



İÇİNDEKİLER

02 ÇALIK HOLDİNG

- 04 VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ
- 05 DEĞERLERİMİZ VE İŞ İLKELERİMİZ
- 06 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
- 10 YÖNETİM VE İCRA KURULU
- 16 ÇALIK HOLDİNG GRUBU
- 18 KISACA ÇALIK HOLDİNG
- 20 KİLOMETRE TAŞLARI
- 24 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
- 32 OPERASYON HARİTASI

34 ENERJİ SEKTÖRÜ

- 36 2015 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 40 ÇALIK ENERJİ
- 50 YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)
- 54 KOSOVA ÇALIK LIMAK ENERGY SH.A.
- 56 ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)

60 İNŞAAT SEKTÖRÜ

- 62 2015 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 64 GAP İNŞAAT
- 68 ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

72 TEKSTİL SEKTÖRÜ

- 74 2015 YILINDA TEKSTİL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 76 ÇALIK DENİM
- 80 GAP PAZARLAMA
- 84 ÇALIK COTTON

88 MADEN SEKTÖRÜ

- 90 2015 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 92 LİDYA MADENCİLİK

96 TELEKOM SEKTÖRÜ

- 98 2015 YILINDA TELEKOM SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 100 ALBTELECOM

104 FİNANS SEKTÖRÜ

- 106 2015 YILINDA FİNANS SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ
- 108 AKTİF BANK
- 112 AKTİF BANK İŞTİRAKLERİ
- 116 BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT)

120 KURUMSAL YÖNETİM

- 126 SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ
- 128 İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI
- 129 İNSAN KAYNAKLARI
- 132 ORGANİZASYON YAPISI

136 FİNANSAL BİLGİLER

- 141 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 142 KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

272 İLETİŞİM

GÜNÜMÜZE DEĞER KATARAK
GELECEĞE GÜZEL BİR İZ BIRAKMAK
İÇİN TÜM GÜCÜYLE GÖNÜLDEN
ÇALIŞAN ÇALIK HOLDİNG OLARAK,
BU YIL DA YENİLİKÇİ BİR PROJEYE
İMZA ATTIK.

ÇALIŞANLARIMIZIN ÇOCUKLARINA
“**YARIN NE RENK?**” DİYE SORARAK
BİR RESİM YARIŞMASI DÜZENLEDİK.

ÇOCUKLARIMIZDAN GELEN
“**RENKLİ YANITLAR**” 2015 FAALİYET
RAPORUMUZDA!



ÇALIK HOLDİNG

"Ben büyüdüğümde dünyanın değişmiş olmasını istiyorum. Temiz ve doğayla uyumlu. Hayallerime göre birçok şey gelecekte değişecek. Bilim gelişecek. Ama sevgi ve insanların mutluluğu hiç değişmeyecek."

ASIA ZHLLIMA (11)

VİZYONUMUZ



GİRİŞİMCİLİK, YENİLİKÇİLİK VE GÜVENİLİRLİK İLE ŞEKİLLENDİRDİĞİMİZ İŞ ANLAYIŞIMIZLA, ODAKLANDIĞIMIZ HER ALANDA DOKUNDUĞUMUZ HER HAYATA SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞERLER KATMAK.

MİSYONUMUZ



İNSANLIK VE EKONOMİ İÇİN DEĞER YARATAN, ÇEVREYE VE RAKİPLERİNE SAYGILI, GİRİŞİMCİ VE LİDER RUHA SAHİP, ULUSLARARASI DÜZEYDE EN BAŞARILI GRUPLAR ARASINDA YER ALMAK; BU AMAÇ İLE HAREKET EDERKEN ÜLKEMİZİN VE FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ COĞRAFYALARIN ZENGİNLEŞMESİNE KATKIDA BULUNMAK.

DEĞERLERİMİZ



ADALET İş ve ilişkilerinde hak ve adalet duygusu ile hareket eden bir aileyiz.

AHLAK Yüksek ahlaki standartlara sahibiz. Faaliyetlerimizde ahlaka aykırı yöntem ve uygulamaya müsamaha göstermeyiz.

İTİBAR İtibarımızı her şeyin önünde tutar, hiçbir maddi menfaate feda etmeyiz.

SAYGI Farklılıkları zenginlik olarak görür, her türlü ayrımcılığı reddederiz.

DAYANIŞMA İyi ve kötü günde birbirimize destek olur, omuz omuza çalışırız.

İNSAN ODAKLILIK Başarının insanla birlikte mümkün ve anlamlı olduğuna inanırız. Daima insanı geliştirmeyi ve mutlu etmeyi amaçlarız.

İŞ İLKELERİMİZ



AZİM Çalışkanız. Kararlıyız. Verdiğimiz sözü yerine getirmek için üstün gayret gösteririz.

EHLİYET İş ehline veririz. Doğru insanla çalışmayı başarının anahtarı olarak görürüz.

CESARET Kendimize güveniriz. İnanığımız her konuda cesurca "biz varız" diyebiliriz.

İSTİŞARE Farklı fikirlere ve ortak akla değer veririz. Düşüncenin özgürce ifade edilmesine zemin hazırlarız.

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ Müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini sürekli daha iyi anlamaya çalışır, bizimle çalışmaktan memnuniyet duymalarını amaçlarız.

SORUMLULUK BİLİNCİ Çevremize karşı duyarlıyız. Kendimizi; şirket, ülke ve insanlık değerlerini yüceltmek için sorumlu hissederiz. Çalık Grubu'nun tüm üyeleri bu temel değerlere ve iş ilkelerine sadakatle bağlıdır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2015 YILI, SAĞLAM FİNANSAL YAPIMIZ VE YETKİN İNSAN KAYNAĞIMIZ İLE ÖZGÜN PROJELER ORTAYA KOYDUĞUMUZ BAŞARILI BİR YIL OLDU.

Değerli iş ortaklarımız ve kıymetli çalışanlarımız,

Geride bıraktığımız 2015 yılı, jeopolitik risklerin ve gelişmekte olan piyasalardaki yavaşlama eğiliminin ana gündem maddeleri arasında yer aldığı, dünya genelinde zorlu süreçlerin yaşandığı bir yıl oldu. Yüksek büyüme trendiyle 2000'li yıllarda küresel ekonomide öncü rol üstlenen gelişmekte olan ülke ekonomileri, gerek demografik faktörlerin değişimi, gerekse küresel ticaretteki genel hız kaybının etkisiyle, son beş yıldır gösterdikleri yavaşlama eğilimini 2015 yılında da sürdürdü. Öte yandan Amerika Merkez Bankası'nın (Fed) faiz artırımının zamanlaması konusunda yıl boyunca sergilediği belirsiz tutum, risk algısını bozarak sermaye akışının yönünü değiştirdi. Fed'in 2015 Aralık ayında, geride bıraktığımız dokuz yılın ardından ilk defa faiz oranını artırması, küresel piyasalardaki belirsizliği bir miktar azalttı.

2008 krizinin etkilerinin halen hissedildiği gelişmiş ülkelerde ise merkez bankalarının genişlemeci para politikaları ile başlanan düşük faiz oranları uygulaması, dünyanın en büyük ekonomisi konumundaki Amerika Birleşik Devletleri açısından olumlu sonuçlar doğurdu. Euro Bölgesi'nde ise küresel ekonomik krizin yol açtığı olumsuzlukları giderme çabaları devam ederken, bölgedeki iç talep artışı ile avronun değer kaybetmesi sonucu artan dış talep, bölge ekonomisinin büyümesini destekleyen unsurlar olarak öne çıktı.

Dünyanın en büyük ikinci ekonomisi olan Çin'de ise son 20 yılda sergilenen hızlı büyümenin, yerini yavaş yavaş sürdürülebilir bir büyüme ivmesine bıraktığını gördük. Çin ekonomisindeki bu yavaşlama, yıl boyunca hem finansal piyasalarda hem de emtia piyasalarında etkisini gösterdi. 2015 yılında emtia fiyatında görülen aşağı yönlü eğilimde, Çin ekonomisindeki büyümenin yavaşlamasının yanı sıra üretimdeki azalma sonucu hammadde talebindeki düşüşün de önemli payı oldu.

Petrol fiyatlarına baktığımızda ise global talebin artmadığı, ancak hem ABD'nin üretimini artırması sonucunda net ithalatçı olmaktan çıktığı, hem de OPEC'in üretimini düşürmediği bir yıl geçirdik. Özellikle yılın son günlerinde, fiyatların 2004 yılından bu yana en düşük seviyelerde gerçekleştiğini görmekteyiz. IMF'nin verilerine göre petrol fiyatlarındaki düşüşün uzun bir süre daha aynı şekilde devam etmesi bekleniyor.

JEOPOLİTİK RİSKLERİN ETKİSİNDE BİR YIL

Türkiye açısından 2015 yılı bir yandan yakın coğrafyasında jeopolitik gerilimlerin sürdüğü, bir yandan Fed'in faiz artırımı beklentilerinin devam ettiği bir yıl oldu. Diğer yandan Türkiye'nin en büyük pazarı olan Euro Bölgesi'ndeki ekonomik durgunluk ticaret faaliyetlerine yansıdı. Küresel ekonomideki yavaşlama ve petrol fiyatlarındaki düşüş nedeniyle ithalat ve ihracat performansında da düşüş yaşandı.

Tüm bu olumsuz koşullara rağmen ülkemiz güçlü kamu maliyesi sayesinde dengeli ve sağlam duruşunu 2015 yılında da korudu. Yılın üçüncü çeyreğinde yıllık olarak %4 büyüyen Türkiye ekonomisi; G-20, AB ve OECD ülkeleri içinde olumlu ayrıştı. 2014 yılında %5,5 olarak kaydedilen cari açık ise geçtiğimiz bir yılda %18 civarında küçülerek milli gelirin %4,5'i olarak gerçekleşti. Cari açığındaki aşağı yönlü seyrin düşük enerji ve emtia fiyatları ile birlikte 2016 yılında da sürmesi öngörülmüyor.

Sahip olduğu doğal zenginlikler, jeopolitik konumu ve genç nüfusu ile Türkiye, küresel ekonomiye değer katarak, bölgesel bir güç olmayı önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir. Yurt dışında hayata geçen başarılı projeler, ülkemizin uluslararası platformlardaki güçlü imajını pekiştirirken, yurt içindeki yatırım fırsatları yabancı yatırımcının her geçen gün daha yoğun bir şekilde ilgisini çekmektedir. Güçlü mali politikalar ve uzun vadeli çözümlerle, Türkiye ekonomisinin 2016 yılını da başarılı bir şekilde geçirmesini beklemekteyiz.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ HER COĞRAFYADA YATIRIMLARIMIZ, SAĞLADIĞIMIZ İSTİHDAM OLANAKLARI, ÜRÜN VE HİZMETLERİMİZLE EKONOMİYE DEĞER KATARKEN, SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİMİZLE İÇİNDE BULUNDUĞUMUZ TOPLUMLARA FAYDA SAĞLAMAYA DEVAM EDİYORUZ.

REKABET GÜCÜMÜZ ARTIRIYORUZ

Çalık Holding olarak sağlam finansal yapımız ve yetkin insan kaynağımız ile özgün projeler ortaya koyarak küresel çalkantıların etkisinde durgun geçen 2015 yılını başarıyla geride bıraktık.

Başta Türkiye olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz her coğrafyada yatırımlarımız, sağladığımız istihdam olanakları, ürün ve hizmetlerimizle ekonomiye değer katarken, sosyal sorumluluk projelerimizle içinde bulunduğumuz toplumlara fayda sağlamaya gayret gösteriyoruz. Küresel likiditenin azaldığı ve risk algısının geçmiş yıllara göre düşüş gösterdiği bu dönemde, maliyetlerimize de özen göstererek, bütçelediğimiz hedeflere yönelik çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

2015 yılında, faaliyet gösterdiğimiz alanlardan özellikle enerji ve inşaat sektörlerinde önemli başarılar elde ettik. Son üç yıllık net gelirlerimizde, temel olarak bu iki sektörde gerçekleşen taahhüt işlerindeki büyümeden kaynaklı olmak üzere, TL cinsinden %22 birleşik büyüme oranıyla artış göstermiş buluyoruz.

2015 yılında, Grubumuz bünyesindeki ilk özel sektör tahvil ihracımızı, Çalık Enerji özelinde 24 ay vadeli 150.000.000 TL nominal değerli olarak 30.01.2015 tarihinde, talebin arzdan %50 fazla olduğu başarılı bir satış ile gerçekleştirdik.

Sadece Grubumuz için değil, ülkemiz için de önemli bir ortaklık yaşadık. Mitsubishi Corporation ve Çalık Enerji'nin 20 yıllık iş birliği ortaklığı dönüştü. Ayrıca sektördeki güçlü büyümesiyle Çalık Enerji, 2014 yılı kayıtlarına göre hazırlanan 2015 yılı 'ENR Uluslararası Taahhüt Şirketleri' listesinde 89'uncu, fosil yakıt santrali taahhüt şirketleri arasında ise 6'ncı sırada yer aldı. Fortune 500 dergisi tarafından açıklanan Türkiye'nin 2015'teki 'En Büyük 500 Şirketi' listesinde ise 33'üncü sırada yer alarak önemli bir başarıya imza attı.

Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı ve Garaboğaz Gübre Fabrikası projelerini başarıyla sürdüren Gap İnşaat şirketimiz 2015'te ileri teknolojiyle üretilen simülasyonlu ve robotik ameliyat uygulamalarına sahip, geleceğin eğitim hastanelerine ışık tutan İlim Bilim Merkezi projesini tamamladı.

Çalık Denim şirketimiz, 2015 yılında 34 milyon mt satış ile son 10 yılın en yüksek satış rakamına ulaştı. Şirketimiz dokuma, boya, iplik ve terbiye alanlarına olmak üzere 23,8 milyon ABD dolarlık yatırım yaparak batıda ve Uzak Doğu'da pek çok yeni müşteriye portföyüne kattı.

Çalık Cotton, 2015 yılında Afrika pamuk pazarında önemli anlaşmalara imza atarak pamuk alımına başladı ve Türk sanayicilerine sundu.

Lidya Madencilik şirketimiz, Balıkesir Gediktepe Bakır, Çinko ve Altın maden projesini geliştirerek yatırım aşamasına getirdi. Devam eden Çöpler Altın Madeni'nde ise '2. faz Genişleme Projesi'nin yatırım aşamasına geçildi.

İnovatif uygulamalarıyla öne çıkan Aktif Bank, şubeleşerek değil, alternatif dağıtım kanalları üzerinden kurmuş olduğu bankacılık stratejisini sürdürdü ve iştirakleri ile arasındaki sinerjiyi artırarak güçlü olduğu alanlara odaklandı.

2015 YILI BAŞINDAN BU YANA OPERASYONEL HOLDİNG'TEN, STRATEJİK HOLDİNG'E GEÇİŞ YOLCULUĞUMUZDA YOL GÖSTERİCİ OLAN 3D (DEĞER, DÖNÜŞÜM, DAYANIŞMA) PROJEMİZİ HAYATA GEÇİRME YOLUNDA PEK ÇOK ADIM ATTIK.

Arnavutluk'un en büyük ve en kârlı bankası olan BKT, kuruluşunun 90. yılında 90. şubesini hizmet ağına ekledi. 2015 yılında 3'üncü kez üst üste Arnavutluk için verilen en iyi banka ödüllерinin tamamını kazandı.

Arnavutluk'ta hizmet veren telekom şirketimiz Albtelecom, SAP ile sürdürdüğü iş ortaklığı çerçevesinde 2015 yılında büyük teknolojik dönüşüm projelerini başarı ile tamamlayarak sistemlerini merkezileştirdi, müşteri odaklı, daha hızlı ve daha kaliteli ürün ve servis hizmeti sağladı.

