

2016 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

02 ÇALIK HOLDİNG

- 04 VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ
- 05 DEĞERLERİMİZ
- 06 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
- 10 YÖNETİM VE İCRA KURULU
- 16 ÇALIK HOLDİNG GRUBU
- 18 KISACA ÇALIK HOLDİNG
- 20 KİLOMETRE TAŞLARI
- 24 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
- 32 OPERASYON HARİTASI

34 ENERJİ SEKTÖRÜ

- 36 2016 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 38 ÇALIK ENERJİ
- 48 YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)
- 52 YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAŞ)
- 54 KOSOVA ÇALIK LIMAK ENERGY SH.A.
- 56 ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS-EDAŞ)

60 İNŞAAT SEKTÖRÜ

- 62 2016 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 64 GAP İNŞAAT
- 68 ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

72 TEKSTİL SEKTÖRÜ

- 74 2016 YILINDA TEKSTİL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 76 ÇALIK DENİM
- 82 GAP PAZARLAMA

84 MADEN SEKTÖRÜ

- 86 2016 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 88 LİDYA MADENCİLİK

92 TELEKOM SEKTÖRÜ

- 94 2016 YILINDA TELEKOM SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 96 ALBTELECOM

100 FİNANS SEKTÖRÜ

- 102 2016 YILINDA FİNANS SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 104 AKTİF BANK
- 108 AKTİF BANK İSTİRAKLERİ
- 112 BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT)

118 KURUMSAL YÖNETİM

- 122 SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ
- 124 İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI
- 126 İNSAN KAYNAKLARI
- 130 ORGANİZASYON YAPISI

134 FİNANSAL BİLGİLER

- 139 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 144 KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

261 İLETİŞİM

FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ
ALANLARDA ULAŞTIĞIMIZ
BAŞARIMIZI DEĞERLERİMİZE OLAN
SIKI BAĞLILIĞIMIZA BORÇLUYUZ.
BİZİ BUGÜNLERE TAŞIYAN
DEĞERLERİMİZLE GELECEĞE
YÜRÜMEYE DEVAM EDİYORUZ.

PEKİ DEĞERLERİMİZ ÇOCUKLAR
İÇİN NE İFADE EDİYOR? GELECEK
KUŞAK ÇALIK ÇALIŞANLARINA
MİRAS BIRAKACAĞIMIZ
DEĞERLERİMİZİ, RESİM
YARIŞMASI PROJEMİZ DAHİLİNDE,
ÇALIŞANLARIMIZIN ÇOCUKLARINA
RESMETTİRDİK.

**İŞTE ANNEMİN
ÇALIŞTIĞI YER**



ÇALIK HOLDİNG

"Annem mutlu insanların
olduğu bir iş yerinde
çalışıyor"

IRMAK KARAMAN (7)

VİZYONUMUZ



İNOVASYON ODAKLI GİRİŞİMCİ
RUHUMUZDAN GÜÇ ALAN GÜVENİLİR
EKİPLERİMİZLE, FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ
HER ALANDA DOKUNDUĞUMUZ HER HAYATA
DEĞER KATARAK 44. YILIMIZDA (2025)
4 KİTADA 4 KAT BÜYÜMEK.

MİSYONUMUZ



YETENEKLERİMİZ VE ENERJİMİZLE
FAALİYETTE BULUNDUĞUMUZ TÜM
COĞRAFYALARDA İNSAN HAYATINA
DEĞER KATACAK ÇÖZÜMLER
ÜRETEREK REFAHIN ARTMASINA
KATKIDA BULUNMAK.

DEĞERLERİMİZ



ADALET: İşimizde ve ilkelerimizde hak ve adalet duygusu ile hareket eden bir aileyiz.

İNSAN ODAKLILIK: Tüm enerjimizi insan hayatını iyileştirmeye adanırız. Hem çalışanlarımız, hem müşterilerimiz hem de ürettiğimiz değerlerle dokunduğumuz tüm insanların mutluluğu ve gelişimi her zaman önceliğimizdir.

İTİBAR: İtibarımızı her şeyin önünde tutarız.

GÖNÜLDEN ÇALIŞMAK: Şartlar ne olursa olsun kurumumuz için, hedeflerimiz için ve insan hayatına değer katacağına inandığımız projelerimiz için gönülden çalışırız.

YENİLİKÇİLİK: Çözümlerimizi ve iş modellerimizi sürekli geliştirir, bizi farklılaştıracak olanı buluruz.

ÇEVİKLİK: Koşulların gerektirdiği esneklik ve seri olma yeteneğine sahibiz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK: Kesintisiz ve uzun vadeli başarıya önem verir, çevremiz için sorumlu davranırız.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

TÜRKİYE EKONOMİSİ, 2016 YILINDA ZOR BİR SINAVDAN GEÇMESİNE RAĞMEN RİSKLERİ ETKİN BİR ŞEKİLDE YÖNETMEYİ BAŞARDI.

Değerli İş Ortaklarımız ve Kıymetli Çalışanlarımız,

Geride bıraktığımız 2016 senesi, küresel ekonomide dalgalanmaların yaşandığı ve finansal piyasaları etkileyen önemli gelişmelerin gözlemlendiği bir yıl oldu.

Tüm finansal piyasaların ve yatırımcıların merakla beklediği Amerikan Merkez Bankası'nın (Fed) faiz artırım kararı 14 Aralık 2016 tarihinde açıklandı ve faiz artırımını 25 baz puan olarak gerçekleştirdi. Yapılan açıklamaların, 2017 yılında da üç kez faiz artırımına gidileceği beklentisi oluşturması, ABD dolarına yönelik talebin önümüzdeki dönemde de yüksek oranda seyredeceğini gösteriyor. OPEC üyesi ülkelerin yanı sıra Rusya'nın petrol üretiminde kesintiye gitmesinin ardından petrol fiyatları 55 ABD doları seviyesine kadar yükselirken, global ekonomideki belirsizlikler ve uluslararası siyasetteki gelişmelerin etkisiyle petrol ve emtia fiyatlarının önümüzdeki dönemde dalgalı bir seyir izlemesi bekleniyor.

BREXIT'IN ETKİLERİ ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE ORTAYA ÇIKACAK

Amerika'da 2016 yılının en önemli politik gelişmesi Cumhuriyetçi Parti Adayı Donald Trump'ın ABD Başkanı seçilmesi oldu. Donald Trump'ın Başkanlığı ile birlikte ABD dış politikasında ciddi değişim beklentisi oluşurken, ekonomi alanında geleneksel Cumhuriyetçi politikaların hayata geçirilmesi öngörülmüyor.

Avrupa'da ise Haziran ayında gerçekleştirilen referandumla birlikte İngiltere'nin AB'den çıkış (Brexit) kararı alması kısa vadede Sterlin'in değer kaybetmesine neden olurken, ekonomik durgunluk ve mülteci sorunlarının Avrupa Birliği'nin geleceği üzerinde uzun vadede olumsuz etkilere sahip olması bekleniyor.

2016 YILI TÜRKİYE İÇİN BİR SINAV YILI OLDU...

2016 yılı ülkemiz için her açıdan zorlu bir yıl oldu. Başta menfur 15 Temmuz darbe girişimi olmak üzere milli birlik ve beraberliğimizi bozmaya yönelik girişimler ve tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de artan terör olayları hepimizi derinden üzdü ve etkiledi. Halkımızın 15 Temmuz darbe girişiminin boşa çıkarılmasında oynadığı kilit rol, ne kadar güçlü bir millet olduğumuzu bir kez daha gösterdi. Bu vesile ile 15 Temmuz Darbe Girişimi ve terör saldırıları sırasında hayatını kaybeden tüm şehitlerimize Allah'tan rahmet diliyorum.

Türkiye ekonomisi, 2016 yılında zor bir sınavdan geçmesine rağmen riskleri etkin bir şekilde yönetmeyi başardı. Uluslararası kredi kuruluşları Türkiye'nin kredi notunu düşürürken, alınan önlemler sayesinde portföy yatırımlarında 8,7 milyar ABD doları tutarında net sermaye girişi yaşandı. Geçtiğimiz yılın sonlarına doğru yaşanan uçak krizinin

ardından sekteye uğrayan Türkiye-Rusya ilişkilerinin 2016 yılında normalleşme sürecine girmesi ise ticaret ve turizm gelirlerimize olumlu yansımaya devam etti. Amerikan Merkez Bankası'nın (Fed) faiz artırımına yönelik adımlarının ardından ABD doları uluslararası para birimleri karşısında değer kazanmaya devam etti. Diğer para birimleri gibi ABD doları karşısında değer kaybı yaşayan Türk Lirası, yılın son döneminde kamu kurumlarının ve halkımızın desteğiyle yatay bir seyir izledi. Türkiye'nin de dahil olduğu yükselen ekonomiler ve gelişmekte olan ülkeler için risklerin önemli ölçüde artış gösterdiği bir yıl olan 2016'da ülkemiz makro-ekonomik disiplinden ödün vermeden bizlere yatırım ve büyüme planlarımızın yönetilmesi konusunda motivasyon sağlamaya devam etti. Çalık Grubu olarak ülkemizden aldığımız güçle önümüzdeki dönemde de başarılı faaliyet performansımızı sürdürme, ülkemize, paydaşlarımıza ve iş ortaklarımıza değer yaratmaya devam etme kararlılığında olacağız.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MEŞAJI

"TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK HİZMET İHRACATÇISI" ANKETİNİN "MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ" KATEGORİSİNDE BİRİNCİ SIRADA YER ALAN ÇALIK ENERJİ, ÖZBEKİSTAN'DA TOPLAM 1.350 MW KURULU GÜCE SAHİP İKİ KOMBİNE ENERJİ SANTRALİNİN İNŞASINA YÖNELİK ANLAŞMA İMZALADI.

YENİ VİZYON VE MİSYONUMUZLA GELECEĞE YÜRÜYÜZ

Çalık Grubu olarak, sürdürülebilir büyüme performansına ivme katmak adına 2016 yılında vizyon ve misyonumuzu yeniledik. Paydaş beklentileri doğrultusunda oluşturduğumuz yeni vizyonumuz "İnovasyon odaklı girişimci ruhumuzdan güç alan güvenilir ekiplerimizle, faaliyet gösterdiğimiz her alanda dokunduğumuz her hayata değer katarak 44. yılımızda (2025 yılında) 4 kıtada 4 kat büyümek" olarak belirlerken, misyonumuzu "Yeteneklerimiz ve enerjimizle faaliyette bulunduğumuz tüm coğrafyalarda insan hayatına değer katacak çözümler üreterek refahın artmasına katkıda bulunmak" olarak belirledik. Yeni vizyon ve misyonumuzun hem Grubumuz açısından hem de farklı alanlarda faaliyet yürüten paydaşlarımız açısından önemli bir motivasyon kaynağı olacağına inanıyorum.

249 MİLYON ABD DOLARI TUTARINDA TOPLAM YATIRIM

35 yıla dayanan uzmanlık alanlarımız ve deneyimlerimiz ışığında tüm Grup şirketlerimizde ortak bir kimliğe dönüşen "Çalık Ailesi" duygusu, 2016 faaliyet döneminde de hedeflerimizin gerçeğe dönüşmesinde belirleyici oldu. Yöneticilerimizin ve çalışanlarımızın gönülden çalışma desteği sayesinde zorlu piyasa koşulları karşısında etkin çözümler geliştirdik ve yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik. 2016 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 249 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirerek odaklandığımız sektörlerdeki rekabet üstünlüklerimizi korumayı başardık.

FARKLI İŞ KOLLARINDA "ÇALIK" İMZALI ÖNCÜ ŞİRKETLER...

Holdingimizin enerji iş kolundaki şirketi Çalık Enerji, 2016 faaliyet döneminde de önemli projelere imza atmayı sürdürdü. Şirketimiz, Türkmenistan-Aşgabat Elektrik Enerjisi Projesi'ni tamamlayanın yanı sıra Watan Devlet Elektrik Santrali projesini sözleşme tarihinden önce teslim ederek önemli bir başarıya imza attı.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı" anketinin "Müteahhitlik Hizmetleri" kategorisinde birinci sırada yer alan Çalık Enerji, Özbekistan'da toplam 1.350 MW kurulu güce sahip iki kombine enerji santralinin inşasına yönelik anlaşma imzaladı. Libya'da tamamlanmak üzere olan AL-Khums projemizin yanı sıra Yemen, Dubai, Tunus, Nijerya ve Etiyopya'da yeni projelere odaklanarak Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki faaliyetlerimizi yoğunlaştırdık.

Samsun merkezli elektrik dağıtım ve perakende şirketlerimiz YEDAŞ ve YEPAS'ın fiziki ayrışması 2016 yılında gerçekleşirken, koşulsuz müşteri memnuniyeti doğrultusunda altyapı çalışmalarımız da başarıyla devam etti. Kiler Holding ile ortağı olduğumuz Erzurum merkezli olarak elektrik dağıtım faaliyeti yürüten iştirakimiz Aras Elektrik Dağıtım ise verimlilik çalışmalarını 2016 yılı boyunca başarıyla sürdürdü.

Limak Holding ile ortağı olduğumuz Kosova'da faaliyet yürüten iştirakimiz KEDS ise, 2025 vizyonu doğrultusunda 3.500 adet yeni trafo kurulması, yenilenmesi ve 2.000 kilometre yeni şebeke kurulmasını yatırım planına aldı.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı" anketinin "Müteahhitlik Hizmetleri" kategorisinde ikinci sırada yer alan şirketimiz GAP İnşaat, 2016 yılında yurt dışında gerçekleştirdiği önemli projelerle ön plana çıktı. Şirketimiz tarafından Türkmenistan'da tamamlanan Morfoloji, Nöroloji, Tehlikeli Enfeksiyonlar Merkezi ve Toplum Sağlığı Merkezi'nin teslimi 2016 yılında gerçekleştirilirken, Hazar Denizi'nin en büyük limanı ve tarihi İpek Yolu üzerindeki en önemli lojistik merkez olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi çalışmaları da hızla devam etti. Türkmenbaşı Uluslararası Limanı'nı 2017 yılında, 3.500 ton üre ve 2.000 ton amonyak üretim kapasitesiyle Türkmenistan'ın en büyük gübre fabrikası olacak Garaboğaz Gübre Fabrikası'nı ise 2018'de tamamlamayı hedefliyoruz.

ÇALIK HOLDİNG'İN FİNANS İŞ KOLUNDAKİ EN ÖNEMLİ İŞTİRAKİ OLAN AKTİF BANK, ZORLU PİYASA KOŞULLARINA KARŞIN EUROBOND İHRACI, VODAFONE ARENA STAD FİNANSMANI, ALIŞVERİŞ KREDİSİ, VDMK İHRACI GİBİ ÖNCÜ ÜRÜN VE HİZMETLERLE GÜÇLÜ PAZAR KONUMUNU KORUDU.

GAP İnşaat ayrıca Lidya Madencilik şirketimizin ortak olduğu Anagold'un Erzincan İliç Altın Madeni Sulfid Tesisleri'nin inşaat ve montaj işlerini aldı. Gap İnşaat yine Lidya Madencilik'in Balıkesir Gediktepe Maden Sahası'nın altyapı işlerini de üstlenerek güçlü Grup sinerjimizi gözler önüne serdi.

Gayrimenkul geliştirme alanına odaklanan Çalık Gayrimenkul şirketimiz ise, Taksim 360 Yenileme Projesi başta olmak üzere faaliyetlerini başarılı bir biçimde sürdürdü.

Çalık Holding'in finans iş kolundaki en önemli iştiraki olan Aktif Bank, zorlu piyasa koşullarına karşın Eurobond ihracı, Vodafone Arena Stad Finansmanı, Alışveriş Kredisi, VDMK ihracı gibi öncü ürün ve hizmetlerle güçlü pazar konumunu korudu. İstikrarlı büyüme hedefi doğrultusunda Mükâfat Portföy Yönetim ve EchoP05 şirketlerini kuran Aktif Bank, PTT kanalındaki liderliğini sürdürmenin yanı sıra ihtiyaç kredilerinde sektörün 15 katı oranında hızla büyümeyi başardı.

Bankamız Banka Kombatare Tregtare ise 2016 yılında da teknoloji yatırımlarını sürdürerek Arnavutluk ve Kosova pazarlarında mobil bankacılık uygulaması BKT Smart'ın yanı sıra Arnavutluk'ta bir ilk olarak özelliği taşıyan ticari bankacılık uygulamasını hayata geçirdi.

Arnavutluk'ta telekom alanında faaliyet gösteren şirketimiz ALBtelecom, 2016 yılında Golden Bee tarafından "Yenilikçi Girişimcilik" ödülüne layık görülerek müşteri hizmetleri alanındaki başarısını belgeledi.

Holdingimizin tekstil şirketlerinden Çalık Denim ise uluslararası pazarlarda marka olma stratejisi doğrultusunda yürüttüğü faaliyetler kapsamında 2016 yılı itibarıyla Turquality markası oldu. Türkiye'yi uluslararası pazarlarda temsil eden bir marka olmanın sorumluluk duygusuyla Ar-Ge çalışmalarına aralıksız devam eden Şirketimiz, 2016 yıl sonu itibarıyla kapasite artırım ve işletme amaçlı 23,9 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirdi.

GAP Pazarlama şirketimiz de 2016 yılında başarılı faaliyet çizgisini sürdürdü.

KURUMSAL DEĞERLERİMİZE SAHİP ÇIKARAK İNOVASYON VE YENİ TEKNOLOJİLERLE İLERLEYECEĞİZ

Küresel gelişmeleri takip ederek ve dünya ekonomisine entegre olarak faaliyet alanlarımızda sürekli inovasyon ile gelişimimizi sürdüreceğiz. Gelecek 10 yılımızın yol göstericisi olacak vizyon, misyon ve değerlerimize ortak bir sorumlulukla sahip çıkacak ve tüm Çalık Ailesi olarak bu yolda azimle ilerleyeceğiz.

Dünyanın neresinde olursak olalım, iş yapma şekillerimizde insan yaşamına ve onuruna verdiğimiz değer, kurum kültürümüzün merkezindeki yerini daima koruyacaktır.

2016 yılında tüm faaliyetlerimizde desteklerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza ve özveriyle çalışan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum. Önümüzdeki dönemde de, hep birlikte Türkiye için ürettiğimiz katma değerini artırarak sürmesini diliyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Çalık
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM VE İCRA KURULU





Ahmet Çalık, 1981 yılında tekstil alanında kişisel girişimlerini başlatmış ve takip eden yıllarda inşaat, finans, enerji, telekom ve madencilik sektörlerindeki yatırımlarla, Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli oyuncularından biri olan Çalık Holding'in temellerini atmıştır.

Ahmet Çalık, 1980'li yılların ortalarında Doğu Anadolu'nun ilk büyük özel sektör sanayi yatırımını Malatya'da Çalık Denim'i kurarak gerçekleştirmiştir. Şirket bugün dünyanın en büyük 10 premium denim üreticisi arasında yer almaktadır. 1990'lı yıllarda Türkiye Cumhuriyetleri bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte ticari girişimlere başlayan Sayın Çalık, Türkmenistan'da kurduğu tekstil fabrikalarıyla bu ülkelerde ilk yatırım yapan kişilerden biri olmuştur.

1990'lı yılların ortalarında Gap İnşaat'ı yeniden yapılandırarak iş geliştirme faaliyetlerine hız veren Ahmet Çalık, topluma fayda sağlayan projelere odaklanmıştır. Gap İnşaat, özellikle zorlu coğrafyalarda altyapı ve üst yapı, endüstriyel ve enerji tesisleri, sağlık kompleksi, gayrimenkul geliştirme ve kentsel yenileme projeleri yapımında uzmanlaşarak 100'den fazla önemli projeyi hayata geçirmiştir. Şirket ayrıca, Türkmenistan'ın Avrupa ve Asya arasındaki lojistik gücünün artırılmasının planlandığı "Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı" projesinin inşasını üstlenmiştir. Gap İnşaat'ın gayrimenkul sektöründeki iştiraki Çalık Gayrimenkul ise "Taksim 360" projesi ile Avrupa'nın en prestijli gayrimenkul ödüllerinin verildiği "European Property Awards 2013'te "Kentsel Yenileme" kategorisinde birincilik ödülü almıştır.

Günümüzün önemli sektörlerinden olan enerji sektörüne 1990'lı yılların ortalarında adım atan Sayın Çalık, bugün "Güç Sistemleri" ve "Petrol-Gaz" olmak üzere iki ana başlık altında faaliyetlerini sürdüren Çalık Enerji'yi kurmuştur. Şirket hâlihazırda Orta Asya bölgesinde toplam 1.500 MW'a yakın yedi enerji santrali projesine imza atmıştır. Gerdabani projesiyle Gürcistan'daki en büyük EPC müteahhidi unvanına sahip olan Çalık Enerji, Irak'ta toplam kapasiteleri 2.000 MW olan iki adet elektrik santralini tamamlamıştır. Çalık Enerji, Türkiye'de toplam kapasitesi 2.000 MW'a yakın olan rüzgâr, termik, güneş, doğal gaz ve hidroenerji santrali proje portföyüne sahiptir. Ayrıca Çalık Enerji, Gap İnşaat'la birlikte ENR (Engineering News Record) dergisi tarafından her sene açıklanan "Dünya'nın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhitleri" listesinde yer almaktadır. Çalık Enerji, fosil yakıtlı güç sistemleri segmentinde altıncı büyük uluslararası, iletim dağıtım segmentinde ise 11. büyük uluslararası müteahhittir şirketidir.

Çalık Holding, 2010 yılında özelleştirme ihalesi kapsamında YEDAŞ'ı, 2012 yılında Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi'ni (KEDS), 2013 yılında ise ARAS EDAS'ı bünyesine dâhil ederek elektrik dağıtım sektörüne güçlü bir giriş yapmıştır.

İş hacminin büyümesiyle 1999 yılında finans sektörüne adım atan Ahmet Çalık, Türkiye'de Aktif Bank'ı kurmuş ve Grubun yönetiminde Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri haline gelen BKT'yi devralmıştır. Aktif Bank, Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen organizasyonda "Aktif Nokta" projesi ile "Fiziki Dağıtım Kanalları" kategorisinde birincilik elde etmiş, BKT ise uluslararası finansal piyasaların en saygın dergilerinden biri olan The Banker tarafından verilen "En İyi Banka" ödülünü 2014 yılında beşinci kez kazanmıştır.

Balkanlardaki en büyük Türk yatırımcılarından biri olan Sayın Çalık, 2007 yılında Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı ALBtelecom'u satın alarak telekom sektörüne girmiştir. Çalık, 2008 yılında yine Arnavutluk'ta GSM pazarına girerek Eagle Mobile'i kurmuştur.

Türkiye'nin doğal zenginliklerini ekonomiye kazandırmak amacıyla maden sektörüne giren Ahmet Çalık, 2010 yılında Lidya Madencilik'i kurmuştur. Şirket, sahip olduğu saha portföyü ile Türkiye'nin önde gelen madencilik firmalarından biridir. Lidya Madencilik'in Alacer Gold ile ortak olduğu Anagold, Türk madencilik sektöründeki ilk büyük uluslararası iş birliğidir.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle hareket eden Sayın Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurmuştur. Bugün Holding; enerji, inşaat ve gayrimenkul, tekstil, maden, telekom ve finans olmak üzere altı ana sektörde, yaklaşık 33.333 çalışanı ile 17 farklı ülkede faaliyet göstermektedir. Holding, "Emerging Markets Global Player" 2010 raporuna göre yurt dışında yatırım yapan en büyük beş Türk grubundan biridir.

Dünyadaki hidrokarbon (petrol ve gaz) kaynaklarının %60'ına sahip ve finansal kaynaklar açısından zengin ülkelerin yer aldığı Türkiye'nin de içinde bulunduğu coğrafyaya odaklanmış bir iş modelini benimsemiş olan Holding'in 2016 yılı itibarıyla konsolide aktif büyüklüğü 29,9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

FAALİYET ALANLARI

- Enerji
- İnşaat
- Madencilik
- Tekstil
- Telekom
- Finans

GERÇEKLEŞTİRDİĞİ ÖNEMLİ YATIRIMLAR

- Ortadoğu Tekstil, 1981
- Çalık Denim, 1987
- Gap Pazarlama, 1994
- Gap İnşaat, 1996
- Çalık Holding, 1997
- Çalık Enerji, 1998
- Aktif Bank, 1999
- TTK, Türkmenistan Tekstil Yatırımı, 2000
- E-Kent, 2002
- Bursagaz, 2004
- BKT, 2006
- Kayserigaz, 2007
- ALBtelecom, 2007
- Lidya Madencilik, 2010
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım (YEDAŞ), 2010
- Çalık Gayrimenkul, 2010
- Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2012
- Aras Elektrik Dağıtım (ARAS EDAŞ), 2013

ALDIĞI ÖDÜL VE NİŞANLAR

- Mahdum Guli Ödülü, 1997
- Türkmenistan Devlet Nişanı, 1997
- Yılın En İyi Sanayi Kuruluşu Ödülü, GESIAD, 1997
- Yılın Girişimcisi Ödülü, Para Dergisi, 1997
- İpek Yolu Vakfı Hizmet Ödülü, 1998
- Türkiye Cumhuriyeti Devleti Üstün Hizmet Madalyası, 1999
- Türkmenistan "Gayrat" Madalyası, 1999
- Türkmenistan Altın Asır Nişanı, 2001
- T.C. Dış İşleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası, 2002
- Milli Produktivite Merkezi Yılın İşadamı Ödülü, 2004
- İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, Dünya Gazetesi Yılın İşletmecisi, 2005
- Dünya Gazetesi Ülkemizde Yılın İşletmecisi Ödülü, 2006
- T.B.M.M. Üstün Hizmet Ödülü, 2006
- Turgut Özal Ekonomi Ödülü, 2008
- Turkey In Europe-Franco Nobili, 2010
- Türk Kızılayı Altın Madalya Berati, 2012
- Ellis Adası Şeref Madalyası Ödülü, 2014
- Japon Matsumoto Dış Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Tiran Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Türkmenistan "Garassyz, Baky, Bitarap Türkmenistan" Madalyası, 2015
- Japonya Kindai Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2016

BAZI SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

- Malatya Eğitim Vakfı
- Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- Ankara Onkoloji Hastanesi
- Yalova Atatürk Köşkü Restorasyonu
- Van, Pakistan ve Somali'de Önemli Sosyal Yardım Projeleri
- İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz Etkinliği
- İlk Işım Girişim Yarışması
- El Ele Elden Eve Yardım Kampanyası
- İTÜ İnşaat Fakültesi Geomatik Mühendisliği Bölümü Renovasyon Çalışması.
- Aziz & Gwen Sancar Vakfı "Sancar Türk Kültür Merkezi Projesi" Tanıtım Destek Gecesi

DEVLET DÜZEYİNDE ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER

- Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakan Yardımcılığı, 1997-2004
- Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosluğu, 2012

KİŞİSEL

- 1958, Malatya
- Evlü, 4 çocuk babası



MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER **YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ**

1958 doğumlu olan Mehmet Ertuğrul Gürler, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 37 yıllık çalışma deneyimine sahip olan Gürler, 1983-1987 yılları arasında BP Overseas Refining Company Ltd.'de Rafineri Bölümü'nde Bölüm Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1987 yılından 1994 yılına kadar Dow Türkiye A.Ş.'de çeşitli kademelerde çalışarak Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1994-1998 yılları arasında Total Oil Türkiye A.Ş.'de Genel Müdür Vekili görevini üstlenen Gürler, 1998 yılında Genel Müdür olarak Çalık Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Mehmet Ertuğrul Gürler halen Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare, ALBtelecom ve Çalık Denim'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Aktif Bank, Gap İnşaat ve Gap Pazarlama'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdüren Gürler, YEPAS'ta ise Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



AHMET YILDIRIM **YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Ahmet Yıldırım, İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl, Management Trainee olarak göreve başladığı Yapı Kredi Bankası'nda 1999 yılında Hazine Bölümü Başkanlığı görevine getirilmiştir. Ardından Yapı Kredi Bankası Almanya'da CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışma hayatına devam eden Yıldırım, 2006 yılı itibarıyla Türkiye'de Yapı Kredi Yatırım CEO ve Gruba ait diğer şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği pozisyonlarında görev almıştır. Alternatif Yatırım A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri ile profesyonel hayatına devam eden Ahmet Yıldırım, 2014 yılı itibarıyla Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı (CSO) olarak başladığı görevine, Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Aktif Bank Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

YÖNETİM VE İCRA KURULU



(1) **AHMET ÇALIK**
Yönetim Kurulu Başkanı

(2) **MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER**
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

(3) **AHMET C. YILDIRIM**
Strateji ve Finansal İlişkiler Grup
Başkanı (CSO)

(4) **ENDER HİDİROĞLU**
Yönetim Kurulu Başkanı
Danışmanı

(5) **HAKKI AKİL**
Yönetim Kurulu Baş Danışmanı

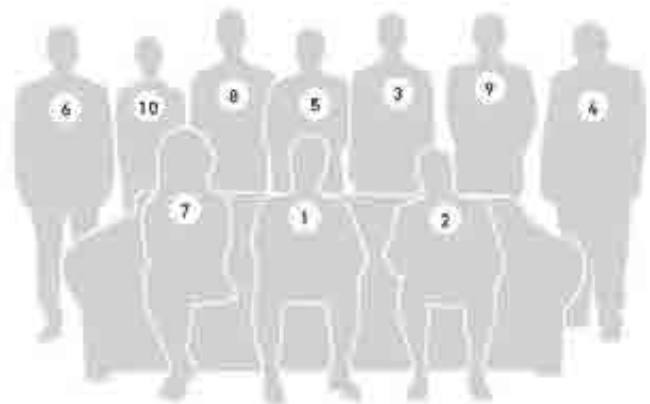
(6) **SAİM ÜSTÜNDAĞ**
Denetim Grup Başkanı

(7) **İZZETİYE KEÇECİ**
Operasyon Grup Başkanı (COO)

(8) **GALİP TÖZGE**
Bankacılık Grup Başkanı

(9) **GIUSEPPE FARINA**
Yönetim Kurulu Başkanı
Danışmanı

(10) **ÖZLEM YALÇIN**
Kurumsal İletişim Direktörü



ÇALIK HOLDİNG GRUBU



ENERJİ

ÇALIK ENERJİ



YEDAŞ



YEPAS



KEOŞ*



ARAS EDAŞ**



ARAS EPAŞ**



İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

GAP İNŞAAT



ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME



TEKSTİL

ÇALIK DENİM



GAP PAZARLAMA



*Limak Holding A.Ş. ile ortak

**Kiler Holding A.Ş. ile ortak



KISACA ÇALIK HOLDİNG

ORTA ASYA, BALKANLAR VE MENA BÖLGESİ'NDEKİ
22 ÜLKENİN ÖNDE GELEN TÜRK YATIRIMCILARINDAN BİRİ
OLARAK FAALİYETLERİNİ SÜRDÜREN ÇALIK HOLDİNG,
YAKLAŞIK 33.333 KİŞİYE İSTİHDAM SAĞLAMAKTADIR.

KURULUŞ TARİHİ
1981

ORTAKLIK YAPISI
%100
Ahmet Çalık

ÇALIŞAN SAYISI
21.063 kişi
33.333 kişi
Taahhüt dahil çalışan sayısı

FAALİYET GÖSTERİLEN
COĞRAFYA
22 ülke

www.calik.com

FAALİYET KONUSU

Altı sektörde faaliyet gösteren holding
şirketi

HEDEF:

- Faaliyet gösterdiği her sektörde güçlü ve güvenilir marka değeri ile lider oyuncular arasında yer alma
- Yenilikçi yatırımlarla sürdürülebilir büyüme

REKABET AVANTAJLARI:

- Köklü birikim
- "Çalık" markasının sektörlerde yarattığı güvenilirlik
- Dinamik ve inovatif yönetim anlayışı
- Çalışan memnuniyetine verilen önem ve öncelik
- Doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyüme
- Uluslararası alanda kurulan güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar
- Beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen stratejiler

Ahmet Çalık'ın girişimleriyle 1981 yılında temelleri atılan Çalık Holding, enerji, inşaat ve gayrimenkul, tekstil, maden, telekom ve finans sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Orta Asya, Balkanlar ve MENA Bölgesi'ndeki 22 ülkenin önde gelen Türk yatırımcılarından biri olarak faaliyetlerini sürdüren Çalık Holding, yaklaşık 33.333 kişiye istihdam sağlamaktadır.

Türkiye'nin ve bölgenin önemli iş grupları arasında yer alan Çalık Grubu'na bağlı şirketler, inovatif uygulamalarla kendi alanlarında güncel ihtiyaçlara yönelik ürettikleri yetkin çözümlerle farklı coğrafyalarda başarılı projeleri hayata geçirmektedirler.

Çalık Grubu şirketlerinden Çalık Enerji, 2016 yılında Türkmenistan'ın Aşgabat şehrinin elektrik altyapısını güçlendirme projesi kapsamında tamamladığı tesisleri hizmete almış ve Türkmenbaş Şehri'nde inşa ettiği, 254 MW gücündeki "Watan Devlet Elektrik Santrali"ni tamamlayarak teslim etmiştir. Özbekistan'da toplam 1.350 MW gücünde iki yeni kombine enerji santrali yapımı sözleşmesini imzalayan Çalık Enerji, Orta Doğu ve Afrika'daki çalışmalarına hız vererek Libya'da Al Khums projesinin yanı sıra Yemen Dubai, Tunus, Nijerya ve Etiyopya'da çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket ayrıca Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yer alan Güney Çalıktepe-1 petrol arama kuyusunun sondajını tamamlayarak üretime almıştır. Çalık Enerji'nin İzmir'de inşa ettiği Rüzgar Enerjisi santralleri hizmete girmiştir. Çalık Enerji, 2015 yılı verileriyle hazırlanan 2016 ENR TOP 250 Müteahhitler Listesi'nde, dünyada 101'inci, Türkiye'de ise sekizinci sırada yer almıştır.

Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından 2016 yılında ilki düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı" araştırması ödül töreninde ise Çalık Enerji "Müteahhitlik hizmetleri" kategorisinde birincilik ödülü alırken, Gap İnşaat ikinci olmuştur.

Karadeniz Bölgesi'nde faaliyetlerini sürdüren ve 2016 yılına kadar ortak hizmet alanlarına sahip olan elektrik dağıtım ve perakende şirketleri YEDAŞ ile YEPAS'ın fiziki ayrışması bu yıl tamamlanmıştır. YEPAS, altyapısında yapılan düzenlemeler ile Türkiye'de tek olma özelliğine sahip entegre bir SAP sistemine geçmiştir. YEDAŞ ise 2016 yılında Akıllı Şebeke Sistemi'nin en önemli katmanı olan SCADA/DMS sisteminin tamamlanmasıyla şebekenin %40'ını uzaktan izlenebilir ve yönetilebilir hale getirmiştir.

33 bin
ÇALIK HOLDİNG
ÇALIŞAN SAYISI



Çalık Grubu'nun enerji alanındaki iştiraklerinden ARAS (Kiler Holding ortaklığında), 2016 yılında operasyonel işlemlerde verim artışı ve daha fazla arızaya hızlı müdahale etme amacıyla mobil saha yönetimi uygulamasına başlamıştır. Holding'in Kosova'daki iştiraki KEDS (Limak Holding ortaklığında) ise 2025 yılına kadar dağıtım şebekesi geliştirme planını hazırlayarak yatırımlarına başlamıştır.

Grubun inşaat sektöründeki şirketi Gap İnşaat, 2016 yılında Türkmenistan Garaboğaz Gübre Fabrikası ve Hazar Denizi'nin en büyük limanı olacak Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı projelerinin çalışmalarına devam etmiştir. Tarihi İpek Yolu üzerinde olan ve Türkmenistan'ın deniz yoluyla bütün ihracat ve ithalatını karşılayacak Türkmenbaşı Limanı projesinin 2018 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Şirket, 2016 yılında yine Türkmenistan'da Morfoloji, Nöroloji, Tehlikeli Enfeksiyonlar ve Toplum Sağlığı Merkezleri'nin açılışını gerçekleştirmiştir. Gap İnşaat ayrıca tamamlandığında Türkiye'nin ilk LEED v3 sertifikalı projesi olacak Zincirlikuyu Ofis Projesi çalışmalarını sürdürmektedir.

Çalık Gayrimenkul, 2016 yılında Taksim 360 Kentsel Yenileme Projesi başta olmak üzere projelerini başarıyla devam ettirmiştir.

Çalık Grubu'nun tekstil şirketlerinden olan ve dünyanın ilk 10 premium denim üreticisi arasında yer alan Çalık Denim, 2016 yılında kapasite artırımı ve işletme amaçlı 23,9 milyon ABD doları yatırım yapmış, Ar-Ge yatırımlarını da sürdürmüştür. Uluslararası pazarda marka olmaya aday şirketlerin desteklediği Turquality kapsamında iki yıldır sürdürdüğü çalışmalarını başarıyla tamamlayan Çalık Denim, Turquality markaları arasında yerini almıştır.

Tekstil sektöründe uluslararası ticaret ve tedarik alanlarında faaliyet gösteren Gap Pazarlama, mevcut faaliyetlerini başarıyla devam ettirmiştir.

Lidya Madencilik'in ortağı olduğu Anagold şirketine ait Çöpler Altın Madeni'nin Sülfid tesislerinin inşaat ve montaj işlerini Gap İnşaat üstlenmiştir. Ayrıca Lidya Madencilik'in bünyesindeki Balıkesir Gediktepe Altın Madeni'nin ÇED Raporu alınmış ve Gap İnşaat tarafından altyapı inşaat işleri başlatılmıştır.

Grubun finans sektöründe faaliyet gösteren ve Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası olan Aktif Bank, 2016 yılında öncü yaklaşımlarını sürdürerek, Eurobond ihracı, Vodafone Arena Stadyum Finansmanı, alışveriş kredisi VDMK ihracı gibi önemli adımlar atmıştır. Aktif Bank Mükâfat Portföy Yönetim ve EchoPOS şirketlerini kurmuş ve ihtiyaç kredilerinde sektörün 15 katı hızlı bir büyüme göstererek ilk altı ay sektör büyümesinin %25'ini sağlamıştır.

Balkanlar'da faaliyet gösteren Banka Kombetare Tregtare (BKT) 2016 yılında Euromoney tarafından üst üste beşinci kez, The Banker tarafından yedinci kez ve Emea Finance tarafından altıncı kez Arnavutluk'ta "Yılın Bankası" seçilmiştir.

Grubun Arnavutluk'ta telekom alanında faaliyet gösteren şirketi ALBtelecom, müşteri odaklı, daha hızlı hizmet ve daha kaliteli ürün anlayışıyla faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket 2016'da Golden Bee tarafından "Yenilikçi Girişimcilik" ödülüne layık görülmüştür.

Çalık Holding, girişimci yapısı, akılcı stratejileri, kapsayıcılık ve çeşitliliğe verdiği önem, yenilikçi ve sürdürülebilir iş modelleri, teknolojiye ve insan kaynaklarına yaptığı yatırımlarla faaliyette bulunduğu her alanda ve coğrafyada, dokunduğu her insanın hayatına kalıcı değerler katmak amacıyla 35 yıldır çalışmalarını sürdürmektedir.

KİLOMETRE TAŞLARI

ÇALIK GRUBU'NA BAĞLI ŞİRKETLER, İNOVATİF UYGULAMALARLA KENDİ ALANLARINDA GÜNCEL İHTİYAÇLARA YÖNELİK ÜRETTİKLERİ YETKİN ÇÖZÜMLERLE FARKLI COĞRAFYALARDA BAŞARILI PROJELERİ HAYATA GEÇİRMEKTEDİRLER.

Temeli 1930'lara uzanan bir başarı öyküsü...

Ahmet Çalık, tekstil sektöründeki faaliyetleri 1930'lara uzanan Çalık Ailesi'nin bir ferdidir.

60'ler: Tekstil sektöründe ilk kişisel adımlar...

1981

İlk kişisel girişimini 1981 yılında, aile mirası olan tekstil şirketini kurarak gerçekleştiren Ahmet Çalık, 1980'li yıllarda tekstil sektöründeki atılımlarını sürdürdü.

1987

Ahmet Çalık, 1987'de bugün dünyanın en büyük denim kumaş üreticilerinden biri olan Çalık Denim'i kurdu.

90'lar: Yurt dışında ilk yatırımlar...

1994

Grubun uluslararası tekstil ticaretindeki payını artırma hedefi doğrultusunda Gap Pazarlama kuruldu.

1995

Grup, Orta Asya ülkelerindeki ilk denim fabrikasını kurmak için Aşkabat-Türkmenistan'da girişimlere başladı ve Türkmenistan'da yatırım yapan ilk yabancı şirketler arasına katıldı.

1996

Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan Gap İnşaat, yeniden yapılandırılarak iş geliştirme faaliyetlerine başladı.

1997

Grup bünyesindeki şirketler, tek bir yönetim çatısı altında toplandı ve Çalık Holding kuruldu.

1998

Çalık Enerji kuruldu.

1999

Holding, finans sektörüne girdi.

2000'ler: Doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyüme...

2004

Bursa'nın doğal gaz dağıtım firması olan Bursagaz, gerçekleştirilen özelleştirme ihalesiyle Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2006

Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri olan Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) %60 hissesini satın aldı.

2007

Çalık Holding, beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirdi.

Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı olan ALBtelecom'un özelleştirme ihalesini kazanarak şirketi devraldı.

Çalık Enerji, Kayseri'nin doğal gaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz'ı satın aldı.



2008

Çalık Enerji, büyüme ve yeniden yapılanma stratejisi doğrultusunda Bursagaz ve Kayserigaz hisselerinin bir bölümünü Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE'ye sattı.

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü'nün satışı için düzenlenen ihaleye 1,1 milyar ABD doları teklifle katılan ve ihaleyi kazanan Çalık Holding, resmi süreçleri tamamlayarak şirketi devraldı. ATV-Sabah Medya Grubu'nun %25 hissesi Qatar Investment Authority'ye (QIA) satıldı.

Grubun bankacılık sektöründe hizmet veren iştiraki, Aktif Bank ismiyle yeniden yapılandırıldı.

Eagle Mobile, Arnavutluk'un en genç operatörü olarak GSM pazarına girmesinin ardından, çalışmalarını altı ay gibi rekor bir sürede tamamlayarak Mart ayında faaliyete geçti.

2009

Çalık Holding, hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Kanada merkezli Anatolia Minerals şirketiyle ortaklık kararı alarak maden sektörüne girdi.

Çalık Holding, Banka Kombotare Tregtare'nin (BKT) toplam %40 hissesini EBRD ve IFC'den satın alarak bankanın %100 sahibi oldu.

Çalık Enerji, gerçekleşen elektrik dağıtım özelleştirmesinde; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinin dağıtımını üstlenen Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirket ihalesini kazandı.

2010

Holding'in madencilik sektöründe faaliyet gösteren iştiraki, Lidya Madencilik adı altında yeniden yapılandırıldı.

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Şirketi'nin devir teslim süreci tamamlanarak Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2011

Çalık Cotton kuruldu.

2012

Lidya Madencilik, ortağı olduğu Anagold firmasındaki hissesini %5'ten %20'ye yükseltti.

Polimetal Madencilik'in portföyündeki sahalarda jeolojik çalışmalar başlatıldı.

Çalık Holding, 2007 yılında ihraç edilen beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond'un ödemesini tamamladı.

2013

Çin'e pamuk ihracatı için gerekli olan AQSIQ belgesini Türkiye'de ilk defa Çalık Cotton aldı.

Çalık Holding, Doğu Anadolu'da yedi ilin elektrik dağıtımını yapan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi Kiler Holding ile birlikte devraldı.

E-Kent, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından yapılan e-bilet ihalesini kazanarak Merkezi Sistem Entegratörü oldu.

Çalık Holding, ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü'nün (Turkuvaz Medya) satışını gerçekleştirdi.

Lidya Madencilik, Alacer Gold ile %50 ortak olduğu Polimetal Madencilik'teki hissesini %80'e çıkardı.

2014

BKT, 2015 yılı sonunda Arnavutluk'un en büyük bankası olma hedefine 2014 yılı ortası itibarıyla ulaşarak ülkenin lider bankası oldu.

Çalık Denim, Amerika ve Uzak Doğu pazarlarındaki pazar payını artırmak hedefiyle Bangladeş'te ofis açtı ve Los Angeles'ta temsilci görevlendirdi.

Çalık Cotton, 2014'te Çin'e yapmaya başladığı pamuk ihracat satışlarına aynı yıl içerisinde Mısır ve Bangladeş'i de ekledi.

Çalık Enerji'nin gerçekleştirdiği 1.250 MW gücündeki Al Khairat elektrik santrali projesi, "Engineering News Record" tarafından endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.

Çalık Enerji, Libya'daki 550 MW Al Khoums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasındaki ilk işini aldı.

Gap İnşaat'ın anahtar teslim yapımını üstlendiği, Hazar Bölgesi'nde lojistik bir merkez, yenedünyanın İpek Yolu projesi olarak adlandırılan Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı Projesi'nin temeli atıldı.

Gap İnşaat'ın, Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağı 1,3 milyar ABD dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temeli atıldı.



KİLOMETRE TAŞLARI

"TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK HİZMET İHRACATÇISI" SIRALAMASINDA, ÇALIK ENERJİ MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ KATEGORİSİNDE BİRİNCİ, "TÜM HİZMET İHRACATÇILARI" KATEGORİSİNDE İSE ÜÇÜNCÜ OLMUŞTUR.

ENERJİ 2015

Çalık Enerji, Gürcistan'ın son dönemde enerji alanında yaptığı en büyük yatırımlarından biri olan Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'ni tamamlayarak teslim etti ve projenin işletmeciliğini üstlenerek Kombine Çevrim Santrali İşletmeciliği alanında çalışmalara başladı.

1990'lı yıllardan bu yana endüstriyel tesis projelerinin yapımında iş birliği içinde olan, Mitsubishi Corporation ve Çalık Holding, 20 yılı aşan iş birliklerini bir ortaklık anlaşmasıyla taçlandırdı. Mitsubishi Corporation Çalık Enerji'de %4,48 oranında hisse alarak ortak oldu.

Limak Holding ortaklığıyla Kosova'daki elektrik dağıtım alanında çalışan KEDS şirketinde, üniversiteli gençler için uzmanlık eğitimleri ve staj imkânı sağlayan KEDS Academy projesinde ikinci dönem öğrenciler mezun oldu ve üçüncü dönem eğitimleri başladı.

Çalık Enerji 150 milyon TL tutarında iki yıllık bir tahvil ihraç etti.

Türkmenistan'ın Mari vilayetinde inşa edilecek olan ülkenin en büyük kombine çevrim elektrik santrali 1.574 MW kapasiteli Mari Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin imza töreni gerçekleşti ve inşaatına başlandı.

İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

Gap İnşaat, ileri teknolojiyle üretilen simülasyonlu uygulama teknikleri ve robotik ameliyat uygulamaları ile geleceğin eğitim hastanelerine ışık tutan İlim Bilim Merkezi projesini tamamladı. Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi Hastane Projesi kontratı imzalandı.

TEKSTİL

Çalık Denim, yüksek elastikiyete sahip, düşük orandaki çekme değeri ve yüksek orandaki geri toplama gücüne sahip denim kumaş teknolojisini üreterek uluslararası pazarlara sundu.

Gap Pazarlama, ekonomide öngörülemedeyen dalgalanmalara rağmen tarihindeki en yüksek tekstil cirosuna ulaştı.

En genç şirket, Çalık Cotton, 2015 yılında Afrika pamuk pazarında önemli anlaşmalara imza atarak pamuk alımına başladı ve Türk sanayicilere sundu.

Çalık Enerji, Türkiye Petrolleri ve Bayat Enerji'den oluşan konsorsiyum, Afganistan Maden ve Petrol Bakanlığı ile Afganistan'ın kuzeyindeki Totimaidan bloğunda petrol ve doğal gaz aranması için anlaşmaya vardı.

MADENCİLİK

Lidya Madencilik, Balıkesir Gediktepe Bakır, Çinko ve Altın maden projesini geliştirerek yatırım aşamasına getirdi.

FİNANS

Kuruluşunun 90. yılını kutlayan ve 90. şubesini hizmet ağına ekleyen BKT, 2015 yılında üçüncü kez üst üste Euromoney, The Banker, EMEA Finance kurumları tarafından Arnavutluk için verilen en iyi banka ödülleri'nin tamamını kazandı.

İnovatif ve çağdaş uygulamalarıyla bankacılık sektöründe yeniliklere imza atan Aktif Bank, Türkiye'nin ilk yerli para transfer markası UPT'nin (Uluslararası Para Transferi) 'Online Talimat' uygulaması, mobil ve dijital ödeme sektörünün önde gelen organizasyonu 'Mobile Money&Digital Payments-Global 2015'de 'Avrupa'nın En İyi Ödeme Uygulaması' ödülünü aldı.



ENERJİ 2016

- Çalık Enerji'nin AST projesi hizmete açıldı ve proje dört ödül ve sertifikaya layık görüldü. Türkmenistan'da 254 MW kapasiteli Watan Devlet Elektrik Santrali Temmuz ayında, sözleşme tarihinden altı ay önce teslim edildi.
- Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yer alan Güney Çalıktepe-1 petrol arama sahasında petrol üretimine başladı.
- İzmir'de bulunan 40 MW kapasiteli Demircili ve 32 MW kapasiteli Sarpıncık Rüzgar Enerji Santralleri sırasıyla Eylül ve Ekim ayında hizmet vermeye başladı. Çalık Enerji'nin kurulu yenilenebilir enerji gücü 103 MW'a çıktı.
- Libya'daki 526 MW kapasiteli Al Khums Projesi'nde sona yaklaşıldı.
- Çalık Enerji Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki faaliyetlerini genişletti.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından verilen "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı" sıralamasında, Çalık Enerji, Mühendislik Hizmetleri kategorisinde birinci, "Tüm Hizmet İhracatçıları" kategorisinde ise üçüncü oldu. Aynı ankette GAP İnşaat, Mühendislik Hizmetleri alanında ikincilik, tüm sektörlerdeki sıralamada beşincilik kazandı.
- Türkmenistan'da Morfoloji, Nöroloji, Tehlikeli Enfeksiyonlar Merkezi ve Toplum Sağlığı Merkezleri'nin inşaatı tamamlanarak, açılışları yapıldı.
- Elektrik dağıtım ve perakende alanında 2016 yılına kadar ortak hizmet alanlarına sahip olan YEDAŞ ve YEPAŞ'ın fiziki ayrışması 2016 yılında tamamlandı.
- YEDAŞ, 2016 yılında Akıllı Ölçü Devreleri ve Şebeke Yönetim Sistemi Projesi'nin ilk fazını tamamladı.

- Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla mobil uygulamalar geliştirildi ve planlı elektrik kesintileri vatandaşlara 48 saat öncesinden bildirilmeye başlandı.

İNŞAAT

- Tamamlandığında Hazar Denizi'nin en büyük limanı olacak Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi hızla devam etti. Türkmenistan'ın deniz yoluyla bütün ihracat ve ithalatını karşılayacak olan projenin 2018 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.
- Tamamlandığında günde 3.500 ton üre ve 2.000 ton amonyak üretim kapasitesiyle Türkmenistan'ın en büyük gübre fabrikası olacak Garaboğaz Gübre Fabrikası projesi devam etti.
- Alacer Gold ile Lidya Madencilik'in ortak olduğu Anagold tarafından sürdürülen Erzincan İliç Altın Madeni'nin Sulfid tesislerinin tüm yapım işlerini Gap İnşaat aldı.

GAYRİMENKUL

- Çalık Gayrimenkul'de Taksim 360 Yenileme Projesi başta olmak üzere başarılı çalışmalar devam etti.

TEKSTİL

- Çalık Denim'de 2016 yılında kapasite artırımını için 14,4 milyon ABD doları; işletme için 10,7 milyon ABD doları yatırım yapıldı.
- Uluslararası pazarda marka olmaya aday şirketlerin desteklediği Turquality kapsamında iki yıldır sürdürülen çalışmalar başarıyla tamamlandı.
- Gap Pazarlama mevcut faaliyetlerinin yanı sıra 2016 yılında petro-kimya endüstrisine adım atarak bu alandaki faaliyetlere başladı.

MADEN

- Lidya Madencilik'in Balıkesir Gediktepe altın madeni projesinin de ÇED Raporu alındı ve yine Gap İnşaat tarafından altyapı inşaat işleri başlatıldı.

FINANS

- Aktif Bank, 2016'da da öncü yaklaşımlarını sürdürerek Eurobond ihracı, Vodafone Arena Stad Finansmanı, alışveriş kredisi VDMK ihracı gibi önemli adımlar attı. Mükâfat Portföy Yönetim ve EchoPOS şirketlerini kurdu.
- Bireysel Bankacılıkta PTT kanalındaki liderliğini sürdürdü, ihtiyaç kredilerinde sektörün 15 katı hızlı büyüme gösterdi. İlk altı ay sektör büyümesinin %25'inin Aktif Bank sağladı.
- BKT, 2016 yılında hem Arnavutluk hem de Kosova için Mobil Bankacılık uygulaması olan BKT Smart'i ve ardından Arnavutluk'un ilk "Ticari Bankacılık" uygulamasını hayata geçirdi.

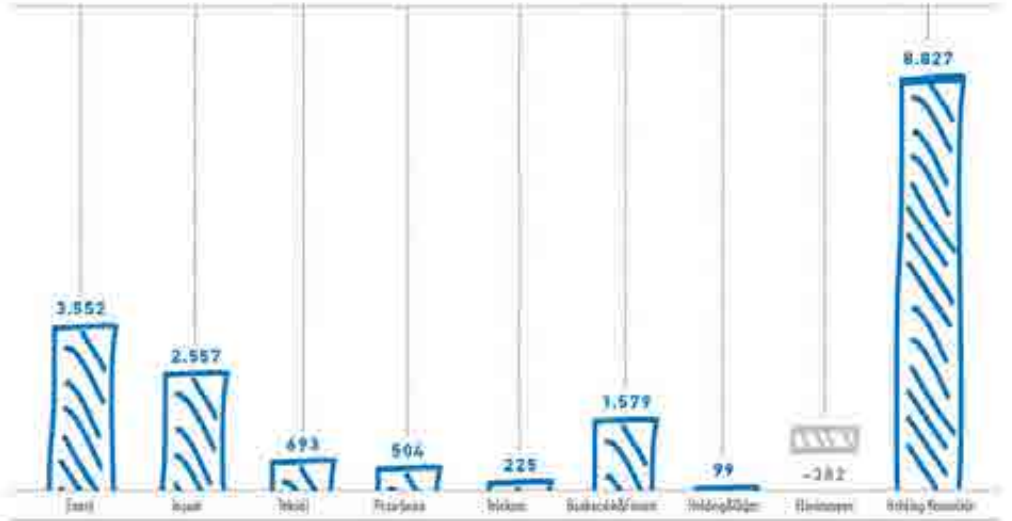
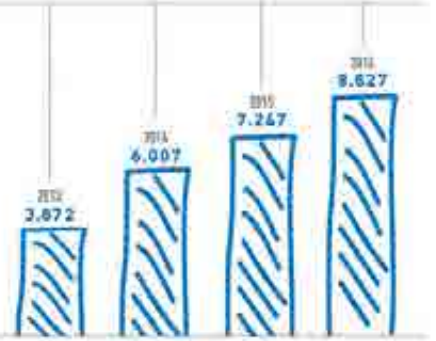
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



ÇALIK HOLDİNG,
ZORLU PİYASA
KOŞULLARI
KARŞISINDA
ETKİN ÇÖZÜMLER
GELİŞTİRMİŞ VE 2016
YIL SONU İTİBARIYLA
249 MİLYON ABD
DOLARI YATIRIM
GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.

NET SATIŞLAR (MİLYON TL)

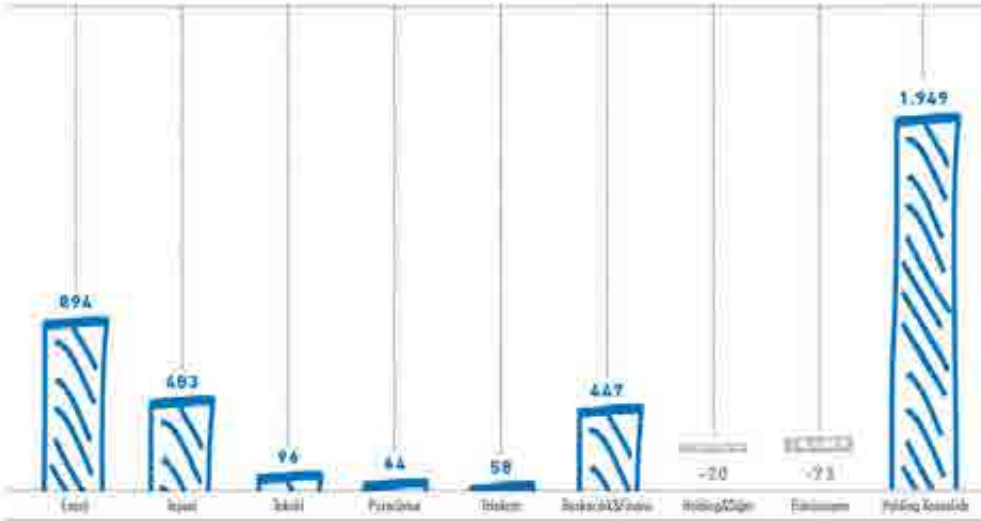
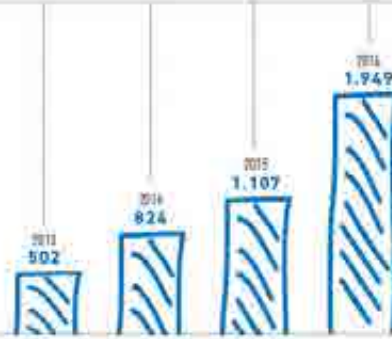
2016 yıl sonu itibarıyla Holding'in konsolide net satış tutarı bir önceki döneme kıyasla yaklaşık %22 artış göstererek 8.827 milyon TL'ye ulaşmıştır. Holding'in net satışları 2013 yılından bu yana ortalama %32 yıllık bileşik büyüme oranı (YBB0) ile artmıştır.





FAVÖK (MİLYON TL)

Holding'in konsolide FAVÖK rakamı 2016 sonu itibarıyla 2015'e kıyasla %76 artış göstererek 1.949 milyon TL'ye yükselmiştir. Holding'in FAVÖK performansının 2013'den beri düzenli olarak %57 YBBO ile yükseldiği görülmektedir.



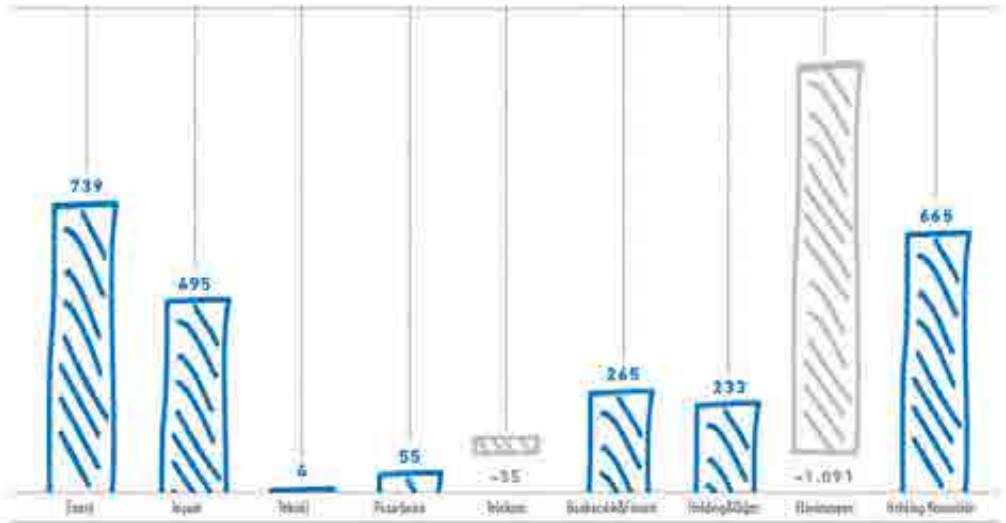
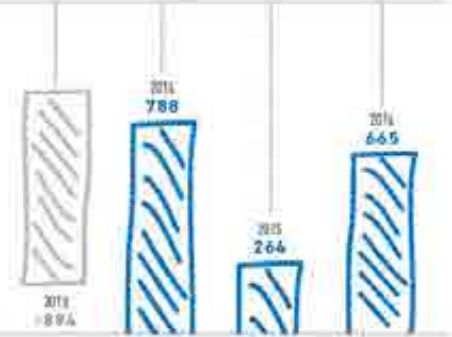
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



ODAKLANDIĞI
SEKTÖRLERDE
REKABET
ÜSTÜNLÜKLERİNİ
KORUYAN ÇALIK
HOLDİNG'İN NET KÂRI
2016 YILINDA BİR
ÖNCEKİ YILA GÖRE
401 MİLYON TL ARTARAK
665 MİLYON TL
OLMUŞTUR.

NET KÂR (MİLYON TL)

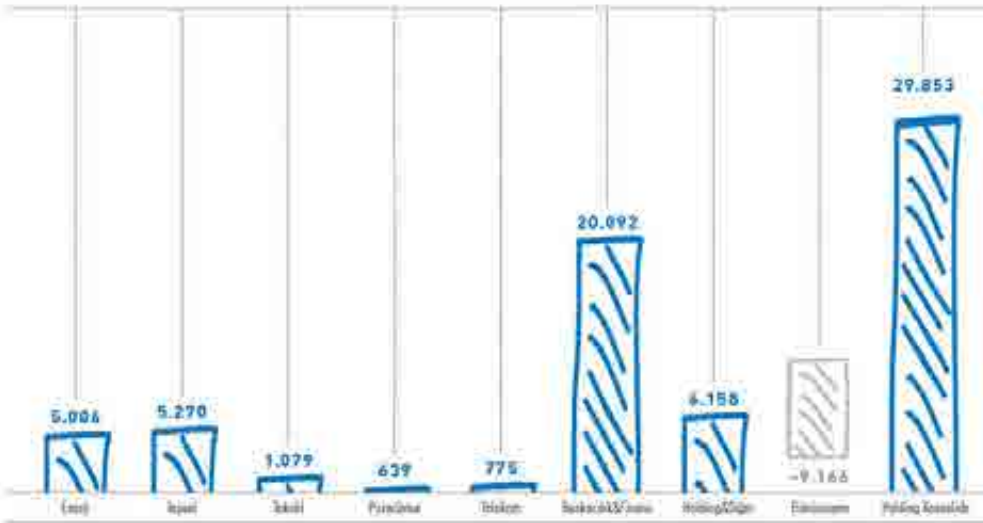
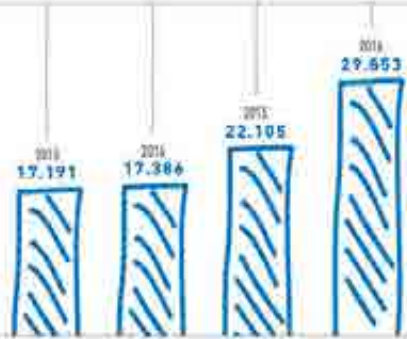
Holding'in net kâr rakamının 2016 yıl sonu itibarıyla önceki dönemlere kıyasla ciddi bir yükseliş gösterdiği görülmektedir. 665 milyon TL'ye ulaşan net kâr tutarıyla Holding konsolidede %8'lik net kâr marjı yakalamayı başarmıştır.





TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)

Holding'in toplam aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %35 artış göstererek 29.853 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.



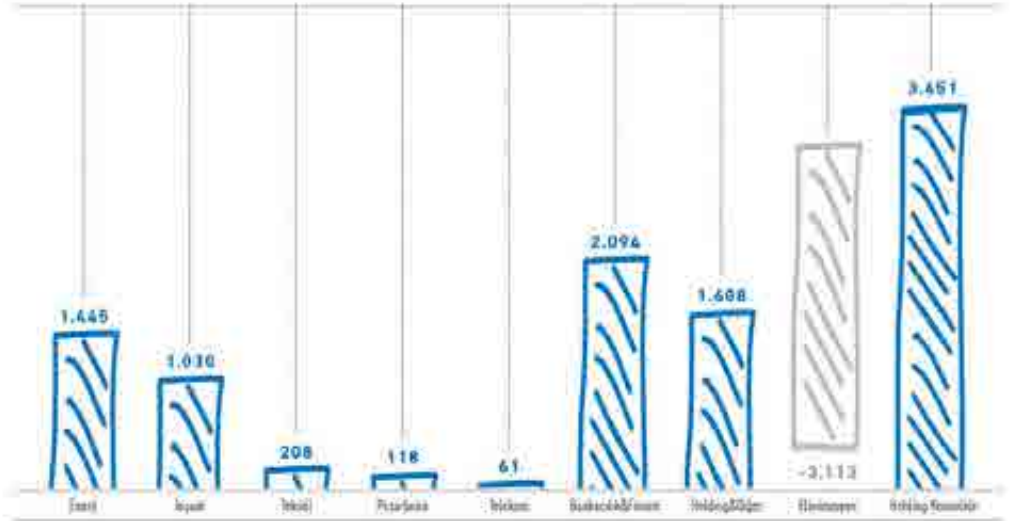
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



2016 YILINDA DA
FİNANSAL BAŞARISINI
SÜRDÜREN
ÇALIK HOLDİNG,
ENERJİ, İNŞAAT
VE GAYRİMENKUL,
MADENCİLİK, TEKSTİL,
TELEKOM VE FİNANS
SEKTÖRLERİNDE
FAALİYET
GÖSTERMEKTEDİR.

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR (MİLYON TL)

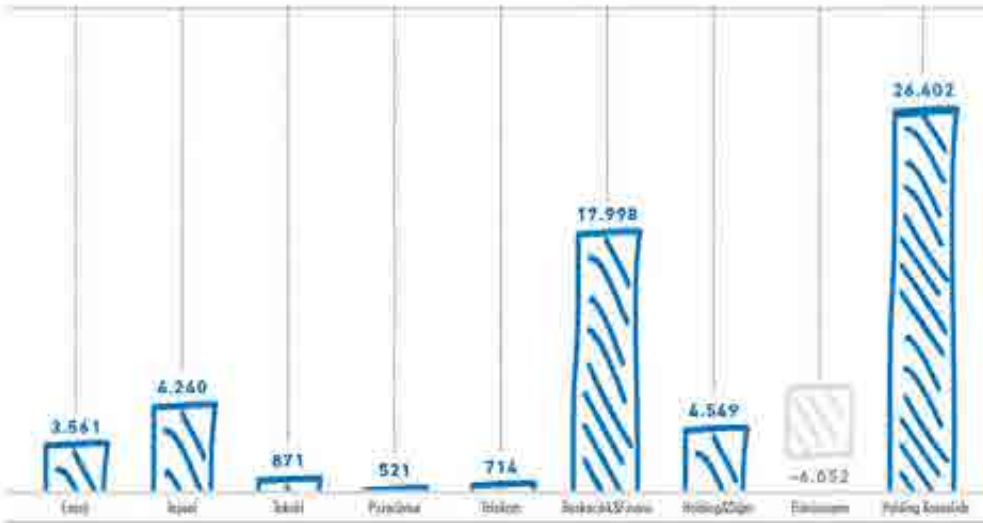
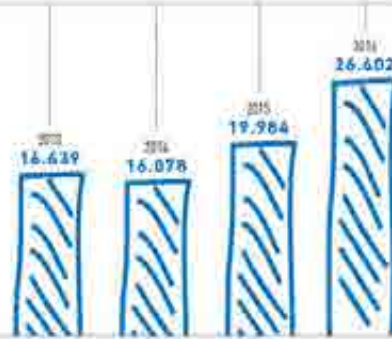
Holding'in toplam özkaynakları, 2016 yılında bir önceki yıla göre %63 oranında büyümeyeyle toplam 1.331 milyon TL artarak güçlü bir sermaye yapısı göstermektedir.





TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (MİLYON TL)

Toplam yükümlülükler bakımından 2016 yılında bir önceki döneme göre yaklaşık %32'lik artış gerçekleşmiştir.



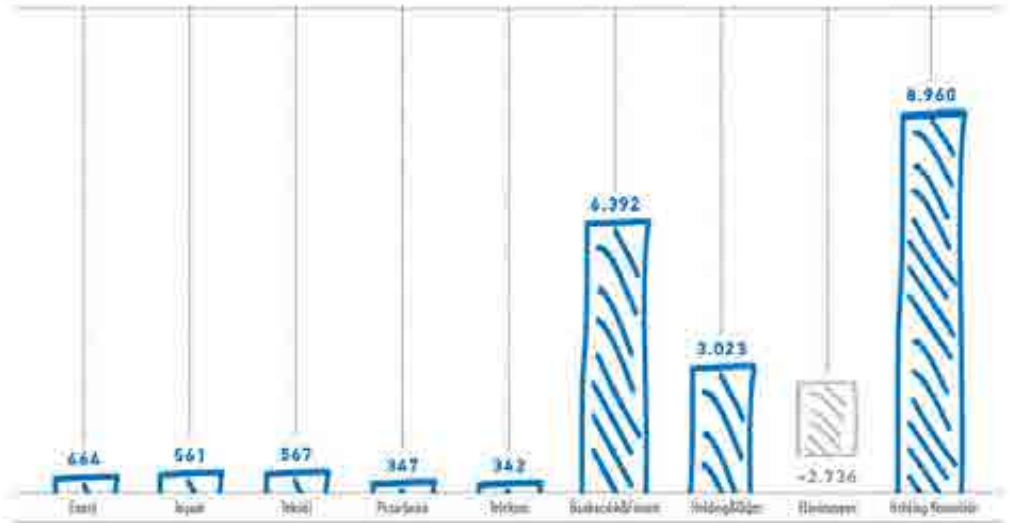
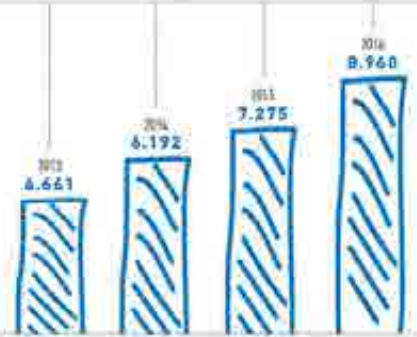
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



ÇALIK HOLDİNG,
SAĞLAM FİNANSAL
YAPISI VE YETKİN
İNSAN KAYNAĞIYLA
2016 YILINDA DA
BİRÇOK BAŞARIYA
İMZA ATMIŞTIR.

FİNANSAL BORÇLAR (MİLYON TL)

Holding'in finansal borçları 2015 yılına göre %23 artarak 2016 yılında 8.960 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.



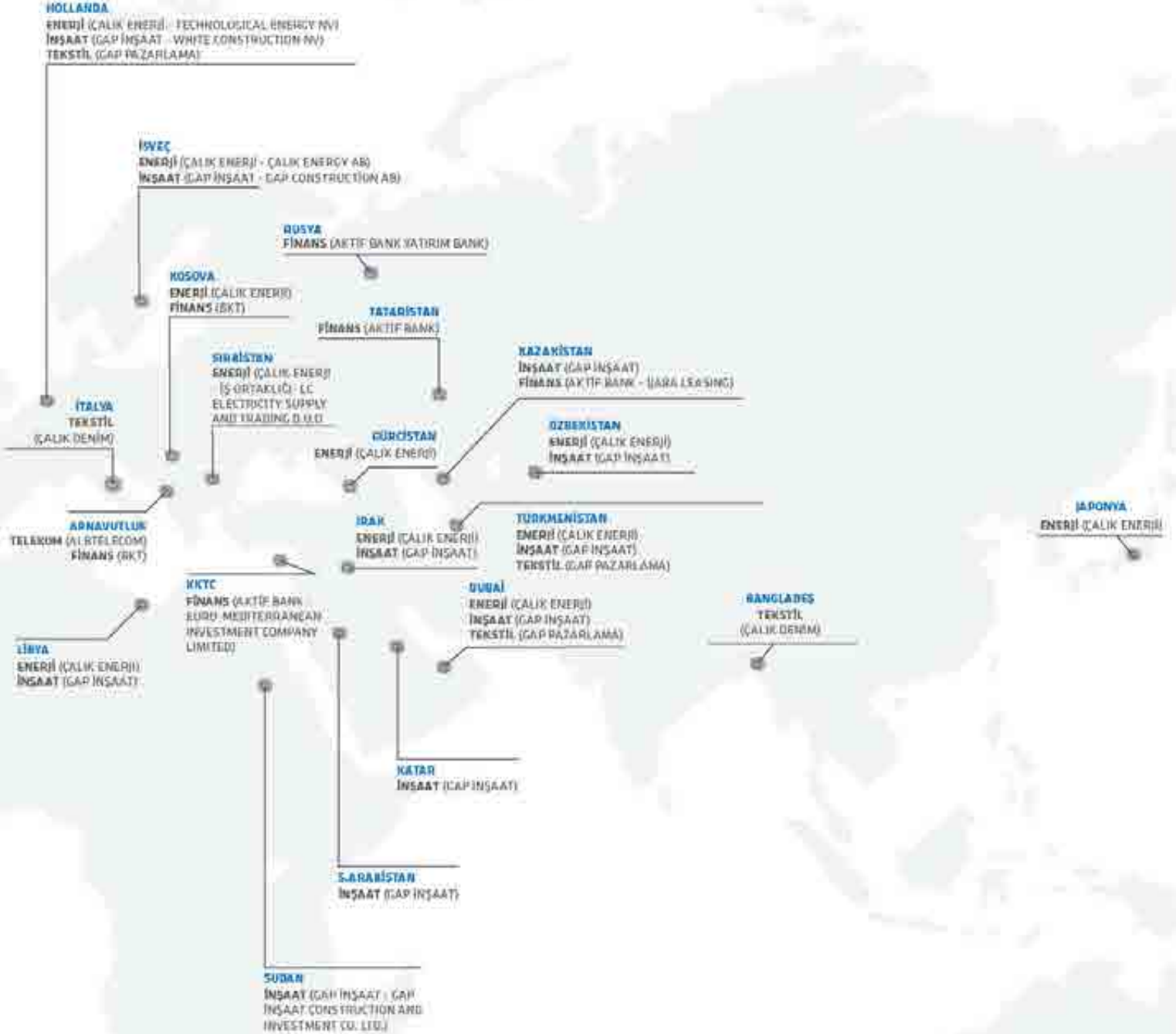


OPERASYON HARİTASI

ÇALIK HOLDİNG ENERJİ,
İNŞAAT VE GAYRİMENKUL,
MADENCİLİK, TEKSTİL, FİNANS
VE TELEKOMÜNİKASYON
ALANLARINDA ORTA ASYA,
BALKANLAR VE MENA BÖLGESİ
OLMAK ÜZERE, YAPTIĞI
YATIRIMLARLA FAALİYETTE
**BULUNDUĞU HER ALANDA VE
COĞRAFYADA, DOKUNDUĞU
HER İNSANIN HAYATINA KALICI
DEĞERLER KATMAK AMACIYLA
ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.**

AMERİKA
TEKSTİL (GAP DAZNİLLAMA)

$$\begin{array}{c} 6 \\ \text{Sektörde} \end{array} + \begin{array}{c} 5 \\ \text{Kıtada} \end{array} + \begin{array}{c} 22 \\ \text{Ülkede} \end{array} = \text{Yayılan Güç}$$



**İŞTE BABAMIN
ÇALIŞTIĞI YER**



ENERJİ SEKTÖRÜ

ENERJİ

"Babam bizim için
elektrik üretiyor"

ESİN GÖKÇE (5)

2016 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE ENERJİ SEKTÖRÜNDE ÖZELLİKLE YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARINA İLİŞKİN PROJELERİN ARTMASI ÖNGÖRÜLMEKTEDİR. GÜNEŞ VE RÜZGAR ENERJİSİ YATIRIMLARINDA DA ÖNEMLİ FIRSATLAR BULUNMAKTADIR.

