun geliştirilmesi olup; bu konuda (BPM ve CRM'de) lider olan Pegasytems şirketi ile anlaşmaya varılmıştır. İlk projeler olarak kredi kartı tahsisi ve gider onaylanmasına dair iki iş sürecinin öncelikli olarak bitirilmesi ve Banka'nın diğer iş süreçlerinin otomasyonuna yönelik teknik tecrübenin artışı ile diğer süreçlerin otomasyonları, gelecek yıl artan hızla devam edecektir. Kart başvuru sürecine paralel olarak kart ve kredi onay sürecinin otomatizasyonu ve karar ağaçlarının dijitalleşmesi çalışmasına da FICO (Fair Aisec) ile başlanmıştır.

2016 yılında ön çalışması başlatılan ve Haziran 2017'de Intertech Şirketi ile yürütülen Gap Analizi sürecinden sonra, Banka'nın çok ihtiyaç duyduğu hazine sistemine yönelik yoğun değerlendirme çalışmaları sonlandırılmış olup; Eylül ayında Finastra (Mysis – Condor +) yazılımı seçilerek, taşeron şirketi olan Globit ile ilgili projenin kuruluma

başlanmıştır. Banka'nın Hazine, Hazine İşlemleri Operasyonu ve Piyasa Riski Yönetimi bölümlerinin iş süreçlerini çok yakından ilgilendiren bu önemli ve oldukça zorlu projenin 2018 yıl sonunda hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

BKT şubelerinde bulunan güvenlik sistemlerinin değerlendirilmesine yönelik, 2016'nın son çeyreğinde Çalık Holding'in yakın desteği ve koordinasyonu ile yürütülen süreçte, uluslararası tecrübesi bulunan Senkron şirketiyle anlaşma sağlandıktan sonra, ilgili güvenlik sistem/ süreçleri, hazırlanan detaylı raporda gözden geçirilmiştir. Bunun sonucunda 2017 yılı boyunca çok önemli yatırımlar yapan BKT, Arnavutluk'taki tüm şubelerine kalite sertifikası en yüksek derecede güvenli olan metalik kasalar satın alarak; şubeleri merkezi bir şekilde yönetilen ve izlenen elektronik kilitler ile donatmıştır. Banka, aynı zamanda, yüksek güvenlik ve kalite derecesine yönelik uluslararası sertifikası olan yeni alarm, IP Video Gözetim ve Adanmış Yangın Alarm Sistemlerini, özenle seçerek satın almış; Genel Müdürlükte kurulan Otomatik İzleme Merkezi'ne tamamen entegre etmiş ve şube kurulumlarına başlamıştır.

YENİ UYGULAMA, ÜRÜN VE İŞ BİRLİKLERİ

- Mortgage ürünlerine 2 yeni ürün katarak bu alandaki uzmanlığını pekiştiren BKT, faiz değişimlerine bağlı olarak vadesi değişen ve böylece taksitleri sabit tutan esnek vadeli mortgage ürününü ve ani kur değişimlerinde avro para cinsinde kullanılmış olan kredileri lokal para birimine çevirmeye olanak veren esnek para birimli mortgage ürününü müşterilerin kullanımına sunmuştur.
- BKT, mobil uygulaması push notifikasyon ile yurt dışı harcamaları taksitlendirme imkânı veren uygulamayı devreye almıştır.
- BKT, gerçekleştirdiği bir iş birliği anlaşması ile 450 kiosk üzerinden BKT hesaplarına para yatırmayı mümkün hale getirmiş ve böylece şube ve ATM'lere bir alternatif sağlamıştır.
- Arnavutluk'un büyük akaryakıt firmalarından biri ile anlaşma yapan BKT, müşterilerine POS cihazından para çekme imkânı sunmaya başlamıştır.
- BKT, Easypay ile yaptığı anlaşma sonucu, ödeme hizmeti sunan Fintech firmasına komisyon karşılığı altyapı hizmeti sunmaya başlamıştır.

10-11 yaşı

En Etkili
Anlatım



KURUMSAL YÖNETİM



İşyerlerinin bahçelerine
hayvanların kalabileceği yuva
yapılmasını isterdim.

Nisa Gülten Almacı (10)

KURUMSAL YÖNETİM

**ÇALIK HOLDİNG, BUGÜNE KADAR GERÇEKLEŞTİRDİĞİ
VE GELECEKTE PLANLADIĞI TÜM FAALİYETLERDE
“ÇALIK” MARKASININ SAĞLAM VE GÜVENİLİR
DURUŞUNUN KAYNAĞI OLAN KURUM DEĞERLERİNE
HER ZAMAN ÖNCELİK VERMİŞTİR VE VERMEYE DEVAM
EDECEKTİR.**

**ÇALIK HOLDİNG, ETKİN
İNSAN KAYNAKLARI
UYGULAMALARI İLE
GRUBUN DEĞERLERİNİ
KAVRAYARAK TÜM
İŞ SÜREÇLERİNE
YANSITAN, KENDİNİ
SÜREKLİ GELİŞTİREN VE
YENİ FİKİRLER ORTAYA
KOYAN, SONUÇ ODAKLI
BİREYLERİ BÜNYESİNDE
TOPLAMAKTADIR.**

Çalık Holding'in sergilediği sürdürülebilir başarının en önemli sebebi, kurumsal değerlerinin Grup şirketlerince benimsenmesi ve uygulanmasıdır. Çalık Holding şirketlerinin yarattığı sinerji ve çalışanlarının kurumsal hedefleri bireysel hedefi olarak benimsemesi, Grubun faaliyet gösterdiği her sektörde kararlı, güçlü ve güvenilir bir konum edinmesini sağlamaktadır. Çalık Holding adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri ışığında planladığı iş süreçlerinin çalışanlarına, müşterilerine, paydaşlarına ve topluma en yüksek değeri katmasına öncelik vermektedir.

Kurumsal Değerlerle Geleceğe Güçlü Adımlar

Çalık Holding, kuruluşundan bu yana dinamizmini korumuş, gerek yeni iş alanlarının keşfedilmesinde, gerekse mevcut alanlarda yeniliklerin hayata geçirilmesinde gösterdiği cesaret ve kararlılık ile iş dünyasında örnek teşkil etmiştir. Tüm Grup şirketlerine yayılmış olan bu dinamizm, kaliteli insan kaynağı ve yüksek vasıflara sahip yönetici ekip ile bir araya geldiğinde, büyük bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

Çalık Holding'in girişimci ruhuyla bütünleşen, köklü bir birikimin sonucunda oluşmuş “Çalık” markası, temsil ettiği kurumsal değerlerle gerek Türkiye’de gerekse uluslararası arenada fark yaratmaktadır. Her Holding şirketi, marka değerlerini içtenlikle benimseyerek sunduğu ürün ve hizmetlere yansıtmakta, daima üstün kalite ve verimliliği hedeflemektedir. Organizasyonlarını “Çalık” markasının

dinamik yapısı üzerine inşa eden Grup şirketleri, sektörlerindeki yeni yatırım fırsatlarını ve uygulamaları yakından izleyerek kendi bünyelerinde başarıyla hayata geçirmektedirler.

Çalık Holding’in Kurumsal Değerleri

Çalık Holding, etkin insan kaynakları uygulamaları ile Grubun değerlerini kavrayarak tüm iş süreçlerine yansıtan, kendini sürekli geliştiren ve yeni fikirler ortaya koyan, sonuç odaklı bireyleri bünyesinde toplamaktadır.

Çalık Holding Ailesi’nin her ferdi tarafından kabul edilen ve uygulanan kurumsal değerler;

- Adalet,
 - İnsan Odaklılık,
 - İtibar,
 - Gönülden Çalışmak,
 - Yenilikçilik,
 - Çeviklik,
 - Sürdürülebilirlik
- olarak belirlenmiştir.

Çalık Holding, bugüne kadar gerçekleştirdiği ve gelecekte planladığı tüm faaliyetlerde “Çalık” markasının sağlam ve güvenilir duruşunun kaynağı olan kurum değerlerine her zaman öncelik vermiştir ve vermeye devam edecektir.

Grup şirketleri, ulusal ve uluslararası platformlarda “Çalık” markasının değerlerini başarıyla sergilerken, aynı zamanda ülkesini temsil etmenin verdiği büyük sorumluluğun bilinciyle, gerçekleştirdiği her faaliyette Türkiye’nin gücünü ve itibarını daha da artırmayı amaçlamaktadır.

DENETİM GRUP BAŞKANLIĞI 2017 YILI İÇERİSİNDE, COSO STANDARTLARINDAN OLAN “KONTROL ORTAMI”NI GELİŞTİRMeye VE “İZLEME” FAALİYETLERİNİ SÜREKLİ KILMAYA YÖNELİK BAZI ÖNEMLİ ÇALIŞMALARI İŞ PLANINA ALMIŞ VE HAYATA GEÇİRMİŞTİR. BU ÇALIŞMALARDAN İLKİ “DENETİM KOMİTELERİ”NİN KURULMASIDIR.

İÇ DENETİM

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı

Denetim Grup Başkanlığı, yıllık denetim planına bağlı olarak Çalık Holding ve Grup şirketleri bünyesinde finansal, operasyonel, bilgi sistemleri ve teknik konularda denetim çalışmalarının gerçekleştirilmesinden sorumludur. Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, faaliyetlerini bağımsızlık ilkesi doğrultusunda yürütebilmesi amacıyla, organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

Uluslararası standartlara uygun risk değerlendirme modeli ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde hazırlanan yıllık denetim planı, Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayına istinaden uygulamaya alınmaktadır.

Ayrıca Denetim Grup Başkanlığı, Çalık Holding ve Grup Şirketleri genelinde Kurumsal Yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik olarak Holding ve Grup Şirketlerinde İç Kontrol sisteminin kurulması ve geliştirilmesi çalışmalarına da katkı sağlamaya devam etmektedir. Holding ve Grup şirketlerinde etkin bir İç Kontrol sisteminin tesisiyle, finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği ve işlemlerin yasal düzenlemelere ve Şirket prosedürleri ile sözleşmelere uygunluğu konusunda güvence sağlanmasının yanı sıra, operasyonel süreçlerin etkinliği ve verimliliğinin artırılması ile Şirket varlıklarının korunması da hedeflenmektedir.

İç Kontrol sistemi, risk esaslı yıllık denetim planı çerçevesinde Denetim Grup Başkanlığı tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta, etkinliği denetlenmektedir.

Tespit edilen bulgular ve bunları gidermeye yönelik somut aksiyon planları denetlenen şirketlerle mutabakata varılarak raporlanmakta; henüz herhangi bir aksiyon alınmamış bulgular ile alınan aksiyonların güncel durumu Yönetim Kurulu Başkanı'na sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı tarafından talep edilen veya gerek görülen hususlarda da inceleme ve soruşturma faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Risk söz konusu olması durumunda suistimal ve benzeri hatalı uygulamalara ilişkin inceleme / soruşturma faaliyetleri de Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Denetim Grup Başkanlığı yukarıda belirtilen hususlara ilaveten 2017 yılı içerisinde, COSO standartlarından olan “kontrol ortamı”nı geliştirmeye ve “izleme” faaliyetlerini sürekli kılmaya yönelik bazı önemli çalışmaları iş planına almış ve hayata geçirmiştir.

Bu çalışmalardan ilki “Denetim Komiteleri”nin kurulmasıdır. Çalık Holding ve Grup şirketlerinin güçlü ve etkin bir iç kontrol ortamına ulaşmasına yardımcı olmak, kurumsal yönetim ile ilgili konuları gözden geçirmek, Yönetim Kurulları'nın denetim ve gözetim konusundaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesine yardımcı olmak üzere kurumsal yönetişimin önemli bir unsuru olan Denetim Komiteleri kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır.

Denetimler sonucunda tespit edilen ve iyileştirilmesi gereken hususlara ilişkin olarak Şirket yönetimlerinin aldığı tedbirlerin etkili bir şekilde uygulanmasını sağlamak ve bu konudaki gelişmeleri gözlemlemek amacıyla yönelik aksiyon takip çalışmalarına da başlanmış olup, denetim raporları ve iyileştirme çalışmaları ilgili komiteler tarafından takip edilmektedir.

Uygulamaya alınan diğer bir önemli husus da “Etik Hattı” uygulamasıdır. İş Etiği Kuralları'nın pratikte uygulanmasını desteklemek ve kolaylaştırmak, Çalık Grubu çalışanları ile paydaşlarının karşılaştıkları usulsüzlükler ve suistimallere ilişkin aykırılık iddialarının bildiriminin sağlanması, kayıt altına alınması ve saklanması amacıyla, Etik Hat Uygulaması 2017 yılının başında hizmete alınmıştır. Bu kapsamda tüm çalışanlar, İş Etiği Kuralları'na aykırı olan tüm eylem ve işlemler ile usulsüzlükler ve suistimalleri, Etik Hat Uygulaması aracılığı ile Bildirim Yetkilisi'ne iletmek sorumluluğu ve hakkına sahiptir.

Denetim Grup Başkanlığı, Grubun yetişmiş personel ihtiyacının yine Grup içerisinden sağlanması amacıyla İç Denetim'de yetiştirilen insan kaynağını, Grup şirketlerinin faydasına sunmayı ve İç Denetim ekibini her türlü donanıma sahip olacak şekilde hazırlamayı ilke edinmiştir. Bu kapsamda, yıl içerisinde periyodik eğitimler de düzenlenerek, personelin deneyim ve bilgi düzeyi artırılmaktadır.

SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

ÇALIK HOLDİNG, FAALİYET GÖSTERDİĞİ TÜM ÜLKELERDE TOPLUMA KATMA DEĞER ÜRETME İLKESİNİ SOSYAL SORUMLULUK ANLAYIŞININ TEMELİNE KOYMUŞTUR.

ÇALIK HOLDİNG 2017 YILINDA ÖĞRENCİLERİN ÇAĞDAŞ ORTAMDA EĞİTİM ALMASI HEDEFİYLE ÜNİVERSİTELERDE GERÇEKLEŞTİRDİĞİ YENİLEME PROJELERİNE DEVAM ETMİŞTİR.

Çalık Holding, faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde topluma katma değer üretme ilkesini sosyal sorumluluk anlayışının temeline koymuştur. Grup, bu doğrultuda faaliyet gösterdiği ülkelerde ihtiyaç duyulan alanları saptayarak geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleri ve çalışmalarıyla toplumlara fayda sunmaya 2017 yılında da devam etmiştir.

Holding ve iştirakleri, sürdürülebilir kalkınma bilinciyle gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk çalışmalarını eğitim, inovasyon ve girişimcilik, toplumsal dayanışma, çevre, sanat ve spor olmak üzere 6 ayrı alanda hayata geçirmektedir.

Eğitim

Çalık Holding 2017 yılında öğrencilerin çağdaş ortamda eğitim alması hedefiyle üniversitelerde gerçekleştirdiği yenileme projelerine devam etmiştir. İTÜ Maden Fakültesi Kıymetli Madenler Laboratuvarı ve İnşaat Fakültesi Geomatik Bölümü Seminer Odası'nın yenileme çalışmalarını tamamlamış, bölümün tarihi ölçme aletleri için özel sergi üniteleri yapmış ve açılışlarını gerçekleştirmiştir. Ayrıca Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü Hidrolik Laboratuvarı'nın yenilenmesi için çalışmalara başlamıştır.

Çalık Denim, pamuktan başlayarak denim üretiminin tüm aşamalarının detaylı bir şekilde incelendiği teori ve fabrika çalıştayları ile pratik olmak üzere iki aşamalı Denim Anatomy

programını hayata geçirmiştir. Şirket ayrıca Amerika'nın sanat ve tasarım alanında en kapsamlı okulu Parsons ile iş birliği gerçekleştirerek denim sınıfı açmıştır. Çalık Denim kumaşlarıyla sektör profesyonellerinden eğitimler alan tasarımcılara şirket bünyesinde staj imkânı sunulmaktadır.

Çalık Holding şirketlerinden Lidya Madencilik, Gediktepe ve Hot maden projeleri kapsamında bölge köylerindeki öğrencilere eğitim bursu vermiştir. Çalık Holding şirketlerinden YEDAŞ ise Samsun Kırıl Köyü İlköğretim Okulu'na kütüphane kurmuş ve kitap desteği sağlamıştır.

Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığında Kosova'da faaliyetlerini sürdüren Kosova Enerji Dağıtım Hizmetleri (KEDS), enerji sektörüne nitelikli istihdam sağlamak amacıyla hayata geçirdiği KEDS Akademi programının 4'üncü yılında da öğrencileri iş yaşamına hazırlayarak mezun etmiştir. KEDS ayrıca Kosova halkının eğitimine destek verme amacıyla 6 ilköğretim okuluna bilişim laboratuvarı, 2 ilköğretim okuluna kütüphane kurmuş, Fan Stilian Noli Okulu'nda yenileme çalışmaları gerçekleştirerek öğrenim şartlarını iyileştirmiştir.

Çalık Holding ve Kiler Holding ortaklığındaki Aras Elektrik Dağıtım, mezun olan öğrencilerin elektrik dağıtım sektöründe istihdam edilmeye hazır hale getirilmesini sağlama hedefiyle teorik



eğitimle sektörel uygulamaları bir araya getiren Tematik Liseler projesini hayata geçirmiştir. Proje kapsamında öğrencilere staj hakkı tanınmakta, uygulamalı eğitimler verilmekte ve ihtiyacı olan öğrencilere maddi ve manevi destek sağlanmaktadır.

Arnavutluk'ta faaliyet gösteren ALBtelecom, gençlerin profesyonel hayata kazandırılması konusuna verdiği önem doğrultusunda Sosyal Refah ve Gençlik Bakanlığı ile yürüttüğü ulusal staj programını hayata geçirmiş, gençlerin profesyonel becerilerini geliştirme amacıyla ALBtelecom içerisinde 3 aylık staj olanağı sunmuştur. Şirket ayrıca Bilgi Hakkı ve Kişisel Verileri Koruma Müdürlüğü Bürosu ile birlikte Tiran Üniversitesi'nde Bilgi ve Gizlilik Kış Okulu'nu başlatmıştır.

Holding'in Balkanlarda faaliyet gösteren iştiraki Banka Kombëtare Tregtare (BKT), gençlerin ticaret, ekonomi ve finans alanlarında gelişimini sağlamak amacıyla gerçekleştirilen 13'üncü Uluslararası AESECU Konferansı'nı destekleyerek finansal yardım sağlamıştır.

İnovasyon ve Girişimcilik

Çalık Holding, girişimcilik alanında 2017 yılında Türkiye'nin en köklü üniversitelerinden biri olan Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğiyle 3'üncü kez "İlk İşim Girişim" yarışmasını düzenlemiştir. Yarışma üniversiteli gençler arasında girişimcilik kültürünün

yaygınlaştırılmasını sağlamak, yenilikçi ürün ve fikirlerinin geliştirilmesini desteklemek amacıyla kurgulanmıştır. Çalık Holding girişimcilik ekosistemini güçlendirmek için ayrıca İstanbul'da düzenlenen Dünya Melek Yatırımcı Forumu'nun sponsorluğunu da üstlenmiştir.

Çalık Holding, Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından düzenlenen ve ülkemizde hem inovatif hem de girişimcilik alanındaki projelerin geliştirilmesi için önemli bir platform olan Türkiye İnovasyon ve Girişimcilik Haftası'nı 2017 yılında da stratejik partner olarak desteklemiştir.

Toplumsal Dayanışma

Çalık Holding'in 2012 yılında başlatmış olduğu "İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz" etkinliği çerçevesinde 2017 yılında Erzincan kurulan iftar sofralarında Ramazan ayı boyunca 60 bini aşkın kişiyi ağırlamıştır.

Çalık Holding çalışanlarının "Çalık'lı Gönüllüler" olarak hayata geçirdiği gönüllülük çalışmaları kapsamında birçok proje hayata geçirilmiştir. Çocukların kışlık giysi, oyuncak ve kırtasiye ihtiyaçlarını karşılamak adına iki ayrı kampanya düzenlenmiş, toplanan malzemeler ARAS Elektrik Dağıtım şirketinin desteği ile Ardahan ve Kars'ta iki köy ilköğretim okuluna Çalık çalışanları tarafından ulaştırılmıştır. Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı iş birliği ile Oyuncak Kütüphanesi kampanyası başlatılarak

**ÇALIK HOLDİNG,
GİRİŞİMCİLİK ALANINDA
2017 YILINDA
TÜRKİYE'NİN EN KÖKLÜ
ÜNİVERSİTELERİNDEN
BİRİ OLAN YILDIZ
TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
İŞ BİRLİĞİYLE
3'ÜNCÜ KEZ "İLK İŞİM
GİRİŞİM" YARIŞMASINI
DÜZENLEMİŞTİR.**

SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

AKTİF BANK, SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİNDE ÇOCUK VE GENÇLERE ODAKLANMIŞTIR. AKTİF BANK ÜYELERİ TARAFINDAN OLUŞTURULAN AKTİF KALPLER KULÜBÜ, SEVGİ OKULLARI PROJESİ KAPSAMINDA BİR EVİN YENİLENME ÇALIŞMALARINI ÜSTLENMİŞTİR.

ÇALIK HOLDİNG, ÇALIŞANLARININ KATILIMIYLA HAYATA GEÇİRDİĞİ KAN BAĞIŞI KAMPANYASI İLE KIZILAY KAN MERKEZİ'NE DESTEK VERMİŞTİR.

Sakarya'nın Karasu köyündeki ihtiyaç sahibi çocuklar için Oyuncak Kütüphanesi kurulmuştur.

Çalık Holding, çalışanlarının katılımıyla hayata geçirdiği Kan Bağışı Kampanyası ile Kızılay Kan Merkezi'ne destek vermiştir. ALBtelecom ise talasemili çocuklara yardım etmek amacıyla Ulusal Kan Transfüzyon Merkezi ile birlikte kan bağışı kampanyası gerçekleştirmiştir.

Aktif Bank, sosyal sorumluluk projelerinde çocuk ve gençlere odaklanmıştır. Aktif Bank üyeleri tarafından oluşturulan Aktif Kalpler Kulübü, Sevgi Okulları projesi kapsamında bir evin yenilenme çalışmalarını üstlenmiştir. Aktif Kalpler Kulübü ayrıca Malatya Arguvan Yazıbaşı Okulu'nun ihtiyaçlarını temin etmiş, Ordu Çetiktepe Ortaokulu'nda çocuk klasiklerinden oluşan yaklaşık 1.000 kitaplık bir okul kütüphanesi oluşturmuştur.

Çalık Holding şirketlerinden YEDAŞ, faaliyet gösterdiği alanda birçok toplumsal dayanışma projesi gerçekleştirmiştir. Türkiye Görme Engelliler Derneği ile birlikte yaklaşık bir milyon görme engelli vatandaşımızın faydalanacağı "Sesli Kütüphane" için YEDAŞ çalışanlarının ses kaydı alınmıştır. Ordu'da El Ele Engelliler Sanat Atölyesi'ne destek vererek, YEDAŞ çalışanlarının çocukları ve engelli çocukların sahnelediği Toz Diyarı tiyatro oyununa sponsor olmuştur. Samsun'da

Lösemili çocuklar için faaliyet gösteren LÖSAM tarafından düzenlenen kahvaltı organizasyonuna finansal destek vermiştir. 23 Nisan'da Samsun Çocuk Esirgeme Kurumu'ndaki kimsesiz çocuklar için özel bir etkinlik planlanmış, Ramazan ayında hizmet bölgesi kapsamındaki ihtiyaç sahibi ailelere yardım kolisi dağıtılmıştır.

ARAS Elektrik Dağıtım, hava sıcaklığının sıfırın altında otuz dereceye düşmesi sonucu Ağırlı vatandaşların soğuktan korunması amacıyla otobüs duraklarına ısıtıcı yerleştirmiştir.

Gap Pazarlama, mevcut denim kumaş stoklarından çocuk sağlığına uygun denim kumaş okul çantası ürettilererek ihtiyaç sahibi binin üzerindeki öğrenciye ulaştırmıştır. Çalık Enerji, Türkiye Yardımseverler Derneği'ne, BKT ise "Toplumda Yetim Çocuklar için Destek ve Yardım" kampanyasına destek vererek, yiyecek, çocuk kıyafeti ve oyuncak yardımında bulunmuştur.

BKT, Lushnje'de bulunan Zorunlu Sağlık Sigortası Fonu Müdürlüğü'ne hizmet kalitesinin artması hedefiyle bilgisayar donanımı bağışında bulunmuştur.



Çevre

Çalık Holding gönüllülük çalışmaları kapsamında, Deniz Temiz Derneği TURMEPA'nın kıyı temizleme etkinliğine katılım göstererek Büyükaada Aya Nikola koyundaki temizleme çalışmalarına destek vermiştir.

Lıdya Madencilik, Gediktepe projesi kapsamında 2.000 fidan ekerek ceviz fidanı yetiştirme projesini hayata geçirmiştir. Yine Gediktepe projesi kapsamında solucan gübresi projesini başlatmış ve Balıkesir'de köy kooperatifleri vasıtasıyla talaş üretim tesisi kurulumunu gerçekleştirmiştir. İki projede de satışlardan elde edilecek gelir kooperatife bırakılacaktır.

YEDAŞ, kuş ölümlerini engellemek için faaliyet bölgesinde yer alan yaklaşık bir milyon kuşun göç yolu üzerinde bulunan elektrik dağıtım hatlarına izolasyon ve kuş koruma aparatı montajı yapmıştır. Şirket "Enerjimi Doğru Kullanıyorum" projesi kapsamında 5 ilde yaklaşık 10 bin öğrenciye ulaşmış ve enerji verimliliği konusunda seminerler vermiştir. Ayrıca ilkököl öğrencilerine yönelik enerji tasarrufu konusunda Enerji Takımı kitabını hazırlamış ve Milli Eğitim Bakanlığı ile anlaşmalı olarak okullarda dağıtımını yapmıştır.

ARAS Elektrik Dağıtım, çocuklarda enerji tasarruf bilincini oluşturmak amacıyla şirketin faaliyet gösterdiği illerde yer alan okulları ziyaret ederek öğrencileri enerji tasarrufu konusunda bilgilendirmiştir. KEDS ise Kosova'da ilköğretim okullarında 4'üncü sınıf öğrencilerine enerji tasarrufu konusunda evlerinde alabilecekleri önlemleri anlatmıştır.

Sanat

ALBtelecom, Tiran Ulusal Sanat Galerisi'nde Ocak-Nisan ayları boyunca açık kalan "900'lü Yılların İtalyan Sanatının Başyapıtları" sergisi için sanat üzerine gerçekleştirdiği çeşitli yarışmalar aracılığıyla sanatsever abonelerine birçok ücretsiz bilet hediye etmiştir. Sanat ve kültürün gelişimine önem veren ALBtelecom ayrıca Opera ve Bale Tiyatrosu'nun genel sponsoru olarak tiyatronun tüm 2017 sanatsal faaliyetlerini desteklemiştir.

Spor

BKT, sporseverlerin daha iyi hizmet almasını sağlamak amacıyla Tiran Tenis Derneği'ne finansal yardımda bulunarak tesislerinin yeniden yapılandırılmasını sağlamıştır. BKT ayrıca, Green Line şirketi iş birliğiyle bisiklet kullanan insanlar için daha iyi olanaklar sağlama hedefiyle bisiklet istasyonları uygulamasını başlatmıştır.

**LİDYA MADENCİLİK,
GEDİKTEPE PROJESİ
KAPSAMINDA 2.000 FİDAN
EKEREK CEVİZ FİDANI
YETİŞTİRME PROJESİNİ
HAYATA GEÇİRMİŞTİR.**

İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI

**TÜM YATIRIMLARINDA KALİTE, İNSAN VE ÇEVRE
UNSURLARINA BİRİNCİL DERECEDE ÖNEM VEREN
ÇALIK HOLDİNG, BU YAKLAŞIMINI KALİTE, ÇEVRE,
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KONUSUNDA ÇAĞDAŞ
UYGULAMALARLA HAYATA GEÇİRMEKTEDİR.**

**GRUP ŞİRKETLERİ,
TÜM İŞ SÜREÇLERİNDE
İNSANA VE DOĞAYA SAYGI
ANLAYIŞIYLA HAREKET
ETMEKTE, FAALİYETLERİNİ
DOĞAL KAYNAKLARIN
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ,
ATIK MİKTARLARININ
ASGARİ DÜZEYE
İNDİRİLMESİ, TOPRAK,
HAVA VE SU KİRLİLİĞİNİN
ÖNLENMESİ HEDEFLERİ
DOĞRULTUSUNDA
GERÇEKLEŞTİRMEKTEDİR.**

Tüm yatırımlarında kalite, insan ve çevre unsurlarına birincil derecede önem veren Çalık Holding, bu yaklaşımını kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş uygulamalarla hayata geçirmektedir.

Grup şirketleri, tüm iş süreçlerinde insana ve doğaya saygı anlayışıyla hareket etmekte, faaliyetlerini doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarlarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

Her çalışanına Çalık Holding Ailesi'nin bir ferdi olarak değer veren Grup, iş sağlığı ve güvenliği konularında da riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler yapmaktadır. Düzenli aralıklarla gerekli güncellemelerin yapıldığı iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına çalışanların aktif katılımı sağlanmaktadır.

Bünyesindeki tüm şirketlerde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki düzenlemeleri özenle yürüten Çalık Holding, bu sistemleri belgelendirme hususunda da hassasiyetle hareket etmektedir.

Grup şirketlerinin kalite sertifikaları:

Çalık Enerji

- ISO 14001:2004,
- ISO 9001:2008,
- OHSAS 18001:2007.

YEDAŞ

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi,
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi.

YEPAŞ

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi.

ARAS EDAŞ

- ISO 9001,
- ISO 50001,
- ISO 14001,
- OHSAS 18001,
- ISO 27001,
- ISO 10002.



Gap İnşaat

- ISO 9001,
- ISO 14001,
- OHSAS 18001.

Çalık Denim

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi,
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- Bluesign,
- Global Organic Textile Standard (GOTS),
- Global Recycled Textile Standard (GRS),
- Organic Content Standard (OCS),
- Oeko-Tex,
- BCI Üyeliği.

Çalık Denim, yurt dışında markalaşma ve imaj yerleştirme geliştirilmesi kapsamında oluşturulmuş olan Turquality Destek Programı'nda yer almaktadır.

Gap Pazarlama

- ISO 9001:2015,
- ISO 27001:2013,
- 6Sigma.

Lidya Madencilik

- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi-ARTMİN,
- İSGÇ Politika Taahhüt Belgesi-POLİMETAL.

ALBtelecom

- ISO 14001:2004,
- OHSAS 18001:2007,
- ISO 27001:2013,
- ISO 9001:2008.

Aktif Bank

- En 15838 Avrupa Birliği Çağrı Merkezi Sertifikasyonu,
- Sermaye Piyasası Kurulu Genel Saklama Lisans Belgesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu Portföy Saklama Lisans Belgesi,
- PCIDSS Sertifikası.

- Bilgi Güvenliği Sertifikası: ISO 27001 2013 Bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, yerine getirilmesi, yürütülmesi ve sürekli geliştirilmesi için gereklilikleri tanımlar. Ayrıca, kuruluşun ihtiyaçlarıyla bağlantılı olan bilgi güvenliği risklerinin değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi için gereklilikleri de içermektedir. Bu kapsamda Banka Bilgi Teknolojileri Grubu, bağımsız bir belgelendirme firması tarafından denetlenmiş, denetimin sonucunda başarılı bulunarak, TÜRKAK (Türk Akreditasyon Kurumu) akreditasyonuna sahip uluslararası geçerliliğe sahip olan ISO 27001 BGYS (Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi) sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

- Ar-Ge Merkezi Belgesi: Aktif Yatırım Bankası Bilgi Teknolojileri Grubu Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Merkezi Başvuru Değerlendirme Komisyonu değerlendirmesi neticesinde 10 Ağustos 2016 itibarıyla Ar-Ge Merkezi Belgesi'ni almıştır. 27 Eylül 2016'da gerçekleştirilen Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde Ar-Ge Merkezi Belgesi resmi törenle Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi tarafından teslim edilmiştir.

BKT

- ISO 9001:2008 (TÜV Austria tarafından verilmiştir.)

İNSAN KAYNAKLARI

ÇALIK HOLDİNG, KATMA DEĞERİ YÜKSEK, GÜNCEL
BİLGİ VE TEKNOLOJİYİ ETKİN OLARAK KULLANABİLEN,
YENİLİKÇİ VE ÇÖZÜM ODAKLI ÇALIŞAN PROFİLİNİ
AMAÇLAMAKTADIR.

ÇALIK HOLDİNG
BÜNYESİNDE 2017
YIL SONU İTİBARIYLA
6.478 YURT İÇİ, 15.518
YURT DIŞI VE 15.005
TAŞERON OLMAK ÜZERE
TOPLAMDA 37.001 KİŞİ
ÇALIŞMAKTADIR.

Çalık Holding İnsan Kaynakları politikasının temel amacı; kurumsal ve etik değerleri ön planda tutan, kişisel ve mesleki yetkinliklerini sürekli geliştiren ve şirkete bağlılığı yüksek insan gücüne yatırım yaparak, faaliyet gösterilen sektörlerde maksimum başarıyı yakalamaktır.

Topluluk'ta 2017 yıl sonu itibarıyla 6.478 yurt içi, 15.518 yurt dışı ve 15.005 taşeron olmak üzere toplamda 37.001 kişi çalışmaktadır.

2017-12 PERSONEL SAYISI

ŞİRKETLER	BY	MY	BY+MY	TAŞERON	TOPLAM
HOLDİNG	133	4	137	95	232
TEKSTİL	323	8.729	9.052	38	9.090
İNŞAAT	1.414	5.214	6.628	9.766	16.394
MADEN	66	41	107	104	211
ENERJİ	2.270	635	2.905	3.899	6.804
TELEKOM	744	39	783	581	1.364
FİNANS	2.374	10	2.384	522	2.906
GENEL TOPLAM	7.324	14.672	21.996	15.005	37.001



Kurumsal başarıda stratejik bir yeri olan insan kaynağına büyük önem veren Çalık Holding, katma değeri yüksek, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin olarak kullanabilen, yenilikçi ve çözüm odaklı çalışan profilini amaçlamaktadır. Bu doğrultuda çalışanlarının mesleki gelişimlerini desteklemekte, motivasyon ve iş tatminini sürekli artırmaya yönelik çalışmalar yapmaktadır.

2017 yılında Holding ve Grup Şirketleri bünyesinde Yeni Mezun Programı hayata geçirilerek; 28 mezunun gruba katılması sağlanmış ve bu mezunlar, altı aylık gelişim programı ile takip edilmektedir.

Çalışanlar arası birliktelik duygusunu geliştiren, Şirket aidiyetini güçlendiren, bireylerin çalışma arkadaşlığını sağlamlaştırmanın yanı sıra bilgi, düşünce ve duygu alışverişini kolaylaştıran organizasyonel faaliyetler, Çalık Holding Üst yönetimi tarafından desteklenmektedir.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, kurum kültürünün şirket çalışanları tarafından benimsenmesini ve çalışanların şirkete bağlılığının güçlendirilmesini sağlamak için çalışmalar yürütmektedir. Grubun hedeflerine ulaşması için tüm departmanlarla koordinasyon içerisinde çalışmakta, Holding ve Grup Şirketleri'nde uygulanmak üzere ortak politika, süreç ve uygulama kurallarını tanımlamakta ve uygulanmasını sağlamaktadır.

Grubun sürekli büyüyen ve genişleyen yapısına paralel olarak, çağdaş İnsan Kaynakları yönetim süreçleri uygulanmakta; bununla birlikte kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda etkili olacağına inanılan güncel örgütsel yapılanmaların hayata geçirilmesi desteklenmektedir.

Kişisel kariyerini şirket hedefleriyle aynı paydada buluşturan ve Grubu geleceğe taşıyacak nitelikli insan gücünün seçimi için gerekli sistemlerin kurularak yönetilmesi sağlanmaktadır.

Vizyon, Misyon ve Değerler Çalışması

2016 yılında Holding vizyon ve misyonu gözden geçirilmiş, Grubu bugüne taşıyan değerler korunarak yeni değerler inşa edilmiştir. Önümüzdeki dönem için yeni vizyon, misyon ve değer seti:

Vizyon

İnovasyon odaklı girişimci ruhumuzdan güç alan güvenilir ekiplerimizle, faaliyet gösterdiğimiz her alanda dokunduğumuz her hayata değer katarak 44. yılımızda (2025) 4 kıtada 4 kat büyümek,

Misyon

Yeteneklerimiz ve enerjimizle faaliyette bulunduğumuz tüm coğrafyalarda insan hayatına değer katacak çözümler üretmek refahın artmasına katkıda bulunmak,

Değer Seti

- Adalet,
 - İnsan Odaklılık,
 - İtibar,
 - Gönülden Çalışmak,
 - Yenilikçilik,
 - Çeviklik,
 - Sürdürülebilirlik
- olarak belirlenmiştir.

Değerlerin uygulanması ve yaygınlaştırılmasını desteklemek amacı ile kurumsal yönetim, insan kaynakları projeleri ve çalışan markası önceliklendirilmiştir. Bu doğrultuda "Çalık'ın Gülümseyen Yüzleri" çalışan markası lansmanı gerçekleştirilmiştir.

2017 yılında değerlerin yaygınlaştırılması ve ortak dilin sağlanması için "Değerlerimiz Geleceğimiz Projesi" grup bünyesinde hayata geçirilmiş ve değerlerin ortak davranış tanımları üzerine odaklı çalışmalar tamamlanarak grup adına ortak "Anayasa" için adım atılmıştır.

2017 yılında "Çalık'ın Gülümseyen Yüzleri" çalışan markasının yaygınlaştırılması için İnsan Kaynakları fonksiyon, süreç ve etkinlikleri ile marka bağlantıları kurularak ilerlenmiş ve çalışan algısı oluşturulmuştur.

İNSAN KAYNAKLARI

KİŞİSEL KARIYERİNİ ŞİRKET HEDEFLERİYLE AYNI
PAYDADA BULUŞTURAN VE ÇALIK HOLDİNG'İ GELECEĞE
TAŞIYACAK NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜNÜN SEÇİMİ İÇİN
GEREKLİ SİSTEMLERİN KURULARAK YÖNETİLMESİ
SAĞLANMAKTADIR.