Çalık Holding olarak, 2015 yılı başından bu yana Operasyonel Holding'ten, Stratejik Holding'e geçiş yolculuğumuzda yol gösterici olan 3D (Değer, Dönüşüm, Dayanışma) projemizi hayata geçirme yolunda pek çok adım attık. Proje ile şirketlerimizin, stratejik ve yapısal dönüşümlerini tamamlayarak, aynı kurumsal yönetim bakış açısı ile daha verimli işlere imza atmalarını planladık.

Bu kapsamda ortak iş süreçlerini gözden geçirerek yeniden yapılandırdık. Ayrıca 'Stratejik Performans Yönetimi Sistemi'ni kurduk. 2016 yılında da uluslararası standartlardaki hizmet anlayışımız ile farklılaşmaya, geçmişimizden gelen sağlam bilgi birikimimiz ve öngörülü kararlarımız ile faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde öncülük etmeye devam edeceğiz.

İNSAN ODAKLI PROJELERİMİZLE BÜYÜMEYE DEVAM EDECEĞİZ

Çalık Holding bünyesinde yer alan tüm yönetici ve çalışanlarımızla birlikte, toplumlara katma değer üreten örnek başarılar sergilemeye devam edeceğiz. Sahip olduğumuz girişimci ruh ve dinamizm ile faaliyet gösterdiğimiz sektörlere vizyon katarken, çevreye duyarlı ve insan odaklı projelerimizle Türkiye ve dünya için sürdürülebilir bir geleceğe hizmet edeceğiz. 2016 yılında başlıca hedefimiz, uzmanlaştığımız alanlarda kârlı ve organik büyümemizi sürdürmektir.

Her biri yetkinliği, yaratıcılığı ve becerisiyle başarımıza değer katan yönetici ve çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, bulunduğumuz coğrafyalarda içten ve samimi ev sahiplikleriyle bize destek olan kardeşlerimize sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Çalık
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM VE İCRA KURULU





Ahmet Çalık, 1981 yılında tekstil alanında kişisel girişimlerini başlatmış ve takip eden yıllarda inşaat, finans, enerji, telekom ve madencilik sektörlerindeki yatırımlarla, Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli oyuncularından biri olan Çalık Holding'in temellerini atmıştır.

Ahmet Çalık, 1980'li yılların ortalarında Doğu Anadolu'nun ilk büyük özel sektör sanayi yatırımını Malatya'da Çalık Denim'i kurarak gerçekleştirmiştir. Şirket bugün dünyanın en büyük 10 premium denim üreticisi arasında yer almaktadır. 1990'lı yıllarda Türkiye Cumhuriyetlerin bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte ticari girişimlere başlayan Sayın Çalık, Türkmenistan'da kurduğu tekstil fabrikalarıyla bu ülkelerde ilk yatırım yapan kişilerden biri olmuştur.

1990'lı yılların ortalarında Gap İnşaat'ı yeniden yapılandırarak iş geliştirme faaliyetlerine hız veren Ahmet Çalık, topluma fayda sağlayan projelere odaklanmıştır. Gap İnşaat, özellikle zorlu coğrafyalarda altyapı ve üst yapı, endüstriyel ve enerji tesisleri, sağlık kompleksi, gayrimenkul geliştirme ve kentsel yenileme projeleri yapımında uzmanlaşarak 100'den fazla önemli projeyi hayata geçirmiştir. Şirket ayrıca, Türkmenistan'ın Avrupa ve Asya arasındaki lojistik gücünün artırılmasının planlandığı "Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı" projesinin inşasını üstlenmiştir. Gap İnşaat'ın gayrimenkul sektöründeki iştiraki Çalık Gayrimenkul ise "Tarlabası 360" projesi ile Avrupa'nın en prestijli gayrimenkul ödülleri verilen "European Property Awards 2013'te "Kentsel Yenileme" kategorisinde birincilik ödülü almıştır.

Günümüzün önemli sektörlerinden olan enerji sektörüne 1990'lı yılların ortalarında adım atan Sayın Çalık, bugün "Güç Sistemleri" ve "Petrol-Gaz" olmak üzere iki ana başlık altında faaliyetlerini sürdüren Çalık Enerji'yi kurmuştur. Şirket hâlihazırda Orta Asya bölgesinde toplam 1.500 MW'a yakın yedi enerji santrali projesine imza atmıştır. Gardabani projesiyle Gürcistan'daki en büyük EPC müteahhidi unvanına sahip olan Çalık Enerji, Irak'ta toplam kapasiteleri 2000 MW olan iki adet elektrik santralini tamamlamıştır. Çalık Enerji, Türkiye'de toplam kapasitesi 2000 MW'a yakın olan rüzgâr, termik, güneş, doğalgaz ve hidro enerji santrali proje portföyüne sahiptir. Ayrıca Çalık Enerji, Gap İnşaat'la birlikte ENR (Engineering News Record) dergisi tarafından her sene açıklanan "Dünya'nın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhitleri" listesinde yer almaktadır.

Çalık Holding, 2010 yılında özelleştirme ihalesi kapsamında YEDAŞ'ı, 2012 yılında Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi'ni (KEDS), 2013 yılında ise ARAS EDAŞ'ı bünyesine dahil ederek elektrik dağıtım sektörüne güçlü bir giriş yapmıştır.

İş hacminin büyümesiyle 1999 yılında finans sektörüne adım atan Ahmet Çalık, Türkiye'de Aktif Bank'ı kurmuş ve Grubun yönetiminde Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri haline gelen BKT'yi devralmıştır. Aktif Bank, Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen organizasyonda "Aktif Nokta" projesi ile "Fiziki Dağıtım Kanalları" kategorisinde birincilik elde etmiş, BKT ise uluslararası finansal piyasaların en saygın dergilerinden biri olan The Banker tarafından verilen "En İyi Banka" ödülünü 2014 yılında beşinci kez kazanmıştır.

Balkanlardaki en büyük Türk yatırımcılarından biri olan Sayın Çalık, 2007 yılında Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı ALBtelecom'u satın alarak telekom sektörüne girmiştir. Çalık, 2008 yılında yine Arnavutluk'ta GSM pazarına girerek Eagle Mobile'i kurmuştur.

Türkiye'nin doğal zenginliklerini ekonomiye kazandırmak amacıyla maden sektörüne giren Ahmet Çalık, 2010 yılında Lidya Madencilik'i kurmuştur. Şirket, sahip olduğu saha portföyü ile Türkiye'nin önde gelen madencilik firmalarından biridir. Lidya Madencilik'in Alacer Gold ile ortak olduğu Anagold, Türk madencilik sektöründeki ilk büyük uluslararası iş birliğidir.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle hareket eden Sayın Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurmuştur. Bugün Holding; tekstil, enerji, inşaat ve gayrimenkul, finans, telekom ve madencilik olmak üzere 6 ana sektörde, yaklaşık 28 bin çalışanı ile 17 farklı ülkede faaliyet göstermektedir. Holding, "Emerging Markets Global Player" 2010 raporuna göre yurt dışında yatırım yapan en büyük 5 Türk grubundan biridir.

Dünyadaki hidrokarbon (petrol ve gaz) kaynaklarının %60'ına sahip ve finansal kaynaklar açısından zengin ülkelerin yer aldığı Türkiye'nin de içinde bulunduğu coğrafyaya odaklanmış bir iş modelini benimsemiş olan Holding'in 2015 yılı itibarıyla konsolide aktif büyüklüğü 22.105 milyon TL'ye ulaşmıştır.

FAALİYET ALANLARI

- Enerji
- İnşaat
- Madencilik
- Tekstil
- Telekom
- Finans

GERÇEKLEŞTİRDİĞİ ÖNEMLİ YATIRIMLAR

- Ortadoğu Tekstil, 1981
- Çalık Denim, 1987
- Gap Pazarlama, 1994
- Gap İnşaat, 1996
- Çalık Holding, 1997
- Çalık Enerji, 1998
- Aktif Bank, 1999
- TTK, Türkmenistan Tekstil Yatırımı, 2000
- E-Kent, 2002
- Bursagaz, 2004
- BKT, 2006
- Kayserigaz, 2007
- ALBtelecom, 2007
- Lidya Madencilik, 2010
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım (YEDAŞ), 2010
- Çalık Gayrimenkul, 2010
- Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2012
- Aras Elektrik Dağıtım (ARAS EDAŞ), 2013

ALDIĞI ÖDÜL VE NİŞANLAR

- Mahdum Guli Ödülü, 1997
- Türkmenistan Devlet Nişanı, 1997
- Yılın En iyi Sanayi Kuruluşu Ödülü, GESİAD, 1997
- Yılın Girişimcisi Ödülü, Para Dergisi, 1997
- İpek Yolu Vakfı Hizmet Ödülü, 1998
- Türkiye Cumhuriyeti Devleti Üstün Hizmet Madalyası, 1999
- Türkmenistan "Gayrat" Madalyası, 1999
- Türkmenistan Altın Asır Nişanı, 2001
- T.C. Dış İşleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası, 2002
- Milli Produktivite Merkezi Yılın İşadamı Ödülü, 2004
- İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, Dünya Gazetesi Yılın İşletmecisi, 2005
- Dünya Gazetesi Ülkemizde Yılın İşletmecisi Ödülü, 2006
- T.B.M.M. Üstün Hizmet Ödülü, 2006
- Turgut Özal Ekonomi Ödülü, 2008
- Turkey in Europe-Franco Nobili, 2010
- Türk Kızılayı Altın Madalya Beratı, 2012
- Ellis Adası Şeref Madalyası Ödülü, 2014
- Japon Matsumoto Dış Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Tiran Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Türkmenistan "Garaşsyz, Baky, Bitarap Türkmenistan" Madalyası, 2015

BAZI SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

- Malatya Eğitim Vakfı
- Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- Ankara Onkoloji Hastanesi
- Yalova Atatürk Köşkü Restorasyonu
- Van, Pakistan ve Somali'de Önemli Sosyal Yardım Projeleri
- İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz Etkinliği
- İlk İşim Girişim Yarışması
- El Ele Elden Eve Yardım Kampanyası

DEVLET DÜZEYİNDE ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER

Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakan Yardımcılığı, 1997-2004
Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosluğu, 2012

KİŞİSEL

1958, Malatya
Evli, 4 çocuk babası



MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER **YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ**

1958 doğumlu olan Mehmet Ertuğrul Gürler, Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur. 37 yıllık çalışma deneyimine sahip olan Gürler, 1987 yılından 1994 yılına kadar Dow Türkiye A.Ş.'de çeşitli kademelerde çalışarak Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1994-1998 yılları arasında Total Oil Türkiye A.Ş.'de Genel Müdür Vekili ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini üstlenen Gürler, 1998 yılında Genel Müdür olarak Çalık Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Mehmet Ertuğrul Gürler halen Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare ve Çalık Denim'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Aktif Bank, ALBtelecom, Gap İnşaat ve Gap Pazarlama'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdüren Gürler, YEPAŞ'ta ise Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



AHMET YILDIRIM **YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Ahmet Yıldırım, İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Management Trainee olarak göreve başladığı Yapı Kredi Bankası'nda çeşitli pozisyonlarda yer aldıktan sonra, 1999 yılında aynı bankanın Hazine Bölümü Başkanlığı görevine getirilen Ahmet Yıldırım, daha sonra Yapı Kredi Bankası Almanya'da CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2006 yılının Haziran ayında İstanbul'a dönerek, Yapı Kredi Yatırım'da CEO ve Gruba ait diğer şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği pozisyonlarında yönetici olarak görev yapan Sayın Yıldırım, Alternatif Yatırım A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri ile profesyonel hayatına devam etmiştir. Ahmet Yıldırım, 2014 yılı itibarıyla Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı (CSO) ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM VE İCRA KURULU



(1) **AHMET ÇALIK**
Yönetim Kurulu Başkanı

(2) **MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER**
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

(3) **AHMET C. YILDIRIM**
Strateji ve Finansal İlişkiler Grup
Başkanı (CSO)

(4) **SAİM ÜSTÜNDAĞ**
Denetim Grup Başkanı

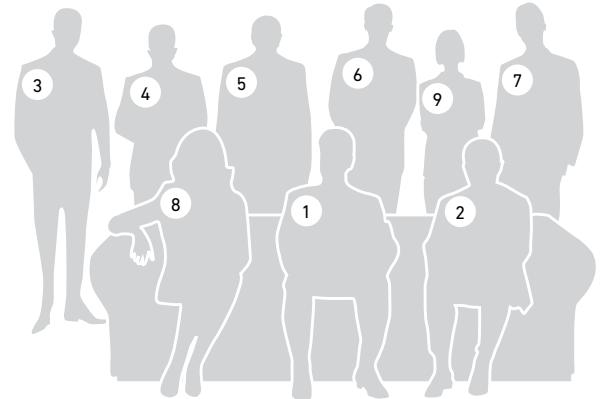
(5) **ENDER HİDİROĞLU**
Yönetim Kurulu Başkanı
Danışmanı

(6) **GIUSEPPE FARINA**
Yönetim Kurulu Başkanı
Danışmanı

(7) **GALİP TÖZGE**
Bankacılık Grup Başkanı

(8) **İZZETİYE KEÇECİ**
İnsan Kaynakları Direktörü

(9) **ÖZLEM YALÇIN**
Kurumsal İletişim Direktörü



ENERJİ

ÇALIK ENERJİ



YEDAŞ



YEPAS



KEDS*



ARAS EDAŞ**



ARAS EPAŞ**



İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

GAP İNŞAAT

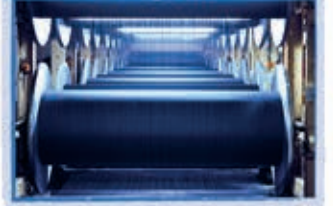


**ÇALIK EMLAK VE
GAYRİMENKUL GELİŞTİRME**



TEKSTİL

ÇALIK DENİM



GAP PAZARLAMA



ÇALIK COTTON



*Limak Holding A.Ş. ile ortak

**Kiler Holding A.Ş. ile ortak

MADENCİLİK

LİDYA MADENCİLİK



TELEKOM

ALBTELECOM



FİNANS

AKTİF BANK



BKT



KISACA ÇALIK HOLDİNG

ÇALIK HOLDİNG; ORTA ASYA, BALKANLAR, ORTA DOĞU VE **AFRİKA'DAKİ EN BÜYÜK TÜRK** YATIRIMCILAR ARASINDA YER ALMAKTADIR.

KURULUŞ TARİHİ
1981

ORTAKLIK YAPISI
%100
Ahmet Çalık

ÇALIŞAN SAYISI
28.000 kişi

**FAALİYET GÖSTERİLEN
COĞRAFYA**
17 ülke

www.calik.com

FAALİYET KONUSU

Altı sektörde faaliyet gösteren holding
şirketi

REKABET AVANTAJLARI:

- Köklü birikim
- "Çalık" markasının sektörlerde yarattığı güvenilirlik
- Dinamik ve inovatif yönetim anlayışı
- Çalışan memnuniyetine verilen önem ve öncelik
- Doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyüme
- Uluslararası alanda kurulan güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar
- Beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen stratejiler

HEDEF:

- Faaliyet gösterdiği her sektörde güçlü ve güvenilir marka değeri ile lider oyuncular arasında yer alma
- Yenilikçi yatırımlarla sürdürülebilir büyüme

FİNANSAL ÖZET

2015 Net Satışlar **7.247 milyon TL**
2015 FAVÖK **1.107 milyon TL**
2015 Toplam Varlıklar **22.105 milyon TL**

1981 yılında Ahmet Çalık tarafından kurulan Çalık Holding enerji, inşaat, gayrimenkul, tekstil, madencilik, finans ve telekomünikasyon alanlarında faaliyet göstermektedir. Orta Asya, Balkanlar ve MENA bölgesi olmak üzere, 17 ülkede çalışmalarını sürdüren Grup, yaklaşık 28 bin kişiye istihdam sağlamaktadır.