DÜNYADA ENERJİ SEKTÖRÜ

2016 yılında dünyada enerji sektörünün gündemini, Orta Doğu coğrafyasında yaşanan siyasi istikrarsızlıkların etkilerinin yanı sıra, küresel enerji güvenliği ve 2015 yılı Aralık ayında imzalanan Paris Anlaşması'nın ardından sektörde alınması gereken önlemler ve muhtemel değişimlerin tartışılması ile petrol fiyatlarının durumu oluşturmuştur. Paris'te 200'e yakın ülkenin katılımıyla iki hafta boyunca devam eden İklim Konferansı'nda, fosil yakıtlarının kullanımının kısıtlanarak sera gazı emisyonlarının azaltılması ve küresel sıcaklık artışının 1,5 ila 2 derecede kalması için çaba gösterilmesi taraflarca kabul edilmiştir. İmzacı ülkeler arasında bağlayıcı olan anlaşma, küresel sera gazı salınımının en az %55'ini oluşturan ve en az 55 ülkenin parlamentoları tarafından onaylanmasının ardından, Kasım 2016'da yürürlüğe girmiştir.

Ülkelerin ve enerji alanında faaliyet gösteren özel ve kamu kuruluşlarının strateji ve hedeflerini doğrudan etkileyen Paris Anlaşması'nın ardından dünya enerji sektörü önümüzdeki dönemde büyüyen enerji talebini karşılarken enerjinin çok daha verimli kullanımı, enerjiyi daha düşük karbonlu enerji kaynaklarından karşılamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak konularına da odaklanacaktır.

Gelecek 20 yılda, dünya ekonomisindeki genişlemeye paralel olarak enerji ihtiyacı ve talebinin de artması beklenmektedir. Bunun en önemli nedenleri artan gelir ve yükselen dünya nüfusu olarak ifade edilmektedir. 2035 yılına kadar, dünya nüfusunun yaklaşık 8,8 milyara ulaşarak enerjiye ihtiyaç duyan insan sayısına 1,5 milyar kişinin daha eklenmesi öngörülmektedir. Aynı dönemde, GSYİH'nin iki kattan fazla artması, öngörülen artışın yarısının ise Çin ve Hindistan'dan kaynaklanması tahmin edilmektedir.

23. Dünya Enerji Kongresi 2016'da İstanbul'da yapılmış ve küresel enerji sektörünün önde gelen hükümetlerinin temsilcileri, bu alanda faaliyet gösteren özel ve kamu kuruluşlarının en üst düzey yöneticileri bir araya gelmiştir. Ekim ayında gerçekleşen organizasyonda, Çalık Enerji Gold Sponsor olarak yer almıştır. Bu kongrede gündeme gelen dünya enerji sektörüne ilişkin derin değerlendirmelere göre, küresel enerji piyasalarındaki zayıflığa ve Çin'in büyümesinde görülen yavaşlamaya rağmen enerji talebindeki artış, dünya ekonomisindeki büyümeye paralel olarak, gelecek 20 yılda ve sonrasında da devam edecektir.

Uzmanlar, küresel boyutta enerji talebinin 2014 ile 2035 yılları arasında yılda ortalama %1,4 artması ve toplamda %34 civarında büyüme beklendiğine dikkat çekmektedir. Genel talepteki bu yükselişin, enerji karışımında meydana gelecek önemli değişiklikleri gündeme getireceği,

dünyanın daha düşük karbonlu bir geleceğe yöneleceği, dolayısıyla da daha düşük karbonlu yakıtların karbon yoğun yakıtlara oranla daha hızlı büyüyeceği öngörülmektedir.

Yine de fosil yakıtlar, bu büyümeye rağmen 2035 yılına kadar olan dönemde hâkim enerji çeşidi olmaya devam edecek ve talepte yaşanması beklenen artışın %60'ını ve dünyanın 2035 yılındaki toplam enerji arzının %80'ini oluşturacaktır. Öngörülere göre gaz, yılda %1,8 artış ile en hızlı büyüyen fosil yakıt olacaktır.

Fosil dışı yakıtlarda ise hızlı bir büyüme beklenmektedir. UEA'nın hazırladığı 2015 Dünya Enerji Görünümü Raporu'nda, 2040 yılında küresel enerji talebinin karşılanmasında yenilenebilir enerji kullanımının %43'e yükselmesi öngörülmektedir. Buna göre, 2015-2040 yılları arasında dünya genelinde bu sektöre yapılacak yatırım, toplam enerji kaynaklı yatırımların %60'ını oluşturarak, 7 trilyon ABD dolarına ulaşacaktır. Çin'in 2040'ta yenilenebilir enerji alanında en büyük pazar olması, onu sırasıyla Avrupa Birliği, Hindistan ve Amerika'nın izlemesi beklenmektedir.

Global enerjideki artışın yarısından fazlası elektrik üretimi için kullanılmaktadır. Elektrik üretimi, tüm yakıtların rekabet içinde olduğu bir sektör olarak, yenilenebilir kaynaklar ve doğal gazın kömür santrallerinin yerini



alması ile yakıtın evriminde önemli bir rol oynayacaktır. Yenilenebilir kaynaklar, elektrik tüketiminde beklenen büyümenin üçte birinden fazlasını oluşturmaktadır.

Uluslararası kurumların enerji arzındaki beklentileri ise şöyle; doğal gaz arzı, dünya çapında kaya gazı üretimindeki güçlü artışların etkisi ile sağlam bir büyüme sergilemekte ve bunun yılda %5,6 artması öngörülmektedir. Kaya gazının 2014'te toplam gaz üretimindeki %10'luk payının ise 2035'te neredeyse %25'e yükseleceği tahmin edilmektedir.

TÜRKİYE'DE ENERJİ SEKTÖRÜ

Yüzyıllardır doğu ile batının buluşma noktası olan Türkiye, etrafı kuzeyde, güneyde ve doğuda doğal gaz kaynaklarıyla ve batısında da dünyanın en büyük enerji pazarı Avrupa ile çevrili olması nedeniyle çok önemli bir konumda yer almaktadır. Var olan ve halen devam eden projeler Türkiye'nin gaz ve petrol için enerji koridoru olarak stratejik önemini daha da artıracaktır. Türkiye dünyadaki petrolün %35'inin, doğal gazın da %70'inin borularla taşındığı bir coğrafyada bulunmakta ve bu nedenle enerji arzı olan coğrafyalar ile enerji talebi olan coğrafyalar arasında jeopolitik bir köprü görevi görmektedir. Türkiye, enerji konusunda dışa bağımlı bir ülke olmakla birlikte bu jeopolitik konum Türkiye için çok büyük avantaj sağlamıştır.

Günümüz temel hidrokarbon kaynakları olan petrol ve doğal gaz rezervlerine yeterince sahip olmayan Türkiye'de, yükselen bir ekonomi ile artan enerji ihtiyacının yerli ve mevcut hidrokarbon kaynaklar ile karşılanması çok mümkün görünmemektedir. Türkiye, enerjide yaklaşık %72 oranında dışa bağımlı konumdadır.

Ülkenin mevcut elektrik enerjisi kurulu gücü Ekim 2016 itibarıyla 78.433 MW'dır. Bu rakam 2015 yılında 73.146 MW ve 2014 yılında 69.519 MW olarak gerçekleşmiştir. Son üç yıl göz önüne alındığında stoka yaklaşık yıllık 5.300 MW ilave üretim kapasitesi dâhil olmuştur.

2021 yılında ise Türkiye'nin kurulu elektrik enerjisi kapasitesinin 83.000 MW seviyesine çıkacağı öngörülmektedir. Diğer bir deyişle önümüzdeki dönemde her yıl ortalama 1.200 MW elektrik enerjisinin üretim havuzuna dâhil olacağı tahmin edilmektedir. Türkiye'nin halen kurulu üretim kapasitesinin %42,3'ü yenilenebilir enerji kaynakları tabir edilen, fosil enerjiye dayanmayan kaynaklardan yani Hidro, Rüzgâr, Güneş ve Jeotermal kaynaklardan oluşmaktadır.

Türkiye'de Yenilenebilir Enerji'nin ve Nükleer Santrallerin de devreye alınmasıyla birlikte, 2023 senesine kadar kurulu üretim kapasitesinde %60'lar seviyesine gelinmesi, hem enerji arz güvenliği açısından, hem de dış kaynaklara bağımlılığın düşmesi açısından gereklidir.

Dünyada ve Türkiye'de önümüzdeki dönemde enerji sektöründe özellikle yenilenebilir enerji kaynaklarına ilişkin projelerin artması öngörülmektedir. Güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımlarıyla, yenilenebilir enerji, güneş ve rüzgâr enerjilerinde önemli fırsatlar bulunmaktadır. Nükleer enerji alanında ise Türkiye'de halen üç önemli nükleer enerji projesi söz konusudur ve bu projelerin Rusya, Japonya, Çin gibi dünyanın üç farklı nükleer üreticisiyle yapılması planlanmaktadır.

Türkiye'de çeşitli bölgelerde devam etmekte olan doğal gaz projelerinin, üç-dört sene sonra tamamlanması öngörülmüşken, ülkenin hem ihtiyacını karşılayan, hem de depolayabilen projelere sahip olması beklenmektedir. Fosil kaynaklar açısından zengin olmayan Türkiye'nin yenilenebilir enerji arzını artırması, nükleer enerji yatırımlarını tamamlaması ve doğal gaz stok tesislerinin kapasitelerinin artırılması gerekmektedir. Yasal olarak bu yönde kararlar alınmasının yanı sıra yatırımcıların da bu stratejiler doğrultusunda yatırımlar yapmaları planlanmaktadır. Yakın zamanda gerçekleştirilecek olan "Türk Akımı Projesi" stratejik bir öneme sahip olmakla birlikte ülkenin enerji arz güvenliğine de önemli katkı sağlayacaktır.

Yerel linyit kömürleri konusunda ise Konya ve Trakya'da büyük linyit yatakları bulunmaktadır. Bu alanda ihaleye çıkan ilk yer Eskişehir Çayırhan olmuştur. Bu kapsamda yerel kaynaklarla enerji üretimi yapılması ve yabancı yatırımcıların da projelere katılması hedeflenmektedir.

Çalık Enerji, 2016 yılında da başarılı bir performans sergileyerek yürüttüğü bütün projelerde ve üzerinde çalıştığı aday projelerde hedefleri ve stratejileri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür. Tüm projeler taahhütler çerçevesinde yürütülmüştür. Ayrıca, Çalık Enerji faaliyet gösterdiği alanlarda rekabet avantajı yaratan ve mevcut üstünlüğünü artıran yeni pazar arayışını sürdürerek ulusal ve uluslararası boyutlarda kâr getirecek yatırım fırsatlarını da değerlendirmiştir.

**HIZLI KARAR ALMA MEKANİZMASI VE ETKİN
ORGANİZASYON YAPISI, ÇALIK ENERJİ'NİN SEKTÖRDE
REKABET AVANTAJI YARATACAK GELİŞME VE
YENİLİKLERİ BÜNYESİNDE KOLAYLIKLA HAYATA
GEÇİRMESİNİ SAĞLAMAKTADIR.**

KURULUŞ TARİHİ
1998

ORTAKLIK YAPISI
%95,42
Çalık Holding

% 4,48
Azınlık Hissedar

%0,10
Ahmet Çalık
Çalık Holding Yönetim
Kurulu Başkanı

ÇALIŞAN SAYISI
1.047 kişi
2.468 kişi
Tasarrufla çalıştırılan sayısı

www.calikenerji.com

**TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTERİLEN
ŞEHİRLER:**

ÇALIK ENERJİ: Ankara, Adana, Çankırı, İzmir,
Diyarbakır, Rize
YEDAŞ: Samsun, Ordu, Çorum, Amasya, Sinop
ARAS: Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt,
Erzincan, Iğdır, Kars
BURSAGAZ: Bursa
KAYSERİGAZ: Kayseri

DÜNYADA FAALİYET GÖSTERİLEN ÜLKELER:

ÇALIK ENERJİ: Türkmenistan, Özbekistan,
Gürcistan, Irak, Libya, Rusya, Dubai,
Afganistan, Yemen
KEDS: Kosova

Çalık Holding çatısı altında yer alan Çalık
Enerji ve iştirakleri, bugüne kadar enerji
sektörüne yenilik ve dinamizm getiren büyük
projelere imza atmıştır.

Çalık Enerji; Orta Doğu, Orta Asya, Afrika
Kıtası, Balkanlar ve Doğu Avrupa'yı kapsayan
geniş bir coğrafyada 10 ülkede, Türkiye'de ise
toplam 20 şehirde 2.468 çalışanıyla faaliyet
göstermektedir.

Türkiye'de enerji sektörünün liderleri
arasında yer alan Çalık Enerji'nin faaliyet
gösterdiği alanlar beş ana başlık altında
toplanmıştır:

- **EPC Güç Sistemleri:** EPC güç sistemleri
alanında anahtar teslim müteahhitlik
hizmetleri, termik santraller, hidroelektrik
santraller, rüzgâr ve güneş santralleri
projelerini yürütmektedir.
- **Elektrik Üretim:** Türkiye'de ve yurt dışında
hidroelektrik, rüzgâr, güneş, gaz ve kömür
yakıtlı elektrik santralleri de dâhil olmak

üzere elektrik üretimi alanında çeşitli
yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir.

- **Elektrik ve Doğal Gaz Dağıtım:** Ulusal
ve uluslararası alanda elektrik ve
doğal gaz dağıtım ve ticareti işlerini
gerçekleştirmektedir.
- **Petrol ve Gaz Arama ve Üretim:** Arama ve
üretim ile saha servis hizmetleri sunmakta,
bunun yanında doğal gaz depolama
ile petrol ve petrol ürünleri ticareti
yapmaktadır.
- **Rafineri ve Boru Hatları:** Sahip olduğu
ruhsatlar kapsamında çalışmalarını
sürdürmektedir.

Hızlı karar alma mekanizması ve etkin
organizasyon yapısı, Çalık Enerji'nin
sektörde rekabet avantajı yaratacak
gelişme ve yenilikleri bünyesinde kolaylıkla
hayata geçirmesini sağlamaktadır. Kararlı
yatırımlarıyla enerji sektörünün yıldız
oyuncularından olan Çalık Enerji, bugüne
kadar sektördeki pek çok ilke öncülük etmiş,
ileriye gören örnek projeler gerçekleştirmiştir.

**ÇALIK ENERJİ VE SEKTÖRE AİT
"İLK"LER VE "EN"LER:**

- Özbekistan'da inşası tamamlanan, Orta
Asya'da bağımsızlık döneminden sonra
yapılan ilk ve en büyük kombine çevrim
elektrik santrali olma özelliğini taşıyan
"478 MW Navoi Kombine Çevrim Elektrik
Santrali",
- Gürcistan'ın ilk kombine çevrim santrali
olan ve inşası tamamlanan "230 MW
Gardabani Kombine Çevrim Elektrik
Santrali". Aynı zamanda Çalık Enerji'nin ilk
anahtar teslim EPC Doğal Gaz Kombine
Çevrim Santrali ve ülkedeki en yüksek
bütçeli yatırım olması,



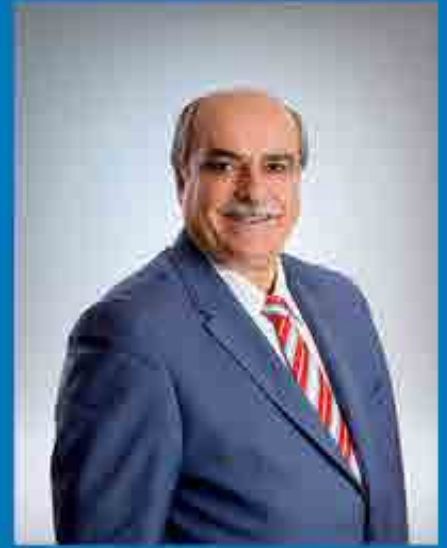
- 2015 yılında, tamamlanması gereken tarihten yaklaşık dört ay önce devreye alınan ve Türkmenistan'ın gaz yakıtlı en büyük kurulu güce sahip santrali olmasıyla dikkat çeken "504,4 MW Derweze Basit Çevrim Elektrik Santrali",
- 12 km'lik tüneli ile Regülatörlü HES'ler arasında en uzun tünele sahip HES olan Adacami HES yatırımı; Çalık Enerji'nin ilk enerji üretim tesisi ve 30 MW kurulu gücünde, yıllık 108 milyon KWh enerji üretimi ile yaklaşık 40 bin kişinin elektrik ihtiyacının karşılanması;
- Irak'ta inşası tamamlanan ve ülkenin en büyük elektrik santralleri olan "1.250 MW Al-Khairat Basit Çevrim Elektrik Santrali" ve "750 MW Nainawa Basit Çevrim Elektrik Santrali",
- Türkmenistan'ın Ahal-Mary-Lebap eyaletlerinde inşası tamamlanan ve Türkmenistan'da ilk defa kullanılan yaklaşık 450 MW gücündeki LM6000 gaz türbinleri,
- "Aşgabat Şehrine İstikrarlı Elektrik Enerji Sağlanması" projesi; dünyada bugüne kadar bir şehrin enerji altyapısının komple değiştirildiği en yüksek bütçeli proje olan "AST Projesi", Çalık Enerji tarafından tek seferde yapılan en büyük elektrik altyapısı değiştirme projesi,
- 2015 yılında sözleşmesi imzalanmış ve işleme açıldığında Türkmenistan'ın bağımsızlığından sonra inşa edilen en büyük elektrik santrali olacak "1.574 MW Mary Kombi Çevrim Elektrik Santrali",
- Çalık Enerji'nin, Afrika-Libya'da üstlendiği ilk proje olan "530 MW Al-Khums Fast Track Basit Çevrim Elektrik Santrali" projesi,

- Çalık Enerji'nin, Yemen'in Aden Şehrinin batısında, 60 MW üretim kapasitesine sahip olacak yeni elektrik santrali projesi; Çalık Enerji'nin, Orta Doğu'da inşa edeceği üçüncü proje olacak olan "60 MW Aden Fast-Track Mobil Enerji Santrali" projesi Çalık Enerji'nin mobil enerji santrali alanında imzaladığı ilk anlaşma ve aynı zamanda Şirket'in Yemen'de gerçekleştireceği ilk proje,
 - Toplamda 72 MW kurulu güce sahip, 29 türbinden oluşan, "Demircili ve Sarpıncık RES Projeleri" Çalık Enerji'ye ait ilk rüzgâr enerjisi santrali yatırımları,
 - Çalık Enerji'nin dünya genelinde fosil yakıtlı elektrik santrali inşa eden ilk on şirketten biri olması,
- Şirket'in sektörde öne çıkan ilkleri ve enleri arasında yer almaktadır.

REKABET AVANTAJLARI:

Çalık Enerji, sürdürülebilir bir gelecek için, yeni iş fırsatlarını değerlendirmenin bilinci ile hedef ülkelerde sürdürmüş olduğu faaliyetlerine büyük önem vermektedir.

Üstlendiği tüm projelerde müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutabilmek adına sorumluluklarını, vermiş olduğu taahhütlerini hızlı ve kaliteli bir şekilde yerine getirmek için üstün gayret ve özveri göstermektedir. Bu kapsamda hizmet verdiği farklı coğrafyalardaki karşılaşılan zor koşullara rağmen özverili bir şekilde, yalın ve etkin olan organizasyon yapısı ile kaliteli hizmet sunarak çalışmalarını başarı ile sürdürmeye devam etmektedir.



YETKİN İNSAN KAYNAĞI VE GELECEĞE YAPTIĞI YATIRIMLA ÖN PLANA ÇIKAN ÇALIK ENERJİ, GELECEĞE SAĞLAM ADIMLARLA İLERLEMEDİR.

DOÇ. DR. OSMAN SAİM DİNÇ
ÇALIK ENERJİ



**ÇALIK ENERJİ,
BEKLENTİLERİN
ÜZERİNDE MÜŞTERİ
MEMNUNİYETİNİ
HEDEFLEYEN,
TÜM TARAFLARLA
İLİŞKİLERİNİN
GÜVENİLİRLİK
VE ŞEFFAFLIK
İLKELERİ ÜZERİNE
KURULMASINA
ÖNCELİK VEREN
BİR YÖNETİM
ANLAYIŞINA
SAHİPTİR.**

Çalık Enerji, faaliyet gösterdiği ve hedefleri arasında yer alan coğrafyalarda yeni iş imkanlarını da yakinen takip etmektedir. Hizmet verdiği sektörde farklılaşma sağlayarak ve rekabet avantajlarını geliştirerek hizmetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

- Nitelikli ve kaliteli iş gücü,
- İlişki içinde olduğu tüm taraflarla güvenilirlik ilkelerini temel alması,
- Üst düzeyde müşteri memnuniyetini hedeflemesi,
- Uluslararası standartlarda kalite prensibi,
- Şirket içi karar alma mekanizmasının hızlı işleyişi,
- Süreç ve iş bağlantılarının doğru yönetimi,
- Sektörde güçlü uluslararası stratejik ortaklıkları.

Çalık Enerji, beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen, tüm taraflarla ilişkilerinin güvenilirlik ve şeffaflık ilkeleri üzerine kurulmasına öncelik veren bir yönetim anlayışına sahiptir. Üstlendiği tüm projeleri üstün kalite prensipleriyle zamanında ve eksiksiz yerine getirmeyi hedeflemektedir.

Etkin insan kaynakları politikasının bir getirisi olarak, güçlü bir yönetim ekibini ve yetkin çalışanları bünyesinde barındıran Şirket, bu sayede tüm hedeflerini başarıyla gerçekleştirmektedir.

Çalık Enerji, dünyanın çeşitli bölgelerinde karşılaştığı zorluklara rağmen, hedeflerinden şaşmayarak her koşulda kararlı adımlarla ilerleyişini sürdürmekte ve başarılı projelere öncülük ederek hayata geçirmektedir. Şirket, kazan-kazan ilkesini temel aldığı yatırım ve hizmet felsefesiyle yatırım yaptığı her bölgeye fayda sağlamayı amaçlamaktadır.

Çalık Enerji'nin yüksek verim anlayışıyla yürüttüğü satın alma ve lojistik organizasyonu, beraberinde üst düzeyde tedarikçi memnuniyetini getirmektedir. Tedarikçilerle kurulan güçlü ve uzun vadeli ilişkiler, özellikle zorlu coğrafyalarda Şirket'in gücünü pekiştirmektedir. Aynı zamanda Çalık Enerji, yatırım yaptığı ülkelerde yerel otoritelerle ilişkilerini geliştirmeye özen göstermekte, faaliyet gösterdiği alanda, ülke pazarındaki söz sahiplerinden biri olmaya önem vermektedir.

2016 YILI FİNANSAL GÖRÜNÜM:

Çalık Enerji, 2016 yılında da kârlı ve sürdürülebilir büyümeye odaklanmıştır. 2016 yılında aktif büyümenin %28 civarında artarak, 5 milyar TL seviyesinde kapanması beklenmektedir. Net satışların bir önceki yıla göre %5 artış sağlayarak, 3.5 milyar TL mertebesinde gerçekleşmesi öngörülmektedir.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2014	2015	2016
TOPLAM VARLIKLAR	3.483	3.915	5.006
NET SATIŞLAR	3.538	3.368	3.552
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	806	1.457	1.445
FAVÖK	578	685	894
FAVÖK MARJİ (%)	16	20	25

Finansal borçlanmanın devam etmekte olan yatırımların etkisi ile toplam 455 milyon TL tutarında gerçekleşmesi beklenmekte. Şirket'in güçlü özkaynak ve FAVÖK gelişimine nazaran düşük kaldıraç kullanması ileride değerlendirilebilecek yatırım fırsatları için önemli bir potansiyel olmaya devam etmektedir.

ELEKTRİK VE GAZ DAĞITIM HİZMETLERİ:

2010 yılında, Orta Karadeniz Bölgesi'nde hizmet veren YEDAŞ (pazarda %5'i temsil eden 4 TWh tüketimi ile 1,6 milyon abonesi bulunan bölgesel elektrik dağıtım şirketi) özelleştirme ihalesi süreci sonunda Çalık Enerji bünyesine katılmıştır. Ayrıca Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Kars ve Iğdır illerinden oluşan Aras Bölgesi'nin elektrik dağıtım ihalesini kazanan Çalık-Kiler ortaklığı, Aras Elektrik Dağıtım ve Aras Perakende Satış Şirketi'ni devralmıştır. 2,75 TWh elektrik tüketimi yapılan bölge şu anda 815 bin aboneye hizmet vermektedir. Ayrıca Çalık Enerji'nin Bursagaz ve Kayserigaz dağıtım şirketlerinde de ortaklığı bulunmaktadır. Bursagaz 2008 yılında "Avrupa Kalite Ödülü"ne (EFQM) layık görülen ilk özel sektör temsilcisi olarak bir başarı öyküsüne imza atmıştır.

2016 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER:

Sektördeki güvenilir ve güçlü konumu ile Çalık Enerji, istikrarlı başarısını her yıl yeni ödüllerle taçlandırmaktadır. Şirket 2016 yılında da önemli ödüller almıştır.

- Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından bu yıl ilki düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı" araştırması kapsamında Türkiye'nin "Hizmet İhracatı" şampiyonları arasında Çalık Enerji de yerini almıştır. Ödül töreninde "Müteahhitlik Hizmetleri" kategorisinde birincilik ödülü Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye verilmiştir.
- Çalık Enerji, Türkmenistan'ın Aşgabat şehrinin elektrik enerjisi altyapısını güçlendirme projesi kapsamında çevreye ve insan yaşamına sağlamış olduğu olumlu etkilerinden dolayı uluslararası alanda dört önemli ödüle layık görülmüştür.

Bu ödüller;

- Amerika Merkezli Environmental Health Trust kuruluşu tarafından verilen "Environmentally Conscious Project" "Çevreye Duyarlı Enerji Projesi" ödülü,
- Avusturya Viyana Üniversitesi tarafından "Energy Efficiency Award", "Enerji Verimliliği" ödülü,

- Avrupa Uluslararası İlişkiler Vakfı tarafından "Energy Sustainability Award", "Enerji Sürdürülebilirliği" ödülü,
- Liechtenstein Üniversitesi tarafından "Stable and Continuous Energy Award", "Kesintisiz ve Güvenilir Enerji" ödülü olarak sıralanmaktadır.
- Fortune Türkiye tarafından her yıl bilimsel ölçütler ışığında şeffaflıkla ve özenle hazırlanan, hem iş hem akademik dünyada referans olarak kabul edilen Fortune 500-2016 listesinde Çalık Enerji, "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi Sıralaması"nda 41. sırada yer almaktadır.
- Çalık Enerji, Kariyernet tarafından düzenlenen, "İnsan Kaynakları Zirvesi"nde verilen, "İnsana Saygı Ödülleri"nde Çalık Enerji İnsan Kaynakları Departmanı olarak 2016 Şubat ayında "İnsana Saygı Ödülü"nü almıştır.

Kalite Standartları ve Sertifikalar

Çalık Enerji, ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001 - Kalite, Çevre ve İş Güvenliği ile ilgili sertifikalarına sahiptir.



**ÇALIK ENERJİ,
YIL BOYUNCA
İSTİKRARLI BÜYÜME
STRATEJİSİNİ DEVAM
ETTİREREK BAŞTA
ORTA ASYA VE
ORTA DOĞU OLMAK
ÜZERE FAALİYET
GÖSTERDİĞİ TÜM
BÖLGELERDE
ÇALIŞMALARINI
KARARLILIKLA
DEVAM ETTİRMİŞTİR.**

2016'DA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

Çalık Enerji, yıl boyunca istikrarlı büyüme stratejisini devam ettirerek başta Orta Asya ve Orta Doğu olmak üzere faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde çalışmalarını kararlılıkla devam ettirmiştir.

Şirket'in 2016 yılı boyunca gerçekleştirdiği başlıca faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- Türkmenistan Devlet Başkanı Sn. Gurbanguli Berdimuhamedow'un katılımıyla düzenlenen törenle açılan, Türkmenistan'ın Lebap eyaletine bağlı Türkmenbaşı Şehri'nde inşa edilen, 254 MW gücündeki "Watan Devlet Elektrik Santrali" Temmuz ayında, teslim tarihinden yaklaşık altı ay önce teslim edilerek büyük bir başarıya imza atılmıştır.
- Çalık Enerji tarafından tek seferde yapılan en büyük elektrik altyapısı değiştirme projesi olan Türkmenistan'ın Aşkabat şehrinin elektrik enerjisi altyapısını güçlendirme projesi AST kapsamında tamamladığı tesisler uluslararası alanda dört ödül ve sertifika ile ödüllendirilmiştir.
- Çalık Petrol Arama Üretim San. ve Tic. A.Ş. olarak, Türkiye'de sahip olunan altı adet (AR/CPA/M49-d3,d4, AR/CPA/N49-B, AR/CPA/M49-c3, AR/CPA/M49-c4, AR/CPA/4494, AR/CPA/4495) Eruh ve Bismil/Dadaş ruhsatlarının hidrokarbon potansiyelinin ortaya çıkarılması ve geliştirilmesine yönelik olarak; belirli bir iş ve yatırım programı karşılığında ABD'de kurulu High Power Petroleum LLC Şirketi ile stratejik ortaklık anlaşması imzalanmıştır.

- Diyarbakır-Mardin illerinin Bismil ve Savur ilçeleri arasında yer alan Güney Çalıktepe-1 petrol arama kuyusunun sondajı Şubat 2016'da tamamlanmış ve Mart 2016'da da üretim maksatlı çalışmalar tamamlanarak kuyu ortalama günlük 210 varil ile üretime alınmıştır. Bugüne kadar toplamda 30.000 varil petrol üretimi gerçekleştirilmiştir.
- Çalık Enerji'nin İzmir'in Demircili ve Sarpıncık bölgelerinde inşa ettiği toplam 29 türbinden oluşan 72 MW kurulu güce sahip, rüzgar enerjisi santralleri Ekim 2016 tarihinde yapılan toplu açılış töreni ile Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip Erdoğan tarafından açılarak hizmete girmiştir.

Çalık Enerji, etkili organizasyon ve kaliteli hizmet anlayışıyla, sürdürülebilir büyümeyi kendisine ilke edinerek, yaratıcı ve yenilikçi çözümleri ile enerji sektöründe farklı coğrafyalarda yeni iş olanakları üzerine çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda Çalık Enerji;

- 2016 yılında da farklı bölgelerde yeni iş olanakları ve faaliyetleri içinde yer almıştır. Orta Doğu'da körfez ülkeleri, Doğu Avrupa ve Sahra Altı bu bölgeler arasındadır, Yemen ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde (Sharjah ve Dubai) rekabetçi fiyatlar ile çeşitli ihalelerde bulunulmuştur.



- Mitsubishi Corporation ile birlikte teklif verilen projelerden biri olan ve Sahra altı Afrika'da kurulacak ilk santral olması itibarıyla stratejik öneme sahip Malawi'deki "Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali" projesinde yakın zamanda saha çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.
- Mobil enerji santrali alanında Yemen'in Aden şehrinde "Aden Mobil Elektrik Santrali" projesini imzalamıştır.
- Daha önce, Özbekistan'da, yapılan Navoi I projesinin ikinci fazı (NAVOI II) projesini imzalamıştır.
- Yine Özbekistan'da 900 MW kapasitesinde olan Turakurgan Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesini imzalamıştır.
- Gürcistan'da yapımı ÇE tarafından tamamlanan Gardabani projesinin 5+5 yıllık O&M işini imzalamıştır.
- Libya'da üstlenilen 530 MW Al-Khums Elektrik Santrali Projesi'ne başarı ile devam etmiş ve sona yaklaşmıştır.
- Türkmenistan'da tamamlanan projelerin işverene başarılı ve bir şekilde teslimlerini gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda devam etmekte olan 1.574 MW Mary Kombine Çevrim Elektrik santralinin çalışmaları da devam etmektedir.

2016'DAKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER:

Demircili RES Projesi Tam Kapasite ile Devrede

Çalık Enerji'nin ilk rüzgar enerjisi santrali yatırımlarından olan toplam 16 türbinden oluşan ve 40 MW kurulu güce sahip "Demircili Rüzgar Enerjisi Santrali" projesi 9 Eylül 2016'da hizmete alınmıştır.

Sarpıncık RES Projesinde Üretim Başladı

Çalık Enerji'ye ait ikinci rüzgar enerjisi santrali yatırımı olan toplam 13 türbinden oluşan ve 32 MW kurulu güce sahip "Sarpıncık Rüzgar Enerjisi Santrali" projesi 31 Ekim 2016 tarihinde hizmete alınmıştır.

Aşkabat Şehrinin Elektrik Enerjisi Altyapısını Güçlendirme Projesi

Çalık Enerji'nin Türkmenistan'ın Aşkabat şehrinin elektrik enerjisi altyapısını güçlendirme projesi kapsamında tamamladığı tesisler, şehir merkezinde bulunan "Paytagt Kontrol Merkezi"nde yapılan görkemli bir törenle 18 Ekim 2016'da hizmete alınmıştır.

ALMS Projelerinin Kesin Kabulü Yapıldı

Yapımına 2013 yılında başlanan LM 6000 gaz türbinlerinden oluşan ALMS Projeleri'nin resmi kabulleri 2016 yılı Ağustos ayında gerçekleşmiştir. Türkmenistan'ın Lebap, Mary ve Ahal eyaletlerinde inşa edilen santrallerin her birinde yaklaşık 50 MW gücünde, üç adet GE marka LM 6000 gaz türbinleri kullanılmıştır.

ÇALIK ENERJİ 2016 YILINDA DA FARKLI BÖLGELERDE YENİ İŞ OLANAKLARI VE FAALİYETLERİ İÇİNDE YER ALMIŞTIR. ORTA DOĞU'DA KÖRFEZ ÜLKELERİ, DOĞU AVRUPA'DA İSE ROMANYA BU BÖLGELER ARASINDADIR.



**ÇALIK ENERJİ'YE AİT
İLK GÜNEŞ ENERJİSİ
SANTRALİ OLAN
"POLATLI GÜNEŞ
ENERJİSİ SANTRALİ"
İŞLETMEYE
ALINARAK, 29
HAZİRAN 2016
TARİHİ İTİBARIYLA
ÜRETİM VE SATIŞINA
BAŞLANMIŞTIR.**

**Watan Devlet Elektrik Santrali
Hizmete Açıldı**

Açılışı Türkmenistan Devlet Başkanı Sn. Gurbanguli Berdimuhamedow tarafından gerçekleştirilen, Çalık Enerji'nin Türkmenistan'ın Lebap eyaletine bağlı Türkmenbaşy Şehri'nde inşa ettiği, 254 MW gücündeki "Watan Devlet Elektrik Santrali", 07 Temmuz 2016 tarihinde geniş katılımlı bir tören ile hizmete açılmıştır. Watan Devlet Elektrik Santrali; 254 MW gücünde olup iki adet GE 9E model gaz türbininden oluşmaktadır. Yaklaşık 60 bin metrekare alana kurulu olan santralde ayrıca, 110 ve 220 kW'lık iki adet şalt merkezi bulunmaktadır. Birçok yardımcı tesis ve idari binadan oluşan santralde 600'ün üzerinde Türkmen ve Türk personel görev almıştır. Çalık Enerji, santrali teslim tarihinden yaklaşık altı ay önce teslim ederek büyük bir başarıya imza atmıştır.

**Polatlı Güneş Enerjisi Santrali
İşletmeye Alındı**

Çalık Enerji'ye ait ilk güneş enerjisi santrali olan "Polatlı Güneş Enerjisi Santrali" işletmeye alınarak, 29 Haziran 2016 tarihi itibarıyla üretim ve satışına başlanmıştır. Bu proje aynı zamanda, güneş yatırımları için bir açık hava laboratuvarı görevi görmektedir.

Petrol Keşifleri Tüm Hızıyla Devam Ediyor

Güney Çalıktepe ve Batı Çalıktepe sahalarında üretim ve geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. Diyarbakır-Mardin illerinin Bismil ve Savur ilçeleri arasında yer alan Güney Çalıktepe-1 petrol arama kuyusunun sondajı Şubat 2016'da tamamlanmış ve Mart 2016'da da üretim maksatlı çalışmalar tamamlanarak kuyu ortalama günlük 210 varil ile üretime alınmıştır. Bugüne kadar toplamda 30.000 varil petrol üretimi gerçekleştirilmiştir.

**Türkmenistan Milli Yük Tevzi Merkezi
Modernize Edilerek İşletmeye Alındı**

Çalık Enerji, AST projesi kapsamında Türkmenistan'ın bütün elektrik üretim ve iletim ağını kontrol eden Yük Tevzi Merkezini (Merkezi SCADA) en yeni teknolojilerle yeniden kurulmuş ve 2016 yılı Nisan ayında başarılı bir şekilde Türkmenistan Enerji Bakanlığı'na bağlı Türkmenenergo'ya teslim etmiştir. Türkmenistan'ın enerji üretim, iletim ve dağıtım şebekesinin önemli bir kısmını başarılı projeler ile kurmuş olan Çalık Enerji, tüm bu yapıyı kontrol edecek SCADA sistemini de modern bir altyapı ile donatmıştır. Yapılan bu çalışmalar neticesinde enerji altyapısı hızla gelişen ve büyüyen Türkmenistan'ın önemli bir ihtiyacı başarı ile karşılanmıştır.



Çalık Enerji Özbekistan'da İki Projenin Kontratlarını İmzaladı

Özbekistan'daki "Navoi-2 Elektrik ve Isı Santrali" ile "Turakurgan Elektrik Santrali" projelerinin kontratları imzalanmıştır. Çalık Enerji, 2012 yılında başarı ile tamamladığı "Navoi-1 Kombine Çevrim Elektrik Santrali" projesi ile başlattığı güvenilir ilişkilerin güçlendirmesine ek olarak, toplamda 1.350 MW kurulu gücü Özbekistan'a kazandıracak bu iki proje ile de Özbekistan enerji sektöründeki konumunu ve rolünü perçinlemiştir.

Çalık Enerji, Afrika Kalkınma Konferansı'na Katıldı

Mitsubishi Corporation ile birlikte, "6. Tokyo Uluslararası Afrika Kalkınma Konferansı"na katılım gösterilmiştir. Bu konferans ile Afrika'nın değişik ülkelerindeki elektrik santralleri ve elektrik iletim ve dağıtım projelerini takip edilmeye başlanmıştır.

EPC Alanında Çalık Enerji

Güçlü birikimi ve uzman kadrosuyla Çalık Enerji, başta

- Basit ve kombine çevrim elektrik santralleri,
- Elektrik iletim ve dağıtım projeleri,
- Elektrik ve doğal gaz altyapı projeleri,
- Yenilenebilir enerji projeleri,
- Petrol ve gaz yüzey tesisleri

olmak üzere birçok alanda, anahtar teslimi güç sistemleri müteahhittliği hizmeti sunabilecek konumdadır.

Sürdürülebilir Büyümenin Kaynağı Sağlam Stratejiler

Çalık Enerji, faaliyet gösterdiği alanlarda rekabet avantajı yaratan ve mevcut üstünlüğünü artıran yeni pazar arayışını sürdürmekte, ulusal ve uluslararası boyutlarda kâr getirecek yatırım fırsatlarını değerlendirmektedir. Kurduğu güçlü ortaklıklarla sinerji yaratan Şirket, sektörün öncü firmalarıyla ilişkilerini sürekli olarak geliştirmektedir.

Çalık Enerji'nin, Şirket'e dünya enerji pazarında rekabet üstünlüğü getiren ve büyüme stratejisini istikrarlı bir şekilde yürütmesini sağlayan özellikleri şunlardır:

- Zor koşullara sahip, gelişmekte olan pazarlarda EPC projelerini başarıyla gerçekleştirme becerisi,
- Güçlü yatırımları ve enerji altyapı projelerindeki sağlam birikim ve deneyimiyle kazandığı güven,
- Ana ekipman üreticiliğinde sektörün öncüleriyle (GE, Mitsubishi Honeywell vb.) kurduğu stratejik ortaklıklar,
- Operasyonel verimlilik ve esnekliğin temel alındığı, etkin tedarik zinciri organizasyonu,
- Mevcut müşterilerle uzun vadeli, güçlü ilişkiler,
- Beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen iş modeli.

EPC Alanında Başarı Adımları

Bugün EPC alanında Türkiye, Türkmenistan, Özbekistan, Irak, Gürcistan, Libya ve Yemen'de faaliyet gösteren Çalık Enerji, yurt dışındaki ilk elektrik santralini 2003 yılında Türkmenistan'da işleme açmıştır. Şirket, Türkmenistan'da 12 adet elektrik santrali, bir adet enerji iletim/dağıtım tesisi, bir adet salt sahası projesinde ve ayrıca Aşgabat Şehrinin Elektrik Altyapısını Güçlendirme Projesi kapsamında EPC müteahhidi olarak hizmet vermiştir. Şirket, ayrıca 230 MW kurulu güçteki Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesi ile EPC müteahhidi olarak hizmet verdiği Gürcistan'da, en büyük EPC müteahhidi durumundadır. Çalık Enerji'nin kuruluşundan bu yana Türkiye, Türkmenistan, Irak, Özbekistan ve Gürcistan'da toplam kapasitesi yaklaşık 5.400 MW olan 20 adet elektrik santralini başarı ile tamamlamıştır. Şirket'in devam eden EPC projelerinin yaklaşık büyüklüğü 3.500 MW civarındadır.

2016 yılında toplam 327 MW gücünde elektrik santrali Çalık Enerji tarafından işleme açılmış olup, üç etaptan oluşan ve 1. Etap çalışmaları 2015'de tamamlanan "Aşgabat Şehrinin Elektrik Enerjisi Temininin Güvenilirliğini Artırma Projesi"nin 2. ve 3. Etap çalışmaları ise Ekim 2016'da tamamlanmıştır.



**ÇALIK ENERJİ'NİN
KURULUŞUNDAN
BU YANA TÜRKİYE,
TÜRKMENİSTAN,
IRAK, ÖZBEKİSTAN
VE GÜRCİSTAN'DA
TOPLAM KAPASİTESİ
YAKLAŞIK 5.400 MW
OLAN 20 ADET
ELEKTRİK
SANTRALİNİ
BAŞARIYLA
TAMAMLAMIŞTIR.
ŞUAN İNŞASI DEVAM
ETMEKTE OLAN BEŞ
ADET ELEKTRİK
SANTRALİNİN
YAKLAŞIK PROJE
BÜYÜKLÜĞÜ 3.500
MW CİVARINDADIR.**

Dünya Enerji Pazarında Çalık Enerji

- Engineering News Record (ENR)'da Irak Al-Khairat Projesi ile "Endüstriyel Tesis" alanında "Dünya Birinciliği" elde etmiştir.
- ENR tarafından yayımlanan 2015 yılı kayıtlarına göre hazırlanan 2016 yılı "En Büyük 250 Uluslararası Mühendislik" listesinde 101. sırada yer almayı başarmıştır.

IPP (Bağımsız Enerji Yatırımları) Alanında Çalık Enerji:

Enerji üretimi konusundaki vizyoner yaklaşımı ile Çalık Enerji, kaynak çeşitliliğini artıracak yeni teknoloji ve çözümleri sürekli olarak değerlendirmekte ve uygulamaktadır. Bu doğrultuda Şirket, termal ve yenilenebilir kaynaklara yönelerek elektrik üretimi portföyünü genişletmeyi hedeflemektedir.

Yeni pazarlarla IPP alanında pazar payını sürekli artıran Çalık Enerji'yi, bu alanda rakiplerinden ayırarak öne çıkaran başlıca özellikleri:

- EPC güç santralleri sektöründe edindiği güçlü know-how ve deneyimi, yatırım projelerine aktarma kabiliyeti,
- Elektrik üretim kaynak çeşitliliği ile portföyünü zenginleştirme potansiyelidir.

Çalık Enerji, sürdürmekte olduğu enerji alanındaki yatırım faaliyetleri kapsamında Türkiye'deki ilk yatırımı olan 30 MW Adacami HES projesini 2013 Ağustos ayında devreye almıştır. Takip eden dönemde ise, 40 MW Demircili RES projesini 2016 3. çeyrekte, 32 MW Sarpıncık RES projesinin 25 MW'lık kısmını 2016 4. çeyrekte ve 1 MW Polatlı GES projesini de 2016 Haziran ayında devreye alarak enerji alanındaki yatırım faaliyetlerine devam etmiştir.

Çalık Enerji'nin Türkiye'de yatırımı devam eden diğer elektrik üretimi projeleri arasında, dört ayrı ilde (Erzurum, Amasya, Erzinçan, Çorum) toplamda 30 MW'lık güneş enerji santralleri yer almaktadır. Ayrıca 150 MW Çankırı Orta Kömür Santrali ve 116 MW Kızkayası Hidroelektrik Santrali projelerinin fizibilite çalışmaları da devam etmektedir.

Şirket bugün Rize, İzmir Urla ve Karaburun, Ankara Polatlı ile Erzurum, Erzinçan, Amasya ve Çorum'da, enerji alanındaki yatırım ve üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.



Petrol ve Gaz Alanında Çalık Enerji

Türkiye ve yurt dışında petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetleri gerçekleştiren Çalık Enerji, bu alandaki ilk adımlarını 2003 yılında Türkmenistan'da başladığı sondaj çalışmalarıyla atmıştır. Bu çalışmalar kapsamında Türkmenneft firmasına 27 adet kuyu kazılmıştır.

Çalık Enerji, Türkiye'deki petrol ve doğal gaz faaliyetlerine ise 2006 yılında Trakya Bölgesi'nde aldığı iki adet arama ruhsatı ile başlamıştır.

- 2010 yılında Türkiye'deki 11 arama ruhsatı için, Kanada merkezli Anatolia Energy ile stratejik iş birliği yapılmıştır.
- 2009-2012 yılları arasında sahip olduğu arama ruhsatlarında 218 km² ve 117,5 km² 3B sismik yapılarak, elde edilen verilerin proses edilerek yorumlanmıştır.
- Bismil ruhsatında, Batı Çalıktepe yapısında kazılan Batı Çalıktepe-1 kuyusunda petrol keşfi (40-41 API) yapılarak, Haziran 2014'te günlük 120 varil ile üretime alınmıştır.
- Bismil ruhsatlarında, Batı Çalıktepe-2 tespit kuyusu kazılarak, sahada günlük toplam 135 varil petrolün üretime alınmıştır.

- Bismil ruhsatında, Batı Çalıktepe-3 (Güneydoğu Anadolu bölgesinde Bedinan Kumtaşlarından üretim yapana en sık kuyu) kuyusu kazılarak sahada üretim artırılmıştır.
- Bismil ruhsatında ayrı bir yapı olan Güney Çalıktepe yapısında açılan Güney Çalıktepe-1 arama kuyusunda petrol keşfi (40-41 API) yapılarak, Mart 2016'da günlük 230 varil ile üretime alınmıştır.
- 2016 yılı sonunda Güney Çalıktepe yapısında Güney Çalıktepe-2 tespit kuyusu açılarak yapıdaki üretim miktarı artırılmıştır.
- Güney Çalıktepe-2 tespit kuyusunun, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde, Bedinan Formasyonu kumtaşı katmanlarında en kalın petrolü zona sahip kuyusudur.
- Bismil ruhsatlarında keşfi yapılan petrolün hafif (40-41 API) ve kaliteli çıkmıştır.
- 2016 yıl sonu itibarıyla 100.000 varil üretime ulaşılması, yıl ortalaması günlük üretim 150 varil olmuştur.
- Türkiye'de 11 arama ruhsatı ve bir işletme ruhsatı faaliyetleri, Çalık Enerji'nin petrol ve doğal gaz alanında gerçekleştirdiği çalışmalar arasında yer almaktadır.

Çalık Enerji planlandığı gibi Güney Çalıktepe ve Batı Çalıktepe sahalarında üretim ve geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. Diyarbakır-Mardin illeri arasında yer alan Güney Çalıktepe-1 kuyusunda ve keşfi yapılan Batı Çalıktepe Sahası'nda da petrol üretimine devam edilmektedir. Yeni keşiflerle ve mevcut sahaların geliştirilmesi ile üretim miktarının artarak devam etmesi beklenmektedir.

Güçlü ve Yenilikçi Yatırımlarla Dünya Liderleri Arasında

Çalık Enerji yenilikçi yaklaşımıyla, petrol ve doğal gaz alanındaki arama ve üretim faaliyetlerinde geleneksel yolların yanı sıra Türkiye'de henüz yaygınlaşmayan yöntemlere de yönelmektedir.

Çalık Enerji'nin uluslararası platformda kurduğu güçlü iş birlikleri ve enerji sektörünün diğer alt sektörlerindeki köklü bilgi ve deneyimi, Şirket'e faaliyet gösterdiği pazarlarda rekabet üstünlüğü getirmektedir.

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

YEDAŞ BUGÜN ŞİRKET BÜNYESİNDE SAMSUN, ORDU,
ÇORUM, AMASYA VE SİNOP İL VE İLÇELERİNDE,
1.938.042 ABONEYE VE YAKLAŞIK 3 MİLYON KULLANICIYA
ELEKTRİK DAĞITIM HİZMETİ VERMEKTEDİR.

KURULUŞ TARİHİ
2005

ORTAKLIK YAPISI
%100
Çalık Elektrik Dağıtım

ÇALIŞAN SAYISI
675 kişi
1.872 kişi
Tasaron dahil çalışan sayısı

www.yesilirmakedas.com

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan ilk ve tek elektrik dağıtım şirkettir.
- Dijital Şebeke Modeli Sürdürülebilir Yatırım Dönemini hayata geçiren ilk elektrik dağıtım şirkettir.
- Coğrafi bilgi sistemi ve otomatik sayaç okuma ile entegre çalışan Otomatik Sayaç Okuma; SAP IS-U sistemine sahip olan tek şirkettir.
- KalDer'e üye olan ilk elektrik dağıtım şirketi olan YEDAŞ, EFQM 3 Yıldızlı Mükemmellikte Yetkinlik Belgesi'ne sahiptir.
- GIS Tabanlı SAP (ERP) – IS-U, SCADA – AMR Entegrasyonu ile yönetilen ilk şirkettir.

REKABET AVANTAJLARI:

- Kendi yazılım ekibine sahip olması,
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi.
- SCADA/DMS sistemi ile arızalara hızlı müdahale,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi,
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti,
- Amerikan Kalkınma Ajansı ve EPDK tarafından desteklenen AR-Ge projeleri geliştirmesi.

HEDEFLERİ:

2019 yılında kurumsal ve operasyonel mükemmellik alanında Avrupa'nın ilk 10 şirketi arasında olmak.

2016 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER:

"En İyi İş Yeri" (Aon Best Employer) YEDAŞ!
Dünyaca ünlü "Bağımsız Çalışan" araştırma şirketi olan Aon Hewitt, YEDAŞ'ı Türkiye'nin "En İyi İş Yeri" unvanına layık görmüştür.

Çalışanların tamamen "Gizli ve Bağımsız" görüşlerine dayanarak yapılan araştırma neticesinde YEDAŞ %86 oranında, "Çalışan Bağlılığı, Liderlik, Performans Kültürü ile İşveren Markası" alanlarında öne çıkmış ve Türkiye'nin 2015 yılındaki "En İyi İş Yeri" seçilmiştir.

YEDAŞ "European Public Champion"

Yaklaşık 15 ay süren ve 32 Avrupa ülkesinde farklı sektörlerde hizmet veren şirketlerin katılım sağladığı Avrupa'daki "En İyi 11 İşletme"nin başarılarının taçlandırıldığı ödül gecesinde, Avrupa'da 678 şirketi, Türkiye'de de 38 şirketi geride bırakan YEDAŞ, EBA-Halk Oylaması Kategorisi'nde 2015/2016 "Avrupa Halk Şampiyonu" unvanına sahip olarak ülke bayrağını İtalya'da dalgalandıran tek "Türk Şirketi" olmuştur.

YEDAŞ, Akıllı Şebeke Yönetimi ve İzleme Alanında, "En İyi Kullanıcı" Ödülünü Aldı

YEDAŞ, "Değer, Dayanışma ve Dönüşüm" sloganı ile çıktığı başarı yolunda dijital dönüşüme büyük önem vermektedir. 2012-2014 yılları arasında 7 milyon ABD doları proje maliyeti ile GE Power on Fusion SCADA/DMS sistemi kurmakla beraber, uygulamaları ve çalışmalarıyla dünyada dijital dönüşümün lideri konumunda yer alan GE Digital Energy şirketi tarafından "En İyi Kullanıcı Ödülü"ne layık görülmüştür. GE Digital Energy şirketi



Avrupa-Afrika-Orta Asya Şebeke Yazılım Çözümleri Lideri Christial Oliver ödülü takdim ederken, YEDAŞ mevcut teknolojik sistemlerinin, SCADA/DMS için güçlü bir altyapıya sahip olduğunu, hayata geçirdiği projelerle Avrupa standardında hizmet kalitesi ve operasyonel verimliliğe hızla yaklaştığını belirtmiştir.

Kalite standartları ve sertifikaları

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazanmıştır.

YEDAŞ HAKKINDA

2005 yılında kurulan Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi, Türkiye’de yapılan özelleştirmeler kapsamında 2010 yılının sonunda Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından devralınmış ve Çalık YEDAŞ adı ile Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Özelleştirme süreci ile birlikte yatırım bütçesini kamu dönemine oranla dört katına çıkaran YEDAŞ, 2011-2016 yılları arasında yapılan 705 milyon TL’ye yakın yatırım ile dağıtım şebekesi ve teknolojik altyapısını yenileyerek güçlendirmiştir.

Şirket, “Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar” kapsamında, 2012 yıl sonunda Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurulu kararıyla Perakende Satış Lisansı almıştır. Bunu takiben 2013 yılı itibarıyla,

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. olarak iki ayrı şirkete dönüşmüştür.

YEDAŞ bugün şirket bünyesinde Samsun, Ordu Çorum, Amasya ve Sinop il ve ilçelerinde, 1.938.042 aboneye ve yaklaşık 3 milyon kullanıcıya elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Bünyesinde 677 ve 1.209 çözüm ortağı olmak üzere toplam 1.872 kişilik bir kadrosu bulunan YEDAŞ, kendi yazılım ekibini bünyesinde barındıran az sayıda şirketten biri olarak sektörde fark yaratmaktadır.

YEDAŞ, Samsun, Ordu, Çorum, Amasya, Sinop il ve ilçelerinde toplam 39.394 km²’lik bir alanda faaliyet göstermektedir. 2016 yılında faaliyet bölgesinde, bir değişiklik yaşanmamıştır. Hizmet sunduğu yerlerde istikrarlı ve güvenilir enerji dağıtım, yüksek çalışan ve müşteri memnuniyeti ve sağladığı sosyal katkılar ile değer üretme ve öncü olma hedefini korumaktadır. Bu süreçte iş sağlığı ve güvenliği, teknoloji kullanımı, inovatif çözüm yaklaşımı ön plandadır.

2011 yılında müşteri hizmetleri kalitesi için büyük önem taşıyan SAP kurumsal modüllerini iş süreçlerine dâhil eden YEDAŞ, SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan ilk ve tek elektrik dağıtım şirkettir. Şirket ayrıca Türkiye’de tek olma özelliğine sahip GIS (coğrafi bilgi sistemi) ve AMR/OSOS (otomatik sayaç okuma) ile entegre bir şekilde çalışan SAP IS-U (endüstriyel sistemler çözümleri) sistemini 2013 başından itibaren canlı sisteminde kullanmaktadır.



**AVRUPA’DA 678
ŞİRKETİ, TÜRKİYE’DE
DE 38 ŞİRKETİ GERİDE
BIRAKAN YEDAŞ,
EBA-HALK OYLAMASI
KATEGORİSİNDE
2015/2016 “AVRUPA
HALK ŞAMPİYONU”
UNVANINA SAHİP
OLARAK ÜLKE
BAYRAĞINI İTALYA’DA
DALGALANDIRAN
TEK “TÜRK ŞİRKETİ”
OLMUŞTUR.**

RİDVAN AKTÜRK
YEDAŞ

**YEŞİLİRMAK
ELEKTRİK
DAĞITIM A.Ş.
(YEDAŞ)**

**YEDAŞ'IN
ÖNCELİKLİ AMACI;
İŞ SÜREÇLERİNDE
VERİMLİLİĞİ
ARTIRARAK
SORUMLULUK
BÖLGESİNDEKİ
1,9 MİLYON
ABONESİNE KALİTELİ
VE KESİNTİSİZ
HİZMET SUNMAKTIR.**

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)*	2014	2015	2016
TOPLAM VARLIKLAR	547	779	1.190
NET SATIŞLAR	473	562	694
TOPLAM ÖZKAYNAK	314	365	554
FAVÖK	84	114	272
FAVÖK MARJİ (%)	18	20	39

*Tablo yalnızca YEDAŞ'ın verilerini içermektedir.

YEDAŞ, 2011-2016 yılları arasında müşteri hizmetlerinde uluslararası kalite seviyesini sağlamak, bölgesinde elektriği kaliteli şekilde dağıtmak amacı ile teknolojik yatırımlarının büyük kısmını gerçekleştirmiş ve devreye almıştır.

2011-2016 yılları arasında toplam teknoloji yatırım harcaması 108.421,126 TL olarak gerçekleşmiştir. Yeni uygulama döneminde önceki beş yılın %66'sı oranında teknoloji yatırımının hayata geçirilmesi, YEDAŞ'ın 2016 yılına tümü tamamlanmış bir "akıllı sistem yapısı" ile geçiş stratejisinin bir göstergesidir.

Şirket'in öncelikli amacı; iş süreçlerinde verimliliği artırarak sorumluluk bölgesindeki 1,938.042 milyon abonesine kaliteli ve kesintisiz hizmet sunmaktır. YEDAŞ, bu amaç doğrultusunda belirlediği "2019 yılında kurumsal ve operasyonel mükemmellik alanında Avrupa'nın ilk 10 şirketi arasında olmak" vizyonunu, yüksek müşteri memnuniyetini temel alan ve uluslararası kalite standartlarını hedefleyen teknolojik yatırımları ile istikrarlı bir biçimde gerçekleştirmektedir.

2016 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

Akıllı Şebeke Sistemi Kapsamında Yer Alan SCADA/DMS Sistemi İlk Fazı Tamamlandı

YEDAŞ, operasyonel yatırımlar çerçevesinde hem elektrik dağıtım şebekesinde hem de müşteri ile bir araya geldiği hizmet noktasındaki tüm iş süreçlerinde ileri standartlarda teknolojik altyapıyı hayata geçirmiştir. 2016 yılında Akıllı Şebeke Sistemi'nin en önemli katmanı olan SCADA/DMS sisteminin ilk fazının tamamlanmasıyla, şebekenin %40'ı uzaktan izlenebilir ve yönetilebilir hale getirilmiştir. Amerikan Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen USTDA Projesi ile enerji nakıl hatlarını besleyen 1.437 adet fiderde kurulan SCADA/DMS sistemi sayesinde geniş bir alanda oluşabilecek müşteri kesintilerine uzaktan müdahale edilebilecektir. Faaliyet bölgesinde 3.750 adet fiderin daha SCADA/DMS kapsamına dahil edilmesiyle şebekenin %80'inin uzaktan izlenmesi ve ortalama kesinti süresinin %40 iyileştirilmesi planlanmaktadır.

Özellikle elektrik iletim ve dağıtım şebekelerinde meydana gelebilecek siber saldırıları önlemek amacıyla siber güvenlik projesi geliştirilerek, sahadaki dijital kontrol ekipmanları ve yazılımlara sızma testi yapılmıştır. Sistemdeki zayıf güvenlik noktaları tespit edilerek bunların giderilmesi için aksiyon planı oluşturulmuştur.



DSOS Projesinin İlk Fazı Tamamlandı

2015 yılının Şubat ayında başlatılan Akıllı Ölçü Devreleri ve Şebeke Yönetim Sistemi Projesi'nin ilk fazı 2016 yılında tamamlanmıştır. Dağıtım trafolarının, sayaçların, sokak lambalarının uzaktan okunması ve kontrol edilebilmesi için hayata geçirilen proje kapsamında 10.000 adet kurulum gerçekleştirilmiştir.

YEDAŞ-YEPAS Fiziki ve Operasyonel Ayrıştırma Süreci Tamamlandı

2016 yılı içerisinde dağıtım hizmetleri yönetim sistemi ve perakende hizmetleri yönetim sistemi, SAP ve çevre yazılımlar üzerinden birbirinden ayrılmıştır. Ayrışma sonrasında sayaç okuma, kesme açma, arıza bakım onarım, yeni tesis ve enerji yatırımı gibi operasyonlar sadece YEDAŞ tarafında yürütülmekte; hizmet sözleşmesi, tahakkuk ve faturalama, indirimli elektrik kullanımı ve serbest tüketici gibi hizmetler de sadece YEPAS tarafında yürütülmektedir. Ayrıca YEDAŞ-YEPAS ayrışma kapsamında çağrı merkezi telefon numaraları da ayrılmıştır. YEDAŞ 186 Çağrı Merkezi ile; YEPAS 444 55 23 nolu hat ile 7 gün 24 saat hizmet vermeye başlamıştır.

2016 Yılında Arıza Sayı ve Sürelerinde Ciddi İyileşmeler Sağlandı

Yapılan saha çalışmaları ve teknoloji yatırımları ile bölgede yaşanan arıza sayılarında ortalama %30 azalma sağlanırken, arızalara daha hızlı müdahale edilerek arıza kaynaklı kesinti süreleri yaklaşık %60 azalmıştır.

Müşterilere Daha Hızlı ve Kolay Bilgi Vermek Amacıyla YEDAŞ 186 Mobil Uygulaması Geliştirildi

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla, Google Play ve App Store'lardan ücretsiz indirilebilen YEDAŞ 186 Mobil Uygulama geliştirilmiştir. Uygulama sayesinde kullanıcılara planlı elektrik kesintileri, 48 saat öncesinde bildirilmektedir. Her türlü elektrik arıza ve kaçak elektrik kullanımı ihbarı, fotoğraf ve konum gönderilerek yapılabilmektedir. Ayrıca YEDAŞ, 186 Mobil Uygulama ekranında yer alan 186 butonundan Çağrı Merkezi'ne doğrudan bağlanılabilmekte ve öneri, talep ve şikayetler bildirilmektedir.

YEDAŞ Çağrı Merkezi Kadrosunu Güçlendirdi

YEDAŞ, 38 kişiden oluşan Çağrı Merkezi kadrosunu 159'a çıkararak hizmet kalitesini yükseltti. 159 operatör ile 7 gün 24 saat sürekli çağrı karşılamakta ve talep, şikayet ve önerileri ilgili birimlere yönlendirmektedir.

YEDAŞ Whatsapp Destek Hattı 7/24 Hizmet Veriyor

Müşteri odaklı bir yaklaşımla elektrik dağıtım hizmeti sunan YEDAŞ, müşterilerin talep ve isteklerini iletebilmeleri amacıyla iletişim kanallarını çeşitlendirmeye devam ediyor. Teknolojik gelişmeleri de dikkate alarak geliştirdiği sistemlere, son dönemde kolay ve hızlı bir şekilde ulaşım imkanı sunan WhatsApp hattını da ekledi. 0530 10 60 186 numaralı hat üzerinden yapılan başvuru ve bildirimlere Çağrı Merkezi yetkilileri kısa sürede dönüş sağlıyor.

**MÜŞTERİ
MEMNUNİYETİNİ
EN ÜST SEVİYEYE
ÇIKARMAK
AMACIYLA, GOOGLE
PLAY VE APP
STORE'LARDAN
ÜCRETSİZ
İNDİRİLEBİLEN
YEDAŞ 186 MOBİL
UYGULAMA
GELİŞTİRİLMİŞTİR.**

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE A.Ş. (YEPAS)

YEPAS, TÜM İŞ SÜREÇLERİNİ SÜRDÜRÜLEBİLİR
MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ TEMELİNDE OLUŞTURARAK
MÜŞTERİLERİNE HIZLI VE SAYGILI HİZMET VERMEK
İÇİN SAĞLAM TEMELLİ VE BAŞARILI ÇALIŞMALARINA
2016 YILINDA DA DEVAM ETMİŞTİR.

KURULUŞ TARİHİ
2012

ORTAKLIK YAPISI
%100
Çalık Elektrik Dağıtım

ÇALIŞAN SAYISI
229 kişi
248 kişi
Tasarruflar dahil çalışan sayısı

www.yepas.com

VİZYON

Yenilikçi uygulamalar ile hizmet verdiği müşterilerinin hayatına değer katmaktır.

MİSYON

Müşteri memnuniyeti odaklı bir anlayış ile elektrik enerjisini; kaliteli, güvenilir, sürekli ve uygun fiyatlı bir şekilde sunmaktır.

Müşteri Memnuniyeti Politikası

- Müşteri isteklerinin açık, şeffaf, hızlı, güven verici ve müşteri odaklı bir şekilde çözülmesi taahhüt edilmektedir.
- Müşteri istekleri daima kaliteli hizmet sunma anlayışı ile her şikayet objektif, adil, dikkatli ve gizlilikle ele alınarak çözümler sunulmaktadır.
- İstekleri ele alma süreci, strateji ve hedefleri oluşturulurken kanun ve mevzuata dayalı şartlara, müşteri beklentilerine uyarak; çalışanların bildirimleri dikkate alınarak iletilmektedir.
- YEPAS'ın müşteri istekleri, şikayet yönetim süreci ve kullanılan sistemleri gelişime açık alanların tespit edilmesi ve verimliliğin artırılması için sürekli çalışmalar yürütülüp gerekli iyileştirmeleri yapılmaktadır.

Tarihçe

16.11.2012 tarihinde YEPAS Samsun Ticaret Sicili'nde tescil edilmiş ve kuruluşu gerçekleşmiştir. Şirket'e 27.12.2012 tarih ve 4207-2 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu kararıyla EPS/4207-2/2498 sayılı Perakende Satış Lisansı verilmiştir. Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin, Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında yapılan kısmi bölünme işlemiyle perakende satış faaliyetinin ayrışması 31.12.2012 tarihinde tescil edilmiştir.

01.01.2013 tarihi itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop (Yeşilirmak Dağıtım Bölgesi) illerini kapsayan bölgede perakende satış ve perakende hizmetleri faaliyetlerine başlanmıştır.

Kurumsal Profil

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAS), 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 3'üncü; Elektrik Piyasasında Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ'in 39'uncu maddeleri uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 01.01.2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmaya yönelik yasal zorunluluk kapsamında oluşmuş bir şirkettir. YEPAS, Türkiye genelinde sanayi kuruluşlarından, mesken tüketimi yapan bireysel müşterilerine kadar geniş bir müşteri yelpazesine elektrik tedarik hizmeti vermektedir. Bununla birlikte, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAS) bölgesinde bulunan düzenlenmiş tarifeden elektrik kullanan tüketicilere, serbest tüketici niteliğine haiz olup bu hakkını kullanmayan tüketicilere ve son kaynak tedarikçisi olarak serbest tüketicilere Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından belirlenen düzenlemeye tabi perakende satış tarifesini üzerinden elektrik satmakla görevlendirilmiş şirkettir. Bunun dışında bölgedeki serbest tüketicilere, şartları tamamıyla serbest piyasa koşullarına göre belirlenmiş elektrik enerjisi tedarikini ikili anlaşma yoluyla sağlamaktadır. Son kaynak elektrik tedarikçisi görevine sahip olan YEPAS, müşterilerine elektrik tedariki kapsamında her türlü pazarlama, satış, müşteri hizmetleri (abonelik-faturalama-tahsilat) faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)*	2014	2015	2016
TOPLAM VARLIKLAR	360	422	548
NET SATIŞLAR	1.091	1.129	1.259
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	80	40	34
FAVÖK	93	59	49
FAVÖK MARJİ (%)	9	5	4

* Tablo yalnızca YEPAS'ın verilerini içermektedir.

2016 yılında YEPAS'ın toplam satış hacmi %11 artarken, net kârı ise %26 oranında azalmıştır. Şirket geçen yıla oranla abone sayısını %2,6; serbest tüketici portföyünü adet bazında %153, serbest tüketici tüketimini bazında ise %122 artırarak toplam

1 milyar KWh serbest tüketici müşterilerine elektrik satışı gerçekleştirmiştir.

REKABET AVANTAJLARI

- En gelişmiş bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmak,
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti,
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi,
- Etkili çözüm ve hizmet sektörüne yön vermek.

Hayatın vazgeçilmez unsuru olan elektrik enerjisini müşterilerine, kaliteli, güvenilir, sürekli ve uygun fiyatlı sunan YEPAS, tüm iş süreçlerini sürdürebilir müşteri memnuniyeti temelinde oluşturarak müşterilerine hızlı ve saygılı hizmet vermek için sağlam temelli ve başarılı çalışmalarına 2016 yılında da devam etmiştir. Müşterilerine yenilikçi ve müşteri odaklı pazarlama ve satış hizmetleri sunan YEPAS, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşterilerinin ihtiyaçlarına göre ürünler, hizmetler ve çözümler geliştirmektedir. Yapılan yatırımlar ile elektrik perakende sektöründe en gelişmiş bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanılmaktadır.

Elektrik tedarikinde ilk etapta fiyat en önemli faktör gibi görünse de, tedarikçinin piyasa deneyimi, bilgisi, satış öncesi ve sonrasındaki hizmetinin kalitesi de büyük önem taşımaktadır. YEPAS, müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyarak, doğru analizler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır. YEPAS perakende, serbest tüketici statüsündeki sanayi ve ticarethane müşterilerine elektrik satışı gerçekleştirirken, hızla değişen pazar dinamiklerini dikkate alarak yarattığı etkili çözüm ve hizmetlerle sektöre yön vermektedir. Şirket, müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından takip etmekte ve onlara özel analizlerle oluşturduğu stratejiler yardımıyla onların kendi iş alanlarındaki faaliyetlerini desteklemektedir.

YEPAS Bölgesinde Pazar Gelişimi

2016 yılı iller toplamı abone sayıları 1.938.042'dir. 2016 yılı tüketilen enerji miktarı 4.193.285.156 kWh'dir.

YEPAS, nitelikli insan kaynağı aktifinden güç alarak önümüzdeki dönemde de başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara imza atmaya hedeflemektedir.

**YEPAS, NİTELİKLİ
İNSAN KAYNAĞI
AKTİFİNDEN
GÜÇ ALARAK
ÖNÜMÜZDEKİ
DÖNEMDE DE
BAŞARILI FİNANSAL
VE OPERASYONEL
SONUÇLARA
İMZA ATMAYI
HEDEFLEMEDİR.**

KOSOVO ÇALIK LIMAK ENERGY SH.A.



KURULUŞ TARİHİ
2012

ORTAKLIK YAPISI

%50

Çalık Enerji Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

%50

Limak Yatırım Enerji Üretim
İşletme Hizmetleri ve
İnşaat A.Ş.

ÇALIŞAN SAYISI
2.200 kişi

www.keds-energy.com

www.kesco-energy.com

SEKTÖRDE ÖNEMLİ ADIMLARI:

- Teknik ve ticari kayıpların azaltılması amacıyla son üç yılda yaklaşık 78 milyon avro yatırım yapılmıştır.
- Enerji dağıtım faaliyetlerinin yeniden yapılandırılarak enerji erişimini önemli ölçüde artırmış ve hâlihazırda aylık, gün öncesi ve gün içi fiyatlandırma bağlamında yaklaşık 60 ticari tarafla çalışılmaktadır.
- Yeni teknolojilerin ve etkin tedbirlerin hayata geçirilmesi neticesinde operasyon verimini artırmaya devam ederek verimlilik hedeflerinin üzerinde performans sağlamıştır.
- Sosyal sorumluluk alanında gençlerin dünya çapında üniversite eğitimine erişmelerini ve istihdamını sağlayan KEDS Akademi'nin 3. nesil eğitimleri başarı ile tamamlamıştır. Ayrıca KEDS, diğer kurumlara bu gibi sosyal sorumluluk projelerinde öncülük etmiştir.
- Şirket bir adet Social Good kategorisinde Honorable Mention ödülü ve üç adet Global Business Excellence ödülü almıştır.
- Kosova'daki tüm paydaşlarının toplam faydasını maksimize edecek şekilde orta ve uzun vadeli yatırım planını tamamlamıştır.

REKABET AVANTAJLARI:

- Pazardaki tek aktör oluşu,
- Bölgesel bir oyuncu olarak konumlanması,
- İlave projeleri üstlenebilecek önemli bir insan gücüne sahip olması,
- Bağımsız karar verme imkânı.

Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığıyla 2012 yılında ihalesi kazanılan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A. Avrupa'nın en genç ülkesi Kosova'da, elektrik dağıtımı ve perakende alanında 2.200 çalışanı ile faaliyet göstermektedir. Şirket, Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (KEDS) ile dağıtım, Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (KESCO) ile kamu enerji tedarikçisi olarak faaliyetlerini yürüten yetkili tek firma olup, Kosova'nın net elektrik enerjisi tüketiminin %100'ünü karşılamaktadır.

KEDS'in elektrik dağıtım ve perakende alanındaki stratejisi:

- Yüksek verimi ön planda tutan iş süreçleri ile abonelerine yeterli ve düşük maliyetlerle elektrik hizmeti vermek,
- Arz güvenliğini iyileştirmek üzere SAIDI (Ortalama Sistem Kesinti Süresi Endeksi) ve SAIFI (Ortalama Sistem Kesinti Sıklığı Endeksi) değerlerinde uluslararası standartlara ulaşmak amacıyla, planlı bakım ve şebeke yenileme yatırımlarını sürdürmektedir,

**KEDS, 2016 YILINDA BÜYÜK BÖLÜMÜ ŞEBEKE
ALTYAPISININ YENİLENMESİ VE MODERNLEŞME
FAALİYETLERİ İÇİN KULLANILAN YAKLAŞIK
21 MİLYON AVRO YATIRIM GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.**

FINANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2014	2015	2016
TOPLAM VARLIKLAR	368	490	664
NET SATIŞLAR	711	830	928
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	183	305	448
FAVÖK	121	140	154
FAVÖK MARJİ (%)	17	17	17

Çalık ve Limak Grubu'nun elektrik sektöründeki bilgi ve tecrübesinden aldığı güç ile hedeflerine doğru kararlı adımlarla ilerleyen Şirket'in;

- düşük fiyatlarla güvenilir elektrik tedariki sağlamak için tasarladığı ve adım adım hayata geçirdiği "10 Yıllık Dağıtım Sistemi Operatör Ağı Geliştirme Planı" (2014-2023) ile
- güvenilir çalışma sistemleri ve koordineli müşteri takibi konusunda sürekli olarak gerçekleştirdiği yenilikler, gelişmekte olan pazarda abone sayısını sürekli artırmayı sağlayan en önemli özellikleridir.

Sektöründe 2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan KEDS ayrıca, teknik ve ticari kayıpların azaltılması, enerji transferi operasyonlarının yeniden inşası sayesinde enerjiye erişimin artırılması, yeni teknolojiler ve etkin tedbirler geliştirilerek verimliliğin yükseltilmesi ve sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde özellikle eğitim ve istihdam alanlarında gençlere kayda değer fırsatlar sunulması yönünde attığı adımlarla önemli farklar yaratmaktadır.

2016 YILINDA KEDS:

KEDS, 2013 yılında 470.000 olan abone sayısını, 2016 yıl sonu itibarıyla 535.000'e çıkarmıştır. Bu başarıda Kosova'nın genç bir nüfusa sahip olmasının yanı sıra özelleştirmeden bu yana hız verilen yatırımların payı büyüktür. 2016 yılında Kosova'da 4.807 GWh elektrik dağıtımı gerçekleşmiştir.

KEDS, 2016 yılında büyük bölümü şebeke altyapısının yenilenmesi ve modernleşme faaliyetleri için kullanılan yaklaşık 21 milyon avro yatırım gerçekleştirmiştir.



**KEDS, 2013 YILINDA
470.000 OLAN
ABONE SAYISINI,
2016 YIL SONU
İTİBARIYLA 535.000'E
ÇIKARMIŞTIR.**

GEORGE KARAGUTOFF
KEDS

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)

ERZURUM MERKEZ OLMAK ÜZERE; AĞRI, ARDAHAN,
BAYBURT, ERZİNCAN, İĞDIR VE KARS İLLERİNİ
KAPSAYAN **YEDİ İLDE ELEKTRİK DAĞITIM HİZMETİNİ**
GERÇEKLEŞTİRMEKTEDİR.

KURULUŞ TARİHİ
2006

ORTAKLIK YAPISI
%100
Doğu Aras Enerji
Yatırımları A.Ş.