DÜZENLİ OLARAK
YAPILAN SEKTÖREL
ÜCRET ARAŞTIRMALARI
İLE ÜCRET YÖNETİMİ
POLİTİKALARI GÜNCEL
TUTULMAKTADIR.



ÜCRET YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Şirket stratejileri, ücret piyasası ve performans kriterleri ücret politikasının temel parametrelerini oluştururken, yapılan işin büyüklüğü, rekabetçi piyasa koşulları ve bütçe kriterleri de dikkate alınmaktadır. Sorumluluk seviyelerine göre kurum hedeflerine ulaşılmasındaki katkının ön planda tutulduğu adil bir ücretlendirme sistemi uygulanmaktadır. Ücret yönetimi çalışmalarının Grup Şirketleri'ne yayılımı ücret yapısı, piyasadaki konumu ve düzenli olarak yapılan sektörel ücret araştırmaları ile ücret yönetimi politikaları güncel tutulmaktadır.

Stratejik Performans Sistemi

Stratejik Performans Yönetimi Sistemi; bireysel hedef ve performansların şirket stratejisiyle sürdürülebilir uyumunu sağlayarak vizyon ve stratejinin hayata geçirilmesine olanak veren süreçlerin bütünüdür.

Hedef bazlı performans yönetim sistemi holding ve grup şirketlerde uygulanmaktadır. Şirket stratejileri doğrultusunda belirlenen hedeflerle, çalışanların bireysel performanslarının ortak ilkeler çerçevesinde objektif olarak yönetilmesi ve performansta en üst seviyenin yakalanması amaçlanmaktadır. Stratejik performans yönetim sistemi ücret yönetimi, ödüllendirme, kişisel kariyer ve eğitim olanaklarına baz teşkil etmektedir.



**EĞİTİM İHTİYAÇLARI,
PERFORMANS
DEĞERLENDİRME VE
KARİYER PLANLAMA
VERİLERİ DOĞRULTUSUNDA
BELİRLENMEKTEDİR.**

EĞİTİM YÖNETİMİ

Eğitim ihtiyaçları, performans değerlendirme ve kariyer planlama verileri doğrultusunda belirlenmektedir.

Çalışanların kurumsal yetkinlik ve mesleki yeterliliklerini geliştirecek eğitim planları İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir.

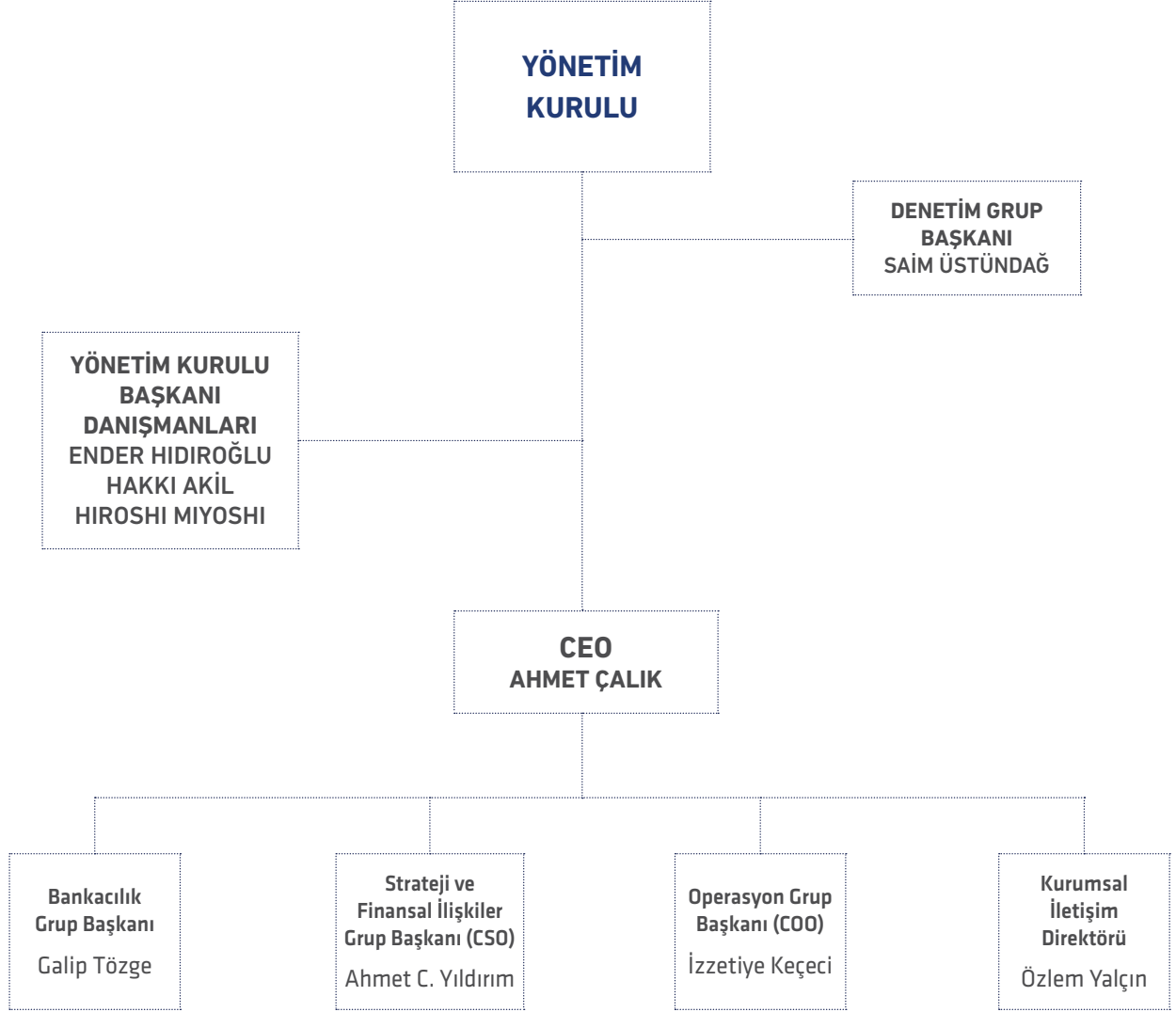
Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü ayrıca tüm Grup şirketlerinde ortak uygulanması gereken programların tasarımı ve yürütülmesi konusunda da destek olmaktadır.

Eğitim faaliyetleri, Grup çalışanlarının kariyerlerini geliştirmelerinde ve şirket bazlı düşünüldüğünde de yedekleme sağlama yönünde uzun soluklu ve bilinçli adımları yansıtmaktadır. Bu doğrultuda

yetiştirilen, mesleki bilgi, beceri ve kişisel gelişim açısından yetkin çalışanlar, daha üst düzey yetki ve sorumluluk alacak pozisyonlara getirilmektedirler.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, 2017 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği projelerle şirket stratejileriyle uyumlu, çalışan performansını harekete geçiren, kurum kültürünün gelişimine katkıda bulunan ve Şirket içi iletişimi artırmayı amaçlayan kurumsal eğitim politikalarını destekleyen programlar gerçekleştirmiştir. Bu programlardan biri olan, Holding bünyesinde görev yapan orta kademe yöneticilerin, yöneticilik yetkinliklerini geliştirmek için 3 modül olarak tasarlanan ve hayata geçirilen "Yönetici Gelişim Programı"nın 2018 yılında Grup şirketlerinde yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

ORGANİZASYON YAPISI





MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

1958 doğumlu olan Mehmet Ertuğrul Gürler, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 38 yıllık çalışma deneyimine sahip olan Gürler, 1983-1987 yılları arasında BP Overseas Refining Company Ltd.'de Rafineri Bölümü'nde Bölüm Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1987 yılından 1994 yılına kadar Dow Türkiye A.Ş.'de çeşitli kademelerde çalışarak Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1994-1998 yılları arasında Total Oil Türkiye A.Ş.'de Genel Müdür Vekili görevini üstlenen Gürler, 1998 yılında Genel Müdür olarak Çalık Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Mehmet Ertuğrul Gürler halen Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare, ALBtelecom, Çalık Denim, Başak Yönetim Sistemleri, Cetel Telekom, Çalık Finansal Hizmetler, Çalık Hava Taşımacılık, Irmak Yönetim Sistemleri ve Kentsel Dönüşüm İnşaat'ta Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Aktif Bank, Gap İnşaat, Gap Pazarlama, Çalık Emlak ve Gayrimenkul, Çalık İnşaat, Doğu Akdeniz Petro Kimya'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



AHMET YILDIRIM ÇALIK HOLDİNG YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE STRATEJİ VE FİNANSAL İLİŞKİLER GRUP BAŞKANI (CSO)

1991 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden mezun olan ve 2012 yılında Harvard Business School General Management Program'ı tamamlayan Ahmet Yıldırım, 2014 yılından itibaren stratejik planlama, finansal analiz, birleşme ve satın alma, vergi planlama ve yatırımcı ilişkilerinden sorumlu Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2014 yılında Çalık Holding'e katılmadan önce kurumsal bankacılık, yatırım ve hazine bankacılığı alanlarında 24 yıllık tecrübesi olan Yıldırım, ayrıca Almanya'da 5 yıl süreyle Yapı Kredi Bankası CEO ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlenmiştir.



ENDER HİDİROĞLU YÖNETİM KURULU BAŞKANI DANIŞMANI

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Ender Hıdıroğlu; GATEKS, UPISAS, SANKO, SASA, YURTAS, Paktaş ve ISKO gibi firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 1993 yılında Çalık Holding bünyesine katılan Hıdıroğlu, Gap Pazarlama'da üç yıl Genel Müdür olarak çalışmıştır. Hıdıroğlu kariyerine 10 yıl süresince sırasıyla Gap İnşaat Genel Müdürü, Proje Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Hıdıroğlu, Çalık Holding'e bağlı grup şirketlerinde üst düzey yönetici ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Hâlihazırda Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı olarak görev yapmaktadır.

ORGANİZASYON YAPISI



HAKKI AKİL ÇALIK HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI BAŞ DANIŞMANI

1953 yılında Kargı'da doğan Hakkı Akil; 1972'de Galatasaray Lisesi ve 1977 yılında Bordeaux Üniversitesi Kalkınma İktisadi Bölümü'nü bitirmiştir. 1987- 1989 yılları arasında Paris'te bulunan Ecole Nationale d'Administration'dan "İran- Irak Savaşı ve Dünya Petrol Arzı" tezi ile mezun olmuştur.

1979-2016 tarihleri arasında Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı'ndaki diplomatik kariyerinde 2009-2011 yılları arasında Müsteşar Yardımcılığı ve Başbakan'ın G-20 Sherpalığını yapmıştır. Büyükelçi olarak ise sırasıyla Aşkabat, Abu Dabi, Roma ve Paris'te bulunmuştur. Eylül 2016 yılından bu yana Çalık Holding'de üst düzey danışmanlık yapan Akil, evli ve bir kız çocuğu babasıdır.



SAİM ÜSTÜNDAĞ DENETİM GRUP BAŞKANI

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Saim Üstündağ, Arthur Andersen Türkiye'de profesyonel kariyerine başlamış, 1995 yılında SPK'ya katılarak, çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında Amerika Birleşik Devletleri, University of Illinois'te Muhasebe alanında yüksek lisansını tamamlayan Sayın Üstündağ, ABD'de Certified Public Accountant (CPA) belgesini almaya hak kazanmıştır. 2005-2007 döneminde (Maliye Bakanlığı) Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Genel Sekreterliği, 2007-2014 yılları arasında Deloitte Türkiye'de Denetim Bölümü Ortağı (Partner) görevlerini üstlenmiştir. SMMM Belgesi, Bağımsız Denetim Lisansı ile -Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı dahil olmak üzere- çeşitli sermaye piyasası lisanslarına sahip olan Saim Üstündağ, 2015 yılından beri Çalık Holding Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



İZZETİYE KEÇECİ OPERASYON GRUP BAŞKANI (COO)

1975 doğumlu olan İzzetiye Keçeci, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına Çalık Holding bünyesinde yer alan Gap Tekstil'de Müşteri İlişkileri Temsilcisi olarak başlayan Keçeci, daha sonra grup şirketlerinde İnsan Kaynaklarının farklı fonksiyonlarında görev almıştır. Ocak 2009- 2016 yılları arasında Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörü olan Keçeci, 2017 yılı itibarıyla İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Bölümleri'nden Sorumlu Operasyon Grup Başkanı olarak görevini yürütmektedir. Kendisi ayrıca; Grup şirketleri Gap İnşaat ve Gap Pazarlama'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



GALİP TÖZGE **BANKACILIK GRUP BAŞKANI**

1967 doğumlu olan Galip Tözge, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Missouri Üniversitesi'nde İş İdaresi alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. 2018 yılı başında Bilgi Üniversitesi'nden Hukuk Yüksek Lisans derecesini almıştır.

Bankacılık kariyerine, 1993 yılında Citibank'ta başlayan Tözge, 2002 senesinde Akbank T.A.Ş. bünyesine katılmış ve 12 yıl süresince çeşitli alanlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Galip Tözge, Akbank Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. 2015 yılında Aktif Bank Genel Müdürü olarak görevine başlayan Galip Tözge, hâlihazırda Çalık Holding'de Bankacılık Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.



HIROSHI MIYOSHI **YÖNETİM KURULU BAŞKANI** **DANIŞMANI**

1956 yılında Japonya'da doğan Hiroshi Miyoshi, Waseda Üniversitesi Siyaset ve Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra profesyonel kariyerine 1980 yılında Mitsubishi Corporation'da başlamıştır. 37 yıl boyunca Mitsubishi Corporation bünyesinde kariyerini sürdüren Miyoshi, Mitsubishi Corporation'da çeşitli proje geliştirme görevleri ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'ni yürütmüştür. 1990'larda, Orta Asya'da Türk ve Japon şirketleri arasında iş birliği geliştirilmesine yönelik yeni bir iş modeli oluşturarak bölgedeki bazı önemli altyapı projelerini hayata geçirmiştir. Mitsubishi Corporation'ın Türkiye, Orta Asya ve Kafkasya'dan sorumlu Genel Müdürü olarak Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevini yürüttüğü dönemde, 2013 yılında İstanbul Japon Topluluğu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Hiroshi Miyoshi, 2017 yılından bu yana Çalık Holding bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı'nın üst düzey danışmanı olarak görev yapmaktadır.



ÖZLEM YALÇIN **KURUMSAL İLETİŞİM DİREKTÖRÜ**

İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Yüksek İşletme Mühendisi olarak mezun olan Özlem Yalçın, kariyerine 1992 yılında Wendy's firmasında Bölge Müdürü olarak başlamıştır. Özlem Yalçın, 1995-2000 yıllarında Gate Gourmet (USAŞ) firmasında Satış ve Pazarlama Müdürü, 2000-2003'te DDB Advertising Agency'de Perakende Aktiviteleri Grup Direktörü, 2003-2005 tarihlerinde Doruk Group'da ve 2005-2007'de UNO'da Pazarlama Müdürü, 2007-2014 tarihlerinde Akbank'ta PR'dan sorumlu Başkan Vekili olarak çalışmıştır. 2014 yılında Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak OMV Petrol Ofisi'nde görev alan Özlem Yalçın, 2015 yılı itibarıyla Çalık Holding Kurumsal İletişim Direktörü olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

5-7 yaş

En Yaratıcı
Tasarım



FİNANSAL BİLGİLER



Eğer lastik vb. fabrikalar
olmasaydı hava çok temiz
olurdu. Eğer su çok kirli
olmasaydı su çok iyi olurdu.
Eğer yeşillikler yok edilmeseydi
doğa harika olurdu.

Mehmet Efe Öçal (7)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla ve
Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu**

12 Mart 2018

Bu rapor, 5 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 117 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

İçindekiler

Bağımsız Denetçi Raporu
Konsolide Finansal Durum Tablosu
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
Konsolide Nakit Akış Tablosu
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar



Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok.
No:29 Beykoz 34805 İstanbul
Tel +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
www.kpmg.com.tr

Bağımsız Denetçi Raporu

Çalık Holding Anonim Şirketi Yönetim Kuruluna

Görüş

Çalık Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep beraber "Grup") 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Uluslararası Bağımsız Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Uluslararası Meslek Mensupları Etik Standartları Kurulu tarafından yayımlanan meslek mensupları için etik kurallar ile birlikte konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi için Türkiye'de geçerli olan etik kurallara uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Tüm bu etik kurallar kapsamındaki diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüze dayanak oluşturmak için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

İnşaat sözleşmeleri hasılatının kayıtlara alınması

İnşaat sözleşmeleri hasılatıyla ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminlerinin detayı için Dipnot 3(n)'e bakınız:

Kilit denetim konusu

Grup'un toplam hasılatının önemli bölümünü teşkil eden enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin 5.696.744 Bin TL tutarındaki inşaat maliyeti karşılığı 7.398.486 Bin TL tutarındaki inşaat sözleşmeleri hasılatı bulunmaktadır.

Grup'un inşaat sektöründe faaliyet gösteren konsolide bağlı ortaklıkları olan Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş., ağırlıklı olarak Türkiye ve yurtdışında Mühendislik Hizmetleri, Tedarik İşlemleri ve İnşaat ("MTİ") projeleri yürütmektedir.

"Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar" ve "Devam eden inşaat sözleşmeleri hakkedilmiş bedelleri" sırasıyla 3.914.258 Bin TL ve 248.186 Bin TL tutarındadır.

MTİ projeleri kompleks içerikleriyle Grup'un ticari ve finansal raporlama anlamında çeşitli risklere maruz kalmasına sebep olmaktadır. MTİ projeleriyle ilgili olarak hasılat ve kayıtlara alınmasının zamanlaması "Tamamlanma yüzdesi" yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve belirlenmektedir. Hasılatın kayıtlara alınması ve projeye özgün spesifik şartlar içeren MTİ projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların kayıtlara alınması gibi önemli yönetim tahminlerinin yapılmasını gerekli kılmaktadır.

MTİ projelerinden hasılatın kayıtlara alınması denetim açısından özel bir ilgi gerektirmesi sebebiyle önemli bir risk olarak belirlemiş durumdayız.

Bağımsız denetim çalışmalarımız kapsamında konunun nasıl dikkate alındığı

- Hasılatın kayıtlara alınma süreçleri tarafımızca anlaşılacak raporlanan inşaat sözleşmesi hasılat tutarının önemli düzeyde hatalı olmasını engelleme, belirleme ve düzeltmesi anlamında ilgili kilit kontrollerin dizayn ve uygulama etkinliğinin test edilmesi tarafımızca gerçekleştirilmiştir.
- Önemli MTİ sözleşmelerinin hüküm ve koşulları Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın kayıtlara alınmasının zamanlamasının belirlenmesi açısından tarafımızca incelenmiştir.
- Grup'un finans ve teknik ekipleriyle inşaatı devam eden projelerin durumu görüşülmüş ve söz konusu görüşmelerle ilgili anlayışımız destekleyici belgelerle kanıtlanmıştır.
- İnşaat sözleşmeleri hasılatı tamamlanma yüzdesi yöntemiyle tarafımızca tekrar hesaplanmıştır.
- Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri hasılatı müşterilere faturalanan tutarlarla, bu müşterilerden sonradan yapılan tahsilatlar üzerinden tarafımızca test edilmiştir.
- Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri maliyetleri tedarikçi ve taşeronlarca faturalanan tutarlarla, bu tedarikçi ve taşeronlara sonradan yapılan ödemeler üzerinden tarafımızca test edilmiştir.
- İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerin tarihsel olarak doğruluk ve ihtiyatlılık düzeylerinin değerlendirmesi tarafımızca yapılmış ve Yönetim'in MTİ projelerinin tamamlanma aşamaları ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir.
- Hasılat ve sözleşmelerin muhasebeleştirme kayıtları, olağandışı ve süreklilik teşkil etmeyen kayıtlara odaklanılması suretiyle tarafımızca test edilmiştir.
- Hasılat ve satışlardan iade hesaplarıyla ilgili detaylı dönemsellik testleri tarafımızca gerçekleştirilmiştir.

Müşterilere verilen kredi ve alacaklarla ilgili muhtemel zarar karşılıkları

"Kredi ve alacaklar" ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminlerinin detayı için Dipnot 3(c) ve Dipnot 3(j)'ye bakınız:

Kilit denetim konusu (devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 10.831.725 Bin TL tutarındaki brüt finans sektörü faaliyetlerinden alacaklardan 318.327 Bin TL tutarındaki kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra finans sektörü faaliyetlerinden alacakların net kayıtlı değeri 10.513.398 Bin TL tutarındadır.

Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüklüğü karşılıkları için değer düşüklüğüne neden olan bir olayın meydana geldiğinin ve gerekli sınıflamanın yapılmasının gerekli olduğunun belirlenmesiyle ilgili Yönetim'in karar vermesi ve tahminde bulunması gerekmektedir. Bu anlamda, Grup'un UFRS'ler kapsamında canlı kredi ve alacakların takipteki kredi ve alacaklara sınıflandırılmasıyla ilgili olarak değer düşüklüğüne uğrayan alacakların tespit edilmesi ve ilgili alacaklara ilişkin makul değer düşüklüğü karşılığı ayrılması için karşılıkların hesaplanmasında önemli muhasebe tahmini yapması gerekmektedir.

Ayrıca, raporlanan tutarlarının düzenli gözden geçirilmesi suretiyle üzerinden değer düşüklüğü ayrılması gerektiği belirlenen kredi ve alacakların kayıtlı değerinin geri kazanılabilir değerlerine indirilmesi amacıyla bu kredi ve alacaklar üzerinden bireysel bazda değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Kredi ve alacakların geri kazanılabilir tutarının belirlenmesinde, gelecekte beklenen nakit akışlarının söz konusu kredi ve alacakların orijinal etkin faiz oranı ile bugünkü değerine iskonto edilmesi suretiyle hesaplanması Yönetim'in önemli tahminlerinin uygulanmasını gerektirmektedir.

Benzer krediler ve alacaklardan oluşan portföyün kayıtlı değerinin raporlama tarihindeki tahmin edilen geri kazanılabilir tutarına indirilmesi için portföy bazlı (toplu) değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Benzer varlıklardan oluşan portföylerin beklenen nakit akışları, ilgili müşterilerin kredi derecelerinin dikkate alınması ve faiz ve ceza ödemeleriyle ilgili temerrüde düşme durumları ve geçmişteki eğilimleri baz alınarak tahmin edilmektedir.

Söz konusu tahminlerin önemi ve finans sektörü faaliyetlerinden alacakların büyüklüğünden dolayı müşterilere verilen kredi ve alacaklarla ilgili karşılıkların bağımsız denetimi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolarda müşterilere verilen kredi ve alacaklarla ilgili muhtemel zarar karşılıklarının UMS 39' a uygun olarak hesaplanmasında temel parametrelerin hatalı kullanılmasıyla ilgili önemli bir risk söz konusudur.

Bağımsız denetim çalışmalarımız kapsamında konunun nasıl dikkate alındığı (devamı)

- Grup tarafından uygulanan karşılık ayırma yöntemleri tarafımızca gözden geçirilmiştir.
- Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacakların doğru zamanda kayıtlara alınmasıyla ilgili sistemsel ve manuel kontroller, veri girişlerini de içerecek şekilde değer düşüklüğü hesaplama modelleriyle ilgili kontroller, nakit akış tahminleriyle ilgili kontroller ve son olarak müşterilere verilen kredi ve alacaklarla ilgili muhtemel zarar karşılıklarının onaylanması için yapılan yönetim toplantılarını da içerecek şekilde kurumsal yönetim anlamında belirlenmiş kontroller gibi karşılık ayırma yöntemleri ve sınıflama üzerindeki kilit kontroller tarafımızca test edilmiştir.
- Değer düşüklüğüne sebep olabilecek olayların meydana geldiği ve değer düşüklüğünün doğru zamanda tespit edilip edilmediğinin değerlendirmesiyle ilgili kendi değerlendirmemizi yapmak amacıyla örnekleme yöntemiyle kredi inceleme çalışması tarafımızca yapılmıştır.
- Değer düşüklüğünün saptanmasında ve gelecekteki nakit akışlarının tahminini, ilgili teminatların değerlemesi ve temerrüt durumda geri kazanılabilir tutarların tahmin edilmesini de içeren niceliksel ölçümünde kullanılan varsayımlar tarafımızca test edilmiştir. Bu değerlendirmede alacağın tahsilatı için verilen ek süreler de dikkate alınmıştır. Toplu olarak değer düşüklüğü hesaplanmasında kullanılan modeller de tarafımızca test edilmiştir.
- Temerrütte düşme olasılığı ve temerrüt halinde kayıp oranları gibi modellerde kullanılan verilerin uygunluğu ve doğruluğu tarafımızca test edilmiş ve kullanılan veri ve varsayımlar mevcut olması halinde harici ölçütlerle karşılaştırılmıştır.
- İlgili dipnotlar üzerine oluşturulmuş olan kontroller tarafımızca test edilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un konsolide finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gereğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasını kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu konsolide tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

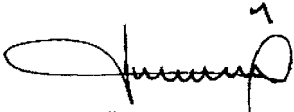
• Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of KPMG International Cooperative



Hakan Ölekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

12 Mart 2018
İstanbul, Türkiye

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKŞİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	8	1.567.584	1.769.640
Finansal yatırımlar	9	3.849.882	2.994.986
Ticari alacaklar	10	6.599.418	4.085.415
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	113.541	118.294
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		6.485.877	3.967.121
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11	5.079.237	3.740.060
- İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	7	609.590	365.152
- İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		4.469.647	3.374.908
Diğer alacaklar	12	988.157	549.549
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	7	511.087	156.493
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		477.070	393.056
Stoklar	13	1.368.204	1.771.503
Türev finansal varlıklar	22	12.677	12.211
Peşin ödenmiş giderler	14	610.642	555.244
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	26	39.483	13.763
Diğer dönen varlıklar	19	2.832.286	2.071.821
Ara toplam		22.947.570	17.564.192
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	5	247.490	194.383
Toplam dönen varlıklar		23.195.060	17.758.575
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	10	1.626.245	1.207.116
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		1.626.245	1.207.116
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11	5.434.161	4.217.376
- İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		5.434.161	4.217.376
Diğer alacaklar	12	444.016	199.566
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		444.016	199.566
Finansal yatırımlar	9	3.272.023	2.671.126
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15	531.584	313.834
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	648.482	542.191
Maddi duran varlıklar	16	2.379.249	2.071.268
Maddi olmayan duran varlıklar	17	617.185	659.026
- Şerefiye		3.796	3.796
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar		613.389	655.230
Peşin ödenmiş giderler	14	143.344	110.007
Ertelenmiş vergi varlığı	26	103.084	102.663
Toplam duran varlıklar		15.199.373	12.094.173
Toplam varlıklar		38.394.433	29.852.748

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (DEVAMI)

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	21	8.459.266	6.569.690
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	60.196	1.037.515
Türev finansal yükümlülükler	22	8.377	13.755
Ticari borçlar	10	2.444.097	1.902.448
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7	1.009	9.222
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		2.443.088	1.893.226
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	11	12.549.893	10.055.751
- İlişkili taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	7	12.287	2.396
- İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		12.537.606	10.053.355
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23	44.518	31.645
Diğer borçlar	12	188.203	78.538
- İlişkili taraflara diğer borçlar	7	292	1.388
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		187.911	77.150
Ertelenmiş gelirler	14	3.570.873	2.304.611
Dönem karı vergi yükümlülüğü	26	78.413	35.683
Kısa vadeli karşılıklar	24	145.104	89.670
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	69.847	44.848
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	24	75.257	44.822
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	297.546	220.847
Ara toplam		27.846.486	22.340.153
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	5	12.496	9.455
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		27.858.982	22.349.608
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	21	1.935.023	1.352.387
Ticari borçlar	10	49.515	67.907
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		49.515	67.907
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	11	1.478.748	1.058.123
- İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		1.478.748	1.058.123
Diğer borçlar	12	188.022	164.889
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		188.022	164.889
Ertelenmiş gelirler	14	540.933	1.119.772
Uzun vadeli karşılıklar	24	43.841	41.074
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	42.624	39.976
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	24	1.217	1.098
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	26	253.480	194.773
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		171.158	53.171
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		4.660.720	4.052.096
Toplam yükümlülükler		32.519.702	26.401.704

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (DEVAMI)

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	27	400.000	400.000
Sermaye düzeltme farkları		6.400	6.400
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		1.632.600	885.400
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	27	1.191.070	1.082.637
Geçmiş yıllar karları/(zararları)		805.774	266.582
Dönem net karı		1.609.417	629.772
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		5.645.261	3.270.791
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	27	229.470	180.253
Toplam özkaynaklar		5.874.731	3.451.044
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		38.394.433	29.852.748

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

Kar ve ya zarar kısmı	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 2016
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	28	11.385.392	7.735.207
Satışların maliyeti	28	(8.988.121)	(5.748.493)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	28	2.397.271	1.986.714
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	28	1.650.068	1.091.524
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	28	(571.815)	(433.247)
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	28	1.078.253	658.277
Brüt kar	28	3.475.524	2.644.991
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30	691.464	906.816
Genel yönetim giderleri	29	(881.327)	(764.398)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	29	(335.248)	(243.047)
Araştırma ve geliştirme giderleri	29	(74.954)	(24.153)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki vergi sonrası pay	15	125.112	52.951
Esas faaliyetlerden diğer giderler	30	(517.777)	(383.705)
Esas faaliyet karı		2.482.794	2.189.456
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	368.050	114.798
Yatırım faaliyetlerinden giderler	31	(52.019)	(8.709)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		2.798.825	2.295.545
Finansman gelirleri	32	122.720	30.479
Finansman giderleri	32	(947.297)	(1.417.755)
Finansman giderleri, net		(824.577)	(1.387.276)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı		1.974.248	908.269
Dönem vergi gideri	26	(252.413)	(135.881)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	26	(54.486)	(107.363)
Toplam vergi gideri		(306.899)	(243.244)
Dönem karı		1.667.349	665.025

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (DEVAMI)

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

Diğer kapsamlı gelir kısmı	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 2016
Dönem karı		1.667.349	665.025
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yurtdışı faaliyetlere ve raporlamaya ilişkin yabancı para çevrim farkları		763.767	689.007
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kayıpları / (kazançları)	9	4.247	(2.027)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	26	(637)	276
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)		767.377	687.256
Toplam kapsamlı gelir		2.434.726	1.352.281
Dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		1.609.417	629.772
Kontrol gücü olmayan paylar		57.932	35.253
Dönem karı		1.667.349	665.025
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		2.356.617	1.292.418
Kontrol gücü olmayan paylar		78.109	59.863
Toplam kapsamlı gelir		2.434.726	1.352.281

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birikmiş karlar/ (zararlar)	Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Net dönem kar/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
	Sermaye	Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer yedekleri	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Net dönem kar/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
1 Ocak 2016 itibarıyla bakiye	Ödenmiş sermaye düzeltmesi farkları	Yasat yedekler	240.468	499.028	255.770	1.981.726	138.319	2.120.045
Toplam kapsamlı gelir	6.400	597.774	--	--	629.772	629.772	35.253	665.025
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--
Diger kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	--	--	--	--	--	--	--	--
Yurtdışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	--	--	--	--	--
Konsolide edilen bağlı ortaklıkların kontrol değişikliğine sebep olmayan paylarındaki değişiklikler	--	--	--	--	--	--	--	--
Konsolide bağlı ortaklıklarda kontrol kaybına yol açan pay satışı	--	--	--	--	--	--	--	--
Kontrol gücü olmayan paya sahip bağlı ortaklık kurulduğu	--	--	--	--	--	--	--	--
Kontrol gücü olmayan payı olan bağlı ortaklıklarda kontrol gücü olmayan payların sermaye artışı	--	--	--	--	--	--	--	--
Kontrol gücü olmayan payı olan tasfiye edilmiş bağlı ortaklık etkisi	--	--	--	--	--	--	--	--
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	--	--	--	--	--	--	--	--
31 Aralık 2016 itibarıyla bakiye	400.000	1.082.637	904.865	266.582	629.772	3.270.791	180.253	3.451.044
1 Ocak 2017 itibarıyla bakiye	400.000	1.082.637	904.865	266.582	629.772	3.270.791	180.253	3.451.044
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	--
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--
Diger kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	--	--	--	--	--	--	--	--
Yurtdışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	--	--	--	--	--
Konsolide edilen bağlı ortaklıkların kontrol değişikliğine sebep olmayan paylarındaki değişiklikler	--	--	--	--	--	--	--	--
Kontrol gücü olmayan paya sahip bağlı ortaklık kurulduğu	--	--	--	--	--	--	--	--
Kontrol gücü olmayan payı olan bağlı ortaklıklarda kontrol gücü olmayan payların sermaye artışı	--	--	--	--	--	--	--	--
Temettu ödemeleri	--	--	--	--	--	--	--	--
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	--	--	--	--	--	--	--	--
31 Aralık 2017 itibarıyla bakiye	400.000	1.191.070	1.448.455	805.774	1.609.417	5.645.261	229.470	5.874.731

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 2017	Bağımsız denetimden geçmiş 2016
A. İşletme faaliyetlerde (kullanılan)/ kaynaklanan nakit akışları		(180.968)	509.430
Dönem karı/(zararı)		1.667.349	665.025
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(152.254)	12.830
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	16,17	277.223	243.373
Türev finansal yatırımların elden çıkarılmasından karlar / (zararlar)	31	41.255	(9.359)
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer (kazanç)/kayıplarıyla ilgili düzeltmeler	9	(112.441)	(63.708)
Şüpheli alacaklarla ilgili düzeltmeler	10,12	42.006	52.029
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişimleriyle ilgili düzeltmeler	18	(97.590)	(54.612)
Stok değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler, net	13	2.122	(564)
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar karşılığıyla ilgili düzeltmeler	24	3.608	15.024
Kredi değer düşüklüğü karşılığıyla ilgili düzeltmeler	11	75.653	86.666
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler, net	24	50.325	14.498
İzin karşılıklarıyla ilgili düzeltmeler, net	24	3.327	3.081
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımların karlarındaki paylar ile ilgili düzeltmeler	15	(125.112)	(52.951)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar pay satışından elde edilen gelir		--	(21.594)
Faiz gelir ve giderleriyle ilgili düzeltmeler		(312.258)	(212.509)
Bağlı ortaklık kontrol kaybı ile sonuçlanan işlemlerden elde edilen gelirler		--	(3.013)
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin gerçeğe uygun değer farkı	30	(188.414)	(150.360)
Faiz reeskont (gelirleri)/giderleri,net	30	11.607	11.918
Gerçekleşmemiş kur farkı (karları)/zararları ve çevrim farkları		(101.910)	(90.038)
Vergi giderleriyle ilgili düzeltmeler	26	306.899	243.244
İşletme giderimlerinden kaynaklanan düzeltmeler		(24.651)	--
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan net kayıp / (kazançla) ilgili düzeltmeler	31	(3.903)	1.705
İşletme sermayesindeki değişimler		(2.313.533)	(586.872)
Stoklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		399.708	(598.289)
Ticari alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(2.814.865)	(1.879.047)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki düzeltmeler		12.873	12.597
Esas faaliyetler sonucu oluşan diğer alacaklar ve diğer dönen ve duran varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(1.457.410)	(611.265)
Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(53.107)	(5.289)
Satış amaçlı sınıflandırılan yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		3.041	1.507
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(2.630.295)	(2.179.309)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		2.914.767	3.072.383
Kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		(138.770)	22.990
Ticari borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		523.257	561.313
Pesin ödenmiş giderlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		(88.735)	(107.605)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		687.423	983.292
Esas faaliyetler sonucu oluşan diğer borçlar ve diğer yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		328.580	139.850
Faaliyetlerden elde edilen / (kullanılan) nakit akışları		617.470	418.447
Ödenen kıdem tazminatları	24	(960)	(3.664)
Finans sektörü faaliyetlerinden şüpheli alacaklardan tahsilatlar	11	42.169	19.055
Finans sektörü faaliyetlerini de içeren alınan faizler		1.385.916	975.997
Finans sektörü faaliyetleriyle ilgili ödenen faizler		(518.112)	(388.396)
Yatırım amaçlı gayrimenkul edinimlerinden nakit çıkışları	18	(8.701)	(74.145)
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar	10	30.421	12.188
Ödenen vergiler	26	(313.263)	(122.588)
B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları		(1.072.480)	(1.124.478)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	16,17	43.832	6.620
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların temettü ödemesi	15	589	756
Vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri	9	373.712	703.039
Bağlı ortaklık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri, net	4	--	7.534
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımların kurulması ya da sermayelerine iştirak edilmesiyle ilgili nakit çıkışları	15	(37.804)	(31.851)
Kontrol gücü olmayan bağlı ortaklık kuruluşu ve sermaye artırımı etkisi		14.590	9.461
Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan bağlı ortaklık pay satışlarından elde edilen nakit		--	--
Kontrol gücü olmayan pay alımı		--	(11.475)
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar sermaye artışı	9	--	(62.405)
Türev finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri/(çıkışları)		(47.099)	9.071
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımlarından kaynaklanan nakit girişleri		2.776.624	1.934.849
Vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımları edinimlerinden nakit çıkışları	9	(662.593)	(499.710)
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımları edinimlerinden nakit çıkışları	9	(3.175.245)	(2.513.116)
Maddi duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	16	(324.679)	(565.583)
Maddi olmayan duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	17	(34.407)	(111.668)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		912.622	1.348.771
İlişkili taraf borçlanmalarından kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)	7,12	(1.096)	(566)
Ödenen temettüler		(25.629)	--
Borçlanmalar /(borçlanmaların geri ödemesi) ile ilgili net nakit akışı		1.379.030	1.724.429
Ödenen faizler		(439.683)	(375.092)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim (A+B+C)		(340.826)	733.723
D. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri		1.709.735	976.012
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	8	1.368.909	1.709.735

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Dipnot	Açıklama	Sayfa
1	Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu	152-166
2	Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	166-168
3	Önemli muhasebe politikaları	168-197
4	Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri	197-198
5	Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları	198
6	Bölümlere göre raporlama	199-202
7	İlişkili taraf açıklamaları	202-203
8	Nakit ve nakit benzerleri	203-204
9	Finansal yatırımlar	204-206
10	Ticari alacak ve borçlar	206-208
11	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar	209-210
12	Diğer alacak ve borçlar	211-212
13	Stoklar	212
14	Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	213
15	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	214-219
16	Maddi duran varlıklar	220-221
17	Maddi olmayan duran varlıklar	222
18	Yatırım amaçlı gayrimenkuller	223
19	Diğer varlık ve yükümlülükler	224
20	Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri	224
21	Borçlanmalar	225-226
22	Türev finansal araçlar	226
23	Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	227
24	Karşılıklar	227-229
25	Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar	229-230
26	Vergi	230-236
27	Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	237
28	Hasılat	238
29	Genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri ve araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler	238-240
30	Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	240
31	Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	241
32	Finansman gelir ve giderleri	241
33	Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar	242-243
34	Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)	243-258
35	Grup şirketleri	259-261
36	Raporlama döneminden sonraki olaylar	261

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Holding Anonim Şirketi ("Çalık Holding" veya "Şirket") 1997 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu tekstil, enerji, telekomünikasyon, inşaat, gayrimenkul, yatırım, pazarlama ve bankacılık ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamak ve yatırım yapmaktır.