Türkiye'nin ve komşu bölgelerin en önde gelen holdinglerinden biri olan Çalık Holding ileri düzey ve yenilikçi mühendislik ve lojistik çözümler kullanarak birçok lokasyonda eş zamanlı başarılı

altyapı projeleri geliştirmektedir. Grubun iştiraklerinden olan Çalık Enerji, elektrik ve gaz dağıtımı ile elektrik santrali işletmesinde etkin olmasının yanı sıra, elektrik santrali projelerine yönelik mühendislik, tedarik ve yapım (MTY) hizmetleri sunma konusunda uzman bir şirkettir. Çalık Enerji, 2015 yılında çok önemli bir stratejik ortaklığa imza atmış, küresel bir sanayi ve teknoloji devi olan Japon şirketi Mitsubishi Corporation ile 20 yıllık iş birliğini ortaklığa dönüştürmüştür.

2015 yılında Çalık Enerji, Türkmenistan'da 504 MW Derweze Basit Çevrim Elektrik Santrali'ni tamamlamış ve 1.576 MW Mary Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin inşasına başlamıştır. Mary Elektrik Santrali, tamamlandığında Türkmenistan'ın en büyük elektrik santrali olacaktır. 2015 yılında Çalık Enerji, aynı zamanda Gürcistan'da yapımını tamamlamış olduğu 230 MW Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin işletimini üstlenmiştir.

2014 yılındaki başarılı performansının ardından Çalık Enerji, ENR 2015 Uluslararası Listesinde, dünyanın en büyük EPC yüklenicileri arasında 89'uncu sırada ve en büyük kömür santrali yüklenicileri arasında 6'ncı sırada yer almıştır.

İştirakleri ve bağlı ortaklıklarıyla Çalık Enerji aynı zamanda gaz ve elektrik dağıtımında da önemli bir bölgesel oyuncu konumundadır. Elektrik alanında, Çalık Enerji'nin iştirakleri arasında hisselerinin %100'üne sahip olduğu ve Türkiye'nin Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet gösteren YEDAŞ elektrik dağıtım şirketi, Limak ortaklığında hisselerinin %50'sine sahip olduğu ve Kosova'nın tek dağıtıcısı olan KEDS ve Kiler ortaklığında hisselerinin %49'una sahip olduğu ve Türkiye'nin Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren ARAS Elektrik Dağıtım şirketi bulunmaktadır. Söz

28 bin
ÇALIK HOLDİNG
ÇALIŞAN SAYISI



konusu bu 3 şirket, bulundukları bölgede 7 milyon kişiye kesintisiz ve yüksek kalitede elektrik dağıtımını sağlamak için çalışmalarını sürdürmektedir. Çalık Enerji ayrıca, Türkiye'nin il bazında iki ana doğal gaz dağıtımıcısı olan BursaGaz ve KayseriGaz'da %10'ar hisseye sahiptir.

2015 yılında, Çalık Grubu'nun inşaat şirketi olan Gap İnşaat, Türkmenistan'ın büyük Garaboğaz Gübre Fabrikası ve Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı projelerine devam etmiştir. Türkmenbaşı Liman Projesi planlanmış altı adet terminal ve bir adet tersaneden oluşmakta olup tamamlandığında Hazar Denizi'nin en büyük limanı olacaktır. 2015 yılında ayrıca, Gap İnşaat tarafından Türkmenistan Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi Hastane Projeleri'nin yapımına başlanmış olup Türkmenistan Bilim Merkezi projesi başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Son teknoloji ürünü simülasyon uygulama teknikleri ve robotik operasyon uygulamaları ile Bilim Merkezi, geleceğin "Eğitim" hastanelerinin de önünü açmış bulunmaktadır.

2015 yılında aynı zamanda, Çalık Enerji ile Gap İnşaat arasında, multi milyar dolarlık TAPI (Türkmenistan – Afganistan – Pakistan – Hindistan) doğal gaz boru hattı projesinde yer alan kısmı mühendislik işleri ile ana gaz arıtma ünitesi yapım işlerinin gerçekleştirilmesine yönelik iyi-niyet anlaşması imzalanmıştır. Proje tamamlandığında, Türkmen doğal gazı Güney Asya'nın gelişmekte olan ülkeleri,

Pakistan ve Hindistan'a hızlı bir şekilde nakledilebilecektir.

Çalık Grubun tekstil şirketlerinden ve premium denim kumaşı üreticileri arasında dünyadaki en iyi 10 firmadan biri olan Çalık Denim, 2015 yılında 34 milyon metre yüksek kaliteli denim kumaşı ile son 10 yılın en yüksek satış rakamlarını elde ederek yeni rekorlara imza atmıştır. Çalık Denim, portföyünü ABD, İtalya, Fransa, İngiltere, Almanya, Uzak Doğu ve Türkiye'de yeni müşterileri ile genişletmiştir.

Çalık Cotton, Afrika pamuk piyasasında önemli anlaşmalara imza atmış, 2015 yılında Afrika pamuğunu satın almaya ve Türkiye piyasasına sunmaya başlamıştır. Şirket, gelecek 10 yıl içerisinde pamuk ticaretinde dünyanın en büyük 10 şirketinden biri olmayı hedeflemektedir.

Tekstil sektöründe uluslararası ticaret ve tedarik alanlarında çalışan Gap Pazarlama şirketi 2015 yılında da sürdürülebilir gelişimini devam ettirmiştir. Şirket, 5 kıtada 40'ı aşkın ülkede faaliyet göstermekte ve 200'ü aşkın kurumsal müşteriye hizmet sağlamaktadır.

2015 yılında, Lidya Madencilik şirketi Balıkesir Gediktepe Bakır, çinko ve altın madenciliği projesini geliştirmiş ve bu projesini yatırım aşamasına getirmiştir. Lidya Madencilik, ortağı Alacer Gold ile Erzincan'da devam eden Çöpler Altın Madeni projesine yönelik "2. Aşama Genişletme Projesi"ne başlamıştır.

Grubun finans şirketi ve (varlık büyüklüğü bakımından) Türkiye'nin en büyük özel teşebbüse ait yatırım bankası olan Aktif Bank, alternatif dağıtım kanallarına bağlı bankacılık stratejisi ile çalışmalarını daha da ileriye götürmüş ve iştirakleri ile sinerjisini artırarak güçlü alanlarına odaklanmıştır.

Çalık Grubu'nun, Balkanlar'da faaliyet gösteren iştiraki olan Banka Kombetare Tregtare (BKT); varlık büyüklüğü bakımından %25,9'luk pazar payı ile Arnavutluk'un en büyük bankası durumunda olup, 2015 yılında hem The Banker hem de EuroMoney tarafından "Yılın En İyi Bankası" ödülünü olarak başarısını perçinlemiştir.

Grubun, yine Arnavutluk'ta faaliyet gösteren telekomünikasyon şirketi olan ALBtelecom, SAP ile olan iş ortaklığı kapsamında kayda değer teknolojik dönüşüm projelerini başarılı bir şekilde tamamlamış ve sistemlerinin merkezileşmesini gerçekleştirmiştir. Şirket, müşteri-odaklı, daha hızlı ve daha kaliteli ürün ve hizmet konsepti ile faaliyet göstermektedir. .

Çalık Holding, girişimci yapısı, akılcı stratejileri, kapsayıcılık ve çeşitliliğe verdiği önem, inovatif ve sürdürülebilir iş modelleri, teknolojiye ve insan kaynaklarına yaptığı yatırımlarla faaliyette bulunduğu her alanda ve coğrafyada, dokunduğu her insanın hayatına kalıcı değerler katmak amacıyla 35 yıldır çalışmalarını sürdürmektedir.

KİLOMETRE TAŞLARI

ÇALIK HOLDİNG, 17 ÜLKEDE YAKLAŞIK 28 BİN
KİŞİYE İSTİHDAM SAĞLAYARAK **TOPLUMA VE
EKONOMİYE DEĞER KATMAKTADIR.**

Temeli 1930'lara uzanan bir başarı öyküsü...

Ahmet Çalık, tekstil sektöründeki faaliyetleri 1930'lara uzanan Çalık Ailesi'nin bir ferdidir.

1980'ler: Tekstil sektöründe ilk kişisel adımlar...

1981
İlk kişisel girişimini 1981 yılında, aile mirası olan tekstil sektöründe Orta Doğu Tekstil şirketini kurarak gerçekleştiren Ahmet Çalık, 1980'li yıllarda tekstil sektöründeki atılımlarını sürdürdü.

1987
Ahmet Çalık, 1987'de bugün dünyanın en büyük denim kumaş üreticilerinden biri olan Çalık Denim'i kurdu.

90'lar: Yurt dışında ilk yatırımlar...

1994
Grubun uluslararası tekstil ticaretindeki payını artırma hedefi doğrultusunda Gap Pazarlama kuruldu.

1995
Grup, Orta Asya ülkelerindeki ilk denim fabrikasını kurmak için Aşkabat-Türkmenistan'da girişimlere başladı ve Türkmenistan'da yatırım yapan ilk yabancı şirketler arasına katıldı.

1996
Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan Gap İnşaat, yeniden yapılandırılarak iş geliştirme faaliyetlerine başladı.

1997
Grup bünyesindeki şirketler, tek bir yönetim çatısı altında toplandı ve Çalık Holding kuruldu.

1998
Çalık Enerji kuruldu.

1999
Holding, finans sektörüne girdi.

2000'ler: Doğru yatırım kararlarıyla istikrarlı büyüme...

2004
Bursa'nın doğal gaz dağıtım firması olan Bursagaz, gerçekleştirilen özelleştirme ihalesiyle Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2006
Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri olan Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) %60 hissesini satın aldı.

2007
Çalık Holding, beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirdi.



Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı olan ALBtelecom'un özelleştirme ihalesini kazanarak şirketi devraldı.

Çalık Enerji, Kayseri'nin doğal gaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz'ı satın aldı.

2008

Çalık Enerji, büyüme ve yeniden yapılanma stratejisi doğrultusunda Bursagaz ve Kayserigaz hisselerinin bir bölümünü Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE'ye sattı.

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü'nün satışı için düzenlenen ihaleye 1,1 milyar ABD doları teklifle katılan ve ihaleyi kazanan Çalık Holding, resmi süreçleri tamamlayarak şirketi devraldı. ATV-Sabah Medya Grubu'nun %25 hissesi Qatar Investment Authority'ye (QIA) satıldı.

Grubun bankacılık sektöründe hizmet veren iştiraki, Aktif Bank ismiyle yeniden yapılandırıldı.

Eagle Mobile, Arnavutluk'un en genç operatörü olarak GSM pazarına girmesinin ardından, çalışmalarını altı ay gibi rekor bir sürede tamamlayarak Mart ayında faaliyete geçti.

2009

Çalık Holding, hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Kanada merkezli Anatolia Minerals şirketiyle ortaklık kararı alarak maden sektörüne girdi.

Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) toplam %40 hissesini EBRD ve IFC'den satın alarak bankanın %100 sahibi oldu.

Çalık Enerji, gerçekleşen elektrik dağıtım özelleştirmesinde; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinin dağıtımını üstlenen Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirketi ihalesini kazandı.

2010

Holding'in madencilik sektöründe faaliyet gösteren iştiraki, Lidya Madencilik adı altında yeniden yapılandırıldı.

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Şirketi'nin devir teslim süreci tamamlanarak Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2012

Lidya Madencilik, ortağı olduğu Anagold firmasındaki hissesini %5'ten %20'ye yükseltti.

Polimetal Madencilik'in portföyündeki sahalarda jeolojik çalışmalar başlatıldı. Çalık Holding ve Limak Holding konsorsiyumu, Kosova'da özelleştirilen elektrik dağıtım şirketinin ihalesini kazanarak sözleşme imzaladı.

2013

Çin'e pamuk ihracatı için gerekli olan AQSIQ belgesini Türkiye'de ilk defa Çalık Cotton aldı.

Çalık Holding, Doğu Anadolu'da yedi ilin elektrik dağıtımını yapan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi Kiler Holding ile birlikte devraldı.

E-Kent, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından yapılan e-bilet ihalesini kazanarak Merkezi Sistem Entegratörü oldu.

Çalık Holding, ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü'nün (Turkuvaz Medya) satışını gerçekleştirdi.

Lidya Madencilik, Alacer Gold ile %50 ortak olduğu Polimetal Madencilik'teki hissesini %80'e çıkardı.

2014

BKT, 2015 yılı sonunda Arnavutluk'un en büyük bankası olma hedefine 2014 yılı ortası itibarıyla ulaşarak ülkenin lider bankası oldu.

Çalık Denim, Amerika ve Uzak Doğu pazarlarındaki pazar payını artırmak hedefiyle Bangladeş'te ofis açtı ve Los Angeles'ta temsilci görevlendirdi.

Çalık Cotton, 2014'te Çin'e yapmaya başladığı pamuk ihracat satışlarına aynı yıl içerisinde Mısır ve Bangladeş'i de ekledi.

Çalık Enerji'nin gerçekleştirdiği 1.250 MW gücündeki Al Khairat elektrik santrali projesi, "Engineering News Record" tarafından endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.

Çalık Enerji, Libya'daki 550 MW Al Khoums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasındaki ilk işini aldı.

Gap İnşaat'ın anahtar teslim yapımını üstlendiği, Hazar Bölgesi'nde lojistik bir merkez, yeni dünyanın İpek Yolu projesi olarak adlandırılan Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı Projesi'nin temeli atıldı.

Gap İnşaat'ın, Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağı 1,3 milyar ABD dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temeli atıldı.



KİLOMETRE TAŞLARI

ÇALIK ENERJİ'NİN GERÇEKLEŞTİRDİĞİ 1.250 MW GÜCÜNDEKİ AL KHAIRAT ELEKTRİK SANTRALİ PROJESİ, "ENGINEERING NEWS RECORD" TARAFINDAN ENDÜSTRİYEL ALANDA DÜNYANIN EN İYİ PROJESİ SEÇİLDİ.

2015

- Çalık Enerji, Gürcistan'ın son dönemde enerji alanında yaptığı en büyük yatırımlarından biri olan Gardabani Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'ni tamamlayarak teslim etti ve projenin işletmeciliğini üstlenerek Kombine Çevrim Santrali İşletmeciliği alanında çalışmalara başladı.
- Türkmenistan'ın Mari vilayetinde inşaa edilecek olan ülkenin en büyük kombine çevrim elektrik santrali 1.574 MW kapasiteli Mari Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin imza töreni gerçekleşti ve inşaatına başlandı.
- Çalık Enerji, Türkiye Petrolleri ve Bayat Enerji'den oluşan konsorsiyum, Afganistan Maden ve Petrol Bakanlığı ile Afganistan'ın kuzeyindeki Totimaidan bloğunda petrol ve doğalgaz aranması için anlaşmaya vardı.
- 1990'lı yıllardan bu yana endüstriyel tesis projelerinin yapımında iş birliği içinde olan, Mitsubishi Corporation ve Çalık Holding, 20 yılı aşan iş birliklerini bir ortaklık anlaşmasıyla taçlandırdı.
- Gap İnşaat, ileri teknolojiyle üretilen simülasyonlu uygulama teknikleri ve robotik ameliyat uygulamaları ile geleceğin eğitim hastanelerine ışık tutan İlim Bilim Merkezi projesini tamamladı. Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi Hastane Projesi kontratı imzalandı.
- Çalık Denim, yüksek elastikiyete sahip, düşük orandaki çekme değeri ve yüksek orandaki geri toplama gücüne sahip denim kumaş teknolojisini üreterek uluslararası pazarlara sundu.
- Lidya Madencilik, Balıkesir Gediktepe Bakır, Çinko ve Altın maden projesini geliştirerek yatırım aşamasına getirdi.
- Limak Holding ortaklığıyla Kosova'daki elektrik dağıtım alanında çalışan KEDS şirketinde, üniversiteli gençler için uzmanlık eğitimleri ve staj imkânı sağlayan KEDS Academy projesinde ikinci dönem öğrenciler mezun oldu ve üçüncü dönem eğitimleri başladı.
- Gap Pazarlama ekonomide öngörülemez dalgalanmalara rağmen tarihindeki en yüksek tekstil cirosuna ulaştı.
- En genç şirket, Çalık Cotton 2015 yılında Afrika pamuk pazarında önemli anlaşmalara imza atarak pamuk alımına başladı ve Türk sanayicilere sundu.
- Kuruluşunun 90. yılını kutlayan ve 90. şubesini hizmet ağına ekleyen BKT, 2015 yılında üçüncü kez üst üste Euromoney, The Banker, Emea Finance kurumları tarafından Arnavutluk için verilen en iyi banka ödülleri arasında tamamını kazandı.
- İnovatif ve çağdaş uygulamalarıyla bankacılık sektöründe yeniliklere imza atan Aktif Bank, Türkiye'nin ilk yerli para transfer markası UPT'nin (Uluslararası Para Transferi) 'Online Talimat' uygulaması, mobil ve dijital ödeme sektörünün önde gelen organizasyonu 'Mobile Money&Digital Payments-Global 2015'de 'Avrupa'nın En İyi Ödeme Uygulaması' ödülünü aldı.