%49
ÇEDAŞ Elektrik
Dağıtımları A.Ş.%

%51
Kiler Holding A.Ş.

ÇALIŞAN SAYISI
962 kişi
2.500 kişi
Taahhüt edilen çalışan sayısı

www.arasedas.com.tr

VİZYON

Avrupa'daki dağıtım şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek, müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak.

MİSYON

Enerjimizi etkin kullanarak, çevreye duyarlı, inovatif, kesintisiz ve kaliteli hizmet vererek müşteri memnuniyetinde sürekliliği sağlamak.

ARAS EDAŞ BÖLGE HARİTASI:

Erzurum Merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştirmektedir. 2 milyon 200 bin vatandaşa hizmet vermekle beraber yaklaşık 950.000 müşteriye sahiptir.



ARAS EDAŞ'IN ÇALIŞAN PROFİLİ:

ARAS EDAŞ'ta, çözüm ortaklarıyla birlikte toplam 2.500 personel çalışmaktadır.

ARAS EDAŞ'IN YATIRIM FAALİYETLERİ:

Aras EDAŞ, özelleştiği 2013 Temmuz ayından itibaren 3,5 yılda toplam 680 milyon TL'lik yatırım yapmıştır. 2016 yılı için gerçekleşen toplam yatırım tutarı 190 milyon TL'dir.

Yatırımlardaki öncelik;

- Şebekenin iyileştirilmesi,
- Teknolojik altyapı,
- Kaliteli ve kesintisiz enerji dağıtımı,
- Müşteri memnuniyetini sağlamaktır.

ARAS EDAŞ'IN DEMOGRAFİK YAPISI

Türkiye'nin kırsal nüfusunun önemli kısmı bölgede bulunmaktadır. ARAS Bölgesi, Doğu Anadolu Bölgesi'nin yedi ilini kapsamaktadır. Bölge, Türkiye nüfusunun %3'üne karşılık gelmektedir. Halkın %56'sı kent merkezlerinde yaşarken, hizmet sunulan sahanın %44'ü ise kırsal kesimde yaşamaktadır.

İL	KENT	KIR	TOPLAM
04. AĞRI	292.525	259.879	552.404
75. ARDAHAN	37.522	69.121	106.643
69. BAYBURT	40.564	35.233	75.797
24. ERZİNCAN	129.439	88.447	217.886
25. ERZURUM	509.474	268.721	778.195
76. IĞDIR	101.483	88.926	190.409
36. KARS	131.235	173.586	304.821
TOPLAM	1.242.242	983.913	2.226.155
BÖLGE ORANI (%)	55,8	44,2	100,0
TÜRKİYE ORANI (%)	2,2	5,7	2,9

FINANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2014	2015	2016
	DAĞITIM	DAĞITIM	DAĞITIM
TOPLAM VARLIKLAR	791	783	881
NET SATIŞLAR	372	372	551
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	258	249	299
FAVÖK	96	96	162
FAVÖK MARJİ (%)	26	26	29

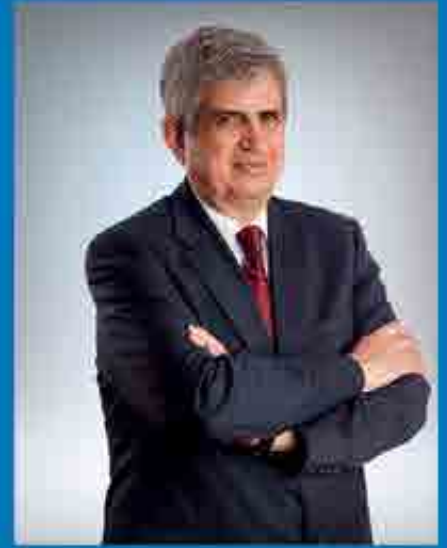
ARAS BÖLGESİ'NİN TÜRKİYE YÜZÖLÇÜMÜNE ORANI:

Bölge, Türkiye yüzölçümünün %9,1'ini kapsamaktadır. Bölgenin geniş coğrafyasında, tarım ve özellikle hayvancılık önemli bir geçim kaynağı olarak dikkat çekmektedir. ARAS EDAŞ, Türkiye'nin en sert coğrafyalarından birinde, 71.000 km²'lik bir alanda yaklaşık 950.000 müşteriye hizmet vermektedir.

İL	ALAN (KM ²)
04. AĞRI	11.376
75. ARDAHAN	5.576
69. BAYBURT	3.652
24. ERZİNCAN	11.974
25. ERZURUM	25.066
76. IĞDIR	3.588
36. KARS	9.442
TOPLAM	70.674
TÜRKİYE ORANI (%)	9,10

ARAS EDAŞ'IN REKABET AVANTAJLARI:

- Coğrafi açıdan stratejik öneme sahip bölgede yer alıyor olmak
- Doğu Anadolu Bölgesinin en büyük kurumsal şirketi olmak,
- Teşvik programlarının olduğu bölgede yer almak,



**ARAS EDAŞ,
TÜRKİYE'NİN EN SERT
COĞRAFYALARINDAN
BİRİNDE, 71.000 KM²'LİK
BİR ALANDA YAKLAŞIK
950.000 MÜŞTERİYE
HİZMET VERMEKTEDİR.**

FIKRET AKBAŞ
ARAS EDAŞ

**ARAS
ELEKTRİK
DAĞITIM A.Ş.
(ARAS EDAŞ)**



**ARAS EDAŞ,
TÜRKİYE'DE
50001 ENERJİ
YÖNETİM SİSTEMİ
SERTİFİKASINA
SAHİP OLAN İLK
ELEKTRİK DAĞITIM
ŞİRKETİDİR.**

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Elektrik dağıtım hizmetlerinde Türkiye'de ilk olma özelliğini gösteren "Canlı Chat" Şirket web sitesi üzerinden 7/24 hizmet verebilen bir interaktif iletişim yöntemidir. Müşterilerin yazışma ile iletişim kurabilmesi için tasarlanmıştır.
- ARAS EDAŞ, Türkiye'de 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikasına sahip olan ilk elektrik dağıtım Şirketidir.

HEDEFLER:

- Elektrik dağıtım sektörüne öncülük eden evrensel bir marka olmak,
- Avrupa'daki Dağıtım şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek, müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak,
- Dünya standartlarını hedefleyen teknolojik altyapısına sahip olmak,
- Kayıp-kaçak oranını uluslararası kabul edilebilir orana çekmek,
- Sıfır İş Kazası hedefini gerçekleştirmek,
- Büyüme trendini sürdürmek.

Evrensel bir marka olma yolunda güçlü adımlar

Yetkin kadrosu ile teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek bünyesine katan ARAS EDAŞ, dağıtım hizmetleri konusunda örnek teşkil eden, evrensel bir marka haline gelmeyi amaçlamaktadır.

ARAS EDAŞ, yaş ortalaması 35'in altında genç bir çalışan profiline sahiptir. Uyguladığı çağdaş insan kaynakları stratejileri sayesinde sahip olduğu Şirket'in değerlerini sahiplenen, eğitilmiş ve yetkin kadrosu, Şirket'in hedeflerini gerçekleştirmedeki en önemli güç kaynağıdır.

2016'DA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

- 2013 yılında ABD doları üzerinden alınan İHDS kredisi ve yatırım kredisinin 2016 Mart ayında TL'ye çevrilmesi,
- SCADA sisteminin başlangıcı sayılabilecek nitelikte uzaktan şebeke izleme ve arıza yönetimi sisteminin pilot bölge olarak Kars'ta uygulanması ve diğer illerde de uygulama çalışmalarının devam etmesi,
- Tüm DM (Dağıtım Merkezi), KÖK, (Kesici Ölçü Kabini) Beton Köşkerin kesicilerinin uzaktan açılıp kapatılabilmesi, röle üzerindeki kayıtların uzaktan izlenebilmesi ve arıza kayıtlarının otomatik oluşturulabilmesi,
- Aras Akademisinin kurulması,
- Erzurum'dan sonra Kars'ta da 2. Çözüm Merkezi Lokasyonu'nun hizmete alınması,
- Entegre Yönetim Sistemi Sertifikalarının alınması (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi (Elektrik Dağıtım Şirketleri arasında ilk), ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi),
- Aras Elektrik'in Fortune İlk 500 şirketi arasına girmesi,
- Aras Akademi olarak üniversiteler ile iş birliği protokollerinin yapılması,



Yeni uygulama, yeni ürün ve yeni iş birlikleri

Hizmet bölgesinin önemli üniversitelerinden Erzurum Teknik Üniversitesi ve Atatürk Üniversitesi ile eğitim ve istihdam konularında iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bayburt, Erzincan ve Kars Kafkas Üniversiteleri ile imzalanma aşamasındadır. Ardahan, Iğdır ve Ağrı illerindeki üniversiteler ile de görüşmeler devam etmektedir.

Enerji Nakil Hatlarında (ENH) kuş çarpılmalarına neden olan çıplak iletkenli atlamalar özel üretilen izoleli atlama kablolarıyla değiştirilerek hem arıza kaynakları giderilmiş hem de kuş ölümlerinin önüne geçilmiştir.

2016 yılında Ar-Ge projeleri kapsamında; Buz Yüğü Nedeniyle Uzun Süreli Kesintilerin Engellenmesine Yönelik Çözümlerin Geliştirilmesi, Gerilim Regülasyonu ve Kayıpların azaltılması için Seri Reaktör Uygulaması, Dağıtık Üretimlerden Kaynaklı Çift Yönlü Yük Akışları Sebebiyle Ortaya Çıkan Yük Akışı ve Gerilim Regülasyonu Probleminin Çözümü için Dağıtık Üretimlerin Kontrolü, yüksek empedanslı arızalarda can ve mal güvenliği için çözüm geliştirilmesi çalışmalarına başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

Mobil Saha Yönetim Sistemi (Çözüm Merkezi tarafından oluşturulan iş emirlerinin Saha Personeli mobil tablete aktarılması) oluşturulmuştur.

Uzaktan şebeke izleme ve arıza yönetim sistemi kurulmuştur.

Trafo merkezlerine 50 adet güç kalite ölçüm cihazı takılmıştır.

Çözüm Merkezi ikinci lokasyonu (Kars) açılmıştır.

2016 Yatırım Projeleri

Şirket, sorumluluk bölgesi olan Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır ve Kars illerinde bulunan AG+YG(OG) elektrik dağıtım şebekelerinde teknik kalite ve enerji sürekliliğini sağlamak, arıza sayılarını minimuma indirmek adına yıl boyunca yenileme, iyileştirme, gerilim dönüşümü ve ilave şebeke çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2016 yılında;

- Çözüm Merkezi lokasyonunun Kars'ta hizmete açılması,
- 343 km ENH (Enerji Nakil Hattı) yapılması,
- 272 Adet yeni trafo yapılması,
- 46 adet köy şebekesi yenilemesi,
- 22 adet il-ilçe şebeke yenilemesi başlıca yatırım projeleri olmuştur.

Ödüller

ARAS EDAŞ, Fortune Dergisi tarafından Türkiye'nin en iyi ilk 500 şirketi arasına gösterilerek ödüllendirilmiştir.

Doğu Anadolu Gazeteciler Cemiyeti (DAGC) Sayın Genel Müdürümüz Fikret Akbaş'ı "Onur Ödülü" ile taltiflendirmiştir.

Entegre Yönetim Sistemi Sertifikaları

2016 yılında Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ'ın altışar adet yönetim sistemleri sertifikası bulunmaktadır;

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi (Elektrik Dağıtım Şirketleri arasında ilk)
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

ADALET



İNŞAAT SEKTÖRÜ

"Bir tek dünya,
iki farklı yaşam"

KERİM EYMEN ARSLAN (9)

2016 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

**TÜRK MÜTEAHHİTLİK FİRMALARINCA 1972'DEN 2016
EYLÜL SONUNA KADAR 110 ÜLKEDE ÜSTLENİLEN
8.772 PROJENİN TOPLAM BEDELİ 329,1 MİLYAR ABD
DOLARINA ULAŞMIŞTIR.**

Türkiye'de İnşaat Sektörü:

Türkiye gelişen, buna bağlı olarak ihtiyaçları artan bir ülke konumundadır. Diğer ülkelerde olduğu gibi, gelişimin ana eksenini ise kaçınılmaz olarak "inşaat" oluşturmaktadır. Barajlar, enerji üretim tesisleri, yollar, demir yolları, raylı sistemler, havaalanları, kentsel mekânlar, fabrikalar, hastaneler ve diğer tüm yaşamsal mekânlar ile o mekânları yaşanılır kılabilecek tüm altyapının ilk adımı "inşaat"la atılmaktadır. Sektöre girdi sağlayan ve faaliyetlerini bu sektördeki gelişmelere bağlı olarak devam ettiren diğer sektörlerin katkısı da dikkate alındığında inşaat sektörünün GSMH içindeki payının yaklaşık %30 seviyesinde olduğu görülmektedir. İnşaat sektörü, kendisine bağlı 200'den fazla alt sektörün ürettiği mal ve hizmete talep yaratan konumunda olup, bu yaygın etki, sektörün "ekonominin lokomotif" olma vasfının en temel göstergesidir. İnşaat sektörünün gelişmesinde hükümet politikalarının, uluslararası kredi kuruluşlarının, politika ve ekonomiyi etkileyen kararlarının doğrudan etkisi bulunmaktadır. Yatırım kararını veren ya da onu finanse eden otoritenin tercihi bu alanda faaliyette bulunan firmaları doğrudan etkilemektedir.

İnşaat Sektörü 2016 Yılı Değerlendirmesi

2015 yılının son çeyreğinden itibaren olumlu bir toparlanma ivmesi yakalayan sektör, hem kamu, hem özel sektör inşaat yatırımlarının artmasıyla yaklaşık üç yılın en hızlı artışını gerçekleştirerek ikinci çeyrekte %7,0, ilk yarıyıl toplamında %6,7 oranında büyümüş, GSYH'yi 0,4 puan yukarı çekmiştir.

Söz konusu artışta, 2015 yılında %1,2 oranında daralan özel sektör inşaat yatırımlarının 2016 ilk yarıyıl içinde %6,9 oranında, kamu sektörü inşaat yatırımlarının da %6,0 oranında artması etkin olmuştur.

Sektörde aktivitenin artırılmasına yönelik olarak alınan tedbirler doğrultusunda, Eylül ayında mevsim etkilerinden arındırılmış inşaat sektörü güven endeksi bir önceki aya göre %3,2 oranında artarak 81.99 değerine yükselmiştir. İnşaat sektörü güven endeksindeki söz konusu artış, alınan kayıtlı siparişlerin, yeni projelerin ve sektörde yatırımların ivme kazanma eğilimine işaret etmektedir.

2016 yılında inşaat sektöründe yurt içi talep ağırlıklı büyümenin %5,0-6,0 aralığında seyredebileceği, süreçte finansman koşulları, kamu ve özel kesim yatırım düzeyinin etkili olacağı değerlendirilmektedir. İnşaat sektörünün küresel ekonomi içindeki payının %10-12 civarında olduğu dikkate alındığında, sektörün önümüzdeki dönemde, devam eden kentsel dönüşüm çalışmaları ve büyük altyapı projeleri ile birlikte, ekonomik aktivitede daha yüksek bir paya sahip olma potansiyeli devam etmektedir.

Genel konjonktürden ve özellikle ana pazarlardaki gelişmelerden en ağır etkilenen sektörlerden birisi olan yurt dışı müteahhlik sektörü tarafında ise, 2016 yılının verileri alarm vermiştir. Türk müteahhitlerin yurt dışında üstlenilen yıllık yeni proje tutarı 2013 yılında 30 milyar ABD doları, 2014 yılında 26,5 milyar ABD doları, 2015 yılında 21,7 milyar ABD doları olmasına karşın, Türk firmalarının 2016 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla yurt dışında üstlendikleri proje tutarı 4,1 milyar ABD doları olmuştur.



Türk müteahhitlik firmalarınca 1972'den 2016 Eylül sonuna kadar 110 ülkede üstlenilen 8.772 projenin toplam bedeli 329,1 milyar ABD dolarna ulaşmıştır. Yurt dışı müteahhitlik hizmetlerinin başladığı tarihten bu yana üstlenilen projelerin ülkelere göre dağılımında ilk beş ülke Rusya (%19,7), Türkmenistan (%14,4), Libya (%8,8), Irak (%7,2) ve Kazakistan (%6,5) olmuştur. Son beş yılda Türk müteahhitlerinin yurt dışında üstlendikleri yeni proje tutarları yıllık 20-30 milyar ABD doları bandında gerçekleşirken, Ekonomi Bakanlığı verilerine göre 2016 yılının ilk dokuz ayında yurt dışında 4,1 milyar ABD doları değerinde 65 yeni proje üstlenilmiştir. Yılın ilk dokuz ayında üstlenilen projelerin ülkelere göre dağılımında ilk beş ülke Bahreyn (%19,2), BAE (%15,0), Kuveyt (%14,7), Fas (%12,3) ve Senegal (%9,2) olmuştur.

İlişkilerde normalleşmenin sağlanması Türk inşaat firmalarının Rusya'daki faaliyetlerine yeniden ağırlık vermelerini ve yeni projeler üstlenmelerini sağlayacaktır. Ayrıca, petrol ihracatçısı ülkelerin üretim kısıntısı konusundaki mutabakatları doğrultusunda belirli düzeyde artış ivmesi kazanan enerji fiyatları, Suudi Arabistan, Cezayir, Türkmenistan gibi, Türk firmalarının yurt dışı müteahhitlik hizmetlerinin referanslarının son derece güçlü olduğu pazarlarda yatırım ortamına ve finansman koşullarına olumlu yansiyabilecektir. Sahra altı Afrika'nın başı çektiği yeni pazarlardaki fırsatlar da değerlendirildiğinde 2017 yılının; yurt dışı müteahhitlik hizmetlerinin gelişimi açısından son 10 yıllık dönemde kazanılmış ivmenin tümüyle kaybedildiği kayıp bir yıl olan 2016'dan daha olumlu bir dönem olacağı umulmaktadır.

2017 Beklentileri

İnşaat sektöründe 2017 yılında ticari binalar, kurumsal tesisler ve kamu işleri gibi alanlar odaklı bir büyüme tahmin edilmektedir. Altyapı projeleri ve endüstriyel tesislere olan talebin düşmesi beklenirken, konut inşaatının zirveye çıkması öngörülmektedir.

Ekonomiyi canlandırmak için açıklanan tedbirlerin ve teşvik paketlerinin 2017 yılında, hızla hayata geçirilmesi durumunda ekonomiye olumlu yansıması beklenmektedir.

GAP İNŞAAT

**GAP İNŞAAT, 13.228 ÇALIŞANIYLA (TÜM PROJELER:
BEYAZ YAKA/MAVİ YAKA TAŞERON) TÜRKİYE,
TÜRKMENİSTAN, CIS VE AFRIKA'DA FAALİYET
GÖSTERMEKTEDİR.**

KURULUŞ TARİHİ

1996

ORTAKLIK YAPISI

%99,29

Çalık Holding

%0,6834

Ahmet Çalık

%0,0268

Diğer



ÇALIŞAN SAYISI

5.624 kişi

13.228 kişi

Taşeron dahil çalışan sayısı

www.gapinsaat.com

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Türkmenistan İlim Bilim Merkezi'nde dünyanın en kapsamlı simülasyon merkezi,
- Tamamlandığında Türkiye'nin Leed v3 sertifikalı ofis binası olacak olan Zincirlikuyu Ofis Binası Projesi,
- Tamamlandığında Türkmenistan'ın en büyük gübre fabrikası olacak olan Garaboğaz Gübre Fabrikası Projesi,
- Tamamlandığında Hazar Denizi'nin en büyük limanı olacak olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi,
- "Anagold-Alacer" in Erzincan İliç bölgesindeki Sülfid tesislerinin tüm yapım işleri üstlenilmiş, benzer bir proje olan Balıkesir Getiktepe altın madeni projesini de EPC olarak yapmak için çalışmalara başlanmıştır.

REKABET AVANTAJLARI:

- Organik büyüme modeli,
- Yenilikçi yönetim anlayışı,
- Güçlü finansal yapı,
- Sinerji yaratan uluslararası ortaklıklar,
- Büyük çaplı projelerde köklü deneyim,
- Çalık markasının yarattığı güvenilir imaj.

Şantiyelerde uygulanan yan hak politikaları ve çalışan bağlılığı yaratmak adına başlatılan uygulamalar İnsan Kaynakları alanında rekabet avantajı sağlanması konusunda etkili olmuştur.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2014	2015	2016
TOPLAM VARLIKLAR	2.144	2.745	5.270
NET SATIŞLAR	713	1.362	2.557
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	410	463	1.030
FAVÖK	-19	170	483
FAVÖK MARJİ (%)	-3	12	19

HEDEFLER:

İnşaat sektöründe dünya liderleri arasında yer almak, ENR listesinde ilk 100 arasına girerek bu liderliği tescillemek.

Gap İnşaat, 90'lı yıllarda, Çalık Holding'in yurt içinde ve yurt dışında işleme açılması planlanan tekstil fabrikalarının inşasını yürütmek üzere kurulmuş ve 1996 yılında müteahhlik sektöründeki firmalar arasına katılmıştır. Türkiye'de ve yurt dışında altyapı, üst yapı, konut ve endüstriyel tesis projeleri ile enerji, petrol ve doğal gaz alanlarında müteahhlik hizmetleri veren Şirket, bugüne kadar toplam değeri 3,2 milyar ABD dolarından fazla 130'un üzerinde proje gerçekleştirmiştir.

GAP İnşaat, tamamlanmış sözleşme büyüklüğüne göre Türk firmaları arasında 14. sırada yer almaktadır. Şirket, 2006-2016 yılları arasında kesintisiz olarak Engineering News Record dergisinin (ENR) En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Listesi'ne girmiş ve 2015 yılında 137. sırada yer almıştır. Gap İnşaat, bugün 13.228 çalışanıyla Türkiye, Türkmenistan, CIS ve Afrika'da faaliyet göstermektedir. Şirket'in İstanbul'da yer alan genel

merkezinin yanı sıra Cidde, Katar, Irak, Birleşik Arap Emirlikleri, Kazakistan, Türkmenistan, Rusya, Ukrayna, Sudan, Arnavutluk, Özbekistan, Hollanda ve Libya ülkelerinde ofisleri bulunmaktadır.

Şirket, bu ülkelerin yanı sıra Sahraaltı Afrika, Kazakistan ve Oman'daki yatırım fırsatlarını da yakından izleyerek, kârlı olabilecek altyapı ve endüstriyel tesis projelerini değerlendirmektedir. Saudi Aramco ile imzalanan mutabakat gereği oil-gas sektöründe yapacağı yatırımlarda tercih edilen 18 Türk firması listesinde yer almıştır. Sağlam finansal yapısı ve ekipman gücü ile taahhüt sektöründe güvenilir bir yer edinen Gap İnşaat, doğru ve yerinde yatırım kararlarıyla bu imajını pekiştirmektedir. Köklü deneyimi ve sinerji yaratan ortaklıkların verdiği güçle dev projeleri hayata geçirmekte ve sektördeki bölgesel bir oyuncu olduğunu ispatlamaktadır. Şirket aynı zamanda, Türkiye'de gerçekleştirilen büyük projelerde de müteahhlik hizmetlerine devam etmektedir.

GAP payı olarak; Türkiye, Türkmenistan, Uganda ve Kenya'da 2017 yılında yaklaşık 6,2 milyar ABD doları tutarında muhtelif projelerin sözleşmelerini imzalamayı hedeflemektedir.



GAP İNŞAAT, TAMAMLANMIŞ SÖZLEŞME BÜYÜKLÜĞÜNE GÖRE, TÜRKİYE'NİN 38. EN BÜYÜK EPC MÜTEAHHİDİDİR. ŞİRKET, 2006-2016 YILLARI ARASINDA KESİNTİSİZ OLARAK ENGINEERING NEWS RECORD DERGİSİNİN (ENR) EN BÜYÜK 250 ULUSLARARASI MÜTEAHHİT LİSTESİ'NDE YER ALMIŞTIR.

KORHAN ÖZBAYSAL
GAP İNŞAAT



**2013 YILINDA
YENİDEN YAPILANMA
SÜRECİNİ BAŞLATAN
GAP İNŞAAT, BÜYÜME
STRATEJİSİNDE
PROAKTİF İŞ
GELİŞTİRME
MODELİNİ
UYGULAMAKTADIR.**

2016'DA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

**Güçlü ortaklarla yeni projeler: Mary Gübre
Fabrikası, Methanol Projesi**

Faaliyet gösterdiği ülkelerde organik büyüme modelini benimseyen Gap İnşaat, Alman ve Japon ortakları ile üç ayrı petrokimya projesinde 2016-2019 dönemini kapsayan Çerçeve ve Niyet Anlaşmaları imzalamıştır. Bu projelerden Gap İnşaat A.Ş.'nin beklenen payı yaklaşık 6 milyar ABD doları olacaktır.

**Türkmenistan'ın en büyük Garabogaz Gübre
Tesisi Projesi**

2014 yılında Gap İnşaat ile Japon Mitsubishi Corporation (MC) arasında kurulan MC-GAP konsorsiyumu ile Türkmenistan Devleti adına Türkmenhimiya Kurumu arasında imzalanan anlaşma uyarınca, Gap İnşaat'ın 2014 yılında Türkmenistan'da temelini attığı 1,3 milyar ABD dolarlık Garabogaz Gübre Fabrikası projesi kapsamında yürütülen çalışmalar 2016 yılında da devam etmiştir.

Hazar Denizi kıyısındaki Garabogaz Bölgesi'ne kurulacak olan Garabogaz Gübre Fabrikası, günde 3.500 ton üre ve 2.000 ton amonyak üretim kapasitesiyle, faaliyete geçtiğinde ülkenin en büyük gübre fabrikası olacaktır. Fabrika, işleme açıldığında 700'den fazla kişiye istihdam olanağı sağlayarak ülke kalkınmasına değer katacaktır.

**4.000 kişilik istihdam yaratacak Türkmenbaşı
Uluslararası Liman Projesi**

2014 yılında Gap İnşaat'ın aldığı, Avrupa'yı Asya'ya bağlayan ulaşım hattının stratejik noktalarından biri haline gelecek Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi'nin yapımına 2016 yılında da devam etmiştir. 1,5 milyar ABD dolarına mal olacak olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi çerçevesinde Ro-Ro ve Ro-Pax yolcu terminali, konteyner terminali, genel yük terminali, kuru yük terminali ve polipropilen terminalini içeren liman kompleksi ve yeni gemi yapımı yanında gemi tamirini hedefleyen bir tersane anahtar teslim usulü inşa edilmektedir.

Türkmenistan'ın deniz yoluyla bütün ihracat ve ithalatını karşılaması öngörülen Liman Projesi'nin 2018 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Tamamlandığında 4.000 kişiye iş imkanı yaratması öngörülen proje, Türkmenistan ekonomisine önemli bir fayda sağlayacaktır.

**Çelik konstrüksiyonda öncülük eden
Zincirlikuyu Ofisler Projesi**

Zincirlikuyu'da inşa edilen proje, Türkiye'nin yüksek katlı yapısal çelik konstrüksiyon inşaatlarından biri olacaktır. 25 katlı (Zemin üstü) olarak inşa edilen ofis binanın inşaatı 2016 yılında tamamlanmış olup iç dekorasyon, tefrişat işleri devam etmektedir.

Gap İnşaat'ın yapı sektöründeki deneyimleri ışığında, en güncel yeşil bina (LEED) sertifikalandırılma kriterlerine göre yürütülen Zincirlikuyu ofis Projesi'nin tamamlandığında Türkiye'nin ilk LEED v3 sertifikalı ofis tesisi olacaktır.



SÜLFİD Tesisleri İnşaat Projesi

Gap İnşaat bünyesinde ilk defa Maden İşletmelerinde Taahhüt işlerine ana müteahhit olarak girilmesine karar verilmiş olup; bu amaçla ANAGOLD MADENCILIK (ALACER-LİDYA MADENCILIK ORTAKLIĞI) firmasına ait Erzincan-İliç bölgesindeki SÜLFİD tesisleri inşaat ve montaj işlerinde ana müteahhit olarak sözleşme imzalanmış ve 2016 yılı ikinci yarısında faaliyetlere başlanmıştır. Projenin 2018 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Yeniden Yapılanma ile Proaktif İş Geliştirme Modeli

2013 yılında yeniden yapılanma sürecini başlatan Şirket, büyüme stratejisinde proaktif iş geliştirme modelini uygulamaktadır. Bu kapsamda;

- Organizasyonun etkinliğini artırmak, hem ekiplerin hem de bireysel olarak tüm çalışanların sorumluluk alanlarını netleştirmek ve potansiyellerini ortaya çıkarmak amacıyla Hay Group ile sürdürülen organizasyon yapısı çalışmaları kapsamında yeni kadrolar ve terfi eden çalışanlar belirlenmiştir.
- Şirket'in gelecek dönemlerde taahhüt işlerinde yapım işlerinin yanında mühendislik know-how edinmek ve EPC işleri üstlenmek amacıyla organizasyonel yapısında mühendislik işleri için yeni bir birim oluşturmuştur.

Yönetim Sistemi Sertifikaları ve Ödüller

Faaliyetlerinde; kalite ve iş güvenliği konusuna öncelik veren Gap İnşaat'ın; 2006 yılından beri sahip olduğu ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Standardı, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi Standardı sertifikalarının 2016 yılındaki geçerlilik doğrulaması belgelendirme kuruluşu tarafından gerçekleştirilerek belgelerin geçerliliğinin devamına karar verilmiştir.

- Fortune Türkiye ve DataExpert şirketi iş birliğinde yürütülen "Türkiye'nin En Etkin 50 İnsan Kaynakları Yöneticisi" araştırması kapsamında GAP İnşaat HR departmanı yayınlanan listede yer almıştır.
- Amerika'nın İnsan Kaynakları ve Gelişim alanında en prestijli ödül programlarından biri kabul edilen ve bu yıl 22'ncisi düzenlenen Brandon Hall Group Excellence Awards (Mükemmeliyet Ödülleri) programında Gap İnşaat aşağıdaki beş kategoride ödül almıştır.
- Best Employee Engagement (Çalışan Bağlılığı)
 - Best Benefits Program (En İyi Yan Hak Yönetimi)
 - Best Diversity Program (Farklılıkların Yönetimi)
 - Best Talent Acquisition (En İyi Yetenek Kazanımı) kategorisinde gümüş madalya sahibi olurken;

- Unique Talent Management Program (Eşsiz Yetenek Yönetimi Programı) kategorisinde Mercer, SAP gibi dünya devlerini geçerek Altın Madalyaya layık görülmüştür.

İnşaatı tamamlanan hastane projeleri ise aşağıdaki ödülleri almıştır:

- Morfoloji Hastanesi Ödülü: En İyi Sosyal Hizmetler Geliştirme Ödülü
- Nöroloji Hastanesi Ödülü: En İyi Sosyal Hizmetler Mimari Ödülü
- Tehlikeli Enfeksiyonlar Merkezi Ödülü: Yüksek Takdir Sosyal Hizmetler Mimari Ödülü
- Toplum Sağlığı Merkezi Ödülü: Yüksek Takdir Sosyal Hizmetler Geliştirme

İş Sürekliliği ve Kriz Yönetimi

Sağlık Emniyet ve Çevre Müdürlüğü birimi 2017 yılı için çalışmalarını yürüttüğü İş Sürekliliği Yönetim Sistemi ile ilgili bir sertifikasyon alımı planlamaktadır. Bu çalışma ile tüm süreçler risk bazlı olarak yeniden değerlendirilmektedir ve olası iş kesintilerine karşı önlemler planlanacaktır.

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Standardı
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Standardı
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı Sertifikaları

ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

ÇALIK GAYRİMENKUL; TİCARİ, OFİS VE REZİDANS
SATIŞ GELİRLERİNDEN **YÜKSEK VE SÜREKLİ DEĞER**
OLUŞTURARAK KARARLI ADIMLARLA BÜYÜMEYE
DEVAM ETMEKTEDİR.

KURULUŞ TARİHİ
2004

ORTAKLIK YAPISI

%98

Çalık Holding A.Ş.

%1

Ahmet Çalık

%1

Diğer

ÇALIŞAN SAYISI

35 kişi

56 kişi

Taahhüt dahil çalışan sayısı

www.calikgayrimenkul.com



REKABET AVANTAJLARI:

- Marka değeri,
- Tarihi kentsel alanları yenileme bilgi ve tecrübesi,
- Projelerin çağdaş, karma ve yüksek değerli olması,
- Gayrimenkul geliştirmede, pazarlama ve yapımında Leed Gold sertifikalı çevreye duyarlı projeler üretmesi,
- Satış ve satış sonrası yüksek hizmet anlayışı,
- Ana hissedarın gerçekleştirilen proje yatırımlarını desteklemesi,
- Uluslararası piyasalarda marka bilinirliği,
- Sürdürülebilir büyüme stratejisi,
- Çalık Holding içinde yer alması,
- Kamu ile iş birliği yapabilme kabiliyeti (Beyoğlu Belediyesi ile ortak proje yürütülmesi),

- İstanbul Uluslararası Finans Merkezi ve Taksim gibi İstanbul'un tarihi ve finans merkezlerinde proje geliştirilerek lokasyon üstünlüğüne sahip olması,
- Karma gayrimenkul geliştirme projelerinin yanı sıra tarihi alanda kentsel yenileme yapabilen şirket olarak rakiplerine göre know-how avantajı taşımaktadır.

2004 yılında, Çalık Holding'in genişleyen gayrimenkul portföyü ve bununla birlikte inşaat sektöründe üstlendiği projeler sonucunda, gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmek üzere kurulan Çalık Emlak ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. aktif olarak faaliyetlerine 2010 yılında başlamıştır. Şirket, 1,75 milyar ABD doları yatırım portföyüyle bugün Türkiye'nin en büyük gayrimenkul şirketleri arasında yer almaktadır. Çalık Gayrimenkul; ticari, ofis ve rezidans satış gelirlerinden yüksek ve sürekli değer oluşturarak kararlı adımlarla büyümeye devam etmektedir.

FINANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2014	2015	2016
TOPLAM VARLIKLAR	328	520	596
NET SATIŞLAR	3	2	4
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	171	270	287
FAVÖK	-11	-6	-12
FAVÖK MÄRJİ (%)	-367	-300	-300

Çalık Gayrimenkul, 56 kişilik uzman kadrosuyla Türkiye'de geliştirdiği nitelikli gayrimenkul projelerinde Gap İnşaat'ın taahhüt ve müteahhittik tecrübesi ve Çalık Grubu'nun marka değerinin verdiği güç ile sektörde güvenilir ve sağlam bir konum edinmiştir. Sektörde faaliyet gösteren gayrimenkul geliştiricileri arasında üst ve niş bir segmentte konumlanan Çalık Gayrimenkul, İstanbul'un yüksek gelir potansiyeli taşıyan bölgelerinde, dengeli bir portföy yapısına sahip projelere yatırım yapmaktadır.

Çalık Gayrimenkul tarafından geliştirilen projeler; hazırlık süreci, hedeflenen müşteri kitlesi, satış ve satış sonrası hizmet anlayışı ve kalitesi açısından sektör ortalamasının çok üzerinde yer almaktadır. Söz konusu projelerin tüm süreçlerinde sürdürülebilirlik, doğaya saygı ve kentsel dokuyla uyum öncelik taşıyan konulardır.

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

Çalık Gayrimenkul, örnek olarak gösterilen Türkiye'nin ilk kentsel yenileme projesi Tarlabası Kentsel Yenileme Projesi'ni Taksim360 adıyla hayata geçiren şirket olarak sektörde yerini almıştır.

2016 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

Körfez Ülkeleri İş Birlikleri

Geliştirdiği projelerle sektörde öne çıkarak uluslararası yatırımcıların ilgisini çeken Çalık Gayrimenkul, bu doğrultuda özellikle Körfez ülkeleri pazarına odaklanarak pazarlama çalışmalarına ağırlık vermektedir. Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Kuveyt ve İran'da çeşitli etkinliklere katılarak projelerini tanıtan Çalık Gayrimenkul, kurumsal ve bireysel yatırımcılarla görüşmeler düzenleyerek yoğun pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Çalık Gayrimenkul'un İstanbul'un en merkezi lokasyonlarında geliştirdiği projeler Körfez yatırımcılarının büyük ilgisini çekmektedir.

Bu çerçevede kamu-özel sektör iş birliği ile hayata geçirilen Türkiye'nin ilk kentsel yenileme projesi Taksim360; 26-28 Nisan 2016 tarihlerinde düzenlenen Katar Cityscape'e katılarak Körfez yatırımcısının büyük beğenisini toplamıştır. Projenin ilk etabı olan Tarlabası 360 ofis bloklarının ardından projenin ikinci etabı olan Taksim 360 rezidans ve ofis projesinin yurt dışı lansmanı ise 6-8 Eylül 2016 tarihlerinde Dubai Cityscape'de yapılarak proje küresel oyunculara tanıtılmıştır. Taksim360, standında bölgenin önde gelen iş ve devlet adamlarını ağırlayarak fuarın en çok talep toplayan projelerinden biri olmuştur.



**ÇALIK GAYRİMENKUL,
56 KİŞİLİK UZMAN
KADROSUYLA
TÜRKİYE'DE
GELİŞTİRDİĞİ NİTELİKLİ
GAYRİMENKUL
PROJELERİNDE GAP
İNŞAAT'IN TAAHHÜT
VE MÜTEAHHİTLİK
TECRÜBESİ VE ÇALIK
GRUBU'NUN MARKA
DEĞERİNİN VERDİĞİ
GÜÇ İLE SEKTÖRDE
GÜVENİLİR VE
SAĞLAM BİR KONUM
EDİNMIŞTİR.**

ABİŞ HOPİKOĞLU
ÇALIK GAYRİMENKUL

**ÇALIK EMLAK VE
GAYRİMENKUL
GELİŞTİRME A.Ş.**



**KENDİ
KATEGORİSİNDE
DÜNYANIN EN
BÜYÜK KARMA
PROJELERİNDEN
BİRİ OLMA ÖZELLİĞİ
TAŞIYAN METROPOL
İSTANBUL, YAKLAŞIK
750 BİN M² YEKPARE
İNŞAAT ALANI
ÜZERİNDE ÜÇ
YÜKSEK BİNA VE
YAKLAŞIK 2.177
BAĞIMSIZ ÜNİTE İLE
TİCARİ BİRİMLERİNİ
İÇERMEKTEDİR.**

Tarlabası Kentsel Yenileme Projesi Taksim360, Katar ve Dubai Cityscape fuarlarından önce de Mart ayında Fransa Cannes'da düzenlenen MIPIM'e BIG (Beyoğlu Yatırımcıları Grubu) bünyesinde katılarak Avrupa vitrinine çıkmış ve yine fuarın gözde projelerinden biri olmuştur.

Ayrıca, Tarlabası Kentsel Yenileme Projesi Taksim360'ta uzun süredir devam eden çalışmalar neticesinde bulvar yönüne bakan binaların kaba inşaatı tamamlanmıştır. Tarihi tescilli binaların korunması dolayısıyla makine ekipman çalışması yapılamayan bu bölgedeki inşaatlarda ilerleme ancak kuyu temel esasına göre insan gücü ile sağlanmaktaydı. Aylar süren uzun ve meşakkatli çalışmalar 2016'da tamamlandığı gibi, bulvar yönüne bakan binaların kaba inşaatın da 2016'da bitirilmesiyle projenin ilerlemesinde çok önemli bir kilometre taşı geride kalmıştır.

TAMAMLANAN PROJELER

Şehrizar Konakları

İstanbul'un en prestijli noktalarından biri olan Altunizade'de, Boğaziçi'nin doğal ve kültürel mirasına, 26 dönümlük peyzaj alanı ve benzersiz mimarisiyle katkı sunan Şehrizar Konakları 2014'te tamamlanarak, 209 dairede yaşam başlamıştır.

Şehrizar Konakları'nda fitness center, sauna, buhar banyosu, Türk hamamı, dinlenme alanları, yüzme havuzları, spor alanları, yürüyüş parkuru, çocuk oyun alanları gibi

birçok sosyal imkânlar bulunmaktadır. Şehrizar Konakları, samimi mahalle kültürünü arayanların çekirdek ailelerin yanı sıra bir arada yaşamak isteyen geniş ailelerin de tercihi olmuştur.

2016'DA DEVAM EDEN PROJELER:

Taksim360 Kentsel Yenileme Projesi

Çalık Gayrimenkul, Beyoğlu Belediyesi'nin öncülüğünde hazırlanan Taksim 360 Yenileme Projesi'nde geliştirici şirket görevini üstlenmektedir. Türkiye'de kamu ve özel sektör ortaklığıyla yürütülen ilk kentsel yenileme projesi olma özelliği taşıyan proje ile İstanbul'un kentsel dokusuna uygun, çağdaş ve günümüz şehir insanının ihtiyaçlarını karşılayan bir yaşam alanı oluşturulması planlanmaktadır.

İstanbul'un tarihi, mimari, sosyolojik, ekonomik ve turizm açısından en gözde bölgelerinden birinde yürütülen proje, European Property Awards tarafından "Avrupa'nın En İyi Kentsel Yenileme Projesi" seçilmiştir.

Projenin ilk etabı Tarlabası 360 ofis blokları olup teslimleri 2017'de yapılacaktır. Projenin ikinci etabı ise 2018 sonunda tamamlanacaktır.



Metropol İstanbul

Kendi kategorisinde dünyanın en büyük karma projelerinden biri olma özelliği taşıyan Metropol İstanbul, yaklaşık 750 bin m² yekpare inşaat alanı üzerinde üç yüksek bina ve yaklaşık 2.177 bağımsız ünite ile ticari birimlerini içermektedir. Projenin uluslararası standartlardaki mimari-teknik özellikleri rezidans kuleleri, alışveriş merkezi ve rekreasyon alanlarında kendini göstermektedir.

Metropol İstanbul, özgün ve modern tasarımının yanı sıra İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'nde yer alması ile de yatırımcıların dikkatini çekmektedir. 2017 yılı içinde üç bloğun ince inşaatı tamamlanacak ve teslimlere başlanacaktır.

Aktif Bank Genel Müdürlük Projesi

Çalık Holding Grup şirketlerinden Aktif Bank için yapılan Aktif Bank Genel Müdürlük Projesi, gelişmiş otopark sistemleri ve akıllı bina özellikleri ile yüksek standartlarda bir proje olacaktır. Proje İstanbul, Esentepe'de, Kore Şehitleri Caddesi üzerinde yer almaktadır.

Zincirlikuyu Ofis Projesi

Türkiye'nin en önemli finans kurumlarının yer aldığı Büyükdere Caddesi üzerindeki konumu ile yükselen Zincirlikuyu Ofis Projesi, 25 katlı ofis bloğu şeklinde tasarlanmıştır. Türkiye'nin yüksek katlı yapısal çelik konstrüksiyon sistemiyle inşa edilen Zincirlikuyu Ofis Projesi, 2017'de hizmete girecektir. Proje, en güncel yeşil bina (LEED) sertifikalandırılma kriterlerine göre yürütülmektedir.

2017'DE GÜÇLÜ STRATEJİLER, YENİ HEDEFLER

Türkiye'de bir önceki yıl hane halkı tüketim harcaması içerisinde en yüksek payı %26 ile konut alımı ve kira ödemeleri almıştı ve bir önceki yıla oranla %1,2'lik bir artış gerçekleşmiştir. Aynı doğrultuda konut kredi kullanım oranlarında da önemli artışlar gerçekleşmekte ve Türkiye Bankalar Birliği verilerine göre 2015 yılı sonunda stok olarak konut kredisi kullanan kişi sayısının 2,1 milyona ulaştığı kaydedilmiştir.

2016 yılının ilk yarısında da gayrimenkul sektörü benzer bir seyir ile yoluna devam ederken tüm Türkiye'yi derinden etkileyen 15 Temmuz'daki hain darbe girişimi tüm piyasalarda kısa süreliğine bir belirsizlik oluşturmuştur. Ancak ülke istikrarını bozmaya yönelik oynanan bu oyun halkımız tarafından erken fark edilmiş ve oluşturulmak istenen belirsizlik havası kısa sürede hep birlikte dağıtılmıştır. Ülkenin önde gelen gayrimenkul yatırımcılarının yapmış olduğu kampanyalarla birlikte durağan seyreden gayrimenkul piyasası çok hızlı gelişim göstermeye başlamıştır.

Gayrimenkul sektörünün başlattığı kampanya seferberliği konut piyasasını hareketlendirmiş ve bir haftada 1 milyar TL'yi aşan konut ve ofis satışı yapılmıştır. Kampanyanın oluşturduğu rüzgar yılın ikinci yarısında da etkisini

devam ettirmiştir. Özellikle 2015 ile kıyaslandığında 2016 yılının ikinci yarısındaki gayrimenkul satışlarının arttığı gözlemlenmiştir. Hatta satışlar 2016 Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %25,1 oranında artmıştır.

Sektörün hayata geçirdiği kampanyalar ve vatandaşın talebi göz önüne alındığında siyasi anlamda yaşanan sıkıntılara rağmen 2016 yılında bir önceki yıla göre gayrimenkulde pozitif bir yıl geride bırakılmaktadır.

2017 yılının ilk yarısında da kampanyaların ve vatandaşın ilgisinin bu yönde devam edeceği öngörülmektedir. Bu kapsamda yabancı yatırımcıya harekete geçirecek yeni uygulamaların da süratle devreye alınmasıyla birlikte 2017 ve takibindeki yıllarda sektördeki büyüme yönündeki ilerlemenin devam edeceği düşünülmektedir. Yatırımlar ve projeler bu perspektifte geliştirilmeye devam edilmektedir.

Çalık Gayrimenkul, gerek küresel boyutlarda gerekse Türkiye genelindeki ekonomik göstergeleri ve riskleri dinamik bir bakış açısıyla gözlemleyerek, kurumsal stratejileri değişen koşullara göre yeniden değerlendirmektedir. 2017 yılında, teknolojiyi ve yeni kuşakların yaşam tarzlarındaki değişimi yakından takip ederek, gayrimenkulün bir "ürün" olmaksızın, bir "hizmet" olarak yaratıcı yaklaşımlarla ele alınması, geliştirmesi, yerel ve uluslararası yatırımcılara tanıtılması hedeflenmektedir.

YENİLİKÇİLİK



TEKSTİL SEKTÖRÜ

"Şirketler
"yenilikçi evler" kurarsa,
"yenilikçi" şirket özelliği
daha çok gelişir."

İPEK KALUÇ (8)

2016 YILINDA TEKSTİL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

2016 YILINDA PİYASADA GERÇEKLEŞEN OLUMSUZ KOŞULLARA RAĞMEN ÇALIK DENİM ÜRETTİĞİ KATMA DEĞERLİ VE İNOVATİF ÜRÜNLER İLE BAŞARILI BİR YILI GERİDE BIRAKMIŞTIR.

2016 yılında geçen yıl da etkisini gösteren ekonomik durgunluk, ülkede yaşanan başarısız darbe girişimi, Brexit, Amerika Birleşik Devletler'indeki başkanlık seçimleri ve Amerika Merkez Bankası Fed'in faiz artırımları tekstil sektörünü etkileyen önemli başlıklar olmuştur. Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine dayanarak, konfeksiyon ihracatı miktarsal anlamda %6 azalmasına rağmen ABD doları tutarı bakımından geçen yıla göre %11'lik artış gerçekleşmiştir. Bu bilgiler ışığında, Türk tekstil sektörü açısından genel konjonktürde yaşanan olumsuzluklara rağmen başarılı bir yıl geride bıraktığı değerlendirilmektedir.

Avro/ABD doları paritesindeki negatif değişimler tedarikçileri etkilemeye devam etmektedir. Brexit ve Avrupa Birliği'ne bağlı üyelerdeki yaşanan ekonomik kriz ve mülteci kabul sorunları, ABD dolarının avro karşısında değer kazanmasında etkili olmakta ve bununla birlikte Türkiye'nin Avrupa yoğun ihracat gerçekleştirmesinden dolayı kâr getiri oranlarının azalmasına ve fiyat baskısı oluşmasına sebep olmaktadır.

Bölgede yaşanan siyasi krizler nedeniyle Orta Doğu ülkeleri ile yapılan ticaret kimi yerlerde tamamen durma eğilimi göstermiştir. Fakat sektör açısından önemli konumda yer alan Rusya ile 2016 yılının son çeyreğinde gerçekleşen olumlu gelişmeler ileriki dönemler için pozitif gelişimleri işaret etmektedir.

Yaşanan gelişmelerin ışığında tekstil sektöründeki daralma, pazarın ihtiyaçlarını doğru tespit eden inovatif ve katma değerli ürünler ve hizmetler gerçekleştiren şirketlerin rekabet üstünlüğü olde etmesini sağlamıştır. Tüketicilerin taleplerini en hızlı biçimde, yenilikçi ürünlerle karşılayarak modanın öncüsü olmak, tekstil üreticileri için sürdürülebilir başarının anahtarı haline gelmiştir.

2016 yılında piyasada gerçekleşen olumsuz koşullara rağmen Çalık Denim ürettiği katma değerli ve inovatif ürünler ile başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Özellikle hedef pazarlar olan Amerika, Almanya ve İngiltere'de pazar paylarını artırarak bünyesine yeni ve Alexander Wang, J Crew, Mother, AG Jeans, 3x1, Made Gold, PRPS gibi önemli müşterileri dahil etmiştir. Çalık Denim, genel anlamda geçen yıla oranla satış miktarının da üzerinde bir rakamla zor olan bir yılı başarı ile tamamlamıştır.



ÇALIK DENİM

ÇALIK DENİM, SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMESİNİ
2016 YILINDA DA YENİ TEKNOLOJİLERİ BÜNYESİNE
KATAN VE KAPASİTESİNİ ARTIRAN YATIRIMLARLA
DESTEKLEMİŞTİR.

KURULUŞ TARİHİ
1987

ORTAKLIK YAPISI
%99,18
Çalık Holding A.Ş.

%0,82
Ahmet Çalık

ÇALIŞAN SAYISI
1.616 kişi
1.710 kişi
Taşeron dahil çalışan sayısı

www.calikdenim.com



REKABET AVANTAJLARI:

- Sektördeki köklü deneyimi,
- Global satış ve servis ağı,
- İnovasyon gücü ve pazarda bu anlamdaki bilinirliği,
- Ürün kalitesi ve güçlü marka imajı,
- Marka kimliğine yapılan yatırımlarla yükseltilebilir marka bilinirliği ve değeri sayesinde premium markalara daha kolay ulaşılabilirliği,
- Sürdürülebilir üretim politikası,
- Düzenli olarak üretimde gerçekleştirilen yatırımlar.

Türkiye'nin en çok ihracat gerçekleştiren ilk 1.000 şirketi arasında 188. sırada yer alan Çalık Denim'e ulusal ve uluslararası alanda rekabet avantajı yaratan özelliklerdir.

Çalık Denim, sürdürülebilir büyümesini 2016 yılında da yeni teknolojileri bünyesine katan ve kapasitesini artıran yatırımlarla desteklemiştir. Tekstil sektöründe Ar-Ge ve insan kaynağına yapılan düzenli yatırımlar, inovatif yaklaşım ve yeni koleksiyonları ile Çalık Denim, dünya pazarındaki marka bilinirliğini 2016 yılında da artırmayı sürdürmüştür. Bu doğrultuda yapılan ürün lansmanları, müşterilere yönelik ürün workshopları, katılım gösterilen uluslararası fuarlar ve pazarlama çalışmalarının yansımaları, sektördeki güçlü ve güvenilir tedarikçi rolünün yanı sıra özgün marka imajının da her geçen gün kuvvetlenmesiyle görülmektedir.

HEDEFLER:

- 2020 senesinde üretim kapasitesini 60 milyon metreye çıkarmak,
- Katma değerli denim kumaş üretiminde dünya lideri haline gelmek.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)*	2014	2015	2016*
TOPLAM VARLIKLAR	683	949	1.079
NET SATIŞLAR	506	780	693
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	190	220	208
FAVÖK	47	88	96
FAVÖK MARJİ (%)	9	11	14

*2016 Haziran sonu itibarı ile Çalık Cotton grup bünyesinden çıktığından ilk 6 aylık finansal verileri Çalık Denim konsolide finansal tablolarına dahil edilmemiştir.

SATIŞ GELİRLERİNİN BÖLGESEL KIRILIMI

2016 YIL SONU PROJEKSİYON	(BİN ABD DOLARI)
Avrupa	74.331
Uzak Doğu	4.236
Yurt İçi	51.719
Amerika	9.351
Toplam	139.638

Çalık Holding'in ilk sanayi yatırımı olarak Grup tarihinde ayrı bir anlam taşıyan Çalık Denim'in öyküsü 1987 yılında, Malatya'da başlamıştır. 111 milyon ABD dolarlık bir yatırımla kurulan Çalık Denim, dünya markalarına hizmet sunan güçlü ve güvenilir bir tedarikçi konumundadır. Yıllık 42 milyon metre kapasitesi ile üretim yapan, 1.600'ün üzerinde kişiye istihdam sağlayan köklü bir şirkettir.

2011 yılında Ar-Ge merkezi sertifikası almaya uygun görülen Çalık Denim, böylece sektördeki köklü birikimini Ar-Ge çalışmalarıyla yeni teknolojilere yansıtmak bir bilim merkezi haline almıştır. Çalık Denim, bugün Ar-Ge merkezinde yeniliklere imza atmakta, Türk ve dünya tekstil sektörüne vizyon kazandıran kumaşlar üretmektedir.

Tasarım ve üretimde inovatif bir yaklaşımla özgün kumaş koleksiyonları ortaya koyan Çalık Denim, bu özelliği ve üretim kapasitesi ile alanında dünyanın lider firmaları arasında yer almaktadır.

Sektörde yaklaşık 30 yıllık deneyime sahip Çalık Denim, 1.600'ün üzerinde çalışanıyla Türkiye, Almanya, İngiltere, İtalya, Hollanda, ABD, Fransa, Portekiz, Tunus ve Uzak Doğu ülkeleri başta olmak üzere toplam 40'a yakın ülkede faaliyet göstermektedir. Şirket'in Malatya'daki entegre üretim tesisleri ve Ar-Ge Merkezi ile İstanbul'daki Yönetim Merkezi, Satış ve Pazarlama ofisinin yanı sıra dünyanın birçok ülkesinde temsilcileri ve ofisleri bulunmaktadır.

Çalık Denim, doğa dostu bir anlayışla zengin kumaş yelpazesine sürdürülebilir ve organik denim kumaşları da ilave etmiştir. Sahip olduğu OCS, OEKO-TEX STANDART 100, ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, OHSAS 18001, BCI, GOTS, GRS, OE100 ve OE Blended sertifikaları da çevreye verdiği değer bir başka göstergesidir. Şirket 2016 yılında ve ISO 27001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır.



**ÇALIK DENİM,
DOĞA DOSTU BİR
ANLAYIŞLA ZENGİN
KUMAŞ YELPAZESİNE
SÜRDÜRÜLEBİLİR
VE ORGANİK DENİM
KUMAŞLARI DA İLAVE
ETMİŞTİR.**

HAMİT YENİCİ
ÇALIK DENİM

ÇALIK DENİM



ÇALIK DENİM, 2016 YILINDA TURQUALITY DESTEK PROGRAMI KAPSAMINDA BULUNAN MARKALAR ARASINDA YER ALMAYI DA BAŞARMIŞTIR.

Çalık Denim 2016 yılında Turquality Destek Programı kapsamında bulunan markalar arasında yer almayı da başarmıştır. Bu program sayesinde yurt dışı pazarlama faaliyetleri başta olmak üzere birçok alanda yapacağı harcamalar için devlet desteğinden faydalanacaktır.

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- İlk nefes alabilen kaplamalı kumaş geliştirmesi yapılarak ticarileştirilmiştir (Retina).
- Doğal kaynakların korunması amaçlı Oxygene finish ve konfeksiyon sürecinde yaşanan çekme sorunlarının minimum seviyeye çekilmesini sağlayan Elastech ürün grupları da ticarileşen alanında ilk ve yenilikçi çalışmalara örnek gösterilebilir.
- Otomatik Numune Depo Sistemi Uygulaması gerçekleştirilmiş. Otomatik Sevkiyat Depo sistemine geçiş yapılmaktadır.
- Stok Yönetim Sistemi revizyonu gerçekleştirilmiştir.
- Enerji yönetim Sistemi ISO 50001 ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri ISO 27001 sertifikaları ile TURQUALITY® desteği kapsamına dahil olunmuştur.

2016'DA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Satışta son 10 yılın en yüksek metraji

Fark yaratan kumaş koleksiyonlarıyla yıl boyunca pazarın en fazla beğeni alan markalarından biri olan Çalık Denim, 2016 yılını son 10 yılın en yüksek metraji olan 35 milyon metrenin üzerinde satışta tamamlamıştır. Şirket'in 2016 yılında, Türkiye toplam denim kumaş ihracatındaki payı %16,5, Türkiye toplam denim kumaş üretimindeki payı ise %11'dir.

2016 yılında yapılan yatırım miktarı, Aralık sonu itibarıyla toplam 23,9 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Söz konusu yatırımlar; dokuma tezgahları, indigo ve halat açma makine yatırımları, harman hallaç ve tarak makineleri, germe makineleri, sanfor makinesi yatırımlarının yanı sıra yeni iplik deposu inşaatı, yeni dokuma salonu, yeni kimyasal deposu inşaatları ve yeni numune raf sistemini içermektedir.

"Yenilikçi marka" algısını geliştiren özgün konseptler

2016 yılında Şirket, Circular Elastech, Curve ve T-Power konseptleri ile sektördeki yenilikçi ve katma değerli marka algısını pekiştirmiştir. Pazarı sunduğu avantajlı ve katma değerli ürünler kategorisinde ilgi gören Çalık Denim markasının hem çözüm ortağı hem de ticari ürünler yapan bir firma olarak endüstrideki değerini artırmaya devam etmektedir. Oxygene by Çalık Denim konsepti ise Şirket'in sürdürülebilirlik anlayışını yansıtmaya devam etmektedir.



Seçkin markalarla güven veren müşteri portföyü

2015 yılı sonunda Amerika pazarındaki müşteri portföyüne eklediği Alexander Wang, J Crew, Mother, AG Jeans, 3x1, Made Gold, PRPS, gibi premium segmentteki markalarla 2016 yılında müşteri ilişkilerini güçlendirmiştir. Çalık Denim, global pazarın en önemli fast fashion markalarından H&M, Zara, Topshop, River Island, New Look ve Debenhams'ın tercih edilen ilk üç kumaş tedarikçilerinden biri olmaya devam etmiştir.

Yıl boyunca hedef pazarlarda yürüttüğü ürün pazarlama faaliyetleri, lansmanlar, ürün workshopları ve uluslararası prestijli fuarlara katılım ile marka bilinirliğini artıran Çalık Denim, 2016 yılında özellikle Amerika'da başarılı marka iş birlikleri gerçekleştirmiştir. Karlı bir pazar olan Almanya ve İngiltere pazarlarında ise ulaştığı marka sayısını artırma stratejileri olumlu sonuçlar vermiştir.

Premium denim kumaş üretiminde hedef dünya liderliği:

Çalık Denim, 2010-2015 yılları arasında yapılan yatırımlarla %35'in üzerinde kapasite artışı ile birlikte, revizyon ve modernizasyon anlamında da çok önemli harcamalar gerçekleştirmiştir. 2016-2020 yılları arasında belirli plan ve projeksiyon çerçevesinde yapılacak yatırımlarla üretim kapasitesini 60 milyon metrenin üzerine çıkarmayı hedeflemektedir.

Premium denim pazarında dünya liderliği hedefiyle potansiyel pazar arayışlarını sürdüren Şirket, ihracatta yeni pazarlara girerken faaliyet gösterdiği pazarlardaki payını artıracak stratejiler de geliştirmektedir. Bu hedefler doğrultusunda, 2016 yılında, Asya-Pasifik pazarı, Kore, Avustralya, Çin ve Hong Kong'daki katma değerli ürünlerle uyguladığı satış stratejisini 2017 yılı itibarıyla daha da güçlendirmeyi planlamaktadır.

2016 YILI YATIRIM PROJELERİ

2016 yılı içerisinde kapasite artırımı ve revizyon amaçlı İplik İşletmesi için 12,1 milyon ABD doları, Denim İşletmesi için ise 11,7 milyon ABD doları yatırım yapılmıştır. Aynı zamanda Ar-Ge projeleri için 138 bin ABD doları yatırım gerçekleştirilmiştir.

Ürün stoklama ve sevkiyat sistemine bir yenilik getirerek otomasyon sistemi kurulmuş, Temmuz 2016'da Turquality denetiminden başarıyla geçilmiş ve Turquality markaları arasında yer alınmıştır.

Kurumsal olarak yönetim süreçlere katkıda bulunan SAP'yi bir adım daha ileriye taşıyarak dijitalleşmeye verilen önemle SAP Fiori projesi başarıyla tamamlanmıştır. Bu sayede SAP'ye mobil olarak herkes ulaşabilecek, kolaylıkla tüm süreçlerini takip edip yönetebilecektir.

YENİ UYGULAMA, YENİ ÜRÜN VE YENİ İŞ BİRLİKLERİ

Koleksiyonlar; olağanı, olağandışına çeviren, zengin ve her ihtiyaca cevap veren, teknolojiyi estetikle güzelleştiren yepyeni konsept ve ürünlerden oluşmaya devam etmektedir. Performans, estetik, sürdürülebilirlik ve fonksiyonellik, koleksiyonların temel parametreleridir. Koleksiyonlar "İnovatif Denim Çözümleri" mottosu ile endüstriye sunulmaya devam etmektedir.

İnovatif Çözümler

Çalık Denim, 2016 yılında da inovatif çözümleri sunan Circular Elastech, Curve, T-Power konseptleri ile hazır giyim pazarının en fazla beğeni toplayan koleksiyonları arasında yer almaktadır. Circular Elastech, bi-stretch otantik görünümü yüksek elastikiyetli kumaş ailesidir. Circular adı, bedenın 360 derece hareketini betimlemek için özellikle seçilmiştir. Hem atkı hem çözüde Dualcore teknolojisini kullanan kumaşlar, son kullanıcıya ilk günkü şeklini koruyan, sarkma ve potlukların oluşmadığı ve de 360 derece hareket kabiliyeti sağlayan jeanler sunmaktadır. Circular Elastech, piyasadaki benzerlerine göre performans-fiyat-görünüm parametreleri açısından en uygun çözümü sunmaktadır.

Curve teknolojisi ile üretilen kumaşlar, yüksek elastikiyetli bir jean'in vücudu kavrama özelliğini optimize etmek üzere tam da olması gerektiği miktarda esnemektedir. Ayrıca arka bacaklarda ve dikiş yerlerinde oluşan potluklar ortadan kalkar, görsel açıdan kusursuz bir görünüm elde edilir. Dolayısı ile Curve jeanler beden kusurlarını saklayan ve de inanılmaz derecede rahatlık sunan jeanler üretmek için yepyeni bir teknoloji olarak Çalık Denim tarafından endüstriye sunulmaktadır.

Çalık Denim mühendisleri, mükemmel denim kumaşını geliştirmek; en az sorun ve en iyi performans gösteren kumaşı sunmak için sürekli bir formül arayışı içerisinde.

ÇALIK DENİM

2016 YILI İÇERİSİNDE KAPASİTE ARTIRIMI VE
REVİZYON AMAÇLI İPLİK İŞLETMESİ İÇİN 14,4 MİLYON
ABD DOLARI, DENİM İŞLETMESİ İÇİN İSE 10,7 MİLYON
ABD DOLARI YATIRIM YAPILMIŞTIR.

ÇALIK DENİM
MÜHENDİSLERİ,
MÜKEMMEL
DENİM KUMAŞINI
GELİŞTİRMEK; EN
AZ SORUN VE EN
İYİ PERFORMANS
GÖSTEREN KUMAŞI
SUNMAK İÇİN
SÜREKLİ BİR
FORMÜL ARAYIŞI
İÇERİSİNDEDİR.

"T-Power" konsepti benzersiz üretim teknolojisi ile elastan kaçığı sorununa çözüm olurken, ayrıca yüksek performans sağlayan premium denim ürünler sunulmaktadır. Ek olarak, geliştirilmiş yüksek iplik teknolojisi ile ürünlere polyesterin vermiş olduğu kasıntı hissini aksine pamuksu yumuşak bir tuşe sağlamaktadır.

Ar-Ge merkezi, yurt dışında İtalya ve İspanya'da yer alan teknoloji ve araştırma enstitüleri ile tekstil sektöründe modernizasyon işlemleri, yeni teknolojilerin tanıtımı, ürün kalite iyileştirmeleri ile sektörel rekabet gücünün artırılmasını sağlamak amacıyla ortak projelere başlamıştır.

Denim Terbiye İşlemlerinde Nano Kaplama Yöntemleri, Denim Kumaş Üretim Hattında Teknik Tekstillerin Üretilebilirliği, Dok Taşıyıcı Robot Tasarımı, Çok Katlı Kumaş Tasarımları, Hotmelt Tekniği ile Denim Esaslı Kaplama Yüzeylerinin Geliştirilmesi, Terbiye İşlemlerinde Nano Kaplama Yöntemlerinin Kullanılabilirliğinin İncelenmesi, Tedarik Süreci ve Stok Optimizasyonu, Proses Bazlı Süreç İyileştirme çalışmaları gibi projeler öne çıkmaktadır.

KALİTE STANDARTLARI VE SERTİFİKALARI

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- BCI Üyeliği
- Bluesign
- Oeko-Tex Standard 100
- Organik Ürün Üretebilirlik Belgesi (GOTS,OCS, GRS)
- LEVI'S Akreditasyon Belgesi
- M&S Akreditasyon Belgesi
- DEBENHAMS Akreditasyon Belgesi

Ayrıca, yurt dışında markalaşma ve imaj yerleştirme çalışmaları için Turquality Destek Programına başvurulmuş ve Çalık Denim'in program kapsamına alınması uygun görülmüştür.

ÖDÜLLER

- Ar-Ge Merkezi, Bilim Sanayi Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından yıllık olarak verilen "2016 Verimlilik Proje ödülleri"nde Büyük Ölçekli İşletme Süreç İyileştirme" kategorisinde Türkiye ikinciliği ödülüne layık görülmüştür.
- 2015 yılı faaliyet raporu ile iki ayrı oluşumdan ödül alınmıştır; dünyanın en önemli faaliyet raporu ödül platformlarından ARC International Awards tarafından 2015 yılı faaliyet raporu ile Gold Awards; ürün ve hizmet pazarlamasının en iyilerinin değerlendirildiği Galaxy Awards'tan ise Bronze Awards ödülü alınmıştır.



GAP PAZARLAMA

BEŞ KITA, 40'I AŞKIN ÜLKEDE FAALİYET GÖSTEREN
GAP PAZARLAMA, MODERN ÇALIŞMA ANLAYIŞI,
GELİŞMİŞ KURUMSAL YAPISI VE ÜRÜN ÇEŞİTLİĞİ
İLE KÜRESEL TİCARETİN EN GÜÇLÜ VE GÜVENİLİR
FİRMALARINDAN BİRİDİR.

KURULUŞ TARİHİ
1994

ORTAKLIK YAPISI
%95
Çalık Holding A.Ş.

%4,97
Ahmet Çalık

%0,03
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
72 kişi
90 kişi

Taseron dahil çalışan sayısı

www.gappazarlama.com



SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Türkmenistan'a en fazla tekstil tedariki yapan, lider şirket.
- Türkmenistan'da en yüksek pazar payına sahip ithalatçı şirket.
- Türkmenistan'daki ilk defa kurulan entegre denim kumaş, konfeksiyon ve ev tekstili fabrikalarının ürettiği ürünlerin dünyaya tanıtan ve satışını yapan şirket.
- Türkmenistan'daki ilk kalite sistemlerinin, çevre yönetim sistemlerin ve iş sağlığı ve güvenliği sistemlerinin kurdurtan ve belgelendirmesini sağlayan şirket.
- Pamuk ipliğinde en yüksek pazar payına sahip ithalatçı şirket.

REKABET AVANTAJLARI:

- Beklenen kaliteyi, istenen terimde müşteriye teslim etmesi,
- Geniş ve kuvvetli fason tedarik ağı,
- Entegre üretim tesislerinde üretim yaptırılması,
- Mevcut üretim tesislerinin, ISO 9001, ISO 14001, ISO 18001, WRAP, Sedex, BSCI, DEKOTEX sertifikaları ile birlikte altı Sigma sistemine sahip olması,
- Oturmuş müşteri portföyü ve yüksek müşteri memnuniyeti,
- Güçlü tedarik zinciri optimizasyonu.

MİKTAR



2016 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER:

Tekstil Gümüş Ödül

Tekstil İhracatçı Birliği üyeleri arasında ihracat rakamı ile 116. sırada yer alan Gap Pazarlama, bu alandaki başarısıyla "Tekstil Gümüş Ödülü"nü almıştır.

1994 yılında tekstil sektörünün küresel oyuncularından biri olma vizyonu ile kurulan Gap Pazarlama, Türkmenistan'da Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi, Türkmenbaşı Jeans Kompleksi, Balkan Dokuma ve Serdar Pamuk Eğrici fabrikalarında üretilen iplik, denim kumaş, hazır giyim, ev tekstil ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı zamanda, çeşitli ülkelerde kurduğu fason tedarik ağı ile de farklı ürün gruplarını tedarik ederek müşterilerine sunmaktadır.

Türkmenistan, Türkiye, ABD ve Dubai'de faaliyet gösteren Gap Pazarlama, uluslararası pazarda lider markalarla güçlü iş birlikleri yürütmektedir. Hazır giyimde Bershka, Zara, Pull&Bear, Tesco, River Island, La Redoute, Mango, Puma, U.S. Polo gibi büyük markaları müşteri portföyünde bulundururken, ev tekstilinde Jc Penney, Costco, BB&B, Sears, Kmart, Bonton gibi pazarın önde gelen perakende firmaları ile çalışmaktadır.

2016'DA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

- 2016 yılında petro-kimya endüstrisine adım atarak yeni faaliyetlerine başlayan Gap Pazarlama, tekstil sektöründe gelişim göstererek en yüksek ciroyu elde etmiştir.
- Pakistan yeniden tedarik zincirine eklenirken Bangladeş ve İtalya da satış pazarları arasına katılmıştır.
- Şirket, son iki yıldır stratejik bir yaklaşımla üzerinde çalıştığı Avustralya pazarında pazar payını bir önceki yıla göre ikiye katlamıştır.
- Küresel ekonomik kriz etkilerinin AB ülkelerinde devam etmesi nedeniyle Gap Pazarlama, yeni pazar arayışlarını hızlandırmakta ve Avustralya, Yeni Zelanda, Güney Afrika, ve Güney Amerika ülkelerindeki satış ve pazarlama faaliyetlerini artırmaktadır.
- Alternatif pazarlarda şirketin kendi markaları yaratılmış ve bu markalaştırma çalışmalarına önem verilmiştir.
- Her sene katılım gösterilen Almanya Heimtextil fuarı dışında, bu sene Azerbaycan, Nijerya ve Fas fuarlarına da katılımcı olarak katılan Gap Pazarlama, sektördeki temsilcilerine yeni ürün ve koleksiyonlarını başarı ile tanıtmıştır.
- Şirket, içi verimlilik ve süreçlerinin iyileştirilmesi kapsamında 6 Sigma çalışmalarına başlamıştır.



2016 YILINDA PETRO-KİMYA ENDÜSTRİSİNE ADIM ATARAK YENİ FAALİYETLERİNE BAŞLAYAN GAP PAZARLAMA, TEKSTİL SEKTÖRÜNDE GELİŞİM GÖSTEREREK EN YÜKSEK CİROYU ELDE ETMİŞTİR.

ENGİN SEZER
GAP PAZARLAMA

İTİBAR



MADEN SEKTÖRÜ

"Bu adama herkes
saygı duyar çünkü
bu adam itibarlı biri"

DENİZHAN KILDIRAN (8)

2016 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

2016 YILINDA KÜRESEL POLİTİK BELİRSİZLİKLERİN NEDEN OLDUĞU EMTİA FİYAT DALGALANMALARI ŞİRKETLERİN ETKİN NAKİT AKIŞI YÖNETİMİ STRATEJİSİNİ ÖN PLANA ÇIKARMIŞTIR.

2016 yılında başta ABD seçimleri olmak üzere, Brexit ile İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden çıkma kararı, Filipinler'de 20 nikel madeninin hükümet tarafından kapatılması, Avustralya ve Güney Afrika'da maden firmalarına uygulanan yüksek vergiler, Çin'deki ekonomik yavaşlama, kömür santrallerinin karbon salınımindan dolayı Çin'de yaşanan hava kirliliğinin tehlikeli sınırlara çıkması, lityum batarya ve elektrikli araçlar ile ilgili gelişmelerin piyasa üzerinde etkileri olmuştur.

2012 yılından bu yana düşüş trendi içerisinde olan maden şirketlerinin değerleri toplamı 2015 yılında %37 düşüşle küresel finansal krizin de altında kalmış 2004 yılı seviyesine kadar gerilemiştir. Ancak 2016 yılının başında yükselişe geçen emtia ve değerli metal fiyatları ile nakit akışlarını doğru yöneten firmalar üretimlerini artırarak ve ellerindeki varlıkları yüksek değerlere ellerinden çıkararak geçmişten gelen borçlarını tekrar yapılandırmış, bilançolarını kuvvetlendirmiş ve kredibilitelerini artırmışlardır. 2016 yılında Demir %81, Çinko %65,7, Nikel %17,3, Bakır %17,1, Gümüş %15,7, Altın %8,6 fiyat artışı göstermiştir. Bu dönemde, Çin'den gelen küresel maden satın almaları, yatırım ortaklıkları ve fonlamalar dikkat çekmiştir.

Bu yılın başında yükseliş eğiliminde olan altın ve gümüş fiyatları Brexit sonrası Temmuz ayında 1.350 ABD doları/oz seviyelerine çıkmış ancak ABD başkanlık seçimleri ile düşüş eğilimine girmiştir ve yıl sonuna doğru 1.200 ABD doları/oz seviyesinin altına kadar gerilemiştir. Ayrıca Fed'in faiz artırması ve 2017'de de bu artış politikasına devam edebileceği beklentisi doları güçlü tutarken altın fiyatlarını baskılamaktadır.

Amerikan seçimleri sonrasında Trump'ın altyapı harcamalarını artıracağına yönelik söylemleri ile yatırımlarının artacağı beklentisi oluşmuş ve bu beklenti ile bakır fiyatları 4.700 ABD doları/ton seviyesinden 5.800 ABD doları/ton seviyesine çıkarak son dönemlerin en yüksek seviyesini yakalamıştır. Aynı beklenti ile demir fiyatında da ciddi bir artış yaşanmış, yılın başında 43 ABD doları/ton olan demir fiyatları 80 ABD doları/ton seviyesinin üzerine çıkmıştır.

Elektrikli araç ve batarya teknolojilerine olan küresel yatırımların hızlanması ile lityum cevheri arama faaliyetlerinin ve proje yatırımlarının arttığı görülmüştür. "Beyaz petrol" olarak nitelendirilen lityum üretimi ile ilgili önemli maden projelerinin Avustralya ve Arjantin-Şili-Bolivya üçgeni içerisinde bulunduğu gözlemlenmiştir. Lityumun yanı sıra, yeni nesil batarya üretiminde kullanılan grafit, kobalt, nikel ve mangan cevheri yatırımlarının da arttığı gözlemlenmiştir.

Yine bu yıl içerisinde küresel maden şirketlerinin inovasyon, dijitalleşme ve yenilenebilir enerji kullanımı konusunda yatırımlar yaptığı görülmektedir. Madencilik sektöründe onumuzdeki dönemde en önemli gelişmenin dijital inovasyon olacağı, dijitalleşmeye ayak uyduramayan şirketlerin kârlılıklarının düşeceği ve iş yapmasının oldukça zorlaşacağı beklenmektedir. Ayrıca madencilik operasyonlarında, ülkelerin artan çevresel emisyon baskılarından dolayı yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının öneminin arttığı görülmüştür.