Çalık Holding, 20 Mart 1997 tarihinde tescil adresi olan Büyükdere Caddesi No:163 Zincirlikuyu-İstanbul/Türkiye'de kurulmuştur.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Çalık Holding'e ait 84 adet (31 Aralık 2016: 82) bağlı ortaklık ("Bağlı Ortaklıklar"), 9 adet (31 Aralık 2016: 8) iş ortaklığı ("İş Ortaklıkları"), 15 adet (31 Aralık 2016: 12) iştirak ("İştirakler") (burada ve bundan sonra "Grup" veya "Çalık Grubu" olarak bahsedilecektir) bulunmaktadır. Holding'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla müşterek faaliyeti bulunmamaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 1 adet müşterek faaliyeti ("Müşterek Faaliyetler") bulunmaktadır. Çalık Grubu'nun 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloları, Çalık Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup'un iştiraklerdeki, iş ortaklıklarındaki ve müşterek faaliyetlerinden paylarını kapsamaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un çalışan sayısı 18.632'dir (31 Aralık 2016: 21.063).

Grup ağırlıklı olarak Dipnot 6'da ayrıntılı olarak açıklandığı gibi altı ana faaliyet bölümünde faaliyetlerini sürdürmektedir:

- Enerji
- İnşaat
- Tekstil
- Pazarlama
- Telekomünikasyon
- Bankacılık ve finans

Çalık Holding'in konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetleri ve iştirakleri ile onların bulundukları ülkeler ve faaliyet alanları aşağıdaki gibidir:

İşletme birleşmeleri

Grup'un Telekom sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Cetel Çalık Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ve Teledem Telekom A.Ş. arasında 20 Şubat 2017 tarihinde imzalanan birleşme sözleşmesine istinaden Teledem Telekom A.Ş. devralan şirket sıfatıyla Cetel Çalık Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'yi tüm hak ve yükümlülükleri ile birlikte birleşme yoluyla devralmıştır. İlgili işlem neticesinde Cetel Çalık Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin tüzel kişiliği sona ermiştir.

Grup'un Telekom sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Teledem Telekom A.Ş. ve Çalık Holding A.Ş. arasında 14 Mart 2017 tarihinde imzalanan birleşme sözleşmesine istinaden Çalık Holding A.Ş. devralan şirket sıfatıyla Teledem Telekom A.Ş.'yi tüm hak ve yükümlülükleri ile birlikte birleşme yoluyla devralmıştır. İlgili işlem neticesinde Teledem Telekom A.Ş.'nin tüzel kişiliği sona ermiştir.

Grup'un Enerji sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Ayas Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Çalık Holding A.Ş. arasında 11 Temmuz 2017 tarihinde imzalanan birleşme sözleşmesine istinaden Çalık Holding A.Ş. devralan şirket sıfatıyla Ayas Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi tüm hak ve yükümlülükleri ile birlikte birleşme yoluyla devralmıştır. İlgili işlem neticesinde Ayas Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüzel kişiliği sona ermiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş. ^(*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Doğalgaz Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atagas Doğalgaz Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atayurt İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Başak Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Swiss AG ^(*)	Bağlı ortaklık	İsviçre
Çalık Enerji Dubai FZE	Bağlı ortaklık	BAE - Dubai
Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Gaz ve Petrol A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Georgia LLC ^(*)	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Çalık Limak Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çep Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Enerji Sabz Pouya Pars A.Ş. ^(*)	Bağlı ortaklık	İran
Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Granite Holding N.V. ^(*)	Bağlı ortaklık	Hollanda
Hamerz Green Energy ^(*)	Bağlı ortaklık	İran
İrmak Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
JSC Calik Georgia Wind	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.	İş ortaklığı	Kosova
LC Electricity Supply and Trading d.o.o.	İş ortaklığı	Sırbistan
Mayestan Clean Energy ^(*)	Bağlı ortaklık	İran
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Onyx Trading Innovation FZE	Bağlı ortaklık	BAE - Dubai
Petrotrans Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sembol Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İştirak	Türkiye
Technovision Mühendislik Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Technological Energy N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

^(*) Grup'un bağlı ortaklıkları olan Çalık Georgia LLC, Hamerz Clean Energy, Enerji Sabz Pouya Pars A.Ş. ve Mayestan Green Energy gayriaktif ya da yeni kurulmuş şirket olup 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolara etkilerinin önemsiz olmaları sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Tasfiye Halinde Japan International Enerji Network A.Ş., Tasfiye Halinde Ortur Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi ve Tasfiye Halinde Vadi Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin tasfiye süreci tamamlanarak ilgili şirketlerin faaliyetleri sona erdirilmiştir.

Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. ("Adacami Enerji")

Adacami Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası, kiralaması, işletmesi ve elektrik satışı amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş. ("Akılcı Bilişim")

Akılcı Bilişim, 2 Mayıs 2017 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Aktif Doğalgaz Ticaret A.Ş. ("Aktif Doğalgaz")

Aktif Doğalgaz, gaz dağıtımı ve ticareti amacıyla 1999 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Ant Enerji")

Ant Enerji, enerji satışı, pazarlaması ve dağıtımı yapmak amacıyla 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Atagas Doğalgaz Ticaret A.Ş. ("Atagas Doğalgaz")

Atagas Doğalgaz, 2014 yılında Aktif Doğalgaz ve ASL Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ASL Enerji") arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşması kapsamında sermayesine %50 oranında eşit iştirak edilerek Türkmenistan'dan satın alınacak doğalgazın İran üzerinden ithali ve Türkiye'de toptan satışı ve/veya tekrar yurtdışına ihracı amacıyla kurulan bir iş ortaklığıdır. Grup, 15 Kasım 2017 tarihinde kalan %50'lik payı satın alarak sahiplik oranını %100'e yükseltmiştir.

Atayurt İnşaat A.Ş. ("Atayurt İnşaat")

Atayurt İnşaat, enerji üretim santrali inşa etmek ve ilgili servis, onarım ve bakımı sağlamak amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Atayurt İnşaat 2014 yılında Libya'nın Trablus şehrinde bir şube açmıştır.

Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş. ("Atlas Petrol")

Atlas Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Başak Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Başak Yönetim")

Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla, elektrik üretim tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin unvanı "Başak Yönetim Sistemleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş. ("Çalık Solar Enerji")

Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş., 2012 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu her türlü güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirilmesi ve inşa edilmesidir.

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. ("ÇEDAŞ")

ÇEDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK")'nın mevzuat hükümleri uyarınca elektrik dağıtımı ve satışı ve bu faaliyetlerdeki şirketlere iştirak etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Çalık Enerji Dubai FZE ("Çalık Enerji Dubai")

Çalık Enerji Dubai, Jebel Ali Serbest Bölge, Dubai'de kurulmuştur. Çalık Enerji Dubai'nin Türkmenistan'da şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık Elektrik")

Çalık Elektrik, elektrik üretim tesisleri kurmak, çalıştırmak ve kiralamak amacıyla 2004 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Enerji")

Çalık Enerji, Grup'un enerji sektöründeki faaliyetlerini yürütmek üzere 1998 yılında kurulmuştur. Çalık Enerji, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ile satış faaliyetlerini yerine getirmektedir. Çalık Enerji'nin Çalık Enerji Türkmenistan, Çalık Enerji Gürcistan, Çalık Enerji Özbekistan, Çalık Enerji Libya ve Çalık Enerji Irak olmak üzere beş şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji Swiss AG ("Çalık Swiss")

Çalık Swiss, imtiyaz ya da diğer yan hakların alımı, yönetimi ve kullanımının yanı sıra enerji santrallerinin inşaatı ve bakımı başta elektrik sektörü olmak üzere enerji sektöründe faaliyet gösteren diğer grup şirketlerinin geliştirilmesi ve finansman kaynakları bulunması konusunda hizmet vermek amacıyla 2017 yılında İsviçre'de kurulmuştur.

Çalık Gaz ve Petrol A.Ş. ("Çalık Gaz")

Eski ticaret unvanı Akçay Enerji A.Ş. olan Çalık Gaz elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Georgia LLC ("Çalık Georgia")

Çalık Georgia, 2015 yılında Tiflis'te Gürcistan'da hidroelektrik santrallerin mühendislik, tedarik ve inşaatının yapılması ile Gürcistan'da üretilen elektriğin ticaretinin yapılması amacıyla kurulmuştur. Şirket, raporlama tarihi itibarıyla gayriaktif durumdadır.

Çalık Limak Adi Ortaklığı

Çalık Limak Adi Ortaklığı, 2013 yılında İstanbul'da ÇEDAŞ ve Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. ("Limak Yatırım") tarafından tamamı ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım'a ait iş ortaklığı olan Kosova Çalık Limak Energy tarafından sahip olunan Kosova Electricity Distribution and Supply Company ISC firmasına her türlü teknik ekipman sağlamak amacıyla iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık NTF")

Çalık NTF, elektrik üretim tesisleri kurmak, işletmek ve kiralamak amacıyla 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Petrol")

Çalık Petrol doğalgaz ve petrol arama, üretimi, dağıtımı, satışı, iletimi ve ticareti amacıyla 2012 yılında kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi ("Çalık Rüzgar")

Çalık Rüzgar elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 1994 yılında Ankara'da kurulmuştur.

Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş. ("ÇED")

ÇED, enerji piyasasını düzenleyen mevzuat hükümlerine uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve satışı ile enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarında destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması faaliyetlerini yürütmektedir.

Çep Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çep Petrol")

Çep Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası için 2008 yılında kurulmuştur.

Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş. ("Demircili Rüzgar")

Demircili Rüzgar, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin müşterilere satış faaliyetinde bulunmak amacıyla 2017 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğu Akdeniz Petrokimya")

Eski unvanı Enerji Petrol Gaz İthalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Doğu Akdeniz Petrokimya 2005 yılının sonunda doğalgaz ve petrol beklentilerini gerçekleştirmek, bu ürünleri üretmek, ithalat ve ihracatını yapmak ve bu ürünlerin dağıtımını benzer fabrikalara yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. ("Doğu Aras")

5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında Doğu Aras, ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %49 ve %51 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ("EDAS") ve Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("EPAS") paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek satın almıştır.

Enerji Sabz Pouya Pars A.Ş. ("Enerji Sabz Pouya Pars")

Enerji Sabz Pouya Pars, 2017 yılında İran'da kurulmuştur. Şirket, hammadde, endüstriyel parça ve aletler gibi tüm izinli ticari ürünlerin alışverişi, ihracat ve ithalatı gibi ticari ve iktisadi faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Gap Elektrik")

Gap Elektrik, sahip olduğu 30 yıl süreli ruhsat ile Malatya, Elazığ, Tunceli ve Bingöl illerinde elektrik dağıtım sistemlerinin işletilmesi amacıyla 1998 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Granite Holding N.V. ("Granite")

Granite Holding, holding faaliyetleri yürütmek amacıyla 2017 yılında Hollanda'da kurulmuştur.

Hamerz Green Energy ("Hamerz")

Hamerz Green Energy, 2016 yılında İran'da kurulmuştur. Şirket, ham madde, endüstriyel parça ve aletler gibi tüm izinli ticari ürünlerin alış veriş, ihracat ve ithalatı gibi ticari ve iktisadi faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Irmak Yönetim")

Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin unvanı "Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İkideniz Petrol")

İkideniz Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim amacıyla 2008 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

JSC Calik Georgia Wind ("JSC Georgia")

JSC Georgia, 2015 yılında Tiflis'te Gürcistan'da enerji altyapısı geliştirmek, güneş ve rüzgar santrali projelerinin geliştirilmesi ile bunların finansman, inşaat ve uzun dönemli işletilmesine sponsor sağlanması amacıyla kurulmuştur.

Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş. ("Kızılırmak")

Kızılırmak, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Kosova Çalık Limak Energy Sh.A. ("KÇLE")

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulan KÇLE şirketinin toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 2015 yılı içerisinde ÇEDAŞ tarafından sahip olunan ve KÇLE'in %25'ini temsil eden hisseler Çalık Enerji'ye devrolmuştur.

8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti'nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten "Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A ("KEDS") isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek satın almıştır.

LC Electricity Supply and Trading d.o.o ("LC Electricity")

LC Electricity, 2014 yılında Sırbistan'da elektrik ticareti ve bu kapsamda mal ve hizmet alım satımı amacıyla Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Türkmen Elektrik") ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 eşit sermaye sahiplik oranları ile bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Mayestan Clean Energy ("Mayestan Clean Energy")

Mayestan Clean Energy, 2016 yılında İran'da kurulmuştur. Şirket, ham madde, endüstriyel parça ve aletler gibi tüm izinli ticari ürünlerin alış veriş, ihracat ve ithalatı gibi ticari ve iktisadi faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Momentum Enerji")

Momentum Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

Onyx Trading Innovation FZE("Onyx")

Onyx, 2016 yılında Dubai'de kurulmuştur.

Petrotrans Enerji A.Ş. ("Petrotrans Enerji")

Petrotrans Enerji, doğalgaz, ham petrol ve bunların ürünlerinin ithalatı, ihracatı ya da ticaretini yapmak amacıyla gerekli tesisleri işletmek, ham petrol, petrol ürünleri ve her nevi gaz iletimi ve dağıtımını yapmak ve bu faaliyetle ilgili her nevi doğalgaz, ham petrol, petrol ürünleri satın almak ve satmak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Sembol Enerji A.Ş. ("Sembol Enerji")

Sembol Enerji, ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TAPCO")

TAPCO, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Technovision Mühendislik, Danışmanlık ve Dış Ticaret Ltd. Şti. ("Technovision")

Technovision, makine ve inşaat mühendisliği hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 1994 yılında Ankara'da kurulmuştur. 2015 yılında şirket hisselerinin %99,97'si, Grup şirketlerine mühendislik ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla Çalık Enerji tarafından satın alınmıştır.

Technological Energy N.V. ("Technological Energy")

Technological Energy, 8 Haziran 2016 tarihinde Hollanda'da kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Türkmen Elektrik")

Türkmen Elektrik, elektrik dağıtım ve ticareti yapmak amacıyla 2000 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yeşilçay Enerji")

Yeşilçay Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması ile maden cevheri araştırma ve üretimi amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ("YEDAŞ")

YEDAŞ, Samsun, Ordu, Amasya, Çorum ve Sinop illerinde elektrik enerjisi dağıtım alanında faaliyet göstermek amacıyla, 2010 yılında özelleştirme kapsamında Grup tarafından 30 yıllık bir süre için devralınarak faaliyetlerine başlamıştır.

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu'nun 3'ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihine kadar dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmalarına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerine başlamıştır.

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("YEPAŞ")

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu'nun 3'ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmalarına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ, elektrik ve elektrikle ilgili ürünlerin perakende satışı amacıyla 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren YEDAŞ'tan kısmi bölünme ile yasal olarak ayrılarak kurulmuştur.

1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Çalık Emlak ve Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Construction A.B	Bağlı ortaklık	İsveç
Gap Construction Co.	Bağlı ortaklık	Libya
Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar ("Gap Qatar")	Bağlı ortaklık	Katar
Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd. ("Gap İnşaat Cons.")	Bağlı ortaklık	Sudan
Gap İnşaat Dubai FZE	Bağlı ortaklık	Dubai
Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd.	Bağlı ortaklık	S. Arabistan
Gap İnşaat Ukraine Ltd. ("Gap İnşaat Ukraine")	Bağlı ortaklık	Ukrayna
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gapyapı İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Innovative Construction Technologies Trading FZE ("Innovative Construction")	Bağlı ortaklık	Dubai
Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
White Construction N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda

Çalık Emlak ve Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. ("Çalık Emlak")

Grup'un bağlı ortaklıkları olan Çalık Gayrimenkul Ticaret A.Ş. ile Çalık Turizm Kültür İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2015 yılında birleşmiş ve unvan değişikliğine giderek Çalık Emlak adını almıştır. Çalık Emlak her türlü gayrimenkulün alım satımı, inşası, projelendirilmesi, kiralanması faaliyetlerini yürüten şirketlere ortaklık kurmak ya da satın almak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. ("Gap İnşaat")

Gap İnşaat, 1996 yılında Türkiye ve yurtdışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işleri yapmak amacıyla Türkiye'de kurulmuştur. Yurt içinde ve yurt dışında, gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmaktadır. Gap İnşaat'ın çeşitli inşaat projelerini yürütmek amacıyla Türkmenistan ve Irak'ta iki adet şubesi bulunmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler (devamı)

Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd, Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd, Gap Construction Co, Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş., Çalık İnşaat A.Ş, Gap Construction A.B, Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar, Gap İnşaat Dubai FZE (UAE), Gap İnşaat Ukraine Ltd. White Construction N.V. ve Innovative Construction Technologies Trading FZE.

Gap İnşaat'ın bağlı ortaklıkları olan Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd, Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd, Gap Construction Co, Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş., Çalık İnşaat A.Ş, Gap Construction A.B, Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar, Gap İnşaat Dubai FZE (UAE), Gap İnşaat Ukraine Ltd., White Construction N.V. ve Innovative Construction Technologies Trading FZE bulundukları ülkelerde inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Gapyapı İnşaat A.Ş. ("Gapyapı")

Gapyapı, yurt içi ve yurt dışında inşaat, taahhüt ve dekorasyon işleri ile bu işlere ait araştırma etüt, planlama, fizibilite, projelendirme, şehircilik, imar planları ve müşavirlik yapmak, bu faaliyetlerle doğrudan doğruya ve/veya dolaylı iştirak eden yerli ve yabancı özel ve/veya resmi kuruluşlarla ekonomik, teknik ve ticari işbirliği yapmak ve ortaklıklar kurmak amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Balkan Dokuma TGPJ	İştirak	Türkmenistan
Calik Denim B.V.	Bağlı Ortaklık	Hollanda
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Bağlı Ortaklık	Mısır
Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan
Malatya Boya ve Emprime A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB	İştirak	Türkmenistan
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi	İştirak	Türkmenistan

Balkan Dokuma TGPJ ("Balkan Dokuma")

Balkan Dokuma, iplik üretimi ve pazarlaması yapmak amacıyla 2000 yılında Türkmenistan'da kurulmuştur.

Calik Denim B.V. ("Calik Denim")

Calik Denim, tekstil ürünleri ticareti, pazarlaması ve tekstil sektöründe faaliyet gösteren diğer grup şirketlerinin geliştirilmesi faaliyetlerini yürütmek amacıyla 2017 yılında Hollanda'da kurulmuştur.

Çalık Alexandria For Readymade Garments ("Çalık Alexandria")

Çalık Alexandria, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması amacıyla 2006 yılında Mısır'da kurulmuştur.

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Denim")

Eski unvanı Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Çalık Denim, 1987 yılında Türkiye'de kurulmuştur. Çalık Denim üretim faaliyetlerini Malatya Sanayi Bölgesi'nde yürütmektedir. Çalık Denim'in şubesi olan Gap Güneydoğu Mersin Serbest Bölge ithalat ve ihracat işlerini yürütmektedir.

Gap Türkmen -Türkmenbaşı Jeans Kompleksi ("TJK")

TJK, 1995 yılında Gap Tekstil ve Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakanlığı ortaklığı olarak Türkmenistan'da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaşı üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. TJK'nın bir kot kumaşı ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa ülkelerine yapmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler (devamı)

Malatya Boya ve Emprime A.Ş. ("Malatya Boya Emprime")

Malatya Boya Emprime, 1997 yılında kurulmuş olup üretim faaliyetine 2007 yılında başlamıştır. Faaliyeti örme kumaş boyama ve kassarlamadır. 31 Ağustos 2017 tarihinde, Çalık Grubu şirketlerinden Çalık Denim tarafından satın alınmıştır.

Serdar Pamuk Egrigi Fabrigi ÇJB ("Serdar Pamuk") ve Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi ("TTK")

Serdar Pamuk ve TTK tekstil sektöründe kot kumaşı üretimi yapmak amacıyla Türkmenistan'da kurulmuştur.

1.4 Pazarlama bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Gap Pazarlama A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone	Bağlı ortaklık	BAE – Dubai
Gappa Textile Inc.	Bağlı ortaklık	ABD
Synergy Marketing N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Synchron Global Trading FZE	Bağlı ortaklık	BAE – Dubai

Gap Pazarlama A.Ş. ("Gap Pazarlama")

Gap Pazarlama, Çalık Grubu'nun tedarik firması olarak faaliyet göstermek amacıyla 1994 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Gap Pazarlama, Çalık Grubu tarafından yönetilen fabrikalara ihtiyaç durumunda ve Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirilen projeler için mal temin etmektedir. Gap Pazarlama'nın, Mersin Serbest Bölge'de tekstil ürünleri ithalat ve ihracatında faaliyet gösteren bir şubesi bulunmaktadır.

Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone ("Gap Pazarlama FZE")

Gap Pazarlama FZE, ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla 2004 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur.

Gappa Textile Inc.

Gappa Textile Inc. ev tekstili ve hazır giyim sektöründe uluslararası satış faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Synergy Marketing N.V.

Synergy Marketing N.V. ticari mal ithalat ve ihracatı amacıyla 2016 yılında Hollanda'da kurulmuştur.

Synchron Global Trading FZE ("Gap Pazarlama FZE")

Synchron Global, ticari mal ithalat ve ihracatı amacıyla 2017 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur.

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Albtelecom Sh.A.	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Tasfiye Halinde Yenikom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin tasfiye süreci tamalanarak ilgili şirketin faaliyetleri sona erdirilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler (devamı)

Albtelecom Sh.A. ("Albtelecom")

Albtelecom, Albtelecom Telekom Shqiptar unvanıyla 1992 yılında kurulmuş ve 23 Şubat 1999 tarihinde anonim şirket şekline dönüştürülmüştür. 28 Eylül 2007 tarihine kadar Arnavutluk Hükümeti adına Ekonomi, Ticaret ve Enerji Bakanlığı tarafından yönetilen Albtelecom bu tarihten sonra Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Cetel Telekom")'un bağlı ortaklığı CT Telecom Sh.A., Albtelecom sermayesinin %76'sını temsil eden hisseleri satın alarak kontrol sahibi olmuştur.

Albtelecom, Arnavutluk Cumhuriyeti'nde kablolu telefon hizmeti veren tek ulusal kuruluştur. 2013 yılında CT Telecom Sh.A. Albtelecom altında Albtelecom'la birleştirilmiş ve tüzel kişiliğine son verilmiştir.

Albtelecom, 1 Şubat 2013 tarihinde Arnavutluk'ta yerel, mobil ve karasal telekomünikasyon hizmeti veren bağlı ortaklığı Eagle Mobile Sh.A. ile birleşmiştir.

Cetel Telekom

Cetel Telekom, telekomünikasyon, multimedya, internet ve bilgi taşıma faaliyetlerini yerine getirme amacıyla 2007 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Albania Leasing Company	İştirak	Arnavutluk
Banka Kombetare Tregtare Sh.a	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Haliç Finansal Kiralama A.Ş.	İştirak	Türkiye
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	İştirak	Kazakistan
Euro-Mediterranean Investment Company Limited	İştirak	KKTC
Euroasian Leasing Company	İştirak	Tataristan-Rusya
Mükafat Portföy Yönetimi A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)

Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ("Aktifbank")

Aktifbank, yatırım, proje finansmanı ve menkul kıymetlerle ilgili işlemler ve her türlü yatırım bankacılığı hizmeti vermek ve her türlü bankacılık işleminde bulunmak amacıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak 1999 yılında kurulmuştur. Bu kapsamda Aktifbank'ın mevduat kabul etme yetkisi bulunmamaktadır.

Aktifbank'ın "Çalık Yatırım Bankası A.Ş." olan ticaret unvanı 1 Ağustos 2008 tarihinde tescil edilerek "Aktif Yatırım Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Albania Leasing Company ("Albania Leasing")

Albania Leasing'in ana faaliyet konusu finansal kiralama işlemleridir. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Banka Kombetare Tregtare Sh.a ("BKT")

BKT, 1998 tarihinde bankacılık lisansı alarak Arnavutluk'ta bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. ("Çalık Finansal Hizmetler")

Çalık Finansal Hizmetler, 2003 yılında Aktifbank'ın işbirliğinde Şekerbank T.A.Ş. ve Çalık Holding'in yerli ve yabancı bankalara yatırım projelerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Çalık Holding, 2008 yılında Şekerbank T.A.Ş. hisselerini satın alarak tek hakim ortak olmuştur.

Haliç Finansal Kiralama A.Ş. ("Haliç Leasing")

Haliç Leasing, finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2004 yılında Türkiye'de kurulmuştur. Grup, 11 Ekim 2016 tarihinde şirket sermayesinin %32'sini temsil eden hisseleri satın almıştır.

Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing ("Kazakistan Ijara")

Kazakhstan Ijara finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2013 yılında Kazakistan'da kurulmuştur.

Euro-Mediterranean Investment Company Limited ("Euro-Mediterranean")

Euro Mediterranean portföy yönetimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2015 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulmuştur.

Euroasian Leasing Company ("ELC")

Küçük ve orta ölçekli firmalara İslami kurallara göre leasing danışmanlık hizmeti vermek için Rusya-Tataristan'da kurulmuştur.

Mükafat Portföy Yönetimi A.Ş. ("Mükafat Portföy")

Mükafat Portföy, 2016 portföy yönetimi alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

Sigorta Yeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. ("Sigorta Yeri")

Sigorta Yeri, potansiyel müşterilerinin ihtiyaçlarına göre şekillenen sanal ve fiziki çok kanallı bir hizmet yapısı aracılığıyla müşterilerine karşılaştırmalı sigorta ürünlerini sigorta acenteliği hizmetiyle sağlamak amacıyla kurulmuş bir şirkettir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.	İştirak	Türkiye
Aktif Halk Enerji Yatırımları A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Amethyst Holding N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Echo Bilgi Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Halk Yenilenebilir Enerji A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
IFM İstanbul Finans Merkezi İnşaat Taahhüt A.Ş. ⁽¹⁾	İştirak	Türkiye
Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
N-Kolay Ödeme Kuruluşu A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Tura Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Solaren S4 Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıkları olan IFM İstanbul Finans Merkezi İnşaat Taahhüt A.Ş. gayriaktif olduğu için 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolara etkilerinin önemsiz olmaları sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. ("Aktif VKŞ")

Aktif VKŞ, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde kira sertifikası ihraç etmek üzere 2013 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Aktif Halk Enerji Yatırımları A.Ş. ("Aktif Halk Enerji")

Şirket, 2017 yılında İstanbul'da elektrik enerjisi üretim tesislerinin kurulması ile kurulu tesislere bakım, onarım ve mühendislik hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuştur.

Amethyst Holding N.V. ("Amethyst")

Amethyst, holding faaliyetleri yürütmek amacıyla 2017 yılında Hollanda'da kurulmuştur.

Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Artmin Madencilik")

Artmin Madencilik (eski unvanıyla AMG mineral Madencilik A.Ş.) AMG Mineral Inc. tarafından her türlü maden için arama ve işletme ruhsatları almak, her türlü maden sahasının alımını ve satımını yapmak, maden sahalarını işletmek ve maden ihalelerine katılmak amacıyla 2011 yılında Ankara'da kurulmuştur. 2015 yılında Artmin Madencilik Grup tarafından kontrol edilmeye başlanmıştır.

Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Hava")

Çalık Hava, her türlü hava taşıma araçları ile yurtiçinde ve yurtdışında tarifeli ya da tarifesiz hava aracı taşımacılığı yapmak, yurt içinde ve yurt dışında bir yerden bir yere yolcu, yük kargo taşımacılığı yapmak, havacılıkla ilgili her türlü taşıma faaliyetinde bulunmak amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("Çalık Dijital")

Çalık Dijital, Yurt içinde ve dışında inşaat, sağlık, enerji, madencilik ve denizcilik sektörlerinde faaliyet göstermektedir. 8 Aralık 2017 tarihinde şirketin eski ünvanı Dore Altın ve Madencilik A.Ş.'dir.

E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş. ("E-Kent")

E-Kent, toplu taşımayı modernleştirme ve elektronik ücret toplama ve cezai tatbikat sistemleri hakkında elektronik çözümler sunma amacıyla 2002 yılında kurulmuştur. E-Kent, Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret A.Ş.'yi 29 Aralık 2017 tarihinde imzalanan birleşme sözleşmesine istinaden birleşme yoluyla devralmıştır.

Echo Bilgi Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Echo")

Echo yazılım, donanım ve bilişim alanında hizmet vermek amacıyla 2016 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. ("Emlak Girişim")

Emlak Girişim, gayrimenkul projeleri, yapı ve sistemleri ve aktif danışmanlık ve rehberlik hizmetleri vermek üzere kurulmuştur.

E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret A.Ş. ("E-Post")

E-Post, internet üzerinden kişiye özel kartpostal tasarlama hizmeti vermek amacıyla 2009 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Halk Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Halk Yenilenebilir")

Halk Yenilenebilir, 2017 yılında Ankara'da elektrik enerjisi üretim tesislerinin kurulması ile kurulan tesislerin bakım, onarım ve mühendislik hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuştur.

IFM İstanbul Finans Merkezi İnşaat Taahhüt A.Ş. ("IFM")

IFM, gayrimenkul inşaatları için kar paylaşımı karşılığı arsa tahsis ve alan satışını içeren özel projelerin yönetimi ile bağımsız bölümlerin inşaat ve satış faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur.

Kartalteppe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kartalteppe")

YAMAS'ın tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Kartalteppe Madencilik, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara'da bulunan firma, Erzincan'da madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla, Kartalteppe Madencilik firmasının sermayesinin %50'si Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Lidya Maden") şirketine, kalan %50'si YAMAS'a aittir.

Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Lidya Maden")

Lidya Maden, İstanbul'da metal ve mineral ürünleri aramak ve maden şirketlerine yatırım yapmak amacıyla 2006 yılında kurulmuştur.

N-Kolay Ödeme Sistemleri A.Ş. ("N-Kolay")

N-Kolay, müşterileri için fatura ödeme merkezi hizmeti vermek üzere 2014 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pavo")

Pavo, yeni nesil ödeme kaydedici ithalatı, üretimi, satışı ve teknik servis hizmeti sunmak üzere kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polimetal")

Polimetal, Yeni Anadolu Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin ("YAMAS") bir bağlı ortaklığı olarak 2011 yılında kurulmuştur. Polimetal'in tescil adresi Ankara Türkiye'dir ve Polimetal maden varlıklarının geliştirilmesi ve işletilmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS'ın iş ortaklığı olan Polimetal sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 oranlarındadır.

Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polimetal Mineral")

Polimetal Mineral, her türlü maden arama, geliştirme ve işletme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 15 Kasım 2016 tarihinde kurulmuştur.

Solaren Enerji Yatırımları A.Ş. ("Solaren Enerji")

Solaren Enerji, başta elektrik enerjisi olmak üzere her türlü enerjinin en geniş alanında ticaret yapmak amacıyla kurulmuştur.

Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tunçpınar")

YAMAS'ın tamamına sahip olduğu Tunçpınar, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara olan firma, Tunceli bölgesinde madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS'ın iş ortaklığı olan Tunçpınar'daki sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 oranlarındadır.

Tura Madencilik A.Ş. ("Tura")

Tura, yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakların mevcut kanunlara uygun olarak çıkartılması, işletilmesi, satın alınması, kiraya verilmesi, maden arama ruhsatnamesi almak, maden aramak, işletme hakkı talep etmek amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş. ("UPT")

Elektronik para ve para transferi, ödeme servisi hizmeti vermek amacıyla kurulmuştur.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

a) Uygunluk beyanı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetleri ve iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmasında, Grup'un finansal bağlı ortaklıkları ve iştirakleri için Bankacılık ve Düzenleme Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerini ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgeleri ile Bankacılık Kanunu'nu ve diğer işletmeler için T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak belirlenen muhasebe prensiplerini kullanmaktadır.

Grup'un yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerin genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine ve o ülkelerin mevzuatına göre muhasebe kayıtlarını tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadırlar.

Bu konsolide finansal tablolar Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak hazırlanmıştır.

b) Finansal tabloların hazırlanış şekli

Konsolide finansal tablolar Grup yönetimi tarafından 12 Mart 2018 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul konsolide finansal tabloları yayımlanmasından sonra değiştirme hakkına sahiptir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen konsolide finansal durum tablosundaki önemli kalemler hariç olmak üzere, 31 Aralık 2004'te sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihi maliyet temeline göre hazırlanmıştır:

- türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlık ve yükümlülükler kayıtlı değeriyle gerçeğe uygun değerinden ilgili varlık ve yükümlülüklerin elden çıkarma maliyetlerinin düşülmesiyle bulunan değerinden düşük olanıyla ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm esasları Dipnot 34'te açıklanmıştır.

d) İşlevsel ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar Çalık Grup'un işlevsel para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır.

e) Önemli muhasebe değerlendirmesi, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların UFRS'ye uygun olarak hazırlanması, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarları, gelir ve giderleri ve muhasebe ilkelerinin uygulanmasını etkileyecek bazı tahmin ve yorumların yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Gelecek dönem finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3 (e) ve (f) – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 9 – Finansal yatırımlar
- Dipnot 10 – Ticari alacak ve borçlar
- Dipnot 14 – Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler
- Dipnot 18 – Yatırım amaçlı gayrimenkuller
- Dipnot 22 – Türev finansal araçlar
- Dipnot 24 – Karşılıklar
- Dipnot 26 – Vergi
- Dipnot 34 – Finansal araçlar finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

f) Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Uygulanan değerleme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

3 Önemli muhasebe politikaları

(a) Konsolidasyon ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Çalık Holding'in, bağlı ortaklıklarının, müşterek anlaşmalarının ve iştiraklerinin hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolarla aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

i) İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer edildiği tarih olan satın alım tarihinde, satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir.

Kontrol değerlendirilirken Grup tarafından itfa edilebilir potansiyel oy hakları dikkate alınmaktadır.

Grup, şerefiyeyi, satın alma tarihinde aşağıdaki gibi ölçer:

- Transfer edilen satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- işletme birleşmelerinde kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kayda alınan paylar; artı
- eğer işletme birleşmesi aşamalı olarak gerçekleştiriliyorsa satın alınan şirketteki önceden var olan özkaynak payının gerçeğe uygun değeri; eksi
- satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve varsayılan yükümlülüklerin kayıtlara alınan net değeri (genellikle gerçeğe uygun değeri).

Bu uygulamanın sonucunun negatif olması durumunda pazarlıklı satın alma işleminden doğan kazanç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

Satın alma bedeli; daha önce var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı borç veya hisse senedi ihraç masrafları dışındaki işlem maliyetler oluştuğu anda giderleştirilir.

Koşullu bedel borcu satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınır. Eğer koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanmışsa tekrar değerlendirilmez ve yerine getirildiğinde özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda kayıtlara alınır.

ii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

iii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar Grup tarafından kontrol edilen kuruluşlardır. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkilene imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün olduğu tarihten kontrolün ortadan kalktığı tarihe kadar dahil edilmiştir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, ihtiyaç duyulduğu zaman Grup'un politikalarına uyum sağlaması amacıyla değiştirilir.

iv) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

v) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından satın alımlar

Grup'u kontrol eden sermayedarın kontrolündeki şirketler arasındaki hisse transferlerinden kaynaklanan işletme birleşmeleri, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin başında gerçekleşmiş gibi veya daha sonra ise, ortak kontrolün olduğu tarihte muhasebeleştirilir; bundan dolayı karşılaştırmalı tutarlar ilgili etkiyi yansıtacak şekilde yeniden ifade edilebilir. Satın alınan varlıklar ve yükümlülükler, Grup'u kontrol eden şirketin konsolide finansal tablolarındaki kayıtlı değerleri ile kayıtlara alınır. Satın alınan şirketlerin özkaynak bileşenleri, Grup özkaynakları içerisindeki aynı hesap kalemlerine eklenir ve oluşan gelir/gider ise doğrudan özkaynak altında kayıtlara alınır.

vi) İştirakler (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar)

İştirakler, Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte finansal ve faaliyet politikaları üzerinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Önemli etkinin Grup'un söz konusu kuruluşun yönetiminde %20 ile %50 arası oy hakkı bulunması durumunda olduğu öngörülmüştür. İştirakler özkaynak yöntemiyle değerlendirilir ve ilk olarak maliyet değeri ile kaydedilirler. Yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içerir.

Konsolide finansal tablolar, iştiraklerin finansal tablolarında Grup'un muhasebe politikaları ile ilgili gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra Grup'un iştiraklerinin gelir ve giderler ile diğer kapsamlı gelirlerindeki payını önemli etkinin başladığı tarihten bittiği tarihe kadar içermektedir.

Eğer Grup'un zararlarıdaki payı iştirak tutarını aşarsa, Grup'un iştirakteki payı (varsa uzun vadeli yatırımları da içermek suretiyle) sıfırlanır ve eğer Grup'un iştirak adına herhangi bir taahhüdü veya iştirak adına yapılmış ödemesi yoksa ilave zararların kayıtlara alınması durdurulur.

vii) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilir:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulmuş ya da katlanılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemi muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar) – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

viii) Konsolidasyonda elimine edilen işlemler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler elimine edilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu iştiraklerdeki/iş ortaklıklardaki etkin oranı kadar arındırılmıştır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

İşlevsel para birimleri TL dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup'a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktifin (ya da pasif) (Grup'un işlevsel para birimi TL dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemlerle) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini diğerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup'a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(b) Yabancı para

(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli (işlevsel) para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisinin düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve tarihsel değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlemin gerçekleştiği kurdan çevrilmişlerdir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, satılmaya hazır sermaye araçlarının çevrimi (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kar veya zarara yeniden sınıflanır), riskten korunmanın etkinliği ölçüsünde yurtdışı faaliyetlerdeki net yatırımların riskten korunması amacıyla tasarlanan finansal yükümlülükler ya da nakit akım riskinden korunma hariç kar veya zararda kayıtlara alınır.