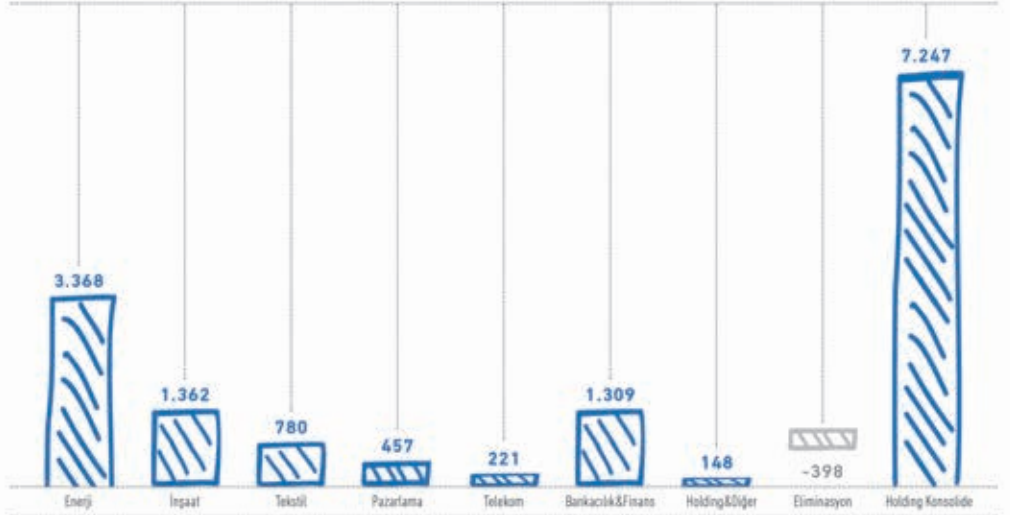
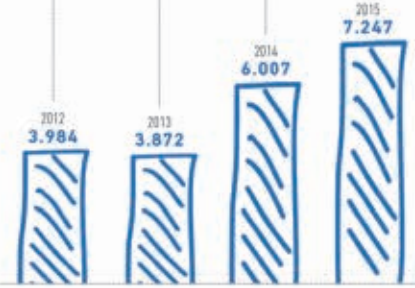
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



ENERJİ, İNŞAAT
VE GAYRİMENKUL,
MADENCİLİK, TEKSTİL,
TELEKOM VE FİNANS
SEKTÖRLERİNDE
FAALİYET GÖSTEREN
ÇALIK HOLDİNG,
**FİNANSAL BAŞARISINI
2015 YILINDA DA
SÜRDÜRMÜŞTÜR.**

NET SATIŞLAR (MİLYON TL)

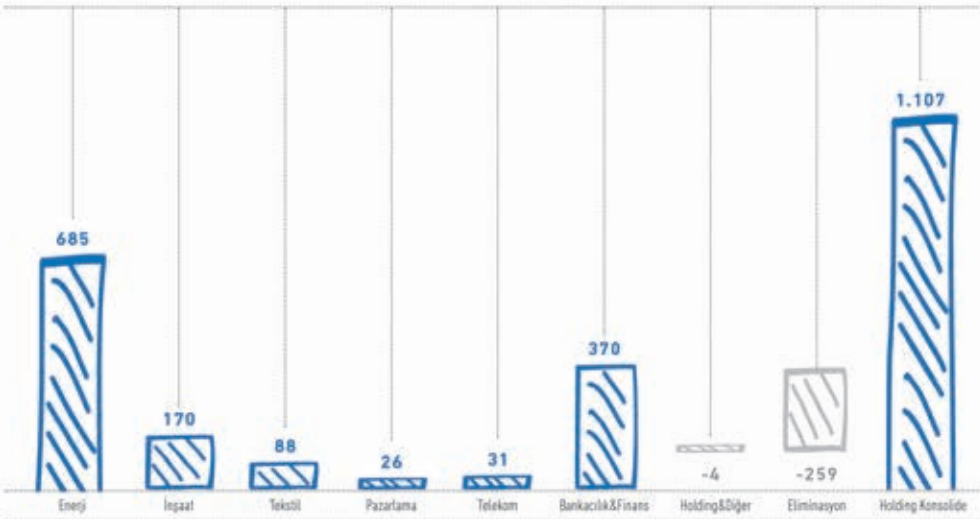
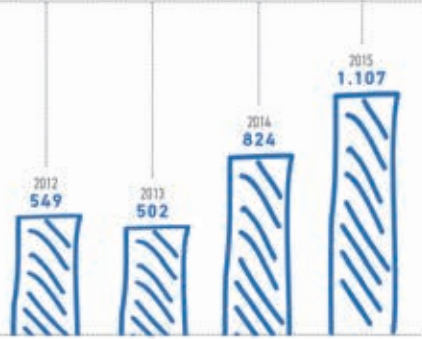
2015 yılsonu itibarıyla Holding'in konsolide net satış tutarı bir önceki döneme kıyasla yaklaşık %21 artış göstererek 7,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Holding'in net satışları 2012 yılından bu yana ortalama %22 yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) ile artmıştır.





FAVÖK (MİLYON TL)

Holding'in konsolide FAVÖK rakamı 2015 sonu itibarıyla 2014'e kıyasla %34 artış göstererek 1.107 milyon TL'ye yükselmiştir. Holding'in FAVÖK performansının 2012'den beri düzenli olarak %26 YBBO ile yükseldiği görülmektedir.



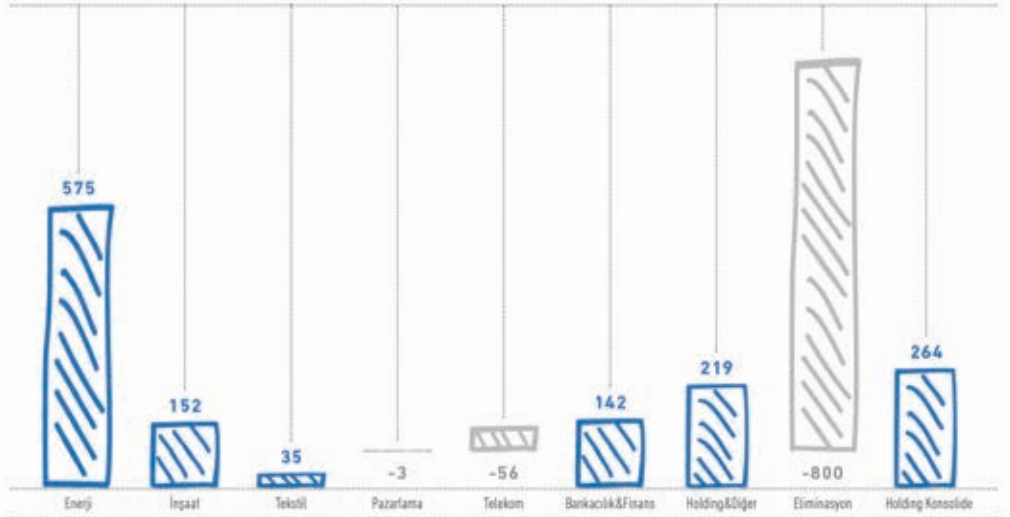
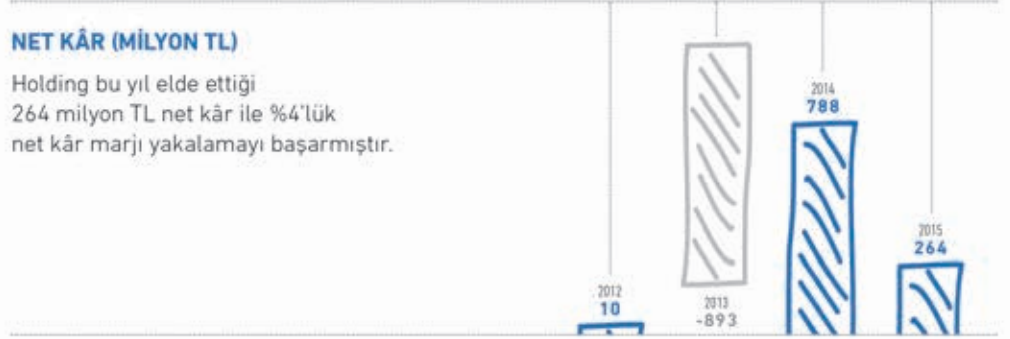
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



ÇALIK HOLDİNG'İN
NET GELİRLERİNDE,
SON ÜÇ YILDA TEMEL
OLARAK ENERJİ VE
İNŞAAT TAAHHÜT
İŞLERİNDEKİ
BÜYÜMEDEN
KAYNAKLI
OLMAK ÜZERE,
TL CİNSİNDEN %22
BİRLEŞİK BÜYÜME
ORANIYLA ARTIŞ
KAYDEDİLMİŞTİR.

NET KÂR (MİLYON TL)

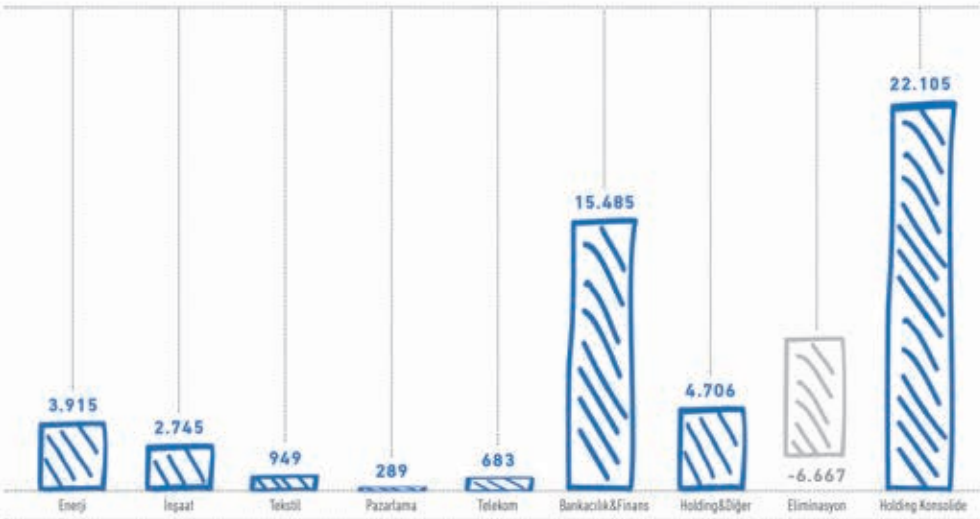
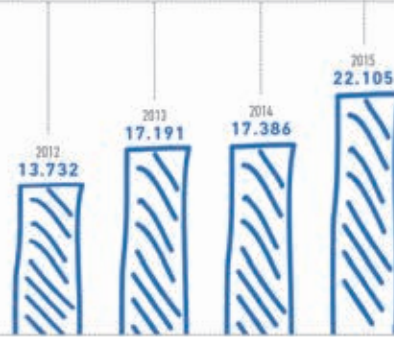
Holding bu yıl elde ettiği
264 milyon TL net kâr ile %4'lük
net kâr marjı yakalamayı başarmıştır.





TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)

Holding'in toplam aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %27 artış göstererek 22.105 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.



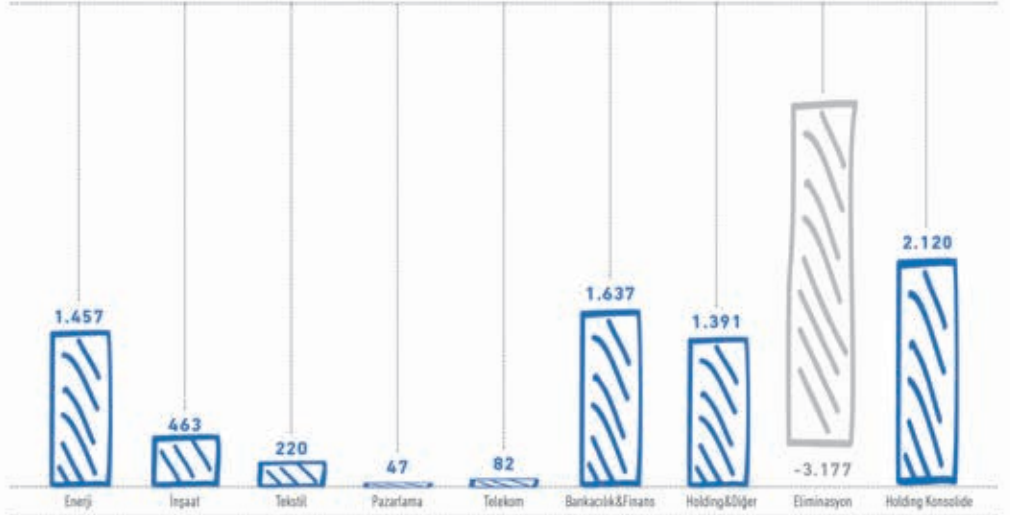
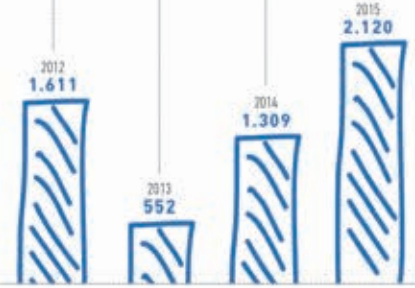
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



2015 YILSONU
İTİBARIYLA
HOLDİNG'İN
KONSOLİDE NET SATIŞ
TUTARI BİR ÖNCEKİ
DÖNEME KİYASLA
YAKLAŞIK %21
ARTIŞ GÖSTEREREK
7,2 MİLYAR TL'YE
ULAŞMIŞTIR.