2016 yılında Türkiye'de ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı yerli kömür üretimini teşvik edici düzenlemeler ve projeler gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, MTA'nın 2017 yılı içerisinde 1 milyon metre sondaj planlaması, kömür ithalatını azaltmak için ithal kömüre 15 ABD doları/ton ek vergi getirilmesi ve kömür üretimi ile termik santral kurulumu ihale süreçlerinin hızlandırılması gibi atılımlar yapılmıştır.

2016 yılında küresel maden şirketlerinin, emtia fiyat dalgalanmalarının yüksek olduğu piyasada şirket bilançolarını güçlendirmek için etkin maliyet yönetimi, borçların azaltılması, yatırım maliyetlerinde kısıtlamalar ve temettü dağıtımlarının azaltılması gibi önlemleri alarak etkin nakit akışı sağlama yöntemini benimsedikleri görülmüştür. 2017 yılında emtia fiyatlarının iyileşmesiyle arama, yatırım ve teknoloji harcamalarının artacağı ve satınalma birleşme faaliyetlerinin hız kazanacağı beklenmektedir.



LİDYA MADENCİLİK

ÇAĞDAŞ YÖNETİM ANLAYIŞI VE GÜÇLÜ İNSAN KAYNAĞI
İLE LİDYA MADENCİLİK: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ,
ÇEVRE VE SOSYAL KONULARDAKİ HASSASİYETLERİ
İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR MADENCİLİK ANLAYIŞINI
BENİMSEMEKTEDİR.

KURULUŞ TARİHİ
2006

ORTAKLIK YAPISI
%99,28
Çalık Holding A.Ş.

%0,72
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
111 kişi

www.lidyamadencilik.com



SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Lidya Madencilik ve Alacer Gold arasındaki stratejik ortaklık, Türk Madencilik endüstrisindeki ilk önemli uluslararası iş birliğidir.
- Ortağı olduğu Anagold, Türkiye'nin en büyük üç altın madeni üreticisinden biridir.
- Anagold operatörlüğündeki Çöpler Altın Madeni, Türkiye'deki ikinci en büyük altın madenidir.

REKABET AVANTAJLARI:

- Operatörü olduğu Polimetat Madencilik'in güçlü ve etkin arama ve madencilik ekibi,
- Uluslararası standartlarda, hızlı ve etkin maliyet kontrolü anlayışıyla iş yapabilme becerisi,

- Uluslararası madencilik firmaları ile güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar kurabilme becerisi,
- Çöpler Altın Madeni'nin getirdiği yedi yıllık deneyim,
- Çalık markasının köklü birikimi ve grup şirketlerinin oluşturduğu sinerji,

2006 yılında altın ve bakır başta olmak üzere değerli metallerin aranması ve işletilmesi amacıyla kurulan Lidya Madencilik, 2009 yılında Alacer Gold ile Türk madencilik sektörünün ilk büyük uluslararası iş birliğini gerçekleştirmiştir. 2016 sonu itibarıyla Lidya Madencilik bünyesinde 10, operatörlüğünü yürüttüğü iştirakleri bünyesinde 94 çalışanı ile Türkiye'de ve bölgede rekabetçi ve yüksek standartlarda faaliyetlerini sürdürerek Avrasya'nın en saygın maden şirketi olmayı hedeflemektedir.

LİDYA MADENCİLİK, YETKİN ARAMA KADROSU İLE SON DÖRT YIL İÇERİSİNDE İKİ ÖNEMLİ KEŞİF GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.

Atacer Gold ile yapılan iş birliği kapsamında proje başından beri toplam 37,5 ton altın üretimi gerçekleştirilen Çöpler Altın Madeni ile birlikte Kartaltepe ve Tunçpınar arama sahalarında yatırımcı rolüne sahip olan Şirket, Polimetal Madencilik'e bağlı arama sahaları ile Gediktepe projesinin operatörlüğünü yürütmektedir. Öte yandan diğer yabancı ortağı olan Mariana Resources ile ortak olduğu Hot Maden projesinin operatörlüğünü de yürütmektedir.

Lıdy Madencilik, yetkin arama kadrosu ile son dört yıl içerisinde iki önemli keşif gerçekleştirmiştir. Bu keşiflerden biri olan Balıkesir Gediktepe Polimetalik Maden projesi kapsamında ön fizibilite çalışmaları tamamlanmıştır. ÇED olumlu raporu alınarak altyapı yatırım faaliyetlerine başlanmıştır. Bir diğer önemli keşif olan Artvin Hot Maden Projesi ön fizibilite çalışmalarına başlanmış olup sondaj çalışmaları devam etmektedir.

Çağdaş yönetim anlayışı ve güçlü insan kaynağı ile Lıdy Madencilik; İş Sağlığı ve Güvenliği, çevre ve sosyal konulardaki hassasiyetleri ile sürdürülebilir bir madencilik anlayışını benimsemektedir.

2016'DA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

- Anagold operatörlüğündeki Çöpler Altın Madeni'nde;
 - 119.000 onsluk (3,4 ton) altın üretilmiş proje başından bu yana toplamda yaklaşık 1,2 milyon ons (34 ton) üretim yapılmıştır.
 - Çöpler Sülfat Genişleme Projesi kapsamında gerekli izinlerin çıkması ile birlikte inşaat sürecine başlanmıştır.
- Gediktepe Projesi kapsamında;
 - ÇED olumlu raporu alınmıştır.
 - Altyapı yatırım çalışmalarına başlanmıştır.
 - Ön fizibilite çalışması tamamlanmıştır.
 - Atacer Gold ile olan ortaklık yapısı %50-%50 hale getirilmiştir.
- Artmin Madencilik operatörlüğündeki Hot Maden Projesi'nde;
 - 29.000 metre sondaj tamamlanmıştır.
 - Ön fizibilite çalışmasına başlanmıştır.
- Polimetal Madencilik bünyesinde yer alan İvrindi ve Sarıçayırıyayla sahalarında detay jeolojik çalışmalar yapılmıştır.
- Kartaltepe Projeleri'nde toplamda 29.000 metre sondaj tamamlanmıştır.



**2016 SONU İTİBARIYLA
LİDYA MADENCİLİK
BÜNYESİNDE 10.
OPERATÖRLÜĞÜNÜ
YÜRÜTTÜĞÜ
İŞTİRAKLERİ
BÜNYESİNDE 94
ÇALIŞANI İLE
TÜRKİYE'DE VE
BÖLGEDE REKABETÇİ
VE YÜKSEK
STANDARTLARDA
FAALİYETLERİNİ
SÜRDÜREREK
AVRASYA'NIN EN
SAYGIN MADEN
ŞİRKETİ OLMAYI
HEDEFLEMEDİR.**

MUSTAFA AKSOY
LİDYA MADENCİLİK

LİDYA MADENCİLİK



ANAGOLD MADENCİLİK, ÇÖPLER ALTIN MADENİ'NDE 744 MİLYON ABD DOLARINA MAL OLACAK SÜLFİT GENİŞLEME PROJESİ YATIRIMINA DEVAM ETMEKTEDİR.

FINANSAL VE OPERASYONEL VERİLER

2016 yılında 119.000 ons altın üretimi gerçekleştirerek 142 milyon ABD doları ciro gerçekleştiren Anagold Madencilik, Çöpler Altın Madeni'nde 744 milyon ABD dolarına mal olacak Sülfüt Genişleme Projesi yatırımına devam etmektedir. Yatırımın 134 milyon ABD doları tutarındaki kısmı 2016 yılında gerçekleşmiştir.

Kartaltepe Madencilik'te 14,3 milyon ABD doları, Polimetel Madencilik'te Gediktepe Projesi için 9,3 milyon ABD doları, diğer projeler için 1,4 milyon ABD doları olmak üzere toplam 10,7 milyon ABD doları, Artmin Madencilik'te ise 4,6 milyon ABD doları arama geliştirme ve altyapı yatırımları için harcama yapılmıştır.

YATIRIM PROJELERİ

Sülfüt Genişleme Projesi

Avrupa bankalarından 350 milyon ABD dolarlık proje finansman kredisi sağlanmıştır. Sülfüt projesi kapsamında ilk altın dökümünün 2018'in 3. çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır ve ilk çalışmalara göre maden ömrü 2040 yılına kadar uzamıştır.

Sertifikalar

ISGÇ Politika Taahhüt Belgesi – ARTMIN
ISGÇ Politika Taahhüt Belgesi – POLİMETAL



POLİMETAL MADENCİLİK

**POLİMETAL
MADENCİLİK, TÜM
İŞ SÜREÇLERİNİ
DOĞAYA VE İNSAN
YAŞAMINA SAYGILI
BİR ŞEKİLDE
YÜRÜTMEKTEDİR.**

REKABET AVANTAJLARI:

- Türkiye jeolojisi konusunda uzman kadro,
- Yüksek madencilik standartlarını taviz vermeden uygulamak,
- Potansiyeli yüksek bir arama portföyüne sahip olmak.

Polimetel Madencilik, 2011 yılında Lidya Madencilik ve Alacer Gold'un bir iştiraki olarak altın, bakır, gümüş ve çinko gibi metalik madenlerin bulunması ve geliştirilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirket bugün 79 çalışanıyla dokuz arama geliştirme projesi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Türkiye'nin yer altı zenginliklerini en hızlı, en az maliyetli ve en verimli biçimde keşfederek ülke ekonomisine kazandırmayı amaçlayan Polimetel Madencilik, tüm iş süreçlerini doğaya ve insan yaşamına saygılı bir şekilde yürütmektedir.

Polimetel Madencilik, sektörün en genç firmalarından biri olmasına rağmen kısa sürede hem güçlü bir ekip oluşturmuş hem de önemli kesiflere imza atarak madencilik sektörünün önemli firmaları arasındaki yerini almıştır.



- 19 Polimetel Ruhsatları (%80)
- 16 Polimetel Gediktepe Ruhsatı (%50)
- 10 Artvin Ruhsatları (%70)
- 8 Anagold Ruhsatları (%20)
- 4 Kartaltepe Ruhsatları (%50)
- 11 Tunçpınar Ruhsatları (%50)

ÇEVİKLİK



TELEKOM SEKTÖRÜ

"Babam işte hızlı, doğru
ve çok çalışıyor"

EREN ALP KAPLAN (9)

2016 YILINDA TELEKOM SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

AVRUPA'DA TELEKOM SEKTÖRÜ İÇİN ÖNEMLİ GELİŞMELER OLMAKTADIR. ULUSLARARASI DOLAŞIM HİZMETLERİNİN ÖZEL FİYATLANDIRMASININ DEĞİŞTİRİLMESİ İÇİN YOĞUN LOBİ FAALİYETLERİ SÜRMEKTEDİR.

2016 yılında iletişim sektörü beklendiği üzere, azalan bir hızla büyümeye devam etmiştir. Kullanıcıların data tüketimi, gerek mobil, gerekse sabit bağlantılar üzerinden artmaya devam etmektedir. Geleneksel mobil cihazlardan akıllı telefonlara geçiş sürmekte, bunun yanında her noktadan, birçok cihazla bağlı olan kullanıcıların sayısı artmaktadır. "Hyper Connected" tabir edilen bu müşteriler, kesintisiz, kaliteli internet erişimini talep etmektedir.

2016 yılında sosyal medya, çevirim içi ticaret, mesajlaşma servislerinin yakın gelecekte yerini nesnelerin interneti, büyük data, paylaşım ekonomisi gibi kavramlara bırakacağının belirtileri görülmeye başlanmıştır.

Telekom operatörleri bu trendleri takip etmek, ihtiyaçları karşılamak için yatırımlarını yeni teknolojilere yapmaya devam etmektedir. 2016'da 4.5G'nin yaygınlaştığı ve ilk 5G denemeleri görülmüştür. Bunun yanında telekom operatörlerinin nesnelerin internetini yaygınlaştırmak üzere yatırımlar yaptığını görülmüştür. Akıllı ev, akıllı şehir, akıllı araçlar, güvenlik servisleri gibi servisler hayata geçmiştir.

Dünya son 3 yıldır süren büyük operatörlerin birleşme ve satın alma trendinin devam ettiği görülmüştür. En önemli gelişmelerden biri AT&T'nin Time Warner'i satın alması olmuştur. Telekom operatörlerinin internet üzerinden sunulan iletişim servisleri (OTT) sebebiyle gelirlerindeki düşüş devam etmektedir.

Bu konuda önlemlerini hızla almaya odaklanan operatörler VoLTE, VoWiFi servislerini hayata geçirmek üzere çalışmaktadır.

Avrupa'da telekom sektörü için önemli gelişmeler olmaktadır. Uluslararası dolaşım hizmetlerinin özel fiyatlandırmasının değiştirilmesi için yoğun lobi faaliyetleri sürmektedir. Buna ek olarak, internet üzerinden sunulan iletişim servisleri (OTT)'lere müdahale edilmeden kullanıcıya sunulması konusunda yönetmelikler öne sürülmektedir. Ancak, bilgi güvenliği, müşteri güvenliği, ulusal güvenlik gibi konular açısından bakıldığında, OTT trafiğine müdahale edilmesi ihtiyacı olduğu da gözükmemektedir.

Telekom sektörü için 2016 Arnavutluk'ta rekabetçi bir yıl olmuştur. Nüfusa oranla %138, kullanabilen nüfusa oranla %180'lere varan pazar doygunluğu sebebiyle mobil pazardaki büyük oyuncular düşük fiyat kampanyalarıyla pazara hareketlilik getirmeye çalışmışlardır. 2015 ve 2016 yıllarında uygulanan bu düşük fiyat ve zengin içerik politikası pazarda doygunluğu aşırı seviyelere taşımıştır.

Arnavutluk'ta sabit hizmetler pazarında yerel küçük operatörlerin sunduğu standart dışı, gayri resmi hizmetler pazarı olumsuz yönde etkilemektedir. Söz konusu firmalar ülke çapında küçük yerleşim bölgelerinde içerikleri medya şirketlerinden alarak, internet bağlantılarını da telekom bağlantı

hizmeti satan firmalardan alarak hizmet sunmaktadır. Ancak içerikleri kayıt dışı tutarak, internet bağlantılarını da standart dışı kullanarak çok düşük fiyatlara hizmet sunabilmektedirler.

2016 yılında bu yapıyı önlemek ve pazarı geliştirmek için ALBtelecom, düzenleyici kurumlarla, AKEP ve AMA, yoğun çalışmalara başlamıştır. Saha araştırmaları ilgili kurumlara iletilmekte ve bu faaliyetlerin sunulan hizmet kalitesine ve pazarın gelişmesinin önüne koyduğu engeller belirtilmektedir.

Ayrıca gerek medya iş ortakları ve gerekse pazardaki diğer resmi ve lisanslı firmalarla bilgi paylaşımı yaparak söz konusu gayri resmi yapıya karşı mücadele etmeye başlanmıştır. Çalışmaların rekabet koşullarının henüz Avrupa Birliği standartlarına erişemediği Arnavutluk telekom endüstrisine büyük katkı sağlanacaktır. Avrupa ile entegre olma çalışmaları hız kesmeden devam eden Arnavutluk'ta 2003 yılında Avrupa Birliği çerçeve programının kabul edilmiş ve 2009'da genişletilmiş çerçevenin uygulamaya alınmıştır. Bu sayede rekabet ortamının geliştirilmesi konusunda önemli adımlar atılmış ve atılmaya devam edecektir.

Rekabet ortamının gelişmesiyle Arnavutluk telekom sektörü de gelişmeye devam edecektir.



ALBTELECOM

MÜŞTERİLERİNİN İHTİYAÇLARINI YAKINDAN İZLEYEN
ALBTELECOM, İLETİŞİM HİZMETLERİNİ **EN YÜKSEK**
KALİTEYE ULAŞTIRMAK AMACIYLA YATIRIMLARINI
SÜRDÜRMEKTEDİR.

KURULUŞ TARİHİ

1912

POSTA HİZMETİNDEN AYRILIŞ TARİHİ

1992

ORTAKLIK YAPISI

%76

CETEL Telekom (Çalık Holding
ve Türk Telekom)

%16,77

Arnavutluk Ekonomi, Ticaret
ve Enerji Bakanlığı

%3

Posta Shqiptare (Arnavutluk
Posta Hizmeti)

%4,23

Diğer

ÇALIŞAN SAYISI

856 kişi

1.495 kişi

(taşeron dahil çalışan sayısı)

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Entegre olmuş bir yapıda tüm şebekelerde her türlü sabit ve mobil hizmeti sağlayan Arnavutluk'taki tek telekomünikasyon şirketi,
- Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü,
- Mobil Numara Taşıma'da en çok müşteri kazanan operatör,
- Arnavutluk pazarında en çok IPTV müşterisi bulunan servis sağlayıcı,
- Arnavutluk'ta sabit ses, geniş-bant, IPTV servisleri ve mobil iletişimi tek bir pakette sunmaya başlayan ilk quadplay Telekom operatörü,
- Arnavutluk'un her noktasında satış ve dağıtım ağı bulunan tek operatör,
- Arnavutluk'ta satış ve dağıtım ağında "Hepsi bir arada (All-in-one) servis" sunan tek servis sağlayıcısı.

REKABET AVANTAJLARI:

- Uçtan uca mobil ve sabit hizmetlerin tümünü sunan tek ve lider operatör, (IPTV, Sabit internet, sabit telefon, mobil iletişim, bulut hizmetleri ve kiralık hat hizmetlerini)
- Kendisine ait, "Hepsi bir arada servis" sunan, ülke çapında yaygın satış ve dağıtım ağı,
- En fazla Wi-Fi noktasına sahip olan operatör,
- Arnavutluk belediyelerinin %90'ına ulaşan fiber optik altyapısı,
- Yedekli uluslararası internet bağlantıları,
- Güçlü altyapı ve data kalitesi,
- ISO 27001 ve ISO 9001 belgeleri ile artan güvenilirlik.

HEDEFLERİ:

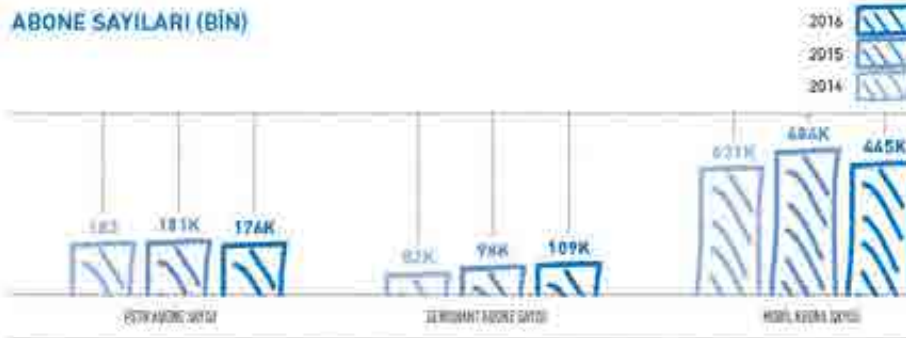
- Önümüzdeki dönemlerde internet hizmetindeki payını %45'in üzerine çıkarmak,
- 2017 sonu itibarıyla, toplam mobil pazarında %16 pazar payına ulaşmak,
- Arnavutluk'ta 4G alanında da sektörün öncüsü olmak.

1912 yılında temeli atılan ALBtelecom, adını 1992 yılında PTT'den ayrıldığında almış ve 2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Elektronik iletişim – sabit ve mobil, internet erişimi, IPTV ve bilişim teknolojileri alanlarında, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir. ALBtelecom, kuruluşunun 100. yıldönümünü kutladığı 2012 yılında, GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşme kararı alarak faaliyet gösterdiği bölgedeki gücünü daha da artırmıştır.

Müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından izleyen ALBtelecom, iletişim hizmetlerini en yüksek kaliteye ulaştırmak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak "4 in 1" (sabit ses, internet, mobil ve TV) paketleri ve "Tek durak-Tek Shop" konsepti hayata geçirilmiştir.

FINANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2014	2015	2016
TOPLAM VARLIKLAR	591	683	775
NET SATIŞLAR	219	221	225
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	120	82	61
FAVÖK	34	31	58
FAVÖK MARJİ (%)	16	14	26

ABONE SAYILARI (BİN)



ALBtelecom, küresel değişimleri bünyesine ustalıkla katarak Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaktadır. Şirket, 2013 yılında tüm mobil şebeke altyapısını yenileyerek 3G servisini başlatmış, 2015 yılı Mart ayında ise 4G/LTE lisansını alarak müşterilerini 4G teknoloji ile buluşturmuş ve hizmet kalitesini daha da yükseltmiştir. Sağlam altyapısı, data kalitesi ve sürekli yatırımlarıyla daima rakiplerinin bir adım önünde olan ALBtelecom, 4G lisansıyla bu alanda da sektörde liderliği hedeflemektedir.

Altyapı çalışmalarını ciddiyetle ele alan Şirket, bu alandaki yatırımlarının bir sonucu olarak pazarın diğer oyuncularına altyapı hizmeti satabilecek konuma ulaşmıştır.

Marka imajına değer katan çalışmalarının ve nitelikli hizmet anlayışının neticesinde ALBtelecom, sabit ses ve sabit internet pazarında liderliğini ve mobil pazarında istikrarı koruyarak sırasıyla %79, %40 ve %15 pazar payına sahiptir.

ALBtelecom, 1.495 kişilik güçlü kadrosu ile 2017 yılında müşterilerine sunduğu hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırarak pazardaki istikrarlı büyümesini sürdürecektir.

Faaliyetlerinde iş güvenliği ve kalitesi kapsamında uluslararası standartları benimseyen Şirket, ISO 27001 (veri güvenliği yönetim sistemi) ve ISO 9001 (kalite yönetim sistemi) belgelerine sahiptir.



**ALBTELECOM,
SABİT SES VE SABİT
İNTERNET PAZARINDA
LİDERLİĞİNİ VE
MOBİL PAZARINDA
İSTİKRARI KORUYARAK
SIRASIYLA %79, %40
VE %15 PAZAR PAYINA
SAHIPTİR.**

TAHSİN YILMAZ
ALBTELECOM



**4.5G'YE GEÇİŞ
KAPSAMINDA SATIN
ALINAN 2600 MHZ
FREKANSINDAKİ
20 MHZ BAND
GENİŞLİĞİNİN
KULLANIMI
İÇİN HUAWEI
FİRMASINDAN
YENİ İSTASYONLAR
ALINMIŞ VE TESTLERİ
TAMAMLANARAK
KURULUM
İŞLEMLERİNE
BAŞLANMIŞTIR.**

2016 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

- Bölgesel kampanyalar ile sabit hat satışları
- Kamu bağlantı ihalelerinin %67'sinin alınması,
- Quad (4 servis bir arada) ürününün lansmanı,
- Hibrid ürünün lansmanı,
- Uluslararası dolaşım paketleri,
- Tatil sezonunda yapılan "CrossBorders" ve "Ziyaretçi" kampanyaları,
- Turkcell ile yürütülen akademi, dolaşım, kampanya yönetimi, yeni uygulamalar, güvenlik konularında iş birlikleri.

YATIRIM PROJELERİ

4G-LTE Kapsamının Tüm Şehirlere Genişletilmesi:

ALBtelecom 2015 yılında lisans alarak başlattığı 4G-LTE hizmetinin kapsamını başta başkent Tiran olmak üzere tüm şehir merkezlerinde artırmış ve abonelerini hızlı mobil internet servisi ile buluşturmuştur. Çok kısa bir sürede mobil data kullanan abonelerin büyük kısmı 4G-LTE hizmetine geçiş yapmıştır. Ayrıca 4.5G'ye geçiş için hazırlıklar tamamlanmış ve üretici firma olan Huawei ile kurulum çalışmalarına başlanmıştır.

2600 MHz frekanstan 20 MHz kapasite alındı 4.5G'ye geçiş kapsamında satın alınan 2600 MHz frekansındaki 20 MHz band genişliğinin kullanımı için Huawei firmasından yeni istasyonlar alınmış ve testleri tamamlanarak kurulum işlemlerine başlanmıştır. Bu sayede daha önce 150 Mb olan 4G-LTE hızı 300 Mb seviyesine çıkarılacak olup aynı zamanda servisin kapsamı da genişletilmeye devam edecektir.

Yeni uygulamalar, yeni ürünler ve yeni iş birlikleri

- Kurumsal müşteriler için "Smart Business" platformu lansmanı,
- Yeni ihale stratejisi ile tüm Kamu ihalelerinin %67'sinin kazanılması,
- Müşteri değer yönetimi süreçleri ve tekliflerinin başlatılması,
- Müşterilere, iş ortaklarımız aracılığı ile biletleme, gıda gibi telekom servisleri haricinde ürün ve hizmetlerin sunulmaya başlanması,
- Sabit ve mobil hizmetlerin entegre olduğu, quadplay paketlerin sunulması,
- Ön ödemeli hattın maliyet kontrol özellikleri ile faturalı hattın konforunun birleştirildiği Hibrid tarifelerin lansmanı,
- ALBtv servisinin mobil abonelere sunulması,
- Vestel, Huawei ve Neptun firmaları ile yapılan anlaşmalarda, statik cihaz portföyünün zenginleştirilmesi,



- Müşterilerin kullanım performansına dayalı satış komisyon mekanizmasına geçilmesi,
- Bölgesel kampanyalarla sabit hizmetlerin yaygınlaştırılması,
- Perakende ağının ALBtelecom'a münhasır dealer anlaşmalarıyla genişletilmeye başlanması,
- Münhasır olmayan dealer kanallarında ALBtelecom sabit hizmetlerinin satılmaya başlanması,
- İletişimde, "ALBtelecom – Eagle Mobile" yerine sadece "ALBtelecom" markasının kullanılmaya başlanması,
- Abone servislerindeki hizmet kalitesinin ve müşteri memnuniyetinin artırılması,
- Facebook, çevrimiçi sohbet ve internet sayfası aracılığı ile müşteri hizmetleri verilmeye başlanması.

KALİTE STANDARTLARI VE SERTİFİKALARI

- 23 Mart 2016 tarihinde ALBtelecom, ABS International Certification Surveillance, Auditing and Training Services Ltd tarafından sertifikalanmıştır.
- ALBtelecom, ISO 14001:2004-Environmental Management Systems Standards sertifikasını almıştır.

ÖDÜLLER

- SAP firmasından, Orta Doğu Avrupa Bölgesi'nde, Business Transformation (İş Dönüşüm) kategorisinde, SAP Quality Award (Kalite Ödülü) alınmıştır.
- Faaliyetlerinde iş güvenliği ve kalitesi kapsamında uluslararası standartları benimseyen Şirket, ISO 27001 (veri güvenliği yönetim sistemi) ve ISO 9001 (kalite yönetim sistemi) belgelerine sahiptir.

**FAALİYETLERİNDE
İŞ GÜVENLİĞİ VE
KALİTESİ KAPSAMINDA
ULUSLARARASI
STANDARTLARI
BENİMSEYEN
ALBTELECOM, ISO
27001 (VERİ GÜVENLİĞİ
YÖNETİM SİSTEMİ)
VE ISO 9001 (KALİTE
YÖNETİM SİSTEMİ)
BELGELERİNE SAHİPTİR.**

**GÖNÜLDEN
ÇALIŞMAK**



FİNANS SEKTÖRÜ

"Renkli, özgür, farklı
bir iş yerinde herkes
gönülden çalışır"

EYMEN BİLGİ (8)

2016 YILINDA FİNANS SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

**TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ
EYLÜL 2016 İTİBARIYLA 2.7 TRİLYON TL'Yİ AŞMIŞTIR.
BU RAKAM, 2015 YIL SONUNA GÖRE %15,8 NOMİNAL
BİR ARTIŞ OLDUĞUNU GÖSTERMEKTEDİR.**

2016 yılında hem küresel piyasalar hem de Türk ekonomisi beklenmedik dalgalanmalarla karşı karşıya kalmıştır. Geçtiğimiz yıl Avrupa ve Japonya Merkez Bankası genişlemeci para politikalarını sürdürmüş ve küresel likiditeyi desteklemeye devam etmiştir. Ancak İngiltere'de halkın Avrupa Birliği'nden ayrılmaya karar vermesi, ABD'deki başkanlık seçimleri, Avro Bölgesi üyesi ülkelerde popülist siyasi akımların güçlenmesi, yine bu bölgelerdeki bankacılık sektöründeki kırılganlıklar ve komşulardaki gelişmeler tüm yıl boyunca güven küresel risk iştahını etkilemiştir. Özellikle ABD'de seçilen yeni yönetimin ekonomi politikaları ile ilgili oluşturduğu belirsizlik piyasalardaki volatilitiyi keskin bir biçimde artırmıştır. Bu risklerin altının daha kalın çizildiği dönemlerde gelişmekte olan ülkelere sermaye akımları azalmış; bu ülkelerin para birimleri majör para birimleri karşısında değer kaybetmiştir. Buna ek olarak, ülkemiz risk primi de Temmuz ayında yaşanan iç gelişmeler ve Moodys'in kredi not indirimi nedeniyle yıl içinde zaman zaman yükselmiştir.

Yılın ikinci yarısında yaşanan bu gelişmelerin de etkisiyle 2016 yılında yurt içi ekonomik faaliyet bir önceki yıla oranla yavaşlamıştır. Dolayısıyla Merkez Bankası (TCMB) Mart ayında başlattığı sadeleştirme politikasını ikinci ve üçüncü çeyrekte sürdürmüştür. Bu politika TCMB'nin ağırlıklı ortalama fonlama maliyetini azaltmasına yardım ederek iç talebin güçlenmesine destek olmuştur. Yılın ilk üç aylık döneminde TCMB'nin bankalara sağladığı likiditenin ortalama maliyeti %8,5 iken; üçüncü çeyrekte ortalama maliyet %8'e gerilemiş ancak Kasım ayında bu indirimin bir kısmı küresel finansal piyasalardaki çalkantı nedeniyle geri alınmıştır. Diğer taraftan, bankalara maliyet ve likidite konusunda alan kazandırmak için, zorunlu karşılıklarda, genel kredi karşılıklarında indirimle gidilmiş; rezerv opsiyon mekanizmasının katsayısında ayarlamalar yapılmıştır. Aynı zamanda politika yapıcılar ılımlı seyreden kredi büyümesine destek olmak için makro ihtiyati önlemleri gevşetmiştir.

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü Eylül 2016 itibarıyla 2,7 trilyon TL'yi aşmıştır. Bu rakam, 2015 yıl sonuna göre %15,8 nominal bir artış olduğunu göstermektedir. Sektörün yıl sonunda dönem net kârı 38 milyar TL olmuş ve önceki yılın aynı dönemine göre %44 artış göstermiştir. Faiz dışı giderlerdeki azalma ve net faiz gelirlerindeki iyileşme etkili olmuştur. Menkul kıymet alım-satım, türev ve kambiyo işlemlerinden kaynaklanan kaybin azalması da performansı desteklemiştir. Sonuç olarak sektörün ortalama öz kaynak kârlılığı %14,3'e ve ortalama aktif kârlılığı %1,9'a çıkmıştır.



AKTİF BANK

KURULUŞ TARİHİ
1999

ORTAKLIK YAPISI
%99,42
Çalık Holding A.Ş.

%0,3
Gap Güneydoğu Tekstil
San. A.Ş.

%0,28
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
1.372 kişi*
2.132 kişi*
Tasaron dahil çalışan sayısı

www.aktifbank.com.tr



FAALİYET KONUSU:

Türkiye ve yakın coğrafyada finansal hizmetler

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA:

Türkiye, Kazakistan, Rusya, KKTC

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Türkiye'nin ilk yerli para transferi markası UPT,
- Türkiye'de ilk VDMK ihracı,
- Türkiye'de ilk İslami katılım sertifikası,
- İlk TL cinsinden banka bonosu,
- Sayısı yaklaşık 2,5 milyona ulaşan stadyumlara girişte geçerli ilk ve tek kart: Passolig.
- Türkiye'deki toplam kredi kartı yıllık işlem adedinin yarısına denk gelen yaklaşık 1 milyar işlemle, 10 milyon vatandaşın ulaşımında kullandığı EKent ulaşım kartları

REKABET AVANTAJLARI:

- "Yeni Nesil Bankacılık" iş modeli,
- Bireysel bankacılıkta pazarda etkin olan dağıtım teşkilatları ile kurduğu güçlü iş birlikleri,
- İştiraki N Kolay ile başarıyla uyguladığı franchise yöntemi sayesinde %10'luk ATM pazar payına eş değer dağıtım kanalına herhangi bir maliyet yüklenmeksizin sahip olması,
- Binlerce PTT şubesi aracılığı ile sektördeki şube ağına %45'ine denk gelen bir dağıtım kanalından müşteriye ulaşması,
- 1.500'e yakın perakende mağaza ile ihtiyaç kredisi dağıtımı gerçekleştirmesi,
- Aktif Bank iştiraki N Kolay noktaları ile Türkiye'de banka hesabı olmayan 20 milyon kişinin %15'ini hizmet vermesi,
- Süper Lig ve TFF 1. Lig'deki tüm kulüpleri kapsayan iş birlikleri ile Türkiye'nin en büyük futbol hacmine erişen finansal kuruluş olması,
- Dijital kanalların etkin yönetimi ile perakende ürünlerin satışında mobil ve internetin gücünde farkındalık ve uzmanlık. Passolig Banka ve Kredi Kartları ile N Kolay Dijital Kredi ürünlerinin %100'ünün alternatif kanallar aracılığıyla sunumu.

*Çalışan sayısına iştirakler dahildir.

AKTİF BANK, "YENİ NESİL BANKACILIK" OLARAK ADLANDIRDIĞI ÖZGÜN İŞ MODELİ İLE BANKACILIK SEKTÖRÜNDE YANKI UYANDIRACAK FAALİYETLERİNE 2016 YILINDA DA DEVAM ETMİŞTİR.

HEDEFLERİ:

- Girişim ve risk sermayesi yapısıyla Türkiye'de sporun finansmanında öncü banka konumunu sürdürmek ve sektörü sporu geliştirecek yenilikçi finansal ürünler ile tanıştırmak,
- AR-GE ve inovasyon alanında web uygulamasını yaygınlaştırarak yatırım yapılabilir, yenilikçi projelere ulaşmak,
- Ticari gayrimenkuller üzerine doğrudan ortaklık, gelir ve kâr paylaşımli modeller ile düzenli gelir getiren portföylere yönelik yatırımlar yapmak,
- Yenilenebilir enerji sektöründe, proje finansmanı ve çeşitli ortaklık çözümleri ile Banka'yı öne çıkaran ve uzman bir kulvar yaratmak,
- Banka borçlanma araçlarını halka arz etmek,
- Yurt dışına sukuk ihraç etmek,
- Tamamı faizsiz finansman ilkeleriyle yönetilecek ilk yatırım fonlarını hayata geçirmek,
- Alternatif yatırımlar alanında, "Nitelikli Yatırımcılara" sunulacak Gayrimenkul Fonları ve Girişim Sermayesi fonları oluşturmak,
- Mukafat Portföy Yönetimi tarafından kurulacak geniş risk, getiri ve vade ufkuna yönelik yatırım ihtiyaçlarını karşılayacak Kira Sertifikaları, Pay Senetleri, Kıymetli Madenler ve bileşiminden oluşacak olan Stratejik Varlık Dağılımı fonlarını hayata geçirmek,

- Ön ödemeli kart ve mobil uygulamalar aracılığı ile Türkiye'de banka hesabı olmayan kitleye ulaşmak,
- Kredi kayıt büro skoru olmayan bireysel müşterilere yönelik alternatif kredi skoru üretmek ve bu kitleyi hedefleyen yeni bir dijital kredi programı başlatmak,
- İştirak sinerjisini geliştirerek, niş alanlarda müşteri bazını büyütmeye devam etmek üzere ulaşım ve fatura ödeme alanlarında ön ödemeli kart ürünlerini sektörde öncü uygulamalar ile müşterilerle buluşturmak. Alternatif bankacılık kanalları ve ürün teklifleri ile yıl sonunda müşteri sayısını 5 milyon müşteriye çıkarmak.

2016 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER:

- N Kolay Kredi ile Financial World Innovation Awards'da "Bankacılık Ürün ve Hizmet Sunumunda Inovasyon" kategorisinde 1'incilik ödülü,
- aktifbank.com.tr web sitesi ile Interactive Media Awards'da "Bankacılık" kategorisinde Sınıfının En İyi Ödülü, nkolaykredi.com.tr web sitesi ile "Finansal Servisler" kategorisinde Üstün Başarı ödülü,
- Passolig projesiyle Connected Stadium Ödülleri'nin "Connected Stadium: Innovation" kategorisinde En Yaratıcı Proje ödülü,
- MasterCard Catalyst 2016 ödülleri kapsamında, satış kategorisinde 1'incilik ödülü,
- Global Banking Finance Review 2016 Ödülleri Kapsamında En İnovatif Yatırım Bankası Ödülü



**AKTİF BANK,
REKABETİN YOĞUN
OLDUĞU VE YAYGIN
DAĞITIM AĞI
GEREKTİREN BİREYSEL
BANKACILIKTA,
ALTERNATİF DAĞITIM
KANALLARI VE İŞ
BİRLİKLERİ İLE GÜÇLÜ
BİR SERVİS MODELİ
OLUŞTURMUŞTUR.**

DR. SERDAR SÜMER
AKTİF BANK



**AKTİF BANK,
BİR ÖNCEKİ YIL
7,6 MİLYAR TL
SEVİYESİNDE
BULUNAN VARLIK
BÜYÜKLÜĞÜNÜ, 2016
YIL SONU İTİBARIYLA
YAKLAŞIK %25,5
ORANINDA
ARTIRMIŞTIR.**

"Bankacılık Sanatı" temalı 2015 Faaliyet Raporu ile;

- League of American Communications Professionals Vision Awards (LACP)'da "Banka ve Finansal Kurum" kategorisinde Platinium, "Basılı ve Dijital Rapor" kategorisinde Gold, dünya çapında 11'incilik, EMEA bölgesinde 7'ncilik ve Türkiye sıralamasında 1'incilik ödülleri,
- Mercomm Galaxy Awards kapsamında verilen Faaliyet Raporları ödülleri "Tasarım" kategorisinde Onur ödülü,
- Mercomm ARC Awards kapsamında verilen Faaliyet Raporları ödülleri "Kapak Sayfa Tasarımı" kategorisinde Onur ödülü, "Metin" kategorisinde Gold ödül,
- Hermes Creative Ödül yarışmasında Platin ödül,

Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası olan ve perakende bankacılık, yatırım bankacılığı ve kurumsal bankacılık alanlarında faaliyet gösteren Aktif Bank, "Yeni Nesil Bankacılık" olarak adlandırdığı özgün iş modeli ile bankacılık sektöründe yankı uyandıracak faaliyetlerine 2016 yılında da devam etmiştir.

Aktif Bank; kurumsal bankacılık faaliyetlerini başta gayrimenkul projelerinin finansmanı olmak üzere; spor finansmanı, gümrükçü finansmanı, pamuk finansmanı, tedarikçi finansmanı, araç kiralama sektörüne yönelik finansman çalışmaları, enerji yatırımlarının finansmanı, leasing sektörü ve iletişim

sektörüne yönelik finansman çalışmaları ile sürdürmektedir. Bu alanlarda gerçekleştirmiş olduğu yeni projeleri müşterilerinin hizmetine sunan Banka, hizmet kalitesini dinamik finansman modelleri ve ürün çeşitliliği ile desteklemiştir.

Özel Bankacılık hizmetleri ile ülke çapında marka bilinirliği sağlayan Banka, rekabetçi fiyatlandırma stratejisi sayesinde pazar payını artırmıştır. 2017 yılında ürün yelpazesini zenginleştirerek müşteri tabanında önemli ölçüde genişleme sağlayan Aktif Bank, bir önceki yıl 7,6 milyar TL seviyesinde bulunan varlık büyüklüğünü, 2016 yıl sonu itibarıyla yaklaşık %25,5 oranında artırmıştır.

Şubeleşme maliyetinin olmadığı yeni nesil bankacılık

Kuruluşundan bu yana benimsediği "şubeleşerek değil, alternatif dağıtım kanalları ile yeni nesil bankacılık yapmak" felsefesi ile Aktif Bank, rekabetin yoğun olduğu ve yaygın dağıtım ağı gerektiren bireysel bankacılıkta, alternatif dağıtım kanalları ve iş birlikleri ile güçlü bir servis modeli oluşturmıştır. Sektörde ilk örneğini gerçekleştirdiği PTT iş birliği ile 2016 yılında da PTT şubelerinden yaygın bir müşteri kitlesine kredi ve sigorta satışı devam etmiştir. Bu model çerçevesinde PTT ofisleri kanalıyla sektördeki şube ağına %40'ına denk bir dağıtım ağı ile müşterilerine erişirken, 1.500'e yakın perakende mağaza ile yürüttüğü iş birliği sonucunda da sektördeki banka şube sayısının yarısı kadar noktada ihtiyaç kredisi dağıtımını başarıyla gerçekleştirmiştir.

Bunun yanında Aktif Bank, tüm Türkiye'de 4.250 N Kolay İşlem Merkezi ve Kiosk ağı ile %10'luk ATM pazar payına eş değer bir alternatif dağıtım kanalına, franchise yöntemi ile ulaşmaktadır. N Kolay noktaları, Türkiye'de banka hesabı olmayan 20 milyon kişinin yaklaşık %15'ine fatura ödemesi, kontür yükleme, para transferi, maç bileti alımı gibi hizmetleri sunmaktadır.

Aktif Bank, şubeleşme maliyeti yaratmayan, yalnızca pazarlama ve operasyon desteği verdiği iş modeli sayesinde, 2016 yılı itibarıyla, Türkiye bankacılık sektöründeki bireysel müşteri pazarının yaklaşık %10'una denk gelen, 3,5 milyon bireysel müşteriye ulaşmıştır. İhtiyaç kredileri pazarında ise sektör %7 büyürken, Aktif Bank %50 hacim büyümesi gerçekleştirmiş, 47 banka arasında 13'üncü sıraya yükselmiştir.

2016 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

• **Bireysel bankacılığın anahtarı "N Kolay"**
2016 yılında kullanıcıların hizmetine sunulan "N Kolay Dijital Kredi" ve "N Kolay Banka Kartı" ürünleri 800 binden fazla kişiden 6 milyar TL kredi başvurusu sağlamıştır. Ulaştığı kredi hacmi kadar, 100.000'e yaklaşan N Kolay Banka Kart

adedi ile sektörde ses getirmiştir. Yeni ön ödemeli kart projesi N Kolay Cüzdan Kart hayata geçirilerek, ön ödemeli kartlar kanalı ile Aktif Bank'ın büyüme stratejisinin ilk örneği verilmiştir. N Kolay İşlem Merkezleri'nden fatura ödemeyi kolaylaştırmak üzere tasarlanan N Kolay cüzdan kart ile iştirak sinerjisi de sağlanmıştır.

2017 yılında şehir içi ulaşım alanında hayata geçirilecek yeni mobil uygulama ve ulaşım banka kartıyla Türkiye'de öncü bir ulaşım çözümü kazandırılmış olacaktır. Bu sayede kullanıcıların günlük hayatlarına kartlı ödeme sistemlerinin yanında mobil uygulamalar vasıtasıyla da nüfus edilecektir.

• **Stadyumlara girişin anahtarı "Passolig"**
2016 yılında 2,5 milyon adet kartla, Türkiye ödeme sistemleri pazarında önemli bir adetsel büyüklüğe ulaşan Passolig markası, 2017 yılında büyümesine mobil projelerle devam edecektir. Passo mobil uygulamasıyla bilet satışına erişim ve stadyumlara giriş daha kolay, daha hızlı bir hale gelecektir. Yeni yılda kullanıcı sayısının 3 milyona ulaşması ile özellikle ön ödemeli kart sektöründe büyümenin devam etmesi beklenmektedir.

• Enerji Projelerinin Finansmanı

Yenilebilir Enerji alanında Güneş Enerjisi Santralleri, Hidroelektrik Santralleri, Rüzgar Enerjisi Santralleri kuruluşları amacı ile uzun vadeli finansmanlar sağlanmaktadır.

• Yeni Teknoloji Şirketi Yatırımı: EchoPOS

Özellikle perakende sektörüne yazılım ve donanım sağlayan teknoloji şirketi olan EchoPOS aracılığı ile sektörün büyümesine katkı sağlanmaktadır.

• Halic Leasing

ICD & Aktif Bank olarak Leasing sektöründe yer alan Halic Leasing firmasına ortak olunarak bu sektörde faaliyetlere başlanmıştır. Hayata geçirilen ortaklık ile Halic Leasing'in Türkiye'de müşterilerine İslami kurallara uygun ürünler sunan tek finansal kiralama şirketi olması hedeflenmektedir.

• Vodafone Arena Stadinin Finansmanı

2016 Nisan ayında açılan Vodafone Arena Stadinin finansmanı Aktif Bank tarafından yapılmıştır.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)		2012	2013	2014	2015	2016
AKTİF BÜYÜKLÜK		3.518	5.109	6.252	7.556	9.483
	DEĞİŞİM %	37,8	45,2	22,4	20,9	25,5
KREDİLER- KURUMSAL KREDİLER		1.724	2.049	2.725	3.377	3.847
	DEĞİŞİM %	53,9	18,9	33,0	23,9	13,92
KREDİLER- TÜKETİCİ KREDİLERİ		641	1.528	1.258	1.261	1.673
	DEĞİŞİM %	15,1	138,4	-17,7	0,2	32,7
NPL ORANI		0,68	2,46	3,01	1,99	1,88
	DEĞİŞİM %	28,3	261,8	22,4	-33,9	-5,5
OPERASYON GELİRİ		391	613	619	783	932
	DEĞİŞİM %	32,5	56,8	1,0	26,5	19,0
NET KÂR		95	124	34	26	98
	DEĞİŞİM %	43,9	30,5	-72,6	-23,5	276,9
TAHVİLLER		1.502	2.004	3.009	2.620	3.169
	DEĞİŞİM %	79,5	33,4	50,1	-12,9	21,0
ÇIKARILMIŞ ABS		578	444	363	-	375
	DEĞİŞİM %	244,0	-23,2	-18,2	-100,0	100,0

AKTİF BANK İŞTİRAKLERİ



AKTİF BANK, N KOLAY KİOSK PROJESİ İLE AVRUPA FİNANSAL YÖNETİM VE PAZARLAMA BİRLİĞİ (EFMA) TARAFINDAN DÜZENLENEN YARIŞMADA BİRİNCİLİK ÖDÜLÜ KAZANMIŞTIR.

EKENT

EKent; hizmet verdiği kentlerde entegre şehir çözümleri ile altyapı dönüşümü sağlarken, yönetimlere yeni gelir getirici katma değerli iş modelleri geliştiren Akıllı Şehir Çözümleri üretmektedir. 2002 yılında akıllı şehir teknolojileri üretmek için kurulan EKent, Başkent Ankara dahil, beşi Büyükşehir olmak üzere 18 şehirde ulaşım hizmeti ile Türkiye'nin alanında lider sistem entegratörü ve işletme firmasıdır. EKent Akıllı Ulaşım Çözümleri altyapısı yılda 1 milyar işlem, yıllık 2 milyon akıllı ulaşım kart satışı ile toplam 9 milyon akıllı kart yönetimi, yıllık 33 milyon, toplamda 282 milyon manyetik biletleme ile Türkiye'nin en yaygın ve yüksek hacimli Elektronik Ücret Toplama sisteminin işletimini yapmaktadır.

Şehir ulaşım altyapısı ve işletmesi sağlayan bir şirket olmanın ötesinde bir teknoloji şirketi olarak konumlanan EKent, akıllı şehir çözümlerini son teknolojiler ışığında geliştirmeyi ön planda tutmaktadır.

EKent aynı zamanda 2013 yılında Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından açılan ihale neticesinde E-Bilet Sistem Entegratörü olarak da görevlendirilmiş olup, 26 farklı şehirde bulunan 46 stadyumda altyapı dönüşümü, geçiş kontrol ve görüntüleme sistemleri, entegre biletleme ve stadyum gişe hizmetleri altyapılarını içeren dünyanın en büyük stadyum dönüşüm projesini yedi ay içerisinde hayata geçirmiştir. E-Kent, bu stadyumların sistem işletimini ve operasyon hizmetlerini de sağlamaktadır. Bu proje ile birlikte Türkiye'deki tüm sporseverlere hizmet verir hale gelmiştir.

N KOLAY ÖDEME KURULUŞU

N Kolay Ödeme Kuruluşu ayda 6,5 milyon adet işlem ile Türkiye'nin acık ara en büyük ödeme kuruluşudur. Yaklaşık 500 N Kolay İşlem Merkezi ve 4.250 N Kolay Kiosk ile tüm Türkiye'de hizmet vermektedir. Fatura tahsilatları, abonelik işlemleri, yurt içi ve yurt dışı para transferi başta olmak üzere pek çok finansal işleme aracılık etmekte olan N Kolay Ödeme Kuruluşu, müşterilerine yürüme mesafesinde, kendi mahallesinde, sıra beklemeksizin, konforlu, güvenilir ve güler yüzlü hizmet vermektedir.

Bugün, Türkiye'de milyonlarca insan ödeme kanalı olarak N Kolay Ödeme Kuruluşu'nu tercih etmektedir. N Kolay Ödeme Kuruluşu, müşteri memnuniyeti ve müşteri odaklı bir hizmet sistemiyle, haftanın altı günü uzun çalışma süreleriyle müşterilerine kesintisiz hizmet vermektedir.

Aktif Bank, N Kolay Kiosk projesi ile AB finans ve bankacılık sektörünün en önemli kurumlarından biri olan Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen yarışmada birincilik ödülü kazanmıştır.

SİGORTAYERİ

Türkiye'nin yenilikçi sigorta brokeri Sigortayeri, güçlü sermayesi, konusunda uzman kadroları ve ileri teknolojiye sahip modern uygulamalarıyla sektörün en büyük ilk 10 sigorta brokeri arasında yer almaktadır.

Sigortayeri, kurumsal sigorta faaliyetleri konusunda güçlü plasman ekibi ile yurt içi ve yurt dışı olmak üzere geniş bir coğrafyada önemli sigorta teminatları, danışmanlık ve risk analizi hizmetleri sağlamaktadır. Bu kapsamda inşaat, enerji, tekstil ve finansal hizmetler sektörlerinde önemli projelerde sigorta çözüm ortağı olarak yer almıştır.

Bunun yanı sıra bireysel sigorta ürünlerini sigortayeri.com ve mobil uygulamaları aracılığı ile hızlı ve çağdaş yöntemlerle müşterilerine ulaştırmaktadır. Satış öncesinde olduğu kadar satış sonrasında da uzman ekipleriyle müşterilerinin online sigorta deneyimlerini desteklemektedir. Bu alandaki faaliyetleri sayesinde sigortayeri.com web sitesi ile 2015 yılında 13'üncü Altın Örümcek Web Ödülleri'nde "Sigortacılık" kategorisinde "En İyi Web Sitesi" ödülüne layık görülmüştür.

Sigortayeri 2016 yılında, müşterilerine erişim kolaylığı sağlamak adına bir yandan e-ticaret, fiziksel hizmet noktaları, tele satış ve mobil platformlarını büyütme amacıyla yatırımlarına devam ederken diğer yandan da ulaşım, elektrik dağıtım ve perakende sektörlerinde ihtiyaca uygun yeni ürün ve hizmetler geliştirmiştir.

Bu alanda gerçekleştirdiği faaliyetlerle Sigortayeri sektöründe birçok ilke imza atmaktaki birlikte pazarın büyümesine katkı sağlamış, sigorta ile ilgili pozitif müşteri algısına destek vermeyi amaçlamıştır.

Tüm bu gelişmeler doğrultusunda 2016 yılını kârlı ve prim üretimini 2015 yılına oranla %100 seviyesinde büyüme gerçekleştirerek tamamlamıştır.

UPT

UPT Ödeme Hizmetleri Türkiye'nin ilk lisanslı ödeme kuruluşudur. UPT sistemi; EFT, SWIFT ve dünyadaki diğer para transferi kurumları ile full entegre bir yapıya sahiptir. Bu, UPT'nin yurt dışındaki iş ortakları tarafından da tercih edilmesinde çok önemli bir faktördür. Dünyanın önde gelen kurumlarının Türkiye ödemeleri UPT sistemi üzerinden Türkiye'deki alıcısına düşük maliyetle anında ulaşmaktadır. UPT, PTT ile mevcut entegre yapısıyla tüm Türkiye'de hizmet vermektedir. UPT sistemi ile para göndermek için kullanıcının bir banka hesabı olması gerekmemektedir. Yurt içi ve yurt dışında birden fazla para cinsinden isme, hesaba ve kredi kartına para gönderebilmektedir. UPT'nin diğer para transfer sistemlerinden farkı müşteri memnuniyeti ve müşteri odaklı bir hizmet sistemi üzerine kurulmuş farklı bir teknik altyapısının olmasıdır. UPT bu sayede 2012 yılında Financial World Innovation Awards yarışmasında "En Etkili Altyapı" kategorisinde birincilik ödülü ile Payment Systems Magazine (PSM) Dergisi'nin 2011 yılında düzenlediği yarışmada "Yılın Ödeme Sistemi" kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

UPT, İstanbul, Antalya, Sakarya, İzmir'de kendi şubeleri, N Kolay İşlem Merkezleri, UPT temsilcilikleri ve PTT şubeleri ile Türkiye'nin her noktasında hizmet vermektedir. UPT bugün 222 ülke 400.000 nakit ödeme noktası ile dünyada geniş bir hizmet ağına sahiptir.

UPT dijital tarafta da müşterilerine uygun çözümler üretmek için çalışmalarına devam etmektedir. UPT müşterilerinin web ve mobil uygulama üzerinden gönderim için gerekli bilgileri giriş yapıp, şubeden nakit teslimatı ile işlemlerini hızlı bir şekilde tamamlayabildikleri online talimat, bunun en yeni örneklerinden biridir. Bu uygulamanın en öne çıkan yönü ise çoklu dil desteği fonksiyonu ile kullanıcıya kendi dilinde giriş yaptığı bilgilerin sistem tarafından otomatik olarak Latinceye çevrilmesi imkânını sunuyor olmasıdır.

UPT sosyal sorumluluk alanında da aktif rol almakta olup, "Herşey Çocuklar İçin" projesi ile temiz ve kullanılabilir durumdaki oyuncak, kitap ve kıyafetlerin ihtiyaç sahibi köy okullarına ulaştırılmasını sağlamaktadır. Bir sosyal geri dönüşüm modeli olan bu proje ile 50'ye yakın köy okuluna yardım yapılmıştır.

PAVO

PAVO Teknik Servis Elektronik Elektronik San. Tic. A.Ş. yazarkasa sistemleri sektöründeki köklü tecrübesiyle yerli ve yabancı müşterilerine başta mali onaylı yazarkasa (ÖKC-Ödeme Kaydedici Cihaz) olmak üzere ödeme sistemleri alanında çözümler sunmaktadır.

2013 yılından bu yana bir Aktif Bank iştiraki olarak faaliyetlerini sürdüren PAVO, güçlü Ar-Ge altyapısı, çözüm odaklı satış-pazarlama stratejileri, nitelikli üretim ve operasyon hizmetleriyle müşteri memnuniyetini üst seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

PAVO, dünyanın lider ödeme sistemleri sağlayıcısı Ingenico ile yapmış olduğu iş birliği ile en hafif, en kolay ve en hızlı Yazarkasa POS cihazı olan EFT POS özellikli Ingenico iWE 280 ürününü tasarlamış, üretim lisans izinlerini alarak, 2014 yılında yeni nesil yazarkasa POS pazarında saygın bir konuma ulaşmıştır.

PAVO, Kasım 2015 tarihi itibarıyla satışına başladığı, Maliye Bakanlığı tarafından da zorunlu hale getirilen yeni nesil yazar kasa POS ürünleri ile, EFT POS özellikli Ingenico iWE 280 ve iDE 280, perakende kanallarda farklı sektörlerde ve firmalara özel katma değerli çözümler geliştirmektedir.

Yazarkasa POS cihazları üzerinde banka, yemek kartı ve ERP yazılımları ile entegrasyon sağlayan GMP3 altyapısı uygulamaları sayesinde Ingenico yazarkasaları bir çok sektörde kaliteli, güvenilir ve uçtan uca çözüm üreten kasalar olarak kabul görmüştür.

AKTİF BANK İŞTİRAKLERİ

UPT SOSYAL SORUMLULUK ALANINDA DA AKTİF ROL
ALMAKTA OLUP, "HERŞEY ÇOCUKLAR İÇİN" PROJESİ
İLE TEMİZ VE KULLANILIR DURUMDAKİ OYUNCAK,
KİTAP VE KİYAFETLERİN İHTİYAÇ SAHİBİ KÖY
OKULLARINA ULAŞTIRILMASINI SAĞLAMAKTADIR.

**EMLAK GİRİŞİM A.Ş.
GELİR PAYLAŞIMI
MODELLİ FİNANSMAN
DESTEĞİ SAĞLADIĞI
İLK ÇALIŞMASINI
İSTANBUL'DA
ULUSLARARASI
ÖDÜLLÜ
KARTALKULE
PROJESİ İLE
GERÇEKLEŞTİRMİŞ
VE 32.000 M² İNŞAAT
ALANINDA 205
KONUT VE OFİSTEN
OLUŞAN PROJEDEKİ
ROLÜNÜ BAŞARI İLE
TAMAMLAMIŞTIR.**

Emlak Girişim

Emlak Girişim A.Ş., gayrimenkul ve inşaat sektöründeki iş fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kurulmuş olup, sektörün büyüme trendine paralel olarak, Aktif Bank'ın yenilikçi finansman modellerinin ve ürünlerinin desteğiyle uygulamaya geçireceği gelir paylaşımlı modeller, doğrudan ortaklıklar ve kentsel dönüşüm projeleri ile sektörde öncü olmayı hedeflemektedir.

Emlak Girişim A.Ş. gelir paylaşımı modellenli finansman desteği sağladığı ilk çalışmasını İstanbul'da uluslararası ödüllü Kartalkule projesi ile gerçekleştirmiş ve 32.000 m² inşaat alanında 205 konut ve ofisten oluşan projedeki rolünü başarı ile tamamlamıştır.

Dünyanın sayılı finans merkezlerinden biri olması hedeflenen İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (IFM) Emlak Girişim A.Ş.'nin en önemli yatırımdır. Projede Merkez Bankası, SPK, BDDK, Ziraat Bankası, Halk GYO, Vakıf GYO, Emlak Konut A.Ş. gibi finans sektörünün önemli aktörleri yer almaktadır.

2013 yılında başlayan IFM projesi, 303.000 m²'si arazi üzerindeki 3 milyon m²'yi bulan inşaat alanıyla Türkiye'nin en büyük bölgesel planlama projesi olmakla birlikte bir inşaat projesinin finansmanı amacıyla sukuk ihracı başarıyla tamamlanarak Türkiye'de bir ilk gerçekleştirilmiştir. Sektör için bir mihenk taşı oluşturacak olan IFM projesinin 2019 yılının sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Emlak Girişim A.Ş. ayrıca 99.000 m² arsa alanına ve 835.000 m² inşaat alanına sahip, karma kullanım amaçlı olarak planlanan Emlak Konut A.Ş.'nin Doğu Atasehir lokasyonunda yürüttüğü çok önemli projelerinden bir olan Metropol Projesi'nde finans ortağıdır. Projenin 2017 yılı ortalarında tamamlanması beklenmektedir.

"Kazakistan İjara Company" Joint Stock Company (KIC)

2013 yılında kurulmuş, 2014 başında operasyonel hale gelmiş olan "KIC", Kazakistan'da kurulmuş İslami kaidelere göre çalışan ilk "finansal kiralama" şirkettir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin diğer ortakları arasında Kazakistan'dan Eurasia Group, Al Hilal Bank, Zaman Leasing ve Güney Kore'nin önde gelen şirketlerinden Kolon Grup yer almaktadır. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren KIC, beş yıllık perspektifte Kazakistan'ın en büyük leasing şirketlerinden birisi olma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Euroasia Leasing Company (ELC)

2012 yılında Tataristan'da kurulmuş olan "ELC", Rusya'da faaliyet gösteren ilk "İslami finansal kiralama" şirkettir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin %25'lik hisseleri, Banka tarafından 2014 Eylül ayında alınmış olup, şirketin diğer ortakları arasında Eler New Energy Power GMBH, Kazakistan'dan Zaman Leasing ve Güney Kore'nin önde gelen şirketlerinden Kolon Grup yer almaktadır. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren ELC, İslami finansal kiralama alanında Rusya'da faaliyet gösteren önde gelen kuruluşlar arasında yer almakta olup, beş yıllık stratejik planlamada, markette lider konumuna gelinmesi arzulanmaktadır.

Euro - Mediterranean Investment Company Ltd. ("EMIC")

2015 yılında Lefkoşa'da kurulmuş olan EMIC, Kıbrıs adasının ilk ve tek "İslami yatırım şirketi" olma özelliğinin yanı sıra, KKTC'de faaliyet gösteren en büyük uluslararası yatırım şirketi olma özelliğine de sahiptir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin KKTC'li ortakları arasında CreditWest Bank Ltd., Kıymet Trading & Contracting Ltd. ile Tüfekçi Group yer almaktadır. KKTC ve civar ülkelerde özel sektörün geliştirilmesine yönelik yatırım imkânlarını bulmak, geliştirmek ve gerçekleştirmek yolu ile sürdürülebilir kalkınmaya en iyi şekilde katkı sağlamayı hedefleyen şirket, özel sektör yatırımları alanında stratejik çözüm ortağı ve lider olma çalışmalarını sürdürmektedir.

Mükafat Portföy Yönetimi A.Ş.

İslam Kalkınma Bankası iştiraki ICD ve Aktif Bank ortaklığında 2016 yılında kurulan ve yıl sonunda faaliyet izni alan Mükafat Portföy Yönetimi, tüm faaliyetlerini faizsiz finans prensipleri çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Amacı, ülkemizdeki faize duyarlı kesimin birikimlerinin yanında, yurt dışı fonlardan temin edilecek kaynakları, Girişim Sermayesi ve Gayrimenkul

Fonları gibi alternatif ürünler ile reel ekonomiye kazandırmak için bir köprü rolü üstlenmektedir. Mükafat Portföy, ilk etapta hayata geçirilmesi planlanan Girişim Sermayesi fonu ve Gayrimenkul Fonu ile geleneksel yatırımcıyı yenilikçi ürünler ile buluşturacak, "Alternatif Yatırımlar" faaliyet alanına odaklanacaktır. Nitelikli Yatırımcılara yönelik ürünlerinin yanında, ürün yelpazesini Halka Arz edilecek Kıra Sertifikası Fonları ve Borsa'ya kote Hisse Senedi Fonları ile zenginleştirecek şirket, ülkede tasarrufların artması amacına hizmet etmek üzere Faizsiz Emeklilik Fonları'nın yönetimine de büyük önem vermektedir. Şirketin bir diğer hedefi de, bu ürünlerin yanında sunacağı Özel Portföy Yönetimi hizmeti ile yatırımcı portföylerini onların risk ve vade anlayışına uygun olarak geliştireceği portföy modelleri ile yöneterek verim elde etmektir.

Şirket ortaklarının, çalışanlarının ve müşterilerinin haklarını her koşulda, menfaat gözetmeden korumak, uzman bir yaklaşımla, kaliteden ödün vermeden topluma ve içinde bulunduğu çevreye kattığı değeri sürekli artırmak üzere faaliyetlerini sürdürmektedir.

Echo Bilgi Yönetim Sistemleri A.Ş.

Perakende sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin ödeme sistemleri çözüm ortağı olmak üzere Aktif Bank ve Robotpos iş birliğinde kurulan Echo Pos, 17 Ağustos 2016 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Organize perakende sektörü ve KOBİ'ler için çözüm ortağı olmayı hedefleyen Echo Pos, öncelikle perakende zinciri işyerlerinde, ön ve arka ofislerde ödeme sistemleri ve otomasyon çözümleri sunacaktır. Echo Pos, müşterisi olan iş yerlerine ödeme sistemlerinin yanı sıra stok takibi, satış, sipariş takibi ve kârlılık takibi gibi süreçleri çok daha pratik, hızlı ve verimli şekilde sunacaktır. Organize perakende zincirleri için Windows; küçük ve orta ölçekli işletmeler için ise Android tabanlı sistemler kullanan Echo Pos'ta firmalar müşterilerine tablet üzerinden de hizmet sunabilecektir. Sistem ayrıca, kullanıcılara kampanya takibi ve ciro takibi yapma imkanı da sağlamaktadır.

Haliç Finansal Kiralama A.Ş.

2016 yılı son çeyreğinde Aktif Bank, ICD ile beraber ortak olduğu Haliç Leasing şirketinin faaliyetlerinin yeniden hız kazanmasını ve büyüme göstermesini beklemektedir. Hayata geçirilen ortaklık ile Haliç Leasing'in Türkiye'de müşterilerine İslami kurallara uygun ürünler sunan tek finansal kiralama şirketi olması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, özellikle yerel bankaların sahibi olduğu büyük leasing şirketlerinin faaliyet gösterdiği piyasada bu alanda var olan boşlukların doldurulması amaçlanmaktadır. Haliç Leasing'in Aktif Bank'ın sermaye piyasalarındaki bilgi birikimi ve deneyimi ile Orta Doğu ve Asya ülkelerinden uzun vadeli kaynakları sukuk ihracı aracılığıyla Türkiye'ye getirmesi hedeflenmektedir.

2016 Yılı İçerisinde Alınan Sertifika ve Belgeler

- En15838 Avrupa Birliği Çağrı Merkezi Sertifikasyonu
- Sermaye Piyasası Kurulu Genel Saklama Lisans Belgesi
- Sermaye Piyasası Kurulu Portföy Saklama Lisans Belgesi
- Bilgi Güvenliği Sertifikası ISO 27001 2013: Bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, yerine getirilmesi, yürütülmesi ve sürekli geliştirilmesi için gereklilikleri tanımlamaktadır. Ayrıca, kuruluşun ihtiyaçlarıyla bağlantılı olan bilgi güvenliği risklerinin değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi için gereklilikleri de içermektedir. Bu kapsamda Aktif Bank Bilgi Teknolojileri Grubu, bağımsız bir belgelendirme firması tarafından denetlenmiş, denetimin sonucunda başarılı bulunarak TÜRKAK (Türk Akreditasyon Kurumu) tarafından ISO 27001 BGYS (Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi) sertifikasını almaya hak kazanmıştır.
- Ar-Ge Merkezi Belgesi: Aktif Bank Bilgi Teknolojileri Grubu, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Merkezi Başvuru Değerlendirme Komisyonu değerlendirmesi neticesinde 10 Ağustos 2016 itibarıyla Ar-Ge Merkezi Belgesi'ni almıştır. 27 Eylül 2016'da gerçekleştirilen Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde Ar-Ge Merkezi Belgesi resmi törenle Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlu ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi tarafından teslim edilmiştir.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT)

**BKT, ÜLKENİN EN ESKİ, EN BÜYÜK VE EN İYİ BANKASI
OLARAK ARNAVUTLUK'TA GÜVENİN SEMBOLÜDÜR.**

KURULUŞ TARİHİ
1925

ORTAKLIK YAPISI
%100
Çalık Holding A.Ş.

ÇALIŞAN SAYISI
1.311 kişi
1.561 kişi
Tasaron dahil çalışan sayısı:

www.bkt.com.al

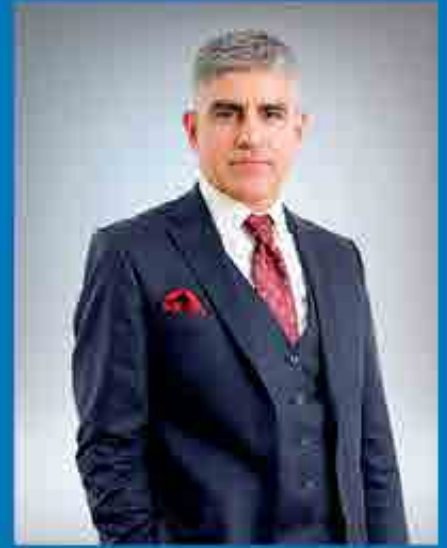


SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- BKT, ülkenin ilk ticari bankasıdır.
- Ülkenin özelleştirilen ilk bankası da yine BKT'dir.
- Arnavutluk'ta kurulan ve yurt dışına açılan ilk ve tek bankadır. (Kosova'da 27 şube)
- Ülkenin ilk taksitli kredi kartını geliştiren banka, kredi kartlarının lider bankasıdır.
- Alman GIZ ve Eğitim Bakanlığı ortak projesi ile ülkenin ilk iş garantili Banka-Üniversite iş birliği projesini (Fastip) sürdürmektedir.
- İnternette alışverişini güvenli hale getiren 3D secure uygulamasını ülkeye ilk kez getiren banka BKT'dir.
- WSBI-World Saving Bank Institution'a üye olan ilk ve tek Arnavutluk bankasıdır.
- Arnavutluk'ta ilk kez banka aracılığı ile kurum ödemesi (fatura vb.) altyapısı BKT tarafından kurulmuştur.
- İnternette kontör yükleme ve Pay TV ödeme hizmetlerini sunan ilk bankadır.
- Arnavutluk'ta ilk kez murabaha işlemi yapan bankadır.
- BKT, Arnavutluk'u ICC'ye (International Chamber of Commerce) üye yapmıştır.
- SMS ile ön-onaylı tüketici kredisi sunan ilk bankadır.
- İlk kez çek teminatlı kredi ürününü, BKT hizmete sunmuştur.
- E-Sigorta ürünü ile BKT tarafından tüm sigorta şirketlerinin acenteleri ile iletişimi online hale getirilmiş ve switch altyapısı kurulmuştur. Ülkede neredeyse tüm sigorta işlemleri BKT üzerinden yapılmaktadır.
- BKT CEO'su Seyhan Pencablilil, 2012'de Avrupa'da yılın CEO'su seçilmiştir. (Ernea Finance)
- E-devlet hizmetlerini sunan ilk banka BKT olmuştur.
- İnternette gümrük ödemeleri yapmayı mümkün kılan ilk banka da BKT olmuştur.

FINANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2014	2015	2016
TOPLAM VARLIKLAR	6.384	7.938	10.623
NET SATIŞLAR	341	389	420
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	573	855	1.231
FAVÖK	120	185	215
FAVÖK MARJİ (%)	35	48	51
VARLIK BÜYÜKLÜĞÜNDE PAZAR PAYI (%)	24,3	25,9	27,2
MEVDUATTA Kİ PAZAR PAYI (%)	23	25,4	26
KREDİLERDEKİ PAZAR PAYI (%)	17,7	19,6	21,4

- BKT, ülkede ilk kez sanat POS ürünü piyasaya sunarak, e-ticarete öncülük yapmıştır.
- Ülkenin ilk loyalty (bonus kazandıran) kredi kartı BKT Primacard olmuştur.
- Emeklilere özel kredi ürünü ilk kez BKT tarafından sunulmaya başlanmıştır.
- İnternette online trafik cezası ödenmesi ve cezadan haberdar etme sistemi ilk kez ve tek olarak BKT tarafından sunulmuştur.
- Okul ödemeleri ülkede ilk kez BKT şubeleri ve internette online olarak yapılmaya başlanmıştır.
- Ülkenin ilk İcra (İslami Leasing) firması BKT ortaklığı ile faaliyete başlanmıştır.
- Velilere okul ödemelerini yapmalarını kolaylaştıran, özel okullara tahsilat garantisi sağlayan sanat okul kart ilk kez uygulamaya alınmıştır.
- Ülkede ilk kez ATM'den kontör yükleme hayata geçirilmiştir.
- Ülkenin en geniş fonksiyonlu mobil uygulaması hayata geçirilerek, ülkede ilk kez beacon entegrasyonu ve otomatik push notifikasyonlar kullanılmıştır.
- Ülkenin ilk business mobil uygulaması hizmete sunulmuştur.
- 2015 yılında BKT, sosyal sorumluluk projeleri alanında Güneydoğu Avrupa'nın en iyisi seçilmiştir. (EMEA Finance)
- BKT, ilk kez 2015 yılında katıldığı Faaliyet Raporu yarışmasında (Mercomm) bankacılık kategorisinde dünya çapında gümüş, çevrecilik alanında ise onur ödülü almıştır. Orta ve Doğu Avrupa için ise BACEE tarafından özel ödüle layık görülmüştür.
- Devlet ile yapılan işbirliği anlaşması ile ilk kez ev sahibi olacak vatandaşlara devlet tarafından inşa edilen sosyal konutların satışı için sübvansiyonlu banka kredisi sağlanmasına başlanmıştır.
- ALBtelecom için 4G uyumlu cihaz ve telekom paketlerinin birlikte satışını finanse eden anında kredi kartı vererek taksit yapma projesi devreye alınmıştır.
- Arnavutluk'un ilk temassız kredi kartını Mastercard iş birliği ile BKT hizmetine sunulmuştur.
- Whatsapp üzerinden servis vermeye başlayan ilk banka, BKT olmuştur.
- Arnavutluk'a has yasal ve teknik problemler dolayısı ile tüm ülkede geciken ATM'den para yatırma işlemi ilk kez BKT tarafından hayata geçirilmiştir.
- Kredi kartlarındaki taksit uygulamasını ve bonus uygulamasının tüm BKT POS'larına yaymanın yanı sıra, yurt dışında yapılan işlemleri de taksit bölmek ilk kez mümkün hale gelmiştir.
- BKT, %27'lik aktif pazar payı ile yurt dışında faaliyet gösteren Türk bankaları arasında birinci sırada yer almaktadır.
- Ülkenin en büyük mevduat ve kredi pazar paylarına sahiptir.
- Yerel para cinsi Mortgage kredilerinde pazar payı %50'nin üzerindedir.
- Ülkenin en kârlı bankası (sektör kârının %78'i) olmasının yanı sıra ülkenin en kârlı firmasıdır.
- Arnavutluk'un en eski, en büyük ve en iyi bankasıdır. (The Banker tarafından yedi kez, Euromoney tarafından beş kez, EMEA Finance tarafından altı kez ülkenin en iyi bankası seçilmiştir. Son üç yılda en iyi banka ödüllerinin tümünü kazanma başarısını göstermiştir).
- BKT, en değerli Arnavut markasıdır.



BKT, %26 MEVDUAT PAZAR PAYI İLE YURT DIŞINDAKİ TÜRK BANKALARI ARASINDA LİDERDİR.

SEYHAN PENCABLIGİL
BKT

**BANKA
KOMBETARE
TREGTARE (BKT)**

**BKT, 5.KEZ EUROMONEY TARAFINDAN
ARNAVUTLUK'UN EN İYİ BANKASI SEÇİLMİŞTİR.**

**AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ
298 MİLYON ABD
DOLARI ARTIŞ İLE
ARALIK 2016
SONU İTİBARIYLA
3 MİLYAR ABD
DOLARI SEVİYESİNE
ULAŞAN BKT'NİN
YILLIK REEL ARTIŞI
%13 OLMUŞTUR.**

REKABET AVANTAJLARI:

- BKT'nin en belirgin farklılığı, piyasada yerel mantık ile hareket eden büyük uluslararası bankaların aksine, Arnavutluk'ta kurulmuş olmasına rağmen, Arnavutluk ile sınırlı kalmayıp uluslararası piyasalarda aktif olabilmesidir.
- 91 yıllık geçmişi ve istikrarlı büyümesi ile ülkenin en güvenilir ve saygın bankası algısına sahiptir. Bu konum, mevduat kazanımı anlamında bankaya avantaj sağlamaktadır. BKT, tabana yaygın ve uzun vadeli bir mevduat kompozisyonuna sahiptir. Mevduat pazar payı %26'dır.
- Şube ve ATM ağı anlamında banka, Arnavutluk'ta en yaygın ikinci banka konumundadır.
- İstikrarlı yönetim yapısı ile diğer uluslararası bankalardan ayrılarak uzun vadeli bir strateji izleme avantajına sahiptir, bu yönü ile lokal bankalara daha yakındır.
- Kosova'daki varlığı hem Kosova hem de Arnavutluk'ta iş yapan müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak konusunda avantaj yaratmaktadır.
- Güçlü sermaye yapısı nedeni ile regülasyon baskısından en az oranda etkilenmektedir. Mortgage (yerel para cinsi), kredi kartlarında %50'lere yakın pazar payına sahiptir.