Avro / TL ve ABD Doları / TL kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Avro / TL	4,5155	3,7099
ABD Doları / TL	3,7719	3,5192

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(b) Yabancı para (devamı)

(ii) Yurtdışı faaliyetler

Satın alımdan kaynaklanan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemin ortalama kurlarından TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur. Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır.

Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kar veya zarara transfer edilir.

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

(c) Finansal araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, kredi ve alacakları oluştukları tarihte kayıt altına almaktadır. Diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, ilgili sözleşme uyarınca nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan risk ve getirileri transfer ettiği bir işlemle devrettiğinde finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Transfer edilen bu finansal varlıktan dolayı oluşan ya da elde edilen haklar Grup tarafından ayrı bir varlık ya da yükümlülük olarak kaydedilir.

Grup'un, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal durum tablosunda göstermektedir.

Grup türev olmayan finansal varlıkları: gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, kredi ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklardır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Ticari amaçla elde tutulan ya da ilk kayıtlara alımı sonrasında bu amaçla değerlendirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. Grup'un bu finansal varlıkları hisse senedi yatırımlarından oluşmaktadır. Eğer Grup'un risk yönetimi ve yatırım stratejisine göre bu tip yatırımların yönetimi ve alım satım kararlarının verilmesi bu araçların gerçeğe uygun değerlerine göre yapılıyorsa, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. İlk kayda alınmayla beraber, ilişkilendirilen işlem maliyetleri kar veya zarara kaydedilir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlerindeki değişimler, temettü gelirleri de dahil olmak üzere, kar veya zarara kaydedilir.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, aktif bir piyasada oluşmuş belirli bir piyasa değeri olmayan sabit ya da belirli ödemeleri olan türev olmayan finansal varlıklardır. Bu tip varlıklar, ilk olarak gerçeğe uygun değere direkt ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri eklenerek kayda alınır. Krediler ve alacaklar, ilk defa kayda alındıktan sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerden değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle değerlendirilir. Krediler ve alacaklar, hizmet imtiyaz alacaklarını ve devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakları da içeren ticari alacakları, finans sektörü faaliyetlerinden alacakları (müşterilere ve bankalara verilen kredi ve avansları ve finansal kiralama alacaklarını içeren) ve diğer alacakları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ve satın alındığı tarihte vadesi üç aydan kısa vadeli ve gerçeğe uygun değerinin değişme riski düşük olan diğer nakit benzeri varlıklardır.

İmtiyazlı hizmet antlaşmaları

24 Temmuz 2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") ile YEDAŞ arasında imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ("İHDS") doğrultusunda TEDAŞ bünyesinde bulunan dağıtım tesisleri ve dağıtım tesislerinin işletilmesinde kullanılması gereken diğer ilave unsurlar üzerindeki işletme hakkı 105,599 bin TL bedel karşılığında YEDAŞ'a devrolmuştur. Söz konusu İHDS bedeli birinci tarife dönemi için (2006-2010) gelir tavanına eklenerek itfaya tabi tutulmuştur. Söz konusu İHDS bedeli birinci tarife dönemi sonunda tamamen itfa olmuştur.

İHDS sözleşme süresi 24 Temmuz 2006'dan itibaren 30 yıldır. Bu sürenin sonunda işletme süresi, ilgili dönemde yürürlükte olan kanunlara uygun olarak TEDAŞ tarafından uzatılabilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Grup, UFRYK 12'nin kapsamına giren bu sözleşme uyarınca, elektrik enerjisi dağıtıcısı olarak hareket eder ve bu dağıtımın gerçekleştirilebilmesi için kullanılan tesisi inşa eder ve belirlenen dönem boyunca bu tesisi işletip tesisin bakımını gerçekleştirir. Cari dönem içerisinde sözleşmenin niteliğinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. İHDS uyarınca, tesislerin mülkiyeti kamuya ait olup üstlenilen yatırım faaliyetleri ve yenileme hizmetleri için hakedilen alacaklar garantörün EPDK yönlendirmesi ile nakit ya da diğer finansal varlıkların ediniminin koşulsuz ve sözleşmelerle düzenlenmiş hakkı olduğu sürece, finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, tarifeler yoluyla geri ödenmesi garanti edilmiş olan yatırımları ilk olarak "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı uyarınca gerçeğe uygun değer üzerinden ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar içerisinde "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmalarından Alacaklar" başlığı ile muhasebeleştirilmiştir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben finansal varlıklar itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür.

Sözleşme ile birlikte YEDAŞ'ın sahip olduğu "Dağıtım ve Perakende Satış Lisansı"nın getirdiği kullanım haklarına ilişkin parametreler beşer yıllık uygulama dönemlerinde EPDK tarafından kurul kararı ile güncellenmektedir. YEDAŞ 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 24 Temmuz 2006 tarihinde özelleştirilen hizmetlerle ilgili olarak, 2006 ile 2010 arasında ilk uygulama dönemini ve 2011 ile 2015 tarih aralığını kapsayan ikinci uygulama dönemini bitirmiştir. İkinci uygulama dönemine ilişkin haklar, 28 Aralık 2010 tarihinde gerçekleştirilen EPDK kurulu kararı (Karar No: 2991) ile yayımlanmıştır. YEDAŞ için 2016-2021 yılları arasında geçerli olacak üçüncü uygulama dönemine ilişkin dağıtım sistem işletim gelir gereksinimi ve ilgili parametreleri EPDK tarafından 30 Aralık 2015 tarihli ve 6033-1 sayılı kurul kararı ile yayımlanmıştır.

YEDAŞ'ın gelir ve giderleri EPDK düzenlemelerine tabidir. YEDAŞ'ın ne kadar gelire gereksinime ihtiyaç duyduğu EPDK tarafından belirlenir. Gelir kalemlerinin EPDK tarafından belirlenen gelir gereksiniminin altında veya üstünde kalması durumunda söz konusu farklar, gelirin niteliğine bağlı olarak, düzeltmeye tabi olabilir veya olmayabilir. Halen 5 yıllık dönemler itibarıyla düzenlenen gelir gereksinimi; YEDAŞ'ın gereksinim duyduğu faaliyet giderlerini, yatırım harcamalarının itfasını, itfa edilmemiş yatırım tutarlarına ait alternatif yatırım maliyetlerini, vergi uygulamalarından kaynaklanan dönemsel sapmaları kompanse etmek amacıyla gelire ilave olan veya düşülen vergi farklarını içerir. Gelir gereksinimi ile düzeltmeler yıllar itibarıyla Enerji Piyasası Endeksi ("EPE") ile güncellenerek hesaplanır.

YEDAŞ, gerçekleştirdiği hizmetler için UMS 18 "Hasılat" uyarınca hasılatını muhasebeleştirmektedir.

Finansal kiralama alacakları

Kiraya konu olan varlığın sahiplikle ilgili tüm risk ve getirilerinin kiracıya transfer edildiği kiralama işlemleri finansal kiralama olarak sınıflandırılmıştır. Finansal kiralama ödemelerinin, garanti edilmiş kalıntı değeri dahil olmak üzere, bugünkü değerine eşit olan tutar alacak olarak kayıtlara alınır. Brüt alacak ile alacağın bugünkü değeri arasındaki fark, kazanılmamış finansal gelirler olarak ve kiralama süresi üzerinden etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kayıtlara alınır. Finansal kiralama alacakları müşterilere verilen kredi ve avanslar içinde gösterilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

Grup'un vadeye kadar elinde tutma niyet ve kabiliyetinde olduğu borçlanma senetleri vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflanır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, ilk olarak gerçeğe uygun değere direkt ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri eklenerek kayda alınır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, ilk defa kayda alındıktan sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerden değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle değertenir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar kategorilere girmeyen ve satılmaya hazır olarak elde bulundurululan türev olmayan finansal varlıkları satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanır. Grup'un belirli borçlanma senetleri ve hisse senetleri satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Söz konusunu finansal varlıklar ilk defa kayda alındıktan sonra aktif bir piyasada oluşmuş bir piyasa fiyatı olmayan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir biçimde ölçülemeyenler haricinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür ve değer düşüklüğü ve satılmaya hazır hisse senetlerinden kaynaklanan yabancı para çevrim farkları haricindeki değer değişiklikleri diğer kapsamlı gelir altında kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında gerçeğe uygun değer yedekleri hesabında sunulur. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlardan çıkarıldıkları zaman özkaynaklar altında birikmiş kar ya da zarar, kar veya zarar hesaplarına aktarılır.

Diğer

Diğer türev olmayan finansal araçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden varsa, değer düşüklükleri düşülerek ölçülmektedir.

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Türev olmayan finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup sözleşmeden doğan sorumlulukları sona erdiğinde veya sözleşme feshedildiği ya da kendiliğinden sona erdiğinde bir finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için bir yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal durum tablosunda göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri diğer finansal yükümlülükler kategorisinde sınıflamakta ve bunları; borçlanmalar, finans sektörü faaliyetlerinden borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ticari borçlar ve diğer borçları içermektedir.

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direkt ilişkilendirilebilir işlem maliyetlerinin düşülmesiyle ölçülmektedir. İlk defa kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz kullanılarak itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değetlenmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler (devamı)

Güvence bedelleri

Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nin 26. maddesi gereği "Perakende satış lisansı sahibi tüzel kişi abonelerinden kullanım yerinin değişmesi ve/veya perakende satış sözleşmesinin sona ermesi veya sözleşmenin feshi halinde, müşterinin elektrik enerjisi tüketim bedelini ödememesi ihtimaline karşılık olarak, borcuna mahsup etmek üzere güvence bedeli talep edilebilmektedir.

Mevcut abonelerin güvence bedelleri TÜFE kullanılarak bilanço tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri ile "İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar" hesabında izlenmektedir. Güvence bedeli değerlendirme giderleri ve gerçekleşen güvence bedeli giderleri kar veya zararda finansman giderleri olarak muhasebeleştirilmektedir.

iii) Türev finansal araçlar ve korunma muhasebesi

Grup, maruz kaldığı yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır. Ana sözleşmenin ve gömülü türev aracın iktisadi özellik ve riskleri birbiriyle yakın ilişkili değilse, gömülü türevle aynı şartlara sahip başka bir araç türev olarak tanımlanabiliyorsa ve finansal araç kombine olarak gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen bir araç değilse gömülü türev aracı ana sözleşmeden ayrıştırılır ve ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un, finansal riskten korunma muhasebesi kapsamında türev işlemi bulunmamaktadır. Bu sebepten dolayı türev finansal araçlar ilk kayıtlara alınmalarına müteakiben, gerçeğe uygun değerleriyle ölçülüp gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gerçekleştiği anda kar veya zarara yansıtılmıştır.

iv) Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri, sermaye olarak sınıflandırılmaktadır. Adi hisse senetleri ihracına doğrudan atfolunan maliyetler, vergi etkisi netlenerek, özkaynaklardan azalış olarak kayıtlara alınır.

(d) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları

Grup gelecekte belirli bir tarihte sabit fiyatla geri satım/alım (ters repo/repo) taahhüdüyle menkul kıymet alım/satımı yapmaktadır. İleri bir tarihte geri satım (ters repo) taahhüdüyle alınan menkul kıymetler kayıtlara alınmamaktadır. Ödenen tutarlar ilişikteki konsolide finansal tablolarda "Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar" olarak kayıtlara alınır. Söz konusu alacaklar ilgili menkul kıymet ile teminatlandırılmış olarak gösterilir.

Geri alım (repo) sözleşmeleri ile satılan yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaya devam edilir ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak alım satım amaçlı, satılmaya hazır veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık olarak değerlendirilir. Yatırımların satılmasından sağlanan fonlar yükümlülük olarak "Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar" hesabında gösterilmektedir.

Satım ve geri alım anlaşmalarından oluşan gelir ve giderler işlemin süresi boyunca tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır ve "finans sektörü faaliyetleri hasılatı" ve "finans sektörü faaliyetleri maliyeti" hesapları içerisinde sırasıyla "Faiz geliri" ve "faiz gideri" olarak gösterilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(e) Maddi duran varlıklar

i) Kayıtlara alma ve değerlendirme

Grup'un maddi duran varlıkları maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Malzeme maliyeti ve direkt işçilik maliyeti,
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri,
- Grup'un varlığın yerini değiştirme veya alanı onarmak ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve üzerinde bulunan alanın onarılmasına ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilen borçlanma maliyetleri.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı faydalı ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde oluşan kar veya zarar (varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanır) konsolide kar veya da zarar kayıtlardan çıkarıldığı yıla ait "Yatırım faaliyetlerden gelirler" veya "Yatırım faaliyetlerden giderler" in altında gösterilir.

ii) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Eğer bir gayrimenkul, sahibi tarafından kullanılma durumundan yatırım amaçlı gayrimenkul durumuna gelmişse, o gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülüp yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Yeniden değerlemede ortaya çıkacak bir kazanç, bu gayrimenkulle ilgili önceden oluşmuş bir değer düşüklüğünü ters çevirdiği ölçüde kar veya zarara kaydedilir, kalan kazanç ise diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynakların altında maddi duran varlık değer artış fonunda sunulur. Herhangi bir zarar ise derhal kar veya zararda muhasebeleştirilir.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler. Devam eden bakım ve onarım maliyetleri oluştukları anda giderleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(e) Maddi duran varlıklar (devamı)

iv) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismanına tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arsa ve araziler amortismanına tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	5-50
Makine ve teçhizatlar	5-40
Taşıtlar	5-10
Mobilya ve demirbaşlar	3-15
Diğer maddi duran varlıklar	5-15
Özel maliyetler	2-10

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya faydalı ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

(f) Maddi olmayan duran varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinde oluşan şerefiye maddi olmayan duran varlıklarda gösterilmektedir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için Dipnot 3 a) i)'ye bakınız.

Müteakip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılığı (bakınız: muhasebe politikası 3 j)ii) düşüldükten sonraki hali ile ifade edilir. İştiraklerde/iş ortaklıklarında ise, şerefiyenin kayıtlı değeri, iştirakin/ iş ortaklıklarının kayıtlı değeri içerisinde yer almaktadır ve iştiraklere/iş ortaklıklarına ilişkin değer düşüklüğü iştiraklerin kayıtlı değeri üzerine bir bütün olarak dağıtılır.

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un diğer maddi olmayan duran varlıkları belirli bir faydalı ömre sahip olan ve maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülen petrol arama, hidroelektrik enerji üretimi, rüzgar enerjisi üretimi ve likit doğal gaz ithalat lisansları, elektrik dağıtım hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve işletme içinde yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri kar ve zararda kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(f) Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

iv) İtfa payları

Şerefiye hariç, maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kullanıma hazır hale geldikleri günden itibaren faydalı ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle kayıtlara alınır.

Grup tarafından iktisap edilen imtiyaz haklarına ilişkin itfa payları imtiyaz süreleri boyunca doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Elektrik dağıtım ve satış haklarının itfası UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında sahip olunan varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Elektrik dağıtım ve satış haklarına ilişkin itfa süresi ÇEDAŞ'ın YEDAŞ'ı satın alma tarihinde, YEDAŞ'a ait olan imtiyazlı hizmet anlaşması süresi olan 26 yıldır. Lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını da içeren diğer maddi olmayan duran varlıklar, tahmini faydalı ömürler olan sırasıyla 10 ile 50 yıl ve 2 ile 10 yıl arasında itfa olmaktadır.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

(g) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller işletmelerin olağan iş akışı çerçevesinde satış, üretim veya ürün ve hizmet sağlama veya yönetim amaçlarıyla değil, kira geliri kazanmak veya değer artışı için ya da her iki amaçla elde tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve değişimler kar veya zarara kaydedilir. Gelecekte yatırım amaçlı gayrimenkul olarak kullanılmak üzere inşa edilen gayrimenkul gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları da içermektedir. Grup tarafından inşa edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyeti, malzeme maliyetini, direkt işçilik maliyetlerini, söz konusu varlığı kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya kayıplar (satıştan elde edilen net bedel ile ilgili kalemin kayıtlı değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa maddi duran varlık değer artış fonunda tutulan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.

Eğer bir gayrimenkulün kullanım amacı değişmiş ve maddi duran varlık veya stoklar olarak sınıflandırılmışsa, gayrimenkulün sınıflandırıldığı tarihteki gerçeğe uygun değeri artık söz konusu gayrimenkulün varsayılan maliyeti olarak dikkate alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(h) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Aşağıdaki paragraflarda bahsedilenler hariç, stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların elde etme maliyetini, üretim ya da dönüştürme maliyetlerini ve bunları son hallerine getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Alım satım amaçlı gayrimenkullerin maliyetleri maliyet veya varsayılan maliyet yöntemiyle belirlenmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkuller, inşaat projeleri için elde tutulan arsalar ve alım satım amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır.

Net gerçekleşebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

(i) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler

Devam eden inşaat sözleşmeleri, inşaat sözleşmelerine ilişkin gerçekleştirilen inşaat işleri için müşterilerden alınması beklenen brüt tutarları ifade etmektedir. Devam eden inşaat işleri, katlanılan maliyetlere kayıtlara alınan karların eklenmesi, hak ediş faturalarının ve kayıtlara alınan zararların düşülmesi suretiyle ölçülür. Maliyet belirli projelerle ilgili tüm harcamaları, Grup'un normal faaliyet kapasitesini temel alan sözleşme faaliyetleri ile ilgili sabit ve değişken genel üretim giderlerini içermektedir.

Kayıtlara alınan kazançla maliyet ve kaydedilmiş zarar toplamının hak ediş faturalarını aştığı bütün inşaat sözleşmeleri için, devam eden inşaat işleri konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar içerisinde "Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar" olarak gösterilir. Devam eden iş kapsamında hak ediş faturaları ve kaydedilmiş zarar toplamı, kayıtlara alınan kazançla maliyet toplamını aştığı durumlarda oluşan fark konsolide finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirler içerisinde "Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri" olarak gösterilir. Müşteriden alınan avanslar finansal durum tablosunda ertelenmiş gelir olarak gösterilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla muhtemel ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler.

(j) Değer düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Her raporlama döneminde, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlıklarda değer düşüklüğüne dair nesnel kanıtlar olup olmadığı değerlendirilir. Bir finansal varlık için, yalnızca ilk kayda alınmasının ardından gerçekleşen bir olay ile nesnel olarak değer düşüklüğü kanıtı oluşmuş ve bu değer düşüklüğü beklenen nakit akımları üzerinde kesin ve tahmin edilebilir şekilde etkili olmuş ise değer düşüklüğü oluştuğu varsayılır. Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, bir hisse senedi yatırımının gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır yatırım senetleri ile ilgili değer düşüklükleri, daha önce diğer kapsamlı gelir altında kayıtlara alınan ve özkaynaklarda gerçeğe uygun değer fonu altında sunulan birikmiş zararlar kar veya zarara sınıflanarak kayda alınır. Diğer kapsamlı gelirden kar veya zarara sınıflanan birikmiş zarar, anapara ödemesi ve itfa edilmiş maliyet ile daha önce kar veya zarara kaydedilen değer düşüklüğü düşüldükten sonraki güncel gerçeğe uygun değer arasındaki farktır. Etkin faiz yönteminin uygulanması ile ilgili birikmiş değer düşüklüğü değişimleri, faiz gelirin bir parçası olarak gösterilir.

Eğer müteakip dönemde değer düşüklüğüne uğramış satılmaya hazır borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değeri artmış ve bu artış değer düşüklüğünün kar veya zararda kayıtlara alındığı tarihten sonra nesnel bir olayın gerçekleşmesi nedeniyle oluşmuşsa, değer düşüklüğü kar veya zarardan geri çevrilir. Ancak değer düşüklüğüne uğramış satılmaya hazır hisse senetlerine ilişkin daha sonraki tarihte ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artışları diğer kapsamlı gelir altında kayda alınır.

Maliyet bedeli üzerinden taşınan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen hisse senetleri için, gerçeğe uygun değer güvenilir olarak ölçülememesi nedeniyle değer düşüklükleri giderleri iptal edilmezler.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklar

Grup, itfa edilmiş maliyetleri ile ölçülen finansal varlıklardaki değer düşüklüğü göstergelerini hem varlık seviyesinde, hem de topluca değerlendirmektedir. Tüm tek başına önemli olan varlıklar belirgin bir değer düşüklüğü için değerlendirilir. Tek başına ayrı bir varlık olarak önemli değer düşüklüğü tespit edilmeyen varlıklar, gerçekleşmiş ancak henüz belirlenmemiş değer düşüklükleri için topluca değer düşüklüğü testine tabi tutulurlar. Tek başına önemli olmayan varlıklar benzer risk özelliklerine sahip varlıklar olarak gruplanarak toplu halde değer düşüklüğü testine tabi tutulurlar.

Grup toplu halde değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüde düşme ihtimalinin, geri kazanılma zamanlamasının ve oluşan zarar tutarlarının geçmişteki eğilimleri de dikkate alarak gerçekleştirir. Grup yönetimi, bu değerlendirmeyi yaparken güncel ekonomik durum ve kredi koşullarını dikkate alarak gerçekleşen kayıpların geçmişteki eğilimlere göre ayrılan değer düşüklüğü karşılığından daha fazla veya az olmasını gerektiği yönünde kanaat kullanılarak gerektiğinde düzeltme yapar.

Kredi ve alacaklar

Kredi ve alacakların geri kazanılabilir tutarı, finansal aracın gelecekte beklenen nakit akışlarının söz konusu varlığın orijinal etkin faiz oranı ile iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır. Kısa vadeli tutarlar iskonto edilmemektedir.

Kredi ve alacak tutarlarının tahsil edilemeyecek olduğunu düzenli incelemeler neticesinde gösteren bir durumun söz konusu olması halinde kredi ve alacaklar için tahsil edilebileceği tutara kadar özel karşılık ayrılır. Kredi ve alacaklarının geri kazanılabilir tutarının değerlendirilmesi yapılırken gelecekteki tahmini nakit akımlar bugünkü değere indirgenir. Benzer krediler ve alacaklardan oluşan portföyün kayıtlı değerinin raporlama tarihindeki tahmin edilen tahsil edilebilir tutarına indirilmesi için genel karşılık ayrılır. Ayrılan karşılıklardaki artışlar kar veya zarara kaydedilir. Zarar kaydı yapılan dönemi izleyen hesap döneminde, varlığın geri kazanılabilir tutarında, varlıkla ilişkilendirilebilir olumlu yöndeki gelişmelerden dolayı bir artış gerçekleşmesi durumunda, varlığa ilişkin olarak kaydedilen zarar, yapılan ters kayıtlı kar veya zarara kaydedilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Kredi ve alacaklar (devamı)

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklardaki değer düşüklüğü, finansal varlığın defter değeri ile gelecekte beklenen nakit akışlarının, orijinal etkin faiz oranı ile bugünkü değerine indirgenmesi arasındaki farkı ifade eder. Zararlar kar veya zararda kayıtlara alınır ve kredi ve alacaklarda veya vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet yatırımlarında bir karşılık hesabı kullanılmak suretiyle gösterilir. Değer düşüklüğü muhasebeleştirildikten sonra meydana gelen bir olay değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda muhasebeleştirilerek daha önce muhasebeleştirilmiş bulunan değer düşüklüğü zararından iptal edilir.

ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları haricindeki finansal olmayan varlıkları için her raporlama tarihinde, söz konusu varlıkların kayıtlı değerine ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığı incelenmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve sonsuz ömürleri olan maddi olmayan duran varlıklara her yıl değer düşüklüğü testi yapılmaktadır. Bir varlığın ya da onunla ilgili nakit yaratan biriminin ("NYB") kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşıyorsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarı kullanımdaki değeri veya gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşüldükten sonraki değerinden yüksek olanı ifade eder. Kullanım değeri, söz konusu varlığın veya NYB'nin gelecekteki beklenen nakit akışlarının cari piyasa koşullarında paranın zaman değeriyle söz konusu varlığın veya NYB'nin risklerini yansıtabilecek olan vergi öncesi iç verim oranı ile iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır. Değer düşüklüğü testi için, diğer varlıklar ve NYB'lerin sürekli kullanımından doğan net nakit akımlarından büyük oranda bağımsız olarak ayrıştırılabilecek en küçük gruplarda toplanır. Faaliyet bölümleri tavanı testine tabi olarak, şerefiyenin paylaştırıldığı NYB'ler bir araya toplanarak değer düşüklüğü en düşük seviyede test edilir. Söz konusu seviye şerefiyenin iç raporlama amacıyla takip edildiği seviyedir. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen NYB'lere paylaştırılır.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zarara kaydedilir. NYB'lerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü karşılığı öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin (varlık gruplarının) taşınan değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların (varlık gruplarının) taşınan değerlerinden oransal esasa göre düşülür.

Şerefiyeye ait bir değer düşüklüğü iptal edilmez. Diğer varlıklar için, değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda ters çevrilir. Değer düşüklüğü, eğer ki değer düşüklüğü kayıtlara alınmamış olsaydı, varlığın amortisman ve itfa payı düşüldükten sonraki net kayıtlı değerini aşmayacak bir seviyeye kadar ters çevrilir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki değer düşüklükleri yatırımdaki geri kazanılabilir tutarla yatırımın defter değeri karşılaştırılarak ölçülür. Değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde olumlu yönde bir değişiklik olması durumunda değer düşüklüğü geri çevrilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(k) Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar olarak gösterilmektedirler.

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup'un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satılacak varlık grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefiyeye tahsis edilir ve sonra, Grup'un muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilen stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere herhangi bir zararın tahsis edilmesi durumu hariç, oransal olarak geriye kalan varlık ve yükümlülükler tahsis edilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlıkların sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri, sonraki ölçümlerdeki müteakip kazançlar veya kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Herhangi birikmiş değer düşüklüğünü geçen kazançlar kayıtlara alınmaz.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

(l) Çalışanlara sağlanan faydalar

i) Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 4.73 TL ve 4.30 TL tutarındadır.

UFRS'ye göre, şirketlerin belirli fayda planlarını aktüeryal değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından geçmiş hizmet maliyeti yöntemine göre ölüm oranı, enflasyon ve faiz oranları veya ilgili dönemlere ait kıdem tavan tutarı gibi gözlemlenebilir istatistiksel piyasa verileri ve Grup'un maaş artış oranı, çalışan sadakat ve devir oranları gibi tarihi bilgilerden türetilen varsayımları kullanarak hesaplanmıştır.

EPDK'nın 2991 sayılı 28 Aralık 2010 tarihli kararı uyarınca dağıtım ve perakende satış lisansına sahip tüzel kişilerin ilgili faaliyetlerine ilişkin olarak katlanmakta oldukları ve gelir gereksinimlerinde yer alan bazı gider unsurları için (örneğin kıdem tazminatı giderleri) söz konusu gider unsurlarının gerçekleşmeleri esas alınarak her yıl ilgili faaliyet bazında gelir tavanı hesaplamasında düzeltme yapılmaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un elektrik dağıtım ve perakende satışı imtiyaz sözleşmeleri olan bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan 7.107 TL (31 Aralık 2016: 6.015 TL) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı ileride uygulanacak gelir tavanı içerisinde düzeltme bileşeni olarak tazmin edileceğinden söz konusu karşılık tutarının ilişikteki konsolide finansal tablolarda kar veya zararda etkisi bulunmamaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(I) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

i) Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç / kayıpları oluşturmaktadır. UMS 19 (2011) "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre aktüeryal kazanç / kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmelidir. Ancak tutarın önemsiz olması sebebiyle Grup ilgili aktüeryal farkları konsolide finansal tablolarında giderleştirerek kar veya zararda kayıtlara almaya devam etmektedir.

Kıdem tazminatı karşılıkları yasal bir fonlamaya tabi değildirler.

Vadeleri geldiğinde tanımlanmış katkı planlarıyla ilgili yükümlülükler kar veya zararda kayıtlara alınmaktadır. Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı emekliliğin ardından çalışanlara emeklilik maaşı sağlayan zorunlu sosyal güvenlik katkı planlarına tabidir. Arnavutluk'ta yerel otoriteler tanımlanmış katkı planı kapsamında hak kazanılacak emeklilik maaşları için alt sınırın yasal olarak belirlenmesinden sorumludur.

ii) Tanımlanmış katkı planları

2002 yılı içerisinde, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tamamen işveren tarafından finanse edilen Çalışan Destek Programı ("ÇDP") adında bir emeklilik fonu kurmuştur. Bu fona (ÇDP) ödenecek tutar yıllık personel maaş gideri bütçesinin %5'i olarak belirlenmiştir.

Bu plan kapsamında çalışanlara ödenecek tutar çalışanların Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığından ayrıldığı tarihten emeklilik tarihlerine kadar tahakkuk edecek faizle brütleşecektir. Çalışanlara bu fonda biriken tutarlar ancak çalışanın Arnavutluk'ta geçerli olan yasal emeklilik yaşına gelmesi durumunda asgari devlet aylığının %75'ine eşit olacak şekilde aylık taksitlerle çalışan için birikmiş olan fon harcanana kadar ödenmektedir.

30 Eylül 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının yönetim kurulunca alınan karara göre ÇDP'ye yatırım yapılmasına son verilmiş ve bu program Çalışan Koruma Kredi Programı'na ("ÇKKP") dönüştürülmüştür. İş gücünün demografik yapısının son 10 yılda değişmiş olması ve çalışanların %80'inin yaşının 40 ve altı iken ortalama yaşın 31 olması sebebiyle sadece emeklilikte fayda sağlanabilen ÇDP, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanları tarafından yeterli bulunmamaya başlamıştır. Buna karşın, ÇKKP çalışanlara imtiyazlı ihtiyaç ve ev kredileri sağlaması sebebiyle Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanlarının tümü için daha kazançlı olmuştur. ÇDP kapsamında hak sahibi olan çalışanların hakları aynı tarih itibarıyla dondurulmuştur. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla ÇDP'den ÇKKP'ye geçişin sonucunda dondurulmuş olan tutarlar ve gelecekte emeklilik yaşına kadar AAA dereceli ülke tahvillerine yapılmış olan yatırımlardan kazanılacak yıllık faizleri Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tarafından yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır.

iii) İzin karşılıkları

Grup'un çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülükleri Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hak ettikleri izin ücretleri için ödemekle yükümlü oldukları izin karşılıklarından oluşmaktadır. İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(m) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zimni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

i) EPDK karşılıkları

Grup'un Türkiye'de elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ile ilgili olarak 30 Mart 2013 tarihli ve 28603 numaralı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun yanında EPDK'nın yayımlanmış olduğu yönetmelik ve tebliğler kapsamında ilgili ilke, esas ve uygulamalara ilişkin uyumsuzluk durumunda, EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı üst yazı ile gerekçesini de bildirerek cezaya konu tutarın belirli bir süre içinde ödemesinin yapılmasını Grup'a tebliğ eder. Genellikle peşin olarak ödenen bu cezaların yanı sıra özellikle geriye dönük cezalarda mutabakatlaşma sürecine kadar ödeme yapılmadığı durumlar da olabilir. Grup'un hukuk birimi ve Grup yönetiminin kullanmış olduğu varsayımlar doğrultusunda ceza tebliğ edildiği anda konsolide finansal durum tablosunda değerlendirilen tutar kadar karşılık ayrılır.

ii) İvazlı sözleşmeler

Eğer Grup'un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı maliyetlerin altında ise bu tür ivazlı sözleşmeler için karşılık kayıtlara alınır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesinden dolayı beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşan beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlığa varsa, değer düşüklüğü kaydeder.

(n) Hasılat

i) İnşaat sözleşmeleri ve gayrimenkul sektörü faaliyetleri

İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri sözleşmede anlaşılan ilk tutara ilave olarak sözleşme işlerindeki değişimleri, sebebiyet vereceği muhtemel gelir tutarıyla sınırlı olarak ve güvenilir olarak ölçülebilmesi koşuluyla talep ve teşvik ödemelerini içermektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde tahmin edildiği zaman sözleşme geliri kar veya zarara sözleşmenin tamamlanma yüzdesi dikkate alınarak oransal olarak kaydedilir. Sözleşme giderleri, sözleşme konusu ilerideki bir faaliyetle ilgili bir varlık yaratmadığı sürece oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Tamamlanma oranı gerçekleşen sözleşme maliyetlerinin tahmini toplam sözleşme maliyetine oranı olarak değerlendirilmektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde değerlendirilmediği zaman, sözleşme gelirleri oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarına kadar kayıtlara alınır. Bir sözleşmeye ilişkin beklenen zarar doğrudan kar veya zarara kaydedilir.

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullardan alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak hasılat olarak kayıt edilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Diğer gayrimenkulden alınan kira geliri diğer gelirler olarak kaydedilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

i) İnşaat sözleşmeleri ve gayrimenkul sektörü faaliyetleri (devamı)

Alım satım amaçlı gayrimenkul satışları

Olağan faaliyetler esnasında alım satım amaçlı gayrimenkul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek tutarın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden, satış iskontoları düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir, önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup'un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Herhangi bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan düşülerek kaydedilir.

Risk ve faydaların transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkullerin transferi ilgili gayrimenkulün alıcıya teslimi ve tapuda tescil edilmesiyle gerçekleşir.

ii) Enerji sektörü faaliyetleri

Elektrik satışları

Elektriğin depolanabilir bir stok olmamasından dolayı Grup'un müşterilere satmış olduğu elektriğin alım ve satımı aynı anda olmakta ve buna göre kullanım anında satış ve maliyetler gerçekleşmektedir. Faturalamalar abonelerin elektrik kullanımını takiben ilgili ay sonlarında yapılmakta olup, Grup Yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumaların ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, finansal tablolarında önemli bir etki yaratmayacağını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir. Abonelere yapılan elektrik satışından elde edilen hasılat iadeler düşüldükten sonraki değeri ile ölçülür. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için ürünle ilgili risk ve faydaların abonelere transfer olmuş olması gerekmektedir. Riskler ve faydaların transferi, abonelerin elektrik tüketimine bağlıdır.

Perakende elektrik satış hizmeti geliri

Elektrik Piyasası Kanunu'nda perakende satış hizmeti; perakende satış lisansına sahip şirketlerce, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında tüketicilere sağlanan diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Perakende satış hizmeti kapsamı, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında, tüketicilere sağlanan, faturalama ve tahsilat gibi diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Grup tarafından kesilen faturalarda yer alan perakende satış hizmet bedeli, faturalandırma, müşteri hizmetleri, perakende satış hizmetine ilişkin yatırım giderleri ve perakende satış hizmetine ilişkin diğer giderlerden oluşmaktadır. Perakende satış hizmeti bedeli, Grup'tan enerji alan tüm tüketicilere uygulanmaktadır.

İletim sistemi kullanımı geliri

İletim tarifi Elektrik Piyasası Kanununun 13'üncü maddesi gereğince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi ("TEİAŞ") tarafından hazırlanmakta ve üretilen, ithal veya ihraç edilen elektrik enerjisinin iletim tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm kullanıcılara eşit taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. TEİAŞ'ın yaptığı şebeke yatırımları ve iletim ek ücretleri iletim tarifesinde yer almaktadır. Dağıtım sistemi kullanıcılarına tahakkuk ettirilen iletim bedeli TEİAŞ tarafından dağıtım lisansı sahibi tüzel kişilere fatura edilen iletim tarife tutarının karşılanması için dağıtım lisansı sahibi tüzel kişi tarafından dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanan birim fiyattır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

ii) Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)

Dağıtım sistemi kullanımı geliri

Dağıtım faaliyeti, elektrik enerjisinin 36 kilowatt ("kW") ve altındaki hatlar üzerinden naklini gerçekleştirmek için gerekli olan tesis ve şebekenin tesisi ile bu tesislerin işletilmesi ve bakımını kapsamaktadır.

Dağıtım tarifeleri Elektrik Piyasası Kanununun 13'üncü maddesi gereğince elektrik enerjisinin dağıtım tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm gerçek ve tüzel kişilere eşit, taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak dağıtım hizmetine ilişkin fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. Dağıtım bedeli Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat kapsamında belirlenmektedir. Dağıtım bedeli dağıtım sistemi kullanım fiyatını kapsamakta olup dağıtım hizmeti sunabilmek için dağıtım sistemine ilişkin yatırım harcamaları, işletme ve bakım giderleri dikkate alınarak hesaplanan ve tüm dağıtım sistemi kullanıcılarından tahsil edilen bir bedeldir. Dağıtım bedeli enerjiye, perakende satış hizmetine, sayaç okumaya, ilettime ilişkin maliyetleri içermemektedir.

Sayaç okuma geliri

Sayaç okuma bedeli sayaç okuma maliyetlerini yansıtan ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği kapsamında belirlenen bir bedeldir. Söz konusu bedel tüm dağıtım sistemi kullanıcıları için abone grubuna ve bağlantı durumuna göre okuma başına belirlenmektedir.

Kayıp-kaçak enerji geliri

Kayıp-kaçak bedeli Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat gereğince müşterilere tahakkuk ettirilmektedir. Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin Ek 2'nci maddesi gereğince "Kayıp Kaçak Bedeli", dağıtım bölgesine girmesi öngörülen elektrik miktarı ile hedeflenen kayıp kaçak oranı sonucunda bulunan enerji miktarı esas alınarak hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Dolayısıyla, kayıp-kaçığın maliyetini dağıtım seviyesinden elektrik şebekesine bağlı olan sanayi tesisleri de dahil tüm elektrik tüketicileri ödemektedir. Kayıp-kaçak bedeli elektrik sisteminde ortaya çıkan teknik ve teknik olmayan kaybın maliyetinin kayıp-kaçak hedefi oranları ölçüsünde karşılanabilmesi amacıyla belirlenen bir bedeldir.

Fiyat eşitleme geliri

Fiyat eşitleme mekanizması farklı bölgelerde oluşan satışlar için katlanılan maliyetler arasındaki dengesizliği gidermek ve böylelikle tüketicileri dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıklarından kısmen veya tamamen korunmasını sağlamak amacıyla EPDK tarafından kurulmuştur. Fiyat eşitleme mekanizmasının uygulanması sonucunda her bir dağıtım bölgesi için desteklenecek veya şirketlerin destekleyeceği tutar yine EPDK'nın belirlediği formüle göre hesaplanarak fiyat eşitleme dönemi öncesinde taraflara bildirilir. Bu tutarlar Grup tarafından kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

iii) Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri

Faiz gelir ve giderleri

İskonto edilmiş değeri ile ifade edilen faize duyarlı tüm finansal araçlardan doğan faiz gelir ve giderleri, finansal aracın tahmini ömrü veya daha kısa bir süre boyunca oluşacak tahmini nakit akışlarını net kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı üzerinden kaydedilir. Etkin faiz oranı finansal varlık ve yükümlülüğün ilk kayıtlara alınması sırasında belirlenmekte ve sonradan tekrar değiştirilmemektedir.