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR (MİLYON TL)

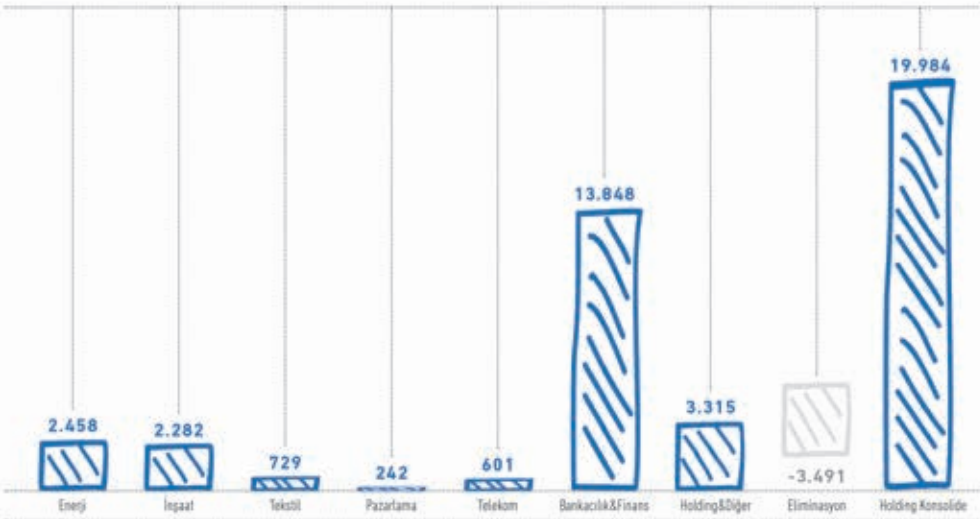
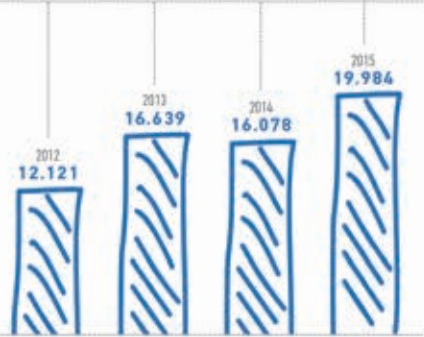
Holding'in toplam özkaynakları, 2015 yılında bir önceki yıla göre %62 oranında büyümeyle toplam 811 milyon TL artarak güçlü bir sermaye yapısı göstermektedir.





TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (MİLYON TL)

Toplam yükümlülükler bakımından 2015 yılında bir önceki döneme göre yaklaşık %24'lük artış gösterdiği görülmektedir.



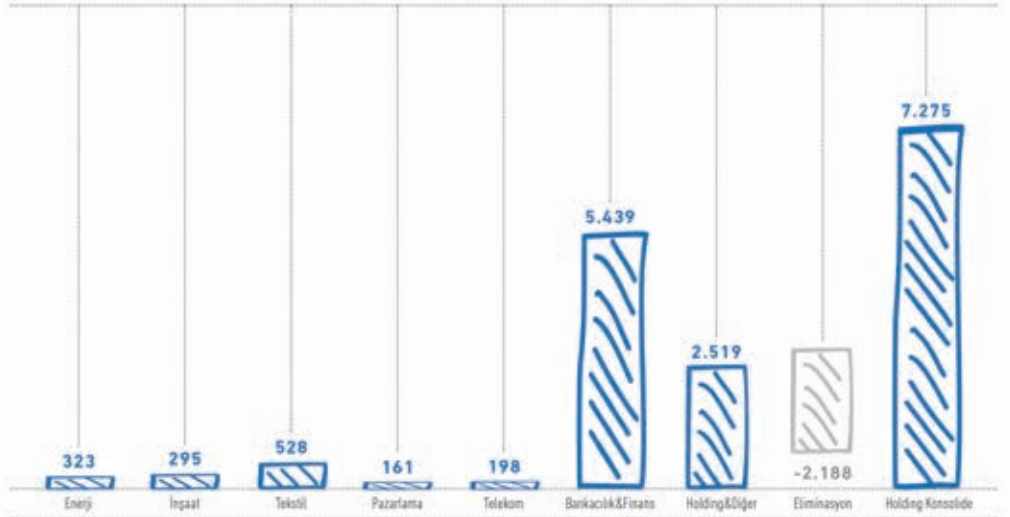
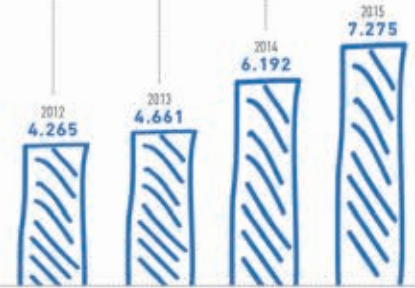
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



**HOLDİNG'İN
KONSOLİDE FAVÖK
RAKAMI 2015 SONU
İTİBARIYLA 2014'E
KIYASLA %34
ARTIŞ GÖSTEREREK
1.107 MİLYON TL'YE
YÜKSELMİŞTİR.**

FİNANSAL BORÇLAR (MİLYON TL)

Holding'in finansal borçları 2014 yılına göre %17 artarak 2015 yılında 7,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.



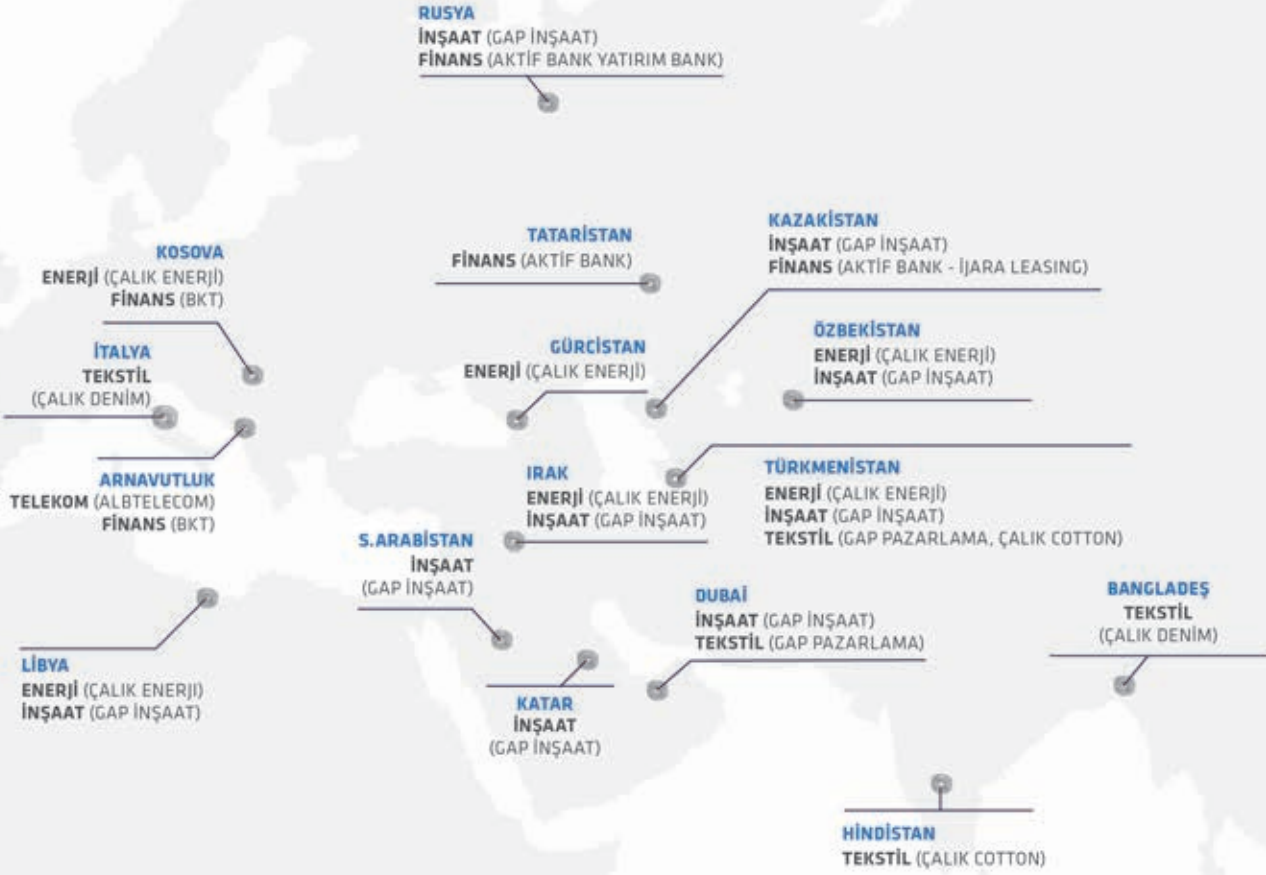


OPERASYON HARİTASI

ÇALIK HOLDİNG'İN FAALİYETLERİ
BUGÜN ORTA ASYA, BALKANLAR,
ORTA DOĞU VE AFİRİKA'DA OLMAK
ÜZERE TOPLAM 17 ÜLKENİN YER
ALDIĞI GENİŞ BİR COĞRAFYAYA
YAYILMIŞ BULUNMAKTADIR.
YENİLİKÇİ ADIMLARIYLA
BULUNDUĞU HER BÖLGEYE VİZYON
KATAN HOLDİNG, **YATIRIMLARININ**
YANI SIRA SAĞLADIĞI İŞ
İMKÂNLARIYLA DA ÜLKE
EKONOMİLERİNİN KALKINMASINI
DESTEKLEMEDİR.

AMERİKA
TEKSTİL (GAP PAZARLAMA,
ÇALIK COTTON)

$$\begin{array}{c} 6 \\ \text{Sektörde} \end{array} + \begin{array}{c} 5 \\ \text{Kıtada} \end{array} + \begin{array}{c} 17 \\ \text{Ülkede} \end{array} = \text{Yayılan Güç}$$





Balık
toplama
ekibi

ENERJİ SEKTÖRÜ

"Uçabilen ve deniz altında
gidebilen jet motorlu
arabalar hayal ediyorum."

DEMİR GÜLSEVEN (7)

2015 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

TÜRKİYE'DE ARTAN NÜFUS VE KENTLEŞME İLE BİRLİKTE ELEKTRİK ENERJİSİ TÜKETİMİ DE ARTIŞ GÖSTERMEKTEDİR. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI İLE TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU VERİLERİNE GÖRE ELEKTRİK TÜKETİMİ, ÖNCEKİ YILA GÖRE %3,7 ARTMIŞTIR.

DÜNYADA ENERJİ SEKTÖRÜ

2015 yılında dünya genelinde enerji sektörü, siyasi ve ekonomik çalkantıların etkisiyle hassaslığını korumuş ve küresel enerji güvenliği, dünya gündeminin en üst sıralarında yer almıştır. Orta Doğu coğrafyasında yaşanan siyasi istikrarsızlıklar ve bunun neden olduğu jeostratejik gelişmelerin yanı sıra Rusya ve Ukrayna arasında yaşanan kriz, uluslararası enerji sektörünü olumsuz yönde etkilemeye devam etmiştir.

Küresel ekonomideki yavaşlama ve artan arzın bir sonucu olarak petrol ve gaz fiyatlarının gerilemesi, genel ekonomik görünümün zayıflaması ve buna bağlı olarak talep artışındaki yavaşlama, 2015 yılı boyunca altyapı projelerinde iptal ya da ertelemelere neden olmuştur. Özellikle petrol fiyatları, geçtiğimiz yıl son dört yılın en düşük seviyelerine ulaşmıştır. IMF'in verilerine göre petrol fiyatlarındaki düşüş uzun bir süre daha aynı şekilde devam edecektir.

2015 yılında küresel ölçekte yaşanan talep daralmasına bağlı olarak emtia fiyatları da düşüşünü sürdürmüştür. Bu olumsuzluklar, enerji sektöründe büyük ölçekli şirketlerin çoğunluğunda üretimle ilgili birimlerinde ve enerji emtialarını (petrol, doğal gaz vb.) ihraç eden ülke ekonomilerinde gelir kaybına neden olmuştur. Enerji fiyatlarındaki bu düşüş, net enerji ithalatçısı olan Türkiye gibi ülkelerde ise avantaj yaratmıştır.

Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü (OPEC), 2015 Dünya Petrol Görünümü Raporu'nda gelecek 25 yılda küresel enerji talebinde %47'lik bir artış öngörmektedir. Raporda sunulan verilere göre 2040 yılında fosil yakıtların küresel enerjideki payı %77,7'ye yükselecektir. Enerji talebinde doğal gazın %27,9 ile en büyük pay sahibi olması beklenirken petrol talebinin %25,2, kömürün ise %24,6 oranında olması beklenmektedir. OPEC raporunda, oranlardaki artışın büyük çoğunlukla gelişmekte olan ülkelere kaynaklanacağını belirtilmiştir. Bu çerçevede, gelişmekte olan ülkelerin küresel enerji tüketimindeki payı %63'e

yükselirken, Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) üyesi ülkelerde aynı dönemde yalnızca %4 oranında artış tahmin edilmektedir. OECD üyesi ülkelerin enerji tüketimindeki yavaş artış, bu ülkelerde hayata geçen enerji verimliliği uygulamalarının yanı sıra ekonomik büyümelerinde yaşanan ivme kaybı ile açıklanmaktadır.

Petrole yatırım azalırken, tüm ülkelerde enerji kaynağında çeşitliliğe yönelme görülmekte, yenilenebilir enerji kaynaklarına duyulan ilgi her geçen yıl artmaktadır. UEA'nın hazırladığı 2015 Dünya Enerji Görünümü Raporu'nda, 2040 yılında küresel enerji talebinin karşılanmasında yenilenebilir enerji kullanımının %43'e yükselmesi öngörülmektedir. Raporda yer alan senaryolara göre 2015-2040 yıllarında dünya genelinde bu sektöre yapılacak yatırım, toplam enerji kaynaklı yatırımların %60'ını oluşturarak 7 trilyon ABD dolarına ulaşacaktır. Çin'in 2040'ta yenilenebilir enerji alanında en büyük pazar olması, onu sırasıyla Avrupa Birliği, Hindistan ve Amerika'nın izlemesi beklenmektedir.



TÜRKİYE'DE ENERJİ SEKTÖRÜNDE YAŞANAN GELİŞMELER

Orta Doğu, Hazar Bölgesi ve Orta Asya gibi dünyanın en büyük petrol ve doğal gaz rezervlerinin sahibi olan ülkelere coğrafi yakınlığıyla Türkiye, kaynak ülkeler ile en büyük tüketici ülkeler arasında doğal bir köprü vazifesi görmektedir. Ülkemiz, içinde bulunduğu bu stratejik konum sayesinde, enerji kaynaklarının ve taşıma güzergâhlarının çeşitlendirilmesini içeren projelerde önemli bir rol oynamaktadır.

Bu kilit rolünün yanı sıra Türkiye, gerek enerji üretimi gerekse enerji tüketimi açısından en hızlı yükseliş sergileyen ekonomilerden biridir. Son on yılda kaydettiği ekonomik büyüme ile ülkemiz, dünyanın en hızlı büyüyen enerji piyasaları arasına girmiştir. 2015 yılında iki genel seçim geçirmesine rağmen Türkiye'nin enerji sektöründeki istikrarı genel olarak muhafaza edilmiştir. Bununla birlikte, yerli ve yabancı yatırımcıların ülkemizin enerji sektörüne olan ilgisi de yıl boyunca devam etmiştir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın verilerine göre, 2002 yılından bu yana Türkiye'de doğal gaz ve petrole yapılan yatırımlar yaklaşık 10 kat artmış ve son 13 yılda 13,3 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Özel sektör enerji yatırımlarının artması, ülkemizin hem kendi coğrafyasında hem de uluslararası platformlarda söz sahibi olabilmesi adına büyük önem taşımaktadır.

Türkiye'de artan nüfus ve kentleşme ile birlikte elektrik enerjisi tüketimi de artış göstermektedir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre Türkiye'de 2015 yılında elektrik tüketimi, önceki yıla göre %3,7 artmıştır. Yıl içinde yüksek verimli yeni termik santraller ile yenilenebilir kaynaklı enerji üreten tesislerin devreye alınması sonucunda, arz tarafında yaşanan artışın ve ılıman/yağışlı iklim koşullarının etkisiyle, spot elektrik piyasasındaki yıllık ortalama fiyat, 2014 yılına oranla yaklaşık %14 düşmüştür. Bu düşüşle birlikte, döviz kurlarındaki artış nedeniyle yükselen finansman (kredi geri ödeme) ve işletme (yakıt, bakım, onarım) maliyetleri, özellikle düşük verimli termik (doğal gaz ve kömür) santrallerinin, piyasadaki diğer üreticilerle rekabet edememelerine ve gelir kaybına uğramalarına sebep olmuştur. Bu gelişmeler, bazı üreticilerin faaliyetlerini kalıcı olarak sonlandırmalarına yol açmıştır.