HEDEFLERİ:

BKT, 90'ıncı yıldönümü için belirlediği rakamsal vizyon hedeflerine belirlenen tarihlerden önce büyük oranda ulaşmış, sadece Makedonya, Karadağ gibi bölgedeki diğer ülkelere genişleme hedefinin gerisinde kalmıştır. Banka'nın 100'üncü yıldönümü için önümüzdeki 10 yıl için yol haritası olacak yeni hedefler üzerinde çalışılmaktadır.

2016'da başarıyı taçlandıran ödüller:

- Nisan 2016 – Prestijli İngiliz dergisi EMEA Finance tarafından, altıncı kez olmak üzere, "2015 için Arnavutluk'un En İyi Yerel Bankası" ödülü verilmiştir.
- Haziran 2016 – JCR Eurasia sekizinci kez uzun dönem ulusal notumuz olan AAA (A1b) seviyesini durağan görünüm ile teyit etmiştir. Uzun vadeli uluslararası yerel ve yabancı para notu ise BBB- olarak belirlenmiştir.
- Temmuz 2016 – BKT'ye arka arkaya beşinci yıl için Euromoney dergisi tarafından "Arnavutluk'un En İyi Bankası" ödülü verilmiştir.



- Kasım 2016 – JCR-Eurasia Rating BKT'nin Arnavutluk Kurumsal Yönetim Koduna Uyum Notu'nu (87,06), görünümünü ise (Stabil) olarak belirlemiştir. JCR Eurasia Rating metodolojisine göre, BKT'nin aldığı Uyum Notu, yakınsama düzeyi olarak AAA(Alb)/Liyakat Üstü kategorisine, derece olarak ise a/Üstün seviyesine karşılık gelmektedir.
- Aralık 2016 – 2016 yılı için "The Banker" dergisi tarafından 2013 yılından sonra arka arkaya dördüncü kez ve toplamda yedinci kez "Arnavutluk'ta Yılın En İyi Bankası" ödülü verilmiştir.

Sertifikalar

- Quality Management System ISO 9001:2008 (TÜV Austria tarafından verilmiştir.)

2016 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

- BKT, 2016 yılında sadece bankacılık sektörünün değil, Arnavutluk'taki tüm sektörlerin en kârlı firması olma unvanını üç yıl üst üste korumuştur. BKT, 16 bankanın bulunduğu bankacılık sektörü kârının %78'ini tek başına üretmiştir.
- BKT, 2016 yılında dördüncü kez üst üste ülke için verilen en iyi banka ödüllерinin tümünü alma başarısını göstermiştir. (Euromoney, Emea Finance, The Banker),

Finansal ve Operasyonel Gelişmeler

Aktif büyüklüğü 298 milyon ABD doları artarak Aralık 2016 sonu itibarıyla 3 milyar ABD doları seviyesine ulaşan BKT'nin yıllık reel artışı %13 olmuştur. Banka'nın toplam mevduatı ise 2015 sonuna göre 126 milyon ABD doları artarak 2,35 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

BKT'nin net kârı UFRS'ye göre 58,4 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiş, özkaynak toplamı ise 56 milyon ABD doları artışla 350 milyon ABD dolarına ulaşmış, özkaynak kârlılığı ise %19,1 olarak gerçekleşmiştir. BKT'nin toplam aktifler piyasa payı %27,2'ye, mevduat payı ise 60 bps artış ile %26'ya yükselmiştir.

Toplam kredi portföyünün %70'i kurumsal/ ticari kredilerden oluşan BKT, toplam müşteri kredileri portföyünü Aralık 2016 sonu itibarıyla %12'lik reel büyüme ile 1 milyar ABD doları seviyesine getirmiş, %21,3 pazar payı ile 2015 yılı sonunda ulaştığı en büyük banka konumunu daha da güçlendirmiştir. Arnavutluk bankacılık sektörünün sorunlu kredilerinin toplam krediler bakiyesine oranı (NPL 90) 2016 sonu itibarıyla %18,2 seviyesinde gerçekleşmiş, BKT %7,5 NPL oranı ile muadilleri arasından önemli bir farkla

siyirilarak önceki yıllardaki gibi en başarılı banka olmuştur. Bireysel kredilerde ise BKT'nin piyasa payı %24'e ulaşmış, dört yıldır olan sektörün lideri konumunu daha da pekiştirmiştir.

Aralık 2016 sonu itibarıyla, Arnavutluk'ta 66, Kosova'da 27 olmak üzere toplamda 93 şubesi ve 1,311 çalışanı ile müşterilerine hizmet veren BKT'nin her iki ülkede toplam 151 ATM ve 4,305 adet POS terminali aktif kullanımdadır.

İş Birlikleri

Her yıl olduğu gibi, 2016 yılında da uluslararası iş olanaklarını değerlendiren BKT, yeni yatırım ve iş birliklerine devam etmiştir.

Bankanın uluslararası krediler portföyü 2016 yılında, finansal şirketler dahil, 58 milyon ABD doları artarak 245 milyon ABD doları seviyesine ulaşmış oldu. Bu kapsamda, Kanada Borsası'nda kote olan Aldridge Minerals Inc (AGM:CN) şirketinin Türkiye'deki devam eden madencilik faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik 40 milyon ABD doları kredi limiti çıkarılarak 30 milyon ABD doları tutarı Eylül ayında kullanılmış olmuştur.

**BANKA
KOMBETARE
TREGTARE (BKT)**

**HER YIL OLDUĞU GİBİ, 2016 YILINDA DA ULUSLARARASI
İŞ OLANAKLARINI DEĞERLENDİREN BKT, YENİ YATIRIM
VE İŞ BİRLİKLERİNE DEVAM ETMİŞTİR.**

**MASTERCARD
İLE 2016 YILINDA
YAPILAN STRATEJİK
PARTNERLİK, BKT'YE
KART PİYASASINA
YENİ ÜRÜNLER
SUNMA KONUSUNDA
REKABET AVANTAJI
GETİRMİŞTİR.**

Her yıl Ocak ayında Viyana'da Euromoney tarafından düzenlenen Orta ve Doğu Avrupa Bankacılık konferansında, BKT'nin girişimi ile Arnavutluk ekonomisinin tanıtılması ve yatırımcıların davet edilmesi için özel bir forum yapılmış, bu vesile ile BKT de olası yatırımlar için finansman sağlayıcı rolü üstlenme isteğini duyurmuőtur.

Geçen yıllarda GGF'ten (Green for Growth Fund) alınan sermaye benzeri kredi tutarı 2015 yılı sonunda imzalanan anlaşma gereği 12 milyon avro ile artırılarak 25 milyon avro seviyesine ulaşmıőtı. Yeni anlaşmanın vadesi ise 10 yıla kadar uzatılarak, daha önce de olduğu gibi, bu proje kapsamında, Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümü'nün koordinasyonu ile bireysel ve kurumsal müşterilere enerji verimliliği alanında kredi kullandırımı gerçekleştirilmektedir.

Bankanın son yıllarda EFSE (Güney Doğu Avrupa Bölgesi) fonundan almış olduğu uzun vadeli kredilerden 570 adetini üzerinde Arnavutluk KOBİ'sine 25 milyon avrodan fazla finansman sağlanmıştır. Finansman sağlanan KOBİ'lerin kredi ödemesi gerçekleştirilmiş ve 2016 sonu itibarıyla bakiyesi 15 milyon ABD doları (14 milyon avro) olup, bu kredilerdeki problemlili kredi oranı (PAR 90) %2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

MasterCard 2016 yılında Arnavutluk'taki ilk stratejik partneri olarak BKT'yi seçerek, Banka'yı diğer bankalara göre kart piyasasındaki yeni gelişmelere ve kampanyalara yönelik daha da avantajlı ve rekabetçi duruma getirmiştir.

Ayrıca, 2015 yılı sonunda 580 milyon ABD dolarına çıkan muhabir banka limitleri, 2016 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 650 milyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

Yeni Yatırım Projeleri

BKT'nin HR servislerini uçtan uca SAP üzerine almak için Çalık Holding'teki sorumlu personelin yakın iş birliğiyle beraber 2015 yılında başlatılan "SPHERA" projesi başarılı bir şekilde Mart 2016 başında canlı kullanıma alınmıştır. Farklı ve kompleks HR iş süreçlerini içinde barındıran bu projenin tamamlanması ile E-EĞitim, E-Self Servis, E-İş Alımı ve Performans Yönetimi gibi fonksiyonlar İK ekibinin ve Banka'nın bütün çalışanlarının kullanımına sunulacak, İK departmanının değişik iş süreçlerini çok farklı bir düzeye taşımıştır.

Banka'nın kârlılık öncelikli stratejisi doğrultusunda 2015 yıl sonunda onaylanan "Kârlılık İzleme" sistemi yazılımına, Oracle Gold partneri olan Loxon şirketinin danışmanlığı ve 2017 Mart sonunda tamamlama hedefiyle 2016 yılı içinde başlanmıştır. Bu projenin bitiőiyle, Banka'nın bütün ürünlerin, hizmetlerin, müşterilerin, iş kolların ve şubelerin yarattığı kârlılık katkısının doğru bir şekilde hesaplanması hedeflenmektedir.

Müşteri hesaplarında haciz koyma işlemlerinin merkezileştirilmesine ve otomatik hale getirilmesine yönelik başlatılan proje 2016'nın ortasında sonuçlanmıştır. Bu projenin bitimiyle beraber ilgili yasal sürecin operasyonel riskinin ve işlem yapılma süresinin en aza indirilmesi konusunda büyük avantajlar elde edilmiştir. Bu proje neticesinde ALBtelecom ile sinerji yaratılarak, müşterilere haber vermeye yönelik gönderilen banka yazılarının basım ve ulaştırma işlemleri ALBtelecom tarafından daha hızlı ve etkin bir şekilde yapılmaktadır.

SAP (Opentext) ile 2015 yılı sonunda yapılan anlaşma kapsamında dijital arşiv projesi başlatılarak, bu projenin gelecek yılbaşında tamamlanması planlanmıştır. Bu gelişmeye paralel olarak, BKT'nin merkezi arşiv inşaatı için yer seçimi süreci tamamlanmış, projeleri hazırlanmış ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. İnşaat izni başvurusu yapılan projenin 2017 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Arnavutluk Merkez Bankası'nın Basel II'ye uyumlu olan yeni regülasyonların gereklerini yerine getirmek adına, Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu, düzenleyici sermayesini ve ilgili raportajı setini (Corep) çok hızlı ve doğru bir şekilde hesaplanmasına ve raporlanmasına yönelik Risk Veri Modellemesi projesi başlatılmış olup, 2016 sonunda canlı kullanıma geçmiştir.

Ayrıca, bu yılbaşında başlanan ve Banka'nın bütün birimlerini içerecek olan çok kapsamlı İş Sürekliliği Planı (BCM) projesi Deloitte Albania şirketinin danışmanlığıyla yürütülmekte olup, 2017'nin ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmüştür.

Yeni Uygulama, Ürün ve İş Birlikleri

- 2016 yılında iOS ve Android cihazlar için mobil bankacılık uygulaması müşterilerin kullanımına sunulmuştur. Şirket ülke standartlarının üzerinde bir çözüm ile bu alanda yer almıştır.
- Arnavutluk'ta ilk kez temassız kredi kartı ürünü Mastercard iş birliği ile hayata geçirilmiştir.
- Taksit ve bonus uygulamaları tüm POS'lara yaygınlaştırılmış, online alışverişlerde, yurt dışında yapılan alışverişlerde taksit yapabilme imkanı da eklenmiştir.
- Taksitli işlem adedi bir önceki yıla göre iki kat artmıştır.
- Müşterilerin yaptıkları tüm işlemlerde BKT Smart üzerinde Push Notifikasyon ile bilgilendirme hizmeti vermeye başlanmış, üstelik alınan mesajlar yaş gruplarına göre kişiselleştirilmiş, mesaj türlerini kısıtlama imkanı da verilmiştir.
- Ülkede ilk kez Whatsapp üzerinden müşteri hizmetleri servisi vermeye başlanmıştır.
- Şube telefon santrallerine gelen çağrılar merkezileştirilerek şube arandığında Çağrı Merkezi şube adına müşterilere hizmet verir duruma gelmiştir.
- UPT ile iş birliği yaparak uluslararası para transferi hizmetlerinde Grup sinerjisi yaratma yönünde bir adım atılmıştır.
- POS üzerinden para çekme (Cashback) yazılımı tamamlanmıştır.
- Müşterilere mortgage ile ilgili her türlü soru ve sorunlarında da yardım alabilmeleri için ALO SHPI (7474), ALO EV hizmeti, çağrı merkezi üzerinden vermeye başlanmıştır.
- Arnavutluk'ta ilk kez basit bir kurguyla risk bazlı fiyatlandırma ile kredi teklifi sunulmaya başlanmıştır.

- Kademeli faiz artışı imkanı ve para çekme esnekliği sunan Matrushka ürünü müşterilere sunulmaya başlanmıştır.
- Kredi kartı teslim süreci dijitalize edilmiş ve takip edilebilir hale getirilmiştir.
- Şubelerdeki icra takip iş yükü otomatize ederek sıfırlanmış ve ALBtelecom ile iş birliği yaparak mektup basım gönderim işi de outsource edilmiştir.
- ATM'den para yatırma hizmeti devreye alınmıştır.
- booking.com ile iş birliği anlaşması yapılmış ve kart müşterilerine ilave avantajlar sağlanmıştır.

KALİTE STANDARTLARI VE SERTİFİKALARI

- Temmuz 2016 – BKT Arnavutluk'a, bankacılık hizmetleri için verilen Kalite Yönetim Sistemi ISO 9001:2008 ve üç yıl geçerli olan kalite sertifikası Avusturyalı şirket "TÜV AUSTRIA" tarafından yeniden teyit edilmiştir.
- Eylül 2016 – BKT Kosova'ya, bankacılık hizmetleri için verilen Kalite Yönetim Sistemi ISO 9001:2008 ve üç yıl geçerli olan kalite sertifikası Avusturyalı şirket "TÜV AUSTRIA" tarafından yeniden teyit edilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



KURUMSAL YÖNETİM

"Geçmişteki hatalarımızdan
ders çıkartarak altın
fikirler buluruz. Ve bu altın
fikirlerle, sürdürülebilir bir
gelecek kurarız."

ASIA ZHLLIMA (12)

KURUMSAL YÖNETİM

**ÇALIK HOLDİNG'İN GİRİŞİMCİ RUHUyla BÜTÜNLEŞEN,
KÖKLÜ BİR BİRİKİMİN SONUCUNDA OLUŞMUŞ "ÇALIK"
MARKASI, TEMSİL ETTİĞİ KURUMSAL DEĞERLERLE
GEREK TÜRKİYE'DE GEREKSE ULUSLARARASI
ARENADA FARK YARATMAKTADIR.**

**ÇALIK HOLDİNG,
KURULUŞUNDAN BU
YANA DİNAMİZMİNİ
KORUMUŞ, GEREK
YENİ İŞ ALANLARININ
KEŞFEDİLMESİNDE,
GEREKSE MEVCUT
ALANLARDA
YENİLİKLERİN
HAYATA
GEÇİRİLMESİNDE
GÖSTERDİĞİ
CESARET VE
KARARLILIK İLE İŞ
DÜNYASINDA ÖRNEK
TEŞKİL ETMİŞTİR.**

Çalık Holding'in sergilediği sürdürülebilir başarının en önemli sebebi, kurumsal değerlerinin Grup şirketlerince benimsenmesi ve uygulanmasıdır. Çalık Holding şirketlerinin yarattığı sinerji ve çalışanlarının kurumsal hedefleri bireysel hedefi olarak benimsemesi, Grubun faaliyet gösterdiği her sektörde kararlı, güçlü ve güvenilir bir konum edinmesini sağlamaktadır. Çalık Holding adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri ışığında planladığı iş süreçlerinin çalışanlarına, müşterilerine, paydaşlarına ve topluma en yüksek değeri katmasına öncelik vermektedir.

Kurumsal Değerlerle Geleceğe Güçlü Adımlar

Çalık Holding, kuruluşundan bu yana dinamizmini korumuş, gerek yeni iş alanlarının keşfedilmesinde, gerekse mevcut alanlarda yeniliklerin hayata geçirilmesinde gösterdiği cesaret ve kararlılık ile iş dünyasında örnek teşkil etmiştir. Tüm Grup şirketlerine yayılmış olan bu dinamizm, kaliteli insan kaynağı ve yüksek vasıflara sahip yönetici ekip ile bir araya geldiğinde, büyük bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

Çalık Holding'in girişimci ruhuyla bütünleşen, köklü bir birikimin sonucunda oluşmuş "Çalık" markası, temsil ettiği kurumsal değerlerle gerek Türkiye'de gerekse uluslararası arenada fark yaratmaktadır. Her Holding şirketi, marka değerlerini içtenlikle benimseyerek sunduğu ürün ve hizmetlere yansıtmakta, daima üstün kalite ve verimliliği hedeflemektedir. Organizasyonlarını "Çalık" markasının dinamik yapısı üzerine inşa

eden Grup şirketleri, sektörlerindeki yeni yatırım fırsatlarını ve uygulamaları yakından izleyerek kendi bünyelerinde başarıyla hayata geçirmektedirler.

Çalık Holding'in Kurumsal Değerleri

Çalık Holding, etkin insan kaynakları uygulamaları ile Grubun değerlerini kavrayarak tüm iş süreçlerine yansıtan, kendini sürekli geliştiren ve yeni fikirler ortaya koyan, sonuç odaklı bireyleri bünyesinde toplamaktadır.

Çalık Holding Ailesi'nin her ferdi tarafından kabul edilen ve uygulanan kurumsal değerleri;

- Adalet,
 - İnsan Odaklılık,
 - İtibar,
 - Gönülden Çalışmak,
 - Yenilikçilik,
 - Çeviklik,
 - Sürdürülebilirlik
- olarak belirlenmiştir.

Çalık Holding, bugüne kadar gerçekleştirdiği ve gelecekte planladığı tüm faaliyetlerde "Çalık" markasının sağlam ve güvenilir duruşunun kaynağı olan kurum değerlerine her zaman öncelik vermiştir ve vermeye devam edecektir.

Grup şirketleri, ulusal ve uluslararası platformlarda "Çalık" markasının değerlerini başarıyla sergilerken, aynı zamanda ülkesini temsil etmenin verdiği büyük sorumluluğun bilinciyle, gerçekleştirdiği her faaliyette Türkiye'nin gücünü ve itibarını daha da artırmayı amaçlamaktadır.

DENETİM GRUBU BAŞKANLIĞI, İÇ DENETİM'DE YETİŞTİRİLEN İNSAN KAYNAĞINI, GRUP ŞİRKETLERİNİN FAYDASINA SUNMAYI VE İÇ DENETİM EKİBİNİ HER TÜRLÜ DONANIMA SAHİP OLACAK ŞEKİLDE HAZIRLAMAYI İLKE EDİNMIŞTİR.

İÇ DENETİM

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı

Denetim Grup Başkanlığı, yıllık denetim planına bağlı olarak Çalık Holding ve Grup Şirketleri bünyesinde finansal, operasyonel, bilgi sistemleri ve teknik konularda denetim çalışmalarının gerçekleştirilmesinden sorumludur. Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, faaliyetlerini bağımsızlık ilkesi doğrultusunda yürütebilmesi amacıyla, organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

Uluslararası standartlara uygun risk değerlendirme modeli ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde hazırlanan yıllık denetim planı, Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayına istinaden uygulamaya alınmaktadır.

Ayrıca Denetim Grup Başkanlığı, Çalık Holding ve Grup Şirketleri genelinde Kurumsal Yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik olarak Holding ve Grup Şirketlerinde İç Kontrol

sisteminin kurulması ve geliştirilmesi çalışmalarına da katkı sağlamaya devam etmektedir. Holding ve Grup Şirketlerinde etkin bir İç Kontrol sisteminin tesisiyle, finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği ve işlemlerin yasal düzenlemelere ve Şirket prosedürleri ile sözleşmelere uygunluğu konusunda güvence sağlanmasının yanı sıra, operasyonel süreçlerin etkinliği ve verimliliğinin artırılması ile Şirket varlıklarının korunması da hedeflenmektedir.

İç Kontrol sistemi, risk esaslı yıllık denetim planı çerçevesinde Denetim Grup Başkanlığı tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta, etkinliği denetlenmektedir.

Tespit edilen bulgular ve bunları gidermeye yönelik somut aksiyon planları denetlenen şirketlerle mutabakata varılarak raporlanmakta; henüz herhangi bir aksiyon alınmamış bulgular ile alınan aksiyonların güncel durumu Yönetim Kurulu Başkanı'na sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı tarafından talep edilen veya gerek görülen hususlarda da inceleme ve soruşturma faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Risk söz konusu olması durumunda suistimal ve benzeri hatalı uygulamalara ilişkin inceleme / soruşturma faaliyetleri de Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Denetim Grup Başkanlığı, Grubun yetişmiş personel ihtiyacının yine Grup içerisinde sağlanması amacıyla İç Denetim'de yetiştirilen insan kaynağını, Grup şirketlerinin faydasına sunmayı ve İç Denetim ekibini her türlü donanıma sahip olacak şekilde hazırlamayı ilke edinmiştir. Bu kapsamda, yıl içerisinde periyodik eğitimler de düzenlenerek, personelin deneyim ve bilgi düzeyi artırılmaktadır.

SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

**ÇALIK HOLDİNG, 2016 YILINDA BAŞTA TÜRKİYE
OLMAK ÜZERE FAALİYET GÖSTERDİĞİ TÜM
ÜLKELERDE TOPLUMA KATMA DEĞER ÜRETME
İLKESİ DOĞRULTUSUNDA İHTİYAÇ DUYULAN
ALANLARDA SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİNE VE
ÇALIŞMALARINA DEVAM ETMİŞTİR.**

**ÇALIK HOLDİNG,
SOSYAL
SORUMLULUK
PROJELERİNİ
KURUMSAL
KÜLTÜRÜNÜ
YANSITAN "TOPLUMA
KATMA DEĞER
ÜRETME" İLKESİ
DOĞRULTUSUNDA
SİVİL TOPLUM
ÖRGÜTLERİYLE
İŞ BİRLİĞİ
İÇERİSİNDE VEYA
DOĞRUDAN HAYATA
GEÇİRMEKTEDİR.**

Çalık Holding'in en önemli kurumsal değerlerinden biri sürdürülebilirliktir. Holding bu bakış açısıyla yurt içinde ve yurt dışında hizmet verdiği tüm coğrafyalarda hayata geçirdiği projelerde insan hayatına değer katmanın da ötesinde ülke ihtiyaçlarıyla örtüşen kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri gerçekleştirerek toplumun yaşam kalitesini yükseltme ve geleceğine destek olma hedefiyle çalışmaktadır.

Holding kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı kapsamında toplumun ve gençlerin geleceği açısından önemli gördüğü girişimcilik, inovasyon ve eğitim alanlarının gelişmesini sağlama ana hedefiyle çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Holding, 2016 yılında başta Türkiye olmak üzere faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde topluma katma değer üretme ilkesi doğrultusunda ihtiyaç duyulan alanlarda sosyal sorumluluk projelerine ve çalışmalarına devam etmiştir.

Toplum İçin Katma Değer Üretmek

Faaliyet gösterdiği toplumlara ve çevreye karşı olan yükümlülükleri doğrultusunda hareket eden Çalık Grubu, çalışmalarını sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk bilinciyle gerçekleştirmektedir. Holding, sosyal sorumluluk projelerini, kurumsal kültürünü yansıtan "Topluma katma değer üretme" ilkesi doğrultusunda sivil toplum örgütleriyle iş birliği içerisinde veya doğrudan hayata geçirmektedir.

Eğitim

2016 yılında Çalık Holding Kimya alanında Nobel ödülü alan Prof. Dr. Aziz Sancar ve Prof. Dr. Gwen Sancar tarafından kurulan Aziz & Gwen Sancar Vakfı'nın ABD'de hayata geçireceği "Sancar Türk Kültür Merkezi" projesinin tanıtımına destek vermek amacıyla özel bir davet gerçekleştirmiştir. Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık'ın ev sahipliğinde düzenlenen davette katılımcılara Türkiye ve Amerika arasında bilim, teknoloji alanlarında iş birliği yapacak ve Amerika'ya giden Türk öğrenciler ile araştırmacılara destek olacak Sancar Türk Kültür Merkezi'nin çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir.

Çalık Holding, Türkiye'yi hedeflediği başarılarla taşıyacak en önemli unsurlardan birinin markalaşma olduğu düşüncesiyle, 2016 yılında %80'i öğrenci 35.000'i aşkın kişinin katılımıyla gerçekleşen Ankara Marka Festivali'ni ikinci yılında da desteklemeyi sürdürmüştür.

Çalık Holding 2016 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) İnşaat Fakültesi'nde ve Maden Fakültesi'nde sergi, eğitim odası ve laboratuvar gibi alanların yenilenmesi için çalışmalara başlamıştır. İTÜ İnşaat Fakültesi Geomatik Bölümü'nde mesleki amaçlarla kullanılan tarihi malzemelerin tespiti amacıyla dizayn edilen sergi ünitesini tamamlamıştır.

Çalık Holding şirketlerinden Aktif Bank'ın iştiraki UPT Ödeme Hizmetleri, 2016'da sosyal sorumluluk alanında gerçekleştirdiği hizmetlere bir yenisini daha eklemiştir. UPT, "Her şey Çocuklar İçin" projesi ile temiz ve kullanılabilir durumdaki oyuncak, kitap ve

kıyafetlerin ihtiyaç sahibi köy okullarına ulaştırılmasını sağlamıştır. Bir sosyal geri dönüşüm modeli olan proje ile 50'ye yakın köy okuluna yardım ulaştırılmıştır.

Çalık Holding şirketlerinden Lidya Madencilik, ortağı olduğu Anagold şirketi tarafından Erzincan İliç'te projelendirilen ve hizmete açılan iki okul projesi ile bölgeye katkısını sürdürmüştür.

Çalık Holding ortaklığında Kosova'da faaliyetlerini sürdüren Kosova Enerji Dağıtım Hizmetleri (KEDS), 2016 yılı boyunca sosyal sorumluluk faaliyetlerini eğitim alanında yoğunlaştırmıştır. Kosova'nın enerji sektörüne nitelikli istihdam sağlamak ve işsizlik sorununa çözüm bulmak amacıyla şirket tarafından hayata geçirilen KEDS Akademi, 2016 yılında üçüncüsünü gerçekleştirdiği eğitim programıyla 50 öğrenciyi daha iş yaşamına hazırlayarak mezun etmiştir. Ayrıca, KEDS, Kosova çevresindeki altı ilköğretim okuluna bilişim laboratuvarları kurmuş, her laboratuvara 10 adet bilgisayar hediye etmiştir.

Holding'in Balkanlarda faaliyet gösteren iştiraki olan Banka Kombetare Tregtare (BKT), 2016 eğitim-öğretim yılında ihtiyaç sahibi 60 öğrenciye karşılıksız burs vermiştir.

Arnavutluk'ta faaliyet gösteren ALBtelecom şirketi ise 2016'da kültür ve eğitim faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla Tiran Üniversitesi Tarih ve Filoloji Fakültesi'nin edebiyat ve tarih alanlarında toplumun gelişmesine katkı sağlayacak önemli bir etkinliğini desteklemiştir.

Toplumsal Dayanışma

Çalık Holding'in 2012 yılında başlatmış olduğu "İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz" etkinliği çerçevesinde iftar sofraları 2016 yılında Erzincan'da kurulmuştur. Etkinliğin beşinci yılında Ramazan ayı boyunca kurulan iftar sofralarında 45.000'i aşkın kişi ağırlanmıştır.

Çalık Enerji, çalışanlarının katılımlarıyla gerçekleştirilen Offsite Toplantısı'nda çalışanlar tarafından yapılan resimlerin satışından elde edilen gelir, çalışanların kurduğu Sosyal Yardımlaşma Kulübü faaliyetlerine aktarılmıştır. Sosyal



Yardımlaşma Kulübü bu gelirle ihtiyaç sahibi öğrencilere kıyafet, Ramazan Bayramı yardımı gibi çeşitli destekler sağlamıştır.

ALBtelecom, çalışanların çocuklarına yönelik Arnavutluk Ulusal Sirk Topluluğu'nun katıldığı özel bir etkinliği hayata geçirmiştir. Bu etkinliğe Tiran'daki Zyber Halluli Yetimhanesi'nin çocukları davet edilmiş, ihtiyaç sahibi çocuklar için para, oyuncak, yiyecek ve kıyafet gibi bağışlarda bulunulmuştur.

KEDS Akademi, Kosova Priştine'de sosyal ve ekonomik zorluklar sebebiyle okuyamayan çocuklar ile ihtiyaç sahibi kadınlara destek olmak amacıyla üretilen el yapımı çanta ve kartpostalları satın alarak yardıma bulunmuştur.

Sağlık

Çalık Enerji, 2016 yılında Ankara'daki merkezinde 35 yaş ve üzerindeki kadın çalışanlarına yönelik meme kanseri erken teşhis taraması düzenlemiştir. Etkinlik ile kadın çalışanların meme kanseri hakkında bilinçlendirilmeleri amaçlanmıştır.

BKT, Arnavutluk Halk Sağlığı Enstitüsü tarafından oluşturulan Sağlık Mevzuatı'nın 500 adet kopyasının basımı ve bazı ofis ekipmanları için destek sunmuştur.

Çevre

Holding'in inşaat sektöründeki şirketlerinden Çalık Gayrimenkul, "5 Haziran Dünya Çevre Günü" kapsamında çevre sorunlarına dikkat çekmek amacıyla bir hafta boyunca sosyal medyada

"Çevreyi korumak için neler yapabiliriz?" konulu paylaşımlarda bulunmuş, konuya katılan doğaseverler adına da TEMA Vakfı aracılığıyla birer adet fidan dikmiştir.

Çalık Holding ortaklığındaki ARAS Elektrik Dağıtım, 2016'da enerji nakil hatlarında yaşanan kuş ölümlerinin önüne geçmek amacıyla atlama noktalarını izole etmiştir. İlk olarak göçmen kuşların yol güzergahı olan ve 217 kuş türünün yaşadığı Kars Arpaçay'daki Kuyucuk Gölü ve Ardahan Çıldır Gölü arasındaki vadi pilot bölge olarak seçilmiş ve 30 kilometrelik enerji nakil hattındaki atlama noktaları izole edilerek kuş ölümlerinin önüne geçilmiştir.

Spor

Aktif Bank, 2016-2017 sezonu boyunca Tekerlekli Sandalye Basketbol 2. Ligi'nde mücadele eden İstanbul Aktif Engelliler Spor Kulübü'nün tekerlekli sandalye sponsoru olmuştur.

İnovasyon

Çalık Holding, Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından düzenlenen, ülkemizde inovasyonun öneminin anlatılması ve inovatif projelerin geliştirilmesi için önemli bir platform olan Türkiye İnovasyon Haftası'nın ana destekçilerinden biri olmuştur.

BKT ise her yıl olduğu gibi 2016 yılında da Arnavutluk Kamu Yönetimi ve İnovasyon Bakanlığı tarafından düzenlenen Dijital İnovasyon Haftası'na destek olmuş ve bu doğrultuda vatandaşların hayatlarını kolaylaştıracak tüm inovatif eğilimleri projelerine yansıtmıştır.

İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI

**BÜNYESİNDEKİ TÜM ŞİRKETLERDE KALİTE,
ÇEVRE, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KONULARINDAKİ
DÜZENLEMELERİ ÖZENLE YÜRÜTEN ÇALIK HOLDİNG,
BU SİSTEMLERİ BELGELENDİRME HUSUSUNDA DA
HASSASİYETLE HAREKET ETMEKTEDİR.**

**HER ÇALIŞANINA
ÇALIK HOLDİNG
AİLESİ'NİN BİR
FERDİ OLARAK
DEĞER VEREN
GRUP, İŞ SAĞLIĞI
VE GÜVENLİĞİ
KONULARINDA DA
RİSKLERİ EN AZA
İNDİRGEMEK ÜZERE
DÜZENLEMELER
YAPMAKTADIR.**

Tüm yatırımlarında kalite, insan ve çevre unsurlarına birincil derecede önem veren Çalık Holding, bu yaklaşımını kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş uygulamalarla hayata geçirmektedir.

Grup şirketleri, tüm iş süreçlerinde insana ve doğaya saygı anlayışıyla hareket etmekte, faaliyetlerini doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarlarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

Her çalışanına Çalık Holding Ailesi'nin bir ferdi olarak değer veren Grup, iş sağlığı ve güvenliği konularında da riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler yapmaktadır. Düzenli aralıklarla gerekli güncellemelerin yapıldığı iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına çalışanların aktif katılımı sağlanmaktadır.

Bünyesindeki tüm şirketlerde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki düzenlemeleri özenle yürüten Çalık Holding, bu sistemleri belgelendirme hususunda da hassasiyetle hareket etmektedir.

Grup şirketlerinin kalite sertifikaları:

- **Çalık Enerji:** Çalık Enerji, ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001
- **YEDAŞ:** ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 Entegre Sertifikası, ISO 27001, ISO 10002
- **Epsaş:** ISO 9001 ISO 50001, ISO 14001, OHSAS 18001 ISO 27001 ISO 10002
- **Gap İnşaat:** ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001
- ISO 9001, ISO 14001 OHSAS 18001, ISO 50001, ISO 27001 BCI Üyeliği, Bluesign, Oeko-Tex Standard 100, Organik Ürün Üretebilirlik Belgesi (GOTS, OCS, GRS), LEVI'S akreditasyon belgesi, M&S Akreditasyon Belgesi, DEBENHAMS Akreditasyon Belgesi



- **Lidya Madencilik:** ISGÇ Politika Taahhüt Belgesi - ARTMIN, ISGÇ Politika Taahhüt Belgesi - POLİMETAL

- **Gap Pazarlama:** ISO 9001, ISO 14001, ISO 18001, WRAP, Sedex, 6Sigma

- **ALBTelecom:** ISO 27001:2013, ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007

- **Aktif Bank:** En15838 Avrupa Birliği Çağrı Merkezi Sertifikasyonu, Sermaye Piyasası Kurulu Genel Saklama Lisans Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu Portföy Saklama Lisans Belgesi, ISO 27001 2013, Ar-Ge Merkezi Belgesi

- **Banka Kombelare Tregtare:** ISO 9001:2008 (TÜV Avusturya tarafından)

Bilgi Güvenliği Sertifikası: ISO 27001 2013 Bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, yerine getirilmesi, yürütülmesi ve sürekli geliştirilmesi için gereklilikleri tanımlar. Ayrıca, kuruluşun ihtiyaçlarıyla bağlantılı olan bilgi güvenliği risklerinin

değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi için gereklilikleri de içermektedir. Bu kapsamda Banka Bilgi Teknolojileri Grubu, bağımsız bir belgelendirme firması tarafından denetlenmiş, denetimin sonucunda başarılı bulunarak, TÜRKAK (Türk Akreditasyon Kurumu) akreditasyonuna sahip uluslararası geçerliliğe sahip olan ISO 27001 BGYS (Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi) sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Ar-Ge Merkezi Belgesi: Aktif Yatırım Bankası Bilgi Teknolojileri Grubu Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Merkezi Başvuru Değerlendirme Komisyonu değerlendirme neticesinde 10 Ağustos 2016 itibarıyla Ar-Ge Merkezi Belgesini almıştır. 27 Eylül 2016'da gerçekleştirilen Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde Ar-Ge Merkezi Belgesi resmi törenle Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk ÖZLÜ ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi tarafından teslim edilmiştir.

**AKTİF YATIRIM
BANKASI BİLGİ
TEKNOLOJİLERİ
GRUBU BİLİM SANAYİ
VE TEKNOLOJİ
BAKANLIĞI AR-GE
MERKEZİ BAŞVURU
DEĞERLENDİRME
KOMİSYONU
DEĞERLENDİRMESİ
NETİCESİNDE
10 AĞUSTOS 2016
İTİBARIYLA AR-GE
MERKEZİ BELGESİNİ
ALMIŞTIR.**

İNSAN KAYNAKLARI

ÇALIK HOLDİNG, KATMA DEĞERİ YÜKSEK,
GÜNCEL BİLGİ VE TEKNOLOJİYİ ETKİN OLARAK
KULLANABİLEN, YENİLİKÇİ VE ÇÖZÜM ODAKLI
ÇALIŞAN PROFİLİNİ AMAÇLAMAKTADIR.

ÇALIK HOLDİNG
BÜNYESİNDE 2016
YIL SONU İTİBARIYLA
13.048 MAVİ YAKA,
8.015 BEYAZ YAKA
VE 12.270 TAŞERON
OLMAK ÜZERE
TOPLAMDA 33.333
KİŞİ ÇALIŞMAKTADIR.

Çalık Holding İnsan Kaynakları politikasının temel amacı; kurumsal ve etik değerleri ön planda tutan, kişisel ve mesleki yetkinliklerini sürekli geliştiren ve şirkete bağlılığı yüksek insan gücüne yatırım yaparak, faaliyet gösterilen sektörlerde maksimum başarıyı yakalamaktır.

Topluluk'ta 2016 yıl sonu itibarıyla 13.048 yurt içi, 8.015 yurt dışı ve 12.270 taşeron olmak üzere toplamda 33.333 kişi çalışmaktadır.

2016-12 PERSONEL SAYISI

ŞİRKETLER	BEYAZ YAKA	MAVİ YAKA	BY+MY	TAŞERON	TOPLAM
HOLDİNG	124	4	128	86	214
TEKSTİL	866	7.847	8.713	121	8.834
İNŞAAT	1.372	4.287	5.659	7.625	13.284
ENERJİ	2.109	804	2.913	2.789	5.702
MADEN	76	35	111	0	111
TELEKOM	838	18	856	639	1.495
FINANS	2.630	53	2.683	1.010	3.693
GENEL TOPLAM	8.015	13.048	21.063	12.270	33.333



Kurumsal başında stratejik bir yeri olan insan kaynağına büyük önem veren Çalık Holding, katma değeri yüksek, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin olarak kullanabilen, yenilikçi ve çözüm odaklı çalışan profilini amaçlamaktadır. Bu doğrultuda çalışanlarının mesleki gelişimlerini desteklemekte, motivasyon ve iş tatminini sürekli artırmaya yönelik çalışmalar yapmaktadır.

Çalışanlar arası birliktelik duygusunu geliştiren, şirket aidiyetini güçlendiren, bireylerin çalışma arkadaşlığını sağlamlaştırmanın yanı sıra bilgi, düşünce ve duygu alışverişini kolaylaştıran organizasyonel faaliyetler, Çalık Holding Üst Yönetimi tarafından desteklenmektedir.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, kurum kültürünün şirket çalışanları tarafından benimsenmesini ve çalışanların şirkete bağlılığının güçlendirilmesini sağlamak için çalışmalar yürütmektedir. Grubun hedeflerine ulaşması için tüm departmanlarla koordinasyon içerisinde çalışmakta, Holding ve Grup Şirketleri'nde uygulanmak üzere ortak politika, süreç ve uygulama kurallarını tanımlamakta ve uygulanmasını sağlamaktadır.

Grubun sürekli büyüyen ve genişleyen yapısına paralel olarak, çağdaş İnsan Kaynakları yönetim süreçleri uygulanmakta; bununla birlikte kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda etkili olacağına inanılan güncel örgütsel yapılanmaların hayata geçirilmesi desteklenmektedir.

Kişisel kariyerini şirket hedefleriyle aynı paydada buluşturan ve Grubu geleceğe taşıyacak nitelikli insan gücünün seçimi için gerekli sistemlerin kurularak yönetilmesi sağlanmaktadır.

Vizyon, Misyon ve Değerler Çalışması

2016 yılında Holding vizyon ve misyonu gözden geçirilmiş, Grubu bugüne taşıyan değerler korunarak yeni değerler inşa edilmiştir. Önümüzdeki dönem için yeni vizyon, misyon ve değer seti:

Vizyon

İnovasyon odaklı girişimci ruhumuzdan güç alan güvenilir ekiplerimizle, faaliyet gösterdiğimiz her alanda dokunduğumuz her hayata değer katarak 44. Yılıımızda (2025) 4 kıtada 4 kat büyümek.

Misyon

Yeteneklerimiz ve enerjimizle faaliyette bulunduğumuz tüm coğrafyalarda insan hayatına değer katacak çözümler üretmek refahın artmasına katkıda bulunmak.

Değer Seti

- Adalet,
 - İnsan Odaklılık,
 - İtibar,
 - Gönülden Çalışmak,
 - Yenilikçilik,
 - Çeviklik,
 - Sürdürülebilirlik,
- olarak belirlenmiştir.

Değerlerin uygulanması ve yaygınlaştırılmasını desteklemek amacı ile kurumsal yönetim, insan kaynakları projeleri ve çalışan markası önceliklendirilmiştir. Bu doğrultuda "Çalık'ın Gülümseyen Yüzleri" çalışan markası lansmanı gerçekleştirilmiştir.

Çalışan Bağlılığı ve İç Müşteri Memnuniyeti Değerlendirme Çalışmaları

Çalışan Bağlılığı üzerine araştırmalar yapılmakta, bağlılığı etkileyen faktörler analiz edilerek Üst Yönetim'e sunulmaktadır. 2016 yılı Çalışan Bağlılığı Anketi Grup genelinde %66 skor ile Türkiye ortalamasının üzerinde sonuçlanmıştır.

Çalışanlara yönelik sunulan yemekhane, servis, temizlik gibi hizmetlerle ilgili çalışan memnuniyetinin ve hizmetin kalitesinin ölçümlendiği iç müşteri memnuniyet anketleri düzenli olarak yapılmaktadır. Alınan sonuçlar ilgili departmanlara yönlendirilerek iyileştirme çalışmaları yapmaları sağlanmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

DÜZENLİ OLARAK PİYASA VE SEKTÖR ARAŞTIRMALARI YAPILARAK ÜCRET YÖNETİMİ POLİTİKALARI GÜNCEL TUTULMAKTADIR.

TÜM İŞLERDE VE İLİŞKİLERDE YOL GÖSTERİCİ OLAN "DEĞERLERİMİZİ" İŞE ALIM SÜRECİNİN DE MERKEZİNDE TUTMAKTA, REHBER ALMAKTA VE ORTAK DEĞERLERE SAHİP OLAN, GRUP KÜLTÜRÜNE UYUM SAĞLAYABİLECEK ADAYLAR TERCİH EDİLMEKTEDİR.



Ücret Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapısı ile uyumlu ücret yönetimi politikası belirlenmektedir. Ücret politikası belirlenirken Şirket ve bireysel performans, yapılan işin büyüklüğü, lokasyon, rekabetçi piyasa koşulları ve bütçe kriterleri dikkate alınmaktadır. Gerçekleştirilen ücret yönetimi çalışmalarının Grup Şirketleri'ne yayılımı sağlanmaktadır. Düzenli olarak piyasa ve sektör araştırmaları yapılarak ücret yönetimi politikaları güncel tutulmaktadır.

Stratejik Performans Sistemi

Grup Şirketleri'nde uygulanmak üzere kurulan hedef bazlı "Stratejik Performans Yönetimi Sistemi", 2015 ve 2016 yıllarında kademeli olarak devreye alınmıştır.

Stratejik Performans Yönetimi Sistemi; bireysel hedef ve performansların şirket stratejisiyle sürdürülebilir uyumunu sağlayarak vizyon ve stratejinin hayata geçirilmesine olanak veren süreçlerin bütünüdür. Ücret yönetimi, ödüllendirme, kariyer ve eğitim yönetimi gibi insan kaynakları yönetimi süreçlerine baz teşkil edecek Stratejik Performans Yönetim Sistemi ile ilgili iyileştirme çalışmaları 2017 yılında da devam edecektir.

İşe Alım Süreci

İşe Alım Süreci Çalık Grubu Şirketleri'nde yeniden yapılandırılmış ve uygulanmaya başlanmıştır. Tüm işlerde ve ilişkilerde yol gösterici olan "Değerlerimizi" işe alım sürecinin de merkezinde tutmakta, rehber almakta ve ortak değerlere sahip olan, Grup kültürüne uyum sağlayabilecek adaylar tercih edilmektedir.



**EĞİTİM İHTİYAÇLARI,
PERFORMANS
DEĞERLENDİRME
VE KARIYER
PLANLAMA VERİLERİ
DOĞRULTUSUNDA
BELİRLENMEKTEDİR.**

Eğitim Yönetimi

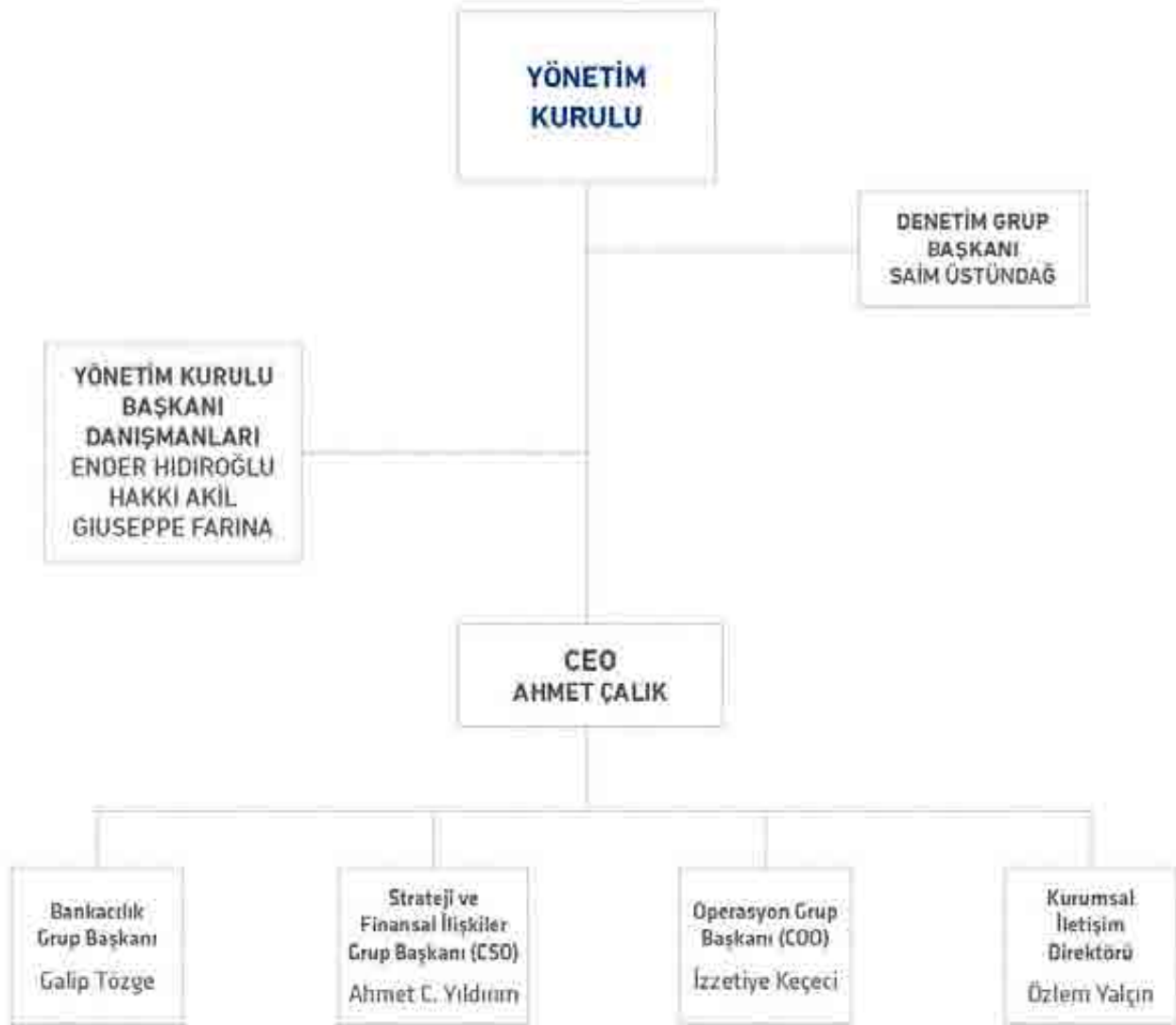
Eğitim ihtiyaçları, performans değerlendirme ve kariyer planlama verileri doğrultusunda belirlenmektedir. Çalışanların kurumsal yetkinlik ve mesleki yeterliliklerini geliştirecek eğitim planları İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü ayrıca tüm Grup şirketlerinde ortak uygulanması gereken programların tasarımı ve yürütülmesi konusunda da destek olmaktadır.

Eğitim faaliyetleri, Grup çalışanlarının kariyerlerini geliştirmelerinde ve şirket bazı düşünüldüğünde de yedekleme sağlama yönünde uzun soluklu ve bilinçli adımları yansıtmaktadır. Bu doğrultuda yetiştirilen,

mesleki bilgi, beceri ve kişisel gelişim açısından yetkin çalışanlar, daha üst düzey yetki ve sorumluluk alacak pozisyonlara getirilmektedirler.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, 2016 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği projelerle şirket stratejileriyle uyumlu, çalışan performansını harekete geçiren, kurum kültürünün gelişimine katkıda bulunan ve Şirket içi iletişimi artırmayı amaçlayan kurumsal eğitim politikalarını destekleyen programlar gerçekleştirmiştir. Stratejik Performans Yönetimi Sistemi'ni desteklemek üzere Holding bünyesinde gerçekleştirilen "Performans Diyalogu Atölyeleri" örnek olarak gösterilebilmektedir.

ORGANİZASYON YAPISI





MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

1958 doğumlu olan Mehmet Ertuğrul Gürler, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 37 yıllık çalışma deneyimine sahip olan Gürler, 1983- 1987 yılları arasında BP Overseas Refining Company Ltd.'de Rafineri Bölümü'nde Bölüm Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1987 yılından 1994 yılına kadar Dow Türkiye A.Ş.'de çeşitli kademelerde çalışarak Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1994-1998 yılları arasında Total Oil Türkiye A.Ş.'de Genel Müdür Vekili görevini üstlenen Gürler, 1998 yılında Genel Müdür olarak Çalık Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Mehmet Ertuğrul Gürler halen Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare, ALBtelecom ve Çalık Denim'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Aktif Bank, Gap İnşaat ve Gap Pazarlama'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdüren Gürler, YEPAŞ'ta ise Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



AHMET YILDIRIM
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Ahmet Yıldırım, İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl, Management Trainee olarak göreve başladığı Yapı Kredi Bankası'nda 1999 yılında Hazine Bölümü Başkanlığı görevine getirilmiştir. Ardından, Yapı Kredi Bankası Almanya'da CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışma hayatına devam eden Yıldırım, 2006 yılı itibarıyla Türkiye'de Yapı Kredi Yatırım CEO ve gruba ait diğer şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği pozisyonlarında görev almıştır. Alternatif Yatırım A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri ile profesyonel hayatına devam eden Ahmet Yıldırım, 2014 yılı itibarıyla Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı (CSO) olarak başladığı görevine, Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Aktif Bank Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.



ENDER HİDİROĞLU
YÖNETİM KURULU BAŞKANI
DANIŞMANI

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitiren Ender Hıdıroğlu, GATEKS, UPISAS, SANKO, SASA, YURTAS, Paktaş ve ISKO gibi firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 1993 yılında Çalık Holding bünyesine katılan Hıdıroğlu, Gap Pazarlama'da üç yıl Genel Müdür olarak çalışmıştır. Hıdıroğlu kariyerine 10 yıl süresince sırasıyla Gap İnşaat Genel Müdürü, Proje Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Hıdıroğlu, Çalık Holding'e bağlı grup şirketlerinde üst düzey yönetici ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Halihazırda Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı olarak görev yapmaktadır.

ORGANİZASYON YAPISI



HAKKI AKİL

ÇALIK HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI BAŞ DANIŞMANI

1953 yılında Çorum'da doğan Hakkı Akil 1972'de Galatasaray Lisesi'nden, 1977 yılında da Bordeaux Üniversitesi'nden mezun olmuş ve 1979 yılında Dışişleri Bakanlığı'nda görevine başlamıştır. 1987-1989 yılları arasında ENA (Ecole Nationalecole d' Administration)'da okumasına müteakip Bakanlıktaki çeşitli görevlerden sonra 2005-2008 yıllarında Aşgabat Büyükelçisi, 2008-2009 yılları arasında Abu Dabi Büyükelçisi görevlerinde bulunmuştur.



SAİM ÜSTÜNDAĞ

DENETİM GRUP BAŞKANI

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Saim Üstündağ, Arthur Andersen Türkiye'de profesyonel kariyerine başlamış, 1995 yılında SPK'ya katılarak, çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2005 yılında Amerika Birleşik Devletleri, University of Illinois'te Muhasebe alanında yüksek lisansını tamamlayan Sayın Üstündağ, ABD'de Certified Public Accountant (CPA) belgesini almaya hak kazanmıştır. 2005-2007 döneminde (Maliye Bakanlığı) Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Genel Sekreterliği, 2007-2014 yılları arasında Deloitte Türkiye'de Denetim Bölümü Ortağı (Partner) görevlerini üstlenmiştir. SMMM Belgesi, Bağımsız Denetim Lisansı ile -Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı dahil olmak üzere çeşitli sermaye piyasası lisanslarına sahip olan Saim Üstündağ, 2015 yılından beri Çalık Holding Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



İZZETİYE KEÇECİ

OPERASYON GRUP BAŞKANI (COO)

1975 doğumlu olan İzzetîye Keçeci, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına Çalık Holding bünyesinde yer alan Gap Tekstil'de Müşteri İlişkileri Temsilcisi olarak başlayan Keçeci, daha sonra Grup şirketlerinde İnsan Kaynaklarının farklı fonksiyonlarında görev almıştır. Ocak 2009'dan bu yana Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürütmektedir. Kendisi ayrıca; Grup şirketleri Gap İnşaat ve Çalık Gayrimenkul'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. ICF Koçluk ve NLP Practitioner Sertifikasyonlarına sahiptir.

**GALİP TÖZGE****BANKACILIK GRUP BAŞKANI**

1967 doğumlu olan Galip Tözge, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Missouri Üniversitesi'nde İş İdaresi alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. 2015 yılı itibarıyla başladığı Bilgi Üniversitesi'nde Hukuk Yüksek Lisans eğitimine devam etmektedir. Bankacılık kariyerine, 1993 yılında Citibank'ta başlayan Tözge, 2002 senesinde Akbank T.A.Ş. bünyesine katılmış ve 12 yıl süresince çeşitli alanlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Galip Tözge, Akbank Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. 2015 yılında Aktif Bank Genel Müdürü olarak görevine başlayan Galip Tözge, hâlihazırda Çalık Holding'de Bankacılık Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**GIUSEPPE FARINA****YÖNETİM KURULU BAŞKANI
DANIŞMANI**

1951 yılında doğan Giuseppe Farina, Roma Üniversitesi "Summa cum Laude" Mühendislik Bölümü'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına 1977 yılında Telecom Italia'da Ağ ve Telekomünikasyon Teknolojileri alanında uzman olarak başlamıştır. 2000 yılına kadar aynı firmanın farklı bölümlerinde çalışmaya devam ederek yöneticilik kariyerini geliştirmiştir. 2000 - 2004 yılları arasında IS-TIM'de Genel Müdürlük görevini sürdüren Farina, 2004-2006 yılları arasında Başkan Vekili ve daha sonra Yönetim Kurulu Başkanı olarak Avea'da görev yapmıştır. 2006-2014 yılları arasında çok uluslu bir enerji hizmetleri şirketi olan Enel'de Türkiye Temsilcisi, Enel Green Power Jeotermal'de İcra Kurulu Üyesi ve Enel Green Power Türkiye'de İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Giuseppe Farina, 2015 yılı itibarıyla Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı ve ALBtelecom Yönetim Kurulu Başkanı görevlerine atanmıştır.

**ÖZLEM YALÇIN****KURUMSAL İLETİŞİM DİREKTÖRÜ**

İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Yüksek İşletme Mühendisi olarak mezun olan Özlem Yalçın, kariyerine 1992 yılında Wendy's firmasında Bölge Müdürü olarak başlamıştır. Özlem Yalçın, 1995-2000 yıllarında Gate Gourmet (USAŞ) firmasında Satış ve Pazarlama Müdürü, 2000-2003'te DDB Advertising Agency'de Perakende Aktiviteleri Grup Direktörü, 2003-2005 tarihlerinde Doruk Group'da ve 2005-2007'de UNO'da Pazarlama Müdürü, 2007-2014 tarihlerinde Akbank'ta PR'dan sorumlu Başkan Vekili olarak çalışmıştır. 2014 yılında Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak OMV Petrol Ofisi'nde görev alan Özlem Yalçın, 2015 yılı itibarıyla Çalık Holding Kurumsal İletişim Direktörü olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

İNSAN ODAKLILIK



FİNANSAL BİLGİLER

"Sabahları annemi işe
uğurlarken ona el sallıyorum
aramızdaki sevgi bağından
sevgimi yolluyorum.
Sevgimle çalışıyor."

DEMİR BAYAZITOĞLU (7)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla ve
Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu**

13 Mart 2017

Bu rapor, 5 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 116 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

İçindekiler

Bağımsız Denetçi Raporu
Konsolide Finansal Durum Tablosu
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
Konsolide Nakit Akış Tablosu
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar



Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok.
No:29 Beykoz 34805 İstanbul
Tel +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
www.kpmg.com.tr

Bağımsız Denetçi Raporu

Çalık Holding Anonim Şirketi Yönetim Kuruluna

Görüş

Çalık Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Uluslararası Bağımsız Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Uluslararası Meslek Mensupları Etik Standartları Kurulu tarafından yayımlanan meslek mensupları için etik kurallar ile birlikte konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi için Türkiye'de geçerli olan etik kurallara uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Tüm bu etik kurallar kapsamındaki diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüze dayanak oluşturmak için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

İnşaat sözleşmeleri hasılatının kayıtlara alınması

İnşaat sözleşmeleri hasılatıyla ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminlerinin detayı için Dipnot 3(n)'e bakınız:

Kilit denetim konusu

Grup'un toplam hasılatının önemli bölümünü teşkil eden enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin 3.276.106 Bin TL tutarındaki inşaat maliyeti karşılığı 4.464.302 Bin TL tutarındaki inşaat sözleşmeleri hasılatı bulunmaktadır.

Grup'un inşaat sektöründe faaliyet gösteren konsolide bağlı ortaklıkları olan Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş., ağırlıklı olarak Türkiye ve yurtdışında Mühendislik Hizmetleri, Tedarik İşlemleri ve İnşaat ("MTİ") projeleri yürütmektedir.

"Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar" ve "Devam eden inşaat sözleşmeleri hakkeş bedelleri" sırasıyla 2.130.139 Bin TL ve 19.743 Bin TL tutarlarındadır.

MTİ projeleri kompleks içerikleriyle Grup'un ticari ve finansal raporlama anlamında çeşitli risklere maruz kalmasına sebep olmaktadır. MTİ projeleriyle ilgili olarak hasılat ve kayıtlara alınmasının zamanlaması "Tamamlanma yüzdesi" yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve belirlenmektedir. Hasılatın kayıtlara alınması ve projeye özgün spesifik şartlar içeren MTİ projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini ve proje değışiklik talepleriyle ilgili tutarların kayıtlara alınması gibi önemli yönetim tahminlerinin yapılmasını gerekli kılmaktadır.

MTİ projelerinden hasılatın kayıtlara alınması denetim açısından özel bir ilgi gerektirmesi sebebiyle önemli bir risk olarak belirlemiş durumdayız.

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

- Hasılatın kayıtlara alınma süreçleri tarafımızca anlaşılabilir raporlanan inşaat sözleşmesi hasılat tutarının önemli düzeyde hatalı olmasını engelleme, belirleme ve düzeltmesi anlamında ilgili kilit kontrollerin dizayn ve uygulama etkinliğinin test edilmesi tarafımızca gerçekleştirilmiştir.
- Önemli MTİ sözleşmelerinin hüküm ve koşulları Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın kayıtlara alınmasının zamanlamasının belirlenmesi açısından tarafımızca incelenmiştir.
- Grup'un finans ve teknik ekipleriyle inşaatı devam eden projelerin durumu görüşülmüş ve söz konusu görüşmelerle ilgili anlayışımız destekleyici belgelerle kanıtlanmıştır.
- İnşaat sözleşmeleri hasılatı tamamlanma yüzdesi yöntemiyle tarafımızca tekrar hesaplanmıştır.
- Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri hasılatı müşterilere faturalanan tutarlarla, bu müşterilerden sonradan yapılan tahsilatlar üzerinden tarafımızca test edilmiştir.
- Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri maliyetleri tedarikçi ve taşeronlarca faturalanan tutarlarla, bu tedarikçi ve taşeronlara sonradan yapılan ödemeler üzerinden tarafımızca test edilmiştir.
- İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerin tarihsel olarak doğruluk ve ihtiyatlılık düzeylerinin değerlendirmesi tarafımızca yapılmış ve Yönetim'in MTİ projelerinin tamamlanma aşamaları ve maliyet bütçelerinin değışimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir.
- Hasılat ve sözleşmelerin muhasebeleştirme kayıtları, olağandışı ve süreklilik teşkil etmeyen kayıtlara odaklanılması suretiyle tarafımızca test edilmiştir.
- Hasılat ve satışlardan iade hesaplarıyla ilgili detaylı dönemsellik testleri tarafımızca gerçekleştirilmiştir.

Müşterilere verilen kredi ve alacaklarla ilgili muhtemel zarar karşılıkları

"Kredi ve alacaklar" ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminlerinin detayı için Dipnot 3(c) ve Dipnot 3(j)'ye bakınız:

Kilit denetim konusu (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 8.198.790 Bin TL tutarındaki brüt finans sektörü faaliyetlerinden alacaklardan 241.354 Bin TL tutarındaki kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra finans sektörü faaliyetlerinden alacakların net kayıtlı değeri 7.957.436 Bin TL tutarındadır.

Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüklüğü karşılıkları için değer düşüklüğüne neden olan bir olayın meydana geldiğinin ve gerekli sınıflamanın yapılmasının gerekli olduğunun belirlenmesiyle ilgili Yönetim'in karar vermesi ve tahminde bulunması gerekmektedir. Bu anlamda, Uluslararası Muhasebe Standardı 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" kapsamında canlı kredi ve alacakların takipteki kredi ve alacaklara sınıflanmasıyla ilgili karşılıkların hesaplanmasında hata riski bulunmaktadır.

Ayrıca, raporlanan tutarlarının düzenli gözden geçirilmesi suretiyle üzerinden değer düşüklüğü ayrılması gerektiği belirlenen kredi ve alacakların kayıtlı değerinin geri kazanılabilir değerlerine indirilmesi amacıyla bu kredi ve alacaklar üzerinden bireysel bazda değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Kredi ve alacakların geri kazanılabilir tutarının belirlenmesinde, gelecekte beklenen nakit akışlarının söz konusu kredi ve alacakların orijinal etkin faiz oranı ile bugünkü değerine iskonto edilmesi suretiyle hesaplanması Yönetim'in önemli tahminlerinin uygulanmasını gerektirmektedir.

Benzer krediler ve alacaklardan oluşan portföyün kayıtlı değerinin raporlama tarihindeki tahmin edilen geri kazanılabilir tutarına indirilmesi için portföy bazlı (toplu) değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Benzer varlıklardan oluşan portföylerin beklenen nakit akışları, ilgili müşterilerin kredi derecelerinin dikkate alınması ve faiz ve ceza ödemeleriyle ilgili temerrüde düşme durumları ve geçmişteki eğilimleri baz alınarak tahmin edilmektedir.

Söz konusu tahminlerin önemi ve finans sektörü faaliyetlerinden alacakların büyüklüğünden dolayı müşterilere verilen kredi ve alacaklarla ilgili karşılıkların bağımsız denetimi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolarda müşterilere verilen kredi ve alacaklarla ilgili muhtemel zarar karşılıklarının UMS 39'a uygun olarak hesaplanmasında temel parametrelerin hatalı kullanılmasıyla ilgili önemli bir risk söz konusudur.

Konunun denetimde nasıl ele alındığı (devamı)

- Grup tarafından uygulanan karşılık ayırma yöntemleri tarafımızca gözden geçirilmiştir.
- Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacakların doğru zamanda kayıtlara alınmasıyla ilgili sistemsel ve manuel kontroller, veri girişlerini de içerecek şekilde değer düşüklüğü hesaplama modelleriyle ilgili kontroller, nakit akış tahminleriyle ilgili kontroller ve son olarak müşterilere verilen kredi ve alacaklarla ilgili muhtemel zarar karşılıklarının onaylanması için yapılan yönetim toplantılarını da içerecek şekilde kurumsal yönetim anlamında belirlenmiş kontroller gibi karşılık ayırma yöntemleri ve sınıflama üzerindeki kilit kontroller tarafımızca test edilmiştir.
- Değer düşüklüğüne sebep olabilecek olayların meydana geldiği ve değer düşüklüğünün doğru zamanda tespit edilip edilmediğinin değerlendirmesiyle ilgili kendi değerlendirmemizi yapmak amacıyla örnekleme yöntemiyle kredi inceleme çalışması tarafımızca yapılmıştır.
- Değer düşüklüğünün saptanmasında ve gelecekteki nakit akışlarının tahminini, ilgili teminatların değerlemesi ve temerrüt durumunda geri kazanılabilir tutarların tahmin edilmesini de içeren niceliksel ölçümünde kullanılan varsayımlar tarafımızca test edilmiştir. Bu değerlendirmede alacağın tahsilatı için verilen ek süreler de dikkate alınmıştır. Toplu olarak değer düşüklüğü hesaplanmasında kullanılan modeller de tarafımızca test edilmiştir.
- Temerrütte düşme olasılığı ve temerrüt halinde kayıp oranları gibi modellerde kullanılan verilerin uygunluğu ve doğruluğu tarafımızca test edilmiş ve kullanılan veri ve varsayımlar mevcut olması halinde harici ölçütlerle karşılaştırılmıştır.
- İlgili dipnotlar üzerine oluşturulmuş olan kontroller tarafımızca test edilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un konsolide finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gereğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasını kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

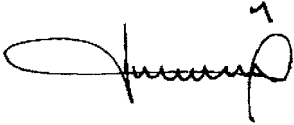
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu konsolide tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of KPMG International Cooperative



Hakan Ölekli
Sorumlu Denetçi

13 Mart 2017
İstanbul, Türkiye

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	8	1.769.640	1.058.907
Finansal yatırımlar	9	2.994.986	2.434.688
Ticari alacaklar	10	4.085.415	2.852.360
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	118.294	14.545
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		3.967.121	2.837.815
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11	3.740.060	2.532.693
- İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	7	365.152	--
- İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		3.374.908	2.532.693
Diğer alacaklar	12	549.549	568.972
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	7	156.493	89.881
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		393.056	479.091
Stoklar	13	1.771.503	1.208.739
Türev finansal varlıklar	22	12.211	7.812
Peşin ödenmiş giderler	14	555.244	413.849
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	26	13.763	11.844
Diğer dönen varlıklar	19	2.071.821	1.601.466
Ara toplam		17.564.192	12.691.330
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	5	194.383	189.094
Toplam dönen varlıklar		17.758.575	12.880.424
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	10	1.207.116	530.513
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		1.207.116	530.513
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11	4.217.376	3.351.155
- İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		4.217.376	3.351.155
Diğer alacaklar	12	199.566	66.626
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		199.566	66.626
Finansal yatırımlar	9	2.671.126	2.156.424
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15	313.834	233.293
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	542.191	413.434
Maddi duran varlıklar	16	2.071.268	1.529.762
Maddi olmayan duran varlıklar	17	659.026	609.941
- Şerefiye		3.796	3.796
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar		655.230	606.145
Peşin ödenmiş giderler	14	110.007	182.500
Ertelenmiş vergi varlığı	26	102.663	150.452
Toplam duran varlıklar		12.094.173	9.224.100
Toplam varlıklar		29.852.748	22.104.524

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (DEVAMI)

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler	Dipnot		
Kısa vadeli borçlanmalar	21	6.569.690	5.642.946
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	1.037.515	431.084
Türev finansal yükümlülükler	22	13.755	12.851
Ticari borçlar	10	1.902.448	1.369.944
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7	9.222	16.028
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		1.893.226	1.353.916
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	11	10.055.751	7.205.222
- İlişkili taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	7	2.396	--
- İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		10.053.355	7.205.222
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23	31.645	19.107
Diğer borçlar	12	78.538	65.012
- İlişkili taraflara diğer borçlar	7	1.388	822
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		77.150	64.190
Ertelenmiş gelirler	14	2.304.611	1.479.171
Dönem karı vergi yükümlülüğü	26	35.683	20.471
Kısa vadeli karşılıklar	24	89.670	69.443
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	44.848	28.876
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	24	44.822	40.567
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	220.847	197.952
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	15	--	58.666
Ara toplam		22.340.153	16.571.869
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	5	9.455	7.948
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		22.349.608	16.579.817
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	21	1.352.387	1.200.681
Ticari borçlar	10	67.907	83.974
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		67.907	83.974
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	11	1.058.123	836.269
- İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		1.058.123	836.269
Diğer borçlar	12	164.889	138.436
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		164.889	138.436
Ertelenmiş gelirler	14	1.119.772	972.288
Uzun vadeli karşılıklar	24	41.074	31.413
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	39.976	31.413
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	24	1.098	--
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	26	194.773	137.512
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		53.171	4.089
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		4.052.096	3.404.662
Toplam yükümlülükler		26.401.704	19.984.479

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (DEVAMI)

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	27	400.000	400.000
Sermaye düzeltme farkları		6.400	6.400
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		885.400	222.754
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	27	1.082.637	597.774
Geçmiş yıllar karları/(zararları)		266.582	499.028
Dönem net karı		629.772	255.770
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		3.270.791	1.981.726
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	27	180.253	138.319
Toplam özkaynaklar		3.451.044	2.120.045
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		29.852.748	22.104.524

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 2015
Kar ve ya zarar kısmı	Dipnot		
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	28	7.735.207	6.433.766
Satışların maliyeti	28	(5.748.493)	(5.064.367)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	28	1.986.714	1.369.399
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	28	1.091.524	812.803
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	28	(433.247)	(330.243)
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	28	658.277	482.560
Brüt kar	28	2.644.991	1.851.959
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30	906.816	608.308
Genel yönetim giderleri	29	(764.398)	(651.680)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	29	(243.047)	(299.918)
Araştırma ve geliştirme giderleri	29	(24.153)	(24.214)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki vergi sonrası pay	15	52.951	3.715
Esas faaliyetlerden diğer giderler	30	(383.705)	(211.034)
Esas faaliyet karı		2.189.456	1.277.136
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	114.798	101.316
Yatırım faaliyetlerinden giderler	31	(8.709)	(29.489)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		2.295.545	1.348.963
Finansman gelirleri	32	30.479	13.446
Finansman giderleri	32	(1.417.755)	(1.041.856)
Finansman giderleri, net		(1.387.276)	(1.028.410)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı		908.269	320.553
Dönem vergi gideri	26	(135.881)	(106.576)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	26	(107.363)	49.811
Toplam vergi gideri		(243.244)	(56.765)
Dönem karı		665.025	263.788

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (DEVAMI)

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 2015
Diğer kapsamlı gelir kısmı	Dipnot		
Dönem karı		665.025	263.788
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yurtdışı faaliyetlere ve raporlamaya ilişkin yabancı para çevrim farkları		689.007	190.628
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kayıpları / (kazançları)	9	(2.027)	(20.442)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	26	276	4.956
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)		687.256	175.142
Toplam kapsamlı gelir		1.352.281	438.930
Dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		629.772	255.770
Kontrol gücü olmayan paylar		35.253	8.018
Dönem karı		665.025	263.788
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		1.292.418	419.018
Kontrol gücü olmayan paylar		59.863	19.912
Toplam kapsamlı gelir		1.352.281	438.930

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş karlar/(zararlar)		Geçmiş yıllar kârları/(zararları)		Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı olmayan paylar		Özkaynaklar toplamı	
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Yasal yedekler	Yabancı para değerleri	Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri	Net dönem kar/(zararı)	Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı		
1 Ocak 2015 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	278.012	(2.228)	62.929	808.675	(334.056)	1.219.732	88.846	1.308.578		
Toplam kapsamlı gelir	---	---	---	---	---	255.770	---	255.770	8.018	263.788		
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	---	---	---	---	(15.486)	---	---	(15.486)	---	(15.486)		
Yurt dışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Konsolide edilen bağlı ortaklıkların kontrol değişikliğine sebep olmayan paylarındaki değişiklikler	---	---	(5.320)	---	(1.195)	---	349.491	---	31.191	374.167		
Temettüleri	---	---	---	---	---	---	---	---	(1.707)	(1.707)		
Transferler	---	---	325.082	---	---	---	483.593	(808.675)	---	77		
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	---	---	319.762	---	(1.195)	(808.675)	833.084	342.976	29.561	372.537		
31 Aralık 2015 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	597.774	(17.714)	240.468	255.770	499.028	1.981.726	138.319	2.120.045		
1 Ocak 2016 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	597.774	(17.714)	240.468	255.770	499.028	1.981.726	138.319	2.120.045		
Toplam kapsamlı gelir	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Yurt dışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Konsolide edilen bağlı ortaklıkların kontrol değişikliğine sebep olmayan paylarındaki değişiklikler	---	---	---	---	---	---	(3.139)	---	(8.336)	(11.475)		
Konsolide edilen ortaklıklarda kontrol kaybına yol açan pay satışları	---	---	(267)	---	---	---	267	---	(19.141)	(19.141)		
Kontrol gücü olmayan paya sahip bağlı ortaklık kuruluşu	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Kontrol gücü olmayan payı olan bağlı ortaklıklarda kontrol gücü olmayan payların sermaye artışı	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---		
Kontrol gücü olmayan payı olan tasfiye edilmiş bağlı ortaklık etkisi	---	---	(214)	---	---	---	---	---	---	---		
Transferler	---	---	485.344	---	---	---	(229.574)	(255.770)	---	87		
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	---	---	484.863	---	---	---	(232.446)	(3.353)	(17.929)	(21.282)		
31 Aralık 2016 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	1.082.637	(19.465)	904.865	629.772	266.582	3.270.791	180.253	3.451.044		

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş 2016	Bağımsız denetimden geçmiş 2015
	Dipnot		
A. İşletme faaliyetlerde (kullanılan)/ kaynaklanan nakit akışları		506.029	(362.743)
Dönem karı/(zararı)		665.025	263.788
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		9.429	(336.208)
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	16,17	243.373	163.004
Türev finansal yatırımların elden çıkarılmasından karlar / (zararlar)	31	(9.359)	18.511
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer (kazanç)/kayıplarıyla ilgili düzeltmeler	9	(63.708)	(95.693)
Şüpheli alacaklarla ilgili düzeltmeler	10,12	52.029	21.400
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişimleriyle ilgili düzeltmeler	18	(54.612)	(42.037)
Stok değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler, net	13	(564)	854
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar karşılığıyla ilgili düzeltmeler	24	15.024	7.008
Kredi değer düşüklüğü karşılığıyla ilgili düzeltmeler	11	86.666	52.857
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler, net	24	14.498	9.260
İzin karşılıklarıyla ilgili düzeltmeler, net	24	3.081	4.093
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımların karlarındaki paylar ile ilgili düzeltmeler	15	(52.951)	(3.715)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar pay satışından elde edilen gelir	31	(24.995)	--
Faiz gelir ve giderleriyle ilgili düzeltmeler		(212.509)	(178.680)
Bağlı ortaklık kontrol kaybı ile sonuçlanan işlemlerden elde edilen gelirler	31	(3.013)	--
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin gerçeğe uygun değer farkı	30	(150.360)	(100.969)
Faiz reeskont (gelirleri)/giderleri, net	30	11.918	(67.402)
Gerçekleşmemiş kur farkı (karları)/zararları ve çevrim farkları		(90.038)	(187.319)
Vergi giderleriyle ilgili düzeltmeler	26	243.244	56.765
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan net kayıp / (kazançla) ilgili düzeltmeler	31	1.705	5.855
İşletme sermayesindeki değişimler		(586.872)	(762.230)
Stoklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(598.289)	(172.497)
Ticari alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(1.879.047)	(774.777)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki düzeltmeler		12.597	6.219
Esas faaliyetler sonucu oluşan diğer alacaklar ve diğer dönen ve duran varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(611.265)	(632.164)
Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(5.289)	(18.022)
Satış amaçlı sınıflandırılan yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		1.507	415
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(2.179.309)	(1.611.984)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		3.072.383	1.801.214
Kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		22.990	(25.875)
Ticari borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		561.313	489.971
Pesin ödenmiş giderlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		(107.605)	(272.969)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		983.292	679.197
Esas faaliyetler sonucu oluşan diğer borçlar ve diğer yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		139.850	(230.958)
Faaliyetlerden elde edilen / (kullanılan) nakit akışları		418.447	471.907
Ödenen kıdem tazminatları	24	(3.664)	(8.658)
Finans sektörü faaliyetlerinden şüpheli alacaklardan tahsilatlar	11	19.055	38.746
Finans sektörü faaliyetlerini de içeren alınan faizler		975.997	817.580
Finans sektörü faaliyetleriyle ilgili ödenen faizler		(388.396)	(304.851)
Yatırım amaçlı gayrimenkul edinimlerinden nakit çıkışları	18	(74.145)	(13.449)
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar	10	12.188	47.110
Ödenen vergiler	26	(122.588)	(104.571)
B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları		(1.121.077)	(312.694)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	16,17	6.620	33.253
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların temettü ödemesi	15	756	600
Vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri	9	703.039	494.446
Bağlı ortaklık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri, net	4	7.534	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımların kurulması ya da sermayelerine iştirak edilmesiyle ilgili nakit çıkışları	15	(31.851)	(39.492)
Kontrol gücü olmayan bağlı ortaklık kuruluşu ve sermaye artırımı etkisi		9.461	--
Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan bağlı ortaklık pay satışlarından elde edilen nakit		--	374.168
Kontrol gücü olmayan pay alımı		(11.475)	--
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar sermaye artışı	9	(62.405)	--
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen yatırım ortaklıklarındaki hisselerin satışından sağlanan nakit		3.401	--
Türev finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri/(çıkışları)		9.071	(14.960)
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımlarından kaynaklanan nakit girişleri		1.934.849	586.120
Vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımları edinimlerinden nakit çıkışları	9	(499.710)	(285.876)
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımları edinimlerinden nakit çıkışları	9	(2.513.116)	(980.651)
Maddi duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	16	(565.583)	(388.610)
Maddi olmayan duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	17	(111.668)	(91.692)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		1.348.771	883.773
İlişkili taraf borçlanmalarından kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)	7,12	(566)	42.543
Ödenen temettüler		--	(1.707)
Borçlanmalar /(borçlanmaların geri ödemesi) ile ilgili net nakit akışı		1.724.429	1.176.986
Ödenen faizler		(375.092)	(334.049)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim (A+B+C)		733.723	208.336
D. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri		976.012	767.676
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	8	1.709.735	976.012

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Dipnot	Açıklama	Sayfa
1	Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu	152-165
2	Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	166-167
3	Önemli muhasebe politikaları	167-192
4	Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları	193
5	Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları	194
6	Bölgelere göre raporlama	195-198
7	İlişkili taraf açıklamaları	198-199
8	Nakit ve nakit benzerleri	199-200
9	Finansal yatırımlar	200-202
10	Ticari alacak ve borçlar	202-205
11	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar	205-507
12	Diğer alacak ve borçlar	207-208
13	Stoklar	208-209
14	Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	209-210
15	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	210-215
16	Maddi duran varlıklar	216-217
17	Maddi olmayan duran varlıklar	218
18	Yatırım amaçlı gayrimenkuller	219
19	Diğer varlık ve yükümlülükler	220
20	Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri	220
21	Borçlanmalar	221-222
22	Türev finansal araçlar	222
23	Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	223
24	Karşılıklar	223-225
25	Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar	225-226
26	Vergi	226-233
27	Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	233-234
28	Hasılat	235
29	Genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri ve araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler	235-236
30	Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	237
31	Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	237-238
32	Finansman gelir ve giderleri	238
33	Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar	239-241
34	Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)	241-258
35	Grup şirketleri	258-260
36	Raporlama döneminden sonraki olaylar	260

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Holding Anonim Şirketi ("Çalık Holding" veya "Şirket") 1997 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu tekstil, enerji, telekomünikasyon, inşaat, gayrimenkul, yatırım, pazarlama ve bankacılık ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamak ve yatırım yapmaktır.