Hesaplama sırasında, gelecekte doğabilecek değer düşüklüğü hariç olmak üzere finansal araca ait sözleşmeden doğan tüm şartlar göz önünde bulundurularak işlemle ilişkilendirilebilir tüm ücret ve maliyetler dikkate alınır. Alım satım amaçlı varlık ve yükümlülükler nedeniyle oluşan faiz gelir veya giderleri Grup'un ticari faaliyetlerinin bir parçası olarak alım satım amaçlı varlık ve yükümlülüklerin diğer tüm gerçeğe uygun değer değişimleriyle beraber "Finans sektörü faaliyetleri hasılatı" hesabı içerisinde gösterilmektedir.

Kar veya zararda gösterilen faiz gelir ve faiz giderleri etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetleriyle değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz gelir ve giderlerini içermektedir.

Ücret ve komisyon gelirleri

Finansal bir varlık ya da yükümlülüğün etkin faiz oranının bir parçası olan ücret ve komisyon gelir ve giderleri etkin faiz oranının ölçümüne dahil edilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri ilgili hizmet sağlandığında kayıtlara alınmaktadır. Diğer ücret ve komisyon giderleri genellikle ilgili hizmet alındığında giderleşen işlem ve hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

Net ticari kar

Ticari işlemlerden elde edilen karlar veya zararlar, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçekleşmiş ya da gerçekleşmemiş gerçeğe uygun değer değişimlerinden ve kur farkları kar/zararlarını kapsamaktadır.

iv) Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri

Hasılat, ekonomik faydasının Grup'a akışının muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır ve bunların miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ölçüde kayıtlara alınır. Hasılat, indirim, iskonto ve iadeler düşülerek net olarak gösterilirler.

Verilen hizmetler

Verilen hizmet gelirleri, gelirlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olduğu durumda ve hizmetin tamamlanma aşamasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Aylık abonelik ücreti

Telekomünikasyon hizmeti sağlanan ilgili ayda, aylık abonelik ücreti gelir olarak muhasebeleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

iv) Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri (devamı)

Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmetler ücretleri

Çağrı ücretleri, arayanın arama yaptığı hedef noktaya, kullanılan servis tarafından oluşturulan normal görüşme tarifi ve yoğunluğa dayalı ücretlerden oluşmaktadır. Kullanım ücretleri, yoğunluğa dayalı, normal görüşme ya da kısa mesaj hizmetleri ile internet kullanımı ve veri hizmetleri gibi katma değerli hizmetler için iletilen veri hacmi kullanımından oluşmaktadır. Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmet gelirleri, hizmetin verildiği dönemde kayıtlara alınmaktadır. Her ayın sonuna kadar fatura döngüsünden kaynaklanan faturasız gelirler ise; kullanım oranına göre tahmini olarak hesaplanır ve ay sonunda tahakkuk ettirilir.

Kiralık hatlar için sözleşmeler yoluyla internet hizmetlerinin satışından elde edilen gelir, sözleşme dönemi boyunca kâr ve zararda muhasebeleştirilir. Ön ödemeli internet erişim kartlarının ve mobil erişim kartlarının satışından elde edilen gelirler kullanım anında kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Ara bağlantı ve veri dolaşım gelirleri nedeniyle diğer telekomünikasyon operatörlerine ödenen tutarlar brüt olarak bildirilmiştir.

Ön ödemeli normal görüşme gelirleri dakika başına önceden tanımlanmış fiyatlar üzerinden kullanılan normal görüşme süresi bazında kaydedilir. Henüz kullanılmayan görüşme süreleri ise, ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda "Ertelenmiş gelirler" hesabında kaydedilmektedir.

Mal satışı

Modemler ve cep telefonlarının satışından elde edilen gelirlerden, iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri mahsup edilerek net gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilir. Mal satış hasılatı, önemli risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması (malın karşı tarafa teslimi üzerine), ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

v) Diğer faaliyetler

Asıl faaliyet konusuna ilişkin malların satışından elde edilen hasılat; karşılığında alınan veya alınacak tutardan iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, önemli risk ve getirilerin satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir. Bir indirimin verilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa, hasılat kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatтан düşülerek kaydedilir.

Önemli risk ve getirilerin alıcıya ne zaman devredilmiş sayılacağı her bir satış sözleşmesine ilişkin koşullara bağlıdır. Verilen hizmetlerden elde edilen hasılat, işlemin raporlama dönemi sonundaki tamamlanma düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

vi) Komisyonlar

Grup bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ettiğinde muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

(o) Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma faaliyetleri ile ilgili giderler oluştuğunda kar veya zararda kayıtlara alınır.

(p) Temettü gelirleri

Temettü gelirleri tahsil hakkının elde edildiği tarihte kaydedilir. Temettü borçları genel kurulda temettü dağıtımı onaylandıktan sonra kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(r) Kiralamalar

i) Kiralanan varlıklar

Grup, finansal kiralama sözleşmesi altında, sahiplikle ilgili tüm risklerin ve faydaların kiracıya ait olduğu sabit kıymet transferlerini, finansal kiralama işlemi olarak sınıflandırmaktadır. İlk defa kayıtlara alınmada kiralanan varlıklar gerçeğe uygun değeri ile asgari finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden ölçülürler. İlk defa kayıtlara alınma sonrasında ilgili varlığa uygun olan muhasebe politikaları ile muhasebeleştirilir.

Diğer kiralanan varlıklar faaliyet kiralaması olarak değerlendirilir ve kiralanan bu varlıklar Grup'un konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaz.

ii) Kira ödemeleri

Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan ödemeler doğrusal yöntemle kira sözleşmesi süresince kar veya zarara kaydedilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır.

Finansal kiralama kapsamında yapılan finansal kiralama ödemeleri, finansman giderleri ile finansal kiralama yükümlülüğünün azaltılması arasında dağıtılır. Kalan yükümlülük bakiyesinin üzerindeki sabit periyodik faiz oranını oluşturmak üzere finansman giderleri kira sözleşmesi boyunca her döneme tahsis edilir.

iii) Bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğinin belirlenmesi

Grup, bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da bir kiralama işlemi içerip içermediğini sözleşmenin başlangıcında belirler. Bir işlemin "kiralama" olması için aşağıdaki iki koşulun sağlanmış olması gerekmektedir:

- Sözleşmenin yerine getirilmesinin belirli bir varlığın kullanımına bağlı olması; ve
- Sözleşmede belirtilen varlığın kullanımında kontrol hakkının verilmesi.

Anlaşmanın başlangıcında veya yeniden değerlendirilmesinde Grup, ödemeleri ve böyle bir anlaşmanın gerektirdiği diğer unsurları kiralama işlemleri için ve ilgili gerçeğe uygun değerleri temel alınmış diğer öğeler için ayırmaktadır. Eğer Grup bir finansal kiralama işlemi için ödemeleri güvenilir bir şekilde ayıramadığına karar verirse, sözleşmeye konu varlığın gerçeğe uygun değerine eşit tutarda bir varlık ve bir yükümlülük kaydedilir. Daha sonra yükümlülük ödemeler gerçekleştikçe azalmakta ve yükümlülüğe ilişkin finansman gideri Grup'un alternatif borçlanma oranı kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

(s) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri kur farkı gelirlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç), ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan kazançlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır. İlişkili taraflardan faiz geliri etkin faiz yöntemiyle tahakkuk edilerek kaydedilir.

Finansman giderleri, borçlanma ve ilişkili taraflardan finansman amacıyla alınan borçlara ilişkin faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç) ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan zararlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(t) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer gelirler, etkin faiz yöntemiyle tahakkuk esasına göre kayıtlara alınan mevduat faiz gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak ve stok karşılıklarından gelirler, ticari ve diğer borçların iskonto gelirleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazançları, imtiyazlı hizmet sözleşmelerinin gerçeğe uygun değer değişimi ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer giderler, akreditif komisyon giderleri, şüpheli alacak ve stok karşılık giderleri, bağışlar, ticari ve diğer alacakların iskonto giderleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer azalış kayıpları ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde net olarak raporlanır.

(u) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış gelirlerinden, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değer artış kazançları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan temettü gelirlerinden, türev finansal işlem kazançlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararlarından, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlendirme zararlarından, türev finansal işlem zararlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri giderlerinden oluşmaktadır.

(v) Vergi

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk defa kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar,
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek anlaşmalardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(v) Vergi (devamı)

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller için, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değerinin satış yoluyla geri kazanılacağına ilişkin aksi ispat edilene kadar geçerli bir varsayım bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması durumunda mahsuplaştırılabilir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi teşvikleri ve avantajları ile indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kar veya zararda kayıtlara alınır.

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün uygunluğuyla ilgili tahmin ve varsayımlarını değiştirecek yeni bir bilginin ortaya çıkması halinde vergi yükümlülüğünde yapılacak değişiklikler bu yeni bilginin ortaya çıktığı dönemde vergi giderini etkileyecektir.

Türkiye'de transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detaylar belirlenmiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Örtülü sermaye hükümleri, Türkiye Maliye Bakanlığı tarafından yürürlüğe sokulan Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 12'nci maddesiyle düzenlenmiş olup, buna göre Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin, ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı olarak temin ederek işletmede kullandıkları her türlü borcun, hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun dönem başı öz sermayesinin üç katını aşan kısmı, ilgili hesap dönemi için örtülü sermaye sayılmaktadır.

İşletmede kullanılan borçların örtülü sermaye sayılabilmesi için;

- Doğrudan veya dolaylı olarak ortak veya ortakla ilişkili kişiden temin edilmesi,
- İşletmede kullanılması,
- Hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun öz sermayesinin üç katını aşması gerekmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(y) Bölümlere göre finansal raporlama

Bir faaliyet bölümü, Grup'un diğer bölümleri ile yapılan gelir ve gider doğuracak işlemler de dahil olmak üzere gelir ve gider yaratan iş aktivitelerinde bulunan parçasıdır. Münferit finansal bilgilerin elde edilebilir olduğu bir faaliyet bölümünün faaliyet sonuçları, bölüme tahsis edilecek olan kaynaklar hakkında kararlar almak ve bölümün performansını ölçmek amacıyla CEO ("İcra Kurulu Başkanı") ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli bir şekilde incelenmektedir.

(z) Bölünme/ Şirket bölünmesi

Ekonomik anlamda bölünme bir şirketin ayrı kısımlara ayrılmasını ifade eder. Bölünme neticesinde, aynı sermayedarlar aynı işletme gruplarına sahip olur; sermaye yapısı ve sahiplik oranları bölünme öncesinde ve sonrasında aynıdır. UFRS'de daha detaylı bir açıklama olmaması nedeniyle, Grup bölünme işlemini kayıtlı değerler üzerinden muhasebeleştirmektedir.

(aa) Koşullu varlık ve yükümlülükler

Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup'a girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda Grup, söz konusu hususu ilgili kaynak çıkışının uzak ihtimal olduğu durumlar hariç ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ab) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve
- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ac) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup'un ana faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Grup esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarını brüt kar veya zarardan nakit giriş ve çıkışlarıyla ilgili tahakkukları, diğer nakit dışı işlemleri, geçmiş ya da gelecekteki işlem ya da ertelenmiş varlık ve yükümlülüklerin etkilerinin düzeltildiği dolaylı yöntemi uygulayarak göstermektedir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Raporlama tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerleri konsolide nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemektedir.

(ad) İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
- (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

(ae) Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

Mayıs 2014'da yayımlanan yeni standart, mevcut Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ve Amerika Birleşik Devletleri Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri'nde yer alan rehberliği değiştirip müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getiriyor. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde, sözleşmede yer alan mal ve hizmetlere ilişkin performans yükümlülüklerinin ayrıştırılması ve hasılatın zamana yayılarak muhasebeleştirilmesi konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin, gerçeğe uygun değerden ziyade, şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. UFRS 15 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

UFRS 15 kapsamında, ek talepler ve sözleşme değişiklikleri onaylandıklarında inşaat sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesine dahil edilecektir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar (devamı)

UFRS 9 Finansal Araçlar

Nihai hali Temmuz 2014'de yayımlanan UFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardı, UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardındaki mevcut yönlendirmeyi değiştirmektedir. UMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık UFRS 9'a taşınmaktadır. UFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modeli'nin yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan UFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan yönlendirmeleri de içermektedir. UFRS, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRYK 22 – Yabancı Paralı İşlemler ve Avans Tutarları

Verilen veya alınan avanslardan yabancı para cinsinden olanlar için hangi tarihli kurun dikkate alınacağı konusunda yaşanan tereddütleri gidermek üzere UMSK tarafından 8 Aralık 2016 tarihinde UFRYK 22 yayımlanmıştır. Bu Yorum, işletmeler tarafından parasal olmayan kalem niteliğindeki peşin ödenen giderler veya avans olarak alınan gelirler için muhasebeleştirilen ve yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülükler için geçerlidir. Hangi tarihli döviz kurunun kullanılacağına belirlenmesi bakımından, işlem tarihi peşin ödemeye ilişkin bir varlığın veya ertelenen gelire ilişkin bir yükümlülüğün ilk muhasebeleştirme tarihi olacaktır. Önceden alınan veya peşin olarak verilen birden fazla avans bedelinin bulunduğu durumlarda, her bir avans bedeli için ayrı bir işlem tarihi belirlenmelidir. UFRYK 22'in yürürlük tarihi 1 Ocak 2018 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup, UFRS Yorum 22'nin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler – Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçümü

UMSK tarafından hisse bazlı ödemelere ilişkin muhasebe uygulamalarındaki tutarlılığın artırılması ve bazı belirsizlikleri gidermek üzere UFRS 2 "Hisse Bazlı Ödemeler" standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle; i) ödemesi nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümü, ii) stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemelerin sınıflandırılması ve iii) nakit olarak ödenenden özkaynağa dayalı araçla ödenen şekline dönüşen hisse bazlı ödemelerdeki değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularına açıklık getirilmektedir. Böylelikle, nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümünde özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçümünde kullanılan aynı yaklaşım benimsenmiştir. Stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemeler, belirli koşulların karşılanması durumunda, özkaynağa dayalı finansal araçlar vermek suretiyle yapılan ödemeler olarak muhasebeleştirilecektir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, UFRS 2 değişikliğinin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

UFRS'deki iyileştirmeler

Hâlihazırda Yürürlükte olan standartlar için UMSK tarafından yayımlanan "UFRS'de Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Değişiklikler 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerlidir. Değişikliklerin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Yıllık iyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması"

UFRS'leri ilk kez uygulayacak olanlar için finansal araçlara ilişkin açıklamalar, çalışanlara sağlanan faydalar ve yatırım işletmelerinin konsolidasyonuna ilişkin olarak 2012-2014 dönemi yıllık iyileştirmeleri kapsamında sağlanan kısa vadeli muafiyetlerin kaldırılması.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) Yayınlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar (devamı)

UMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"

İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların doğrudan veya dolaylı olarak risk sermayesi girişi, yatırım fonu, menkul kıymetler veya yatırım amaçlı sigorta fonları gibi işletmeler tarafından sahip olunması durumunda, iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların ölçümünde bu işletmelerin UFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer yöntemini uygulamalarına imkan tanınması.

UMS 40 Değişikliği - Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferi

UMSK tarafından yatırım amaçlı gayrimenkullerden diğer varlık gruplarına ve diğer varlık gruplarından yatırım amaçlı gayrimenkul grubuna transferlerine ilişkin kanıt sağlayan olaylar hakkında belirsizlikleri gidermek üzere UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle, yönetimin varlığın kullanımına ilişkin değişiklik niyetinin tek başına varlığın kullanım amacının değiştiğine kanıt oluşturmadığına açıklık getirilmiştir. Dolayısıyla, bir işletme, yatırım amaçlı gayrimenkul üzerinde herhangi bir iyileştirme veya geliştirme yapılmadan elden çıkarılmasına karar verdiğinde, gayrimenkul finansal tablo dışı bırakılıncaya (finansal tablodan çıkarılıncaya) kadar yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değerlendirilmeye devam edilir ve stok olarak yeniden sınıflandırılmaz. Benzer şekilde, işletme mevcut yatırım amaçlı gayrimenkulünü gelecekte aynı şekilde kullanımına devam etmek üzere yeniden yapılandırmaya başladığında, bu gayrimenkul yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmaya devam edilir ve yeniden yapılandırma süresince sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardında Değişiklikler - UFRS 9 Finansal Araçlar Standardının UFRS 4 ile Birlikte Uygulanması

Farklı yürürlük tarihleri bulunması nedeniyle, yeni sigorta sözleşmeleri standardının UFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ile birlikte uygulanmasından dolayı ortaya çıkacak tereddütleri gidermek üzere UFRS 4'te değişiklikler yapılmıştır. Yapılan değişikliklerle, sigortacılara uygulamada karşılaşılan tereddütlerin giderilmesi açısından iki seçenek sunulmuştur: i) sigortacıların finansal varlıklarına UFRS 9'u uyguladıklarında kar veya zararda raporladıkları tutar ile bu varlıklara UMS 39'u uygulanmış olması durumunda kar veya zararda raporlanacak tutar arasındaki farkın diğer kapsamlı gelire aktararak yeniden sınıflandırılması ya da ii) faaliyetleri ağırlıklı olarak sigortacılıkla bağlantılı olan işletmelere, 1 Ocak 2021 tarihine kadar isteğe bağlı olarak UFRS 9'u uygulamaktan geçici bir muafiyet sağlanması. Bu muafiyeti uygulayanlar, UMS 39'un finansal araçlara ilişkin mevcut hükümlerini uygulamaya devam edeceklerdir.

Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

UFRS 16 Kiralamalar

Kiralamalara ilişkin yeni standart 13 Ocak 2016 tarihinde UMSK tarafından yayınlanmıştır. UFRS 16 "Kiralamalar" Standardı kiralama işlemlerinin düzenlendiği mevcut UMS 17 Kiralama İşlemleri Standardı ile UFRS Yorum 4 Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi ve UMS Yorum 15 Faaliyet Kiralamaları – Teşvikler yorumlarının yerini almakta ve UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller standardında da değişikliklere sebep olmaktadır. UFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve operasyonel (faaliyet) kiralama işlemlerinin bilanço dışında gösterilmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiralayanlar için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır ve UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" Standardını uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, UFRS 16'nın uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) Yayınlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar (devamı)

UFRYK 23 Gelir Vergisi İşlemlerine ilişkin belirsizlikler

17 Haziran 2017'de, UMSK tarafından gelir vergilerinin hesaplanmasına ilişkin belirsizliklerin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını belirlemek üzere UFRYK 23 "Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler" Yorumu yayımlanmıştır. Belirli bir işlem veya duruma vergi düzenlemelerinin nasıl uygulanacağına veya vergi otoritesinin bir şirketin vergi işlemlerini kabul edip etmeyeceğine yönelik belirsizlikler bulunabilir. UMS 12 "Gelir Vergileri", cari ve ertelenmiş verginin nasıl hesaplanacağına açıklık getirmekle birlikte, ancak bunlara ilişkin belirsizliklerin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına yönelik rehberlik sağlamamaktadır. UFRYK 23, gelir vergilerinin muhasebeleştirilmesinde gelir vergilerine ilişkin belirsizliğin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına açıklık getirmek suretiyle UMS 12'de yer alan hükümlere ilave gereklilikler getirmektedir. Bu Yorumun yürürlük tarihi 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup, UFRYK 23'ün uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Yıllık iyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

UFRS'deki iyileştirmeler

Yürürlükteki standartlar için yayınlanan "UFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2015–2017 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar

UFRS 3 ve UFRS 11, işletme tanımını karşılayan müşterek bir operasyonda sahip olunan paylardaki artışını nasıl muhasebeleştirileceğine açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Müşterek taraflardan biri kontrol gücünü elde ettiğinde, bu işlem aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi olarak dikkate alınarak satın alan tarafın önceden sahip olduğu payı gerçeğe uygun değeriyle yeniden ölçmesi gerekecektir. Taraflardan birinin müşterek kontrolü devam ettiğinde (ya da müşterek kontrolü elde ettiğinde) daha önce sahip olunan payın yeniden ölçülmesi gerekmemektedir.

UMS 12 Gelir Vergileri

UMS 12 temettülerden kaynaklanan gelir vergilerinin (öz kaynak olarak sınıflandırılan finansal araçlara yapılan ödemeler de dahil olmak üzere) işletmenin dağıtılabilir kar tutarını oluşturan işlemlerle tutarlı olarak (örneğin; kâr veya zararda, diğer kapsamlı gelir unsurları içerisinde veya özkaynaklarda), muhasebeleştirilmesini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

UMS 23 Borçlanma Maliyetleri

UMS 23, finansman faaliyetlerinin tek bir merkezden yürütüldüğü durumlarda aktifleştirilebilir borçlanma maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılan genel amaçlı borçlanma havuzuna, halihazırda geliştirme aşamasında olan veya inşaatı devam eden özellikli varlıkların finansmanı için doğrudan borçlanılan tutarların dahil edilmemesi gerektiğine açıklık kazandırmak üzere değiştirilmiştir. Kullanıma veya satışa hazır olan özellikli varlıkların – veya özellikli varlık kapsamına girmeyen herhangi bir varlığın – finansmanı için direkt borçlanılan tutarlar ise genel amaçlı borçlanma havuzuna dahil edilmelidir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) Yayınlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanılmamış standartlar (devamı)

UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

18 Mayıs 2017'de, UMSK, UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardını yayımlamıştır. Sigorta sözleşmeleri için yayımlanan uluslararası ilk standart olan UFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. UFRS 17, 2004 yılında geçici bir standart olarak getirilen UFRS 4'ün yerini almıştır. UFRS 4, şirketlerin yerel muhasebe standartlarını kullanarak sigorta sözleşmelerinin muhasebeleştirilmelerine izin verdiğinden çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performansını karşılaştırmaları güçleşmiştir. UFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından UFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri, tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. Bu değişiklik 1 Ocak 2021 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup UFRS 17'nin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları

4.1 2017 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan kontrol gücü olmayan pay değişiklikleri

Gap İnşaat

7 Mart 2017 tarihinde Gap İnşaat tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Çalık Holding A.Ş. dışındaki diğer ortakların rüçhan haklarından feragat etmeleri nedeniyle 56.655 TL sermaye artışına sadece Çalık Holding A.Ş. katılmıştır. Bu işlem neticesinde Grup, Gap İnşaat'taki payını % 99,32'den %99,42'ye çıkarmıştır.

Çalık Denim

27 Aralık 2017 tarihinde Çalık Denim tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Çalık Holding A.Ş. dışındaki diğer ortakların rüçhan haklarından feragat etmeleri nedeniyle 337.600 TL sermaye artışına sadece Çalık Holding A.Ş. katılmıştır. Bu işlem neticesinde Grup, Çalık Denim'deki payını % 99,18'den %99,72'ye çıkarmıştır.

Cetel Telekom

1 Kasım 2017 tarihinde Cetel Telekom tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Çalık Holding A.Ş. dışındaki diğer ortakların rüçhan haklarından feragat etmeleri nedeniyle 113.800 TL sermaye artışına sadece Çalık Holding A.Ş. katılmıştır. Bu işlem neticesinde Grup, Cetel Telekom'daki payını % 80,00'den %93,16'ya çıkarmıştır.

Alb Telecom

27 Temmuz 2017 tarihinde Alb Telecom tarafından gerçekleştirilen genel kurul neticesinde, Cetel Telekom dışındaki diğer ortakların rüçhan haklarından feragat etmeleri nedeniyle 3.250.000 Arnavutluk Lekı tutarında sermaye artışına sadece Cetel Telekom katılmıştır. Bu işlem neticesinde Grup Cetel Telekom'daki payını % 76,00'dan %80,27'ye çıkarmıştır.

Malatya Boya ve Emprime Fabrikaları A.Ş.

29 Ağustos 2017 tarihinde Çalık Denim şirketi Malatya Boya ve Emprime Fabrikaları A.Ş. şirketini 12.000.000 TL sermayeli her bir hissesi 1 TL nominal değerli toplam 12.000.000 adet hisseyi Zentist AG şirketinden 31.624 TL bedel karşılığında satın almıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları (devamı)

4.2 2016 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan kontrol gücü olmayan pay alım işlemleri

Doğu Akdeniz

1 Şubat 2016 tarihinde Grup, Selective Investments Pte. Ltd'den Doğu Akdeniz sermayesinin %15,00'üne tekabül eden 11.250 TL nominal bedelli payları 11.475 TL bedel karşılığında satın alarak Doğu Akdeniz'deki payını yüzde %84,40'ten %99,40'e çıkarmıştır.

4.3 2016 yılı içerisinde elden çıkarılan bağlı ortaklık

Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf A.Ş. ("Çalık Pamuk")

30 Haziran 2016 tarihinde Grup'un konsolide bağlı ortaklıklarından olan Çalık Denim, Çalık Pamuk sermayesinin %55.00'ini temsil eden nominal değeri 16.500 TL tutarındaki payını 27.225 TL bedelle satmıştır. Bu işlem sonucunda Şirket 3.013 TL satış karını kayıtlarına almıştır.

5 Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları

Grup, tekstil sektöründe sınırlı olarak faaliyetlerini sürdüren Çalık Alexandria'nın ilgili varlık ve yükümlülüklerini "Satış amacıyla elde tutulan varlıklar grubu" olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler finansal tablolarda, sırasıyla, "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler" olarak sınıflanmıştır. Ayrıca, bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve avansların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" hesabında gösterilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan gruplara ilişkin varlıklar ve yükümlülükler, sırasıyla, 247.490 TL ve 12.496 TL (31 Aralık 2016: 194.383 TL ve 9.455 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Stoklar	2.681	2.416
Maddi duran varlıklar ⁽¹⁾	244.682	191.851
Maddi olmayan duran varlıklar	55	62
Diğer varlıklar	72	54
	247.490	194.383
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari borçlar	12.496	9.455
	12.496	9.455

⁽¹⁾ Maddi duran varlıklar içerisinde 33.661 TL (31 Aralık 2016: 31.381 TL) tutarında tekstil sektöründe satış amaçlı elde tutulan bağlı ortaklıklarda bulunan gayrimenkuller, 3.005 TL (31 Aralık 2016: 3.005) tutarında pazarlama sektöründe zarar niteliğindeki ticari alacaklar karşılığında elde edinilen satış amaçlı elde tutulan gayrimenkuller ve 208.016 TL (31 Aralık 2016: 157.464 TL) tutarında bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve alacakların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller gösterilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama

Grup'un aşağıda belirtildiği gibi geniş biçimde organize olmuş, sağladığı ürün ve hizmetler, dağıtım kanalları ve müşteri profillerine göre ayrı ayrı yönetilen altı raporlanabilir bölümü bulunmaktadır.

Bölüm varlık ve yükümlülükleri ile bölüm karı ve finansal sonuçlarının ölçümü Grup'un muhasebe politikalarına bağlıdır. Bölüm faaliyet karı, varlıkları ve yükümlülükleri doğrudan bir bölüme ait olan ya da makul bir şekilde dağıtılabilen kalemleri içerir.

Grup'un ana raporlanabilir faaliyet bölümleri aşağıdakiler gibidir:

Enerji: Enerji bölümündeki şirketler, farklı coğrafi alanlarda elektrik satışı, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ve satışı ile enerji üretim ve nakil tesislerin inşası faaliyetlerini göstermektedir.

İnşaat: İnşaat bölümündeki şirketler, yurt içinde ve yurt dışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işlerinin yanı sıra gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmakta ve arazi geliştirme, kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirme hizmetleri sunmaktadır.

Tekstil: Tekstil bölümündeki şirketler esas olarak, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve ticari faaliyetlerin yanı sıra pamuk konusunda danışmanlık, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Pazarlama: Pazarlama bölümündeki şirketler genellikle Grup şirketleri tarafından gerçekleştirilen yurtdışı ve yurtiçi projelerde ve üretimlerde kullanılan ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

Telekomünikasyon: Telekomünikasyon bölümündeki şirketler esas olarak, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmaktadır.

Bankacılık ve finans: Bankacılık ve finans bölümünde faaliyet gösteren şirketler esas olarak ticari ve yatırım bankacılığı, finansal kiralama ve sigorta faaliyetlerinin yanı sıra proje finansmanı ve diğer finansman hizmetleri, menkul kıymet alım satımı ve kredili finansman hizmetleri sunmaktadır.

Diğer: Diğer işletme bölümlerinde faaliyet gösteren şirketler genel olarak elektronik ücret toplama, organizasyon, madencilik, taşımacılık, tedarik, enerji lisans ve çeşitli hizmet faaliyetlerinde yer almaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2017

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	4.806.941	5.121.187	611.399	332.002	242.838	2.016.804	153.510	(249.221)	13.035.460
Brüt kar	1.446.162	412.700	216.583	71.660	85.511	1.113.889	125.900	3.119	3.475.524
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	128.822	--	--	--	--	10.153	(13.836)	(27)	125.112
Faiz geliri	101.564	1.588	1.339	63	--	1.082	21.994	(205)	127.425
Diğer gelir/(giderler), net	(134.811)	(88.991)	(69.458)	(19.769)	(92.030)	(610.916)	(185.143)	(44.149)	(1.245.267)
Esas faaliyet karı/(zararı)	1.541.737	325.297	148.464	51.954	(6.519)	514.208	(51.085)	(41.262)	2.482.794
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	1.485	185.419	355	(155)	(654)	9.740	773.459	(653.618)	316.031
Faiz gideri	(99.900)	(113.769)	(47.142)	(22.081)	(35.680)	(16.027)	(260.220)	155.136	(439.683)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	5.919	113.184	(94.862)	(24.537)	12.664	(107.285)	(316.321)	26.344	(384.894)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	1.449.241	510.131	6.815	5.181	(30.189)	400.636	145.833	(513.400)	1.974.248
Vergi (gideri)/geliri	(125.758)	(33.165)	(860)	646	(315)	(128.590)	(17.140)	(1.717)	(306.899)
Net dönem karı/(zararı)	1.323.483	476.966	5.955	5.827	(30.504)	272.046	128.693	(515.117)	1.667.349

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Bölüm varlıkları	7.062.324	7.151.574	1.387.339	495.486	888.608	24.972.379	6.069.485	(9.632.762)	38.394.433
Bölüm yükümlülükleri	(4.441.559)	(5.519.815)	(835.492)	(363.679)	(687.812)	(22.291.395)	(4.403.165)	6.023.215	(32.519.702)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	55.617	15.426	103.205	686	27.656	136.992	42.716	(14.511)	367.787
Amortisman ve itfa payları	(56.973)	(46.666)	(28.425)	(575)	(51.156)	(86.285)	(7.143)	--	(277.223)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2016

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	3.551.574	2.556.801	693.314	503.514	224.527	1.578.950	99.177	(381.126)	8.826.731
Brüt kar	1.039.705	520.295	155.368	114.080	82.076	794.174	81.080	(141.787)	2.644.991
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	103.211	--	--	--	--	771	(51.031)	--	52.951
Faiz geliri	14.411	1.426	773	287	--	86	3.685	(402)	20.266
Diğer gelir/(giderler), net	(146.430)	(6.019)	44.352	(24.801)	(81.973)	(412.923)	54.500	44.542	(528.752)
Esas faaliyet karı/(zararı)	1.010.897	515.702	200.493	89.566	103	382.108	88.234	(97.647)	2.189.456
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	(852)	(1.639)	5.194	(571)	(37)	(178)	1.200.856	(1.096.684)	106.089
Faiz gideri	(48.079)	(136)	(35.093)	(57.366)	(31.771)	(12.596)	(231.594)	41.543	(375.092)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(71.533)	(10.665)	(172.715)	23.083	(3.023)	(28.371)	(814.525)	65.565	(1.012.184)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	890.433	503.262	(2.121)	54.712	(34.728)	340.963	242.971	(1.087.223)	908.269
Vergi (gideri)/geliri	(151.544)	(8.543)	6.299	(43)	(332)	(75.555)	(9.709)	(3.817)	(243.244)
Net dönem karı/(zararı)	738.889	494.719	4.178	54.669	(35.060)	265.408	233.262	(1.091.040)	665.025

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Bölüm varlıkları	5.006.412	5.269.942	1.078.641	638.951	774.995	20.092.424	6.157.610	(9.166.227)	29.852.748
Bölüm yükümlülükleri	(3.561.055)	(4.240.045)	(870.943)	(520.760)	(714.137)	(17.998.398)	(4.549.144)	6.052.778	(26.401.704)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	308.617	119.147	210.459	809	38.095	170.130	9.737	(105.598)	751.396
Amortisman ve ifa payları	(44.264)	(34.359)	(22.500)	(482)	(49.756)	(75.736)	(16.276)	--	(243.373)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

Grup'un faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelere göre hasılat ve duran varlık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Hasılat		
Türkiye	4.729.160	4.053.537
Türkmenistan	6.622.495	3.662.266
Arnavutluk	1.234.120	644.840
Diğer	449.685	466.088
	13.035.460	8.826.731
Duran varlıklar		
Türkiye	6.251.706	5.339.050
Türkmenistan	1.075.028	562.352
Arnavutluk	7.383.538	5.882.555
Diğer	489.101	310.216
	15.199.373	12.094.173

7 İlişkili taraf açıklamaları

Dipnot 3'te açıklandığı üzere, Grup'un iş ortaklıkları ve iştirakleri konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebepten dolayı Grup'un bağlı ortaklıklarının iştirakleriyle ve iş ortaklıklarıyla yaptığı işlemler ilgili ortaklık oranı ölçüsünde elimine olmaktadır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık itibarıyla, Grup'un ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	101.720	7.578	4.243	113.541
Diğer alacaklar	510.315	--	772	--	511.087
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	405.103	153.291	51.196	609.590
Borçlanmalar	--	(20.078)	(383)	(237.264)	(257.725)
Ticari borçlar	--	--	(1.000)	(9)	(1.009)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(113)	(14)	(8.435)	(3.725)	(12.287)
Diğer borçlar	(148)	--	(144)	--	(292)
Toplam	510.054	486.731	151.679	(185.559)	962.905

31 Aralık 2016					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	110.687	7.168	439	118.294
Diğer alacaklar	96.364	195	4.809	55.125	156.493
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	315.107	--	50.045	365.152
Borçlanmalar	--	(24.406)	(905)	(69.901)	(95.212)
Ticari borçlar	--	(7.202)	(390)	(1.630)	(9.222)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(1.099)	(302)	(845)	(150)	(2.396)
Diğer borçlar	(1.318)	--	--	(70)	(1.388)
Toplam	93.947	394.079	9.837	33.858	531.721

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

7 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup'un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için kayıtlara aldığı bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Yoktur).

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, Grup ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

	2017				
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	--	131.072	13.967	283.942	428.981
Satışların maliyeti	--	(142.717)	(64)	(14.849)	(157.630)
Genel yönetim giderleri	(22)	--	(842)	(261)	(1.125)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	--	5.467	--	5.467
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	44.571	51	433	(36.788)	8.267
Toplam	44.549	(11.594)	18.961	232.044	283.960
	2016				
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	--	101.203	10.522	8.609	120.334
Satışların maliyeti	--	(64.780)	(38)	(43.684)	(108.502)
Genel yönetim giderleri	--	--	(792)	(215)	(1.007)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	8.415	118	--	14.851	23.384
Toplam	8.415	36.541	9.692	(20.439)	34.209

Üst düzey personele sağlanan faydalar

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 81.488 TL'dir (2016: 65.711 TL).

8 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

2017	Finans içi ^(*)	Finans dışı ^(**)	Toplam
Kasa	188.113	1.344	189.457
Banka	789.944	518.430	1.308.374
- Vadesiz mevduat	372.439	312.253	684.692
- Vadeli mevduat	417.505	206.177	623.682
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	66.704	--	66.704
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(***)	1.111	1.938	3.049
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	1.045.872	521.712	1.567.584
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(19.166)	(179.509)	(198.675)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.026.706	342.203	1.368.909
2016	Finans içi ^(*)	Finans dışı ^(**)	Toplam
Kasa	150.759	2.021	152.780
Banka	1.154.225	315.222	1.469.447
- Vadesiz mevduat	833.880	301.158	1.135.038
- Vadeli mevduat	320.345	14.064	334.409
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	143.731	--	143.731
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(***)	542	3.140	3.682
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	1.449.257	320.383	1.769.640
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(15.949)	(43.956)	(59.905)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.433.308	276.427	1.709.735

^(*) Finans içi, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

^(**) Finans dışı, Grup'un bankacılık ve finans sektörü dışındaki sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

^(***) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri esas olarak 1.862 TL (31 Aralık 2016: 3.149 TL) tutarındaki yoldaki paralar ve 1.187 TL kredi kartı alacaklarından (31 Aralık 2016: 458 TL ters repo işlemlerinden) oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

8 Nakit ve nakit benzerleri (devamı)

31 Aralık 2017 tarihinde Grup'un sahip olduğu 198.675 TL (31 Aralık 2016: 59.905 TL) tutarındaki nakit ve nakit benzeri üzerinde bloke bulunmaktadır ve dolayısıyla bu bakiye günlük faaliyetlerde kullanılamamaktadır. İlgili tutarın 94.000 TL'lik (31 Aralık 2016: 22.063 TL) kısmı mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projesi ("MTİ") için ilgili sözleşmelere istinaden Türkiye'deki bankalarda, 2.408 TL'lik (31 Aralık 2016: 2.246) kısmı bakım sözleşmesine istinaden Gürcistan'daki bankada, 69.595 TL tutarındaki kısmı ise kullanılan kredilere ilişkin teminat olarak yurt içindeki bankalarda zorunlu olarak tutulmaktadır (31 Aralık 2016: 1.953 TL). Geriye kalan tutarın 7.800 TL'si (31 Aralık 2016: 4.730 TL) ise Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi A.Ş.'den ("EPIAŞ") satın alınan elektriğe karşılık verilen İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'ne verilen nakit teminat olarak tutulmakta ve 5.706 TL'lik kısmı ise tutar teminat niteliğinde bankalarda tutulmaktadır.