Türkiye'de genel enerji tüketiminde görülen bu hızlı artış, özellikle petrol ve doğal gaz konusunda dışa bağımlılığı da artırmaktadır. 2015 yılı itibarıyla ülkemizde toplam enerji talebinin yaklaşık %26'sı yerli kaynaklardan elde edilmekte, kalanı ise çeşitlilik gösteren dış kaynaklardan karşılanmaktadır. Enerji konusunda ithalata bağımlılığı azaltmak amacıyla kaynak çeşitliliğine gidilmesi ve yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanılması, ülkemizde son dönemde üzerinde önemle durulan enerji politikaları arasındadır.

Elektrik dağıtımı ve son kaynak tedariki konusunda ise sektördeki genel olumsuz tablonun etkilerini azaltacak ve faaliyetlerin aksamadan sürmesini sağlayacak önlemler için gerekli ön hazırlıklar, 2015 yılının içerisinde büyük oranda tamamlanmıştır. Çalık Holding'in enerji sektöründe Türkiye'deki en önemli faaliyet alanı olan elektrik dağıtımında ikinci tarife dönemi tamamlanmış ve 2016-2020 yıllarını kapsayacak üçüncü tarife döneminin temel çerçevesi oluşmuştur. Ayrıca bu alanda gerek Türkiye açısından gerekse küresel anlamda en önemli adımlardan biri, tüketim bazlı geleneksel şebeke yönetiminden değişik kaynaklı üretim ve değişik tüketim gruplarının olduğu anlık bazda akıllı şebeke (smart grid) modeline geçiş olmuştur.

Enerji arz güvenliğini sağlama konusunda yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelimin sürdüğü Türkiye'de 2023 yılı itibarıyla yenilenebilir kaynakların toplam kurulu güç içindeki payının %30 oranında yükseltilmesi hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda, 2016 yılında Türkiye'de enerji sektörünün özellikle hidroelektrik, rüzgar ve güneş enerjisi alanında hareketlenmesi beklenmektedir.

2015 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Enerji üretiminde kaynak çeşitliliğini sağlamak amacıyla son yıllarda ABD'de gerçekleştirilen kaya (şeyl) gazı arama faaliyetleri, Türkiye'de de sürdürülmektedir. Amerikan Enerji Enformasyon Ajansı'nın (EIA) 2013 yılı raporuna göre ülkemiz, kaya gazı potansiyeli açısından dünyada 41. sırada yer almaktadır.

Enerji ihtiyacının karşılanmasında adımlarını kararlılıkla sürdüren Türkiye, aynı zamanda doğal gaz taşınmasında da dev projelere imza atmaktadır. Temeli 2015 yılında atılan ve Azerbaycan ile başarılı bir biçimde yürütülen Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) Projesi, enerji alanında uluslararası arenada dikkat çeken ve örnek teşkil eden bir projedir. Proje, Avrupa'nın ve Türkiye'nin doğal gaz ihtiyacını karşılamanın yanında bölgede gaz çeşitliliğinin artırılmasını da hedeflemektedir. TANAP projesi ile Azerbaycan'daki Şah Deniz-2 sahasından çıkarılacak doğal gaz, 1.850 kilometrelik bir hat boyunca Türkiye'nin 20 ilinden geçirilecek ve Avrupa'ya ulaştırılacaktır.

2015 YILINDA, ÇALIK HOLDİNG'İN ÜÇ ŞİRKETİYLE EN BÜYÜK HİSSEDARLARI ARASINDA YER ALDIĞI EPIAŞ KURULMUŞ VE EYLÜL AYINDA PİYASA İŞLETMECİLİĞİ GÖREVİNİ, BİR KAMU KURULUŞU OLAN TEİAŞ'TAN DEVRALMIŞTIR.

2015 yılında, Çalık Holding'in üç şirketiyle en büyük hissedarları arasında yer aldığı Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) kurulmuş ve Eylül ayında piyasa işletmeciliği görevini, bir kamu kuruluşu olan TEİAŞ'tan devralmıştır. Elektrik ve gaz piyasalarında şeffaflığın ve likiditenin artırılması ve yerli/yabancı yatırımcılar için daha öngörülebilir ve sağlıklı bir piyasa yapısı oluşturulmasında önemli bir görev üstlenen EPIAŞ'ın kurulması, gerek Türkiye elektrik piyasası gerekse yatırımcılar açısından kalıcı ve olumlu bir gelişme olarak kaydedilmiştir. Bunun yanı sıra piyasa oyuncularının beklediği diğer bir gelişme olan Gün İçi Piyasası'nın başarıyla faaliyete geçmesi de, 2015 yılında Türkiye enerji sektöründe atılan olumlu adımlardan biri olmuştur.

Çalık Holding, enerji altyapı tesisleri inşası alanında sergilediği yüksek performansı 2015 yılında da istikrarlı bir şekilde sürdürmüştür. Grup, elektrik dağıtım konusunda, hem altyapı hem de teknoloji alanındaki başarılı yatırımları ile işletme verimliliği ve kârlılığını iyileştirmeye devam etmektedir. Çalık Holding'in yatırım yaptığı ve yatırım potansiyellerini değerlendirdiği yurt dışı pazarlarında elektrik ihtiyacının sürmesi, Grubun bu alanda ortaya koyduğu güçlü gelişmenin devam edeceğinin bir göstergesi olarak görülmektedir.



ÇALIK ENERJİ

ÇALIK ENERJİ ORTA DOĞU, ORTA ASYA, AFRİKA KITASI VE BALKANLARI KAPSAYAN GENİŞ BİR COĞRAFYADA YEDİ ÜLKEDE, 3.888 ÇALIŞANIYLA FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR.

KURULUŞ TARİHİ 1998

ORTAKLIK YAPISI %95,42 Çalık Holding

%4,48 Kırmızı Elmas Enerji ve Alt Yapı San. ve Ticaret A.Ş.

%0,10 Ahmet Çalık Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı

ÇALIŞAN SAYISI 3.888 kişi

www.calikenerji.com

Çalık Holding çatısı altında yer alan Çalık Enerji ve iştirakleri, bugüne kadar enerji sektöründe yenilik ve dinamizm getiren büyük projelere imza atmıştır.

Çalık Enerji; Orta Doğu, Orta Asya, Afrika Kitası ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada yedi ülkede, 3.888 çalışanıyla faaliyet göstermektedir.

Türkiye'de enerji sektörünün liderleri arasında yer alan Çalık Enerji'nin faaliyet gösterdiği alanlar beş ana başlık altında toplanmıştır:

- **EPC Güç Sistemleri:** EPC güç sistemleri alanında anahtar teslim müteahhitlik hizmetleri, termik santraller, hidroelektrik santralleri, rüzgâr ve güneş santralleri projeleri yürütmektedir.
- **Elektrik Üretim:** Türkiye'de ve yurt dışında hidroelektrik, rüzgâr, güneş, gaz ve kömür yakıtlı elektrik santralleri de dâhil olmak üzere elektrik üretimi alanında çeşitli yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir.
- **Elektrik ve Doğalgaz Dağıtım:** Ulusal ve uluslararası alanda elektrik ve doğal gaz dağıtım ve ticareti işlerini gerçekleştirmektedir.
- **Petrol ve Gaz Arama ve Üretim:** Arama ve üretim ile saha servis hizmetleri sunmakta, bunun yanında doğal gaz depolama ile petrol ve petrol ürünleri ticareti yapmaktadır.
- **Rafineri ve Boru Hatları:** Sahip olduğu ruhsatlar kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Hızlı karar alma mekanizması ve etkin organizasyon yapısı, Çalık Enerji'nin sektörde rekabet avantajı yaratacak gelişme ve yenilikleri bünyesinde kolaylıkla hayata geçirmesini sağlamaktadır. Kararlı yatırımlarıyla enerji sektörünün yıldız oyuncularından olan Şirket, bugüne kadar sektördeki pek çok ilke öncülük etmiş, ileriye gören örnek projeler gerçekleştirmiştir.

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Özbekistan'da inşası tamamlanan, Orta Asya'da bağımsızlık döneminden sonra yapılan ilk ve en büyük kombine çevrim elektrik santrali olma özelliğini taşıyan "478 MW Navoi Kombine Çevrim Elektrik Santrali",
- İnşası tamamlanan, Gürcistan'ın ilk kombine çevrim santrali "230 MW Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali",
- 2015 yılında, tamamlanması gereken tarihten yaklaşık dört ay önce devreye alınan ve Türkmenistan'ın gaz yakıtlı en büyük kurulu güce sahip santrali olmasıyla dikkat çeken "504,4 MW Derweze Basit Çevrim Elektrik Santrali",
- 12 km'lik tüneli ile Regülatörlü HES'ler arasında en uzun tünele sahip HES olan Adacami HES yatırımı,
- Irak'ta inşası tamamlanan ve ülkenin en büyük elektrik santralleri olan "1.250 MW Al-Khairat Basit Çevrim Elektrik Santrali" ve "750 MW Nainawa Basit Çevrim Elektrik Santrali",

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	3.273	3.483	3.915
NET SATIŞLAR	2.005	3.538	3.368
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	935	806	1.457
FAVÖK	225	578	685
FAVÖK MARJİ (%)	11	16	20

- Türkmenistan'nın Ahal-Mary-Lebap eyaletlerinde inşaatı tamamlanan ve Türkmenistan'da ilk defa kullanılan yaklaşık 450 MW gücündeki LM6000 gaz türbinleri.
- "Aşgabat Şehrine İstikrarlı Elektrik Enerji Sağlanması" projesi, dünyada bugüne kadar bir şehrin enerji altyapısının komple değiştirildiği en yüksek bütçeli proje.
- 2015 yılında sözleşmesi imzalanan ve işleme açıldığında Türkmenistan'ın bağımsızlığından sonra inşa edilen en büyük elektrik santrali olacak "1.574 MW Mary Kombine Çevrim Elektrik Santrali".
- Gürcistan'da ilk hidroelektrik yatırım projeleri olacak olan 66 MW'lık "Alpana HES" ve 66 MW'lık "Sadmeli HES" projeleri.
- Çalık Enerji'nin, Afrika - Libya'da üstlendiği ilk proje olan "530 MW Al-Khums Fast Track Basit Çevrim Elektrik Santrali" projesi

Çalık Enerji'nin sektörde ilklere imza atan ve öne çıkan projeleri arasındadır. Aynı zamanda Çalık Enerji, dünya genelinde fosil yakıtlı elektrik santrali inşa eden ilk on şirkettir.

REKABET AVANTAJLARI:

- Nitelikli ve kaliteli iş gücü,
- İlişki içinde olduğu tüm taraflarla güvenilirlik ilkelerini temel alması,
- Üst düzeyde müşteri memnuniyetini hedeflemesi,
- Uluslararası standartlarda kalite prensibi,
- Şirket içi karar alma mekanizmasının hızlı işleyişi,
- Süreç ve iş bağlantılarının doğru yönetimi.

Çalık Enerji, beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen, tüm taraflarla ilişkilerinin güvenilirlik ve şeffaflık ilkeleri üzerine kurulmasına öncelik veren bir yönetim anlayışına sahiptir. Üstlendiği tüm projeleri üstün kalite prensipleriyle zamanında ve eksiksiz yerine getirmeyi hedeflemektedir.

Etkin insan kaynakları politikasının bir getirisi olarak, güçlü bir yönetim ekibini ve yetkin çalışanları bünyesinde barındıran Şirket, bu sayede tüm hedeflerini başarıyla gerçekleştirmektedir.



**HIZLI KARAR ALMA
MEKANİZMASI VE
ETKİN ORGANİZASYON
YAPISI, ÇALIK
ENERJİ'NİN SEKTÖRDE
REKABET AVANTAJI
YARATACAK GELİŞME
VE YENİLİKLERİ
BÜNYESİNDE
KOLAYLIKLA HAYATA
GEÇİRMESİNİ
SAĞLAMAKTADIR.**

DOÇ. DR. OSMAN SAIM DİNÇ
ÇALIK ENERJİ



**ÇALIK ENERJİ'NİN
YÜKSEK VERİM
ANLAYIŞIYLA
YÜRÜTTÜĞÜ SATIN
ALMA VE LOJİSTİK
ORGANİZASYONU,
BERABERİNDE ÜST
DÜZEYDE TEDARİKÇİ
MEMNUNİYETİNİ
GETİRMEKTEDİR.**

Çalık Enerji, dünyanın çeşitli bölgelerinde karşılaştığı zorluklara rağmen, hedeflerinden şaşmayarak her koşulda kararlı adımlarla ilerleyişini sürdürmekte ve başarılı projelere öncülük ederek hayata geçirmektedir. Şirket, kazan-kazan ilkesini temel aldığı yatırım ve hizmet felsefesiyle yatırım yaptığı her bölgeye fayda sağlamayı amaçlamaktadır.

Çalık Enerji'nin yüksek verim anlayışıyla yürüttüğü satın alma ve lojistik organizasyonu, beraberinde üst düzeyde tedarikçi memnuniyetini getirmektedir. Tedarikçilerle kurulan güçlü ve uzun vadeli ilişkiler, özellikle zorlu coğrafyalarda Şirket'in gücünü pekiştirmektedir. Aynı zamanda Çalık Enerji, yatırım yaptığı ülkelerde yerel otoritelerle ilişkilerini geliştirmeye özen göstermekte, faaliyet gösterdiği alanda, ülke pazarındaki söz sahiplerinden biri olmaya önem vermektedir.

ELEKTRİK VE GAZ DAĞITIM HİZMETLERİ:

2010 yılında, Orta Karadeniz bölgesinde hizmet veren YEDAŞ (pazarda %5'i temsil eden 4 Twh tüketimi ile 1,6 milyon abonesi bulunan bölgesel elektrik dağıtım şirketi) özelleştirme ihalesi süreci sonunda Çalık Enerji bünyesine katılmıştır. Ayrıca Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Kars ve Iğdır illerinden oluşan Aras Bölgesi'nin elektrik dağıtım ihalesini kazanan Çalık-Kiler ortaklığı, Aras Elektrik Dağıtım ve Aras Perakende Satış Şirketi'ni devralmıştır. 2,75 TWh elektrik tüketimi yapılan bölgenin şu anda 815 bin aboneye hizmet vermektedir. Ayrıca Çalık Enerji'nin Bursagaz ve Kayserigaz dağıtım şirketlerinde de ortaklığı bulunmaktadır. Bursagaz 2008 yılında "Avrupa Kalite Ödülü"ne (EFQM) layık görülen ilk özel sektör temsilcisi olarak bir başarı öyküsüne imza atmıştır.

2015 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER:

Sektördeki güvenilir ve güçlü konumu ile Çalık Enerji, istikrarlı başarısını her yıl yeni ödüllerle taçlandırmaktadır. Şirket 2015 yılında yine önemli ödüllere değer görülmüştür;



- 2014 yılında, müteahhlik ve mühendislik alanında dünyanın en saygın kurumlarından biri olarak görülen Engineering News Record (ENR) dergisi tarafından, Çalık Enerji'nin Irak Al-Khairat Projesi dünyanın en iyi "Endüstriyel Projesi" seçilerek, "Endüstriyel Tesis" alanında "Dünya Birincilik Ödülü"ne layık görülmüştür. Yine ENR tarafından yayımlanan "Top 250 Uluslararası Müteahhitler Listesi"nde her yıl üst sıralarda görülen Çalık Enerji, 2014 yılı kayıtlarına göre hazırlanan 2015 listesinde 89. sırada yer almayı başarmıştır.
- Fortune Türkiye dergisi tarafından her yıl bilimsel ölçütler ışığında şeffaflıkla ve özenle hazırlanan, hem iş hem akademik dünyada referans olarak kabul edilen listede Çalık Enerji, "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi Sıralaması"nda 33. sıraya yükselmiştir.
- Çalık Enerji'nin "İnsana Değer, Geleceğe Yatırım" felsefesi ile gerçekleştirdiği insan kaynakları ve işe alım uygulamaları, geçen yıl olduğu gibi 2015 yılında da Kariyer.net İnsana Saygı Ödülleri kapsamında "İnsana Saygı Ödülü"ne layık görülmüştür.
- Her yıl düzenlenen Stevie Uluslararası İş Ödülleri (Stevie International Business Awards) organizasyonu kapsamında, Çalık Enerji'nin İşe Alım ve Süreç Geliştirme Departmanı bir Altın ve üç Gümüş Ödül'e layık görülmüştür.