Çalık Holding, 20 Mart 1997 tarihinde tescil adresi olan Büyükdere Caddesi No:163 Zincirlikuyu-İstanbul/Türkiye'de kurulmuştur. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Çalık Holding'e ait 82 adet (31 Aralık 2015: 76) bağlı ortaklık ("Bağlı Ortaklıklar"), 8 adet (31 Aralık 2015: 8) iş ortaklığı ("İş Ortaklıkları"), 1 adet (31 Aralık 2015: 1) müşterek faaliyet ve 12 adet (31 Aralık 2015: 9) iştirak ("İştirakler") (burada ve bundan sonra "Grup" veya "Çalık Grubu" olarak bahsedilecektir) bulunmaktadır. Çalık Grubu'nun 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloları, Çalık Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup'un iştiraklerdeki, iş ortaklıklarındaki ve müşterek faaliyetlerinden paylarını kapsamaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un çalışan sayısı 21.063'tür (31 Aralık 2015: 18.912).

Grup ağırlıklı olarak Dipnot 6'da ayrıntılı olarak açıklandığı gibi altı ana faaliyet bölümünde faaliyetlerini sürdürmektedir:

- Enerji
- İnşaat
- Tekstil
- Pazarlama
- Telekomünikasyon
- Bankacılık ve finans

Çalık Holding'in konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetleri ve iştirakleri ile onların bulundukları ülkeler ve faaliyet alanları aşağıdaki gibidir:

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Doğalgaz Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atagas Doğalgaz Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Atayurt İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ayas Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Başak Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Energy AB ^(*)	Bağlı ortaklık	İsveç
Çalık Enerji Dubai FZE	Bağlı ortaklık	BAE - Dubai
Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Gaz ve Petrol A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Georgia LLC ^(*)	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Çalık Limak Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çep Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Hamerz Green Energy ^(*)	Bağlı ortaklık	İran
İrmak Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
JSC Calik Georgia Wind	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.	İş ortaklığı	Kosova
LC Electricity Supply and Trading d.o.o.	İş ortaklığı	Sırbistan
Mayestan Clean Energy ^(*)	Bağlı ortaklık	İran
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Onyx Trading Innovation FZE ^(*)	Bağlı ortaklık	BAE - Dubai
Petrotrans Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sembol Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İştirak	Türkiye
Tasfiye Halinde Japan International Enerji Network A.Ş. ^(*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Technovision Mühendislik Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Technological Energy N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

^(*) Bu şirket tasfiye süreci içerisinde.

^(**) Grup'un bağlı ortaklıkları olan Çalık Energy AB, Çalık Georgia LLC, Hamerz Green Energy, Onyx Trading Innovation FZE ve Mayestan Green Energy gayrifaal ya da yeni kurulmuş şirket olup 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolara etkilerinin önemsiz olmaları sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Tasfiye Halinde Ortur Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi ve Tasfiye Halinde Vadi Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin tasfiye süreci tamamlanarak ilgili şirketlerin faaliyetleri sona erdirilmiştir.

Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. ("Adacami Enerji")

Adacami Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası, kiralaması, işletmesi ve elektrik satışı amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Aktif Doğalgaz Ticaret A.Ş. ("Aktif Doğalgaz")

Aktif Doğalgaz, gaz dağıtımı ve ticareti amacıyla 1999 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Ant Enerji")

Ant Enerji, enerji satışı, pazarlaması ve dağıtımı yapmak amacıyla 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Atagas Doğalgaz Ticaret A.Ş. ("Atagas Doğalgaz")

Atagas Doğalgaz, 2014 yılında Aktif Doğalgaz ve ASL Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ASL Enerji") arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşması kapsamında sermayesine %50 oranında eşit iştirak edilerek Türkmenistan'dan satın alınacak doğalgazın İran üzerinden ithali ve Türkiye'de toptan satışı ve/veya tekrar yurtdışına ihracı amacıyla kurulan bir iş ortaklığıdır.

Atayurt İnşaat A.Ş. ("Atayurt İnşaat")

Atayurt İnşaat, enerji üretim santrali inşa etmek ve ilgili servis, onarım ve bakımı sağlamak amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Atayurt İnşaat 2014 yılında Libya'nın Trablus şehrinde bir şube açmıştır.

Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş. ("Atlas Petrol")

Atlas Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Ayas Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ayas Rafineri")

Ayas Rafineri, yurtiçinde ve yurtdışında petrol rafinerileri, petrokimya tesisleri ve ek tesisleri ile her türlü yardımcı ve tamamlayıcı tesisleri kurmak, kurdurmak, satın almak, satmak, bu tesislere iştirak etmek, işletmek gerektiğinde tevsi etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Başak Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Başak Yönetim")

Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla, elektrik üretim tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin unvanı "Başak Yönetim Sistemleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş. ("Çalık Solar Enerji")

Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş., 2012 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu her türlü güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirilmesi ve inşa edilmesidir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. ("ÇEDAŞ")

ÇEDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK")'nun mevzuat hükümleri uyarınca elektrik dağıtımı ve satışı ve bu faaliyetlerdeki şirketlere iştirak etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Çalık Energy AB ("Çalık Energy AB")

Çalık Energy AB, 2012 yılında Stockholm'de kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Çalık Enerji Dubai FZE ("Çalık Enerji Dubai")

Çalık Enerji Dubai, Jebel Ali Serbest Bölge, Dubai'de kurulmuştur. Çalık Enerji Dubai'nin Türkmenistan'da şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık Elektrik")

Çalık Elektrik, elektrik üretim tesisleri kurmak, çalıştırmak ve kiralamak amacıyla 2004 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Enerji")

Çalık Enerji, Grup'un enerji sektöründeki faaliyetlerini yürütmek üzere 1998 yılında kurulmuştur. Çalık Enerji, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ile satış faaliyetlerini yerine getirmektedir. Çalık Enerji'nin Çalık Enerji Türkmenistan, Çalık Enerji Gürcistan, Çalık Enerji Özbekistan, Çalık Enerji Libya ve Çalık Enerji Irak olmak üzere beş şubesi bulunmaktadır.

Çalık Gaz ve Petrol A.Ş. ("Çalık Gaz")

Eski ticaret unvanı Akçay Enerji A.Ş. olan Çalık Gaz elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Georgia LLC ("Çalık Georgia")

Çalık Georgia, 2015 yılında Tiflis'te Gürcistan'da hidroelektrik santrallerin mühendislik, tedarik ve inşaatının yapılması ile Gürcistan'da üretilen elektriğin ticaretinin yapılması amacıyla kurulmuştur. Şirket, raporlama tarihi itibarıyla gayriaktif durumdadır.

Çalık Limak Adi Ortaklığı

Çalık Limak Adi Ortaklığı, 2013 yılında İstanbul'da ÇEDAŞ ve Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. ("Limak Yatırım") tarafından tamamı ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım'a ait iş ortaklığı olan Kosova Çalık Limak Energy tarafından sahip olunan Kosova Electricity Distribution and Supply Company ISC firmasına her türlü teknik ekipman sağlamak amacıyla iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık NTF")

Çalık NTF, elektrik üretim tesisleri kurmak, işletmek ve kiralamak amacıyla 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Petrol")

Çalık Petrol doğalgaz ve petrol arama, üretimi, dağıtımı, satışı, iletimi ve ticareti amacıyla 2012 yılında kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi ("Çalık Rüzgar")

Çalık Rüzgar elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 1994 yılında Ankara'da kurulmuştur.

Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş. ("ÇED")

ÇED, enerji piyasasını düzenleyen mevzuat hükümlerine uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve satışı ile enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarında destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması faaliyetlerini yürütmektedir.

Çep Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çep Petrol")

Çep Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası için 2008 yılında kurulmuştur. Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğu Akdeniz Petrokimya")

Eski unvanı Enerji Petrol Gaz İthalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Doğu Akdeniz Petrokimya 2005 yılının sonunda doğalgaz ve petrol beklentilerini gerçekleştirmek, bu ürünleri üretmek, ithalat ve ihracatını yapmak ve bu ürünlerin dağıtımını benzer fabrikalara yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. ("Doğu Aras")

5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında Doğu Aras, ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %49 ve %51 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ("EDAS") ve Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("EPAS") paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek satın almıştır.

Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Gap Elektrik")

Gap Elektrik, sahip olduğu 30 yıl süreli ruhsat ile Malatya, Elazığ, Tunceli ve Bingöl illerinde elektrik dağıtım sistemlerinin işletilmesi amacıyla 1998 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldır.

Hamerz Green Energy ("Hamerz")

Hamerz Green Energy, 2016 yılında İran'da kurulmuştur. Şirket, ham madde, endüstriyel parça ve aletler gibi tüm izinli ticari ürünlerin alış veriş, ihracat ve ithalatı gibi ticari ve iktisadi faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldır.

Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Irmak Yönetim")

Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

11 Nisan 2013 tarihinde, Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin unvanı "Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İkideniz Petrol")

İkideniz Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim amacıyla 2008 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

JSC Calik Georgia Wind ("JSC Georgia")

JSC Georgia, 2015 yılında Tiflis'te Gürcistan'da enerji altyapısı geliştirmek, güneş ve rüzgar santrali projelerinin geliştirilmesi ile bunların finansman, inşaat ve uzun dönemli işletilmesine sponsor sağlanması amacıyla kurulmuştur.

Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş. ("Kızılırmak")

Kızılırmak, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Kosova Çalık Limak Energy Sh.A. ("KÇLE")

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulan KÇLE şirketinin toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 2015 yılı içerisinde ÇEDAŞ tarafından sahip olunan ve KÇLE'in %25'ini temsil eden hisseler Çalık Enerji'ye devrolmuştur.

8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti'nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten "Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A ("KEDS") isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek satın almıştır.

LC Electricity Supply and Trading d.o.o ("LC Electricity")

LC Electricity, 2014 yılında Sırbistan'da elektrik ticareti ve bu kapsamda mal ve hizmet alım satımı amacıyla Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Türkmen Elektrik") ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 eşit sermaye sahiplik oranları ile bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Mayestan Clean Energy ("Mayestan Clean Energy")

Mayestan Clean Energy, 2016 yılında İran'da kurulmuştur. Şirket, ham madde, endüstriyel parça ve aletler gibi tüm izinli ticari ürünlerin alış veriş, ihracat ve ithalatı gibi ticari ve iktisadi faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Momentum Enerji")

Momentum Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

Onyx Trading Innovation FZE("Onyx")

Onyx, 2016 yılında Dubai'de kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Petrotrans Enerji A.Ş. ("Petrotrans Enerji")

Petrotrans Enerji, doğalgaz, ham petrol ve bunların ürünlerinin ithalatı, ihracatı ya da ticaretini yapmak amacıyla gerekli tesisleri işletmek, ham petrol, petrol ürünleri ve her nevi gaz iletimi ve dağıtımını yapmak ve bu faaliyetle ilgili her nevi doğalgaz, ham petrol, petrol ürünleri satın almak ve satmak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Sembol Enerji A.Ş. ("Sembol Enerji")

Sembol Enerji, ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TAPCO")

TAPCO, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Tasfiye Halinde Japan International Enerji Network A.Ş. ("Japan International")

Japan International güneş, jeotermal ve diğer yenilenebilir kaynakların keşif ve işletimi ile elektrik satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla şirket tasfiye süreci içerisinde.

Technovision Mühendislik, Danışmanlık ve Dış Ticaret Ltd. Şti. ("Technovision")

Technovision, makine ve inşaat mühendisliği hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 1994 yılında Ankara'da kurulmuştur. 2015 yılında şirket hisselerinin %90'ı, Grup şirketlerine mühendislik ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla Çalık Enerji tarafından satın alınmıştır.

Technological Energy N.V. ("Technological Energy")

Technological Energy, 8 Haziran 2016 tarihinde Hollanda'da kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Türkmen Elektrik")

Türkmen Elektrik, elektrik dağıtımı ve ticareti yapmak amacıyla 2000 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yeşilçay Enerji")

Yeşilçay Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması ile maden cevheri araştırma ve üretimi amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ("YEDAŞ")

YEDAŞ, Samsun, Ordu, Amasya, Çorum ve Sinop illerinde elektrik enerjisi dağıtım alanında faaliyet göstermek amacıyla, 2010 yılında özelleştirme kapsamında Grup tarafından 30 yıllık bir süre için devralınarak faaliyetlerine başlamıştır.

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu'nun 3'ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihine kadar dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmalarına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerine başlamıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("YEPAŞ")

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu'nun 3'ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayırtmasına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ, elektrik ve elektrikle ilgili ürünlerin perakende satışı amacıyla 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren YEDAŞ'tan kısmi bölünme ile yasal olarak ayrılarak kurulmuştur.

1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Çalık Emlak ve Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Construction A.B	Bağlı ortaklık	İsveç
Gap Construction Co.	Bağlı ortaklık	Libya
Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar ("Gap Qatar")	Bağlı ortaklık	Katar
Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd. ("Gap İnşaat Cons.")	Bağlı ortaklık	Sudan
Gap İnşaat Dubai FZE	Bağlı ortaklık	Dubai
Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd.	Bağlı ortaklık	S. Arabistan
Gap İnşaat Ukraine Ltd. ("Gap İnşaat Ukraine")	Bağlı ortaklık	Ukrayna
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gapyapı İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Innovative Construction Technologies Trading FZE ("Innovative Construction")	Bağlı ortaklık	Dubai
Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Varyap Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatırımları A.Ş. - Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. Ortak Girişimi	Müşterek Faaliyet	Türkiye
White Construction N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda

Çalık Emlak ve Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. ("Çalık Emlak")

Grup'un bağlı ortaklıkları olan Çalık Gayrimenkul Ticaret A.Ş. ile Çalık Turizm Kültür İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2015 yılında birleşmiş ve unvan değişikliğine giderek Çalık Emlak adını almıştır. Çalık Emlak her türlü gayrimenkulün alım satımı, inşası, projelendirilmesi, kiralanması faaliyetlerini yürüten şirketlere ortaklık kurmak ya da satın almak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. ("Gap İnşaat")

Gap İnşaat, 1996 yılında Türkiye ve yurtdışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işleri yapmak amacıyla Türkiye'de kurulmuştur. Yurt içinde ve yurt dışında, gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmaktadır. Gap İnşaat'ın çeşitli inşaat projelerini yürütmek amacıyla Türkmenistan ve Irak'ta iki adet şubesi bulunmaktadır.

Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd, Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd, Gap Construction Co, Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş, Çalık İnşaat A.Ş, Gap Construction A.B, Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar, Gap İnşaat Dubai FZE (UAE), Gap İnşaat Ukraine Ltd. White Construction N.V. ve Innovative Construction Technologies Trading FZE.

Gap İnşaat'ın bağlı ortaklıkları olan Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd, Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd, Gap Construction Co, Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş, Çalık İnşaat A.Ş, Gap Construction A.B, Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar, Gap İnşaat Dubai FZE (UAE), Gap İnşaat Ukraine Ltd., White Construction N.V. ve Innovative Construction Technologies Trading FZE bulundukları ülkelerde inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler (devamı)

Gapyapı İnşaat A.Ş. ("Gapyapı")

Gapyapı, yurt içi ve yurt dışında inşaat, taahhüt ve dekorasyon işleri ile bu işlere ait araştırma etüt, planlama, fizibilite, projelendirme, şehircilik, imar planları ve müşavirlik yapmak, bu faaliyetlerle doğrudan doğruya ve/veya dolaylı istigal eden yerli ve yabancı özel ve/veya resmi kuruluşlarla ekonomik, teknik ve ticari işbirliği yapmak ve ortaklıklar kurmak amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.

Varyap Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatırımları A.Ş.- Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. Ortak girişimi ("Varyap-Gap Ortak Girişimi")

14 Nisan 2010 tarihinde Varyap Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatırımları Ticaret A.Ş. ("VARYAP") ve Gap İnşaat arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ilgili şirketlerin eşit olarak %50'şer oranında iştirakiyle Varyap-Gap Ortak Girişimi, "Metropol İstanbul" projesinin ortak inşası ve gayrimenkul satışı karşılığı eşit gelir paylaşımı amacıyla kurulmuştur. Projeye ait arsa Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Emlak GYO") tarafından sağlandığı için VARYAP proje gelirlerinin %56,85'ini Emlak GYO ile paylaşmaktadır.

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Balkan Dokuma TGPJ	İştirak	Türkmenistan
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Bağlı Ortaklık	Mısır
Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan
Serdar Pamuk Egrigi Fabrigi ÇJB	İştirak	Türkmenistan
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi	İştirak	Türkmenistan

Balkan Dokuma TGPJ ("Balkan Dokuma")

Balkan Dokuma, iplik üretimi ve pazarlaması yapmak amacıyla 2000 yılında Türkmenistan'da kurulmuştur.

Çalık Alexandria For Readymade Garments ("Çalık Alexandria")

Çalık Alexandria, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması amacıyla 2006 yılında Mısır'da kurulmuştur.

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Denim")

Eski unvanı Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Çalık Denim, 1987 yılında Türkiye'de kurulmuştur. Çalık Denim üretim faaliyetlerini Malatya Sanayi Bölgesi'nde yürütmektedir. Çalık Denim'in şubesi olan Gap Güneydoğu Mersin Serbest Bölge ithalat ve ihracat işlerini yürütmektedir.

Gap Türkmen -Türkmenbaşı Jeans Kompleksi ("TJK")

TJK, 1995 yılında Gap Tekstil ve Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakanlığı ortaklığı olarak Türkmenistan'da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaşı üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. TJK'nın bir kot kumaşı ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa ülkelerine yapmaktadır.

Serdar Pamuk Egrigi Fabrigi ÇJB ("Serdar Pamuk") ve Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi ("TTK")

Serdar Pamuk ve TTK tekstil sektöründe kot kumaşı üretimi yapmak amacıyla Türkmenistan'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.4 Pazarlama bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Gap Pazarlama A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone	Bağlı ortaklık	BAE – Dubai
Gappa Textile Inc.	Bağlı ortaklık	ABD
Synergy Marketing N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda

Gap Pazarlama A.Ş. ("Gap Pazarlama")

Gap Pazarlama, Çalık Grubu'nun tedarik firması olarak faaliyet göstermek amacıyla 1994 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Gap Pazarlama, Çalık Grubu tarafından yönetilen fabrikalara ihtiyaç durumunda ve Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirilen projeler için mal temin etmektedir. Gap Pazarlama'nın, Mersin Serbest Bölge'de tekstil ürünleri ithalat ve ihracatında faaliyet gösteren bir şubesi bulunmaktadır.

Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone ("Gap Pazarlama FZE")

Gap Pazarlama FZE, ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla 2004 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur.

Gappa Textile Inc.

Gappa Textile Inc. ev tekstili ve hazır giyim sektöründe uluslararası satış faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Synergy Marketing N.V.

Synergy Marketing N.V. ticari mal ithalat ve ihracatı amacıyla 2016 yılında Hollanda'da kurulmuştur.

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Albtelecom Sh.A.	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Cetel Çalık Enerji Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Telemet Telekom A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Tasfiye Halinde Yenikom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin tasfiye süreci tamalanarak ilgili şirketin faaliyetleri sona erdirilmiştir.

Albtelecom Sh.A. ("Albtelecom")

Albtelecom, Albtelecom Telekom Shqiptar unvanıyla 1992 yılında kurulmuş ve 23 Şubat 1999 tarihinde anonim şirket şekline dönüştürülmüştür. 28 Eylül 2007 tarihine kadar Arnavutluk Hükümeti adına Ekonomi, Ticaret ve Enerji Bakanlığı tarafından yönetilen Albtelecom bu tarihten sonra Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Cetel Telekom")'un bağlı ortaklığı CT Telecom Sh.A., Albtelecom sermayesinin %76'sını temsil eden hisseleri satın alarak kontrol sahibi olmuştur.

Albtelecom, Arnavutluk Cumhuriyeti'nde kablolu telefon hizmeti veren tek ulusal kuruluştur. 2013 yılında CT Telecom Sh.A. Albtelecom altında Albtelecom'la birleştirilmiş ve tüzel kişiliğine son verilmiştir.

Albtelecom, 1 Şubat 2013 tarihinde Arnavutluk'ta yerel, mobil ve karasal telekomünikasyon hizmeti veren bağlı ortaklığı Eagle Mobile Sh.A. ile birleşmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler

Cetel Çalık Enerji Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ("Cetel Çalık")

Cetel Çalık, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmak amacıyla 2004 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Cetel Telekom

Cetel Telekom, telekomünikasyon, multimedya, internet ve bilgi taşıma faaliyetlerini yerine getirme amacıyla 2007 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Telemed Telekom A.Ş. ("Telemed")

Telemed, telekomünikasyon, iletişim, basın-yayın, multimedya, internet, ses ve veri haberleşmesi alanlarında her türlü hizmet vermek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Albania Leasing Company	İştirak	Arnavutluk
Banka Kombetare Tregtare Sh.a	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Haliç Finansal Kiralama A.Ş.	İştirak	Türkiye
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	İştirak	Kazakistan
Euro-Mediterranean Investment Company Limited	İştirak	KKTC
Euroasian Leasing Company	İştirak	Tataristan-Rusya
Mükafat Portföy Yönetimi A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ("Aktifbank")

Aktifbank, yatırım, proje finansmanı ve menkul kıymetlerle ilgili işlemler ve her türlü yatırım bankacılığı hizmeti vermek ve her türlü bankacılık işleminde bulunmak amacıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak 1999 yılında kurulmuştur. Bu kapsamda Aktifbank'ın mevduat kabul etme yetkisi bulunmamaktadır.

Aktifbank'ın "Çalık Yatırım Bankası A.Ş." olan ticaret unvanı 1 Ağustos 2008 tarihinde tescil edilerek "Aktif Yatırım Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Albania Leasing Company ("Albania Leasing")

Albania Leasing'in ana faaliyet konusu finansal kiralama işlemleridir. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Banka Kombetare Tregtare Sh.a ("BKT")

BKT, 1998 tarihinde bankacılık lisansı alarak Arnavutluk'ta bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. ("Çalık Finansal Hizmetler")

Çalık Finansal Hizmetler, 2003 yılında Aktifbank'ın işbirliğinde Şekerbank T.A.Ş. ve Çalık Holding'in yerli ve yabancı bankalara yatırım projelerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Çalık Holding, 2008 yılında Şekerbank T.A.Ş. hisselerini satın alarak tek hakim ortak olmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)

Haliç Finansal Kiralama A.Ş. ("Haliç Leasing")

Haliç Leasing, finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2004 yılında Türkiye'de kurulmuştur. Grup, 11 Ekim 2016 tarihinde şirket sermayesinin %32'sini temsil eden hisseleri satın almıştır.

Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing ("Kazakistn Ijara")

Kazakhstan Ijara finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2013 yılında Kazakistan'da kurulmuştur.

Euro-Mediterranean Investment Company Limited ("Euro-Mediterranean")

Euro Mediterranean portföy yönetimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2015 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulmuştur.

Euroasian Leasing Company ("ELC")

Küçük ve orta ölçekli firmalara İslami kurallara göre leasing danışmanlık hizmeti vermek için Rusya-Tataristan'da kurulmuştur.

Mükafat Portföy Yönetimi A.Ş. ("Mükafat Portföy")

Mükafat Portföy, 2016 portföy yönetimi alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

Sigorta Yeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. ("Sigorta Yeri")

Sigorta Yeri, potansiyel müşterilerinin ihtiyaçlarına göre şekillenen sanal ve fiziki çok kanallı bir hizmet yapısı aracılığıyla müşterilerine karşılaştırmalı sigorta ürünlerini sigorta acenteliği hizmetiyle sağlamak amacıyla kurulmuş bir şirkettir.

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.	İştirak	Türkiye
Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Dore Altın ve Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Echo Bilgi Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
IFM İstanbul Finans Merkezi İnşaat Taahhüt A.Ş.	İştirak	Türkiye
Kartalteppe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
N-Kolay Ödeme Kuruluşu A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Tura Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. ("Aktif VKŞ")

Aktif VKŞ, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde kira sertifikası ihraç etmek üzere 2013 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Artmin Madencilik")

Artmin Madencilik (eski unvanıyla AMG mineral Madencilik A.Ş.) AMG Mineral Inc. tarafından her türlü maden için arama ve işletme ruhsatları almak, her türlü maden sahasının alımını ve satımını yapmak, maden sahalarını işletmek ve maden ihalelerine katılmak amacıyla 2011 yılında Ankara'da kurulmuştur. 2015 yılında Artmin Madencilik Grup tarafından kontrol edilmeye başlanmıştır.

Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Asset Aktif")

Asset Aktif, sanat ve futbol aktivitelerinin bilet satışı ve organizasyonu amacıyla 2014 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Hava")

Çalık Hava, her türlü hava taşıma araçları ile yurtiçinde ve yurtdışında tarifeli ya da tarifesiz hava aracı taşımacılığı yapmak, yurt içinde ve yurt dışında bir yerden bir yere yolcu, yük kargo taşımacılığı yapmak, havacılıkla ilgili her türlü taşıma faaliyetinde bulunmak amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Dore Altın ve Madencilik A.Ş. ("Dore Altın")

Dore Altın, yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakların mevcut kanunlara uygun olarak çıkartılması, işletilmesi, satın alınması, kiraya vermesi, maden arama ruhsatnamesi almak, maden aramak, işletme hakkı talep etmek, işletme ruhsatnamesi devir almak amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş. ("E-Kent")

E-Kent, toplu taşımayı modernleştirme ve elektronik ücret toplama ve cezai tatbikat sistemleri hakkında elektronik çözümler sunma amacıyla 2002 yılında kurulmuştur.

Echo Bilgi Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Echo")

Echo yazılım, donanım ve bilişim alanında hizmet vermek amacıyla 2016 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. ("Emlak Girişim")

Emlak Girişim, gayrimenkul projeleri, yapı ve sistemleri ve aktif danışmanlık ve rehberlik hizmetleri vermek üzere kurulmuştur. E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret A.Ş. ("E-Post")

E-Post, internet üzerinden kişiye özel kartpostal tasarlama hizmeti vermek amacıyla 2009 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

IFM İstanbul Finans Merkezi İnşaat Taahhüt A.Ş. ("IFM")

IFM, gayrimenkul inşaatları için kar paylaşımı karşılığı arsa tahsis ve alan satışını içeren özel projelerin yönetimi ile bağımsız bölümlerin inşaat ve satış faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kartaltepe")

YAMAS'ın tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı, Kartaltepe Madencilik, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara'da bulunan firma, Erzincan'da madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla, Kartaltepe Madencilik firmasının sermayesinin %50'si Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Lidya Maden") şirketine, kalan %50'si YAMAS'a aittir.

Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Lidya Maden")

Lidya Maden, İstanbul'da metal ve mineral ürünleri aramak ve maden şirketlerine yatırım yapmak amacıyla 2006 yılında kurulmuştur.

N-Kolay Ödeme Kuruluşu A.Ş. ("N-Kolay")

N-Kolay, müşterileri için fatura ödeme merkezi hizmeti vermek üzere 2014 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pavo")

Pavo, yeni nesil ödeme kaydedici ithalatı, üretimi, satışı ve teknik servis hizmeti sunmak üzere kurulmuştur.

Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polimetal")

Polimetal, Yeni Anadolu Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin ("YAMAS") bir bağlı ortaklığı olarak 2011 yılında kurulmuştur. Polimetal'in tescil adresi Ankara Türkiye'dir ve Polimetal maden varlıklarının geliştirilmesi ve işletilmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS'ın iş ortaklığı olan Polimetal sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 oranlarındadır.

Polimetal Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polimetal Mineral")

Polimetal Mineral, her türlü maden arama, geliştirme ve işletme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 15 Kasım 2016 tarihinde kurulmuştur.

Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tunçpınar")

YAMAS'ın tamamına sahip olduğu Tunçpınar, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara olan firma, Tunceli bölgesinde madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS'ın iş ortaklığı olan Tunçpınar'daki sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 oranlarındadır.

Tura Madencilik A.Ş. ("Tura")

Tura, yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakların mevcut kanunlara uygun olarak çıkartılması, işletilmesi, satın alınması, kiraya verilmesi, maden arama ruhsatnamesi almak, maden aramak, işletme hakkı talep etmek amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş. ("UPT")

Elektronik para ve para transferi, ödeme servisi hizmeti vermek amacıyla kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

a) Uygunluk beyanı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetleri ve iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmasında, Grup'un finansal bağlı ortaklıkları ve iştirakleri için Bankacılık ve Düzenleme Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerini ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgeleri ile Bankacılık Kanunu'nu ve diğer işletmeler için T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak belirlenen muhasebe prensiplerini kullanmaktadır.

Grup'un yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerin genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine ve o ülkelerin mevzuatına göre muhasebe kayıtlarını tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadırlar.

Bu konsolide finansal tablolar Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak hazırlanmıştır.

b) Finansal tabloların hazırlanış şekli

Konsolide finansal tablolar Grup yönetimi tarafından 13 Mart 2017 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul konsolide finansal tabloları yayımlanmasından sonra değiştirme hakkına sahiptir.

c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen konsolide finansal durum tablosundaki önemli kalemler hariç olmak üzere, 31 Aralık 2005'te sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihi maliyet temeline göre hazırlanmıştır:

- türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlık ve yükümlülükler kayıtlı değeriyle gerçeğe uygun değerinden ilgili varlık ve yükümlülüklerin elden çıkarma maliyetlerinin düşülmesiyle bulunan değerinden düşük olanıyla ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm esasları Dipnot 34'te açıklanmıştır.

d) İşlevsel ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar Çalık Grup'un işlevsel para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır.

e) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların UFRS'ye uygun olarak hazırlanması, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarları, gelir ve giderleri ve muhasebe ilkelerinin uygulanmasını etkileyecek bazı tahmin ve yorumların yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

e) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Gelecek dönem finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3 (e) ve (f) – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 9 – Finansal yatırımlar
- Dipnot 10 – Ticari alacak ve borçlar
- Dipnot 14 – Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler
- Dipnot 18 – Yatırım amaçlı gayrimenkuller
- Dipnot 22 – Türev finansal araçlar
- Dipnot 24 – Karşılıklar
- Dipnot 26 – Vergi
- Dipnot 34 – Finansal araçlar finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

f) Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

3 Önemli muhasebe politikaları

(a) Konsolidasyon ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Çalık Holding'in, bağlı ortaklıklarının, müşterek anlaşmalarının ve iştiraklerinin hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolarla aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

i) İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer edildiği tarih olan satın alma tarihinde, satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir.

Kontrol değerlendirilirken Grup tarafından itfa edilebilir potansiyel oy hakları dikkate alınmaktadır.

Grup, şerefiyeyi, satın alma tarihinde aşağıdaki gibi ölçer:

- Transfer edilen satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- işletme birleşmelerinde kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kayda alınan paylar; artı
- eğer işletme birleşmesi aşamalı olarak gerçekleştiriliyorsa satın alınan şirketteki önceden var olan özkaynak payının gerçeğe uygun değeri; eksi
- satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve varsayılan yükümlülüklerin kayıtlara alınan net değeri (genellikle gerçeğe uygun değeri).

Bu uygulamanın sonucunun negatif olması durumunda pazarlıklı satın alma işleminden doğan kazanç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

Satın alma bedeli; daha önce var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı borç veya hisse senedi ihraç masrafları dışındaki işlem maliyetler oluştuğu anda giderleştirilir.

Koşullu bedel borcu satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınır. Eğer koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanmışsa tekrar değerlendirilmez ve yerine getirildiğinde özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda kayıtlara alınır.

ii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

iii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar Grup tarafından kontrol edilen kuruluşlardır. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün olduğu tarihten kontrolün ortadan kalktığı tarihe kadar dahil edilmiştir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, ihtiyaç duyulduğu zaman Grup'un politikalarına uyum sağlaması amacıyla değiştirilir.

iv) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

v) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından satın alımlar

Grup'u kontrol eden sermayedarın kontrolündeki şirketler arasındaki hisse transferlerinden kaynaklanan işletme birleşmeleri, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin başında gerçekleşmiş gibi veya daha sonra ise, ortak kontrolün olduğu tarihte muhasebeleştirilir; bundan dolayı karşılaştırmalı tutarlar ilgili etkiyi yansıtabilecek şekilde yeniden ifade edilebilir. Satın alınan varlıklar ve yükümlülükler, Grup'u kontrol eden şirketin konsolide finansal tablolarındaki kayıtlı değerleri ile kayıtlara alınır. Satın alınan şirketlerin özkaynak bileşenleri, Grup özkaynakları içerisindeki aynı hesap kalemlerine eklenir ve oluşan gelir/gider ise doğrudan özkaynak altında kayıtlara alınır.

vi) İştirakler (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar)

İştirakler, Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte finansal ve faaliyet politikaları üzerinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Önemli etkinin Grup'un söz konusu kuruluşun yönetiminde %20 ile %50 arası oy hakkı bulunması durumunda olduğu öngörülmüştür. İştirakler özkaynak yöntemiyle değerlendirilir ve ilk olarak maliyet değeri ile kaydedilirler. Yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içerir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

Konsolide finansal tablolar, iştiraklerin finansal tablolarında Grup'un muhasebe politikaları ile ilgili gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra Grup'un iştiraklerinin gelir ve giderler ile diğer kapsamlı gelirlerindeki payını önemli etkinin başladığı tarihten bittiği tarihe kadar içermektedir.

Eğer Grup'un zararlarıdaki payı iştirak tutarını aşarsa, Grup'un iştirakteki payı (varsa uzun vadeli yatırımları da içermek suretiyle) sıfırlanır ve eğer Grup'un iştirak adına herhangi bir taahhüdü veya iştirak adına yapılmış ödemesi yoksa ilave zararların kayıtlara alınması durdurulur.

vii) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilir:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulana ya da katılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemini muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar) – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarıdaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

viii) Konsolidasyonda elimine edilen işlemler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler elimine edilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu iştiraklerdeki/iş ortaklıklardaki etkin oranı kadar arındırılmıştır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

İşlevsel para birimleri TL dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup'a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktifin (ya da pasif) (Grup'un işlevsel para birimi TL dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemlerle) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini diğerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup'a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(b) Yabancı para

(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli (işlevsel) para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisinin düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve tarihsel değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlemin gerçekleştiği kurdan çevrilmişlerdir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, satılmaya hazır sermaye araçlarının çevrimi (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kar veya zarara yeniden sınıflanır), riskten korunmanın etkinliği ölçüsünde yurtdışı faaliyetlerdeki net yatırımların riskten korunması amacıyla tasarlanan finansal yükümlülükler ya da nakit akım riskinden korunma hariç kar veya zararda kayıtlara alınır.

Avro / TL ve ABD Doları / TL kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Avro / TL	3,7099	3,1776
ABD Doları / TL	3,5192	2,9076

(ii) Yurtdışı faaliyetler

Satın alımdan kaynaklanan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemin ortalama kurlarından TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur. Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır.

Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kar veya zarara transfer edilir.

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

(c) Finansal araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, kredi ve alacakları oluştukları tarihte kayıt altına almaktadır. Diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Grup, ilgili sözleşme uyarınca nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan risk ve getirileri transfer ettiği bir işlemle devrettiğinde finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Transfer edilen bu finansal varlıktan dolayı oluşan ya da elde edilen haklar Grup tarafından ayrı bir varlık ya da yükümlülük olarak kaydedilir.

Grup'un, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal durum tablosunda göstermektedir.

Grup türev olmayan finansal varlıkları: gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, kredi ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklardır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Ticari amaçla elde tutulan ya da ilk kayıtlara alımı sonrasında bu amaçla değerlendirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. Grup'un bu finansal varlıkları hisse senedi yatırımlarından oluşmaktadır. Eğer Grup'un risk yönetimi ve yatırım stratejisine göre bu tip yatırımların yönetimi ve alım satım kararlarının verilmesi bu araçların gerçeğe uygun değerlerine göre yapılıyorsa, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. İlk kayda alınmayla beraber, ilişkilendirilen işlem maliyetleri kar veya zarara kaydedilir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlerindeki değişimler, temettü gelirleri de dahil olmak üzere, kar veya zarara kaydedilir.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, aktif bir piyasada oluşmuş belirli bir piyasa değeri olmayan sabit ya da belirli ödemeleri olan türev olmayan finansal varlıklardır. Bu tip varlıklar, ilk olarak gerçeğe uygun değere direkt ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri eklenerek kayda alınır. Krediler ve alacaklar, ilk defa kayda alındıktan sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerden değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle değerlendirilir. Krediler ve alacaklar, hizmet imtiyaz alacaklarını ve devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakları da içeren ticari alacakları, finans sektörü faaliyetlerinden alacakları (müşterilere ve bankalara verilen kredi ve avansları ve finansal kiralama alacaklarını içeren) ve diğer alacakları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ve satın alındığı tarihte vadesi üç aydan kısa vadeli ve gerçeğe uygun değerinin değişme riski düşük olan diğer nakit benzeri varlıklardır.

İmtiyazlı hizmet antlaşmaları

24 Temmuz 2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") ile YEDAŞ arasında imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ("İHDS") doğrultusunda TEDAŞ bünyesinde bulunan dağıtım tesisleri ve dağıtım tesislerinin işletilmesinde kullanılması gereken diğer ilave unsurlar üzerindeki işletme hakkı 105,599 bin TL bedel karşılığında YEDAŞ'a devrolmuştur. Söz konusu İHDS bedeli birinci tarife dönemi için (2006-2010) gelir tavanına eklenerek itfaya tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla söz konusu İHDS bedeli tamamen itfa olmuştur.

İHDS sözleşme süresi 24 Temmuz 2006'dan itibaren 30 yıldır. Bu sürenin sonunda işletme süresi, ilgili dönemde yürürlükte olan kanunlara uygun olarak TEDAŞ tarafından uzatılabilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Grup, UFRYK 12'nin kapsamına giren bu sözleşme uyarınca, elektrik enerjisi dağıtıcısı olarak hareket eder ve bu dağıtımın gerçekleştirilebilmesi için kullanılan tesisi inşa eder ve belirlenen dönem boyunca bu tesisi işletip tesisin bakımını gerçekleştirir. Cari dönem içerisinde sözleşmenin niteliğinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. İHDS uyarınca, tesislerin mülkiyeti kamuya ait olup üstlenilen yatırım faaliyetleri ve yenileme hizmetleri için hakedilen alacaklar garantörün EPDK yönlendirmesi ile nakit ya da diğer finansal varlıkların ediniminin koşulsuz ve sözleşmelerle düzenlenmiş hakkı olduğu sürece, finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, tarifeler yoluyla geri ödenmesi garanti edilmiş olan yatırımları ilk olarak "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı uyarınca gerçeğe uygun değer üzerinden ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar içerisinde "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmalarından Alacaklar" başlığı ile muhasebeleştirilmiştir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben finansal varlıklar itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür.

Sözleşme ile birlikte YEDAŞ'ın sahip olduğu "Dağıtım ve Perakende Satış Lisansı"nın getirdiği kullanım haklarına ilişkin parametreler beşer yıllık uygulama dönemlerinde EPDK tarafından kurul kararı ile güncellenmektedir. YEDAŞ 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 24 Temmuz 2006 tarihinde özelleştirilen hizmetlerle ilgili olarak, 2006 ile 2010 arasında ilk uygulama dönemini ve 2011 ile 2015 tarih aralığını kapsayan ikinci uygulama dönemini bitirmiştir. İkinci uygulama dönemine ilişkin haklar, 28 Aralık 2010 tarihinde gerçekleştirilen EPDK kurulu kararı (Karar No: 2991) ile yayımlanmıştır. YEDAŞ için 2016-2021 yılları arasında geçerli olacak üçüncü uygulama dönemine ilişkin dağıtım sistem işletim gelir gereksinimi ve ilgili parametreleri EPDK tarafından 30 Aralık 2015 tarihli ve 6033-1 sayılı kurul kararı ile yayımlanmıştır.

YEDAŞ'ın gelir ve giderleri EPDK düzenlemelerine tabidir. YEDAŞ'ın ne kadar gelire gereksinime ihtiyaç duyduğu EPDK tarafından belirlenir. Gelir kalemlerinin EPDK tarafından belirlenen gelir gereksiniminin altında veya üstünde kalması durumunda söz konusu farklar, gelirin niteliğine bağlı olarak, düzeltmeye tabi olabilir veya olmayabilir. Halen 5 yıllık dönemler itibarıyla düzenlenen gelir gereksinimi; YEDAŞ'ın gereksinim duyduğu faaliyet giderlerini, yatırım harcamalarının itfasını, itfa edilmemiş yatırım tutarlarına ait alternatif yatırım maliyetlerini, vergi uygulamalarından kaynaklanan dönemsel sapmaları kompanse etmek amacıyla gelire ilave olan veya düşülen vergi farklarını içerir. Gelir gereksinimi ile düzeltmeler yıllar itibarıyla Enerji Piyasası Endeksi ("EPE") ile güncellenerek hesaplanır.

YEDAŞ, gerçekleştirdiği hizmetler için UMS 18 "Hasılat" uyarınca hasılatını muhasebeleştirmektedir.

Finansal kiralama alacakları

Kiraya konu olan varlığın sahiplikle ilgili tüm risk ve getirilerinin kiracıya transfer edildiği kiralama işlemleri finansal kiralama olarak sınıflandırılmıştır. Finansal kiralama ödemelerinin, garanti edilmiş kalıntı değeri dahil olmak üzere, bugünkü değerine eşit olan tutar alacak olarak kayıtlara alınır. Brüt alacak ile alacağın bugünkü değeri arasındaki fark, kazanılmamış finansal gelirler olarak ve kiralama süresi üzerinden etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kayıtlara alınır. Finansal kiralama alacakları müşterilere verilen kredi ve avanslar içinde gösterilmiştir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

Grup'un vadeye kadar elinde tutma niyet ve kabiliyetinde olduğu borçlanma senetleri vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflanır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, ilk olarak gerçeğe uygun değere direkt ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri eklenerek kayda alınır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, ilk defa kayda alındıktan sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerden değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle değerlenir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar kategorilere girmeyen ve satılmaya hazır olarak elde bulundurulmuş türev olmayan finansal varlıkları satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup'un belirli borçlanma senetleri ve hisse senetleri satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Söz konusunu finansal varlıklar ilk defa kayda alındıktan sonra aktif bir piyasada oluşmuş bir piyasa fiyatı olmayan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir biçimde ölçülemeyenler haricinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür ve değer düşüklüğü ve satılmaya hazır hisse senetlerinden kaynaklanan yabancı para çevrim farkları haricindeki değer değişiklikleri diğer kapsamlı gelir altında kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında gerçeğe uygun değer yedekleri hesabında sunulur. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlardan çıkarıldıkları zaman özkaynaklar altında birikmiş kar ya da zarar, kar veya zarar hesaplarına aktarılır.

Diğer

Diğer türev olmayan finansal araçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden varsa, değer düşüklükleri düşülerek ölçülmektedir.

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Türev olmayan finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup sözleşmeden doğan sorumlulukları sona erdiğinde veya sözleşme feshedildiği ya da kendiliğinden sona erdiğinde bir finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için bir yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal durum tablosunda göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri diğer finansal yükümlülükler kategorisinde sınıflamakta ve bunlar; borçlanmalar, finans sektörü faaliyetlerinden borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ticari borçlar ve diğer borçları içermektedir.

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direkt ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin düşülmesiyle ölçülmektedir. İlk defa kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz kullanılarak itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Güvence bedelleri

Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nin 26. maddesi gereği "Perakende satış lisansı sahibi tüzel kişi abonelerinden kullanım yerinin değişmesi ve/veya perakende satış sözleşmesinin sona ermesi veya sözleşmenin feshi halinde, müşterinin elektrik enerjisi tüketim bedelini ödememesi ihtimaline karşılık olarak, borcuna mahsup etmek üzere güvence bedeli talep edilebilmektedir.

Mevcut abonelerin güvence bedelleri TÜFE kullanılarak bilanço tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri ile "İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar" hesabında izlenmektedir. Güvence bedeli değerlendirme giderleri ve gerçekleşen güvence bedeli giderleri kar veya zararda finansman giderleri olarak muhasebeleştirilmektedir.

iii) Türev finansal araçlar

Grup, maruz kaldığı yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır. Ana sözleşmenin ve gömülü türev aracın iktisadi özellik ve riskleri birbiriyle yakın ilişkili değilse, gömülü türevle aynı şartlara sahip başka bir araç türev olarak tanımlanabiliyorsa ve finansal araç kombine olarak gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen bir araç değilse gömülü türev aracı ana sözleşmeden ayrıştırılır ve ayrı olarak muhasebeleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

Grup'un, finansal riskten korunma muhasebesi kapsamında türev işlemi bulunmamaktadır. Bu sebepten dolayı türev finansal araçlar ilk kayıtlara alınmalarına müteakiben, gerçeğe uygun değerleriyle ölçülüp gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gerçekleştiği anda kar veya zarara yansıtılmıştır.

iv) Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri, sermaye olarak sınıflandırılmaktadır. Adi hisse senetleri ihracına doğrudan atfolunan maliyetler, vergi etkisi netlenerek, özkaynaklardan azalış olarak kayıtlara alınır.

(d) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları

Grup gelecekte belirli bir tarihte sabit fiyatla geri satım/alım (ters repo/repo) taahhüdüyle menkul kıymet alım/satımı yapmaktadır. İleri bir tarihte geri satım (ters repo) taahhüdüyle alınan menkul kıymetler kayıtlara alınmamaktadır. Ödenen tutarlar ilişikteki konsolide finansal tablolarda "Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar" olarak kayıtlara alınır. Söz konusu alacaklar ilgili menkul kıymet ile teminatlandırılmış olarak gösterilir.

Geri alım (repo) sözleşmeleri ile satılan yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaya devam edilir ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak alım satım amaçlı, satılmaya hazır veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık olarak değerlendirilir. Yatırımların satılmasından sağlanan fonlar yükümlülük olarak "Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar" hesabında gösterilmektedir.

Satım ve geri alım anlaşmalarından oluşan gelir ve giderler işlemin süresi boyunca tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır ve "finans sektörü faaliyetleri hasılatı" ve "finans sektörü faaliyetleri maliyeti" hesapları içerisinde sırasıyla "Faiz geliri" ve "faiz gideri" olarak gösterilmektedir.

(e) Maddi duran varlıklar

i) Kayıtlara alma ve değerlendirme

Grup'un maddi duran varlıkları maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Malzeme maliyeti ve direkt işçilik maliyeti,
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri,
- Grup'un varlığın yerini değiştirme veya alanı onarmak ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve üzerinde bulunan alanın onarılmasına ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilen borçlanma maliyetleri.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı faydalı ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde oluşan kar veya zarar (varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanır) konsolide kar veya da zarar kayıtlardan çıkarıldığı yıla ait "Yatırım faaliyetlerden gelirler" veya "Yatırım faaliyetlerden giderler" in altında gösterilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(e) Maddi duran varlıklar (devamı)

ii) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Eğer bir gayrimenkul, sahibi tarafından kullanılma durumundan yatırım amaçlı gayrimenkul durumuna gelmişse, o gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülüp yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Yeniden değerlemede ortaya çıkacak bir kazanç, bu gayrimenkulle ilgili önceden oluşmuş bir değer düşüklüğünü ters çevirdiği ölçüde kar veya zarara kaydedilir, kalan kazanç ise diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynakların altında maddi duran varlık değer artış fonunda sunulur. Herhangi bir zarar ise derhal kar veya zararda muhasebeleştirilir.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler. Devam eden bakım ve onarım maliyetleri oluştukları anda giderleştirilir.

iv) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arsa ve araziler amortisman tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	5-50
Makine ve teçhizatlar	5-40
Taşıtlar	5-10
Mobilya ve demirbaşlar	3-15
Diğer maddi duran varlıklar	5-15
Özel maliyetler	2-10

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya faydalı ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

(f) Maddi olmayan duran varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinde oluşan şerefiye maddi olmayan duran varlıklarda gösterilmektedir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için Dipnot 3 a) i)'ye bakınız.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(f) Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Müteakip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılığı (bakınız: muhasebe politikası 3 j)ii) düşüldükten sonraki hali ile ifade edilir. İştiraklerde/iş ortaklıklarında ise, şerefiyenin kayıtlı değeri, iştirakin/ iş ortaklıklarının kayıtlı değeri içerisinde yer almaktadır ve iştiraklere/iş ortaklıklarına ilişkin değer düşüklüğü iştiraklerin kayıtlı değeri üzerine bir bütün olarak dağıtılır.

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un diğer maddi olmayan duran varlıkları belirli bir faydalı ömre sahip olan ve maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülen petrol arama, hidroelektrik enerji üretimi, rüzgar enerjisi üretimi ve likit doğal gaz ithalat lisansları, elektrik dağıtım hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve işletme içinde yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri kar ve zararda kayıtlara alınır.

iv) İtfa payları

Şerefiye hariç, maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kullanıma hazır hale geldikleri günden itibaren faydalı ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle kayıtlara alınır.

Grup tarafından iktisap edilen imtiyaz haklarına ilişkin itfa payları imtiyaz süreleri boyunca doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Elektrik dağıtım ve satış haklarının itfası UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında sahip olunan varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Elektrik dağıtım ve satış haklarına ilişkin itfa süresi ÇEDAŞ'ın YEDAŞ'ı satın alma tarihinde, YEDAŞ'a ait olan imtiyazlı hizmet anlaşması süresi olan 26 yıldır. Lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını da içeren diğer maddi olmayan duran varlıklar, tahmini faydalı ömürler olan sırasıyla 10 ile 50 yıl ve 2 ile 10 yıl arasında itfa olmaktadır.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

(g) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller işletmelerin olağan iş akışı çerçevesinde satış, üretim veya ürün ve hizmet sağlama veya yönetim amaçlarıyla değil, kira geliri kazanmak veya değer artışı için ya da her iki amaçla elde tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve değişimler kar veya zarara kaydedilir. Gelecekte yatırım amaçlı gayrimenkul olarak kullanılmak üzere inşa edilen gayrimenkul gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları da içermektedir. Grup tarafından inşa edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyeti, malzeme maliyetini, direkt işçilik maliyetlerini, söz konusu varlığı kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya kayıplar (satıştan elde edilen net bedel ile ilgili kalemin kayıtlı değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa maddi duran varlık değer artış fonunda tutulan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.

Eğer bir gayrimenkulün kullanım amacı değişmiş ve maddi duran varlık veya stoklar olarak sınıflandırılmışsa, gayrimenkulün sınıflandırıldığı tarihteki gerçeğe uygun değeri artık söz konusu gayrimenkulün varsayılan maliyeti olarak dikkate alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(h) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Aşağıdaki paragraflarda bahsedilenler hariç, stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların elde etme maliyetini, üretim ya da dönüştürme maliyetlerini ve bunları son hallerine getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Alım satım amaçlı gayrimenkullerin maliyetleri maliyet veya varsayılan maliyet yöntemiyle belirlenmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkuller, inşaat projeleri için elde tutulan arsalar ve alım satım amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır.

Net gerçekleştirilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

(i) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler

Devam eden inşaat sözleşmeleri, inşaat sözleşmelerine ilişkin gerçekleştirilen inşaat işleri için müşterilerden alınması beklenen brüt tutarları ifade etmektedir. Devam eden inşaat işleri, katlanılan maliyetlere kayıtlara alınan karların eklenmesi, hak ediş faturalarının ve kayıtlara alınan zararların düşülmesi suretiyle ölçülür. Maliyet belirli projelerle ilgili tüm harcamaları, Grup'un normal faaliyet kapasitesini temel alan sözleşme faaliyetleri ile ilgili sabit ve değişken genel üretim giderlerini içermektedir.

Kayıtlara alınan kazançla maliyet ve kaydedilmiş zarar toplamının hak ediş faturalarını aştığı bütün inşaat sözleşmeleri için, devam eden inşaat işleri konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar içerisinde "Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar" olarak gösterilir. Devam eden iş kapsamında hak ediş faturaları ve kaydedilmiş zarar toplamı, kayıtlara alınan kazançla maliyet toplamını aştığı durumlarda oluşan fark konsolide finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirler içerisinde "Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri" olarak gösterilir. Müşteriden alınan avanslar finansal durum tablosunda ertelenmiş gelir olarak gösterilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla muhtemel ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleştirmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler.

(j) Değer düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Her raporlama döneminde, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlıklarda değer düşüklüğüne dair nesnel kanıtlar olup olmadığı değerlendirilir. Bir finansal varlık için, yalnızca ilk kayda alınmasının ardından gerçekleşen bir olay ile nesnel olarak değer düşüklüğü kanıtı oluşmuş ve bu değer düşüklüğü beklenen nakit akımları üzerinde kesin ve tahmin edilebilir şekilde etkili olmuş ise değer düşüklüğü oluştuğu varsayılır. Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, bir hisse senedi yatırımının gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır yatırım senetleri ile ilgili değer düşüklükleri, daha önce diğer kapsamlı gelir altında kayıtlara alınan ve özkaynaklarda gerçeğe uygun değer fonu altında sunulan birikmiş zararlar kar veya zarara sınıflanarak kayda alınır. Diğer kapsamlı gelirden kar veya zarara sınıflanan birikmiş zarar, anapara ödemesi ve itfa edilmiş maliyet ile daha önce kar veya zarara kaydedilen değer düşüklüğü düşüldükten sonraki güncel gerçeğe uygun değer arasındaki farktır. Etkin faiz yönteminin uygulanması ile ilgili birikmiş değer düşüklüğü değişimleri, faiz gelirinin bir parçası olarak gösterilir.

Eğer müteakip dönemde değer düşüklüğüne uğramış satılmaya hazır borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değeri artmış ve bu artış değer düşüklüğünün kar veya zararda kayıtlara alındığı tarihten sonra nesnel bir olayın gerçekleşmesi nedeniyle oluşmuşsa, değer düşüklüğü kar veya zarardan geri çevrilir. Ancak değer düşüklüğüne uğramış satılmaya hazır hisse senetlerine ilişkin daha sonraki tarihte ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artışları diğer kapsamlı gelir altında kayda alınır.

Maliyet bedeli üzerinden taşınan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen hisse senetleri için, gerçeğe uygun değer güvenilir olarak ölçülememesi nedeniyle değer düşüklükleri giderleri iptal edilmezler.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklar

Grup, itfa edilmiş maliyetleri ile ölçülen finansal varlıklardaki değer düşüklüğü göstergelerini hem varlık seviyesinde, hem de topluca değerlendirmektedir. Tüm tek başına önemli olan varlıklar belirgin bir değer düşüklüğü için değerlendirilir. Tek başına ayrı bir varlık olarak önemli değer düşüklüğü tespit edilmeyen varlıklar, gerçekleşmiş ancak henüz belirlenmemiş değer düşüklükleri için topluca değer düşüklüğü testine tabi tutulurlar. Tek başına önemli olmayan varlıklar benzer risk özelliklerine sahip varlıklar olarak gruplanarak toplu halde değer düşüklüğü testine tabi tutulurlar.

Grup toplu halde değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüde düşme ihtimalinin, geri kazanılma zamanlamasının ve oluşan zarar tutarlarının geçmişteki eğilimleri de dikkate alarak gerçekleştirir. Grup yönetimi, bu değerlendirmeyi yaparken güncel ekonomik durum ve kredi koşullarını dikkate alarak gerçekleşen kayıpların geçmişteki eğilimlere göre ayrılan değer düşüklüğü karşılığından daha fazla veya az olmasını gerektiği yönünde kanaat kullanılarak gerektiğinde düzeltme yapar.

Kredi ve alacaklar

Kredi ve alacakların geri kazanılabilir tutarı, finansal aracın gelecekte beklenen nakit akışlarının söz konusu varlığın orijinal etkin faiz oranı ile iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır. Kısa vadeli tutarlar iskonto edilmemektedir.

Kredi ve alacak tutarlarının tahsil edilemeyecek olduğunu düzenli incelemeler neticesinde gösteren bir durumun söz konusu olması halinde kredi ve alacaklar için tahsil edilebileceği tutara kadar özel karşılık ayrılır. Kredi ve alacaklarının geri kazanılabilir tutarının değerlemesi yapılırken gelecekteki tahmini nakit akımlar bugünkü değere indirgenir. Benzer krediler ve alacıklardan oluşan portföyün kayıtlı değerinin raporlama tarihindeki tahmin edilen tahsil edilebilir tutarına indirilmesi için genel karşılık ayrılır. Ayrılan karşılıklardaki artışlar kar veya zarara kaydedilir. Zarar kaydı yapılan dönemi izleyen hesap döneminde, varlığın geri kazanılabilir tutarında, varlıkla ilişkilendirilebilir olumlu yöndeki gelişmelerden dolayı bir artış gerçekleşmesi durumunda, varlığa ilişkin olarak kaydedilen zarar, yapılan ters kayıtlı kar veya zarara kaydedilir.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklardaki değer düşüklüğü, finansal varlığın defter değeri ile gelecekte beklenen nakit akışlarının, orijinal etkin faiz oranı ile bugünkü değerine indirgenmesi arasındaki farkı ifade eder. Zararlar kar veya zararda kayıtlara alınır ve kredi ve alacaklarda veya vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet yatırımlarında bir karşılık hesabı kullanılmak suretiyle gösterilir. Değer düşüklüğü muhasebeleştirildikten sonra meydana gelen bir olay değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda muhasebeleştirilerek daha önce muhasebeleştirilmiş bulunan değer düşüklüğü zararından iptal edilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü (devamı)

ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları haricindeki finansal olmayan varlıkları için her raporlama tarihinde, söz konusu varlıkların kayıtlı değerine ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığı incelenmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve sonsuz ömürleri olan maddi olmayan duran varlıklara her yıl değer düşüklüğü testi yapılmaktadır. Bir varlığın ya da onunla ilgili nakit yaratan biriminin ("NYB") kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşıyorsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarı kullanımdaki değeri veya gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşüldükten sonraki değerinden yüksek olanı ifade eder. Kullanım değeri, söz konusu varlığın veya NYB'nin gelecekteki beklenen nakit akışlarının cari piyasa koşullarında paranın zaman değeriyle söz konusu varlığın veya NYB'nin risklerini yansıtabilecek olan vergi öncesi iç verim oranı ile iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır. Değer düşüklüğü testi için, diğer varlıklar ve NYB'lerin sürekli kullanımından doğan net nakit akımlarından büyük oranda bağımsız olarak ayrıştırılabilecek en küçük gruplarda toplanır. Faaliyet bölümleri tavanı testine tabi olarak, şerefiyenin paylaştırıldığı NYB'ler bir araya toplanarak değer düşüklüğü en düşük seviyede test edilir. Söz konusu seviye şerefiyenin iç raporlama amacıyla takip edildiği seviyedir. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen NYB'lere paylaştırılır.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zarara kaydedilir. NYB'lerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü karşılığı öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin (varlık gruplarının) taşınan değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların (varlık gruplarının) taşınan değerlerinden oransal esasa göre düşülür.

Şerefiyeye ait bir değer düşüklüğü iptal edilmez. Diğer varlıklar için, değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda ters çevrilir. Değer düşüklüğü, eğer ki değer düşüklüğü kayıtlara alınmamış olsaydı, varlığın amortisman ve itfa payı düşüldükten sonraki net kayıtlı değerini aşmayacak bir seviyeye kadar ters çevrilir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki değer düşüklükleri yatırımdaki geri kazanılabilir tutarla yatırımın defter değeri karşılaştırılarak ölçülür. Değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde olumlu yönde bir değişiklik olması durumunda değer düşüklüğü geri çevrilir.

(k) Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar olarak gösterilmektedirler.

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup'un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satılacak varlık grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefiyeye tahsis edilir ve sonra, Grup'un muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilen stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere herhangi bir zararın tahsis edilmesi durumu hariç, oransal olarak geriye kalan varlık ve yükümlülükler tahsis edilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlıkların sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri, sonraki ölçümlerdeki müteakip kazançlar veya kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Herhangi birikmiş değer düşüklüğünü geçen kazançlar kayıtlara alınmaz.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(I) Çalışanlara sağlanan faydalar

i) Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinin çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 4,30 TL ve 3,83 TL tutarındadır.

UFRS'ye göre, şirketlerin belirli fayda planlarını aktüeryal değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından geçmiş hizmet maliyeti yöntemine göre ölüm oranı, enflasyon ve faiz oranları veya ilgili dönemlere ait kıdem tavan tutarı gibi gözlemlenebilir istatistiksel piyasa verileri ve Grup'un maaş artış oranı, çalışan sadakat ve devir oranları gibi tarihi bilgilerden türetilen varsayımları kullanarak hesaplanmıştır.

EPDK'nın 2991 sayılı 28 Aralık 2010 tarihli kararı uyarınca dağıtım ve perakende satış lisansına sahip tüzel kişilerin ilgili faaliyetlerine ilişkin olarak katlanmakta oldukları ve gelir gereksinimlerinde yer alan bazı gider unsurları için (örneğin kıdem tazminatı giderleri) söz konusu gider unsurlarının gerçekleşmeleri esas alınarak her yıl ilgili faaliyet bazında gelir tavanı hesaplamasında düzeltme yapılmaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı imtiyaz sözleşmeleri olan şirketlerin finansal tablolarında yer alan 6.015 TL (31 Aralık 2015: 5.224 TL) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı ileride uygulanacak gelir tavanı içerisinde düzeltme bileşeni olarak tazmin edileceğinden söz konusu karşılık tutarının ilişikteki konsolide finansal tablolarda etkisi bulunmamaktadır.

Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç / kayıpları oluşturmaktadır. UMS 19 (2011) "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre aktüeryal kazanç / kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmelidir. Ancak tutarın önemsiz olması sebebiyle Grup ilgili aktüeryal farkları konsolide finansal tablolarında giderleştirerek kar veya zararda kayıtlara almaya devam etmektedir.

Kıdem tazminatı karşılıkları yasal bir fonlamaya tabi değildirler.

Vadeleri geldiğinde tanımlanmış katkı planlarıyla ilgili yükümlülükler kar veya zararda kayıtlara alınmaktadır. Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı emekliliğin ardından çalışanlara emeklilik maaşı sağlayan zorunlu sosyal güvenlik katkı planlarına tabidir. Arnavutluk'ta yerel otoriteler tanımlanmış katkı planı kapsamında hak kazanılacak emeklilik maaşları için alt sınırın yasal olarak belirlenmesinden sorumludur.

ii) Tanımlanmış katkı planları

2002 yılı içerisinde, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tamamen işveren tarafından finanse edilen Çalışan Destek Programı ("ÇDP") adında bir emeklilik fonu kurmuştur. Bu fona (ÇDP) ödenecek tutar yıllık personel maaş gideri bütçesinin %5'i olarak belirlenmiştir.

Bu plan kapsamında çalışanlara ödenecek tutar çalışanların Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığından ayrıldığı tarihten emeklilik tarihlerine kadar tahakkuk edecek faizle brütleşecektir. Çalışanlara bu fonda biriken tutarlar ancak çalışanın Arnavutluk'ta geçerli olan yasal emeklilik yaşına gelmesi durumunda asgari devlet aylığının %75'ine eşit olacak şekilde aylık taksitlerle çalışan için birikmiş olan fon harcanana kadar ödenmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(I) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

ii) Tanımlanmış katkı planları (devamı)

30 Eylül 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının yönetim kurulunca alınan karara göre ÇDP'ye yatırım yapılmasına son verilmiş ve bu program Çalışan Koruma Kredi Programı'na ("ÇKKP") dönüştürülmüştür. İş gücünün demografik yapısının son 10 yılda değişmiş olması ve çalışanların %80'inin yaşının 40 ve altı iken ortalama yaşın 31 olması sebebiyle sadece emeklilikte fayda sağlanabilen ÇDP, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanları tarafından yeterli bulunmamaya başlamıştır. Buna karşın, ÇKKP çalışanlara imtiyazlı ihtiyaç ve ev kredileri sağlaması sebebiyle Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanlarının tümü için daha kazançlı olmuştur. ÇDP kapsamında hak sahibi olan çalışanların hakları aynı tarih itibarıyla dondurulmuştur. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla ÇDP'den ÇKKP'ye geçişin sonucunda dondurulmuş olan tutarlar ve gelecekte emeklilik yaşına kadar AAA dereceli ülke tahvillerine yapılmış olan yatırımlardan kazanılacak yıllık faizleri Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tarafından yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır.

iii) İzin karşılıkları

Grup'un çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülükleri Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hakettikleri izin ücretleri için ödemekle yükümlü oldukları izin karşılıklarından oluşmaktadır. İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

(m) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

i) EPDK karşılıkları

Grup'un Türkiye'de elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ile ilgili olarak 30 Mart 2013 tarihli ve 28603 numaralı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun yanında EPDK'nın yayımlanmış olduğu yönetmelik ve tebliğler kapsamında ilgili ilke, esas ve uygulamalara ilişkin uyumsuzluk durumunda, EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı üst yazı ile gerekçesini de bildirerek cezaya konu tutarın belirli bir süre içinde ödemesinin yapılmasını Grup'a tebliğ eder. Genellikle peşin olarak ödenen bu cezaların yanı sıra özellikle geriye dönük cezalarda mutabakatlaşma sürecine kadar ödeme yapılmadığı durumlar da olabilir. Grup'un hukuk birimi ve Grup yönetiminin kullanmış olduğu varsayımlar doğrultusunda ceza tebliğ edildiği anda konsolide finansal durum tablosunda değerlendirilen tutar kadar karşılık ayrılır.

ii) İvazlı sözleşmeler

Eğer Grup'un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı maliyetlerin altında ise bu tür ivazlı sözleşmeler için karşılık kayıtlara alınır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesinden dolayı beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşan beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlığa varsa, değer düşüklüğü kaydeder.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat

i) İnşaat sözleşmeleri ve gayrimenkul sektörü faaliyetleri

İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri sözleşmede anlaşılan ilk tutara ilave olarak sözleşme işlerindeki değişimleri, sebebiyet vereceği muhtemel gelir tutarıyla sınırlı olarak ve güvenilir olarak ölçülebilmesi koşuluyla talep ve teşvik ödemelerini içermektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde tahmin edildiği zaman sözleşme geliri kar veya zarara sözleşmenin tamamlanma yüzdesi dikkate alınarak oransal olarak kaydedilir. Sözleşme giderleri, sözleşme konusu ilerideki bir faaliyetle ilgili bir varlık yaratmadığı sürece oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Tamamlanma oranı gerçekleşen sözleşme maliyetlerinin tahmini toplam sözleşme maliyetine oranı olarak değerlendirilmektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde değerlendirilmediği zaman, sözleşme gelirleri oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarına kadar kayıtlara alınır. Bir sözleşmeye ilişkin beklenen zarar doğrudan kar veya zarara kaydedilir.

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak hasılat olarak kayıt edilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Diğer gayrimenkulden alınan kira geliri diğer gelirler olarak kaydedilir.

Alım satım amaçlı gayrimenkul satışları

Olağan faaliyetler esnasında alım satım amaçlı gayrimenkul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek tutarın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden, satış iskontoları düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir, önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup'un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Herhangi bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan düşülerek kaydedilir.

Risk ve faydaların transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkullerin transferi ilgili gayrimenkulün alıcıya teslimi ve tapuda tescil edilmesiyle gerçekleşir.

ii) Enerji sektörü faaliyetleri

Elektrik satışları

Elektriğin depolanabilir bir stok olmamasından dolayı Grup'un müşterilere satmış olduğu elektriğin alım ve satımı aynı anda olmakta ve buna göre kullanım anında satış ve maliyetler gerçekleşmektedir. Faturalamalar abonelerin elektrik kullanımını takiben ilgili ay sonlarında yapılmakta olup, Grup Yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumaların ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, finansal tablolarında önemli bir etki yaratmayacağını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir. Abonelere yapılan elektrik satışından elde edilen hasılat iadeler düşüldükten sonraki değeri ile ölçülür. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için ürünle ilgili risk ve faydaların abonelere transfer olmuş olması gerekmektedir. Riskler ve faydaların transferi, abonelerin elektrik tüketimine bağlıdır.

Perakende elektrik satış hizmeti geliri

Elektrik Piyasası Kanunu'nda perakende satış hizmeti; perakende satış lisansına sahip şirketlerce, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında tüketicilere sağlanan diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Perakende satış hizmeti kapsamı, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında, tüketicilere sağlanan, faturalama ve tahsilat gibi diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Grup tarafından kesilen faturalarda yer alan perakende satış hizmet bedeli, faturalandırma, müşteri hizmetleri, perakende satış hizmetine ilişkin yatırım giderleri ve perakende satış hizmetine ilişkin diğer giderlerden oluşmaktadır. Perakende satış hizmeti bedeli, Grup'tan enerji alan tüm tüketicilere uygulanmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

ii) Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)

İletim sistemi kullanımı geliri

İletim tarifi Elektrik Piyasası Kanununun 13'üncü maddesi gereğince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi ("TEİAŞ") tarafından hazırlanmakta ve üretilen, ithal veya ihraç edilen elektrik enerjisinin iletim tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm kullanıcılara eşit taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. TEİAŞ'ın yaptığı şebeke yatırımları ve iletim ek ücretleri iletim tarifesinde yer almaktadır. Dağıtım sistemi kullanıcılarına tahakkuk ettirilen iletim bedeli TEİAŞ tarafından dağıtım lisansı sahibi tüzel kişilere fatura edilen iletim tarife tutarının karşılanması için dağıtım lisansı sahibi tüzel kişi tarafından dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanan birim fiyattır.

Dağıtım sistemi kullanımı geliri

Dağıtım faaliyeti, elektrik enerjisinin 36 kilowatt ("kW") ve altındaki hatlar üzerinden naklini gerçekleştirmek için gerekli olan tesis ve şebekenin tesisi ile bu tesislerin işletilmesi ve bakımını kapsamaktadır.

Dağıtım tarifeleri Elektrik Piyasası Kanununun 13'üncü maddesi gereğince elektrik enerjisinin dağıtım tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm gerçek ve tüzel kişilere eşit, taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak dağıtım hizmetine ilişkin fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. Dağıtım bedeli Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat kapsamında belirlenmektedir. Dağıtım bedeli dağıtım sistemi kullanım fiyatını kapsamakta olup dağıtım hizmeti sunabilmek için dağıtım sistemine ilişkin yatırım harcamaları, işletme ve bakım giderleri dikkate alınarak hesaplanan ve tüm dağıtım sistemi kullanıcılarından tahsil edilen bir bedeldir. Dağıtım bedeli enerjiye, perakende satış hizmetine, sayaç okumaya, iletme ilişkin maliyetleri içermemektedir.

Sayaç okuma geliri

Sayaç okuma bedeli sayaç okuma maliyetlerini yansıtan ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği kapsamında belirlenen bir bedeldir. Söz konusu bedel tüm dağıtım sistemi kullanıcıları için abone grubuna ve bağlantı durumuna göre okuma başına belirlenmektedir.

Kayıp-kaçak enerji geliri

Kayıp-kaçak bedeli Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat gereğince müşterilere tahakkuk ettirilmektedir. Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin Ek 2'nci maddesi gereğince "Kayıp Kaçak Bedeli", dağıtım bölgesine girmesi öngörülen elektrik miktarı ile hedeflenen kayıp kaçak oranı sonucunda bulunan enerji miktarı esas alınarak hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Dolayısıyla, kayıp-kaçak maliyetini dağıtım seviyesinden elektrik şebekesine bağlı olan sanayi tesisleri de dahil tüm elektrik tüketicileri ödemektedir. Kayıp-kaçak bedeli elektrik sisteminde ortaya çıkan teknik ve teknik olmayan kaybın maliyetinin kayıp-kaçak hedefi oranları ölçüsünde karşılanabilmesi amacıyla belirlenen bir bedeldir.