Grup'un Arnavutluk ve Türkiye'de yürütülen bankacılık faaliyetlerinden ötürü oluşmuş zorunlu bloke hesap tutarı 19.166 TL'dir (31 Aralık 2016: 15.949 TL).

Grup'un nakit ve nakit benzerleri için maruz kaldığı kredi, faiz ve yabancı para kur riski Dipnot 34'te açıklanmıştır.

9 Finansal yatırımlar

31 Aralık tarihi itibarıyla, finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar	2.679.581	2.810.045	5.489.626
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	450.623	461.978	912.601
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ⁽¹⁾	719.678	--	719.678
	3.849.882	3.272.023	7.121.905

31 Aralık 2016			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar	2.102.827	2.418.098	4.520.925
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	288.968	253.028	541.996
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ⁽¹⁾	603.191	--	603.191
	2.994.986	2.671.126	5.666.112

⁽¹⁾ 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan Anagold Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki hisse senedi yatırımları konsolide finansal tabloların oluşturulması amacıyla değerlemeye tabi tutulmuştur. Grup'un söz konusu yatırımı periyodik olarak bir bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından indirgenmiş nakit akımları yöntemi kullanılarak değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülmeden gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık değerlemesinden kaynaklanan 112.441 TL (31 Aralık 2016: 63.708 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışı kar veya zarar içinde yer alan "Yatırım faaliyetlerinden gelir / gider" hesabına kaydedilmiştir.

Raporlama tarihi itibarı ile, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların indirgenmiş nakit akımı yöntemi ile değerlendirilmesinde kullanılan iskonto oranındaki 50 baz puanlık artış/azalış vergi öncesi kar üzerinde sırasıyla, 22.596 TL/24.783 TL (31 Aralık 2016: 28.330 TL/29.984 TL) azalış/artış etkisi oluşturmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

9 Finansal yatırımlar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında sahip olunan		
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	4.319.894	3.314.544
Özel sektör tahvilleri	1.052.356	1.142.607
Kote edilmiş hisse senetleri	74.067	27.725
Toplam	5.446.317	4.484.876
Finans sektörü dışındaki faaliyetler kapsamında sahip olunan		
Özel sektör bono tahvil	--	421
Kote olmayan hisse senetleri		
Bursagaz Bursa Şehiriçi Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.	26.140	26.140
Idea Farm Ventures Ltd.	8.095	--
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama Ticaret A.Ş.	6.292	6.292
JSC Çalık Georgia Wind	115	60
Diğer	2.667	3.136
Toplam	43.309	36.049
31 Aralık bakiyesi	5.489.626	4.520.925

Aktif bir piyasada işlem görmediği için tarihsel maliyetle değerlendirilen finansal varlıklar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, kote edilmiş piyasa değeri olmayan, bir borsada işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri belirlenirken dikkate alınan değer ölçümlerinin değer aralığındaki değişkenliğin önemli olması ve anılan aralık içinde yer alan farklı tahminlerin gerçekleşme olasılıklarının güvenilir bir biçimde değerlendirilebilir olmaması sebebiyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen 43.409 TL (31 Aralık 2016: 35.628 TL) tutarındaki finansal yatırımlar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında sahip olunan		
Özel sektör tahvilleri	654.530	343.046
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	258.071	198.950
Toplam	912.601	541.996

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

9 Finansal yatırımlar (devamı)

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl içerisindeki finansal yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satılmaya hazır Portföy	Vadeye kadar elde tutulan portföy	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar portföyü
1 Ocak 2017	4.520.925	541.996	603.191
Alımlar	3.175.245	662.593	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar / (zararı)	4.247	--	112.441
Çıkış (satış ve ödeme)	(2.776.624)	(373.712)	--
Yabancı para çevrim farkları	565.833	81.724	4.046
31 Aralık 2017	5.489.626	912.601	719.678

Finansal yatırımların 31 Aralık 2016 tarihinde sonra eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satılmaya hazır Portföy	Vadeye kadar elde tutulan portföy	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar portföyü
1 Ocak 2016	3.513.690	611.043	466.379
Alımlar	2.513.116	499.710	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar/(zararı)	(2.027)	--	63.708
Çıkış (satış ve ödeme)	(1.935.112)	(703.039)	--
Transfer	--	--	62.405
Yabancı para çevrim farkları	431.258	134.282	10.699
31 Aralık 2016	4.520.925	541.996	603.191

Grup'un finansal yatırımlarından dolayı maruz kaldığı kredi, yabancı para ve faiz oranı riskleri 34 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

10 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	113.541	118.294
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6.485.877	3.967.121
	6.599.418	4.085.415

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

10 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Ticari alacaklar (devamı)

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Dipnot 20)	3.914.258	2.130.139
Alıcılar	1.898.195	1.673.559
Şüpheli ticari alacaklar	217.412	187.971
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar	307.216	147.618
Alacak senetleri ⁽¹⁾	373.220	37.322
Vadeli çekler	108.760	86.875
Diğer ticari alacaklar	12.138	11.439
	6.831.199	4.274.923
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(217.412)	(187.971)
Ticari alacak reeskontu (-)	(14.369)	(1.537)
Toplam	6.599.418	4.085.415

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının büyük bölümü 2.558.742 TL tutarında hakedişlerden fazla oluşan maliyetler de dahil yurtdışında devam eden MTİ projeleri için faturası kesilen fakat henüz tahsil edilmemiş alacaklardan oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 2.593.777 TL).

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerindeki şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak bakiyesi	187.971	141.807
Dönem içinde ayrılan karşılık	39.726	50.533
Önceki dönem ayrılan karşılıklardan tahsilatlar (-)	(30.421)	(12.188)
Yabancı para çevrim farkları	20.136	7.819
Toplam	217.412	187.971

⁽¹⁾ Grup, müşterek faaliyeti Gap – Kefeli ortak girişimini 27 Aralık 2017 tarihinde imzalanan Adi Ortaklık Payı Devir Sözleşmesine istinaden 400.000 TL bedelle senet karşılığında satmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilgili satış tutarından vadesi gelmemiş senetler toplamı 350.000 TL tutarındadır.

Uzun vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar	1.099.462	793.711
Ticari alacaklar	523.673	404.333
Kontrol edilemeyen maliyet bileşeni ⁽¹⁾	3.110	9.072
Toplam	1.626.245	1.207.116

⁽¹⁾ 31 Aralık tarihleri itibarıyla EPDK'nın 15 Aralık 2016 tarihli ve 6768 sayılı kararı uyarınca YEPAS'a ilişkin olarak 2016-2020 üçüncü uygulama dönemi perakende satış gelir gereksiniminin belirlenmesi çerçevesinde açıklamış olduğu parametrelere istinaden hesaplanan 2017 ve 2016 yıllarına ait kontrol edilemeyen maliyet bileşeninden oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

10 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Ticari alacaklar (devamı)

Uzun vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacakların vadelerine göre dağılımı aşağıda gibidir:

İtfa yılı	İtfaya konu alacaklar	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2018	--	187.217
2019	262.569	147.754
2020	219.480	132.835
2021	179.160	106.912
2022	143.667	82.610
2023	115.881	64.389
2024	89.206	46.476
2025	59.946	25.518
2026	29.553	--
Toplam	1.099.462	793.711

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacakların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	941.329	603.065
İlaveler	343.760	249.475
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	(124.949)	(92.067)
Gerçeğe uygun değer farkı (Dipnot 30)	188.414	150.360
Cari dönemde yapılan gelir tavanı düzeltmeleri	37.862	32.618
2011-2015 yatırımlarına ilişkin düzeltmeler	18.993	(2.759)
Diğer	1.269	637
31 Aralık bakiyesi	1.406.678	941.329

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Satıcılar ^(*)	2.161.272	1.821.059
Borç senetleri	257.054	23.888
Verilen çek ve ödeme emirleri	79	998
Diğer ticari borçlar	25.692	56.503
Toplam	2.444.097	1.902.448

^(*) Satıcılar, başlıca MTİ projeleriyle ilgili malzeme ekipmanları sağlayan tedarikçilere ve inşası devam eden projeler için çalışan taşeronlara olan borçlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Satıcılar	49.515	67.907
Toplam	49.515	67.907

Grup'un ticari alacaklarından dolayı maruz kaldığı kredi ve yabancı para kur riski ve ticari borçlarından dolayı maruz kaldığı likidite ve yabancı para kur riskleri Dipnot 34'te açıklanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
- İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	609.590	365.152
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	4.469.647	3.374.908
Toplam	5.079.237	3.740.060

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	3.671.619	2.642.723
Bankalara verilen kredi ve avanslar	1.347.466	1.069.123
Takipteki krediler ve alacaklar	190.699	103.525
Ara toplam	5.209.784	3.815.371
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(130.547)	(75.311)
Toplam	5.079.237	3.740.060

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	5.434.161	4.217.376
Toplam	5.434.161	4.217.376

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	5.367.375	4.203.179
Bankalara verilen kredi ve avanslar	254.566	180.240
Ara toplam	5.621.941	4.383.419
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(187.780)	(166.043)
Toplam	5.434.161	4.217.376

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kredi ve avansların değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüklüğü karşılıkları		
1 Ocak bakiyesi	204.069	114.763
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	27.867	63.262
- Dönem içinde ayrılan karşılık	69.188	82.003
- Tahsilatlar	(41.321)	(18.741)
Yabancı para çevrim farkları	37.540	26.044
31 Aralık bakiyesi	269.476	204.069

Topluca değerlendirilen değer düşüklüğü karşılığı		
1 Ocak bakiyesi	37.285	26.310
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	5.617	4.349
- Dönem içinde ayrılan karşılık	6.465	4.663
- Tahsilatlar	(848)	(314)
Yabancı para çevrim farkları	5.949	6.626
31 Aralık bakiyesi	48.851	37.285
Toplam değer düşüklüğü karşılığı	318.327	241.354

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflara borçlar	12.287	2.396
İlişkili olmayan taraflara borçlar	12.537.606	10.053.355
Toplam	12.549.893	10.055.751

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bankalara borçlar	147.480	224.129
Vadeli mevduat	146.060	214.241
Cari hesap	1.420	9.888
Müşterilere borçlar	9.336.803	7.204.597
Gerçek kişiler	7.574.085	5.812.276
Tüzel kişiler	1.376.700	1.043.507
Devlet kuruluşları	235.396	204.822
Diğer	150.622	143.992
Müstakriz hesapları ^(*)	1.524.281	1.292.167
Repo işlemlerinden fonlar	1.541.329	1.334.858
Toplam	12.549.893	10.055.751

(*) Grup'un Türkiye'deki bankacılık sektöründeki bağlı ortaklığının mevduat toplama yetkisi bulunmamaktadır. Müstakriz hesapları kredisi bulunan müşteri işlemleri için geçici olarak cari hesapları ifade etmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla mevduat tutarı içermemektedir (31 Aralık 2016: Yoktur).

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	1.478.748	1.058.123
Toplam	1.478.748	1.058.123

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Müşterilere borçlar		
Gerçek kişiler	1.354.970	974.984
Tüzel kişiler	91.193	70.814
Devlet kuruluşları	32.585	12.325
Toplam	1.478.748	1.058.123

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

12 Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer kısa vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	511.087	156.493
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	477.070	393.056
Toplam	988.157	549.549

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ortaklardan alacaklar	510.315	96.683
Verilen depozito ve teminatlar	63.474	82.253
Vergi dairesinden alacaklar	22.876	24.413
İştiraklerden alacaklar	5.412	4.142
Personelden alacaklar	297	307
Diğer alacaklar (*)	398.460	352.148
Ara toplam	1.000.834	559.946
Diğer şüpheli alacak karşılıkları (-)	(12.677)	(10.397)
Toplam	988.157	549.549

(*)31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un tekstil sektöründe faaliyet gösteren eski ilişkili taraflarından olan Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası A.Ş. şirketinden olan 254.111 TL (31 Aralık 2016: 221.725 TL) tutarındaki diğer alacaklarından, Grup'un elden çıkardığı eski bağlı ortaklığı Çalık Pamuk'tan olan 41.940 TL (31 Aralık 2016: 55.105 TL) tutarındaki diğer alacaklarından ve diğer sektörlerdeki şirketlerden muhtelif diğer alacaklarından oluşmaktadır.

Diğer uzun vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen depozito ve teminatlar	437.291	192.029
Diğer alacaklar	6.725	7.537
Toplam	444.016	199.566

Diğer kısa vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflara diğer borçlar	292	1.388
İlişkili olmayan taraflara borçlar	187.911	77.150
Toplam	188.203	78.538

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

12 Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ortaklara borçlar	148	1.318
Alınan depozito ve teminatlar ⁽¹⁾	137.959	64.422
Diğer borçlar	50.096	12.798
Toplam	188.203	78.538

Diğer uzun vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili olmayan taraflara borçlar	188.022	164.889
Toplam	188.022	164.889

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan depozito ve teminatlar ⁽¹⁾	187.324	164.889
Diğer borçlar	698	--
Toplam	188.022	164.889

⁽¹⁾ 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, alınan kısa ve uzun vadeli depozito ve teminatlar başlıca Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı yapan bağlı ortaklıklarının müşterilerinden aldığı teminat bedellerinden oluşmaktadır.

13 Stoklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alım satım amaçlı gayrimenkuller ⁽¹⁾	598.352	1.224.123
Hammadde	534.367	343.506
Ticari mallar	130.431	135.049
Mamuller	64.562	50.617
Yarı mamuller	45.536	26.840
Diğer stoklar	9.737	2.558
Stok değer düşüklüğü karşılıkları(-)	(14.781)	(11.190)
Toplam	1.368.204	1.771.503

⁽¹⁾ Alım satım amaçlı gayrimenkuller, başlıca İstanbul'un çeşitli bölgelerinde satış amacı ile inşa edilen ev ve ofis binalardan oluşan alım satım amaçlı gayrimenkulleri içermektedir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Açılış bakiyesi	11.190	10.420
Dönem içi ayrılan karşılık	2.122	1.343
Satış nedeniyle karşılığın geri çevrilmesi	--	(1.907)
Yabancı para çevrim farkları	1.469	1.334
Toplam	14.781	11.190

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un alım satım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 164.735 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 221.209 TL (birikmiş)).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

14 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen avanslar ^(*)	549.814	509.991
Diğer	60.828	45.253
Toplam	610.642	555.244

^(*) Verilen avanslar başlıca süregelen MTİ projelerine istinaden tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara verilen avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	6.805	1.097
Diğer ^(*)	136.539	108.910
Toplam	143.344	110.007

^(*) Diğer uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin 124.850 TL'si (31 Aralık 2016: 93.046 TL) Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ve spor kulüplerine yapılan anlaşmalar doğrultusunda sözleşme ile ilgili peşin yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan avanslar ^(*)	3.289.951	2.259.421
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Dipnot 20)	248.186	19.743
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	32.736	25.447
Toplam	3.570.873	2.304.611

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler ^(**)	540.933	1.119.772
Toplam	540.933	1.119.772

^(*) 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, alınan avanslar başlıca Grup'un enerji ve inşaat sektöründeki elektrik santrali inşaatı ve elektrik dağıtım hatları yapım faaliyetleri ve Türkmenistan'da yürütülen inşaat projeleri için Türkmenistan Devleti'nden alınan avanslardan oluşmaktadır.

^(**) 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler, başlıca Gap İnşaat'ın gerçekleştirdiği gayrimenkul geliştirme projelerinden 540.933 TL (31 Aralık 2016: 572.035 TL gayrimenkul geliştirme projelerinden ve 448.475 TL Gap İnşaat- Kefeli Ortak Girişimi Metropol projesinden) kaynaklanmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

i) İş ortaklıkları

KÇLE

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulmuş ve toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti'nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A ("KEDS") isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek 61.976 TL (26.300 EUR karşılığı tutar) karşılığında satın almıştır.

27 Nisan 2015 tarihinde Çalık Enerji, KÇLE'de ÇEDAŞ'ın sahibi olduğu tüm payları satın alarak payını %25,00'ten %50,00'ye çıkarmıştır.

Doğu Aras

Doğu Aras, 5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan EDAŞ ve EPAŞ paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek 247.337 TL (128.500 Bin USD karşılığı tutar) satın almıştır.

LC Electricity

3 Temmuz 2014 tarihinde Türkmen Elektrik ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Sırbistan'da elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

i) İş ortaklıkları (devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
Varlıklar				
KÇLE	322.251	50,00	223.945	50,00
Polimetal	29.989	50,00	25.275	50,00
Kartaltepe	30.717	50,00	24.078	50,00
Tunçpınar	8.495	50,00	8.731	50,00
Doğu Aras	84.740	50,00	1.708	50,00
Çalık Limak Adi Ortaklığı	2.813	50,00	2.223	50,00
Atagas Doğalgaz	--	97,40	513	50,00
LC Electricity	22	50,00	22	50,00
	479.027		286.495	

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak bakiyesi	286.495	157.585
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki/(zararlardaki) paylar	114.986	52.448
Yabancı para çevrim farkı	53.027	30.153
Sermaye artışının etkisi	25.621	25.471
İştirak payı değişiminin etkisi	--	21.594
Çıkış (-)	(513)	--
Temettü gelirleri	(589)	(756)
31 Aralık bakiyesi	479.027	286.495

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

ii) İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

İştirakler	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
Varlıklar				
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	9.299	14,31	8.494	14,31
Aktif Halk Enerji ^(*)	9.128	50,00	--	--
Halk Yenilenebilir Enerji ^(*)	10.915	50,00	--	--
Euro-Mediterranean	6.416	25,57	4.849	21,00
Haliç Leasing	6.670	32,00	6.552	32,00
Albania Leasing	5.415	29,99	4.454	29,99
Eurasian Leasing Company	4.371	25,00	2.679	25,00
TAPCO	1.185	49,87	211	49,87
Aktif VKŞ ^(**)	100	100,00	100	100,00
IFM	--	5,00	--	5,00
TJK	--	40,20	--	40,20
TTK	--	32,00	--	32,00
Serdar Pamuk	--	10,00	--	10,00
Balkan Dokuma	--	31,00	--	31,00
	53.499		27.339	
Yükümlülükler				
Soleren S4 Enerji	(942)	50,00	--	--
Toplam	52.557		27.339	

^(*) Aktif Halk Enerji ve Halk Yenilenebilir Enerji 2017 yılında elektrik enerjisi üretim tesislerinin kurulması ile kurulu tesislere bakım, onarım ve mühendislik hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuştur.

^(**) Aktif VKŞ, sukuk ihracıyla ilgili olarak kurulmuştur. IFRS 10'a göre bir şirketin konsolide edilebilmesi için şirketin ana ortaklığın finansal tabloları üzerinde büyük ölçüde etkisinin olması gerekmektedir. Diğer yandan, Aktif VKŞ'nin kurucu ana ortaklığının şirketin değişken getirilerine maruz kalma ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olma ve bu getirileri şirket üzerindeki gücüyle etkileme gibi konsolidasyona tabi olmasına neden olacak önemli derecede bir kontrol etkisi yoktur. Aktif VKŞ, konsolidasyon için IFRS 10'un gerekliliklerini yerine getirememektedir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde konsolidasyona dahil edilmemiştir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda iştiraklerdeki yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak bakiyesi	27.339	17.042
İştirak pay alımları	--	6.380
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin karlarındaki/(zararlarındaki) payları	10.126	503
Yabancı para çevrim farkı	2.909	3.414
Sermaye artışının etkisi	12.183	--
31 Aralık bakiyesi	52.557	27.339

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin özet finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2017

Şirket ismi-iştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kar veya zararındaki payı
Kazakistan İjara Company Jsc.	31 Aralık	14,31%	6.131	69.440	75.571	--	--	--	75.571	2.560	10.814	9.299	366
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	36,71%	546	13.944	14.490	1.788	--	1.788	12.702	167	4.663	4.371	61
Euro Mediterranean	31 Aralık	25,57%	5.365	23.548	28.913	4.718	--	4.718	24.195	2.179	6.187	6.416	557
Haliç Finansal Kiralama	31 Aralık	32,00%	24.700	121	24.821	4.314	--	4.314	20.507	368	6.562	6.670	118
Aktif Halk Enerji	31 Aralık	50,00%	17.841	39.324	57.165	38.910	--	38.910	18.255	(1.744)	9.128	9.128	(872)
Halk Yenilenebilir Enerji	31 Aralık	50,00%	51.615	--	51.615	24.283	--	24.283	27.332	21.729	13.666	10.915	10.865
Soleren S4 Enerji	31 Aralık	50,00%	3.651	6.637	10.288	12.297	--	12.297	(2.009)	(1.884)	(1.005)	(942)	(942)
Aktif VKŞ	31 Aralık	100%	100	--	100	--	--	--	100	--	100	100	--
Albania Leasing Company	31 Aralık	29,99%	--	--	--	--	--	--	--	--	--	5.415	--
TAPCO	31 Aralık	50,00%	828	1.567	2.395	24	--	24	2.371	(53)	1.185	1.185	(27)
Toplam												52.557	10.126

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2017

Şirket ismi-iş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kar veya zararındaki payı
KÇLE	31 Aralık	50,00%	336.199	527.512	863.711	185.581	33.625	219.206	644.505	90.563	322.251	322.251	45.281
Doğu Aras	31 Aralık	50,00%	271.777	856.865	1.128.642	518.945	418.768	937.713	190.929	170.437	95.465	84.740	82.354
Çalık Limak Adi Ortaklığı	31 Aralık	50,00%	4.678	--	4.678	--	4.652	4.652	27	1.242	13	2.813	598
Polimetal ⁽¹⁾	31 Aralık	50,00%	7.431	40.013	47.444	3.630	533	4.163	43.281	(9.474)	21.641	29.989	(4.739)
Tuncpınar	31 Aralık	50,00%	794	1	795	633	--	633	162	(1.173)	81	8.495	(586)
Karlıtepe	31 Aralık	50,00%	4.899	21.013	25.913	746	--	746	25.166	(17.023)	12.583	30.717	(8.511)
LC Electricity	31 Aralık	50,00%	1.654	6	1.660	973	--	973	687	(23)	344	22	--
Toplam												479.027	114.397

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin finansal bilgilerinin içermektedir.

31 Aralık 2016													
Şirket ismi-İştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kar veya zararındaki payı
Kazakhstan İjara Company Jsc.	31 Aralık	14,31%	24.039	37.640	61.679	1.883	73	1.956	59.723	76	8.546	8.494	12
Company Euro Mediterranean Investment	31 Aralık	21,00%	23.041	4.267	27.308	4.401	--	4.401	22.907	3.300	4.810	4.849	696
Aktif VKŞ	31 Aralık	100%	66.513	9.825	76.338	66.321	184	66.505	9.833	19	9.833	100	21
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	25,00%	7.550	3.592	11.142	1.116	--	1.116	10.026	(443)	2.507	2.679	(110)
Albania Leasing Company	31 Aralık	29,99%	8.247	16.193	24.440	5.077	7.417	12.494	11.946	(123)	3.584	4.454	(37)
Haliç Finansal Kiralama	31 Aralık	32,00%	19.272	1.417	20.689	551	--	551	20.138	539	6.444	6.552	174
TAPCO	31 Aralık	50,00%	2.087	1.581	3.668	3.246	--	3.246	422	(510)	211	211	(253)
Toplam												27.339	503

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2016													
Şirket ismi-iş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kar veya zararındaki payı
KÇLE	31 Aralık	50,00%	277.630	386.041	663.671	169.435	46.348	215.780	447.891	82.646	223.946	223.945	41.323
Doğu Aras	31 Aralık	49,00%	211.203	729.379	940.582	463.654	456.599	920.253	20.329	123.214	9.961	1.708	60.375
Çalık Limak Adı Ortaklığı	31 Aralık	50,00%	3.120	--	3.120	--	3.100	3.100	20	3.026	10	2.223	1.513
Atağas Doğalgaz	31 Aralık	50,00%	1.140	6	1.146	121	--	121	1.025	(46)	513	513	(23)
Polimetel	31 Aralık	50,00%	19.875	14.209	34.084	3.491	759	4.250	29.834	(33.499)	14.917	25.275	(26.506)
Tuncpınar	31 Aralık	50,00%	1.168	1	1.169	535	--	535	634	(1.321)	317	8.731	(661)
Kartaltepe	31 Aralık	50,00%	116	18.041	18.157	6.267	--	6.267	11.889	(46.579)	5.945	24.078	(23.290)
LC Electricity	31 Aralık	50,00%	2.605	7	2.612	1.893	-	1.893	719	(567)	360	22	(284)
Toplam												286.495	52.447

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıdaki tablo önemli iş ortaklıklarına ait nakit ve nakit benzerleri, amortisman ve itfa payları, faiz gelirleri ve faiz giderleri bakiyelerini konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri öncesi tutarlarıyla özetlemektedir.

Şirket ismi	31 Aralık 2017			
	Nakit ve nakit benzerleri	Amortisman ve itfa payları	Faiz gelirleri	Faiz giderleri
KÇLE	57.591	(49.041)	--	(3.317)
Doğu Aras	50.145	(12.554)	--	(108.054)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	220	--	--	(196)
Kartaltepe	4.715	(124)	--	--
Polimetal	2.567	(1.113)	738	--
Tunçpınar	794	--	--	--
LC Electricity	60	(1)	--	(19)

Şirket ismi	31 Aralık 2016			
	Nakit ve nakit benzerleri	Amortisman ve itfa payları	Faiz gelirleri	Faiz giderleri
KÇLE	65.580	(37.053)	--	(3.317)
Doğu Aras	22.894	(6.574)	--	(74.787)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	220	--	--	(196)
Kartaltepe	108	(119)	--	--
Polimetal	19.875	(1.136)	811	--
Tunçpınar	1.168	(173)	--	--
Atagas Doğalgaz	1.124	--	--	--
LC Electricity	923	--	--	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

16 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar ⁽¹⁾	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet								
1 Ocak 2016 bakiyesi	393.574	1.176.944	48.682	249.429	61.022	273.377	59.466	2.262.494
İlaveler	156.138	34.215	9.838	37.944	4.267	323.601	(420)	565.583
Transferler	25.479	315.878	451	4.517	--	(344.744)	(3.299)	(1.718)
Yabancı para çevrim farkları	55.676	139.853	9.776	25.157	8.777	4.398	--	243.637
Bağlı ortaklık satışlarından çıkışlar	--	--	(1.907)	(848)	--	--	(731)	(3.486)
Çıkışlar	(2.983)	(18.226)	(2.840)	(5.259)	(1.663)	(1)	(460)	(31.432)
31 Aralık 2016 bakiyesi	627.884	1.648.664	64.000	310.940	72.403	256.631	54.556	3.035.078
1 Ocak 2017 bakiyesi	627.884	1.648.664	64.000	310.940	72.403	256.631	54.556	3.035.078
İlaveler	65.515	12.411	6.612	22.458	6.511	196.082	15.090	324.679
Transferler	80.379	106.772	218	11.291	--	(198.660)	--	--
Yabancı para çevrim farkları	89.259	177.553	5.975	30.567	14.317	4.949	24	322.644
İşletme edimimlerinden kaynaklanan girişler	25.877	10.074	--	205	18	--	--	36.174
Çıkışlar	(295)	(7.738)	(2.842)	(15.976)	(5)	(53.070)	(2.182)	(82.108)
31 Aralık 2017 bakiyesi	888.619	1.947.736	73.963	359.485	93.244	205.932	67.488	3.636.467

⁽¹⁾ Yapılmakta olan yatırımlar başlıca Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığı için yeni inşa edilen merkez binası, Çalık Rüzgar'ın Sarpıncık'ta bulunan rüzgar elektrik santrali ve Momentum Enerji ve Çalık Solar Enerji şirketlerinin Güneş Enerjisi Santrali ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 805.278 TL'dir (31 Aralık 2016: 967.170 TL).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 329.810 TL (31 Aralık 2016: 351.920 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

16 Maddi duran varlıklar (devamı)

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Birikmiş amortismanlar								
1 Ocak 2016 bakiyesi	(124.425)	(428.147)	(30.725)	(105.836)	(10.350)	--	(33.249)	(732.732)
Amortisman	(23.108)	(93.637)	(9.969)	(29.750)	(4.371)	--	(5.305)	(166.140)
Yabancı para çevrim farkları	(19.772)	(43.576)	(4.799)	(14.407)	(7.034)	--	--	(89.588)
Bağlı ortaklık satışlarından çıkışlar	--	--	342	485	--	--	470	1.297
Çıkışlar	838	14.664	2.542	3.509	1.657	--	143	23.353
31 Aralık 2016 bakiyesi	(166.467)	(550.696)	(42.609)	(145.999)	(20.098)	--	(37.941)	(963.810)
1 Ocak 2017 bakiyesi	(166.467)	(550.696)	(42.609)	(145.999)	(20.098)	--	(37.941)	(963.810)
Amortisman	(21.597)	(110.836)	(9.224)	(37.857)	(5.021)	--	(6.561)	(191.096)
Yabancı para çevrim farkları	(30.223)	(68.729)	(3.362)	(21.743)	(11.268)	--	(36)	(135.361)
İşletme edinimlerinden girişler	(1.836)	(9.351)	--	(182)	(18)	--	--	(11.387)
Çıkışlar	256	6.396	1.139	13.273	5	--	23.367	44.436
31 Aralık 2017 bakiyesi	(219.867)	(733.216)	(54.056)	(192.508)	(36.400)	--	(21.171)	(1.257.218)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2016	269.149	748.797	17.957	143.593	50.672	273.377	26.217	1.529.762
Net kayıtlı değeri 31Aralık 2016	461.417	1.097.968	21.391	164.941	52.305	256.631	16.615	2.071.268
Net kayıtlı değeri 31Aralık 2017	668.752	1.214.520	19.907	166.977	56.844	205.932	46.317	2.379.249

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

17 Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet	Şerefiye	Lisans & yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Marka isimleri	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2016 bakiyesi	3.796	238.090	499.073	11.206	99.848	852.013
Girişler	--	106.695	--	247	4.726	111.668
Yabancı para çevrim farkları	--	15.943	--	--	4.213	20.156
Maddi duran varlıklardan transfer	--	851	--	--	867	1.718
Bağlı ortaklık satışlarından çıkışlar	--	(3)	--	--	(5)	(8)
Çıkışlar	--	(1.061)	--	--	(151)	(1.212)
31 Aralık 2016 bakiyesi	3.796	360.515	499.073	11.453	109.498	984.335
1 Ocak 2017 bakiyesi	3.796	360.515	499.073	11.453	109.498	984.335
Girişler	--	22.563	--	--	11.844	34.407
Yabancı para çevrim farkları	--	17.082	--	--	6.649	23.731
Bağlı ortaklık edinimleri	--	55	--	--	--	55
Çıkışlar	--	(7.762)	--	--	(3.790)	(11.552)
31 Aralık 2017 bakiyesi	3.796	392.453	499.073	11.453	124.201	1.030.976
Birikmiş itfa payları						
1 Ocak 2016 bakiyesi	--	(116.964)	(96.080)	--	(29.028)	(242.072)
İtfa payları	--	(54.068)	(19.195)	(22)	(3.948)	(77.233)
Yabancı para çevrim farkları	--	(2.805)	--	--	(3.249)	(6.054)
Bağlı ortaklık satışlarından çıkışlar	--	3	--	--	4	7
Çıkışlar	--	43	--	--	--	43
31 Aralık 2016 bakiyesi	--	(173.791)	(115.275)	(22)	(36.221)	(325.309)
1 Ocak 2017 bakiyesi	--	(173.791)	(115.275)	(22)	(36.221)	(325.309)
İtfa payları	--	(61.531)	(19.195)	--	(5.401)	(86.127)
Yabancı para çevrim farkları	--	(1.685)	--	--	(9.949)	(11.634)
Bağlı ortaklık edinimleri	--	(16)	--	--	--	(16)
Çıkışlar	--	5.788	--	--	3.507	9.295
31 Aralık 2017 bakiyesi	--	(231.235)	(134.470)	(22)	(48.064)	(413.791)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2016	3.796	121.126	402.993	11.206	70.820	609.941
Net kayıtlı değeri 31Aralık 2016	3.796	186.724	383.798	11.431	73.277	659.026
Net kayıtlı değeri 31Aralık 2017	3.796	161.218	364.603	11.431	76.137	617.185

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

18 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	456.254	350.577
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	192.228	191.614
	648.482	542.191

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	542.191	413.434
İlaveler	8.701	74.145
Gerçeğe uygun değer değişimi (Dipnot 30)	97.590	54.612
Toplam	648.482	542.191

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı için UFRS 13 kapsamında bağımsız değerlendirme raporları almıştır. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

2017	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	648.482	--	648.482
Toplam	--	648.482	--	648.482
2016	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	542.191	--	542.191
Toplam	--	542.191	--	542.191

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlendirme çalışması bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılmıştır. Değerleme yöntemi olarak emsal karşılaştırma analizi yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yöntemi ile yakın dönemde satılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapıldıktan sonra konu taşınmazlar için mevcut durumlarıyla arsa payları dahil metrekare ve toplam pazar değerleri belirlenmektedir ve bulunan emsaller, konum ve büyüklük gibi kriterler dahilinde karşılaştırılıp, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülerek belirlenmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 53.291 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 69.312 TL (birikmiş)).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 754.380 TL ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

19 Diğer varlık ve yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Merkez bankalarındaki zorunlu karşılıklar ⁽¹⁾	2.443.181	1.683.356
Devreden katma değer vergisi ("KDV") alacakları	276.442	292.318
Personel avansları	10.836	15.105
Diğer gelir tahakkukları	10.116	24.443
Diğer dönen varlıklar	91.711	56.599
	2.832.286	2.071.821

⁽¹⁾ 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, zorunlu karşılıklar yasal olarak tutulması zorunlu mevduattan oluşmakta ve Grup bu zorunlu karşılıkları günlük faaliyetlerinde kullanamamaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bloke kurumsal tahsilat hesabı	84.986	79.035
Ödenecek vergi ve fonlar	74.974	82.106
Kart satış tahsilatlarından Türkiye Futbol Federasyonu payı hesabı	23.214	6.549
Ödenecek KDV	1.432	464
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	112.940	52.693
	297.546	220.847

20 Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakların ve hakediş bedellerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Dipnot 10)	3.914.258	2.130.139
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Dipnot 14)	(248.186)	(19.743)
Toplam	3.666.072	2.110.396

31 Aralık tarihleri itibarıyla, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	13.583.295	12.273.822
Tahmini kazançlar/(maliyetler), net	3.874.578	3.920.799
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	17.457.873	16.194.621
Eksi: Faturalanan hakediş bedeli	(13.791.801)	(14.084.225)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, net	3.666.072	2.110.396

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

21 Borçlanmalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İhraç edilen menkul kıymetler	2.751.314	3.115.944
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	4.000.599	2.856.490
Banka kredileri	1.603.519	481.535
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	11.704	863.774
Faktoring borçları	67.380	29.684
Finansal kiralama borçları	36.354	22.111
Çıkarılmış tahviller	48.492	173.743
Diğer finansal yükümlülükler	100	63.924
Toplam	8.519.462	7.607.205

Uzun vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Banka kredileri	1.575.430	975.989
İhraç edilen menkul kıymetler	18.389	52.704
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	74.938	114.505
Çıkarılmış tahviller	120.235	92.450
Sermaye benzeri krediler	112.843	92.826
Finansal kiralama borçları	33.577	25.823
Finansal kiralama işlemlerinden ertelenen faiz borçları	(389)	(1.910)
Toplam	1.935.023	1.352.387

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	15,75-19,10	2018-2024	1.259.546	1.285.195
Teminatlı banka kredileri	TL	Rotatif	2018	117.232	117.232
Teminatlı banka kredileri	ABD Doları	2,10 - 8,3	2018-2021	494.119	489.696
Teminatlı banka kredileri	Avro	4,29 - 8,05	2018-2025	284.183	284.073
Teminatsız banka kredileri	TL	4,43 - 18,60	2018	1.250.845	1.250.845
Teminatsız banka kredileri	TL	Rotatif	2018	17.500	17.500
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	0,6 - 12	2018	1.861.107	1.872.649
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	Rotatif	2018	970	970
Teminatsız banka kredileri	Avro	1,00 - 7,5	2018-2031	2.045.616	2.053.915
Teminatsız banka kredileri	GBP	1	2018	6.958	6.958
Borçlanma senetleri	TL	1,14 - 17,23	2018 - 2020	2.444.327	2.462.280
Borçlanma senetleri	Avro	1,5 - 3,35	2018	247.601	247.601
Borçlanma senetleri	ABD Doları	Değişken	2018-2020	226.883	228.549
Faktoring borçları	TL	20,82	2018	63.596	67.380
				10.320.483	10.384.843

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

21 Borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016

	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	Rotatif	2017	27.800	27.800
Teminatlı banka kredileri	TL	14,50-19,30	2017	178.674	179.639
Teminatlı banka kredileri	ABD Doları	0,06-12,00	2017-2021	1.437.712	1.449.454
Teminatlı banka kredileri	Avro	0,13-13,30	2017-2025	372.002	373.750
Teminatsız banka kredileri	TL	7,00-19,00	2017-2018	301.271	225.611
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	0,10-10,00	2017	1.148.640	1.163.545
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	Spot	2017	92.467	92.829
Teminatsız banka kredileri	Avro	0,01-8,30	2017-2031	1.849.673	1.844.878
Teminatsız banka kredileri	CHF	0.50-1.14	2017	27.599	27.617
Borçlanma senetleri	TL	10,50-14,00	2017	2.965.923	2.749.694
Borçlanma senetleri	ABD Doları	Değişken	2017-2020	395.658	417.305
Borçlanma senetleri	Avro	1,80-3,28	2017	257.938	267.842
Faktoring borçları	TL	6,00-18,25	2017	15.595	15.595
Faktoring borçları	ABD Doları	6,50-10,00	2017	14.089	14.089
				9.085.041	8.849.648

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, kullanılan banka kredileri karşılığında, Grup'un sahip olduğu yönetim binası üzerinde 300.000 TL ve 100.000 ABD Doları tutarlarında (31 Aralık 2016: 300.000 TL ve 100.000 ABD Doları) ve inşaat halindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 200.000 ABD Doları tutarlarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

Çalık Holding, ÇEDAŞ, YEDAŞ, YEPAS ve ilgili tarafların bir bankadan kullandığı ve kullanacağı nakdi ve gayri nakdi kredilere teminat teşkil etmek üzere YEDAŞ, YEPAS ve ÇEDAŞ'ta Çalık Enerji'nin sahip olduğu hisselerin sırasıyla 85 adeti (0,085 TL), 115 adeti (0,115 TL) ve 377.622.000 adeti üzerinde (377.622 TL) ve ÇEDAŞ'ın, YEPAS'ta sahip olduğu 6.358.770.388 adet hisse (63.587 TL) ile YEDAŞ'ta sahip olduğu 35.700.685.312 adet (357.006 TL) hisse de bu banka lehine rehin olarak verilmiştir.