2015'TE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

Yıl boyunca Türkmenistan, Gürcistan, Irak ve Libya'da projelerine devam ederek istikrarlı bir büyüme stratejisi benimseyen Çalık Enerji; Orta Asya, Orta Doğu ve Afrika pazarlarına giriş çalışmalarını da kararlılıkla sürdürmüştür.

Şirket'in 2015 yılı boyunca gerçekleştirdiği başlıca faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- Çalık Holding, endüstriyel tesis projelerinin yapımı konusunda 20 yılı aşkın süredir iş birliği içinde olduğu Mitsubishi Corporation ile Mitsubishi'nin Çalık Enerji'den hisse alımı sonucunda, iki kuruluş için büyük sinerji yaratacak bir ortaklığa imza atmıştır. 1990'lı yıllardan bu yana süren iş birliğini daha güçlü bir platforma taşıyan ortaklık ile Orta Doğu, Orta Asya ve Afrika gibi hızlı büyüyen pazarlarda altyapı ve enerji projelerinin daha da geliştirilmesi hedeflenmektedir. Gerek MENA bölgesinde gerekse dünya pazarında her iki şirkete de rekabet avantajı sağlaması öngörülen ortaklık, aynı zamanda bu bölgelerdeki refahı düzeyini de artıracaktır.

- Temmuz ayında Türkmenistan Başkanlık Kararı ile inşasına başlanan Mary Kombine Çevrim Santrali projesi, 1.574 MW büyüklük ile dünyanın sayılı projelerinin arasında yer almaktadır. Proje ayrıca, Çalık Enerji'nin de tek defada en büyük ve tek yüklenici olarak aldığı kombine santral olması ile Şirket'in büyüyen hedeflerinin ve iş yapma arzusunun göstergesi olmuştur.
- Çalık Enerji'nin Gürcistan'da yapımını tamamladığı 230 MW kapasiteli "Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali", 22 Temmuz 2015 tarihinde üretime açılmıştır. Gürcistan'ın ilk kombine çevrim santrali olan santral, ülkenin enerji piyasasına ve kalkınmasına büyük değer katmaktadır. "Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali", Çalık Enerji'nin bugüne kadar tek başına anahtar teslim olarak yapmış olduğu ilk projedir.
- Çalık Enerji'nin Türkmenistan'da inşa ettiği en büyük elektrik santrali olan 504,4 MW gücündeki "Derweze Basit Çevrim Elektrik Santrali" Eylül ayında açılmıştır. Türkmenistan'da, 2013 yılının Temmuz ayında yapımı başlayan santralin tamamlanması 26 ay gibi kısa bir sürede gerçekleşmiştir.



**ENERJİ
KAYNAKLARINDA
ÇEŞİTLİLİĞİ
HEDEFLEYEN
PROJELERİ İLE
AYNI ZAMANDA
YAŞANABİLİR BİR
GELECEĞE DE
YATIRIM YAPAN
ÇALIK ENERJİ,
2015 YILINDA
RÜZGÂR ENERJİSİ
ALANINDAKİ
YATIRIMLARINI
BAŞLATMIŞTIR.**

- 2015 Temmuz ayında tamamlanan ve teslimi gerçekleşen "230 MW Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali"nin inşa ve devreye alma sürecinde sergilenen başarıların neticesinde, santralin işletme ve bakım hizmetleri de 15 Eylül 2015 tarihinde yapılan yeni bir sözleşme ile yine Çalık Enerji'ye verilmiştir.
- Üç etaptan oluşan Aşkabat Şehrine İstikrarlı Elektrik Enerji Sağlanması (AST) projesinin 2. ve 3. etap çalışmaları, 2015 yılında da hızla devam etmiştir.
- TÜVRheinland tarafından enerji, petrol, gaz ve telekomünikasyon sektöründe iş geliştirme, ihaleye hazırlık, takip ve kontrat süreçleriyle tasarım, mühendislik ve inşaat faaliyetleri kapsamında verilen "BS OHSAS 18001:2007" sertifikası, 26.06.2015 tarihinden geçerli olmak üzere üç yıl süre ile uzatılmıştır.
- Uluslararası müteahhitlik firmalarının sıralandığı ENR listesinde Çalık Enerji, 89. sıraya yükselerek büyüme çizgisini sürdürmüştür.
- Fortune Türkiye dergisinin titizlikle hazırladığı, hem iş hem akademik dünyada referans olarak kabul edilen listede ise, Çalık Enerji "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi Sıralaması"nda 33. sıraya yükselmiştir.

- 2015 yılında ilk rüzgâr enerjisi yatırımlarını da başlatan Çalık Enerji, yenilenebilir enerjiye yaptığı yatırımlarla yaşanabilir bir gelecek için sosyal sorumluluk projelerini de yerine getirmektedir.

2015'TE YENİ YATIRIMLAR:

Sadmeli - Alpana Hidroelektrik Santrali

Racha-Lechkhumi Kvemo Svanetti bölgesinde ve Rioni Nehri üzerinde yer alan Sadmeli HES projesi, Çalık Enerji'nin Gürcistan'daki ilk hidroelektrik yatırım projelerinden biri olmasıyla önem taşımaktadır. Proje ile 66 MW kurulu gücünde yıllık 256 milyon KWh elektrik enerjisi üretilmesi planlanmaktadır.

Sadmeli HES projesi, enerji amaçlı ve Alpana HES projesinin hemen membasında bulunan bir projedir. 66 MW kurulu gücünde yıllık 255 milyon KWh elektrik enerjisi üretilmesi öngörülen Alpana HES projesinin inşaat süresi, inşaat izninin alınmasını takiben 36 ay olup, işletme süresi sınırsızdır. Alpana HES projesinin mühendislik çalışmalarının ardından, Çalık Enerji'nin yatırım kararı alması ve Gürcistan Hükümeti tarafından uygun bulunmasıyla birlikte, Q3/2017 döneminde inşaatına başlanması ve işletmeye Q3/2020 döneminde alınması planlanmaktadır.



Enerji kaynaklarında çeşitliliği hedefleyen projeleri ile aynı zamanda yaşanabilir bir geleceğe de yatırım yapan Çalık Enerji, 2015 yılında rüzgâr enerjisi alanındaki yatırımlarını başlatmıştır.

Demircili Rüzgâr Enerjisi Santrali

İzmir-Urla bölgesinde yapılmakta olan Demircili RES projesinin kurulu gücü 40 MW ve toplam türbin sayısı 16 olup santral devreye alındığında yıllık 155 Gwh/yıl elektrik üretilmesi planlanmaktadır.

Sarpıncık Rüzgâr Enerjisi Santrali

İzmir- Karaburun bölgesinde yapılmakta olan Sarpıncık RES projesinin kurulu gücü 32 MW ve toplam türbin sayısı 13 olup santral devreye alındığında 109 GWh/yıl elektrik üretilmesi planlanmaktadır.

Türkiye’de Faaliyet Gösterilen Şehirler:

Ankara, Adana, Çankırı, İzmir, Diyarbakır, Muğla, Bursa, Rize, Çorum, Amasya, Erzincan, Erzurum

Dünyada Faaliyet Gösterilen Şehirler:

Taşkent (ÖZB), Daşoğuz (TRM), Aşgabat (TRM), Vatan (TRM), Mary (TRM), Derweze (TRM) Bağdat (IRAK), Musul (IRAK), Kerbela (IRAK), Tiflis (GÜR), Gardabani (GÜR), Khoms (LİB), Kabil (AFG), Dubai (BAE)

**ÇALIK ENERJİ,
YATIRIM YAPTIĞI
ÜLKELERDE YEREL
OTORİTELERLE
İLİŞKİLERİNİ
GELİŞTİRMeye ÖZEN
GÖSTERMEKTE,
FAALİYET
GÖSTERDİĞİ ALANDA,
ÜLKE PAZARINDAKİ
SÖZ SAHİPLERİNDEN
BİRİ OLMAYA ÖNEM
VERMEKTEDİR.**



**ÇALIK ENERJİ,
FAALİYET
GÖSTERDİĞİ
ALANLARDA
REKABET
AVANTAJI YARATAN
VE MEVCUT
ÜSTÜNLÜĞÜNÜ
ARTIRAN
YENİ PAZAR
ARAYIŞLARINI
SÜRDÜRMEKTEDİR.**

**ÇALIK ENERJİ'NİN FAALİYET ALANLARI VE
İŞTİRAKLERİ**

Çalık Enerji'nin iştirakleri ile birlikte faaliyet gösterdiği alanlar; EPC Güç Sistemleri, Elektrik Üretim, Elektrik ve Doğalgaz Dağıtım, Petrol ve Gaz Arama ve Üretim, Rafineri ve Boru Hatları olmak üzere beş ana başlık altında izlenebilir.

EPC Alanında Çalık Enerji

Güçlü birikimi ve uzman kadrosuyla Çalık Enerji, başta

- Basit ve kombine çevrim elektrik santralleri,
 - Elektrik iletim ve dağıtım projeleri,
 - Elektrik ve doğal gaz altyapı projeleri,
 - Yenilenebilir enerji projeleri,
 - Petrol ve gaz yüzey tesisleri
- olmak üzere birçok alanda, anahtar teslimi güç sistemleri müteahhithliği hizmeti sunabilecek konumdadır.

**Sürdürülebilir Büyümenin Kaynağı Sağlam
Stratejiler**

Çalık Enerji, faaliyet gösterdiği alanlarda rekabet avantajı yaratan ve mevcut üstünlüğünü artıran yeni pazar arayışını sürdürmekte, ulusal ve uluslararası boyutlarda kâr getirecek yatırım fırsatlarını değerlendirmektedir. Kurduğu güçlü ortaklıklarla sinerji yaratan Şirket, sektörün öncü firmalarıyla ilişkilerini sürekli olarak geliştirmektedir.

Çalık Enerji'nin, Şirket'e dünya enerji pazarında rekabet üstünlüğü getiren ve büyüme stratejisini istikrarlı bir şekilde yürütmesini sağlayan özellikler şunlardır:

- Zor koşullara sahip, gelişmekte olan pazarlarda EPC projelerini başarıyla gerçekleştirme becerisi,
- Güçlü yatırımları ve enerji altyapı projelerindeki sağlam birikim ve deneyimiyle kazandığı güven,
- Ana ekipman üreticiliğinde sektörün öncüleriyle (GE, Mitsubishi, Alstom, Siemens vb.) kurduğu stratejik ortaklıklar,
- Operasyonel verimlilik ve esnekliğin temel alındığı, etkin tedarik zinciri organizasyonu,
- Mevcut müşterilerle uzun vadeli, güçlü ilişkiler,
- Beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyetini hedefleyen iş modeli.



EPC Alanında Başarı Adımları

Bugün EPC alanında Türkiye, Türkmenistan, Özbekistan, Irak, Gürcistan, Libya ve Kosova'da faaliyet gösteren Çalık Enerji, yurt dışındaki ilk elektrik santralini 2003 yılında Türkmenistan'da işleme açmıştır. Şirket, Türkmenistan'da 11 adet elektrik santrali, bir adet enerji iletim/dağıtım tesisi ve bir adet şalt sahası projesinde EPC müteahhidi olarak hizmet vermiştir. Şirket, ayrıca 230 MW kurulu güçteki Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesi ile EPC müteahhidi olarak hizmet verdiği Gürcistan'da, en büyük EPC müteahhidi durumundadır. Çalık Enerji'nin kuruluşundan bu yana Türkiye, Türkmenistan, Irak, Özbekistan ve Gürcistan'da toplam kapasitesi 5.071,20 MW olan 16 adet elektrik santralini başarı ile tamamlamıştır. Şirket'in devam eden EPC projelerinin toplam kapasitesi ise 2.358 MW gücündedir.

2015 yılında toplam 734,4 MW gücünde elektrik santrali Çalık Enerji tarafından işleme açılmış olup, üç etaptan oluşan "Aşkabat Şehrinin Elektrik Enerjisi Temininin Güvenilirliğini Artırma Projesi"nin 1. Etap çalışmaları tamamlanmıştır. Projenin 2. ve 3. Etap çalışmaları ise yıl boyunca devam edecektir.

Dünya Enerji Pazarında Çalık Enerji

- Engineering News Record (ENR)'da Irak Al-Khairat Projesi ile "Endüstriyel Tesis" alanında "Dünya Birinciliği" elde etmiştir.
- ENR tarafından yayımlanan 2014 yılı kayıtlarına göre hazırlanan 2015 yılı "En Büyük 250 Uluslararası Müteahhitler" listesinde 89. sırada yer almayı başarmıştır.
- "Güç Sistemleri" sektöründe dünyada 14. Türkiye'de 1., "Fosil Yakıtlı Elektrik Santralleri" alt sektöründe dünyada 6. Türkiye'de 2. sıraya yükselmiştir.
- "Elektrik İletim ve Dağıtım" alt sektöründe dünyada 11. sırada, Türkiye'de 1. sırada yer almıştır.
- Fortune Türkiye tarafından her yıl bilimsel ölçütler ışığında şeffaflıkla ve özenle hazırlanan, hem iş hem akademik dünyada referans olarak kabul edilen listede Çalık Enerji, "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi Sıralaması"nda 33. sıraya yükselmiştir.

IPP (Bağımsız Enerji Yatırımları) Alanında Çalık Enerji:

Enerji üretimi konusundaki vizyoner yaklaşımı ile Çalık Enerji, kaynak çeşitliliğini artıracak yeni teknoloji ve çözümleri sürekli olarak değerlendirmekte ve uygulamaktadır. Bu doğrultuda Şirket, termal ve yenilenebilir kaynaklara yönelerek elektrik üretimi portföyünü genişletmeyi hedeflemektedir.

Yeni pazarlarla IPP alanında pazar payını sürekli artıran Çalık Enerji'yi bu alanda rakiplerinden ayırarak öne çıkaran başlıca özellikler:

- EPC güç santralleri sektöründe edindiği güçlü know-how ve deneyimi, yatırım projelerine aktarma kabiliyeti,
- Elektrik üretim kaynak çeşitliliği ile portföyünü zenginleştirme potansiyelidir.

Çalık Enerji, kendine ait faaliyetlerine 2013 Ağustos ayında Adacami HES yatırımını devreye alarak başlamıştır. Adacami HES, aynı zamanda Şirket'in Türkiye'deki ilk yatırımdır. Şirket bugün Rize'de, Çankırı Orta'da, Bursa Mustafakemalpaşa'da, İzmir Urla ve Karaburun'da yatırım ve faaliyetlerini sürdürmektedir.



**ÇALIK ENERJİ,
TÜRKİYE'DEKİ
PETROL VE DOĞAL
GAZ FAALİYETLERİNE
2006 YILINDA
TRAKYA
BÖLGESİ'NDE
ALDIĞI İKİ ADET
ARAMA RUHSATI İLE
BAŞLAMIŞTIR.**

Çalık Enerji'nin Türkiye'de yatırımı devam eden diğer elektrik üretimi projeleri Çankırı Orta 150 MW'lık kömür santrali, 116 MW Kızkayası Hidroelektrik Santrali, toplamda 72 MW Demircili ve Sarpıncık Rüzgâr Enerjisi santralleri ile beş ayrı ilde toplam 30 MW'lık güneş enerjisi santralleridir. Gürcistan'da ise 66 MW Alpana Hidroelektrik Santrali (HES) ve 66 MW Sadmeli Hidroelektrik Santrali (HES) projelerinin yapım ve işletmesine ilişkin ön sözleşmeler Ekim 2014'te imzalanmıştır.