Fiyat eşitleme geliri

Fiyat eşitleme mekanizması farklı bölgelerde oluşan satışlar için katılan maliyetler arasındaki dengesizliği gidermek ve böylelikle tüketicileri dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıklarından kısmen veya tamamen korunmasını sağlamak amacıyla EPDK tarafından kurulmuştur. Fiyat eşitleme mekanizmasının uygulanması sonucunda her bir dağıtım bölgesi için desteklenecek veya şirketlerin destekleyeceği tutar yine EPDK'nın belirlediği formüle göre hesaplanarak fiyat eşitleme dönemi öncesinde taraflara bildirilir. Bu tutarlar Grup tarafından kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

iii) Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri

Faiz gelir ve giderleri

İskonto edilmiş değeri ile ifade edilen faize duyarlı tüm finansal araçlardan doğan faiz gelir ve giderleri, finansal aracın tahmini ömrü veya daha kısa bir süre boyunca oluşacak tahmini nakit akışlarını net kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı üzerinden kaydedilir. Etkin faiz oranı finansal varlık ve yükümlülüğün ilk kayıtlara alınması sırasında belirlenmekte ve sonradan tekrar değiştirilmemektedir.

Hesaplama sırasında, gelecekte doğabilecek değer düşüklüğü hariç olmak üzere finansal araca ait sözleşmeden doğan tüm şartlar göz önünde bulundurularak işlemle ilişkilendirilebilir tüm ücret ve maliyetler dikkate alınır. Alım satım amaçlı varlık ve yükümlülükler nedeniyle oluşan faiz gelir veya giderleri Grup'un ticari faaliyetlerinin bir parçası olarak alım satım amaçlı varlık ve yükümlülüklerin diğer tüm gerçeğe uygun değer değişimleriyle beraber "Finans sektörü faaliyetleri hasılatı" hesabı içerisinde gösterilmektedir.

Kar veya zararda gösterilen faiz gelir ve faiz giderleri etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetleriyle değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz gelir ve giderlerini içermektedir.

Ücret ve komisyon gelirleri

Finansal bir varlık ya da yükümlülüğün etkin faiz oranının bir parçası olan ücret ve komisyon gelir ve giderleri etkin faiz oranının ölçümüne dahil edilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri ilgili hizmet sağlandığında kayıtlara alınmaktadır. Diğer ücret ve komisyon giderleri genellikle ilgili hizmet alındığında giderleşen işlem ve hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

Net ticari kar

Ticari işlemlerden elde edilen karlar veya zararlar, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçekleşmiş ya da gerçekleşmemiş gerçeğe uygun değer değişimlerinden ve kur farkları kar/zararlarını kapsamaktadır.

iv) Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri

Hasılat, ekonomik faydasının Grup'a akışının muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır ve bunların miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ölçüde kayıtlara alınır. Hasılat, indirim, iskonto ve iadeler düşülerek net olarak gösterilirler.

Verilen hizmetler

Verilen hizmet gelirleri, gelirlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olduğu durumda ve hizmetin tamamlanma aşamasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Aylık abonelik ücreti

Telekomünikasyon hizmeti sağlanan ilgili ayda, aylık abonelik ücreti gelir olarak muhasebeleştirilir.

Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmetler ücretleri

Çağrı ücretleri, arayanın arama yaptığı hedef noktaya, kullanılan servis tarafından oluşturulan normal görüşme tarifi ve yoğunluğa dayalı ücretlerden oluşmaktadır. Kullanım ücretleri, yoğunluğa dayalı, normal görüşme ya da kısa mesaj hizmetleri ile internet kullanımı ve veri hizmetleri gibi katma değerli hizmetler için iletilen veri hacmi kullanımından oluşmaktadır. Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmet gelirleri, hizmetin verildiği dönemde kayıtlara alınmaktadır. Her ayın sonuna kadar fatura döngüsünden kaynaklanan faturasız gelirler ise; kullanım oranına göre tahmini olarak hesaplanır ve ay sonunda tahakkuk ettirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

Kiralık hatlar için sözleşmeler yoluyla internet hizmetlerinin satışından elde edilen gelir, sözleşme dönemi boyunca kâr ve zararda muhasebeleştirilir. Ön ödemeli internet erişim kartlarının ve mobil erişim kartlarının satışından elde edilen gelirler kullanım anında kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Ara bağlantı ve veri dolaşım gelirleri nedeniyle diğer telekomünikasyon operatörlerine ödenen tutarlar brüt olarak bildirilmiştir. Ön ödemeli normal görüşme gelirleri dakika başına önceden tanımlanmış fiyatlar üzerinden kullanılan normal görüşme süresi bazında kaydedilir. Henüz kullanılmayan görüşme süreleri ise, ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda "Ertelenmiş gelirler" hesabında kaydedilmektedir.

Mal satışı

Modemler ve cep telefonlarının satışından elde edilen gelirlerden, iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri mahsup edilerek net gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirirler. Mal satış hasılatı, önemli risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması (malın karşı tarafa teslimi üzerine), ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

v) Diğer faaliyetler

Asıl faaliyet konusuna ilişkin malların satışından elde edilen hasılat; karşılığında alınan veya alınacak tutardan iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, önemli risk ve getirilerin satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir. Bir indirimin verilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa, hasılat kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatтан düşülerek kaydedilir.

Önemli risk ve getirilerin alıcıya ne zaman devredilmiş sayılacağı her bir satış sözleşmesine ilişkin koşullara bağlıdır. Verilen hizmetlerden elde edilen hasılat, işlemin raporlama dönemi sonundaki tamamlanma düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

vi) Komisyonlar

Grup bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ettiğinde muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

(o) Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma faaliyetleri ile ilgili giderler oluştuğunda kar veya zararda kayıtlara alınır.

(p) Temettü gelirleri

Temettü gelirleri tahsil hakkının elde edildiği tarihte kaydedilir. Temettü borçları genel kurulda temettü dağıtımını onaylandıktan sonra kayıtlara alınır.

(r) Kiralamalar

i) Kiralanan varlıklar

Grup, finansal kiralama sözleşmesi altında, sahiplik ile ilgili tüm risklerin ve faydaların kiracıya ait olduğu sabit kıymet transferlerini, finansal kiralama işlemi olarak sınıflandırmaktadır. İlk defa kayıtlara alınmada kiralanan varlıklar gerçeğe uygun değeri ile asgari finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden ölçülürler. İlk defa kayıtlara alınma sonrasında ilgili varlığa uygun olan muhasebe politikaları ile muhasebeleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(r) Kiralamalar (devamı)

Diğer kiralanan varlıklar faaliyet kiralaması olarak değerlendirilir ve kiralanan bu varlıklar Grup'un konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaz.

ii) Kira ödemeleri

Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan ödemeler doğrusal yöntemle kira sözleşmesi süresince kar veya zarara kaydedilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır.

Finansal kiralama kapsamında yapılan finansal kiralama ödemeleri, finansman giderleri ile finansal kiralama yükümlülüğünün azaltılması arasında dağıtılır. Kalan yükümlülük bakiyesinin üzerindeki sabit periyodik faiz oranını oluşturmak üzere finansman giderleri kira sözleşmesi boyunca her döneme tahsis edilir.

iii) Bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğinin belirlenmesi

Grup, bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da bir kiralama işlemi içerip içermediğini sözleşmenin başlangıcında belirler. Bir işlemin "kiralama" olması için aşağıdaki iki koşulun sağlanmış olması gerekmektedir:

- Sözleşmenin yerine getirilmesinin belirli bir varlığın kullanımına bağlı olması; ve
- Sözleşmede belirtilen varlığın kullanımında kontrol hakkının verilmesi.

Anlaşmanın başlangıcında veya yeniden değerlendirilmesinde Grup, ödemeleri ve böyle bir anlaşmanın gerektirdiği diğer unsurları kiralama işlemleri için ve ilgili gerçeğe uygun değerleri temel alınmış diğer öğeler için ayırmaktadır. Eğer Grup bir finansal kiralama işlemi için ödemeleri güvenilir bir şekilde ayıramadığına karar verirse, sözleşmeye konu varlığın gerçeğe uygun değerine eşit tutarda bir varlık ve bir yükümlülük kaydedilir. Daha sonra yükümlülük ödemeler gerçekleştikçe azalmakta ve yükümlülüğe ilişkin finansman gideri Grup'un alternatif borçlanma oranı kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

(s) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri kur farkı gelirlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç), ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan kazançlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır. İlişkili taraflardan faiz geliri etkin faiz yöntemiyle tahakkuk edilerek kaydedilir.

Finansman giderleri, borçlanma ve ilişkili taraflardan finansman amacıyla alınan borçlara ilişkin faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç) ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan zararlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

(t) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer gelirler, etkin faiz yöntemiyle tahakkuk esasına göre kayıtlara alınan mevduat faiz gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak ve stok karşılıklarından gelirler, ticari ve diğer borçların iskonto gelirleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazançları, imtiyazlı hizmet sözleşmelerinin gerçeğe uygun değer değişimi ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(t) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer giderler, akreditif komisyon giderleri, şüpheli alacak ve stok karşılık giderleri, bağışlar, ticari ve diğer alacakların iskonto giderleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer azalış kayıpları ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde net olarak raporlanır.

(u) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış gelirlerinden, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değer artış kazançları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan temettü gelirlerinden, türev finansal işlem kazançlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararlarından, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlendirme zararlarından, türev finansal işlem zararlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri giderlerinden oluşmaktadır.

(v) Vergi

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk defa kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar,
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek anlaşmalardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller için, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değerinin satış yoluyla geri kazanılacağına ilişkin aksi ispat edilene kadar geçerli bir varsayım bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(v) Vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi teşvikleri ve avantajları ile indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kar veya zararda kayıtlara alınır.

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün uygunluğuyla ilgili tahmin ve varsayımlarını değiştirecek yeni bir bilginin ortaya çıkması halinde vergi yükümlülüğünde yapılacak değişiklikler bu yeni bilginin ortaya çıktığı dönemde vergi giderini etkileyecektir.

Türkiye'de transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detaylar belirlenmiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Örtülü sermaye hükümleri, Türkiye Maliye Bakanlığı tarafından yürürlüğe sokulan Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 12'nci maddesiyle düzenlenmiş olup, buna göre Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin, ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı olarak temin ederek işletmede kullandıkları her türlü borcun, hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun dönem başı öz sermayesinin üç katını aşan kısmı, ilgili hesap dönemi için örtülü sermaye sayılmaktadır.

İşletmede kullanılan borçların örtülü sermaye sayılabilmesi için;

- Doğrudan veya dolaylı olarak ortak veya ortakla ilişkili kişiden temin edilmesi,
- İşletmede kullanılması,
- Hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun öz sermayesinin üç katını aşması gerekmektedir.

(y) Bölümlere göre finansal raporlama

Bir faaliyet bölümü, Grup'un diğer bölümleri ile yapılan gelir ve gider doğuracak işlemler de dahil olmak üzere gelir ve gider yaratan iş aktivitelerinde bulunan parçasıdır. Münferit finansal bilgilerin elde edilebilir olduğu bir faaliyet bölümünün faaliyet sonuçları, bölüme tahsis edilecek olan kaynaklar hakkında kararlar almak ve bölümün performansını ölçmek amacıyla CEO ("İcra Kurulu Başkanı") ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli bir şekilde incelenmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(z) Bölünme/ Şirket bölünmesi

Ekonomik anlamda bölünme bir şirketin ayrı kısımlara ayrılmasını ifade eder. Bölünme neticesinde, aynı sermayedarlar aynı işletme gruplarına sahip olur; sermaye yapısı ve sahiplik oranları bölünme öncesinde ve sonrasında aynıdır. UFRS'de daha detaylı bir açıklama olmaması nedeniyle, Grup bölünme işlemini kayıtlı değerler üzerinden muhasebeleştirmektedir.

(aa) Koşullu varlık ve yükümlülükler

Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup'a girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda Grup, söz konusu hususu ilgili kaynak çıkışının uzak ihtimal olduğu durumlar hariç ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ab) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve
- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ac) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup'un ana faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Grup esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarını brüt kar veya zarardan nakit giriş ve çıkışlarıyla ilgili tahakkukları, diğer nakit dışı işlemleri, geçmiş ya da gelecekteki işlem ya da ertelenmiş varlık ve yükümlülüklerin etkilerinin düzeltildiği dolaylı yöntemi uygulayarak göstermektedir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Raporlama tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerleri konsolide nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ad) İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar,bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
- (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

(ae) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Ölçümleme

Aralık 2012'de yayınlanan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. UFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 9'da yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

Eylül 2016'da yayınlanan yeni standart, mevcut Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ve Amerika Birleşik Devletleri Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri'nde yer alan rehberliği değiştirip müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getiriyor. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde, sözleşmede yer alan mal ve hizmetleri ayırıştırma ve zamana yayarak muhasebeleştirme konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin, gerçeğe uygun değerden ziyade, şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

UFRS 16 Kiralama İşlemleri

Yeni UFRS 16 Kiralama İşlemleri Standardı 13 Ocak 2016 tarihinde UMSK tarafından yayınlanmıştır. Bu standart kiralama işlemlerini yöneten mevcut UMS 17 Kiralama İşlemleri, UFRS Yorum 4 Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi ve UMS Yorum 15 Faaliyet Kiralamaları – Teşvikler standartlarının ve yorumlarının yerini almakta ve UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller standardında da değişikliklere sebep olmaktadır. UFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve operasyonel kiralama işlemlerinin bilanço dışında gösterilmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiralayanlar için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır ve UFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardını uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRYK 22 – Yabancı Paralı İşlemler ve Avans Tutarları

UMSK tarafından verilen veya alınan avanslardan yabancı para cinsinden olanlar için hangi tarihli kurun dikkate alınacağı konusunda yaşanan tereddütleri gidermek üzere UFRYK 22 yayımlanmıştır. Bu Yorum, işletmeler tarafından parasal olmayan kalem niteliğindeki peşin ödenen giderler veya avans olarak alınan gelirler için muhasebeleştirilen ve yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülükler için geçerlidir. İşlem tarihi, hangi tarihli kurun kullanılacağına belirlenmesi bakımından, peşin ödemeye ilişkin bir varlığın veya ertelenen gelire ilişkin bir yükümlülüğün ilk muhasebeleştirme tarihi olacaktır. Önceden alınan veya peşin olarak verilen birden fazla avans tutarı varsa, her bir avans tutarı için ayrı bir işlem tarihi belirlenmelidir. UFRYK 22'in yürürlük tarihi 1 Ocak 2018'den sonra başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişiklikler – Açıklama İnişiyatifi

UMSK'nın geniş kapsamlı açıklama inisiyatifinin bir parçası olarak konsolide finansal tablolardaki gösterim ve açıklamaları iyileştirmek amacıyla UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik, finansman aktiviteleri sonucu yükümlülüklerde meydana gelen nakit bazlı ve nakit bazlı olmayan değişimlerin finansal tablo kullanıcıları tarafından değerlendirilmesine olanak sağlamış olacaktır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 12 Gelir Vergileri standardında değişiklikler – Gerçekleşmemiş Zararlar İçin Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Kayıtlara Alınması

Değişiklikler, bir indirilebilir geçici farkın söz konusu olup olmadığının, sadece varlığın net defter değeri ve raporlama dönemi sonundaki vergi matrahının karşılaştırılmasına bağlı bulunduğu ve ilgili varlığın net defter değerinde gelecekte meydana gelebilecek olası değişikliklerden veya tahmin edilen geri kazanılma şeklinden etkilenmeyeceği konusuna açıklık getirmektedir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler – Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçümü

UMSK tarafından hisse bazlı ödemelere ilişkin muhasebe uygulamalarındaki tutarlılığın artırılması ve bazı belirsizlikleri gidermek üzere UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik, ödemesi nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümü, stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemelerin sınıflandırılması ve nakit olarak ödenenden özkaynağa dayalı araçla ödenen şekline dönüşen hisse bazlı ödemelerdeki değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularına açıklık getirilmektedir. Böylelikle, nakit olarak yapılan hisse bazlı ödemelerin ölçümünde özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçümünde kullanılan aynı yaklaşım benimsenmiştir. Stopaj netleştirilerek gerçekleştirilen hisse bazlı ödemeler, belirli koşulların karşılanması durumunda, özkaynağa dayalı finansal araçlar vermek suretiyle yapılan ödemeler olarak muhasebeleştirilecektir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine önemli bir etkisi olmasını beklememektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferi

UMSK tarafından yatırım amaçlı gayrimenkullerden diğer varlık gruplarına ve diğer varlık gruplarından yatırım amaçlı gayrimenkul grubuna transferlerine ilişkin kanıt sağlayan olaylar hakkında belirsizlikleri gidermek üzere UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardında değişiklikler yapılmıştır. Bu değişikliklerle, yönetimin varlığın kullanımına ilişkin değişiklik niyetinin tek başına varlığın kullanım amacının değiştiğine kanıt oluşturmadığına açıklık getirilmiştir. Dolayısıyla, bir işletme yatırım amaçlı gayrimenkulü geliştirilmeden elden çıkarılmasına karar verdiğinde, gayrimenkul finansal tablo dışı bırakılınca (finansal tablodan çıkarılınca) kadar yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değerlendirilmeye devam edilir ve stok olarak yeniden sınıflandırılmaz. Benzer şekilde, işletme mevcut yatırım amaçlı gayrimenkulünü gelecekte aynı şekilde kullanımına devam etmek üzere yeniden yapılandırmaya başladığında, bu gayrimenkul yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmaya devam edilir ve yeniden yapılandırma süresince sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS'deki iyileştirmeler

Uygulamadaki standartlar için yayınlanan "UFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2014-2016 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Değişiklikler 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerlidir. Grup, değişikliklerin Konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Yıllık iyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması"

UFRS'leri ilk kez uygulayacak olanlar için finansal araçlara ilişkin açıklamalar, çalışanlara sağlanan faydalar ve yatırım işletmelerinin konsolidasyonuna ilişkin olarak 2012-2014 dönemi yıllık iyileştirmeleri kapsamında sağlanan kısa vadeli muafiyetlerin kaldırılması.

UFRS 12 "Diğer İşletmelerdeki Yatırımlara İlişkin Açıklamalar"

UFRS 12'nin kapsamının daha açık şekilde ifade edilmesine yönelik olarak bir işletmenin bağlı ortaklığındaki, iş ortaklığındaki veya iştirakindeki yatırımlarını satış amaçlı olarak sınıflandırılması (elden çıkarılacak varlık grubu içerisine dahil edilmesi) durumunda, UFRS 12 uyarınca yapılması gerekli olan özet finansal bilgilerin açıklamasının gerekli olmadığının eklenmesi.

UMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"

İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların doğrudan veya dolaylı olarak risk sermayesi girişi, yatırım fonu, menkul kıymetler veya yatırım amaçlı sigorta fonları gibi işletmeler tarafından sahip olunması durumunda, iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki yatırımların için UFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer yöntemini uygulamalarına imkan tanınması.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları

4.1 2016 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan kontrol gücü olmayan pay alım işlemleri

Doğu Akdeniz

1 Şubat 2016 tarihinde Grup, Selective Investments Pte. Ltd'den Doğu Akdeniz sermayesinin %15,00'üne tekabül eden 11.250 TL nominal bedelli payları 11.475 TL bedel karşılığında satın alarak Doğu Akdeniz'deki payını yüzde %84,40'ten %99,40'e çıkarmıştır.

4.2 2016 yılı içerisinde elden çıkarılan bağlı ortaklık

Çalık Pamuk

30 Haziran 2016 tarihinde Grup'un konsolide bağlı ortaklıklarından olan Çalık Denim, Çalık Pamuk sermayesinin %55.00'ünü temsil eden nominal değeri 16.500 TL tutarındaki payını 27.225 TL bedelle satmıştır. Bu işlem sonucunda Grup, 3.013 TL satış karını kayıtlarına almıştır.

4.3 2015 yılı içerisinde gerçekleşen bağlı ortaklık pay edinimleri

Technovision

19 Mart 2015 tarihinde Grup'un enerji sektöründe faaliyet gösteren konsolide edilen bağlı ortaklığı olan Çalık Enerji, Technovision şirketinin sermaye artırımına katılarak, 112 TL tutarında, %90 oranındaki Technovision hisselerine sahip olmuştur.

İlgili satınalma işleminin 1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla Grup'un varlık ve yükümlülükleri üzerindeki etkisinin gösterildiği tablo aşağıda verilmiştir. 1 Ocak 2015 tarihinden birleşme tarihine kadar Technovision şirketinin finansal durumunda önemli bir değişik olmaması sebebiyle ilgili tablo, Tehnovision şirketinin 1 Ocak 2015 tarihindeki finansal durumuna göre hazırlanmıştır.

	Satınalma öncesi kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	Birleşme işleminde kayıtlara alınan değer
Dönen varlıklar	347	--	347
Duran varlıklar	3	--	3
Kısa vadeli yükümlülükler	(29)	--	(29)
Satın alma işleminde tespit edilen net varlık ve yükümlülükler			321
Sermaye arttırımı			(112)
Satın alma sonucu elde edilen kazanç			209

4.4 2015 yılı içerisinde gerçekleşen kontrol gücü olmayan payların elden çıkarılması

Çalık Enerji

28 Mayıs 2015 tarihinde Grup'a ait olan 4.876 TL nominal değerinde Çalık Enerji hisselerinin %4,48'ini, Mitsubishi Ltd.'nin bağlı ortaklığı olan Kırmızı Elmas Enerji ve Altyapı Yatırımları A.Ş.'ye 374.167 TL'ye satmıştır. Satış işlemi, kontrol gücü olmayan pay satışı olarak nitelendirilmiş ve doğrudan öz kaynaklar altında altında muhasebeleştirilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

5 Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları

Grup, tekstil sektöründe sınırlı olarak faaliyetlerini sürdüren Çalık Alexandria'nın ilgili varlık ve yükümlülüklerini "Satış amacıyla elde tutulan varlıklar grubu" olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler finansal tablolarda, sırasıyla, "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler" olarak sınıflanmıştır. Ayrıca, bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve avansların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" hesabında gösterilmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan gruplara ilişkin varlıklar ve yükümlülükler, sırasıyla, 194.383 TL ve 9.455 TL (31 Aralık 2015: 189.094 TL ve 7.948 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Stoklar	2.416	1.996
Maddi duran varlıklar ⁽¹⁾	191.851	186.983
Maddi olmayan duran varlıklar	62	51
Diğer varlıklar	54	64
	194.383	189.094

Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar	9.455	--
Diğer borçlar	--	7.812
Diğer yükümlülükler	--	136
	9.455	7.948

⁽¹⁾ Maddi duran varlıklar içerisinde 31.381 TL (31 Aralık 2015: 25.927 TL) tutarında tekstil sektöründe satış amaçlı elde tutulan bağlı ortaklıklarda bulunan gayrimenkuller, 3.005 TL (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır) tutarında pazarlama sektöründe zarar niteliğindeki ticari alacaklar karşılığında elde edinilen satış amaçlı elde tutulan gayrimenkuller ve 157.464 TL (31 Aralık 2015: 161.056 TL) tutarında bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve alacakların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller gösterilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama

Grup'un aşağıda belirtildiği gibi geniş biçimde organize olmuş, sağladığı ürün ve hizmetler, dağıtım kanalları ve müşteri profillerine göre ayrı ayrı yönetilen altı raporlanabilir bölümü bulunmaktadır.

Bölüm varlık ve yükümlülükleri ile bölüm karı ve finansal sonuçlarının ölçümü Grup'un muhasebe politikalarına bağlıdır. Bölüm faaliyet karı, varlıkları ve yükümlülükleri doğrudan bir bölüme ait olan ya da makul bir şekilde dağıtılabilen kalemleri içerir.

Grup'un ana raporlanabilir faaliyet bölümleri aşağıdakiler gibidir:

Enerji: Enerji bölümündeki şirketler, farklı coğrafi alanlarda elektrik satışı, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ve satışı ile enerji üretim ve nakil tesislerin inşası faaliyetlerini göstermektedir.

İnşaat: İnşaat bölümündeki şirketler, yurt içinde ve yurt dışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işlerinin yanı sıra gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmakta ve arazi geliştirme, kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirme hizmetleri sunmaktadır.

Tekstil: Tekstil bölümündeki şirketler esas olarak, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve ticari faaliyetlerin yanı sıra pamuk konusunda danışmanlık, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Pazarlama: Pazarlama bölümündeki şirketler genellikle Grup şirketleri tarafından gerçekleştirilen yurtdışı ve yurtiçi projelerde ve üretimlerde kullanılan ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

Telekomünikasyon: Telekomünikasyon bölümündeki şirketler esas olarak, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmaktadır.

Bankacılık ve finans: Bankacılık ve finans bölümünde faaliyet gösteren şirketler esas olarak ticari ve yatırım bankacılığı, finansal kiralama ve sigorta faaliyetlerinin yanı sıra proje finansmanı ve diğer finansman hizmetleri, menkul kıymet alım satımı ve kredili finansman hizmetleri sunmaktadır.

Diğer: Diğer işletme bölümlerinde faaliyet gösteren şirketler genel olarak elektronik ücret toplama, organizasyon, madencilik, taşımacılık, tedarik, enerji lisans ve çeşitli hizmet faaliyetlerinde yer almaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2016

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	3.551.574	2.556.801	693.314	503.514	224.527	1.578.950	99.177	(381.126)	8.826.731
Brüt kar	1.039.705	520.295	155.368	114.080	82.076	794.174	81.080	(141.787)	2.644.991
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	103.211	--	--	--	--	771	(51.031)	--	52.951
Faiz geliri	14.411	1.426	773	287	--	86	3.685	(402)	20.266
Diğer gelir/(giderler), net	(146.430)	(6.019)	44.352	(24.801)	(81.973)	(412.923)	54.500	44.542	(528.752)
Esas faaliyet karı/(zararı)	1.010.897	515.702	200.493	89.566	103	382.108	88.234	(97.647)	2.189.456
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	(852)	(1.639)	5.194	(571)	(37)	(178)	1.200.856	(1.096.684)	106.089
Faiz gideri	(48.079)	(136)	(35.093)	(57.366)	(31.771)	(12.596)	(231.594)	41.543	(375.092)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(71.533)	(10.665)	(172.715)	23.083	(3.023)	(28.371)	(814.525)	65.565	(1.012.184)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	890.433	503.262	(2.121)	54.712	(34.728)	340.963	242.971	(1.087.223)	908.269
Vergi (gideri)/geliri	(151.544)	(8.543)	6.299	(43)	(332)	(75.555)	(9.709)	(3.817)	(243.244)
Net dönem karı/(zararı)	738.889	494.719	4.178	54.669	(35.060)	265.408	233.262	(1.091.040)	665.025

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Bölüm varlıkları	5.006.412	5.269.942	1.078.641	638.951	774.995	20.092.424	6.157.610	(9.166.227)	29.852.748
Bölüm yükümlülükleri	(3.561.055)	(4.240.045)	(870.943)	(520.760)	(714.137)	(17.998.398)	(4.549.144)	6.052.778	(26.401.704)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	308.617	119.147	210.459	809	38.095	170.130	9.737	(105.598)	751.396
Amortisman ve itfa payları	(44.264)	(34.359)	(22.500)	(482)	(49.756)	(75.736)	(16.276)	--	(243.373)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2015						
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans
Hasılat	3.367.659	1.361.907	779.973	457.228	220.971	1.309.410
Brüt kar	880.002	214.644	155.951	79.186	65.385	716.795
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	27.967	--	--	--	--	1.640
Faiz geliri	53.590	1.221	17.955	8	--	618
Diğer gelir/(giderler), net	(289.526)	76.195	(17.448)	(52.431)	(99.157)	(296.940)
Esas faaliyet karı/(zararı)	672.033	292.060	156.458	26.763	(33.772)	422.113
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	93.133	10.591	(3.285)	505	(616)	(20.324)
Faiz gideri	(82.428)	(54.997)	(45.778)	(9.916)	(27.627)	(197.573)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(68.720)	(104.059)	(90.025)	(20.038)	9.720	(13.026)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	614.018	143.595	17.370	(2.686)	(52.295)	191.190
Vergi (gideri)/geliri	(38.778)	8.801	17.859	15	(3.756)	(49.538)
Net dönem karı/(zararı)	575.240	152.396	35.229	(2.671)	(56.051)	141.652
						218.766
						(800.773)
						263.788

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans
Bölüm varlıkları	3.915.066	2.745.111	948.535	289.083	683.189	15.484.638
Bölüm yükümlülükleri	(2.458.242)	(2.282.126)	(729.007)	(241.706)	(600.780)	(13.847.979)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	64.594	141.246	70.310	2.409	63.769	95.015
Amortisman ve itfa payları	(37.707)	(11.153)	(16.887)	(265)	(41.860)	(50.226)
						56.408
						--
						--
						(163.004)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

Grup'un faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelere göre hasılat ve duran varlık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Hasılat		
Türkiye	4.053.537	4.035.578
Türkmenistan	3.662.266	2.122.250
Arnavutluk	644.840	596.306
Diğer	466.088	492.435
	8.826.731	7.246.569
Duran varlıklar		
Türkiye	5.339.050	4.402.110
Türkmenistan	562.352	120.752
Arnavutluk	5.882.555	4.544.698
Diğer	310.216	156.540
	12.094.173	9.224.100

7 İlişkili taraf açıklamaları

Dipnot 3'te açıklandığı üzere, Grup'un iş ortaklıkları ve iştirakleri konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebepten dolayı Grup'un bağlı ortaklıklarının iştirakleriyle ve iş ortaklıklarıyla yaptığı işlemler ilgili ortaklık oranı ölçüsünde elimine olmaktadır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık itibarıyla, Grup'un ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	110.687	7.168	439	118.294
Diğer alacaklar	96.364	195	4.809	55.125	156.493
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	315.107	--	50.045	365.152
Borçlanmalar	--	(24.406)	(905)	(69.901)	(95.212)
Ticari borçlar	--	(7.202)	(390)	(1.630)	(9.222)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(1.099)	(302)	(845)	(150)	(2.396)
Diğer borçlar	(1.318)	--	--	(70)	(1.388)
Toplam	93.947	394.079	9.837	33.858	531.721

31 Aralık 2015					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	7.663	--	6.882	14.545
Diğer alacaklar	81.433	943	4.227	3.278	89.881
Ticari borçlar	--	(13.851)	(2.177)	--	(16.028)
Diğer borçlar	--	--	--	(822)	(822)
Nakit ve nakit benzerleri	--	1.595	--	--	1.595
Toplam	81.433	(3.650)	2.050	9.338	89.171

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup'un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için kayıtlara aldığı bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Yoktur).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

7 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, Grup ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

2016					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	--	101.203	10.522	8.609	120.334
Satışların maliyeti	--	(64.780)	(38)	(43.684)	(108.502)
Genel yönetim giderleri	--	--	(792)	(215)	(1.007)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	8.415	118	--	14.851	23.384
Toplam	8.415	36.541	9.692	(20.439)	34.209

2015					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	--	65.794	373	1.821	67.988
Faiz giderleri	--	(4)	--	--	(4)
Genel yönetim giderleri	--	--	--	(5)	(5)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	750	601	--	1.351
Diğer faaliyetlerden kar / (zararlar)	--	--	--	(683)	(683)
Toplam	--	66.540	974	1.133	68.647

Üst düzey personele sağlanan faydalar

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 65.711 TL'dir (2015: 65.118 TL).

8 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

2016	Finans içi ^(*)	Finans dışı ^(**)	Toplam
Kasa	150.759	2.021	152.780
Banka	1.154.225	315.222	1.469.447
-Vadesiz mevduat	833.880	301.158	1.135.038
-Vadeli mevduat	320.345	14.064	334.409
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	143.731	--	143.731
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(***)	542	3.140	3.682
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	1.449.257	320.383	1.769.640
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(15.949)	(43.956)	(59.905)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.433.308	276.427	1.709.735

2015	Finans içi ^(*)	Finans dışı ^(**)	Toplam
Kasa	123.570	572	124.142
Banka	651.273	182.931	834.204
-Vadesiz mevduat	199.144	151.096	350.240
-Vadeli mevduat	452.129	31.835	483.964
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	91.302	--	91.302
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(***)	8.553	706	9.259
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	874.698	184.209	1.058.907
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(17.118)	(65.777)	(82.895)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	857.580	118.432	976.012

^(*) Finans içi, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

^(**) Finans dışı, Grup'un bankacılık ve finans sektörü dışındaki sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

^(***) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri esas olarak 3.149 TL (31 Aralık 2015: 4.772 TL) tutarındaki yoldaki paralar ve 458 TL kredi kartı alacaklarından (31 Aralık 2015: 4.235 TL ters repo işlemlerinden) oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

8 Nakit ve nakit benzerleri (devamı)

31 Aralık 2016 tarihinde Grup'un sahip olduğu 59.905 TL (31 Aralık 2015: 82.895 TL) tutarındaki nakit ve nakit benzeri üzerinde bloke bulunmaktadır ve dolayısıyla bu bakiye günlük faaliyetlerde kullanılamamaktadır. İlgili tutarın 22.063 TL'lik (31 Aralık 2015: 45.990 TL) kısmı mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projesi ("MTİ") için ilgili sözleşmelere istinaden Türkmenistan'daki bankalarda, 2.246 TL'lik (31 Aralık 2015: Yoktur) kısmı bakım sözleşmesine istinaden Gürcistan'daki bankada, 6.861 TL tutarındaki kısmı ise kullanılan kredilere ilişkin teminat olarak yurtiçindeki bankalarda zorunlu olarak tutulmaktadır. Geriye kalan tutarın 4.730 TL'si (31 Aralık 2015: 5.279 TL) ise Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi A.Ş.'den ("EPIAŞ") satın alınan elektriğe karşılık verilen İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'ne verilen nakit teminat olarak tutulmakta iken 135 TL'lik kısmı ise kamulaştırma davalarına istinaden mahkeme tarafından bloke edilen tutarlardan oluşmaktadır.

Grup'un Arnavutluk ve Türkiye'de yürütülen bankacılık faaliyetlerinden ötürü oluşmuş zorunlu bloke hesap tutarı 23.870 TL'dir (31 Aralık 2015: 17.118 TL). 2016 yılı içerisinde Grup'un 100 milyon ABD Doları tahvil ihracına ilişkin tahvil ihracı tamamlanıncaya kadar Citibank N.A. nezdindeki hesapta bloke bulunan tahvil ihracının ilk taksiti, 14.285 TL bloke mevduat tutarı tahvil ihracı tamamlandığı için ortadan kalkmıştır (31 Aralık 2015: 14.285 TL).

Grup'un nakit ve nakit benzerleri için maruz kaldığı yabancı para kur riski Dipnot 34'te açıklanmıştır.

9 Finansal yatırımlar

31 Aralık tarihi itibarıyla, finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar	2.102.827	2.418.098	4.520.925
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	288.968	253.028	541.996
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ⁽¹⁾	603.191	--	603.191
	2.994.986	2.671.126	5.666.112

31 Aralık 2015			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.644.574	1.869.116	3.513.690
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	323.735	287.308	611.043
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ⁽¹⁾	466.379	--	466.379
	2.434.688	2.156.424	4.591.112

⁽¹⁾ 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihi itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan Anagold Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki hisse senedi yatırımları konsolide finansal tabloların oluşturulması amacıyla değerlemeye tabi tutulmuştur. Grup'un söz konusu yatırımı periyodik olarak bir bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından indirgenmiş nakit akımları yöntemi kullanılarak değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülmeden gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık değerlemesinden kaynaklanan 63.708 TL (31 Aralık 2015: 95.693 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışı kar veya zarar içinde yer alan "Yatırım faaliyetlerinden gelir / gider" hesabına kaydedilmiştir.

Raporlama tarihi itibarı ile, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların indirgenmiş nakit akımı yöntemi ile değerlendirilmesinde kullanılan iskonto oranındaki 50 baz puanlık artış/azalış vergi öncesi kar üzerinde sırasıyla, 28.330 TL/29.984 TL (31 Aralık 2015: 20.353 TL/21.516 TL) azalış/artış etkisi oluşturmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

9 Finansal yatırımlar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında sahip olunan		
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	3.314.544	2.885.344
Özel sektör tahvilleri	1.142.607	531.523
Kote edilmiş hisse senetleri	27.725	58.464
Toplam	4.484.876	3.475.331
Finans sektörü dışındaki faaliyetler kapsamında sahip olunan		
Özel sektör bono tahvil	421	643
Kote olmayan hisse senetleri		
Bursagaz Bursa Şehiriçi Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.	26.140	26.140
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama Ticaret A.Ş.	6.292	6.292
JSC Çalık Georgia Wind	60	2.298
Diğer	3.136	2.986
Toplam	36.049	38.359
31 Aralık bakiyesi	4.520.925	3.513.690

Aktif bir piyasada işlem görmediği için tarihsel maliyetle değerlendirilen finansal varlıklar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, kote edilmiş piyasa değeri olmayan, bir borsada işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri belirlenirken dikkate alınan değer ölçümlerinin değer aralığındaki değişkenliğin önemli olması ve anılan aralık içinde yer alan farklı tahminlerin gerçekleşme olasılıklarının güvenilir bir biçimde değerlendirilebilir olmaması sebebiyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen 35.628 TL (31 Aralık 2015: 37.716 TL) tutarındaki finansal yatırımlar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında sahip olunan		
Özel sektör tahvilleri	343.046	307.803
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	198.950	303.240
Toplam	541.996	611.043

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

9 Finansal yatırımlar (devamı)

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıl içerisindeki finansal yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satılmaya hazır Portföy	Vadeye kadar elde tutulan portföy	Gerçeğe uygun değer farkı kar/ zarara yansıtılan finansal varlıklar portföyü
1 Ocak 2016	3.513.690	611.043	466.379
Alımlar	2.513.116	499.710	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar/(zararı)	(2.027)	--	63.708
Çıkış (satış ve ödeme)	(1.935.112)	(703.039)	--
Sermaye artırım etki	--	--	62.405
Yabancı para çevrim farkları	431.258	134.282	10.699
31 Aralık 2016	4.520.925	541.996	603.191

Finansal yatırımların 31 Aralık 2015 tarihinde sonra eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satılmaya hazır portföy	Vadeye kadar elde tutulan portföy	Gerçeğe uygun değer farkı kar/ zarara yansıtılan finansal varlıklar portföyü
1 Ocak 2015	3.241.805	477.978	363.604
Alımlar	980.651	285.876	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar/(zararı)	(20.442)	--	95.693
Çıkış (satış ve ödeme)	(586.120)	(494.446)	--
Transfer	(259.061)	259.061	--
Yabancı para çevrim farkları	156.857	82.574	7.082
31 Aralık 2015	3.513.690	611.043	466.379

Grup'un finansal yatırımlarından dolayı maruz kaldığı kredi, yabancı para ve faiz oranı riskleri 34 numaralı dipnotta açıklanmıştır. Grup'un bankacılık/finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığı 2015 yılı içinde, satılmaya hazır finansal varlıklardan 259.061 TL tutarındaki devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır.

10 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	118.294	14.545
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	3.967.121	2.837.815
	4.085.415	2.852.360

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

10 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Ticari alacaklar (devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Dipnot 20)	2.130.139	1.409.073
Alıcılar	1.673.559	1.186.628
Şüpheli ticari alacaklar	187.971	141.807
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar	147.618	92.988
Alacak senetleri	37.322	91.684
Vadeli çekler	86.875	65.632
Diğer ticari alacaklar	11.439	7.202
	4.274.923	2.995.014
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(187.971)	(141.807)
Ticari alacak reeskontu (-)	(1.537)	(847)
Toplam	4.085.415	2.852.360

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının büyük bölümü 2.593.777 TL tutarında hakedişlerden fazla oluşan maliyetler de dahil yurtdışında devam eden MTİ projeleri için faturası kesilen fakat henüz tahsil edilmemiş alacaklardan oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 1.753.925 TL).

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerindeki şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak bakiyesi	141.807	153.024
Dönem içinde ayrılan karşılık	50.533	21.400
Önceki dönem ayrılan karşılıklardan tahsilatlar(-)	(12.188)	(47.110)
Yabancı para çevrim farkları	7.819	14.493
Toplam	187.971	141.807

Uzun vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar	793.711	510.077
Ticari alacaklar	413.405	20.436
Toplam	1.207.116	530.513

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

10 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Uzun vadeli ticari alacaklar(devamı)

Vadesine göre imtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar aşağıdaki gibidir:

İtfa yılı	İtfaya konu alacaklar	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2016	--	92.988
2017	147.618	102.109
2018	187.217	99.235
2019	147.754	88.340
2020	132.835	78.101
2021	106.912	58.528
2022	82.610	40.532
2023	64.389	27.803
2024	46.476	15.429
2025	25.518	--
Toplam	941.329	603.065

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacakların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak bakiyesi	603.065	405.894
İlaveler	249.475	193.432
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	(92.067)	(67.351)
Gerçeğe uygun değer kazançları	150.360	100.969
Cari dönemde yapılan gelir tavanı düzeltmeleri	32.618	--
Diğer	(2.122)	(29.879)
31 Aralık bakiyesi	941.329	603.065

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satıcılar ^(*)	1.821.059	1.328.141
Borç senetleri	23.888	17.947
Verilen çek ve ödeme emirleri	998	163
Diğer ticari borçlar	56.503	23.693
Toplam	1.902.448	1.369.944

^(*) Satıcılar, başlıca MTİ projeleriyle ilgili malzeme ekipmanları sağlayan tedarikçilere ve inşası devam eden projeler için çalışan taşeronlara olan borçlardan oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

10 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satıcılar	67.907	83.974
Toplam	67.907	83.974

Grup'un ticari alacaklarından dolayı maruz kaldığı kredi ve yabancı para kur riski ve ticari borçlarından dolayı maruz kaldığı likidite ve yabancı para kur riskleri Dipnot 34'te açıklanmıştır.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
- İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	365.152	--
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.374.908	2.532.693
Toplam	3.740.060	2.532.693

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	2.642.723	1.837.720
Bankalara verilen kredi ve avanslar	1.069.123	665.879
Takipteki krediler ve alacaklar	103.525	92.240
Ara toplam	3.815.371	2.595.839
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(75.311)	(63.146)
Toplam	3.740.060	2.532.693

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	4.217.376	3.351.155
Toplam	4.217.376	3.351.155

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	4.203.179	3.370.119
Bankalara verilen kredi ve avanslar	180.240	58.963
Ara toplam	4.383.419	3.429.082
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(166.043)	(77.927)
Toplam	4.217.376	3.351.155

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar(devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kredi ve avansların değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüklüğü karşılıkları		
1 Ocak bakiyesi	114.763	86.191
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	63.262	14.367
- Dönem içinde ayrılan karşılık	82.003	52.857
- Tahsilatlar	(18.741)	(38.490)
Yabancı para çevrim farkları	26.044	14.205
31 Aralık bakiyesi	204.069	114.763
Topluca değerlendirilen değer düşüklüğü karşılığı		
1 Ocak bakiyesi	26.310	31.897
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	4.349	(256)
- Dönem içinde ayrılan karşılık	4.663	--
- Tahsilatlar	(314)	(256)
Yabancı para çevrim farkları	6.626	(5.331)
31 Aralık bakiyesi	37.285	26.310
Toplam değer düşüklüğü karşılığı	241.354	141.073

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar		
İlişkili taraflara borçlar	2.396	--
İlişkili olmayan taraflara borçlar	10.053.355	7.205.222
Toplam	10.055.751	7.205.222

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar		
Bankalara borçlar	224.129	222.800
Vadeli mevduat	214.241	213.187
Cari hesap	9.888	9.613
Müşterilere borçlar	7.204.597	5.626.305
Gerçek kişiler	5.812.276	4.563.070
Tüzel kişiler	1.043.507	767.764
Devlet kuruluşları	204.822	149.155
Diğer	143.992	146.316
Müstakriz hesapları (*)	1.292.167	709.857
Repo işlemlerinden fonlar	1.334.858	646.260
Toplam	10.055.751	7.205.222

(*) Grup'un Türkiye'deki bankacılık sektöründeki bağlı ortaklığının mevduat toplama yetkisi bulunmamaktadır. Müstakriz hesapları kredisi bulunan müşteri işlemleri için geçici olarak cari hesapları ifade etmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla mevduat tutarı içermemektedir (31 Aralık 2015: Yoktur).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar(devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	1.058.123	836.269
Toplam	1.058.123	836.269

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Müşterilere borçlar		
Gerçek kişiler	974.984	768.755
Tüzel kişiler	70.814	48.734
Devlet kuruluşları	12.325	18.780
Toplam	1.058.123	836.269

12 Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer kısa vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	156.493	89.881
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	393.056	479.091
	549.549	568.972

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ortaklardan alacaklar	96.683	82.518
Verilen depozito ve teminatlar	82.253	41.773
Vergi dairesinden alacaklar	24.413	17.531
İştiraklerden alacaklar	4.142	3.142
Personelden alacaklar	307	1.380
Diğer alacaklar (*)	352.148	431.529
Ara toplam	559.946	577.873
Diğer şüpheli alacak karşılıkları (-)	(10.397)	(8.901)
Toplam	549.549	568.972

(*)Grup'un inşaat sektöründe faaliyet gösteren bir bağlı ortaklığının Emlak Konut Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den 29.696 TL (31 Aralık 2015: 185.514 TL) tutarındaki alacaklarından, tekstil sektöründe faaliyet gösteren Grup'un eski ilişkili taraflarından olan Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası A.Ş. şirketinden olan 221.725 TL (31 Aralık 2015: 240.114 TL) tutarındaki diğer alacaklarından, Grup'un elden çıkardığı eski bağlı ortaklığı Çalık Pamuk'tan olan 55.105 TL tutarındaki diğer alacaklarından ve diğer sektörlerdeki bağlı ortaklıklarının muhtelif diğer alacaklarından oluşmaktadır.

Diğer uzun vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen depozito ve teminatlar	192.029	55.796
Diğer alacaklar	7.537	10.830
Toplam	199.566	66.626

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

12 Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)

Diğer kısa vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili taraflara diğer borçlar	1.388	822
İlişkili olmayan taraflara borçlar	77.150	64.190
Toplam	78.538	65.012

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ortaklara borçlar	1.388	822
Alınan depozito ve teminatlar ^(*)	64.422	42.068
Diğer borçlar	12.728	22.122
Toplam	78.538	65.012

Diğer uzun vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili taraflara diğer borçlar	--	--
İlişkili olmayan taraflara borçlar	164.889	138.436
Toplam	164.889	138.436

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan depozito ve teminatlar ^(*)	164.889	138.436
Toplam	164.889	138.436

^(*) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, alınan kısa ve uzun vadeli depozito ve teminatlar başlıca Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı yapan bağlı ortaklıklarının müşterilerinden aldığı teminat bedellerinden oluşmaktadır.

13 Stoklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alım satım amaçlı gayrimenkuller ^(*)	1.224.123	706.559
Hammadde	343.506	317.136
Ticari mallar	135.049	136.108
Mamuller	50.617	38.197
Yarı mamuller	26.840	19.691
Diğer stoklar	2.558	1.468
Stok değer düşüklüğü karşılıkları(-)	(11.190)	(10.420)
Toplam	1.771.503	1.208.739

^(*) Alım satım amaçlı gayrimenkuller, başlıca İstanbul'un çeşitli bölgelerinde satış amacı ile inşa edilen ev ve ofis binalardan oluşan alım satım amaçlı gayrimenkulleri içermektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

13 Stoklar (devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Açılış bakiyesi	10.420	8.687
Dönem içi ayrılan karşılık	1.343	1.949
Satış nedeniyle karşılığın geri çevrilmesi	(1.907)	(1.095)
Yabancı para çevrim farkları	1.334	879
	11.190	10.420

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un alım satım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 221.209 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 172.626 TL (birikmiş)).

14 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen avanslar ^(*)	509.991	357.348
Diğer	45.253	56.501
Toplam	555.244	413.849

^(*) Verilen avanslar başlıca süregelen MTİ projelerine istinaden tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara verilen avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	1.097	6.597
Diğer ^(*)	108.910	175.903
Toplam	110.007	182.500

^(*) Diğer uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin 93.046 TL'si (31 Aralık 2015: 162.714 TL) Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ve spor kulüplerine yapılan anlaşmalar doğrultusunda sözleşme ile ilgili peşin yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan avanslar ^(*)	2.259.421	1.360.749
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Dipnot 20)	19.743	103.773
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	25.447	14.649
Toplam	2.304.611	1.479.171

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

14 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler (devamı)

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler ^(*)	1.119.772	972.288
Toplam	1.119.772	972.288

^(*) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, alınan avanslar başlıca Grup'un enerji ve inşaat sektöründeki elektrik santrali inşaatı ve elektrik dağıtım hatları yapım faaliyetleri ve Türkmenistan'da yürütülen inşaat projeleri için Türkmenistan Devleti'nden alınan avanslardan oluşmaktadır.

^(*) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler, başlıca Gap İnşaat'ın gerçekleştirdiği gayrimenkul geliştirme projelerinden 572.035 TL (31 Aralık 2015: 286.729 TL) ve 448.475 TL (31 Aralık 2015: 364.303 TL) Varyap – Gap İnşaat Ortak Girişimi Metropol projesinden kaynaklanmaktadır.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

i) İş ortaklıkları

KÇLE

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulmuş ve toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti'nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A ("KEDS") isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek 61.976 TL (26.300 EUR karşılığı tutar) karşılığında satın almıştır.

27 Nisan 2015 tarihinde Çalık Enerji, KÇLE'de ÇEDAŞ'ın sahibi olduğu tüm payları satın alarak payını %25,00'ten %50,00'ye çıkarmıştır.

Doğu Aras

Doğu Aras, 5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %49 ve %51 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtım ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan EDAŞ ve EPAŞ paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek 247.337 TL (128.500 Bin USD karşılığı tutar) satın almıştır. Raporlama tarihi itibarıyla, Grup konsolide finansal durum tablolarında bu iş ortaklığı ile ilgili olarak "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar" hesabında 1.708 TL tutarında varlık (31 Aralık 2015: 58.666 TL tutarında yükümlülük) kayıtlara alınmıştır.

Atagas Doğalgaz

10 Ekim 2014 tarihinde Aktif Doğalgaz ve ASL Enerji arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Türkmenistan'dan satın alınacak doğalgazın İran üzerinden ithali ve Türkiye'de toptan satışı ve/veya tekrar yurtdışına ihracı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

LC Electricity

3 Temmuz 2014 tarihinde Türkmen Elektrik ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Sırbistan'da elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

i) İş ortaklıkları (devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
Varlıklar				
KÇLE	223.945	50,00	152.469	50,00
Polimetal	25.275	50,00	30.149	80,00
Kartaltepe	24.078	50,00	21.896	50,00
Tunçpınar	8.731	50,00	9.714	50,00
Doğu Aras	1.708	49,00	--	49,00
Çalık Limak Adi Ortaklığı	2.223	50,00	1.465	50,00
Atagas Doğalgaz	513	50,00	536	50,00
LC Electricity	22	50,00	22	50,00
	286.495		216.251	
Yükümlülükler				
Doğu Aras (*)	--	49,00	(58.666)	49,00
Toplam	286.495		157.585	

(*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un iş ortaklığı olan Doğu Aras'ın zararındaki payı bu iş ortaklığındaki yatırım tutarını aşmış olduğundan ve Grup'un Doğu Aras faaliyetlerini fonlamakla yükümlü olması sebebiyle konsolide finansal tablolarda 58.666 TL yükümlülük kayıtlara alınmıştır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak bakiyesi	157.585	106.362
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki/(zararlardaki) paylar	52.448	2.328
Yabancı para çevrim farkı	30.153	14.053
Sermaye artışının etkisi	25.471	35.442
İştirak payı değişiminin etkisi	21.594	--
Temettü gelirleri	(756)	(600)
31 Aralık bakiyesi	286.495	157.585

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

ii) İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

İştirakler	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
Varlıklar				
Kazakhstan İjara				
Company KIC Leasing	8.494	14,31	6.599	14,31
Euro-Mediterranean ^(*)	4.849	21,00	4.148	21,00
Haliç Leasing	6.552	32,00	--	--
Albania Leasing	4.454	29,99	3.809	29,99
Eurasian Leasing Company	2.679	25,00	1.905	25,00
TAPCO	211	49,87	481	49,87
Aktif VKŞ ^(**)	100	100,00	100	100,00
IFM	--	5,00	--	5,00
TJK	--	40,20	--	40,20
TTK	--	32,00	--	32,00
Serdar Pamuk	--	10,00	--	10,00
Balkan Dokuma	--	31,00	--	31,00
Toplam	27.339		17.042	

^(*)Euro Mediterranean, Grup'un finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığının bir iştiraki olarak portföy yönetimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 22 Aralık 2015 tarihinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulmuştur.

^(**) Aktif VKŞ, sukuk ihracıyla ilgili olarak kurulmuştur. UFRS 10'a göre bir şirketin konsolide edilebilmesi için şirketin ana ortaklığın finansal tabloları üzerinde büyük ölçüde etkisinin olması gerekmektedir. Diğer yandan, Aktif VKŞ'nin kurucu ana ortaklığının şirketin değişken getirilerine maruz kalma ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olma ve bu getirileri şirket üzerindeki gücüyle etkileme gibi konsolidasyona tabi olmasına neden olacak önemli derecede bir kontrol etkisi yoktur. Aktif VKŞ, konsolidasyon için UFRS 10'un gerekliliklerini yerine getirememektedir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde konsolidasyona dahil edilmemiştir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda iştiraklerdeki yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak bakiyesi	17.042	15.601
İştirak pay alımları	6.380	3.875
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin karlarındaki/(zararlarındaki) payları	503	1.387
Yabancı para çevrim farkı	3.414	(3.996)
Sermaye artışının etkisi	--	175
31 Aralık bakiyesi	27.339	17.042

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin özet finansal bilgilerinin içermektedir.

31 Aralık 2016												
Şirket ismi-İştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ zarar (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kar veya zararındaki payı
Kazakhstan İlara Company Jsc.	31 Aralık	14,31%	24.039	37.640	61.679	1.883	73	1.956	59.723	76	8.546	8.494
Company Euro Mediterranean Investment	31 Aralık	21,00%	23.041	4.267	27.308	4.401	--	4.401	22.907	3.300	4.810	4.849
Aktif VKŞ	31 Aralık	100%	66.513	9.825	76.338	66.321	184	66.505	9.833	19	9.833	100
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	25,00%	7.550	3.592	11.142	1.116	--	1.116	10.026	(443)	2.507	2.679
Albania Leasing Company	31 Aralık	29,99%	8.247	16.193	24.440	5.077	7.417	12.494	11.946	(123)	3.584	4.454
Haliç Finansal Kiralama	31 Aralık	32,00%	19.272	1.417	20.689	551	--	551	20.138	539	6.444	6.552
TAPCO	31 Aralık	50,00%	2.087	1.581	3.668	3.246	--	3.246	422	(510)	211	211
Toplam											27.339	503

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerinin içermektedir.

31 Aralık 2016												
Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kar veya zararındaki payı
31 Aralık	50,00%	277.630	386.041	663.671	169.435	46.348	215.780	447.891	82.646	223.946	223.945	41.323
31 Aralık	49,00%	211.203	729.379	940.582	463.654	456.599	920.253	20.329	123.214	9.961	1.708	60.375
Çalık Limak Adi Ortaklığı	50,00%	3.120	--	3.120	--	3.100	3.100	20	3.026	10	2.223	1.513
Atağas Doğalgaz	50,00%	1.140	6	1.146	121	--	121	1.025	(46)	513	513	(23)
Polimetall(*)	50,00%	19.875	14.209	34.084	3.491	759	4.250	29.834	(33.499)	14.917	25.275	(26.506)
Tuncpınar	50,00%	1.168	1	1.169	535	--	535	634	(1.321)	317	8.731	(661)
Kartaltepe	50,00%	116	18.041	18.157	6.267	--	6.267	11.889	(46.579)	5.945	24.078	(23.290)
LC Electricity	50,00%	2.605	7	2.612	1.893	--	1.893	719	(567)	360	22	(284)
Toplam										286.495	286.495	52.447

^(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un Polimetall sahiplik oranı %80'den %50'ye düşmüştür. Sahiplik oranının değiştiği tarihe kadar Grup %80 oranından yatırımı değerlemiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin finansal bilgilerinin içermektedir.

31 Aralık 2015												
Şirket ismi-iştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kar veya zararındaki payı
Kazakhstan Ijara Company Jsc.	31 Aralık	14	21.149	28.323	49.472	3.304	54	3.358	46.114	11.203	6.599	1.604
IFM	31 Aralık	5	--	12.746	346.485	359.231	4.513	359.231	--	(69)	--	--
Company Euro												
Mediterranean Investment	31 Aralık	21	19.499	173	19.672	59	--	59	19.613	700	4.148	148
Aktif VKŞ	31 Aralık	100	7.646	8	7.654	7.471	183	7.654	--	64	100	--
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	25	1.074	7.962	9.036	608	808	1.416	7.620	(447)	1.905	(112)
Albania Leasing Company	31 Aralık	30	17.111	969	18.080	546	4.801	5.347	12.733	(294)	3.819	--
TAPCO	31 Aralık	50	1.998	1.588	3.586	2.641	--	2.641	945	(507)	471	(253)
Toplam											17.042	1.387

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2015												
Şirket ismi-iş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kar veya zararındaki payı
KÇLE	31 Aralık	50,00	200.001	290.205	490.206	131.883	53.384	185.267	304.939	93.904	152.470	46.954
Doğu Aras	31 Aralık	50,00	160.846	632.108	792.954	435.719	460.459	896.178	(103.224)	(41.196)	(50.580)	(20.186)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	31 Aralık	50,00	8.523	--	8.523	--	8.503	8.503	20	1.201	10	1.201
Aragas Doğalgaz	31 Aralık	50,00	1.133	8	1.141	69	--	69	1.072	(54)	536	(27)
Polimetel	31 Aralık	80,00	18.179	5.617	23.796	2.408	402	2.810	20.986	(24.297)	16.789	(19.438)
Tuncpınar	31 Aralık	50,00	3.125	1	3.126	526	--	526	2.600	(1.226)	1.300	(613)
Kartaltepe	31 Aralık	50,00	33	10.451	10.484	2.959	--	2.959	7.525	(11.123)	3.763	(5.563)
LC Electricity	31 Aralık	50,00	3.418	7	3.425	3.292	--	3.292	133	105	66	22
Toplam											157.585	2.328

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıdaki tablo önemli iş ortaklıklarına ait nakit ve nakit benzerleri, amortisman ve itfa payları, faiz gelirleri ve faiz giderleri bakiyelerini konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri öncesi tutarlarıyla özetlemektedir.

Şirket ismi	31 Aralık 2016			
	Nakit ve nakit benzerleri	Amortisman ve itfa payları	Faiz gelirleri	Faiz giderleri
KÇLE	65.580	(37.053)	--	(3.317)
Doğu Aras	22.894	(6.574)	--	(74.787)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	220	--	--	(196)
Kartaltepe	108	(119)	--	--
Polimetal	19.875	(1.136)	811	--
Tunçpınar	1.168	(173)	--	--
Atagas Doğalgaz	1.124	--	--	--
LC Electricity	923	--	--	--

Şirket ismi	31 Aralık 2015			
	Nakit ve nakit benzerleri	Amortisman ve itfa payları	Faiz gelirleri	Faiz giderleri
KÇLE	40.600	(31.451)	76	(6.049)
Doğu Aras	9.833	(12.497)	10.760	(24.249)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	413	(1)	--	(1)
Kartaltepe	29	(121)	--	--
Polimetal	12.959	(698)	416	--
Tunçpınar	607	(23)	--	--
Atagas Doğalgaz	1.124	--	--	--
LC Electricity	431	--	--	(1)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

16 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar ⁽¹⁾	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet								
1 Ocak 2015 bakiyesi	339.800	897.674	35.562	195.994	51.695	191.111	39.113	1.750.949
İlaveler	2.953	114.807	12.470	46.508	3.897	190.292	17.683	388.610
Transferler	16.060	60.157	--	5.772	--	(83.276)	119	(1.168)
Yabancı para çevrim farkları	42.068	109.322	5.460	13.050	5.456	963	142	176.461
Çıkışlar	(7.307)	(5.016)	(4.810)	(11.895)	(26)	(25.713)	2.409	(52.358)
31 Aralık 2015 bakiyesi	393.574	1.176.944	48.682	249.429	61.022	273.377	59.466	2.262.494
1 Ocak 2016 bakiyesi	393.574	1.176.944	48.682	249.429	61.022	273.377	59.466	2.262.494
İlaveler	156.138	34.215	9.838	37.944	4.267	323.601	(420)	565.583
Transferler	25.479	315.878	451	4.517	--	(344.744)	(3.299)	(1.718)
Yabancı para çevrim farkları	55.676	139.853	9.776	25.157	8.777	4.398	--	243.637
Bağlı ortaklık satışlarından çıkışlar	--	--	(1.907)	(848)	--	--	(731)	(3.486)
Çıkışlar	(2.983)	(18.226)	(2.840)	(5.259)	(1.663)	(1)	(460)	(31.432)
31 Aralık 2016 bakiyesi	627.884	1.648.664	64.000	310.940	72.403	256.631	54.556	3.035.078

⁽¹⁾ Yapılmakta olan yatırımlar başlıca Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığı için yeni inşa edilen merkez binası, Çalık Rüzgar'ın Demircili ve Sarıncık'ta bulunan rüzgar elektrik santrali ve Çalık Elektrik'in Kızıyasa'nda bulunan Hidroelektrik Santrali ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 967.170 TL'dir (31 Aralık 2015: 840.514 TL).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 351.920 TL (31 Aralık 2015: 208.620 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

16 Maddi duran varlıklar (devamı)

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Birikmiş amortismanlar								
1 Ocak 2015 bakiyesi	(96.182)	(319.658)	(24.719)	(83.306)	(1.737)	--	(29.575)	(555.177)
Amortisman	(13.449)	(61.467)	(6.496)	(22.204)	(4.325)	--	(3.679)	(111.620)
Yabancı para çevrim farkları	(15.604)	(50.270)	(1.967)	(7.994)	(4.314)	--	--	(80.149)
Çıkışlar	810	3.248	2.457	7.668	26	--	5	14.214
31 Aralık 2015 bakiyesi	(124.425)	(428.147)	(30.725)	(105.836)	(10.350)	--	(33.249)	(732.732)
1 Ocak 2016 bakiyesi	(124.425)	(428.147)	(30.725)	(105.836)	(10.350)	--	(33.249)	(732.732)
Amortisman	(23.108)	(93.637)	(9.969)	(29.750)	(4.371)	--	(5.305)	(166.140)
Yabancı para çevrim farkları	(19.772)	(43.576)	(4.799)	(14.407)	(7.034)	--	--	(89.588)
Bağlı ortaklık satışlarından çıkışlar	--	--	342	485	--	--	470	1.297
Çıkışlar	838	14.664	2.542	3.509	1.657	--	143	23.353
31 Aralık 2016 bakiyesi	(166.467)	(550.696)	(42.609)	(145.999)	(20.098)	--	(37.941)	(963.810)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2015	243.618	578.016	10.843	112.688	49.957	191.111	9.538	1.195.771
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2015	269.149	748.797	17.957	143.593	50.672	273.377	26.217	1.529.762
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2016	461.417	1.097.968	21.391	164.941	52.305	256.631	16.615	2.071.268

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

17 Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet	Şerefiye	Lisans & yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Marka isimleri	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2015 bakiyesi	3.796	163.790	499.073	--	96.674	763.333
Girişler	--	80.121	--	11.206	365	91.692
Yabancı para çevrim farkları	--	1.440	--	--	2.430	3.870
Maddi duran varlıklardan transfer	--	761	--	--	407	1.168
Çıkışlar	--	(8.022)	--	--	(28)	(8.050)
31 Aralık 2015 bakiyesi	3.796	238.090	499.073	11.206	99.848	852.013
1 Ocak 2016 bakiyesi	3.796	238.090	499.073	11.206	99.848	852.013
Girişler	--	106.695	--	247	4.726	111.668
Yabancı para çevrim farkları	--	15.943	--	--	4.213	20.156
Maddi duran varlıklardan transfer	--	851	--	--	867	1.718
Bağlı ortaklık satışlarından çıkışlar	--	(3)	--	--	(5)	(8)
Çıkışlar	--	(1.061)	--	--	(151)	(1.212)
31 Aralık 2016 bakiyesi	3.796	360.515	499.073	11.453	109.498	984.335
Birikmiş itfa payları						
1 Ocak 2015 bakiyesi	--	(94.658)	(76.885)	--	(23.660)	(195.203)
İtfa payları	--	(29.740)	(19.195)	--	(2.448)	(51.383)
Yabancı para çevrim farkları	--	364	--	--	(2.936)	(2.572)
Çıkışlar	--	7.070	--	--	16	7.086
31 Aralık 2015 bakiyesi	--	(116.964)	(96.080)	--	(29.028)	(242.072)
1 Ocak 2016 bakiyesi	--	(116.964)	(96.080)	--	(29.028)	(242.072)
İtfa payları	--	(54.068)	(19.195)	(22)	(3.948)	(77.233)
Yabancı para çevrim farkları	--	(2.805)	--	--	(3.249)	(6.054)
Bağlı ortaklık satışlarından çıkışlar	--	3	--	--	4	7
Çıkışlar	--	43	--	--	--	43
31 Aralık 2016 bakiyesi	--	(173.791)	(115.275)	(22)	(36.221)	(325.309)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2015	3.796	69.132	422.188	--	73.014	568.130
Net kayıtlı değeri 31Aralık 2015	3.796	121.126	402.993	11.206	70.820	609.941
Net kayıtlı değeri 31Aralık 2016	3.796	186.724	383.798	11.431	73.277	659.026

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

18 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	350.577	289.030
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	191.614	124.404
	542.191	413.434

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak bakiyesi	413.434	357.948
İlaveler	74.145	13.449
Gerçeğe uygun değer değişimi (Dipnot 30)	54.612	42.037
Toplam	542.191	413.434

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı için UFRS 13 kapsamında bağımsız değerleme raporları almıştır. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

2016	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	542.191	542.191
Toplam	--	--	542.191	542.191

2015	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	413.434	413.434
Toplam	--	--	413.434	413.434

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerleme çalışması bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından yapılmıştır. Değerleme yöntemi olarak indirgenmiş nakit akım analizi ve emsal karşılaştırma analizi yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yöntemi ile yakın dönemde satılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapıldıktan sonra konu taşınmazlar için mevcut durumlarıyla arsa payları dahil metrekare ve toplam pazar değerleri belirlenmektedir ve bulunan emsaller, konum ve büyüklük gibi kriterler dahilinde karşılaştırılıp, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülerek belirlenmektedir.

Aşağıdaki tablo, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümü kapsamında kullanılan indirgenmiş nakit akış yöntemini gözlemlenebilir olmayan önemli bilgileri de içerecek şekilde göstermektedir:

Değerlendirme tekniği	Önemli gözlemlenebilir veriler
İndirgenmiş nakit akışları: Değerlendirme tekniği gayrimenkulden elde edilecek net akışlarını beklenen kira ödemelerinin büyüme oranını, gayrimenkulün boş kaldığı zamanları, doluluk oranını, kiralama teşvik giderlerini (örneğin kira talep edilmeyen zamanlar) ve kiracılar tarafından ödenmeyen diğer maliyetleri dikkate alır. Satış yoluyla değer geri kazanılacağı durumlarda ise değerlendirme tekniği, gayrimenkulün satışında ileride doğacak nakit girişlerini ve de ilgili gayrimenkulün tamamlanması için yapılacak harcamaları dikkate alır. Beklenen net akışları riske göre düzenlenmiş iskonto oranları kullanılarak iskontolandırılmıştır. Diğer faktörlerin yanında, iskonto oranı tahmini binanın kalitesini ve lokasyonunu (temel veya ikincil), kiracının kredi kalitesini ve kira şartlarını dikkate alır.	- Beklenen pazar kira ödeme büyümesi aralığı, %2 - Doluluk oranı (%100) - Riske göre düzenlenmiş iskonto oranı (%10). - Aktifleştirme oranı (%6,5)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 69.312 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 49.068 TL (birikmiş)).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 111.216 TL).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

19 Diğer varlık ve yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Merkez bankalarındaki zorunlu karşılıklar ^(*)	1.683.356	1.376.374
Devreden katma değer vergisi ("KDV") alacakları	292.318	192.554
Diğer gelir tahakkukları	24.443	29.956
Personel avansları	15.105	2.421
Diğer dönen varlıklar	56.599	161
	2.071.821	1.601.466

(*) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, zorunlu karşılıklar yasal olarak tutulması zorunlu mevduattan oluşmakta ve Grup bu zorunlu karşılıkları günlük faaliyetlerinde kullanamamaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek vergi ve fonlar	82.106	83.198
Bloke kurumsal tahsilat hesabı	79.035	57.376
Kart satış tahsilatlarından Türkiye Futbol Federasyonu payı hesabı	6.549	3.921
Ödenecek KDV	464	1.164
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	52.693	52.293
	220.847	197.952

20 Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakların ve hakediş bedellerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Dipnot 10)	2.130.139	1.409.073
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Dipnot 14)	(19.743)	(103.773)
Toplam	2.110.396	1.305.300

31 Aralık tarihleri itibarıyla, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	12.273.822	8.057.060
Tahmini kazançlar/(maliyetler), net	3.920.799	2.480.414
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	16.194.621	10.537.474
Eksi: Faturalanan hakediş bedeli	(14.084.225)	(9.232.174)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, net	2.110.396	1.305.300

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

21 Borçlanmalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İhraç edilen menkul kıymetler	3.115.944	2.646.006
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	2.856.490	2.493.943
Banka kredileri	481.535	412.757
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	863.774	431.084
Faktoring borçları	29.684	37.081
Finansal kiralama borçları	22.111	22.126
Çıkarılmış tahviller	173.743	--
Diğer finansal yükümlülükler	63.924	31.033
Toplam	7.607.205	6.074.030

Uzun vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Banka kredileri	975.989	787.490
İhraç edilen menkul kıymetler	52.704	198.232
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	114.505	108.367
Çıkarılmış tahviller	92.450	--
Sermaye benzeri krediler	92.826	79.330
Finansal kiralama borçları	25.823	30.769
Finansal kiralama işlemlerinden ertelenen faiz borçları	(1.910)	(3.507)
Toplam	1.352.387	1.200.681

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	Rotatif	2017	27.800	27.800
Teminatlı banka kredileri	TL	14,50-19,30	2017	178.674	179.639
Teminatlı banka kredileri	ABD Doları	0,06-12,00	2017-2021	1.437.712	1.449.454
Teminatlı banka kredileri	Avro	0,13-13,30	2017-2025	372.002	373.750
Teminatsız banka kredileri	TL	7,00-19,00	2017-2018	301.271	225.611
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	0,10-10,00	2017	1.148.640	1.163.545
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	Spot	2017	92.467	92.829
Teminatsız banka kredileri	Avro	0,01-8,30	2017-2031	1.849.673	1.844.878
Teminatsız banka kredileri	CHF	0,50-1,14	2017	27.599	27.617
Borçlanma senetleri	TL	10,50-14,00	2017	2.965.923	2.749.694
Borçlanma senetleri	ABD Doları	3,00-Libor+5,00	2017-2020	395.658	417.305
Borçlanma senetleri	Avro	1,80-3,28	2017	257.938	267.842
Faktoring borçları	TL	6,00-18,25	2017	15.595	15.595
Faktoring borçları	ABD Doları	6,50-10,00	2017	14.089	14.089
				9.085.041	8.849.648

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

21 Borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	Rotatif	2016	27.800	27.800
Teminatlı banka kredileri	TL	18,30	2016	108.896	109.594
Teminatlı banka kredileri	ABD Doları	2,40 – 12,00	2016-2018	250.327	250.592
Teminatlı banka kredileri	Avro	0,73-10,30	2018-2025	260.913	261.091
Teminatsız banka kredileri	TL	8,44-20,00	2016-2018	289.014	291.137
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	1,70-10,00	2016-2021	2.309.283	2.283.116
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	Spot	2016	40.391	40.391
Teminatsız banka kredileri	Avro	2,08 – 9,55	2016-2031	1.008.786	1.011.677
Teminatsız banka kredileri	AUD	2,00	2016	2.531	2.531
Teminatsız banka kredileri	CHF	0,50 – 0,82	2016	22.245	22.281
Teminatsız banka kredileri	GBP	1	2016	1.521	1.521
Teminatsız banka kredileri	ILS	1,00 – 1,35	2016	11.196	11.240
Borçlanma senetleri	TL	10,8-15	2016-2017	2.307.491	2.308.862
Borçlanma senetleri	ABD Doları	2,50 – 4,60	2016-2020	337.588	407.096
Borçlanma senetleri	Avro	2,15 – 3,00	2016	128.280	128.280
Faktoring borçları	TL	18,25	2016	50.140	37.081
				7.156.402	7.194.290

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, kullanılan banka kredileri karşılığında, Gap İnşaat'ın sahip olduğu yönetim binası ve inşaat halindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde sırasıyla 63.888 TL (31 Aralık 2015: 30.244 TL) ve 590.953 TL (31 Aralık 2015: 327.250 TL) tutarlarında ipotek bulunmaktadır.

Çalık Holding, ÇEDAŞ, YEDAŞ, YEPAS ve ilgili tarafların bir bankadan kullandığı ve kullanacağı nakdi ve gayri nakdi kredilere teminat teşkil etmek üzere YEDAŞ, YEPAS ve ÇEDAŞ'ta Çalık Enerji'nin sahip olduğu hisselerin sırasıyla 85 adeti (0,085 TL), 115 adeti (0,115 TL) ve 377.622.000 adeti üzerinde (377.622 TL) ve ÇEDAŞ'ın, YEPAS'ta sahip olduğu 6.358.770.388 adet hisse (63.587 TL) ile YEDAŞ'ta sahip olduğu 35.700.685.312 adet (357.006 TL) hisse de bu banka lehine rehin olarak verilmiştir.

22 Türev finansal araçlar

31 Aralık tarihi itibarıyla elde tutulan türev finansal araçların net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Forward işlemleri	2.852	(2.726)	374	(3.261)
Swap işlemleri	8.686	(10.358)	7.438	(9.577)
Yabancı para opsiyon işlemleri	673	(671)	--	(13)
	12.211	(13.755)	7.812	(12.851)

Nette alacak durumunda olan (gerçeğe uygun değeri pozitif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal varlıklar olarak raporlanmıştır. Nette borç durumunda olan (gerçeğe uygun değeri negatif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal yükümlülükler olarak raporlanmıştır.

Grup'un türev sözleşmelerine ilişkin daha kapsamlı açıklama Dipnot 34'te yer almaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

23 Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personele borçlar	19.293	12.777
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	12.352	6.330
Toplam	31.645	19.107

24 Karşılıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli karşılıklar		
Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar	44.848	28.876
Diğer kısa vadeli karşılıklar	44.822	40.567
Toplam kısa vadeli karşılıklar	89.670	69.443
Uzun vadeli karşılıklar		
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	39.976	31.413
Diğer uzun vadeli karşılıklar	1.098	--
Toplam uzun vadeli karşılıklar	41.074	31.413
Toplam karşılıklar	130.744	100.856

31 Aralık tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa ve uzun vadeli karşılıkların aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli		
Kullanılmamış izin karşılıkları	18.573	15.492
İkramiye karşılıkları	26.269	12.744
Çalışanlara sağlanan diğer faydalar	6	640
	44.848	28.876
Uzun vadeli		
Kıdem tazminatı karşılıkları	39.976	31.413
Diğer	1.098	--
	41.074	31.413

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli		
Gider karşılıkları	5.759	4.927
Dava karşılıkları	35.613	35.640
Diğer kısa vadeli karşılıklar	3.450	--
	44.822	40.567

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

24 Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri için en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan (kadınlar ve erkekler için sırasıyla 58 ve 60 yaş) ya da kadınlarda ve erkeklerde sırasıyla 20 yılı ve 25 yılı tamamlamış veya askeri hizmet için işten istifa eden ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 8 Eylül 1999'daki yönetmelik değişikliğine göre, ek tamamlayıcı hükümler mevcuttur.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kıdem tazminatı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak bakiyesi	28.616	30.809
Faiz maliyeti	4.794	2.876
Servis maliyeti	7.100	4.132
Dönem içerisinde ödenen	(3.664)	(8.658)
Aktüeryal fark	3.130	(543)
31 Aralık bakiyesi	39.976	28.616

Karşılık çalışanların emekli olmasıyla ilgili gelecekte doğacak muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerini tahmin ederek hesaplanmaktadır.