22 Türev finansal araçlar

31 Aralık tarihi itibarıyla elde tutulan türev finansal araçların net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Forward işlemleri	1.686	(1.713)	2.852	(2.726)
Swap işlemleri	10.980	(6.664)	8.686	(10.358)
Yabancı para opsiyon işlemleri	11	--	673	(671)
	12.677	(8.377)	12.211	(13.755)

Nette alacak durumunda olan (gerçeğe uygun değeri pozitif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal varlıklar olarak raporlanmıştır. Nette borç durumunda olan (gerçeğe uygun değeri negatif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal yükümlülükler olarak raporlanmıştır.

Grup'un türev sözleşmelerine ilişkin daha kapsamlı açıklama Dipnot 34'te yer almaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

23 Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Personele borçlar	27.268	19.293
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	17.250	12.352
Toplam	44.518	31.645

24 Karşılıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli karşılıklar		
Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar	69.847	44.848
Diğer kısa vadeli karşılıklar	75.257	44.822
Toplam kısa vadeli karşılıklar	145.104	89.670
Uzun vadeli karşılıklar		
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	42.624	39.976
Diğer uzun vadeli karşılıklar	1.217	1.098
Toplam uzun vadeli karşılıklar	43.841	41.074
Toplam karşılıklar	188.945	130.744

31 Aralık tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa ve uzun vadeli karşılıkların aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli		
Kullanılmamış izin karşılıkları	22.176	18.573
İkramiye karşılıkları	47.671	26.269
Çalışanlara sağlanan diğer faydalar	--	6
	69.847	44.848
Uzun vadeli		
Kıdem tazminatı karşılıkları	42.624	39.976
	42.624	39.976

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli		
Gider karşılıkları	6.180	5.759
Dava karşılıkları	58.522	35.613
Diğer kısa vadeli karşılıklar	10.555	3.450
	75.257	44.822

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

24 Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri için en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan (kadınlar ve erkekler için sırasıyla 58 ve 60 yaş) ya da kadınlarda ve erkeklerde sırasıyla 20 yılı ve 25 yılı tamamlamış veya askeri hizmet için işten istifa eden ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 8 Eylül 1999'daki yönetmelik değişikliğine göre, ek tamamlayıcı hükümler mevcuttur.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kıdem tazminatı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	39.976	28.616
Faiz maliyeti	549	4.794
Servis maliyeti	1.145	7.100
Dönem içerisinde ödenen	(960)	(3.664)
Aktüeryal fark	1.914	3.130
31 Aralık bakiyesi	42.624	39.976

Karşılık çalışanların emekli olmasıyla ilgili gelecekte doğacak muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerini tahmin ederek hesaplanmaktadır.

Aşağıdaki aktüeryal varsayımlar toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılmıştır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	%	%
İskonto oranı	4,72	4,72
Faiz oranı	11,00	11,00
Beklenen maaş artışı	7,50-8,50	6,00-9,00
Çalışan emeklilik ve değişim oranını hesaplamak için aralık	1,00-6,00	1,00-6,00

Yükümlülüklerin hesaplanmasında hükümet tarafından açıklanan kıdem tavan fiyatı baz alınmaktadır. 31 Aralık 2017 itibarıyla, tavan fiyatı 4,73 TL'dir (31 Aralık 2016: 4,30 TL).

2017 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlave karşılık	Geri çevrilen karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2017
Dava karşılıkları	35.613	27.198	(4.804)	515	58.522
Kullanılmamış izin karşılıkları	18.573	3.776	(449)	276	22.176
İkramiye karşılıkları	26.269	47.771	(27.149)	780	47.671
Kıdem tazminatı karşılıkları	39.976	6.220	(3.765)	193	42.624
Diğer gider karşılıkları	10.313	12.241	(4.932)	330	17.952
Toplam	130.744	97.206	(41.099)	2.094	188.945

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

24 Karşılıklar (devamı)

2016 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlave karşılık	Geri çevrilen karşılık	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2016
Dava karşılıkları	35.640	2.082	(2.109)	--	35.613
Kullanılmamış izin karşılıkları	15.492	3.811	(730)	--	18.573
İkramiye karşılıkları	12.744	25.252	(12.676)	949	26.269
Kıdem tazminatı karşılıkları	28.616	15.024	(3.664)	--	39.976
Diğer gider karşılıkları	7.724	1.137	(2.004)	--	6.857
Diğer	640	3.450	(634)	--	3.456
Toplam	100.856	50.756	(21.817)	949	130.744

25 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	2.622.888	631.711	25.252	3.279.851
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler ⁽¹⁾	--	129.987	--	129.987
Toplam	2.622.888	1.559.915	25.252	4.208.055

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un TRİ pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	1.358.684	1.247.922	69.263	2.675.869
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler ⁽¹⁾	--	129.987	--	129.987
Toplam	1.358.684	2.176.126	69.263	3.604.073

⁽¹⁾ 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ'lerin toplam özkaynaklara oranı %2,2'dir (31 Aralık 2016: %3,77'dir).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

25 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar (devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup'un olağan faaliyetlerinden kaynaklanan taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Devam eden MTİ sözleşmeleri için verilen	2.744.512	2.002.084
Hisseler üzerindeki rehinler	798.215	798.217
TETAŞ ve TEİAŞ	194.474	281.321
Bankalara verilen	256.245	357.543
EPDK'ya verilen	4.820	13.272
Diğer tedarikçi ve resmi kurumlara verilen	209.788	151.637
Toplam şartlı yükümlülükler	4.208.054	3.604.074

Davalar

31 Aralık 2017 itibarıyla, Grup aleyhine açılan devam eden davalar için beklenen nakit çıkışı tutarı 58.522 TL'dir (31 Aralık 2016: 35.613 TL). 31 Aralık 2017 itibarıyla, aleyhe açılan davalara ayrılan karşılıklar tutarı büyük oranda Grup'a karşı açılmış olan işçi davalarıyla ilgilidir. Grup, bu davaların toplam tutarı kadar karşılık ayırmıştır.

Olası vergi denetimleri

Grup'un geçmiş son beş yıla yönelik olarak vergi beyannameleri ve muhasebe kayıtları vergi otoriteleri ve diğer resmi kuruluşlar (Sosyal Güvenlik Kurumu gibi) tarafından incelemeye açıktır. Grup tutarları kesin olarak tahmin edilememeleri sebebiyle finansal tablolarda denetlenmemiş yıllara ait muhtemel bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetimi denetlenmemiş yıllara ait olarak önemli bir vergi riski beklememektedir.

Kira taahhütleri

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla cayılamaz faaliyet kiralama taahhütleri borçları aşağıdaki gibidir:

Faaliyet kiralama taahhütleri	2017	2016
1 yıldan az	20.183	22.650
1 ile 5 yıl arası	46.393	48.599
5 yıldan fazla	14.334	12.276
Toplam	80.910	83.525

26 Vergi

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2016: %20) ve çeyrek dönemlerde geçici kurumlar vergisi beyannamesi doldurulur. Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10'uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu'na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve gayrimenkullerin satışlarından elde edilen gelirlerin sırasıyla %75'i ve %50'si (2016: sırasıyla %75 ve %75) satış tarihinden itibaren beş yıl boyunca özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olmaktadır. Geriye kalan %25'lik kısım kurumlar vergisine tabidir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Türkiye (devamı)

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olan yasal düzenlemeye göre, 1999 ve 2002 yılları arasında elde edilen ve kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan yapılan temettü ödemeleri için stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 ve 30'uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir.

Bu bağlamda Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde %10 oranında uygulanan stopaj oranı %15'e çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13. Maddesinin "transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Grup'un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları

Arnavutluk Cumhuriyeti

Arnavutluk Cumhuriyeti için geçerli olan kurumlar vergisi oranı % 15'tir (31 Aralık 2016: %15). Vergi matrahı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu hesaplanmaktadır. Belgesiz harcamalar, cari dönem içerisinde özkaynak tutarının dört katını aşan kredi faizi geri ödemeleri ve ön ödemeler ve belirli limitin üzerindeki temsil ağırlama ve yan hak giderleri gibi bazı giderler indirimine konu edilemez.

Kosova Cumhuriyeti

Kosova Cumhuriyeti'nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %10'dur (31 Aralık 2016: %10).

Kosova vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre ile taşınabilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Grup'un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları (devamı)

Irak Cumhuriyeti

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Irak'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve şubelerin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %15'tir (31 Aralık 2016: %15). Mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile mali karın oluştuğu yılda ancak karın yarısına kadar mahsup edilecek şekilde taşınabilir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un Irak'taki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler kurumlar vergisine tabi değildir.

Mısır Arap Cumhuriyeti

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Mısır'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %22,5'tir (31 Aralık 2016: %22,5). Grup'un Mısır'da faaliyetleri bu ülkenin serbest ticaret bölgesinde olup Grup bu faaliyetlerinden dolayı kurumlar vergisine tabi değildir.

Birleşik Arap Emirlikleri

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un Birleşik Arap Emirlikleri'nde sadece Dubai'de faaliyet gösteren bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri'nde federal bir kurumlar vergisi bulunmamaktadır. Ancak farklı sektörler için farklı emirliklerde benzer vergiler uygulanmaktadır. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Dubai'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları kurumlar vergisine tabi değildir.

ABD

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ABD'de faaliyet gösteren bağlı ortaklık için uygulanan kurumlar vergisi oranı %40'tır (31 Aralık 2016: %40). Ancak eyalet ya da yerel yönetimlerin %12'ye kadar varan ek vergi uygulamaları olabilmektedir.

Gürcistan

Gürcistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı %15'tir (31 Aralık 2016: %15).

Özbekistan

Özbekistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak %17,2 olarak uygulanmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un Özbekistan'daki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler özel izinle kurumlar vergisine tabi değildir.

Libya

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Libya'da faaliyet gösteren şubenin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2016: %20). Ayrıca yabancı şirketler kurumlar vergisine ilaveten %4 oranında ek Cihat Vergisi ödemekle yükümlüdür.

Türkmenistan

Türkmenistan kanunlarına göre yerel şirketlere kurumlar vergisi oranı %8 olarak uygulanırken, yurtdışı ortaklı yerel şirketlere ve yabancı şirketlerin ülkedeki şubeleri için %20 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Türkmenistan'daki şubelerin ana şirketi Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kazanılan gelirler üzerinden Türkiye'de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muaftır. Diğer taraftan, Türkiye'den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizatın kaynaklanan satış kazançları Türkiye'de kurumlar vergisine tabidir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Grup'un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları (devamı)

Hollanda

Hollanda'da yerleşik kurumların dünya çapındaki gelirleri üzerindeki vergi oranı %25'tir (31 Aralık 2016: %25). Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurtdışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Malavi

Malavi kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı yerel firmalar için %30 iken yabancı firmalar ve şubeler için %35 olarak uygulanmaktadır. Ancak Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ülkedeki faaliyetleri ile elde ettiği gelirlerin belirlenen istisnalara uyması sebebiyle kurumlar vergisine tabi değildir.

Sırbistan

Sırbistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak %15 olarak uygulanmaktadır.

İran

İran kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak %25 olarak uygulanmaktadır.

İsveç

İsveç kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı %22 olarak uygulanmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

Etkin vergi oranının mutabakatı

	Devam eden faaliyetler		Durdurulan faaliyetler		Toplam	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Cari dönem kurumlar ve gelir vergileri	252.413	135.881	--	--	252.413	135.881
Ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	54.486	107.363	--	--	54.486	107.363
Toplam gelir vergisi gideri	306.899	243.244	--	--	306.899	243.244

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/(zarar) üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2017		2016	
	Tutar	%	Tutar	%
Vergi öncesi kar/(zarar)	1.974.248	--	908.269	--
Şirket'in yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(394.850)	(20,00)	(181.654)	(20,00)
Kalıcı farklar:				
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(145.767)	(7,38)	(43.443)	(4,78)
Vergiden muaf gelir	501.975	25,43	231.903	25,53
Yurtdışı bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	10.423	0,53	4.246	0,47
Yatırım teşvik etkisi	--	--	6.131	0,68
Vergi oranı değişikliği etkisi	(8.144)	(0,41)	--	--
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış önceki dönem geçici farkların kayıtlara alınması	6.661	0,34	8.529	0,94
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar payları ve konsolidasyon düzeltmeleri etkileri	(222.395)	(11,26)	(276.798)	(30,48)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar mali zararlarının kullanılması	(2.734)	(0,14)	(30.669)	(3,38)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan elektrik dağıtım hakkının cari dönem amortisman gideri	2.243	0,11	32.669	3,60
Diğer, net	(54.311)	(2,75)	5.842	0,64
Vergi gideri	(306.899)	(15,53)	(243.244)	(26,78)

Gelir vergisi varlıkları/borçları

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla gelir vergisi varlıkları ve borçları aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Gelir vergisi	306.899	243.244
Eksi: Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	54.486	107.363
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	213.483	113.961
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar / (borçlar), net	38.930	21.920

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 78.413 TL tutarındaki (31 Aralık 2016: 35.683 TL) ödenecek vergi ile 39.483 TL tutarındaki (31 Aralık 2016: 13.763 TL) peşin ödenen vergi, farklı vergi mevzuatı ile ilişkili olduğu için mahsup edilmemiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, önceki yıllar mali zararlarından oluşan 119.039 TL (31 Aralık 2017: 150.072 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, indirilebilir diğer geçici farklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır). Söz konusu zararlar 2021 yılından sonra indirimine konu olmayacaktır. Söz konusu kalemlerden oluşan ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olmaması nedeniyle kayıtlara alınmamıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Taşınan mali zararlarının vade tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	2017	2016
2016	--	--
2017	--	711
2018	114.177	173.823
2019	211.084	219.881
2020	250.689	303.563
2021	17.196	52.383
2022	2.047	--
	595.193	750.361

Grup, 2016 yılında, 3 Ağustos 2016 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanan ve Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nın onayını takiben 19 Ağustos 2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6736 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun'dan ("Vergi Barışı") mükelleflere sunulan kurumlar vergisi açısından matrah artırımı imkanından faydalanmıştır. İlgili kanunun getirdiği kurumlar vergisi açısından matrah artırımında bulunan yıllara ilişkin geçmiş yıl zararlarının %50'si, 2016 ve sonraki yıllarda kar oluşması durumunda mahsup edilemeyeceğine dair maddeye istinaden 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla geçmiş yıl zararları %50 oranında, 685.369 TL tutarında azaltılarak kayıtlara alınmayan geçmiş yıl mali zararlarında sunulmuştur.

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	2017		2016	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
İzin karşılığı	4.435	--	6.125	--
Kıdem tazminatı karşılığı	8.525	--	5.407	--
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	4.780	--	4.235	--
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	--	(26.188)	--	(21.218)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	11.849	--	6.609	--
Türev finansal araçlar	--	(988)	675	--
Karşılıklar	6.291	(1.136)	4.670	--
Stoklar	--	(30.846)	683	(43.092)
Borçlanmalar üzerindeki UMS 39 etkisi	6.727	(16.139)	7.216	(14.031)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	(174.861)	--	(85.003)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	248.433	(31.127)	176.405	(25.414)
Yapılmakta olan yatırımlar	--	(5.211)	--	--
Yatırım teşvikleri	61.287	--	63.911	--
Taşınan mali zararları	26.332	--	31.001	--
Devam eden inşaat sözleşmeleri	--	--	--	(2.288)
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	--	(7.477)	--	(11.817)
İmtiyazlı hizmet alacakları	--	(312.890)	--	(201.061)
Şüpheli alacaklar karşılığı	4.747	--	4.642	--
Güvence bedelleri	10.899	--	12.806	--
Diğer geçici farklar	67.236	(5.074)	7.101	(19.672)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	461.541	(611.937)	331.486	(423.596)
Mahsuplaşma	(358.457)	358.457	(228.823)	228.823
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	103.084	(253.480)	102.663	(194.773)

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre taşınabilir. Bu nedenle, taşınmış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanımı için son yıl 2022'dir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

2017 yılı içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kar veya zararda kayda alınan	Diğer kapsamlı gelirde kayda alınan	31 Aralık 2017
İzin karşılığı	6.125	--	(1.690)	--	4.435
Kıdem tazminatı karşılığı	5.407	--	3.118	--	8.525
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	4.235	--	545	--	4.780
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	(21.218)	--	(4.970)	--	(26.188)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	6.609	--	5.877	(637)	11.849
Türev finansal araçlar	675	--	(1.663)	--	(988)
Devam eden inşaat sözleşmeleri	(2.288)	--	2.288	--	--
Karşılıklar	4.670	--	485	--	5.155
Stoklar	(42.409)	--	11.563	--	(30.846)
Ertelenmiş gelirler	--	--	--	--	--
Borçlanmalar üzerindeki UMS 39 etkisi	(6.814)	--	(2.598)	--	(9.412)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(85.003)	--	(89.858)	--	(174.861)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	150.991	--	66.315	--	217.306
Yapılmakta olan yatırımlar	--	--	(5.211)	--	(5.211)
Yatırım teşvikleri	63.911	--	(2.624)	--	61.287
Taşınan mali zararlar	31.001	--	(4.669)	--	26.332
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	(11.817)	--	4.340	--	(7.477)
İmtiyazlı hizmet alacakları	(201.061)	--	(111.829)	--	(312.890)
Şüpheli alacaklar karşılığı	4.642	--	105	--	4.747
Güvence bedelleri	12.806	--	(1.907)	--	10.899
Diğer geçici farklar	(12.572)	(3.163)	77.897	--	62.162
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	(92.110)	(3.163)	(54.486)	(637)	(150.396)

2016 yılı içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kar veya zararda kayda alınan	Diğer kapsamlı gelirde kayda alınan	31 Aralık 2016
İzin karşılığı	4.530	--	1.595	--	6.125
Kıdem tazminatı karşılığı	4.561	--	846	--	5.407
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	(1.013)	--	5.248	--	4.235
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	(21.570)	--	352	--	(21.218)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	109	--	6.224	276	6.609
Türev finansal araçlar	598	--	77	--	675
Devam eden inşaat sözleşmeleri	--	--	(2.288)	--	(2.288)
Karşılıklar	10.428	--	(5.758)	--	4.670
Stoklar	(10.210)	--	(32.199)	--	(42.409)
Ertelenmiş gelirler	18.970	--	(18.970)	--	--
Borçlanmalar üzerindeki UMS 39 etkisi	(3.844)	--	(2.970)	--	(6.814)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(101.789)	--	16.786	--	(85.003)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	124.937	--	26.054	--	150.991
Yatırım teşvikleri	57.229	--	6.682	--	63.911
Taşınan mali zararlar	35.402	--	(4.401)	--	31.001
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	(3.600)	--	(8.217)	--	(11.817)
İmtiyazlı hizmet alacakları	(129.536)	--	(71.525)	--	(201.061)
Şüpheli alacaklar karşılığı	2.688	--	1.954	--	4.642
Güvence bedelleri	10.678	--	2.128	--	12.806
Diğer geçici farklar	14.372	2.037	(28.981)	--	(12.572)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	12.940	2.037	(107.363)	276	(92.110)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

27 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Ödenmiş sermaye

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 400.000 TL olup, (31 Aralık 2016: 400.000 TL), her biri 1 tam TL (31 Aralık 2016: 1 tam TL) olan 400.000.000 (31 Aralık 2016: 400.000.000) adet kayıtlı hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Çalık Holding'in sermaye yapısı, pay sayısına göre aşağıdaki gibidir:

	2017		2016	
	Paylar (bin adet)	%	Paylar (bin adet)	%
Ahmet Çalık	399.999	99,99	399.999	99,99
Diğer	1	0,01	1	0,01
	400.000	100,00	400.000	100,00

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Birinci tertip yasal yedekler, sermayenin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, sermayenin yüzde 5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının yüzde 10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçelerin kullanımları sınırlanmıştır ve kar payı dağıtımı sermayenin yüzde 50'sini aşmadıkça söz konusu yedek akçeler dağıtılamazlar.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5'inci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde, kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı istisna kapsamına alınmıştır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanmakta ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş olarak kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler içindeki iştirak satışından doğan özel fon tutarı 702.300 TL'dir (31 Aralık 2016: 674.995 TL).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş toplam yasal yedek miktarı 1.191.070 TL'dir (31 Aralık 2016: 1.082.637 TL).

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
	180.253	138.319
Dönem kar / (zararının) kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kısmı	57.932	35.253
Yabancı para çevrim farkı	20.177	24.610
Konsolide bağlı ortaklıklarda kontrol kaybına yol açan pay satışları	--	(19.141)
Kontrol gücü olmayan pay değişikliklerinin etkisi	(17.853)	(8.336)
Kontrol gücü olmayan payı olan bağlı ortaklık kuruluşu	2.350	2.540
Kontrol gücü olmayan payların sermaye artırımına katılımı	12.240	6.921
Kontrol gücü olmayan payı bulunan bağlı ortaklıkların tasfiyesi	--	87
Temettü dağıtımı	(25.629)	--
Dönem sonu bakiyesi	229.470	180.253

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, yurtdışı faaliyetlerin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

28 Hasılat

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Yurt içi satışlar	3.782.727	2.665.815
Yurt dışı satışlar	7.602.401	5.060.940
Diğer satışlar	37.114	31.531
Satış indirimleri (-)	(36.850)	(23.079)
Ara toplam	11.385.392	7.735.207
Satışların maliyeti (-)	(8.988.121)	(5.748.493)
Toplam finans dışı faaliyetlerden brüt kar	2.397.271	1.986.714
Finans sektörü gelirleri	1.650.068	1.091.524
Finans sektörü gelirlerinin maliyeti (-)	(571.815)	(433.247)
Toplam finans sektörü brüt karı	1.078.253	658.277
Toplam brüt kar	3.475.524	2.644.991

2017 yılı satışların maliyeti içerisinde 168.842 TL tutarında amortisman ve itfa payı gideri bulunmaktadır (2016: 154.941 TL).

29 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Personel giderleri	383.524	337.603
Amortisman ve itfa payı giderleri	99.198	81.913
Kira giderleri	73.120	62.623
Bakım ve onarım giderleri	53.416	36.785
Dışarıdan sağlanan faydalar	40.366	32.964
Sigorta giderleri	35.309	10.701
Danışmanlık giderleri	32.112	30.989
Vergi, resim ve harçlar	25.809	17.351
Temsil giderleri	20.768	37.515
Seyahat ve konaklama giderleri	20.117	19.002
İletişim ve bilgi sistemleri giderleri	20.029	18.614
Ofis giderleri	5.934	6.432
Sair giderler	4.562	8.000
Kıdem tazminatı giderleri	4.152	3.833
Diğer	62.911	60.073
Toplam	881.327	764.398

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

29 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Personel giderleri	89.273	75.561
Reklam ve promosyon giderleri	79.472	20.882
Bakım ve onarım giderleri	58.255	54.687
Kira giderleri	15.438	11.231
Nakliye giderleri	12.515	20.693
Komisyon giderleri	11.556	15.019
Seyahat ve konaklama giderleri	10.765	6.087
Danışmanlık giderleri	10.321	5.086
Ofis giderleri	9.449	7.772
Vergi, resim ve harçlar	4.055	5.770
İletişim ve bilgi sistemleri giderleri	1.037	1.083
Amortisman ve itfa payı giderleri	3.679	2.064
Fuar giderleri	45	1.604
Diğer	29.388	15.508
Toplam	335.248	243.047

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Saha araştırma giderleri (*)	44.168	4.107
Personel giderleri	7.676	7.174
Amortisman ve itfa payı giderleri	5.504	4.455
Seyahat ve konaklama giderleri	2.707	3.140
Danışmanlık giderleri	2.460	1.234
Kira giderleri	336	1.171
Temsil giderleri	827	1.309
Diğer	11.276	1.563
Toplam	74.954	24.153

(*) Saha araştırma giderleri Grup'un madencilik ve petrol üretim alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının dönem içerisinde yaptığı saha araştırma geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan giderlerlerden oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

29 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait personel ve amortisman ve itfa giderlerinin gider çeşitlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	644.648	293.143
Genel yönetim giderleri	383.524	337.603
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	89.273	75.561
Araştırma ve geliştirme giderleri	7.676	7.174
Toplam	1.125.121	713.481
Amortisman ve itfa giderleri		
Satışların maliyeti	168.842	154.941
Genel yönetim giderleri	99.198	81.913
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	3.679	2.064
Araştırma ve geliştirme giderleri	5.504	4.455
Toplam	277.223	243.373

30 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin gerçeğe uygun değer farkı, net (Dipnot 10)	188.414	150.360
Faiz gelirleri	127.425	20.266
Kur farkı geliri	90.670	423.672
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazancı	97.590	54.612
Güncellenmiş alternatif yatırım getiri tutarı	88.672	68.715
Karşılık iptal / geri çevrimleri	31.491	33.150
Diğer	67.202	156.041
Toplam	691.464	906.816

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin karşılık gideri	75.653	86.666
6736 sayılı Kanun kapsamında ortaklardan alacakların silinmesi ⁽¹⁾	--	77.376
Kur farkı gideri	297.098	65.478
Şüpheli alacak karşılık giderleri	42.006	52.029
Reeskont giderleri	11.607	32.184
Diğer karşılık giderleri	39.439	8.012
İptal edilen gayrimenkul geliştirme projesine ait giderler	--	18.213
Diğer	51.974	43.747
Toplam	517.777	383.705

⁽¹⁾ Grup 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Vergi Barışı'ndan yararlanmıştır. Bu kapsamda Çalık Holding, gönüllü olarak 77.376 TL ilişkili taraflardan alacak tutarının silinmesi için başvurmuş ve söz konusu işlemle ilgili hesaplanan 2.321 TL tutarındaki vergi etkisiyle beraber toplamda 79.697 TL tutarında gider 2016 yılında kar zararda kayıtlara alınmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

31 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Müşterek faaliyet satış karı	185.321	--
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	112.441	63.708
İştirak satış karı	43.232	4.065
Türev finansal araçlardan karlar	9.165	9.359
Maddi duran varlık satış karı	4.801	5.064
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların satışından elde edilen gelir ve karlar	--	24.995
Hisse senetlerinden elde edilen temettü geliri	157	1.336
Kur farkı geliri	--	121
Diğer	12.933	6.150
Toplam	368.050	114.798

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Maddi duran varlık satış zararı	898	6.769
Diğer yatırım faaliyetlerinden zararlar	657	1.243
Türev finansal araçlar zararı	50.420	--
Kur farkı gideri	43	--
Diğer	1	697
Toplam	52.019	8.709

32 Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Borçlanmalarla ilgili kur farkı gelirleri	122.720	19.941
Finansman vade farkı gelirleri	--	10.442
Diğer	--	96
Toplam	122.720	30.479

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Borçlanmalarla ilgili kur farkı giderleri	406.957	969.163
Borçlanmalarla ilgili faiz giderleri	439.683	375.092
Banka komisyon giderleri	27.212	32.523
Teminat mektup giderleri	14.783	5.793
Diğer komisyon ve ücretler	58.662	35.184
Toplam	947.297	1.417.755

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

33 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar

Grup'un kontrol gücü olmayan payların önemli seviyede olduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylar ve konsolidasyon düzeltmeleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	Kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kâr	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Albtelecom				
31 Aralık 2017	25,22	(7.296)	32.864	--
31 Aralık 2016	39,20	(10.692)	40.419	--
Çalık Enerji				
31 Aralık 2017	4,58	57.868	101.937	(25.555)
31 Aralık 2016	4,58	43.685	99.596	--

Albtelecom'un Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, bireysel finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Albtelecom özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Nakit ve nakit benzerleri	5.142	4.506
Ticari alacaklar	47.980	44.402
Diğer dönen varlıklar	24.070	36.181
Duran varlıklar	808.255	679.524
Toplam varlıklar	885.447	764.613
Kısa vadeli borçlanmalar	15.128	13.874
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	229.163	255.205
Uzun vadeli yükümlülükler	437.096	402.375
Toplam yükümlülükler	681.387	671.454
Toplam özkaynaklar	204.060	93.159
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	885.447	764.613

Albtelecom özet kar veya zarar tablosu	2017	2016
Hasılat	242.838	224.527
Satışların maliyeti	(157.327)	(142.451)
Esas faaliyet giderleri	(92.347)	(82.109)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(654)	(37)
Finansman giderleri	(21.126)	(26.771)
Vergi giderleri	(315)	(332)
Dönem zararı	(28.931)	(27.173)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

33 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar (devamı)

Çalık Enerji'nin Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, konsolide finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Çalık Enerji özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Nakit ve nakit benzerleri	272.265	64.788
Ticari alacaklar	2.473.045	1.960.818
Diğer dönen varlıklar	578.127	357.509
Duran varlıklar	3.738.887	2.623.297
Toplam varlıklar	7.062.324	5.006.412
Kısa vadeli borçlanmalar	124.775	120.629
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	168.834	171.859
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.699.176	1.931.595
Uzun vadeli yükümlülükler	1.448.774	1.336.972
Toplam yükümlülükler	4.441.559	3.561.055
Toplam özkaynaklar	2.620.765	1.445.357
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	7.062.324	5.006.412
Çalık Enerji özet kar veya zarar tablosu	2017	2016
Hasılat	4.806.941	3.551.574
Satışların maliyeti	(3.360.779)	(2.511.869)
Esas faaliyet giderleri	95.575	(28.808)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.485	(852)
Finansman giderleri	(93.981)	(119.612)
Vergi giderleri	(125.758)	(151.544)
Dönem karı	1.323.483	738.889

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

Finansal risk yönetimi

Genel bakış

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel açıklamalar konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Risk yönetim çerçevesi

Risk yönetimi aktiviteleri gerçekçi bir organizasyon yapısı ile idare edilmektedir ve üst düzey yönetim tarafından tamamen desteklenmektedir.

Grup piyasa, operasyonel, likidite ve karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememesi risklerinin sonucu olarak farklı endüstrilerde ve bölgelerdeki işletme operasyonlarının olumsuz etkilenmemesini garantiye almak için risk yönetimi açısından proaktif hareket etmektedir. Risk yönetimi ve iç denetim bölümleri her alt sektör içinde ve grup düzeyinde açığa çıkacak riskleri de içeren farklı risk çeşitleri için farkındalık yaratmakta, bu farkındalıkları korumakta ve uygun risk yönetimi mekanizmasının uygulandığından emin olmaktadır.

Bankacılık:

Risk yönetiminin çerçevesi

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren Aktifbank ve BKT, riskleri azaltmak için aktif olarak teminat yönetimi sistemini kullanmaktadır. Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yönetim kurulları, risk yönetiminin çatısını oluşturmakla yükümlüdür. Yönetim Kurulu, Denetim Komitesini ve Risk Yönetimi Departmanını kurarak, Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetimi politikalarının geliştirilmesini ve yakından takip edilmesini sağlamıştır. Denetim Komitesinde icrai faaliyetlerde bulunmayan üyeler bulunmaktadır ve bunlar faaliyetlerini doğrudan yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetim politikaları karşılaşılabilecek risklere karşı oluşturulmuştur. Uygun risk limitleri ve kontrolleri kurulmuş ve limitler ve riskler yakından takip altına alınmıştır. Risk Yönetimi Politikaları ve Sistemleri düzenli olarak gözden geçirilerek piyasa koşullarındaki değişiklikler yakından takip edilir. Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren grubu eğitimler ve prosedürler ile her çalışanın rolünü ve sorumluluklarını doğru bir şekilde anlayabileceği bir kontrol ortamı sağlamayı hedefler.

Denetim Komitesinin sorumlulukları arasında risk yönetimi politika ve prosedürlerinin uyumu Aktifbank'ın ve BKT'nin karşılaştığı risklere karşı risk yönetiminin çatısının yeterliliğinin takip edilmesi de yer almaktadır. Denetim komitesi bu faaliyetleri gerçekleştirirken iç denetim tarafından da desteklenir. İç denetim, risk yönetimi kontrollerinin değerlendirilmesinden ve bunların denetim komitesine sunulmasından sorumludur.

Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacakları ve yatırım araçlarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari ve diğer alacaklardır. Grup alacak hesapları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Belirli bir tutarın üzerinde kredi talebi olan tüm müşteriler için kredi değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, önemli bir kredi riski yoğunlaşması bulunmamaktadır. Maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolardaki finansal varlıkların kayıtlı değerleriyle sınırlıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Bankacılık:

Değer düşüklüğüne uğramış müşterilere verilen kredi ve avanslar ve yatırım amaçlı menkul kıymetler

Banka, her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Değer düşüklüğü karşılığı

Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, verdiği krediler ve elinde tuttuğu borç senetleri portföyünde meydana gelen değer düşüklükleri için karşılık ayırmaktadır. Bu karşılıklar önemli bir riske maruz kalınması durumunda ayrılan bireysel karşılıklardır.

Tüketici kredi portföyünün artması nedeniyle 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren Aktifbank bireysel bazda karşılık ayrılan belirli kredilerin dışındaki krediler için de geçmiş yıllardaki eğilimleri de izleyerek toplu bazda karşılık ayırmaya başlamıştır.

Aktiften silme politikası

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, alacağın veya daha önce tahsis etmiş olduğu kredinin tahsil edilemeyeceğine kanaat getirdiğinde bu alacak için ayrılmış karşılığı iptal ederek alacağı aktiften siler. Borçlunun veya menkul kıymeti ihraç edenin, borcunu ödeyemeyeceği ve teminatların riski karşılayamayacağı durumlarda bu karar belirginleşir.

Yeniden yapılandırılan krediler

Borçlunun finansal durumunda meydana gelen bozulma nedeniyle kredinin süresinin yeniden yapılandırılmasıyla kredilerin vadesi değiştirilir. Kredi yeniden yapılandırılan krediler arasına girdikten sonra iyi bir performans sergilese bile bu kategoride takip edilmeye devam eder.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Finans sektörü	
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili olmayan taraflar	Bankalardaki nakit ^(*)	Finansal faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	113.541	8.112.122	511.087	1.311.423	6.284.851	10.513.398
- Azami riskin teminatı vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	113.541	7.930.271	511.087	1.311.423	6.284.851	9.626.967
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	181.851	--	--	--	695.732
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	217.412	--	--	--	509.026
- Değer düşüklüğü (-)	--	(217.412)	--	(12.677)	--	(318.327)
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

^(*)Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

^(**)Hisse senetleri hariçtir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

31 Aralık 2016	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			Finans sektörü	
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili olmayan taraflar	Bankalardaki nakit ^(*)	Finansal yatırımlar ^(**)	faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	118.294	5.174.237	156.493	592.622	1.473.129	4.999.147	7.957.436
- Azami riskin teminat.vs ile güvence altına alınmış kısmı					--		
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	99.501	5.101.774	156.493	370.897	1.473.129	4.999.147	7.488.885
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	18.793	72.463	--	221.725	--	--	365.026
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	187.971	--	10.397	--	--	344.879
- Değer düşüklüğü (-)	--	(187.971)	--	(10.397)	--	--	(241.354)
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

^(*) Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

^(**) Hisse senetleri hariçtir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Değer düşüklüğü zararları

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	47.555	--	468.050
-Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	24.414	--	15.498
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	29.954	--	19.014
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	79.928	--	193.170
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--
Toplam	181.851	--	695.732
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

31 Aralık 2016	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	3.747	--	149.751
-Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	913	--	197.263
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	86.596	--	3.959
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	--	221.725	14.053
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--
Toplam	91.256	221.725	365.026
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

Likidite riski

Likidite riski Grup faaliyetlerinin genel fonlamasında ve pozisyon yönetiminde ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Grup'un varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyata ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememesi risklerini kapsamaktadır. Grup'un kaynak yaratımı için bankalara erişimi vardır ve aktiflerinin belirli miktarını nakit ve nakde eşdeğer varlıklar olarak tutmaktadır. Grup hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

Bankacılık:

Likidite riski yönetimi

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yaklaşımına göre yükümlülüklerin baskı altındaki zamanlarda veya normal zamanlarda beklenmeyen kayıplara neden olmadan ve işletmenin ismine zarar vermeden karşılanabilmesi için yeterli likiditeye sahip olunmalıdır.

Kısa dönem fonlamasının kaynağı para piyasalarından kısa vadeli borçlanmalardır. Uzun vadeli borçlanmalara gerek duyulduğunda sermaye piyasası araçlarından faydalanılmaktadır. Ek fonlamaya ihtiyaç duyulduğunda yurtiçi ve yurt dışı bankalardan fon toplanabilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski (devamı)

Likidite riskine maruz kalma

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının likidite riski için anahtar ölçümü, net likit varlıkların kısa vadeli alınan borçlara oranıdır. Bu nedenle net likit varlıklar arasında nakit ve nakit benzerleri ile aktif bir pazarı olan alım satım amaçlı finansal varlıklar yer almaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finansal yükümlülüklerin kayıtlı değeri, sözleşmeye dayalı nakit akışları veya beklenen nakit akışları ile vadeleri aşağıdaki gibidir:

2017	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(14.028.641)	(14.029.358)	(8.574.920)	(3.975.690)	(1.372.646)	(106.102)
Borçlanmalar	(10.454.485)	(11.316.751)	(5.590.520)	(2.809.871)	(2.015.257)	(901.103)
	(24.483.126)	(25.346.109)	(14.165.440)	(6.785.561)	(3.387.903)	(1.007.205)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(2.493.612)	(2.626.095)	(723.622)	(1.825.929)	(76.544)	--
Diğer borçlar	(376.225)	(376.225)	(226.417)	(69.988)	(79.820)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(44.518)	(44.518)	(27.997)	(16.521)	--	--
	(2.914.355)	(3.046.838)	(978.036)	(1.912.438)	(156.364)	--
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	12.677	2.230.877	1.724.978	505.899	--	--
Nakit çıkışları	(8.377)	(1.630.877)	(1.084.978)	(545.899)	--	--
2016	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(11.113.874)	(11.115.006)	(4.145.585)	(5.911.298)	(984.936)	(73.187)
Borçlanmalar	(8.959.592)	(9.449.708)	(3.995.388)	(3.626.212)	(1.662.111)	(165.997)
	(20.073.466)	(20.564.714)	(8.140.973)	(9.537.510)	(2.647.047)	(239.184)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(1.970.355)	(1.970.355)	(569.137)	(1.333.311)	(67.907)	--
Diğer borçlar	(243.427)	(243.428)	(44.404)	(34.134)	(151.147)	(13.743)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(31.645)	(31.644)	(19.944)	(11.700)	--	--
	(2.245.427)	(2.245.427)	(633.485)	(1.379.145)	(219.054)	(13.743)
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	12.211	2.169.768	1.395.245	774.523	--	--
Nakit çıkışları	(13.755)	(2.162.534)	(1.390.587)	(771.947)	--	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Grup'un gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetirken getiriyi optimize etmektir.

Faiz oranı riski

Grup'un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Değişken faizli varlık ve yükümlülüklerle ilgili olarak Grup altı aylık Libor ya da farklı çeşitteki faiz oranları gibi çeşitli değişken faiz göstergelerinin yeniden fiyatlama özelliklerindeki farklılık olarak betimlenen baz riskine maruz kalmaktadır. Grup'un temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

Profil

31 Aralık itibarıyla Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2017	2016
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	5.992.932	4.890.036
Finansal yükümlülükler	22.254.135	18.233.374
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	11.428.999	8.733.512
Finansal yükümlülükler	2.228.991	1.840.092

31 Aralık 2017 tarihinde Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 11.598 TL(31 Aralık 2016: 9.575 TL) daha düşük olacaktı. Aynı şartlar altında Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan düşük olsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 11.598 TL(31 Aralık 2016: 9.575 TL) daha yüksek olacaktı.

Sabit faizli araçlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan sabit faizli finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski

Grup, yabancı para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlanmalardan dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerin yapıldığı yabancı para birimleri büyük oranda Avro ve ABD Doları'dır.

Grup, yabancı para birimlerindeki diğer parasal varlık ve yükümlülükler açısından, gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri gidermek için spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak maruz kalınan kur riskini kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Grup, kurun değişmesine bağlı olarak yabancı para cinsinden borçlar ve banka kredilerinin çevriminden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu riskler Yönetim Kurulu tarafından gözlemlenmekte ve onaylanan limitler içerisinde pozisyon alınarak ve gerektiğinde türev araçlar kullanarak sınırlandırılmaktadır.

Grup, yabancı para cinsindeki finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan yabancı para riskini asgari seviyeye indirmek için zaman zaman türev araçlarının kullanımının yanı sıra atıl nakit tutarlarını yabancı para olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2017 itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	31 Aralık 2017			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer ⁽¹⁾
1. Ticari alacaklar	701.092	113.591	58.323	9.283
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	7.500.817	807.142	909.508	349.475
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	684.829	26.289	129.061	2.894
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	8.886.738	947.022	1.096.892	361.652
5. Ticari alacaklar	258.082	29.743	32.309	--
6a. Parasal finansal varlıklar	3.253.974	287.560	441.774	174.497
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	20.022	3.232	1.728	33
8. Duran varlıklar (5+6+7)	3.532.078	320.535	475.811	174.530
9. Toplam varlıklar (4+8)	12.418.816	1.267.557	1.572.703	536.182
10. Ticari borçlar	(6.105.867)	(292.849)	(1.068.172)	(177.941)
11. Finansal yükümlülükler	(4.343.410)	(496.062)	(492.669)	(247.667)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.999.958)	(296.869)	(135.707)	(267.411)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(10.558)	(2.582)	(181)	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(12.459.793)	(1.088.362)	(1.696.729)	(693.019)
14. Ticari borçlar	(793.898)	(53.859)	(129.632)	(5.396)
15. Finansal yükümlülükler	(1.081.710)	(191.089)	(79.934)	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(3.451)	(915)	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(1.879.059)	(245.863)	(209.566)	(5.396)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(14.338.852)	(1.334.225)	(1.906.295)	(698.415)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	274.171	20.329	(3.734)	214.353
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	1.484.538	181.815	114.908	279.883
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(1.210.367)	(161.486)	(118.642)	(65.530)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(1.645.865)	(46.339)	(337.326)	52.120
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(2.614.329)	(93.607)	(464.200)	(165.159)

⁽¹⁾ TL karşılıkları verilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

31 Aralık 2016 itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2016			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer ⁽¹⁾
1. Ticari alacaklar	602.593	59.881	104.114	5.606
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	6.338.392	544.630	1.133.967	214.825
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	398.115	97.273	4.294	39.864
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	7.339.100	701.782	1.242.375	260.296
5. Ticari alacaklar	227.528	33.198	29.562	1.025
6a. Parasal finansal varlıklar	2.357.273	247.089	391.497	35.305
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	24.305	3.545	2.032	4.292
7. Diğer	20.030	5.158	507	--
8. Duran varlıklar (5+6+7)	2.629.136	288.990	423.598	40.622
9. Toplam varlıklar (4+8)	9.968.236	990.772	1.665.974	300.917
10. Ticari borçlar	(601.320)	(76.190)	(58.226)	(117.180)
11. Finansal yükümlülükler	(4.570.258)	(653.157)	(604.882)	(27.617)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(5.294.750)	(268.779)	(1.131.249)	(152.046)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(1.290)	(217)	(142)	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(10.467.618)	(998.342)	(1.794.499)	(296.844)
14. Ticari borçlar	(13.793)	--	(3.718)	--
15. Finansal yükümlülükler	(1.023.085)	(224.057)	(63.231)	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.052.165)	(25.224)	(257.760)	(7.132)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(2.089.043)	(249.281)	(324.709)	(7.132)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(12.556.661)	(1.247.623)	(2.119.209)	(303.976)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	106.205	(81.137)	99.245	23.552
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	767.953	89.264	111.181	41.346
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(661.748)	(170.401)	(11.936)	(17.794)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(2.482.220)	(337.987)	(353.990)	20.494
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(3.029.585)	(362.609)	(459.925)	(47.214)

⁽¹⁾ TL karşılıkları verilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda TL'nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/ kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

31 Aralık 2017	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi
ABD Doları paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, ABD Doları	17.479	(17.479)	--	--
2-ABD Doları tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları'nın net etkisi (1+2)	17.479	(17.479)	--	--
			--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	152.320	(152.320)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro'nun net etkisi (4+5)	152.320	(152.320)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)			--	--
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(5.212)	5.212	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(5.212)	5.212	--	--
	--	--	--	--
TOPLAM (3+6+9)	164.587	(164.587)	--	--
31 Aralık 2016	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi
ABD Doları paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, ABD Doları	118.945	(118.945)	--	--
2-ABD Doları tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları'nın net etkisi (1+2)	118.945	(118.945)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	131.327	(131.327)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro'nun net etkisi (4+5)	131.327	(131.327)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(2.050)	2.050	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(2.050)	2.050	--	--
TOPLAM (3+6+9)	248.222	(248.222)	--	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Sermaye yönetimi (devamı)

Sermaye yönetimi

Sermaye yönetimi kapsamında Grup'un amaçları;

- Grup'un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki finansal piyasaları düzenleyen ve denetleyen kurumlarının zorunlu kıldığı sermaye gerekliliklerini sağlamak;
- Hissedarlar ve diğer pay sahiplerine kar ve fayda sağlanmasına devam edebilmek amacıyla, Grup'un devamlılığının sürdürülebilmesini güvence altına almak;
- Hissedarlarına yeterli getiriye sağlamak.

Bankacılık:

Aktifbank

Aktifbank'ın sermaye yeterliği BDDK tarafından sürekli olarak izlenmektedir.

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren 28 Haziran 2012 tarih 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümlerince sermaye yeterliliği standart oranı tespit edilmektedir. Sermaye yeterliliği standart oranı hesabına dahil edilen piyasa riski hesaplamasında, Standart Yöntem kullanılmaktadır.

BDDK'nın düzenleyici kurallarına göre Aktifbank'ın toplam sermayesinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranının %12 olması gerekir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Aktifbank'ın sermaye yeterlilik oranı %13,37'tir (31 Aralık 2016: %12,70).

BKT

BKT'nin temel politikası, yatırımcı ve kredi veren için güçlü sermaye yapısını devam ettirmek ve işlerin gelişerek devam etmesini sağlamaktır. Sermaye'nin dönüş oranı önemlidir ve BKT yüksek dönüşlerle sermaye pozisyonu arasında bir denge kurmuştur. Dönem boyunca BKT'nin sermaye yönetiminde önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yasal Sermaye: BKT, Arnavutluk'taki yasal düzenleyici kuruluş olan Bank of Albania ("BoA")'nın oluşturduğu ve takip ettiği oranları ve ölçüleri kullanarak sermaye yeterlilik rasyosunu yakından takip etmektedir. "Sermaye Yeterlilik" düzenlemesi 8269 numaralı ve 23 Aralık 1997 tarihli kanunla BoA tarafından kabul edilmiş, 9662 numaralı ve 18 Aralık 2006 tarihli kanunla da tüm Arnavutluk Cumhuriyeti'ndeki bankalar için zorunlu hale getirilmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu: Sermaye Yeterliliği Rasyosu yasal sermayenin risk bazlı varlıklar ve finansal durum tablosu dışı yükümlülüklerle oranıdır ve yüzde olarak ifade edilir. Sermaye Yeterlilik Oranı yasal sermayenin risk ağırlıklı finansal durum tablosu içi ve dışı kredi riski ve karşı taraf kredi riski ile piyasa ve operasyonel risk için sermaye gerekliliklerinin toplamı olarak hesaplanan maruz kalan risk ağırlıklılarına oranıdır. Bank of Albania tarafından belirlenen asgari sermaye yeterlilik oranı %12'dir ve BKT'nin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sermaye yeterlilik rasyosu %14,28'dir (31 Aralık 2016: %14,08).

2017 Aralık ayında BKT aşağıdaki Yasal Sermaye Yeterlilik Oranı, 1. Kuşak Sermaye Yeterlilik Oranı ve Adi Hisse Senedi Sahiplerine Ait Özkaynak 1. Kuşak Oranı olarak sırasıyla %14,28, %13,08 ve %13,08 (2016: sırasıyla %14,08, %12,92 ve %12,92) oranlarını raporlamıştır.

Risk Ağırlıklı Varlıklar (RWAs): Kredi riski hesaplaması için finansal durum tablosu içi ve dışı kalemler 15 risk sınıfında sınıflandırılmaktadır. Her bir risk sınıfı uygun risk ağırlığı ve ilgili ağırlıklandırılmış risk tutarının nasıl değerlendirileceği ile ilgili kendi özel şartlarına sahiptir. Karşı taraf kredi riski için Standartlaştırılmış Metod uygulanmaktadır. Piyasa riski, BKT'nin mevzuatta tanımlanan sermaye şartlarını ve/veya ya da belirlenmiş asgari eşik değerlerin üzerinde toplam yabancı para net açık pozisyonu sahip olma durumunu karşılayan alım satım amaçlı finansal varlık portföyü olması halinde hesaplanmaktadır. Operasyonel risk sermaye yeterliliği Basit Gösterge Metodu'na göre hesaplanmaktadır.

Uyum: BKT yıl boyunca gerekli iç ve dış sermaye yeterliliklerine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, personeli, teknolojisi ve altyapısı ile kredi, piyasa ve likidite riski dışında kalan yasa ve düzenlemelerin gerektirdikleri ve kurum kültürünün genel kabul görmüş standartları gibi dışsal faktörler ile ilgili olan birçok sebepten kaynaklanabilen doğrudan ve ya dolaylı zarar etme riskidir. Operasyonel risk, Grup'un bütün faaliyetlerinden kaynaklanır.

Grup'un amacı finansal ve Grup'un saygınlığına gelebilecek zarardan kaçınma ve maliyet verimliliğini dengeleyecek ve yenilikçiliği ve yaratıcılığı kısıtlayacak kontrol prosedürlerinden kaçınacak şekilde operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riske yönelik kontrollerin geliştirilmesi ve uygulanmasında birincil sorumluluk her işletme biriminin üst yönetimine verilmiştir. Bu sorumluluk, aşağıdaki alanlarla ilgili operasyonel riskin yönetilmesi için genel Grup standartlarının geliştirilmesi ile desteklenmektedir.

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesini de içeren uygun bir görev dağılımının gereklilikleri
- işlemlerin mutabakatının yapılması ve izlenmesi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrol ve prosedürlerin dökümanite edilmesi
- karşılaşılan operasyonel risklerin ve belirlenen riskler için kontrol ve prosedürlerin yeterliliklerinin periyodik değerlendirilmesi ile ilgili gereklilikler
- faaliyet zararlarının ve tavsiye edilen zarar tazmin aksiyonlarının raporlanması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının geliştirilmesi
- eğitim ve profesyonel gelişim
- etik ve iş standartları
- verimli olduğu durumda sigortalamayı da içerecek risk hafifletmesi

Grup standartları ile uyumluluk İç Denetim'in yürüttüğü periyodik inceleme programı ile desteklenmektedir.

Gerçeğe uygun değer bilgisi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında işlem tarihinde Grup dahil olduğu varlığa ya da borca ilişkin asıl piyasada ya da asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılan olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyattır.

Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyatından belirlemektedir. Bir piyasa, işlem fiyatları hazır ve düzenli olarak var olduğu ve bilgili bir alıcı ile satıcı arasında gerçek ve düzenli yapılan işlemleri yansıttığı durumlarda aktif olarak değerlendirilir. Eğer bir finansal araca ilişkin piyasa aktif değilse, Grup gerçeğe uygun değeri ilgili gözlemlenebilir verilerin en fazla kullanılacağı uygun bir değerlendirme yöntemleri kullanarak ölçer.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

	Alım satım amaçlı elde tutulan	Gerçeğe uygun değerlerle ölçülen	Kredi ve alacaklar	Satılmaya hazır	Vadeye kadar elde tutulan	Diğer finansal yükümlülük	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
31 Aralık 2017											
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	719.678	--	5.446.317	--	--	6.165.995	3.914.413	1.586.529	665.053 ^(*)	6.165.995
Türevler	12.677	--	--	--	--	--	12.677	--	12.677	--	12.677
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar						--					
Finansal yatırımlar	--	--	--	43.309	912.601	--	955.910	--	--	955.910 ^(**)	955.910
Ticari alacaklar	--	--	8.225.663	--	--	--	8.225.663	--	--	--	--
Diğer alacaklar	--	--	1.432.173	--	--	--	1.432.173	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	--	--	1.567.584	--	--	--	1.567.584	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	--	10.513.398	--	--	--	10.513.398	--	--	--	--
	12.677	719.678	21.738.818	5.489.626	912.601	--	28.873.400	3.914.413	1.599.206	1.620.963	7.134.582
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler											
Türevler	8.377	--	--	--	--	--	8.377	--	8.377	--	8.377
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler											
Borçlanmalar	--	--	--	--	--	--	10.454.485	--	--	10.454.485	10.454.485
Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--	2.493.612	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	--	--	--	--	--	--	14.028.641	--	--	--	--
Diğer borçlar ^(*)	--	--	--	--	--	--	50.942	--	--	--	--
	8.377	--	--	--	--	--	27.027.680	--	8.377	10.454.485	10.462.862

^(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

^(**) Gösterim amaçlı hesaplanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

31 Aralık 2016	Alım satım amaçlı elde tutulan	Gerçeğe uygun değerlerle ölçülen	Kredi ve alacaklar	Satılmaya hazır	Vadeye kadar elde tutulan	Diğer finansal yükümlülük	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	603.191	--	4.485.297	--	--	5.088.488	4.485.297	--	603.191 ^(*)	5.088.488
Türevler	12.211	--	--	--	--	--	12.211	--	12.211	--	12.211
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	--	--	35.628	541.996	--	577.624	--	--	577.624 ^(*)	577.624
Ticari alacaklar	--	--	5.292.531	--	--	--	5.292.531	--	--	--	--
Diğer alacaklar	--	--	749.115	--	--	--	749.115	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	--	--	1.769.640	--	--	--	1.769.640	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden alacaklar	--	--	7.957.436	--	--	--	7.957.436	--	--	--	--
	12.211	603.191	15.768.722	4.520.925	541.996	--	21.447.045	4.485.297	12.211	1.180.815	5.678.323
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler											
Türevler	13.755	--	--	--	--	--	13.755	--	13.755	--	13.755
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler											
Borçlanmalar	--	--	--	--	--	--	8.959.592	--	--	8.959.592 ^(*)	8.959.592
Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--	1.970.355	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden borçlar	--	--	--	--	--	--	11.113.874	--	--	--	--
Diğer borçlar ^(*)	--	--	--	--	--	14.116	14.116	--	--	--	--
	13.755	--	--	--	--	22.057.937	22.071.692	--	13.755	8.959.592	8.973.347

^(*)Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

^(*) Gösterim amaçlı hesaplanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır:

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçları içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

Değerleme modelleri

Grup finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki varsayımları kullanmaktadır:

Hisse senetleri: Borsada işlem gören hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerleri kayıtlı piyasa fiyatları ile belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatının olmaması durumunda, gerçeğe uygun değeri benzer menkul kıymetlerin kayıtlı piyasa fiyatı ile ya da diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilir. Değerleme teknikleri indirgenmiş nakit akım modelleri ve işlem çarpanı metodlarını içermektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan hisse senetleri 31 Aralık 2017 tarihinde bağımsız bir şirket tarafından değerlendirilmiştir. İndirgenmiş nakit akışları kullanılarak yatırımın gerçeğe uygun değeri 719.678 TL (190.803 ABD Doları karşılığı) (31 Aralık 2016: 603.191 TL (171.400 ABD Doları karşılığı)) olarak belirlenmiştir.

Borç senetleri: Gerçeğe uygun değerleri, mevcut olması durumunda kayıtlı piyasa fiyatlarına göre belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatları borsadan, satıcıdan, brokerden, fiyatlandırma hizmeti ya da düzenleme servisinden elde edilebilir. Eğer aktif piyasada kayıtlı fiyat mevcut değilse, gerçeğe uygun değer bir ya da daha fazla fiyatlandırma hizmetinden alınan piyasa verilerinin analizi ya da piyasa faiz oranı eğrilerini kullanan indirgenmiş nakit akım değerlendirme teknikleri ile belirlenir.

Türev varlık ve yükümlülükler: Türevler değerlendirme teknikleri kullanılarak değerlendirilir. Değerleme teknikleri ve verileri türevin çeşidine ve bağlı olduğu menkul kıymetin içeriğine bağlıdır. Gözlemlenebilir fiyatlar ve model verileri genellikle türev işlem piyasasında ve basit tezgah üstü piyasada işlem gören türevler için mevcuttur.

Gözlemlenebilir piyasa fiyatının ve model verilerinin mevcut olması yönetimin tahmin ve varsayımlar yapma ihtiyacını ve gerçeğe uygun değer belirleme ile ilgili belirsizlikleri azaltmaktadır. Türev varlık ve yükümlülüklerin değerlemesinde kullanılan temel model indirgenmiş nakit akımlar modelidir. Bu modeller gelecekteki tahmini nakit akımlarının cari değerini hesaplar. Değerleme modellerine girdiler mümkün olması durumunda gözlemlenebilir piyasa verilerinden belirlenir. Girdiler, borsalardan, satıcılardan, brokerlerden ya da ortak fiyat sağlayıcılarından elde edilen fiyatları, verim eğrisi, getiri marjı, temerrüt oranı, geri kazanım oranı, temel teşkil eden faiz oranlarındaki volatilité, hisse fiyatları ve döviz kurlarını içermektedir. Bu girdiler kayıtlı fiyatlara, son zamanlarda yapılan alım-satımlara, mevcut olması durumunda bağımsız piyasa fiyatına atıfta bulunarak belirlenir.

Modellerden elde edilen gerçeğe uygun değer tahminleri, likidite riski ve model belirsizlikleri gibi faktörlerin üçüncü kişi piyasa katılımcılarının işlemi fiyatlandırırken dikkate aldığı ölçüde Grup tarafından düzeltilir. Gerçeğe uygun değerler finansal aracın kredi riskini yansıtır ve Grup şirketinin ve karşı tarafın kredi riskini dikkate alacak düzeltmeleri içerir. Türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde hem alacak değerlendirme düzeltmeleri hem de borç değerlendirme düzeltmeleri dikkate alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

35 Grup şirketleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar aşağıdaki kuruluşlardan bir araya getirilen finansal bilgilerden meydana getirilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, tüm bağlı ortaklıklar ve sahiplik oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2017	2016	2017	2016
Adacami Enerji ⁽¹⁾	99,95	99,95	95,38	95,38
Akılcı Bilişim	70,00	--	69,96	--
Aktif Doğalgaz	97,50	97,50	97,40	97,40
Aktifbank	99,86	99,86	99,86	99,86
Albtelecom ⁽⁵⁾	80,27	76,00	74,80	60,80
Amethyst Holding N.V.	100,00	--	99,29	--
Atayurt İnşaat ⁽¹⁾	99,75	99,75	95,20	95,20
Atlas Petrol	100,00	100,00	99,89	99,89
Atagas Doğalgaz	100,00	--	97,40	--
Artmin ⁽⁸⁾	70,00	70,00	69,50	69,50
Başak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
BKT ⁽⁷⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Alexandria ⁽³⁾	100,00	100,00	99,59	99,08
Çalık Denim ⁽¹⁾	99,72	99,18	99,72	99,18
Çalık Denim B.V.	100,00	--	99,72	--
Çalık Elektrik ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Emlak	98,06	98,06	98,06	98,06
Çalık Enerji	95,42	95,42	95,42	95,42
Çalık Enerji AB ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Enerji Swiss A.G.	100,00	--	95,42	--
Çalık Enerji Dubai ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Finansal Hizmetler	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Gaz	99,89	99,89	99,89	99,89
Çalık Georgia ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Hava	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık İnşaat ⁽²⁾	99,75	99,75	99,24	99,13
Çalık NTF ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Petrol	80,00	80,00	79,91	79,91
Çalık Rüzgar ⁽¹⁾	95,00	95,00	90,65	90,65
Çalık Solar Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
ÇED ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
ÇEDAŞ ⁽¹⁾	99,95	99,95	95,38	95,38
Çep Petrol	99,75	99,75	99,64	99,64
Cetel Telekom ⁽⁵⁾	93,16	80,00	93,16	80,00
Doğu Akdeniz Petrokimya	99,40	99,40	99,40	99,29
Çalık Dijital	100,00	100,00	100,00	100,00
E-Kent ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
E-Post ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Emlak Girişim ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Enerji Sabz Pouya	100,00	--	95,42	--
Gap İnşaat Dubai ⁽²⁾	100,00	100,00	99,48	99,37
Gap Elektrik	99,96	99,96	99,93	99,87
Gap İnşaat	99,48	99,37	99,48	99,37
Gap İnşaat Cons. ⁽²⁾	100,00	100,00	98,67	99,37
Gap Qatar ⁽²⁾	100,00	100,00	99,37	99,37

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

35 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2017	2016	2017	2016
Gap Construction Co. ⁽²⁾	99,37	99,37	99,37	99,37
Gap Pazarlama	95,01	95,01	95,01	95,01
Gap Pazarlama FZE	100,00	--	95,01	--
Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd ⁽²⁾	100,00	100,00	99,37	99,37
Gap İnşaat Ukraine ⁽²⁾	100,00	100,00	99,48	99,37
Gap Yapı	99,75	99,75	99,75	99,75
Gap Construction A.B ⁽²⁾	100,00	100,00	99,48	99,37
Gappa	100,	--	95,01	--
Granite Holding N.V	100,00	--	95,42	--
Hamerz Green Energy	100	100	95,42	95,42
Innovative Construction ⁽²⁾	100,00	100,00	99,48	99,37
İkideniz Petrol	99,99	99,99	99,89	99,89
Irmak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
JSC Georgia ⁽¹⁾	85,00	85,00	81,11	81,11
Kentsel Dönüşüm ⁽²⁾	99,75	99,75	99,24	99,13
Kızılırmak ⁽¹⁾	99,40	99,40	94,86	94,86
Lidya Maden	99,29	99,29	99,29	99,29
Malatya Boya ve Emprime	100,00	--	99,72	--
Mayestan Clean Energy ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Momentum Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Mükafat Portföy ⁽⁶⁾	80,00	80,00	79,89	79,89
N Kolay Ödeme Sistemleri A.Ş. ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Onyx Trading ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Pavo ⁽⁶⁾	80,00	80,00	79,89	79,89
Petrotrans Enerji	99,92	99,92	99,92	99,92
Polimetal Mineral Madencilik	100,00	--	99,29	--
Sembol Enerji	100,00	100,00	99,89	99,89
Sigortayeri ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Synergy Marketing N.V	100,00	100,00	95,01	95,01
Synchron	100,00	--	95,01	--
Technological Energy ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Technovision ⁽¹⁾	90,00	90,00	85,88	85,88
Tura	100,00	100,00	100,00	100,00
Türkmen Elektrik ⁽¹⁾	97,00	97,00	92,63	92,63
UPT ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
YEDAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	95,38
YEPAS ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	95,38
Yeşilçay Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
White Construction N.V	100,00	100,00	99,48	99,37

¹ İlk olarak Çalık Enerji altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

² İlk olarak Gap İnşaat altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

³ İlk olarak Çalık Denim altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁴ İlk olarak Gap Pazarlama altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁵ İlk olarak Cetel Telekom altında, sonrasında Cetel Çalık altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁶ İlk olarak Aktifbank altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁷ İlk olarak Çalık Finansal Hizmetler altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁸ İlk olarak Lidya Maden altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

35 Grup şirketleri (devamı)

İş ortaklıkları

31 Aralık tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarından doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2017	2016	2017	2016
Çalık Limak Adi Ortaklığı	50,00	50,00	47,69	49,92
Doğu Aras	50,00	49,00	47,71	48,97
KÇLE	50,00	50,00	47,71	37,17
Kartaltepe	50,00	50,00	49,65	49,65
Polimetal	50,00	50,00	49,64	49,65
Tunçpınar	50,00	50,00	49,65	49,65
LC Electricity	50,00	50,00	50,00	50,00
Ant Enerji ⁽¹⁾	50,00	50,00	47,71	47,71
Echo ⁽⁸⁾	50,00	--	49,93	--

İştirakler

31 Aralık tarihli iştirakler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarından doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2017	2016	2017	2016
Albania Leasing	29,99	29,99	26,25	26,25
Balkan Dokuma	31,00	31,00	31,00	31,00
Euro-Mediterranean	21,28	21,28	21,28	21,28
ELC	25,00	25,00	25,00	25,00
Haliç Leasing	32,00	--	31,96	--
IFM	5,00	5,00	5,00	5,00
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	14,31	14,31	14,31	14,31
Serdar Pamuk	10,00	10,00	10,00	10,00
TAPCO	50,00	49,87	49,96	49,87
TJK	38,00	40,20	37,89	49,96
TTK	32,00	32,00	32,00	32,00
Halk Yenilenebilir Enerji A.Ş.	50,00	--	50,00	--
Aktif Halk Enerji Yatırımları A.Ş.	50,00	--	50,00	--
Soleren S4 Enerji A.Ş.	100,00	--	50,00	--
Aktif VKŞ	100,00	100,00	100,00	100,00

36 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Bulunmamaktadır.

İLETİŞİM

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 56 00

ENERJİ

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 942 90 90
Faks: (0 212) 212 29 66

ÇALIK ENERJİ TİCARİ MERKEZ

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00-97
Faks: (0 212) 306 29 66

ÇALIK ENERJİ İRAK OFİSİ

Elveziriye M-301 Z-7 D-14/3
BAĞDAT/İRAK

ÇALIK ENERJİ TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Aşgabat Şaheri, Berkararlyk Etraby,
Bitarap Türkmenistan Şayoly, 538
AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN

ÇALIK ENERJİ GÜRCİSTAN OFİSİ

129a David Aghmashenebeli Ave. 0102,
TİFLİS/GÜRCİSTAN

JSC CALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET BRANCH OF GEORGIA

Old Tbilisi District, Gudiashvili Square, N4
TİFLİS/GÜRCİSTAN

ÇALIK ENERJİ FZE

Jafza One Building, Office No: 2013,
Jafza/DUBAI/BAE
Tel: (+971) 4-8812966
Faks: (+971) 4-8839494

ÇALIK ENERJİ ÖZBEKİSTAN OFİSİ

Tashkent City, Mirzo Ulugbek, Afrosiyob
St. 14 (Roison Business Center, 5. Kat)
100031 TAŞKENT/ÖZBEKİSTAN
Tel: (+ 998) 71 256 01 28 -
(+ 998) 71 256 01 29
Faks: (+ 998) 71 256 01 42

ÇALIK ENERJİ LİBYA OFİSİ

Tripoli Tower, Kat: 5 No: 56
TRİPOLİ/LİBYA

ÇALIK ENERJİ DAPRAŞ

Cemalpaşa Mah. Vali Yolu Cad.
No: 5 Yaprak Apt. K: 2 D: 6
Seyhan/ADANA/TÜRKİYE
Tel: (0 322) 363 52 51
Faks: (0 322) 458 52 53

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

Mimar Sinan Mah. 110. Sok. No: 1
Atakum/SAMSUN/TÜRKİYE
Tel: (0 362) 311 44 00
Faks: (0 362) 400 42 00

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş. (YEPAS)

Cumhuriyet Mah. Atatürk Blv. No: 368-370
55200 Atakum/SAMSUN/TÜRKİYE
Tel: (0 362) 311 58 00
Faks: (0 362) 999 29 79
www.yepas.com

KOSOVA ELEKTRİK TEDARİK VE DAĞITIM A.Ş. (KEDS)

Elektrokosova Building, No: 5
Bill Clinton Blv. 10.000
PRİŞTİNE/KOSOVA
Tel: (+ 383) 38 79 1602

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Şükrüpaşa Mah. TEK Lojmanları Sok.
No: 57 25050 Yakutiye/ERZURUM/TÜRKİYE
Tel: (0 850) 200 20 20
Faks: (0 442) 242 27 80

MADEN

LİDYA MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 52 46
Faks: (0 212) 212 28 85

POLİMETAL MADENCİLİK SAN. VE TİC A.Ş.

Beştepe Mah. Yaşam Cad. Ak Plaza No:
7/7 Kat 1 06560 Yenimahalle ANKARA/
TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 01 62
Faks: (0 312) 219 01 67

İNŞAAT

GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 54 34
E-posta: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Türkmenistan Şahamçasy
Aşgabat Şaheri, BITARAP/TÜRKMENİSTAN
ŞAYOLY, 538
Tel: (+99) 312 75 60 70
Faks: (+99) 312 75 57 55

GAP İNŞAAT İRAK OFİSİ

Airport Street, Close Hay Al Amil Bridge
BAĞDAT/İRAK
Tel: (+964) 750 619 62 09/
(0 212) 306 50 51

GAP İNŞAAT DUBAİ FZE

LB 19, Ofis No: 1106 P.O. Box 54605
DUBAİ/BAE
Tel: (+971) 4 884 91 47
Faks: (+971) 4 884 91 48

GAP İNŞAAT KATAR OFİSİ

P.O.BOX 24863
DOHA/KATAR
Makyol Qatar LLC
Al Corniche, MIA Intersection
Regency Business Centre, Unit 1102 P. O.
Box: 15413
DOHA/KATAR
Tel: (+974) 4432 4402
Faks: (+974) 4432 3846

GAP İNŞAAT LİBYA OFİSİ

P.O. Box 5596
Hai Alandalus, Behind Iraq Embassy
TRABLUS/LİBYA
Tel: (+218) 21 477 28 70
Faks: (+218) 21 477 28 70

WHITE CONSTRUCTION N.V. HOLLANDA

Hullenbergweg 280, 1101BV Amsterdam
AMSTERDAM/HOLLANDA

ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL YATIRIMLARI A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 54 68

TARLABAŞI KENTSEL YENİLEME PROJESİ OFİSİ

Hüseyin Ağa Mah. Tarlabası Blv. No: 59
Beyoğlu/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 293 93 10
Faks: (0 212) 252 04 77

ŞEHRİZAR KONAKLARI PROJESİ

Burhaniye Mah. Tunuslu Mahmutpaşa
Cad. No: 2 Üsküdar, İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 593 34 90

METROPOL İSTANBUL PROJESİ OFİSİ

Atatürk Mah. Ataşehir Bulvarı Ata
Blokleri Karşısı
Ataşehir, İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 548 21 00
Faks: (0 216) 548 21 10

FİNANS**AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş.**

Aktif Bank Çağrı Merkezi (0850) 724 30
50

AKTİF BANK GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No:163/A, 34394
Zincirlikuyu, Şişli, İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 00
Faks: (0 212) 340 88 01

AKTİF BANK ADANA ŞUBESİ

Kurtuluş Mah. 64019 Sok. Pakyürek İş
Merkezi Kat:4 No:32 Seyhan, ADANA/
TÜRKİYE
Tel: (0 322) 503 05 63
Faks: (0 212) 340 88 09

AKTİF BANK ANKARA ŞUBESİ

Farıya İş Merkezi, Ufuk Üniversitesi Cad.
No: 8 Kat: 7 Ofis No: 27-28 Söğütözü,
Çukurambar/ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 286 44 02
Faks: (0 212) 376 31 22

AKTİF BANK İSTANBUL ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No:163/A, 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 40
Faks: (0 212) 340 80 80

AKTİF BANK BAĞDAT CADDESİ ŞUBESİ

Bağdat Cad. Mengüç Apt.
No: 311/4 Kat:2 Erenköy, Kadıköy/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 467 52 08
Faks: (0 212) 376 31 42

AKTİF BANK İZMİR ŞUBESİ

Akdeniz Cad. Cumhuriyet Blv. No: 97A
Konak/İZMİR/TÜRKİYE
Tel: (0 232) 421 15 90
Faks: (0 212) 376 31 20

AKTİF BANK KAYSERİ ŞUBESİ

Cumhuriyet Mah. Vatan Cad.
No: 22 Melikgazi/KAYSERİ/TÜRKİYE
Tel: (0 352) 336 84 00
Faks: (0 212) 376 31 32

AKTİF BANK BURSA ŞUBESİ

Mudanya Yolu Sanayi Cad. Akpınar Mah.
Çalışkanlık İş Merkezi No: 398, 16200
Osmangazi/BURSA/TÜRKİYE
Tel: (0 224) 242 62 72
Faks: (0 212) 376 31 34-35

AKTİF BANK GAZİANTEP ŞUBESİ

İncili Pınar Mah. Muammer Aksoy Blv.
No: 30/C 27090
Şehitkamil/GAZİANTEP/TÜRKİYE
Tel: (0 342) 324 79 00
Faks: (0 212) 376 31 21

BKT ARNAVUTLUK

Banka Kombëtare Tregtare
"Zhan D'Ark" Boulevard TIRAN/
ARNAVUTLUK
Tel: (+355) 4 2 250 955
Faks: (+355) 4 2 250 956
E-posta: info@bkt.com.al

BKT KOSOVA

Banka Kombëtare Tregtare
"Ukshin Hoti" Street, No 29, Qyteza Pejton,
PIRİŞTINE/KOSOVA
Tel: (+ 381) 0 38 666 666/
(+ 381) 0 38 223 636
Faks: (+ 381) 0 38 222 906
E-posta: infobktkosova@bkt.com.al

E-KENT TEKNOLOJİ VE ÖDEME SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Esentepe Mh. Kore Şehitleri Cad. Propa
Plaza No: 4 Kat:7, Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE

E-KENT İSTANBUL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. Propa
Plaza No: 4 Kat: 7,
Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Mersis No: 6571359246951542
Tel: (0 212) 340 89 14
Faks: (0 212) 347 10 04
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT ANKARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Cevizlidere Mah. 1245 Sok. No: 8/25
Çankaya/ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 02 35
Faks: (0 312) 219 02 39
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KÜTAHYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Balıklı Mah. Osmanlı Cad. No:108
KÜTAHYA/TÜRKİYE
Tel: (0 274) 223 13 38
Faks: (0 274) 223 17 41
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Yenicami Mah. Sakarya Cad. No: 16
Adapazarı/SAKARYA/TÜRKİYE
Tel: (0 264) 273 64 26
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT DÜZCE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kültür Mah. Kuyumcuzaade Blv. Muratbey
Sok. No: 6/1 DÜZCE/TÜRKİYE
Tel: (0 380) 524 32 75
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT BOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Büyükcami Mah. Sanat Sok. Katlıotopark
İçi No: 9/1-4 14100
Merkez/BOLU/TÜRKİYE
Tel: (0 374) 218 11 89
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KAHRAMANMARAŞ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Hükümet Bulvarı No: 34/1 Dulkadiroğlu/
KAHRAMANMARAŞ/TÜRKİYE
Tel: (0 344) 225 46 20
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

İLETİŞİM

TEKSTİL

ÇALIK DENİM MERKEZ

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad. Ladin
Sok. No: 17 34169 Merter, Güngören/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 459 26 26
Faks: (0 212) 677 41 17

ÇALIK DENİM FABRİKA

1. Organize Sanayi Bölgesi 2. Cad. No: 6
44900 Yeşilyurt/MALATYA/TÜRKİYE
Tel: (0 422) 377 61 00
Faks: (0 422) 237 54 17

ÇALIK DENİM İTALYA OFİSİ

Centro Polifunzionale Dal Negro Via
Fratelli Bandiera, 3 No: 5
31100 TREVISO/İTALYA
Tel: (+ 39) 422 44 50 66
Faks: (+ 39) 422 69 92 55

ÇALIK DENİM AMSTERDAM OFİSİ

Gustav Mahlerlaan 278-280
AMSTERDAM/HOLLANDA

GAP PAZARLAMA A.Ş. MERKEZ

Keresteciler Sitesi Fatih Cad. Yıldırım
Sok. No: 18 Merter
Güngören/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 53 94
Faks: (0 212) 306 53 01

GAPPA TEXTILES INC.

276 Fifth Avenue, Suite 805
NEW YORK/ABD, NY 10001
Tel: (+ 1) 212 359-4212

TELEKOM

ALBTELECOM

GENEL MÜDÜRLÜK

Autostrada Tiranë – Durrës, Km 7, Kashar,
TİRAN/ARNAVUTLUK
Tel: (+ 355) 4 22 90 100
www.albtelecom.al



www.calik.com