Aşağıdaki aktüeryal varsayımlar toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılmıştır:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	%	%
İskonto oranı	4,72	2,31
Faiz oranı	11,00	10,50
Beklenen maaş artışı	6,00-9,00	6,0-9,00
Çalışan emeklilik ve değişim oranını hesaplamak için aralık	1,00-6,00	1,0-6,00

Yükümlülüklerin hesaplanmasında hükümet tarafından açıklanan kıdem tavan fiyatı baz alınmaktadır. 31 Aralık 2016 itibarıyla, tavan fiyatı 4,30 TL'dir (31 Aralık 2015: 3,83 TL).

2016 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlave karşılık	Karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2016
Dava karşılıkları	35.640	2.082	(2.109)	--	35.613
Kullanılmamış izin karşılıkları	15.492	3.811	(730)	--	18.573
İkramiye karşılıkları	12.744	25.252	(12.676)	949	26.269
Kıdem tazminatı karşılıkları	28.616	15.024	(3.664)	--	39.976
Diğer gider karşılıkları	7.724	1.137	(2.004)	--	6.857
Diğer	640	3.450	(634)	--	3.456
Toplam	100.856	50.756	(21.817)	949	130.744

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

24 Karşılıklar (devamı)

2015 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	İlave karşılık	Karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2015
Dava karşılıkları	12.527	24.225	(1.112)	--	35.640
Kullanılmamış izin karşılıkları	11.399	5.044	(951)	--	15.492
İkramiye karşılıkları	20.265	7.480	(16.066)	1.065	12.744
Kıdem tazminatı karşılıkları	30.809	7.008	(9.201)	--	28.616
Diğer gider karşılıkları	14.827	2.620	(9.723)	--	7.724
Diğer	787	--	(321)	174	640
Toplam	90.614	46.377	(37.374)	1.239	100.856

25 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	1.358.684	1.247.922	69.263	2.675.870
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	798.217	--	798.217
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler	--	--	--	--
Toplam	1.358.684	2.046.139	69.263	3.474.087

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup'un TRİ pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	1.113.927	296.874	114.197	1.524.998
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	614.560	--	614.560
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	614.560	--	614.560
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler	--	--	--	--
Toplam	1.113.927	911.434	114.197	2.139.558

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

25 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar (devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup'un olağan faaliyetlerinden kaynaklanan taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devam eden MTİ sözleşmeleri için verilen	2.002.084	1.268.029
Hisseler üzerindeki rehinler	798.217	614.560
TETAŞ ve TEİAŞ	281.321	162.423
Bankalara verilen	227.556	30.246
EPDK'ya verilen	13.272	14.012
Diğer tedarikçi ve resmi kurumlara verilen	151.637	50.288
Toplam şartlı yükümlülükler	3.474.087	2.139.558

Davalar

31 Aralık 2016 itibarıyla, Grup aleyhine açılan devam eden davalar için beklenen nakit çıkışı tutarı 35.613 TL'dir (31 Aralık 2015: 35.640 TL). 31 Aralık 2016 itibarıyla, aleyhe açılan davalara ayrılan karşılıklar tutarı büyük oranda Grup'a karşı açılmış olan işçi davalarıyla ilgilidir. Grup, bu davaların toplam tutarı kadar karşılık ayırmıştır.

Olası vergi denetimleri

Grup'un geçmiş son beş yıla yönelik olarak vergi beyannameleri ve muhasebe kayıtları vergi otoriteleri ve diğer resmi kuruluşlar (Sosyal Güvenlik Kurumu gibi) tarafından incelemeye açıktır. Grup tutarları kesin olarak tahmin edilememeleri sebebiyle finansal tablolarda denetlenmemiş yıllara ait muhtemel bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetimi denetlenmemiş yıllara ait olarak önemli bir vergi riski beklememektedir.

Kira taahhütleri

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla cayılamaz faaliyet kiralama taahhütleri borçları aşağıdaki gibidir:

Faaliyet kiralama taahhütleri	2016	2015
1 yıldan az	22.650	19.598
1 ile 5 yıl arası	48.599	50.828
5 yıldan fazla	12.276	12.569
Toplam	83.525	82.995

26 Vergi

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2015: %20) ve çeyrek dönemlerde geçici kurumlar vergisi beyannamesi doldurulur.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve gayrimenkullerin satışlarından elde edilen gelirlerin %75'i (2015: %75) satış tarihinden itibaren beş yıl boyunca özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olmaktadır. Geriye kalan %25'lik kısım kurumlar vergisine tabidir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olan yasal düzenlemeye göre, 1999 ve 2002 yılları arasında elde edilen ve kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan yapılan temettü ödemeleri için stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 ve 30'uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir.

Bu bağlamda Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde %10 oranında uygulanan stopaj oranı %15'e çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13. Maddesinin "transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Grup'un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları

Arnavutluk Cumhuriyeti

Arnavutluk Cumhuriyeti için geçerli olan kurumlar vergisi oranı % 15'tir (31 Aralık 2015: %15). Vergi matrahı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu hesaplanmaktadır. Belgesiz harcamalar, cari dönem içerisinde özkaynak tutarının dört katını aşan kredi faizi geri ödemeleri ve ön ödemeler ve belirli limitin üzerindeki temsil ağırlama ve yan hak giderleri gibi bazı giderler indirimine konu edilemez.

Kosova Cumhuriyeti

Kosova Cumhuriyeti'nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %10'dur (31 Aralık 2015: %10).

Kosova vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre ile taşınabilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Irak Cumhuriyeti

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Irak'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve şubelerin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %15'tir (31 Aralık 2015: %15). Mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile mali karın oluştuğu yılda ancak karın yarısına kadar mahsup edilecek şekilde taşınabilir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un Irak'taki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler kurumlar vergisine tabi değildir.

Mısır Arap Cumhuriyeti

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Mısır'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2015: %25). Grup'un Mısır'da faaliyetleri bu ülkenin serbest ticaret bölgesinde olup Grup bu faaliyetlerinden dolayı kurumlar vergisine tabi değildir.

Birleşik Arap Emirlikleri

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un Birleşik Arap Emirlikleri'nde sadece Dubai'de faaliyet gösteren bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri'nde federal bir kurumlar vergisi bulunmamaktadır. Ancak farklı sektörler için farklı emirliklerde benzer vergiler uygulanmaktadır. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Dubai'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları kurumlar vergisine tabi değildir.

ABD

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ABD'de faaliyet gösteren bağlı ortaklık için uygulanan kurumlar vergisi oranı %40'tır (31 Aralık 2015: %40). Ancak eyalet ya da yerel yönetimlerin %12'ye kadar varan ek vergi uygulamaları olabilmektedir.

Gürcistan

Gürcistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı %15'tir (31 Aralık 2015: %15).

Özbekistan

Özbekistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı %17,2 olarak uygulanmaktadır (31 Aralık 2015: %17,2).

Libya

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Libya'da faaliyet gösteren şubenin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2015: %20). Ayrıca yabancı şirketler kurumlar vergisine ilaveten %4 oranında ek Cihat Vergisi ödemekle yükümlüdür.

Türkmenistan

Türkmenistan kanunlarına göre yerel şirketlere kurumlar vergisi oranı %8 olarak uygulanırken, yurtdışı ortaklı yerel şirketlere ve yabancı şirketlerin ülkedeki şubeleri için %20 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Türkmenistan'daki şubelerin ana şirketi Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kazanılan gelirler üzerinden Türkiye'de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muaftır. Diğer taraftan, Türkiye'den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizatın kaynaklanan satış kazançları Türkiye'de kurumlar vergisine tabidir.

Sırbistan

Sırbistan'da geçerli kurumlar vergisi oranı % 15'tir (31 Aralık 2015 %15).

Hollanda

Hollanda'da geçerli kurumlar vergisi oranı % 25'tir (31 Aralık 2015 %25).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

Etkin vergi oranının mutabakatı

	Devam eden faaliyetler		Durdurulan faaliyetler		Toplam	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Cari dönem kurumlar ve gelir vergileri	135.881	106.576	--	--	135.881	106.576
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	107.363	(49.811)	--	--	107.363	(49.811)
Toplam gelir vergisi gideri	243.244	56.765	--	--	243.244	56.765

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/(zarar) üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2016		2015	
	Tutar	%	Tutar	%
Vergi öncesi kar/(zarar)	908.269		320.553	
Şirket'in yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(181.654)	(20,00)	(64.111)	(20,00)
Kalıcı farklar:				
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(43.443)	(4,78)	(93.364)	(29,13)
Vergiden muaf gelir	231.903	25,53	71.607	22,34
Yurtdışı bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	4.246	0,47	2.708	0,84
Yatırım teşvik etkisi	6.131	0,68	20.064	6,26
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış önceki dönem geçici farkların kayıtlara alınması	(8.529)	0,94	--	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar payları ve konsolidasyon düzeltmeleri etkileri	(255.901)	(28,17)	743	0,23
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan cari dönem mali zararları	(30.669)	(3,38)	(15.610)	(4,87)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar mali zararlarının kullanılması	32.669	(3,60)	19.048	5,94
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar mali zararlarının kayıtlara alınması	--	--	6.819	2,14
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan elektrik dağıtım hakkının cari dönem amortisman gideri	(3.839)	(0,42)	(3.839)	(1,20)
Diğer, net	5.842	0,64	(830)	(0,26)
Vergi gideri	(243.244)	(26,78)	(56.765)	(17,71)

Gelir vergisi varlıkları/borçları

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla gelir vergisi varlıkları ve borçları aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Gelir vergisi	243.244	56.765
Eksi: Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	107.363	(49.811)
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(113.961)	(97.949)
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar/ (borçlar),net	21.920	8.627

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, 35.683 TL tutarındaki (31 Aralık 2015: 20.471 TL) ödenecek vergi ile 13.763 TL tutarındaki (31 Aralık 2015: 11.844 TL) peşin ödenen vergi, farklı vergi mevzuatı ile ilişkili olduğu için mahsup edilmemiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, önceki yıllar mali zararlarından oluşan 150.072 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, indirilebilir diğer geçici farklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 58.440 TL). Söz konusu zararlar 2021 yılından sonra indirimine konu olmayacaktır. Söz konusu kalemlerden oluşan ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olmaması nedeniyle kayıtlara alınmamıştır.

Taşınan mali zararlarının vade tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	2016	2015
2016	--	187.722
2017	711	198.981
2018	173.823	643.149
2019	219.881	491.173
2020	303.563	78.050
2021	52.383	--
	750.361	1.599.075

Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, 3 Ağustos 2016 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanan ve Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı'nın onayını takiben 19 Ağustos 2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6736 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun'dan ("Vergi Barışı") mükelleflere sunulan kurumlar vergisi açısından matrah artırımı imkanından faydalanmıştır. İlgili kanunun getirdiği kurumlar vergisi açısından matrah artırımında bulunan yıllara ilişkin geçmiş yıl zararlarının %50'si, 2016 ve sonraki yıllarda kar oluşması durumunda mahsup edilemeyeceğine dair maddeye istinaden 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla geçmiş yıl zararları %50 oranında, 685.369 TL tutarında azaltılarak kayıtlara alınmayan geçmiş yıl mali zararlarında sunulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	2016		2015	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
İzin karşılığı	6.125	--	4.530	--
Kıdem tazminatı karşılığı	5.407	--	4.561	--
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	4.235	--	--	(1.013)
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	--	(21.218)	--	(21.570)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	6.609	--	109	--
Türev finansal araçlar	675	--	598	--
Karşılıklar	4.670	--	10.428	--
Stoklar	683	(43.092)	--	(10.210)
Ertelenmiş gelirler	--	--	18.970	--
Borçlanmalar üzerindeki UMS 39 etkisi	7.216	(14.031)	3.573	(7.417)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	(85.003)	--	(101.789)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	176.405	(25.414)	149.165	(24.228)
Yatırım teşvikleri	63.911	--	57.229	--
Taşınan mali zararları	31.001	--	35.402	--
Devam eden inşaat sözleşmeleri	--	(2.288)	--	--
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	--	(11.817)	--	(3.600)
İmtiyazlı hizmet alacakları	--	(201.061)	--	(129.536)
Şüpheli alacaklar karşılığı	4.642	--	2.688	--
Güvence bedelleri	12.806	--	10.678	--
Diğer geçici farklar	7.101	(19.672)	21.047	(6.675)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	331.486	(423.596)	318.978	(306.038)
Mahsuplaşma	(228.823)	228.823	(168.526)	168.526
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü), net	102.663	(194.773)	150.452	(137.512)

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre taşınabilir. Bu nedenle, taşınmış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanımı için son yıl 2021'dir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

2016 yılı içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kar veya zararda kayda alınan	Diğer kapsamlı gelirde kayda alınan	31 Aralık 2016
İzin karşılığı	4.530	--	1.595	--	6.125
Kıdem tazminatı karşılığı	4.561	--	846	--	5.407
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	(1.013)	--	5.248	--	4.235
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	(21.570)	--	352	--	(21.218)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	109	--	6.224	276	6.609
Türev finansal araçlar	598	--	77	--	675
Devam eden inşaat sözleşmeleri	--	--	(2.288)	--	(2.288)
Karşılıklar	10.428	--	(5.758)	--	4.670
Stoklar	(10.210)	--	(32.199)	--	(42.409)
Ertelenmiş gelirler	18.970	--	(18.970)	--	--
Borçlanmalar üzerindeki UMS 39 etkisi	(3.844)	--	(2.970)	--	(6.814)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(101.789)	--	16.786	--	(85.003)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	124.937	--	26.054	--	150.991
Yatırım teşvikleri	57.229	--	6.682	--	63.911
Taşınan mali zararlar	35.402	--	(4.401)	--	31.001
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	(3.600)	--	(8.217)	--	(11.817)
İmtiyazlı hizmet alacakları	(129.536)	--	(71.525)	--	(201.061)
Şüpheli alacaklar karşılığı	2.688	--	1.954	--	4.642
Güvence bedelleri	10.678	--	2.128	--	12.806
Diğer geçici farklar	14.372	2.037	(28.981)	--	(12.572)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	12.940	2.037	(107.363)	276	(92.110)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

2015 yılı içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kar veya zararda kayda alınan	Diğer kapsamlı gelirde kayda alınan	31 Aralık 2015
İzin karşılığı	2.363	--	2.167	--	4.530
Kıdem tazminatı karşılığı	6.165	--	(1.604)	--	4.561
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	2.017	--	(3.030)	--	(1.013)
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	(18.180)	--	(3.390)	--	(21.570)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	437	--	(5.284)	4.956	109
Türev finansal araçlar	298	--	300	--	598
Karşılıklar	(582)	--	11.010	--	10.428
Stoklar	(51.985)	--	41.775	--	(10.210)
Ertelenmiş gelirler	10.323	--	8.647	--	18.970
Borçlanmalar üzerindeki UMS 39 etkisi	(753)	--	(3.091)	--	(3.844)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(85.922)	--	(15.867)	--	(101.789)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	143.989	(3.856)	(15.196)	--	124.937
Yatırım teşvikleri	37.165	--	20.064	--	57.229
Taşınan mali zararlar	19.232	--	16.170	--	35.402
Zarar karşılıkları	(5.286)	--	5.286	--	--
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	1.990	--	(5.590)	--	(3.600)
İmtiyazlı hizmet alacakları	(95.762)	--	(33.774)	--	(129.536)
Şüpheli alacaklar karşılığı	3.609	--	(921)	--	2.688
Güvence bedelleri	5.889	--	4.789	--	10.678
Diğer geçici farklar	(3.512)	(9.466)	27.350	--	14.372
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	(28.505)	(13.322)	49.811	4.956	12.940

27 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Ödenmiş sermaye

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 400.000 TL olup, (31 Aralık 2015: 400.000 TL), her biri 1 tam TL (31 Aralık 2015: 1 tam TL) olan 400.000.000 (31 Aralık 2015: 400.000.000) adet kayıtlı hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Çalık Holding'in sermaye yapısı, pay sayısına göre aşağıdaki gibidir:

	2016		2015	
	Paylar (bin adet)	%	Paylar (bin adet)	%
Ahmet Çalık	399.999	99,99	399.999	99,99
Diğer	1	0,01	1	0,01
	400.000	100,00	400.000	100,00

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

27 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Birinci tertip yasal yedekler, sermayenin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, sermayenin yüzde 5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının yüzde 10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçelerin kullanımları sınırlanmıştır ve kar payı dağıtımı sermayenin yüzde 50'sini aşmadıkça söz konusu yedek akçeler dağıtılamazlar.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5'inci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde, kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı istisna kapsamına alınmıştır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanmakta ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş olarak kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler içindeki iştirak satışından doğan özel fon tutarı 674.995 TL'dir (31 Aralık 2015: 301.388 TL).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş toplam yasal yedek miktarı 1.082.637 TL'dir (31 Aralık 2015: 597.774 TL).

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı bakiyesi	138.319	88.846
Dönem kar / (zararının) kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kısmı	35.253	8.018
Yabancı para çevrim farkı	24.610	11.894
Konsolide bağlı ortaklıklarda kontrol kaybına yol açan pay satışları	(19.141)	--
Kontrol gücü olmayan pay alım / satımının etkisi	(8.336)	31.191
Kontrol gücü olmayan payı olan bağlı ortaklık alımı	--	77
Kontrol gücü olmayan payı olan bağlı ortaklık kuruluşu	2.540	--
Kontrol gücü olmayan payların sermaye artırımına katılımı	6.921	--
Kontrol gücü olmayan payı bulunan bağlı ortaklıkların tasfiyesi	87	--
Temettü dağıtımı	--	(1.707)
Dönem sonu bakiyesi	180.253	138.319

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, yurtdışı faaliyetlerin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

28 Hasılat

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Yurt içi satışlar	2.665.815	2.521.007
Yurt dışı satışlar	5.060.940	3.892.018
Diğer satışlar	31.531	35.185
Satış indirimleri (-)	(23.079)	(14.444)
Ara toplam	7.735.207	6.433.766
Satışların maliyeti (-)	(5.748.493)	(5.064.367)
Toplam finans dışı faaliyetlerden brüt kar	1.986.714	1.369.399
Finans sektörü gelirleri	1.091.524	812.803
Finans sektörü gelirlerinin maliyeti (-)	(433.247)	(330.243)
Toplam finans sektörü brüt karı	658.277	482.560
Toplam brüt kar	2.644.991	1.851.959

2016 yılı satışların maliyeti içerisinde 154.941 TL tutarında amortisman ve itfa payı gideri bulunmaktadır (2015: 115.351 TL).

29 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Personel giderleri	337.603	307.063
Amortisman ve itfa payı giderleri	81.913	42.827
Kira giderleri	62.623	47.317
Danışmanlık giderleri	30.989	43.119
Temsil giderleri	37.515	17.538
Bakım ve onarım giderleri	36.785	24.280
Seyahat ve konaklama giderleri	19.002	26.887
İletişim ve bilgi sistemleri giderleri	18.614	19.998
Vergi, resim ve harçlar	17.351	14.221
Sigorta giderleri	10.701	11.060
Sair giderler	8.000	6.466
Ofis giderleri	6.432	16.706
Kıdem tazminatı giderleri	3.833	324
Diğer	93.037	73.874
Toplam	764.398	651.680

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

29 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Personel giderleri	75.561	69.311
Bakım ve onarım giderleri	54.687	68.835
Reklam ve promosyon giderleri	20.882	54.711
Nakliye giderleri	20.693	31.578
Komisyon giderleri	15.019	10.360
Ofis giderleri	7.772	10.025
Kira giderleri	11.231	10.090
Vergi, resim ve harçlar	5.770	7.983
Seyahat ve konaklama giderleri	6.087	6.262
İletişim ve bilgi sistemleri giderleri	1.083	2.027
Danışmanlık giderleri	5.086	4.134
Amortisman ve itfa payı giderleri	2.064	1.672
Fuar giderleri	1.604	1.316
Diğer	15.508	21.614
Toplam	243.047	299.918

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Personel giderleri	7.174	8.271
Seyahat ve konaklama giderleri	3.140	3.501
Danışmanlık giderleri	1.234	3.130
Amortisman ve itfa payı giderleri	4.455	3.154
Kira giderleri	1.171	1.121
Temsil gideri	1.309	870
Diğer	5.670	4.167
Toplam	24.153	24.214

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait personel ve amortisman ve itfa giderlerinin gider çeşitlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	293.143	119.086
Genel yönetim giderleri	337.603	307.063
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	75.561	69.311
Araştırma ve geliştirme giderleri	7.174	8.271
Toplam	713.481	503.731
Amortisman ve itfa giderleri		
Satışların maliyeti	154.941	115.351
Genel yönetim giderleri	81.913	42.827
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	2.064	1.672
Araştırma ve geliştirme giderleri	4.455	3.154
Toplam	243.373	163.004

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

30 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Kur farkı geliri	423.672	253.895
Faiz gelirleri	20.266	69.465
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin gerçeğe uygun değer farkı, net (Dipnot 10)	150.360	100.969
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazancı	54.612	42.037
Karşılık iptal / geri çevrimleri	33.150	86.951
Güncellenmiş alternatif yatırım getiri tutarı	68.715	41.952
Diğer	156.041	13.039
Toplam	906.816	608.308

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin karşılık gideri	86.666	52.857
6736 sayılı Kanun kapsamında ortaklardan alacakların silinmesi ⁽¹⁾	77.376	--
Kur farkı gideri	65.478	72.536
Şüpheli alacak karşılık giderleri	52.029	23.280
Reeskont giderleri	32.184	33.567
Diğer karşılık giderleri	8.012	28.794
İptal edilen gayrimenkul geliştirme projesine ait giderler	18.213	--
Diğer	43.747	--
Toplam	383.705	211.034

⁽¹⁾ Grup 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Vergi Barışı'ndan yararlanmıştır. Bu kapsamda Çalık Holding, gönüllü olarak 77.376 TL ilişkili taraflardan alacak tutarının silinmesi için başvurmuş ve söz konusu işlemle ilgili hesaplanan 2.321 TL tutarındaki vergi etkisiyle beraber toplamda 79.697 TL tutarında gider 2016 yılında kar zararda kayıtlara alınmıştır.

31 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	63.708	95.693
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların satışından elde edilen gelir ve karlar	24.995	--
Türev finansal araçlardan karlar	9.359	--
Maddi duran varlık satış karı	5.064	--
İştirak (bağlı ortaklık) satış karı	3.013	--
Hisse senetlerinden elde edilen temettü geliri	1.336	991
Kur farkı geliri	121	--
Diğer	7.202	4.632
Toplam	114.798	101.316

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

31 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Maddi duran varlık satış zararı	6.769	5.855
Diğer yatırım faaliyetlerinden zararlar	1.243	2.665
Türev finansal araçlar zararı	--	18.511
Diğer	697	2.458
Toplam	8.709	29.489

32 Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Borçlanmalarla ilgili kur farkı gelirleri	19.941	1.467
Finansman vade farkı gelirleri	10.442	--
Diğer	96	11.979
Toplam	30.479	13.446

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Borçlanmalarla ilgili kur farkı giderleri	969.163	654.564
Borçlanmalarla ilgili faiz giderleri	375.092	331.141
Banka komisyon giderleri	32.523	11.318
Teminat mektup giderleri	5.793	12.571
Faktoring giderleri	2.416	2.908
Diğer komisyon ve ücretler	32.768	29.354
Toplam	1.417.755	1.041.856

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

33 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar

Grup'un kontrol gücü olmayan payların önemli seviyede olduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylar ve konsolidasyon düzeltmeleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	Kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kâr	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Çalık Pamuk				
31 Aralık 2016	--	--	--	--
31 Aralık 2015	45,45	3.604	18.109	1.654
Albtelecom				
31 Aralık 2016	39,20	(10.692)	40.419	--
31 Aralık 2015	39,20	(19.575)	45.816	--
Çalık Enerji				
31 Aralık 2016	4,58	43.685	99.596	--
31 Aralık 2015	4,58	23.310	48.249	--

Çalık Pamuk'un Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, bireysel finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Çalık Pamuk özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Nakit ve nakit benzerleri	--	491
Ticari alacaklar	--	25.691
Diğer dönen varlıklar	--	81.612
Duran varlıklar	--	3.320
Toplam varlıklar	--	111.114
Kısa vadeli borçlanmalar	--	39.283
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	--	14.957
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	--	16.587
Uzun vadeli yükümlülükler	--	146
Toplam yükümlülükler	--	70.973
Toplam özkaynaklar	--	40.141
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	--	111.114

Çalık Pamuk özet kar veya zarar tablosu	2016	2015
Hasılat	--	396.663
Satışların maliyeti	--	(371.934)
Esas faaliyet giderleri	--	(4.944)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	15
Finansman giderleri	--	(9.605)
Vergi giderleri	--	(2.265)
Dönem karı	--	7.930

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

33 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar (devamı)

Albtelecom'un Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, bireysel finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Albtelecom özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Nakit ve nakit benzerleri	4.506	14.335
Ticari alacaklar	44.402	51.731
Diğer dönen varlıklar	36.181	26.688
Duran varlıklar	679.524	582.227
Toplam varlıklar	764.613	674.981
Kısa vadeli borçlanmalar	13.874	47.677
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	255.205	187.847
Uzun vadeli yükümlülükler	402.375	330.636
Toplam yükümlülükler	671.454	566.160
Toplam özkaynaklar	93.158	108.821
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	764.612	674.981

Albtelecom özet kar veya zarar tablosu	2016	2015
Hasılat	224.527	220.363
Satışların maliyeti	(142.451)	(155.586)
Esas faaliyet giderleri	(82.109)	(94.021)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(37)	(616)
Finansman giderleri	(26.771)	(16.321)
Vergi giderleri	(332)	(3.756)
Dönem zararı	(27.173)	(49.937)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

33 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar (devamı)

Çalık Enerji'nin Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, konsolide finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Çalık Enerji özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Nakit ve nakit benzerleri	64.788	79.324
Ticari alacaklar	1.960.818	1.728.530
Diğer dönen varlıklar	357.509	625.753
Duran varlıklar	2.623.297	1.481.459
Toplam varlıklar	5.006.412	3.915.066
Kısa vadeli borçlanmalar	120.629	68.191
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	171.859	31.858
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.931.595	1.985.390
Uzun vadeli yükümlülükler	1.336.972	372.802
Toplam yükümlülükler	3.561.055	2.458.241
Toplam özkaynaklar	1.445.357	1.456.825
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	5.006.412	3.915.066

Çalık Enerji özet kar veya zarar tablosu	2016	2015
Hasılat	3.551.574	3.367.659
Satışların maliyeti	(2.511.869)	(2.487.657)
Esas faaliyet giderleri	(28.808)	(207.968)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(852)	93.133
Finansman giderleri	(119.612)	(151.148)
Vergi giderleri	(151.544)	(38.778)
Dönem karı	738.889	575.241

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

Finansal risk yönetimi

Genel bakış

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel açıklamalar konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Risk yönetimi aktiviteleri gerçekçi bir organizasyon yapısı ile idare edilmektedir ve üst düzey yönetim tarafından tamamen desteklenmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Grup piyasa, operasyonel, likidite ve karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememesi risklerinin sonucu olarak farklı endüstrilerde ve bölgelerdeki işletme operasyonlarının olumsuz etkilenmemesini garantiye almak için risk yönetimi açısından proaktif hareket etmektedir. Risk yönetimi ve iç denetim bölümleri her alt sektör içinde ve grup düzeyinde açığa çıkacak riskleri de içeren farklı risk çeşitleri için farkındalık yaratmakta, bu farkındalıkları korumakta ve uygun risk yönetimi mekanizmasının uygulandığından emin olmaktadır.

Bankacılık:

Risk yönetiminin çerçevesi

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren Aktifbank ve BKT, riskleri azaltmak için aktif olarak teminat yönetimi sistemini kullanmaktadır. Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yönetim kurulları, risk yönetiminin çatısını oluşturmakla yükümlüdür. Yönetim Kurulu, Denetim Komitesini ve Risk Yönetimi Departmanını kurarak, Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetimi politikalarının geliştirilmesini ve yakından takip edilmesini sağlamıştır. Denetim Komitesinde icrai faaliyetlerde bulunmayan üyeler bulunmaktadır ve bunlar faaliyetlerini doğrudan yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetim politikaları karşılaşılabilecek risklere karşı oluşturulmuştur. Uygun risk limitleri ve kontrolleri kurulmuş ve limitler ve riskler yakından takip altına alınmıştır. Risk Yönetimi Politikaları ve Sistemleri düzenli olarak gözden geçirilerek piyasa koşullarındaki değişiklikler yakından takip edilir. Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren grubu eğitimler ve prosedürler ile her çalışanın rolünü ve sorumluluklarını doğru bir şekilde anlayabileceği bir kontrol ortamı sağlamayı hedefler.

Denetim Komitesinin sorumlulukları arasında risk yönetimi politika ve prosedürlerinin uyumu Aktifbank'ın ve BKT'nin karşılaştığı risklere karşı risk yönetiminin çatısının yeterliliğinin takip edilmesi de yer almaktadır. Denetim komitesi bu faaliyetleri gerçekleştirirken iç denetim tarafından da desteklenir. İç denetim, risk yönetimi kontrollerinin değerlendirilmesinden ve bunların denetim komitesine sunulmasından sorumludur.

Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacakları ve yatırım araçlarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari ve diğer alacaklardır. Grup alacak hesapları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Belirli bir tutarın üzerinde kredi talebi olan tüm müşteriler için kredi değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, önemli bir kredi riski yoğunlaşması bulunmamaktadır. Maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolardaki finansal varlıkların kayıtlı değerleriyle sınırlıdır.

Bankacılık:

Değer düşüklüğüne uğramış müşterilere verilen kredi ve avanslar ve yatırım amaçlı menkul kıymetler

Banka, her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Değer düşüklüğü karşılığı

Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, verdiği krediler ve elinde tuttuğu borç senetleri portföyünde meydana gelen değer düşüklükleri için karşılık ayırmaktadır. Bu karşılıklar önemli bir riske maruz kalınması durumunda ayrılan bireysel karşılıklardır.

Tüketici kredi portföyünün artması nedeniyle 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren Aktifbank bireysel bazda karşılık ayrılan belirli kredilerin dışındaki krediler için de geçmiş yıllardaki eğilimleri de izleyerek toplu bazda karşılık ayırmaya başlamıştır.

Aktiften silme politikası

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, alacağın veya daha önce tahsis etmiş olduğu kredinin tahsil edilemeyeceğine kanaat getirdiğinde bu alacak için ayrılmış karşılığı iptal ederek alacağı aktiften siler. Borçlunun veya menkul kıymeti ihraç edenin, borcunu ödeyemeyeceği ve teminatların riski karşılayamayacağı durumlarda bu karar belirlenir.

Yeniden yapılandırılan krediler

Borçlunun finansal durumunda meydana gelen bozulma nedeniyle kredinin süresinin yeniden yapılandırılmasıyla kredilerin vadesi değiştirilir. Kredi yeniden yapılandırılan krediler arasına girdikten sonra iyi bir performans sergilese bile bu kategoride takip edilmeye devam eder.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Atacaklar							
	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar				
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili olmayan taraflar	Bankalardaki nakit ^(*)	Finansal yatırımlar ^(**)	Finans sektörü faaliyetlerinden atacaklar	Türevler
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	118.294	5.174.237	156.493	592.622	1.473.129	4.999.568	7.957.436	12.211
- Azami riskin teminatı vs ile güvence altına alınmış kısmı					--			
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	99.501	5.101.774	156.493	370.897	1.473.129	4.999.568	7.592.410	12.211
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	18.793	72.463	--	221.725	--	--	365.026	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	100.224	--	10.397	--	--	389.286	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(100.224)	--	(10.397)	--	--	(389.286)	--
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--

^(*)Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

^(**)Hisse senetleri hariçtir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34. Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

Alacaklar								
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			Finansal yatırımlar ^(*)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	ilişkili taraf	ilişkili olmayan taraflar	ilişkili olmayan taraflar	Bankalardaki nakit ^(*)	ilişkili olmayan taraflar			
31 Aralık 2015								
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	14.545	3.368.328	89.881	843.463	545.717	4.028.553	5.883.848	7.812
- Azami riskin teminatı vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	14.545	3.321.078	89.881	843.463	305.603	4.028.553	5.312.080	7.812
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	47.250	--	--	240.114	--	571.768	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	141.807	--	--	8.901	--	217.263	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(141.807)	--	--	(8.901)	--	(217.263)	--
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--

^(*) Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

^(**) Hisse senetleri hariçtir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Değer düşüklüğü zararları

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	3.747	--	149.751
-Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	913	--	197.263
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	87.509	--	3.959
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	--	221.725	14.053
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--
Toplam	91.256	221.725	365.026
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

31 Aralık 2015	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	25.357	--	124.569
-Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	3.190	--	176.075
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	18.703	123.422	73.395
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	--	116.692	197.729
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--
Toplam	47.250	240.114	571.768
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--

Likidite riski

Likidite riski Grup faaliyetlerinin genel fonlamasında ve pozisyon yönetiminde ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Grup'un varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyata ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememesi risklerini kapsamaktadır. Grup'un kaynak yaratımı için bankalara erişimi vardır ve aktiflerinin belirli miktarını nakit ve nakde eşdeğer varlıklar olarak tutmaktadır. Grup hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

Bankacılık:

Likidite riski yönetimi

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yaklaşımına göre yükümlülüklerin baskı altındaki zamanlarda veya normal zamanlarda beklenmeyen kayıplara neden olmadan ve işletmenin ismine zarar vermeden karşılanabilmesi için yeterli likiditeye sahip olunmalıdır.

Kısa dönem fonlamasının kaynağı para piyasalarından kısa vadeli borçlanmalardır. Uzun vadeli borçlanmalara gerek duyulduğunda sermaye piyasası araçlarından faydalanılmaktadır. Ek fonlamaya ihtiyaç duyulduğunda yurtiçi ve yurt dışı bankalardan fon toplanabilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski (devamı)

Likidite riskine maruz kalma

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının likidite riski için anahtar ölçümü, net likit varlıkların kısa vadeli alınan borçlara oranıdır. Bu nedenle net likit varlıklar arasında nakit ve nakit benzerleri ile aktif bir pazarı olan alım satım amaçlı finansal varlıklar yer almaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finansal yükümlülüklerin kayıtlı değeri, sözleşmeye dayalı nakit akışları veya beklenen nakit akışları ile vadeleri aşağıdaki gibidir:

2016	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(11.113.874)	(11.115.006)	(4.145.585)	(5.911.298)	(984.936)	(73.187)
Borçlanmalar	(8.959.592)	(9.449.708)	(3.995.388)	(3.626.212)	(1.662.111)	(165.997)
	(20.073.466)	(20.564.714)	(10.312.327)	(7.326.445)	(2.880.654)	(45.288)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(1.970.355)	(1.970.355)	(569.137)	(1.333.311)	(67.907)	--
Diğer borçlar	(243.427)	(243.427)	(44.404)	(34.134)	(151.147)	(13.743)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(31.645)	(31.645)	(19.944)	(11.700)	--	--
	(2.245.427)	(2.245.427)	(633.485)	(1.379.145)	(219.054)	(13.743)
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	12.211	2.169.768	1.395.245	774.523	--	--
Nakit çıkışları	(13.755)	(2.162.534)	(1.390.587)	(771.947)	--	--
	(1.544)	7.234	4.658	2.576	--	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

2015	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(8.041.491)	(8.059.267)	(4.581.250)	(2.641.749)	(763.081)	(73.187)
Borçlanmalar	(7.274.711)	(7.495.075)	(4.347.142)	(1.941.762)	(1.055.154)	(151.017)
	(15.316.202)	(15.554.342)	(8.928.392)	(4.583.511)	(1.818.235)	(224.204)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(1.453.918)	(1.460.181)	(787.012)	(589.019)	(84.150)	--
Diğer borçlar	(203.448)	(203.543)	(71.962)	(89.872)	(41.441)	(268)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(19.107)	(19.107)	(8.104)	(10.982)	(21)	--
	(1.676.473)	(1.682.831)	(867.078)	(689.873)	(125.612)	(268)
Türev araçlar						
Nakit Girişleri	7.812	2.099.663	2.050.394	44.634	--	--
Nakit çıkışları	(12.851)	(2.099.893)	(2.055.029)	(49.499)	--	--
	(5.039)	(230)	(4.635)	(4.865)	--	--

Faiz oranı riski

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Grup'un gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetirken getiriye optimize etmektir.

Grup'un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Değişken faizli varlık ve yükümlülüklerle ilgili olarak Grup altı aylık Libor ya da farklı çeşitteki faiz oranları gibi çeşitli değişken faiz göstergelerinin yeniden fiyatlama özelliklerindeki farklılık olarak betimlenen baz riskine maruz kalmaktadır. Grup'un temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Profil

31 Aralık itibarıyla Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2016	2015
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	4.890.036	4.182.922
Finansal yükümlülükler	18.233.374	14.460.200
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	8.733.512	6.292.038
Finansal yükümlülükler	1.840.092	856.002

31 Aralık 2016 tarihinde Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 9.575 TL(31 Aralık 2015:15.847 TL) daha düşük olacaktı. Aynı şartlar altında Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan düşük olsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 9.575 TL(31 Aralık 2015:15.464 TL) daha yüksek olacaktı.

Sabit faizli araçlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan sabit faizli finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Kur riski

Grup, yabancı para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlanmalardan dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerin yapıldığı yabancı para birimleri büyük oranda Avro ve ABD Doları'dır.

Grup, yabancı para birimlerindeki diğer parasal varlık ve yükümlülükler açısından, gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri gidermek için spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak maruz kalınan kur riskini kabul edilebilir seviyede tutmaktadır. Grup, kurun değişmesine bağlı olarak yabancı para cinsinden borçlar ve banka kredilerinin çevriminden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu riskler Yönetim Kurulu tarafından gözlemlenmekte ve onaylanan limitler içerisinde pozisyon alınarak ve gerektiğinde türev araçlar kullanarak sınırlandırılmaktadır.

Grup, yabancı para cinsindeki finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan yabancı para riskini asgari seviyeye indirmek için zaman zaman türev araçlarının kullanımının yanı sıra atıl nakit tutarlarını yabancı para olarak tutmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

31 Aralık 2016 itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2016			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer ^(*)
1. Ticari alacaklar	739.820	98.840	104.141	5.629
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	6.341.678	545.730	1.133.968	214.237
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	401.036	97.935	4.294	40.453
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	7.482.533	742.505	1.242.403	260.319
5. Ticari alacaklar	227.527	33.198	29.562	1.025
6a. Parasal finansal varlıklar	2.357.275	247.089	391.497	35.305
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	24.306	3.545	2.032	4.292
7. Diğer	20.033	5.158	507	--
8. Duran varlıklar (5+6+7)	2.629.142	288.990	423.598	40.622
9. Toplam varlıklar (4+8)	10.111.675	1.031.495	1.666.001	300.941
10. Ticari borçlar	(597.971)	(75.212)	(58.251)	(117.180)
11. Finansal yükümlülükler	(4.628.225)	(667.401)	(606.995)	(27.617)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(5.304.836)	(271.644)	(1.131.249)	(152.046)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(1.854)	(377)	(142)	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(10.532.887)	(1.014.634)	(1.796.637)	(296.843)
14. Ticari borçlar	(13.793)	--	(3.718)	--
15. Finansal yükümlülükler	(1.023.082)	(224.057)	(63.231)	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.052.164)	(25.224)	(257.760)	(7.132)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(2.089.039)	(249.281)	(324.709)	(7.132)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(12.621.927)	(1.263.915)	(2.121.346)	(303.975)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	125.136	(75.757)	99.245	23.552
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	739.780	81.258	111.181	41.346
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(614.643)	(157.015)	(11.936)	(17.794)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(2.385.114)	(308.177)	(356.100)	20.518
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(2.953.772)	(338.681)	(462.036)	(47.779)

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

31 Aralık 2015 itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	31 Aralık 2015			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer ^(*)
1. Ticari alacaklar	1.523.361	480.008	33.804	20.276
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	4.370.673	537.923	826.600	180.004
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar				
3. Diğer	175.843	26.692	2.639	89.850
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	6.069.877	1.044.622	863.043	290.129
5. Ticari alacaklar	15.131	5.203	--	3
6a. Parasal finansal varlıklar	1.837.663	214.376	374.258	25.101
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	24.184	2.475	3.996	4.292
7. Diğer	19.539	4.057	797	5.210
8. Duran varlıklar (5+6+7)	1.896.517	226.111	379.050	34.606
9. Toplam varlıklar (4+8)	7.966.394	1.270.733	1.242.093	324.735
10. Ticari borçlar	(790.491)	(159.551)	(85.555)	(54.719)
11. Finansal yükümlülükler	(3.666.334)	(822.880)	(378.986)	(69.461)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(3.506.000)	(213.065)	(863.008)	(144.198)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler				
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(7.962.825)	(1.195.497)	(1.327.549)	(268.378)
14. Ticari borçlar	(19.856)	--	(6.249)	--
15. Finansal yükümlülükler	(785.372)	(202.432)	(61.928)	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.053.121)	(22.668)	(309.649)	(3.272)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler				
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(1.858.349)	(225.099)	(377.826)	(3.272)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(9.821.174)	(1.420.596)	(1.705.375)	(271.650)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	453.622	47.848	88.865	32.123
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	822.188	130.339	128.963	33.421
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(368.566)	(82.491)	(40.099)	(1.298)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(1.401.158)	(102.015)	(374.417)	85.208
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(2.074.346)	(183.087)	(470.713)	(46.266)

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda TL'nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

31 Aralık 2016	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi
ABD Doları paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, ABD Doları	108.454	(108.454)	--	--
2-ABD Doları tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları'nın net etkisi (1+2)	108.454	(108.454)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	132.109	(132.109)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro'nun net etkisi (4+5)	132.109	(132.109)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(2.052)	2.052	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(2.052)	2.052	--	--
TOPLAM (3+6+9)	238.511	(238.511)	--	--

31 Aralık 2015	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi
ABD Doları paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, ABD Doları	29.662	(29.662)	--	--
2-ABD Doları tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları'nın net etkisi (1+2)	29.662	(29.662)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	118.975	(118.975)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro'nun net etkisi (4+5)	118.975	(118.975)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(8.521)	8.521	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(8.521)	8.521	--	--
TOPLAM (3+6+9)	140.116	(140.116)	--	--

Sermaye yönetimi

Sermaye yönetimi kapsamında Grup'un amaçları;

- Grup'un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki finansal piyasaları düzenleyen ve denetleyen kurumlarının zorunlu kıldığı sermaye gerekliliklerini sağlamak;
- Hissedarlar ve diğer pay sahiplerine kar ve fayda sağlanmasına devam edebilmek amacıyla, Grup'un devamlılığının sürdürülebilmesini güvence altına almak;
- Hissedarlarına yeterli getiriye sağlamak.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Sermaye yönetimi (devamı)

Bankacılık:

Aktifbank

Aktifbank'ın sermaye yeterliği BDDK tarafından sürekli olarak izlenmektedir.

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren 28 Haziran 2012 tarih 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümlerince sermaye yeterliliği standart oranı tespit edilmektedir. Sermaye yeterliliği standart oranı hesabına dahil edilen piyasa riski hesaplamasında, Standart Yöntem kullanılmaktadır.

BDDK'nın düzenleyici kurallarına göre Aktifbank'ın toplam sermayesinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranının %12 olması gerekir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Aktifbank'ın sermaye yeterlilik oranı %12,70'tir (31 Aralık 2015: %13,60).

BKT

BKT'nin temel politikası, yatırımcı ve kredi veren için güçlü sermaye yapısını devam ettirmek ve işlerin gelişerek devam etmesini sağlamaktır. Sermaye'nin dönüş oranı önemlidir ve BKT yüksek dönüşlerle sermaye pozisyonu arasında bir denge kurmuştur. Dönem boyunca BKT'nin sermaye yönetiminde önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yasal Sermaye: BKT, Arnavutluk'taki yasal düzenleyici kuruluş olan Bank of Albania ("BoA")'nın oluşturduğu ve takip ettiği oranları ve ölçüleri kullanarak sermaye yeterlilik rasyosunu yakından takip etmektedir. "Sermaye Yeterlilik" düzenlemesi 8269 numaralı ve 23 Aralık 1997 tarihli kanunla BoA tarafından kabul edilmiş, 9662 numaralı ve 18 Aralık 2006 tarihli kanunla da tüm Arnavutluk Cumhuriyeti'ndeki bankalar için zorunlu hale getirilmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu: Sermaye Yeterliliği Rasyosu yasal sermayenin risk bazlı varlıklar ve finansal durum tablosu dışı yükümlülüklerle oranıdır ve yüzde olarak ifade edilir. Sermaye Yeterlilik Oranı yasal sermayenin risk ağırlıklı finansal durum tablosu içi ve dışı kredi riski ve karşı taraf kredi riski ile piyasa ve operasyonel risk için sermaye gerekliliklerinin toplamı olarak hesaplanan maruz kalınan risk ağırlıklılarına oranıdır. Bank of Albania tarafından belirlenen asgari sermaye yeterlilik oranı %12'dir ve BKT'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sermaye yeterlilik rasyosu %14,08'dir (31 Aralık 2015: %13,99).

2016 Aralık ayında BKT aşağıdaki Yasal Sermaye Yeterlilik Oranı, 1. Kuşak Sermaye Yeterlilik Oranı ve Adi Hisse Senedi Sahiplerine Ait Özkaynak 1. Kuşak Oranı olarak sırasıyla %14,08, %12,92 ve %12,92 (2015: sırasıyla %14,0, %12,6 ve %12,6) oranlarını raporlamıştır.

Risk Ağırlıklı Varlıklar (RWAs): Kredi riski hesaplaması için finansal durum tablosu içi ve dışı kalemler 15 risk sınıfında sınıflandırılmaktadır. Her bir risk sınıfı uygun risk ağırlığı ve ilgili ağırlıklandırılmış risk tutarının nasıl değerlendirileceği ile ilgili kendi özel şartlarına sahiptir. Karşı taraf kredi riski için Standartlaştırılmış Metod uygulanmaktadır. Piyasa riski, BKT'nin mevzuatta tanımlanan sermaye şartlarını ve/veya ya da belirlenmiş asgari eşik değerlerin üzerinde toplam yabancı para net açık pozisyonu sahip olma durumunu karşılayan alım satım amaçlı finansal varlık portföyü olması halinde hesaplanmaktadır. Operasyonel risk sermaye yeterliliği Basit Gösterge Metodu'na göre hesaplanmaktadır.

Uyum: BKT yıl boyunca gerekli iç ve dış sermaye yeterliliklerine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, personeli, teknolojisi ve altyapısı ile kredi, piyasa ve likidite riski dışında kalan yasa ve düzenlemelerin gerektirdikleri ve kurum kültürünün genel kabul görmüş standartları gibi dışsal faktörler ile ilgili olan birçok sebepten kaynaklanabilen doğrudan ve ya dolaylı zarar etme riskidir. Operasyonel risk, Grup'un bütün faaliyetlerinden kaynaklanır.

Grup'un amacı finansal ve Grup'un saygınlığına gelebilecek zarardan kaçınma ve maliyet verimliliğini dengeleyecek ve yenilikçiliği ve yaratıcılığı kısıtlayacak kontrol prosedürlerinden kaçınacak şekilde operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riske yönelik kontrollerin geliştirilmesi ve uygulanmasında birincil sorumluluk her işletme biriminin üst yönetimine verilmiştir. Bu sorumluluk, aşağıdaki alanlarla ilgili operasyonel riskin yönetilmesi için genel Grup standartlarının geliştirilmesi ile desteklenmektedir.

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesini de içeren uygun bir görev dağılımının gereklilikleri
- işlemlerin mutabakatının yapılması ve izlenmesi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrol ve prosedürlerin dökümanite edilmesi
- karşılaşılan operasyonel risklerin ve belirlenen riskler için kontrol ve prosedürlerin yeterliliklerinin periyodik değerlendirilmesi ile ilgili gereklilikler
- faaliyet zararlarının ve tavsiye edilen zarar tazmin aksiyonlarının raporlanması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının geliştirilmesi
- eğitim ve profesyonel gelişim
- etik ve iş standartları
- verimli olduğu durumda sigortalamayı da içerecek risk hafifletmesi

Grup standartları ile uyumluluk İç Denetim'in yürüttüğü periyodik inceleme programı ile desteklenmektedir.

Gerçeğe uygun değer bilgisi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında işlem tarihinde Grup dahil olduğu varlığa ya da borca ilişkin asıl piyasada ya da asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılan olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyattır.

Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyatından belirlemektedir. Bir piyasa, işlem fiyatları hazır ve düzenli olarak var olduğu ve bilgili bir alıcı ile satıcı arasında gerçek ve düzenli yapılan işlemleri yansıttığı durumlarda aktif olarak değerlendirilir. Eğer bir finansal araca ilişkin piyasa aktif değilse, Grup gerçeğe uygun değeri ilgili gözlemlenebilir verilerin en fazla kullanılacağı uygun bir değerlendirme yöntemleri kullanarak ölçer.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

	Alım satım amaçlı elde tutulan	Gerçeğe uygun değerlerle ölçülen	Kredi ve alacaklar	Satılmaya hazır	Vadeye kadar elde tutulan	Diğer finansal yükümlülük	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
31 Aralık 2016											
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	603.841	--	4.485.297	--	--	5.005.979	4.485.297	--	603.841 ^(*)	5.089.138
Türevler	12.211	--	--	--	--	--	12.211	--	12.211	--	12.211
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	--	--	35.628	541.996	--	577.624	--	--	577.624 ^(*)	577.624
Ticari alacaklar	--	--	5.292.531	--	--	--	5.292.531	--	--	--	--
Diğer alacaklar	--	--	749.115	--	--	--	749.115	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	--	--	1.769.640	--	--	--	1.769.640	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	--	7.957.436	--	--	--	7.957.436	--	--	--	--
	12.211	603.841	15.768.722	4.520.925	541.996	--	21.364.536	4.485.297	12.211	1.181.465	5.678.973
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler											
Türevler	13.755	--	--	--	--	--	13.755	--	13.755	--	13.755
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler											
Borçlanmalar	--	--	--	--	--	--	8.959.592	--	--	8.959.592 ^(*)	8.959.592
Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--	1.970.355	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	--	--	--	--	--	--	11.113.874	--	--	--	--
Diğer borçlar ^(*)	--	--	--	--	--	--	(243.427)	--	--	--	--
	13.755	--	--	--	--	--	22.800.394	--	13.755	8.959.592	8.973.347

^(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

^(**) Gösterim amaçlı hesaplanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

	Alım satım amaçlı elde tutulan	Gerçeğe uygun değerle ölçülen	Kredi ve alacaklar	Satılmaya hazır	Vadeye kadar elde tutulan	Diğer finansal yükümlülük	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
31 Aralık 2015											
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	431.401	--	3.510.309	--	--	3.941.710	3.725.165	--	431.401	4.156.566
Türevler	7.812	--	--	--	--	--	7.812	--	7.812	--	7.812
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	--	--	38.359	611.043	--	649.402	--	--	651.536 ^(*)	651.536
Ticari alacaklar	--	--	3.382.873	--	--	--	3.382.873	--	--	--	--
Diğer alacaklar	--	--	635.598	--	--	--	635.598	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	--	--	1.058.907	--	--	--	1.058.907	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	--	5.883.848	--	--	--	5.883.848	--	--	5.836.884 ^(**)	5.836.884
	7.812	431.401	10.961.226	3.568.668	611.043	--	15.560.150	3.725.165	7.812	6.919.821	10.652.798
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler											
Türevler	(12.851)	--	--	--	--	--	(12.851)	--	(12.851)	--	(12.851)
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler											
Borçlanmalar	--	--	--	--	--	--	(7.274.711)	--	--	(7.495.075) ^(**)	(7.495.075)
Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--	(1.453.918)	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	--	--	--	--	--	--	(8.041.491)	--	--	--	--
Diğer borçlar ^(*)	--	--	--	--	--	--	(22.944)	--	--	--	--
	(12.851)	--	--	--	--	--	(16.793.064)	(16.805.915)	(12.851)	(7.495.075)	(7.507.926)

^(*)Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

^(**)Gösterim amaçlı hesaplanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır:

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçları içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

Değerleme modelleri

Grup finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki varsayımları kullanmaktadır:

Hisse senetleri: Borsada işlem gören hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerleri kayıtlı piyasa fiyatları ile belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatının olmaması durumunda, gerçeğe uygun değeri benzer menkul kıymetlerin kayıtlı piyasa fiyatı ile ya da diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilir. Değerleme teknikleri indirgenmiş nakit akım modelleri ve işlem çarpanı metodlarını içermektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan hisse senetleri 31 Aralık 2016 tarihinde bağımsız bir şirket tarafından değerlendirilmiştir. İndirgenmiş nakit akışları kullanılarak yatırımın gerçeğe uygun değeri 603.191 TL (171.400 ABD Doları karşılığı) (31 Aralık 2015: 466.379 TL (160.400 ABD Doları karşılığı)) olarak belirlenmiştir.

Borç senetleri: Gerçeğe uygun değerleri, mevcut olması durumunda kayıtlı piyasa fiyatlarına göre belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatları borsadan, satıcıdan, brokerdan, fiyatlandırma hizmeti ya da düzenleme servisinden elde edilebilir. Eğer aktif piyasada kayıtlı fiyat mevcut değilse, gerçeğe uygun değer bir ya da daha fazla fiyatlandırma hizmetinden alınan piyasa verilerinin analizi ya da piyasa faiz oranı eğrilerini kullanan indirgenmiş nakit akım değerlendirme teknikleri ile belirlenir.

Türev varlık ve yükümlülükler: Türevler değerlendirme teknikleri kullanılarak değerlendirilir. Değerleme teknikleri ve verileri türevin çeşidine ve bağlı olduğu menkul kıymetin içeriğine bağlıdır. Gözlemlenebilir fiyatlar ve model verileri genellikle türev işlem piyasasında ve basit tezgah üstü piyasada işlem gören türevler için mevcuttur.

Gözlemlenebilir piyasa fiyatının ve model verilerinin mevcut olması yönetimin tahmin ve varsayımlar yapma ihtiyacını ve gerçeğe uygun değer belirleme ile ilgili belirsizlikleri azaltmaktadır. Türev varlık ve yükümlülüklerin değerlemesinde kullanılan temel model indirgenmiş nakit akımlar modelidir. Bu modeller gelecekteki tahmini nakit akımlarının cari değerini hesaplar. Değerleme modellerine girdiler mümkün olması durumunda gözlemlenebilir piyasa verilerinden belirlenir. Girdiler, borsalardan, satıcılardan, brokerlardan ya da ortak fiyat sağlayıcılarından elde edilen fiyatları, verim eğrisi, getiri marjı, temerrüt oranı, geri kazanım oranı, temel teşkil eden faiz oranlarındaki volatilité, hisse fiyatları ve döviz kurlarını içermektedir. Bu girdiler kayıtlı fiyatlara, son zamanlarda yapılan alım-satımlara, mevcut olması durumunda bağımsız piyasa fiyatına atıfta bulunarak belirlenir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Modellerden elde edilen gerçeğe uygun değer tahminleri, likidite riski ve model belirsizlikleri gibi faktörlerin üçüncü kişi piyasa katılımcılarının işlemi fiyatlandırırken dikkate aldığı ölçüde Grup tarafından düzeltilir. Gerçeğe uygun değerler finansal aracın kredi riskini yansıtır ve Grup şirketinin ve karşı tarafın kredi riskini dikkate alacak düzeltmeleri içerir. Türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde hem alacak değerlendirme düzeltmeleri hem de borç değerlendirme düzeltmeleri dikkate alınır.

35 Grup şirketleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar aşağıdaki kuruluşlardan bir araya getirilen finansal bilgilerden meydana getirilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, tüm bağlı ortaklıklar ve sahiplik oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2016	2015	2016	2015
Adacami Enerji ⁽¹⁾	99,95	99,95	95,38	95,38
Aktif Doğalgaz	97,50	97,50	97,40	97,40
Aktifbank	99,86	99,86	99,86	99,86
Albtelecom ⁽⁵⁾	76,00	76,00	60,80	60,80
Ant Enerji ⁽¹⁾	50,00	50,00	47,71	47,71
Asset Aktif ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Atayurt İnşaat ⁽¹⁾	99,75	99,75	95,20	95,20
Atlas Petrol	100,00	100,00	99,89	99,89
Ayas Rafineri	99,89	99,89	99,89	99,89
Artmin ⁽¹⁰⁾	70,00	70,00	69,50	69,50
Başak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
BKT ⁽⁹⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Alexandria ⁽³⁾	100,00	100,00	99,08	99,08
Çalık Denim ⁽⁷⁾	99,18	99,18	99,18	99,18
Çalık Elektrik ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Emlak	98,06	98,06	98,06	98,06
Çalık Enerji	95,42	95,42	95,42	95,42
Çalık Enerji AB ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Enerji Dubai ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Finansal Hizmetler	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Gaz	99,89	99,89	99,89	99,89
Çalık Georgia ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Hava	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık İnşaat ⁽²⁾	99,75	99,75	99,13	99,07
Çalık Korea ⁽³⁾	--	--	--	99,18
Çalık NTF ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık Pamuk ⁽³⁾	--	55,00	--	54,55
Çalık Petrol	80,00	80,00	79,91	79,91
Çalık Rüzgar ⁽¹⁾	95,00	95,00	90,65	90,65
Çalık Solar Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Çalık USA ⁽³⁾	--	--	--	99,18
ÇED ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
ÇEDAŞ ⁽¹⁾	99,95	99,95	95,38	97,62
Çep Petrol	99,75	99,75	99,64	99,64
Cetel Çalık ⁽⁷⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
Cetel Telekom ⁽⁶⁾	80,00	80,00	80,00	80,00
Doğu Akdeniz Petrokimya	99,40	84,40	99,29	84,31
Dore Altın	100,00	100,00	100,00	100,00

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

35 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2016	2015	2016	2015
E-Kent ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
E-Post ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Echo ⁽⁸⁾	50,00	--	49,93	--
Emlak Girişim ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Gap İnşaat Dubai ⁽²⁾	100,00	100,00	99,37	99,32
Gap Elektrik	99,96	99,96	99,87	99,87
Gap Güneydoğu FZE ⁽³⁾	--	100,00	--	99,18
Gap İnşaat	99,37	99,32	99,37	99,32
Gap İnşaat Cons. ⁽²⁾	100,00	99,00	99,37	98,32
Gap Qatar ⁽²⁾	100,00	100,00	99,37	98,54
Gap Construction Co. ⁽²⁾	100,00	100,00	99,37	98,54
Gap Pazarlama	95,01	95,01	95,01	95,01
Gap Pazarlama FZE ⁽⁴⁾	100,00	100,00	95,01	95,01
Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd ⁽²⁾	100,00	99,00	99,37	98,32
Gap İnşaat Ukraine ⁽²⁾	100,00	99,00	99,37	98,32
Gap Yapı	99,75	99,75	99,75	99,75
Gappa ⁽⁴⁾	100,00	100,00	95,01	95,01
Gap Construction A.B ⁽²⁾	100,00	100,00	99,37	99,28
Hamerz Green Energy	100,00	--	95,42	--
Innovative Construction ⁽²⁾	100,00	--	99,37	--
İkideniz Petrol	99,99	99,99	99,89	99,89
İrmak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
Japan International	100,00	100,00	99,89	99,89
JSC Georgia ⁽¹⁾	85,00	100,00	81,11	95,42
Kentsel Dönüşüm ⁽²⁾	99,75	99,75	99,13	99,07
Kızılırmak ⁽¹⁾	99,40	99,40	94,86	94,86
Lidya Maden	99,29	99,29	99,29	99,29
Mayestan Clean Energy ⁽¹⁾	100,00	--	95,42	--
Momentum Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
Mükafat Portföy ⁽⁸⁾	80,00	--	79,89	--
N Kolay Ödeme Kuruluşu A.Ş. ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Onyx Trading ⁽¹⁾	100,00	--	95,42	--
Ortur Elektrik ⁽¹⁾	--	90,00	--	85,88
Pavo ⁽⁸⁾	80,00	80,00	79,89	79,89
Petrotrans Enerji	99,92	99,92	99,92	99,92
Polimetal Mineral	100,00	--	99,29	--
Sembol Enerji	100,00	100,00	99,89	99,89
Sigortayeri ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Synergy Marketing N.V	100,00	--	95,01	--
Telemed	100,00	100,00	100,00	100,00
Technological Energy ⁽¹⁾	100,00	--	95,42	--
Technovision ⁽¹⁾	90,00	90,00	85,88	85,88
Tura	100,00	99,99	100,00	99,99
Türkmen Elektrik ⁽¹⁾	97,00	97,00	92,63	92,63
UPT	100,00	--	99,86	99,86
Vadi Elektrik ⁽¹⁾	--	99,00	--	94,47
YEDAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	97,62
Yenikom ⁽¹⁾	--	99,99	--	97,71
YEPAS ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,38	97,62
Yeşilçay Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	95,42
White Construction N.V	100,00	--	99,37	--

¹ İlk olarak Çalık Enerji altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

² İlk olarak Gap İnşaat altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

³ İlk olarak Çalık Denim altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁴ İlk olarak Gap Pazarlama altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁵ İlk olarak Cetel Telekom, sonra ise Çetel Çalık altında, sonra Telemed ve son olarak Grup altında konsolide edilmiştir.

⁶ İlk olarak Cetel Çalık altında, sonra ise Telemed ve son olarak Grup altında konsolide edilmiştir.

⁷ İlk olarak Telemed altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁸ İlk olarak Aktifbank altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁹ İlk olarak Çalık Finansal Hizmetler altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

¹⁰ İlk olarak Lidya Maden, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

35 Grup şirketleri (devamı)

İş ortaklıkları

31 Aralık tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2016	2015	2016	2015
Çalık Limak Adi Ortaklığı	50,00	50,00	49,92	49,92
Doğu Aras	49,00	49,00	48,97	48,97
KÇLE	50,00	50,00	37,17	37,17
Kartaltepe	50,00	50,00	49,65	49,65
Polimetal	50,00	80,00	49,65	79,43
Tunçpınar	50,00	50,00	49,65	49,65
LC Electricity	50,00	50,00	50,00	50,00
Atagas Doğalgaz	50,00	50,00	50,00	50,00

Müşterek faaliyetler

31 Aralık tarihi itibarıyla müşterek faaliyetler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2016	2015	2016	2015
Varyap-Gap Ortak Girişimi	50,00	50,00	49,64	49,64

İştirakler

31 Aralık tarihli iştirakler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2016	2015	2016	2015
Albania Leasing	29,99	29,99	26,25	26,25
Balkan Dokuma	31,00	31,00	31,00	31,00
Euro-Mediterranean	21,00	20,48	21,00	20,48
ELC	25,00	24,38	25,00	24,38
Haliç Leasing	32,00	--	31,96	--
IFM	5,00	5,00	4,99	4,99
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	14,31	14,31	14,31	14,31
Serdar Pamuk	10,00	10,00	10,00	10,00
TAPCO	49,87	49,87	49,87	49,87
TJK	40,20	40,20	49,96	49,96
TTK	32,00	32,00	32,00	32,00
Aktif VKŞ	100,00	100,00	100,00	100,00

36 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup'un konsolide bağlı ortaklığı olan Çalık Enerji tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/795 sayılı izni ile, halka arz edilmeksizin borsa dışında nitelikli yatırımcıya satılmak üzere ihraç edilecek 24 ay vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 150.000 TL nominal değerli tahvilin satışı 3 Şubat 2017 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.

6 Ocak 2017 tarihinde Grup, Kiler Holding A.Ş.'den Doğu Aras sermayesinin %1,00'üne tekabül eden 670 TL nominal bedelli payları 670 TL tutarında bedel karşılığında satın alarak Doğu Aras'taki payını %49,00'dan %50,00'ye çıkarmıştır.

Grup'un konsolide bağlı ortaklığı olan Cetel Çalık Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ile Telemed Telekom A.Ş. 27 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Telemed Telekom A.Ş. bünyesinde birleşmiş olup, bu birleşmeyle birlikte Cetel Çalık Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. tasfiyesiz sona ermiştir.

İLETİŞİM

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 56 00

ENERJİ

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜK

Yaşam Cad. Ak Plaza No: 7 Kat: 17
06510 Söğütözü/ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 207 70 00/71 00
Faks: (0 312) 312 207 71 03

ÇALIK ENERJİ TİCARİ MERKEZ

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00-97
Faks: (0 212) 306 29 66

ÇALIK ENERJİ IRAK OFİSİ

Elveziriye M-301 Z-7 D-14/3 BAĞDAT/IRAK

ÇALIK ENERJİ TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Aşgabat Şaheri, Berkararlyk Etraby,
Bitarap Türkmenistan Şayoly, 538
AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN

ÇALIK ENERJİ GÜRCİSTAN OFİSİ

129a David Aghmashenebeli Ave. 0102,
TBİLİSİ/GEORGIA

JSC CALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET BRANCH OF GEORGIA

Old Tbilisi District, Gudiasvili Square, N4
TBİLİSİ/GEORGIA

ÇALIK ENERJİ FZE

Jafza One Building, Office No: 2013,
JAFZA, DUBAI, BAE
Tel: (+971) 4-8812966
Faks: (+971) 4-8839494

ÇALIK ENERJİ ÖZBEKİSTAN OFİSİ

Tashkent City, Mirzo Ulugbek, Afrosiyob St.
14 (Roison Business Center, 5. Kat)
100031 TAŞKENT/ÖZBEKİSTAN
Tel: (+ 998 71) 256 01 28 -
(+ 998 71) 256 01 29
Faks: (+ 998 71) 256 01 42

ÇALIK ENERJİ LİBYA OFİSİ

Tripoli Tower, Kat: 5 No: 56 TRİPOLİ/LİBYA

ÇALIK ENERJİ DAPRAŞ

Cemalpaşa Mah. Vali Yolu Cad.
No: 5 Yaprak Apt. K: 2 D: 6
SEYHAN/ADANA/TÜRKİYE
Tel: (0322) 363 52 51
Faks: (0322) 458 52 53

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

Mimar Sinan Mah. Atatürk Blv. No: 190
55200 ATAĞUM/SAMSUN/TÜRKİYE
Tel: (0 362) 311 44 00
Faks: (0 362) 400 42 00

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A. Ş. (YEPAS)

Cumhuriyet Mah. Atatürk Blv. No: 368-370
55200 ATAĞUM/SAMSUN/TÜRKİYE
Tel: (0 362) 311 58 00
Faks: (0 362) 999 29 79

KOSOVA ELEKTRİK TEDARİK VE DAĞITIM A.Ş.

Elektrokosova Building, No: 5
Bill Clinton Blv.
PRİŞTİNE/KOSOVA
Tel: (+ 381) 38 79 1556

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Şükrüpaşa Mah. TEK Lojmanları Sok.
No: 57 25050 YAKUTİYE/ERZURUM
Tel: (0850) 200 20 20
Faks: (0442) 242 27 80

MADEN

LİDYA MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 52 46
Faks: (0 212) 212 28 85

POLİMETAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

2176 Sok. Platin Tower İş Merkezi
No: 7 Kat: 4
06520 Söğütözü ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 01 66
Faks: (0 312) 219 01 67

İLETİŞİM

İNŞAAT

GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 54 34
E-mail: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Altı Garliyeva Street No: 70
744028 AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: (+99 312) 42 26 50
Faks: (+99 312) 42 26 50

GAP İNŞAAT IRAK OFİSİ

Airport Street, Close Hay Al Amil Bridge
BAĞDAT/IRAK

GAP İNŞAAT DUBAİ FZE

LB 19, Ofis No: 1106 P.O. Box 54605
DUBAİ/B.A.E.
Tel: (+ 971) 4 884 91 47
Faks: (+ 971) 4 884 91 48

GAP İNŞAAT KATAR OFİSİ

Makyol Qatar LLC
Al Corniche, MIA Intersection
Regency Business Centre, Unit 1102 P. O.
Box: 15413
DOHA/KATAR
Tel: (+ 974) 4432 4402
Faks: (+ 974) 4432 3846

GAP İNŞAAT LİBYA OFİSİ

Hai Alandalus, Behind Iraq Embassy
TRABLUS/LİBYA
Tel: (+ 218) 21 477 28 70
Faks: (+ 218) 21 477 28 70

ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL YATIRIMLARI A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 54 68

TARLABAŞI KENTSEL YENİLEME PROJESİ OFİSİ

Hüseyin Ağa Mah. Tarlabası Bulvarı No: 59
Beyoğlu/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 293 93 10
Faks: (0 212) 252 04 77

ŞEHRİZAR KONAKLARI PROJESİ

Burhaniye Mah. Tunuslu Mahmutpaşa Cad.
No: 2 Üsküdar, İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 593 34 90

METROPOL İSTANBUL PROJESİ OFİSİ

Atatürk Mah. Ataşehir Blv. Ata Blokları
Karşısı Ataşehir, İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 548 21 00
Faks: (0 216) 548 21 10

FİNANS

AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş.

Aktif Bank Çağrı Merkezi (0850) 724 30 50

GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No: 163/A
34394 Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 00
Faks: (0 212) 340 88 79

AKTİF BANK ADANA ŞUBESİ

Kurtuluş Mah. 64019 Sok. Pakyürek
İş Merkezi
Kat: 4 No: 17 Seyhan/ADANA/İSTANBUL
Tel: (0 322) 503 04 84
Faks: (0 212) 340 88 09

AKTİF BANK ANKARA ŞUBESİ

Farıya Business Center, Ufuk Üniversitesi
Cad. No: 8 Kat: 7 Ofis No: 39-40
06520 Söğütözü/ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 286 44 52
Faks: (0 212) 376 31 22

AKTİF BANK İSTANBUL ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 40
Faks: (0 212) 340 80 86

AKTİF BANK İSTANBUL BAĞDAT CADESİ ŞUBESİ

Bağdat Cad. Mengüç Apt No: 311/4 Kat: 2
Kadıköy/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 467 52 08
Faks: (0 212) 376 31 42

AKTİF BANK İZMİR ŞUBESİ

Cumhuriyet Blv. No: 133 Okan Apt.
B Blok D: 6 K: 7
35220 Alsancak/İZMİR/TÜRKİYE.
Tel: (0 232) 421 15 90
Faks: (0 212) 376 31 20

AKTİF BANK KAYSERİ ŞUBESİ

Osman Kavuncu Cad. No: 191/1
38060 Melikgazi/KAYSERİ/TÜRKİYE
Tel: (0 352) 336 84 00
Faks: (0 212) 376 31 32

AKTİF BANK BURSA ŞUBESİ

Mudanya Yolu Sanayi Cad. Akpınar Mah.
No: 398
16200 Osmangazi/BURSA/TÜRKİYE
Tel: (0 224) 242 62 72
Faks: (0 212) 376 31 34

AKTİF BANK GAZİANTEP ŞUBESİ

İncilipınar Mah. Kıbrıs Cad. Ataseven Apt. A
Blok No: 8-9
27090 Şehitkamil, GAZİANTEP/TÜRKİYE
Tel: (0 342) 324 79 00
Faks: (0 212) 376 31 21

E-KENT İSTANBUL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Büyükdere Cad. No: 124 Özsezen İş
Merkezi B Blok
Esentepe, Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 00
Faks: (0 212) 340 88 91
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT ANKARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Cevizlidere Mah. 1245 Sok. No: 8
Çankaya/ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 02 35
Faks: (0 312) 219 02 39
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KAYSERİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Serçeönü Mah. Birkan Sok. No: 27/B
Kocasinan/KAYSERİ/TÜRKİYE
Tel: (0 352) 336 77 73
Faks: (0 352) 336 99 20
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT GAZİANTEP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

İncilipınar Mah. 3 No'lu Cad. 1 No'lu Sok.
Bayel İş Merkezi B Blok Kat: 1 Daire: 101
Şehitkamil/GAZİANTEP/TÜRKİYE
Tel: (0 342) 231 70 03 - (0 342) 231 70 06
Faks: (0 342) 231 70 06
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KÜTAHYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Balıklı Mah. Osmanlı Cad. No: 108
KÜTAHYA/TÜRKİYE
Tel: (0 274) 223 13 38
Faks: (0 274) 223 17 41
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Yenicami Mah. Sakarya Cad. No: 16
SAKARYA/TÜRKİYE
Tel: (0 264) 273 64 26
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT DÜZCE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kültür Mah. Kuyumcuzaade Bulvarı
Muratbey Sok. No: 6/1
DÜZCE/TÜRKİYE
Tel: (0 380) 524 32 75
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT AKSARAY BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Minarecik Mah. 562. Sok No: 6/G Valilik
Arkası
AKSARAY/TÜRKİYE
Telefon: (0 382) 212 07 56
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT BOLU ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

Büyükcami Mah. Sanat Sok. Belediye Katlı
Otopark Altı No: 9/1-4
BOLU/TÜRKİYE
Tel: (0 374) 218 11 89
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KAHRAMANMARAŞ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

İsmet Paşa Mah. Hükümet Blv. No: 34/1
Dulkadiroğlu/KAHRAMANMARAŞ/TÜRKİYE
Tel: (0 344) 225 46 20
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT BURSA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Oulu Cad. Oylum Sitesi Çiğdem Apt. No: 25
A Blok Daire: 1
Kükürtlül/Osmangazi/BURSA/TÜRKİYE
Tel: (0 224) 242 46 07 - (0 224) 242 46 56
Faks: (0 224) 242 73 87
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

TEKSTİL**ÇALIK DENİM MERKEZ**

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad.
Ladin Sok. No: 17
34169 Merter, Güngören/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 459 26 26
Faks: (0 212) 677 41 17

ÇALIK DENİM FABRİKA

1.Organize Sanayi Bölgesi 2. Cad. No: 6
44900 Yeşilyurt/Malatya/TÜRKİYE
Tel: (+90 422) 377 61 00
Faks: (+90 422) 237 54 17

İLETİŞİM

ÇALIK DENİM İTALYA OFİSİ

Centro Polifunzionale Dal Negro Via Fratelli
Bandiera, 3 No: 5
31100 TREVISO/İTALYA
Tel: (+ 39) 422 44 50 66
Faks: (+ 39) 422 69 92 55

ÇALIK DENİM HONG KONG OFİSİ

A22, 2/F, Morlite Buliding, No.40 Hung To
Road Kowloon/HONG KONG
Tel: (+852) 6624 9351
Faks: (+852) 9631 3848

ÇALIK DENİM AMSTERDAM OFİSİ

Gustav Mahlerlaan 278-280 Amsterdam

GAP PAZARLAMA A.Ş. MERKEZ

Keresteciler Sitesi Fatih Cad. Yıldırım Sok.
No:18 Merter Güngören İSTANBUL
Tel: (0 212) 306 53 94
Faks: (0 212) 306 53 01

GAP-PA TEXTILES INC.

276 Fifth Avenue, Suite 1008
New York, NY 10001
NEW YORK, NY 10016/ABD
Tel: (+ 1) 212 481 71 00
Faks: (+ 1) 212 481 71 02

TELEKOM

ALBTELECOM

GENEL MÜDÜRLÜK

Autostrada Tiranë – Durrës, Km 7, Kashar,
TİRAN/ARNAVUTLUK
Tel: (+ 355 4) 22 90 100
Faks: (+ 355 4) 22 32 200
www.calik.com

BKT (BANKA KOMBETARE TREGTARE)

Bulevardi Zhan D'Ark TİRAN/ARNAVUTLUK
Tel: (+ 355) 4 2 250 955
Faks: (+ 355) 4 2 250 956

BKT KOSOVA

Banka Kombëtare Tregtare
Rr. Kosta Novakovic, Nr. 9, Qyteza Pajton,
PRİŞTİNE/KOSOVA
Tel: +381(0)38 666 666 -
+381(0)38 223 636
Faks:+381(0)38 222 906



www.calik.com