Petrol ve Gaz Alanında Çalık Enerji

Türkiye ve yurt dışında petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetleri gerçekleştiren Çalık Enerji, bu alandaki ilk adımlarını 2003 yılında Türkmenistan'da başladığı sondaj çalışmalarıyla atmıştır. Bu çalışmalar kapsamında Türkmenneft firmasına 27 adet kuyu kazılmıştır.

Çalık Enerji, Türkiye'deki petrol ve doğal gaz faaliyetlerine ise 2006 yılında Trakya Bölgesi'nde aldığı iki adet arama ruhsatı ile başlamıştır.

- 2010 yılında Türkiye'deki 11 arama ruhsatı için, Kanada merkezli Anatolia Energy ile stratejik iş birliği yapılması,
 - 2011-2014 yılları arasında sahip olduğu arama ruhsatlarında 500 km 2D ve 230 km² 3D sismik yapılarak, elde edilen verilerin proses edilerek yorumlanması,
 - Bismil ruhsatında, Batı Çalıktepe yapısında kazılan Batı Çalıktepe-1 kuyusunda petrol keşfi yapılarak, Haziran 2014'te günlük 120 varil ile üretime alınması,
 - Bismil ruhsatlarında, Batı Çalıktepe-2 tespit kuyusu kazılarak, sahada günlük toplam 135 varil petrolün üretime alınması,
 - Bismil ruhsatında, Batı Çalıktepe-3 kuyusu kazılarak sahada üretimin artırılması,
 - Yılsonu itibarıyla 50.000 varil üretime ulaşılması, yıl ortalaması günlük üretim 100 varil,
 - Bismil ruhsatında ayrı bir yapı olan Güney Çalıktepe yapısında, Güney Çalıktepe-1 Kuyusu'nun kazılmasına başlanması,
 - Türkiye'de 12 arama ruhsatı ve bir işletme ruhsatı faaliyetleri,
- Çalık Enerji'nin petrol ve doğal gaz alanında gerçekleştirdiği çalışmalar arasında yer almaktadır.



2016 yılında, Batı Çalıktepe sahası ve G. Çalıktepe yapısında keşif yapılması durumunda yeni kuyularla sahaların geliştirilmesine devam edilmesi planlanmaktadır.

Şirket, 2014 yılında TPAO ve yerel ortak Bayat Grup'la birlikte, Afganistan'daki Amu Derya-Totimaidan Gaz Bloku ihalesine iştirak etmiş, 2015 yılında ihale, içinde bulunulan konsorsiyumun lehine sonuçlanmıştır. Kontrat müzakereleri devam etmekte olup 2016 yılında imzalanması beklenmektedir.

Güçlü ve Yenilikçi Yatırımlarla Dünya Liderleri Arasında

Çalık Enerji yenilikçi yaklaşımıyla, petrol ve doğal gaz alanındaki arama ve üretim faaliyetlerinde geleneksel yolların yanı sıra Türkiye'de henüz yaygınlaşmayan yöntemlere de yönelmektedir. Geleneksel olmayan üretim teknolojilerinin de kullanım olanaklarını araştıran Şirket, bu kapsamda kaya petrolü (kaya gazı ve petrol) projesi ile doğal gaz depolama projesi geliştirmektedir.

Şirket, 2010 ve 2015 arasında yapmış olduğu arama ve üretim faaliyetleriyle bu alanda dünyanın en büyük yatırımcıları arasındaki güçlü konumunu sürdürmüştür. Çalık Enerji'nin uluslararası platformda kurduğu güçlü iş birlikleri ve enerji sektörünün diğer alt sektörlerindeki köklü bilgi ve deneyimi, Şirket'e faaliyet gösterdiği pazarlarda rekabet üstünlüğü getirmektedir.

ÇALIK ENERJİ YENİLİKÇİ YAKLAŞIMIYLA, PETROL VE DOĞAL GAZ ALANINDAKİ ARAMA VE ÜRETİM FAALİYETLERİNDE GELENEKSEL YOLLARIN YANI SIRA TÜRKİYE'DE HENÜZ YAYGINLAŞMAYAN YÖNTEMLERE DE YÖNELMEKTEDİR.

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

YEDAŞ, 2011-2015 YILLARI ARASINDA MÜŞTERİ
HİZMETLERİNDE ULUSLARARASI KALİTE
SEVİYESİNİ SAĞLAMAK, BÖLGESİNDE **ELEKTRİĞİ**
KALİTELİ ŞEKİLDE DAĞITMAK AMACIYLA
TEKNOLOJİK YATIRIMLARININ BÜYÜK KISMINI
GERÇEKLEŞTİRMİŞ VE DEVREYE ALMIŞTIR.

KURULUŞ TARİHİ
2005

ORTAKLIK YAPISI

%100

Çalık Elektrik Dağıtım

ÇALIŞAN SAYISI
2.300 kişi

www.yesilirmakedas.com

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan ilk ve tek elektrik dağıtım şirkettir.
- Dijital Şebeke Modeli Sürdürülebilir Yatırım Dönemini hayata geçiren ilk elektrik dağıtım şirkettir.
- Coğrafi bilgi sistemi ve otomatik sayaç okuma ile entegre çalışan SAP IS-U sistemine sahip olan tek şirkettir.
- KalDer'e üye olan ilk ve tek elektrik dağıtım şirketi olan YEDAŞ, EFQM 3 Yıldızlı Mükemmellikte Yetkinlik Belgesi'ne sahiptir.
- GIS Tabanlı SAP (ERP) – IS-U, SCADA – AMR Entegrasyonu ile yönetilen ilk şirkettir.

REKABET AVANTAJLARI:

- Kendi yazılım ekibine sahip olması
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi
- SCADA/DMS sistemi ile arızalar hızlı müdahale
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti

HEDEFLERİ:

2019 yılında kurumsal ve operasyonel mükemmellik alanında Avrupa'nın ilk 10 şirketi arasında olmak.

2015 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER:

- ESQR - Kalite Mükemmellik Elmas Kategori Ödülü
- EBA-Türkiye Ulusal Şampiyonluk Ödülü
- BID-Kalite Elmas Tacı Ödülü
- ESQR-En Nitelikli Liderlik Ödülü

2005 yılında kurulan Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi; Türkiye'de yapılan özelleştirmeler kapsamında 2010 yılının sonunda Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından devralınmış ve Çalık YEDAŞ adı ile Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Özelleştirme süreci ile birlikte yatırım bütçesini kamu dönemine oranla dört katına çıkaran YEDAŞ, 2011-2014 yılları arasında yapılan 400 milyon TL'ye yakın yatırım ile dağıtım şebekesi ve teknolojik altyapısını yenileyerek güçlendirmiştir.

Şirket, "Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayırıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar" kapsamında, 2012 yılsonunda Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurulu kararıyla Perakende Satış Lisansı almıştır. Bunu takiben 2013 yılı itibarıyla, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. olarak iki ayrı şirkete dönüşmüştür.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)*	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	711	906	1.090
NET SATIŞLAR	1.204	1.304	1.376
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	276	394	405
FAVÖK	133	177	173
FAVÖK MARJİ (%)	11	14	13

* YEDAŞ & YEPAS'ın konsolide verilerini içermektedir.

YEDAŞ bugün şirket bünyesinde Sınop, Samsun, Çorum, Amasya ve Ordu il ve ilçelerinde, yaklaşık 1,9 milyon müşteriye elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti vermektedir. Bünyesinde 1.009 ve 1.291 çözüm ortağı olmak üzere toplam 2.300 kişilik bir kadrosu bulunan YEDAŞ, kendi yazılım ekibini bünyesinde barındıran az sayıda şirketten biri olarak sektörde fark yaratmaktadır.

2011 yılında müşteri hizmetleri kalitesi için büyük önem taşıyan SAP kurumsal modüllerini iş süreçlerine dâhil eden YEDAŞ, SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan ilk ve tek elektrik dağıtım şirkettir. Şirket ayrıca Türkiye'de tek olma özelliğine sahip GIS (coğrafi bilgi sistemi) ve AMR (otomatik sayaç okuma) ile entegre bir şekilde çalışan SAP IS-U (endüstriyel sistemler çözümleri) sistemini 2013 başından itibaren canlı sisteminde kullanmaktadır.

YEDAŞ, 2011-2015 yılları arasında müşteri hizmetlerinde uluslararası kalite seviyesini sağlamak, bölgesinde elektriği kaliteli şekilde dağıtmak amacı ile teknolojik yatırımlarının büyük kısmını gerçekleştirmiş ve devreye almıştır. 2011-2015 yılları arasında toplam teknoloji yatırım harcaması 65,3 milyon TL iken, 2015 yılında ise yapılan teknoloji yatırımının önceki dört yıla oranla daha fazla artış göstermesi, YEDAŞ'ın 2016 yılına tümü tamamlanmış bir "akıllı sistem yapısı" ile geçiş stratejisinin bir göstergesidir.

YEDAŞ'ın abone sayısı 2015 yılında %3 oranında artış göstererek yaklaşık 1,9 milyon aboneye ulaşmıştır. Yüksek gelişme potansiyeline sahip kentleri kapsayan YEDAŞ'ın faaliyet bölgesinde, 2015 yılında 5.232.291.959 kWh elektrik tüketimi gerçekleşmiştir.

Yüksek gelişme potansiyeline sahip şehirlerin bulunduğu bir bölgede faaliyet göstermesi, YEDAŞ'a bölgenin kalkınmasına yönelik yeni çözüm olanakları sunmaktadır. Şirket'in başarıyla yönettiği talep tahmin süreçleri, yeni yatırım kararlarının yanı sıra mevcut yatırımlarda hızlı çözümleri de beraberinde getirmektedir. Şirket, 2015 yılında toplam 149 milyon TL tutarında yatırımı harcaması gerçekleştirmiştir.

Şirket'in öncelikli amacı; iş süreçlerinde verimliliği artırarak sorumluluk bölgesindeki 1,9 milyon abonesine kaliteli ve kesintisiz hizmet sunmaktır. YEDAŞ, bu amaç doğrultusunda belirlediği "2019 yılında kurumsal ve operasyonel mükemmellik alanında Avrupa'nın ilk 10 şirketi arasında olmak" vizyonunu, yüksek müşteri memnuniyetini temel alan ve uluslararası kalite standartlarını hedefleyen teknolojik yatırımları ile istikrarlı bir biçimde gerçekleştirmektedir.



YEDAŞ BUGÜN SİNOP, SAMSUN, ÇORUM, AMASYA VE ORDU İL VE İLÇELERİNDE, YAKLAŞIK 1,9 MİLYON MÜŞTERİYE ELEKTRİK DAĞITIM HİZMETİ VERMEKTEDİR.

RİDVAN AKTÜRK
YEDAŞ

**YEŞİLİRMAK
ELEKTRİK
DAĞITIM A.Ş.
(YEDAŞ)**



**YEDAŞ'IN
ÖNCELİKLİ AMACI;
İŞ SÜREÇLERİNDE
VERİMLİLİĞİ
ARTIRARAK
SORUMLULUK
BÖLGESİNDEKİ
1 MİLYON 900 BİN
ABONESİNE KALİTELİ
VE KESİNTİSİZ
HİZMET SUNMAKTIR.**

2015'TE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

• Uzaktan Erişimli Akıllı Sayaç Sistemi

2015 yılında başlatılan 2016 yılında 10 bin adet olarak kurulması planlanan Uzaktan Erişimli Akıllı Sayaç Sistemi (AMR), müşterilerin sayaçlarını uzaktan okuyarak, otomatik faturaya dönüştürülmesini sağlayacaktır. Uzaktan erişimli sayaçlar üzerinden kontrol merkezine ileteceği bilgiler ile müşterilerdeki elektrik kesintileri ve kaçak elektrik kullanımı gerçek zamanlı olarak tespit edilecektir. Uzaktan Sayaç Okuma Sistemi, 2017 yılında SCADA/DMS, GIS ve SAP-ISU ile de entegre edilerek, Şirket'in kritik iş süreçlerinin tam teknolojik bir yapı üzerinden koordineli bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır.

• SCADA/DMS sistemi ile artan müşteri memnuniyeti

YEDAŞ, dünyanın enerji çözümlerinde lider firmalarından GE Digital Energy ile SCADA/DMS (Supervisory Control and Data Acquisition) sistemini hayata geçirerek, görev bölgesindeki beş ilde şebekeye %50 oranında uzaktan erişim, uzaktan yönetim ve arızalara hızlı müdahale imkânı sağlamıştır. SCADA/DMS sistemi sayesinde gerçekleştirilen sürekli ve kaliteli enerji dağıtımının yanı sıra kesintiler de %50 oranında azaltılmış, tüm bunların sonucu olarak müşteri memnuniyetinde artış kaydedilmiştir.

Bu özelliklerinin yanında elektrik şebekesindeki tüm verileri gerçek zamanlı olarak kayıt altına alan SCADA/DMS sistemi, şebekedeki kayıpları, boşa ve aşırı yükte çalışmaları da tespit edebilmektedir. Böylece puantın yüksek olduğu saatlerde yük dengelemesi yapılmakta, enerji uygun noktalardan uygun güçlerde verimli bir biçimde kullanılmakta ve şebekedeki kayıplar azaltılmaktadır.



• **Coğrafi Bilgi Sistemleri Projesi ile kesintilerde hızlı müdahale**

2016 yılında hayata geçmesi planlanan Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) Projesi, YEDAŞ'ın hizmet bölgesindeki beş ilde tüm orta gerilim ve alçak gerilim şebeke varlıklarının, coğrafi bilgileri ve elektriksel bağlantıları ile birlikte dijital ortamda modellenmesini hedeflemektedir. Orta gerilim modellemesi tamamlanmış olan sistemin, alçak gerilim modellemesi 2016 yılında bitirildiğinde CBS sistemi SCADA/DMS, AMR ve ISU ile entegre hale getirilecektir. Böylece elektrik kesintileri noktasal olarak tespit edilerek, en hızlı şekilde müdahale edilecektir. CBS sistemi alçak gerilim arıza, abonelik işlemleri ile şebeke varlıklarının takip ve bakım planlamasının da en doğru ve hızlı şekilde yapılmasını sağlayacaktır.

• **ESQR - Kalite Mükemmellik Elmas Kategori Ödülü**

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ), Avrupa Kalite Araştırma Topluluğu (European Society for Quality Research -ESQR) tarafından verilen 2015 Kalite Mükemmellik Elmas Kategori Ödülü'ne layık görülmüştür.

• **EBA - Türkiye Ulusal Şampiyonluk Ödülü**

YEDAŞ, Türkiye'nin 2015-2016 yılı Avrupa İşletme Ödülleri'nin (European Business Awards) Ulusal Şampiyonu olmuştur.

• **BID - Kalite Elmas Tacı Ödülü**

Business Initiative Directions (BID) tarafından her yıl dünyaca ünlü şirketlerin ve üst yöneticilerinin katılımıyla gerçekleşen Dünya Kaliteye Bağlılık Kongresi'nde verilen Uluslararası Kalite Yıldızı Ödülleri'nde YEDAŞ Uluslararası Mükemmellik ve İş Prestiji Ödülü'nün en yüksek seviyesi olan Kalite Elmas Tacı'na layık görülmüştür.

AVRUPA VE DÜNYA ÇAPINDA BİRÇOK KEZ 'EN PRESTİJLİ ŞİRKET' ÖDÜLLERİNİ KAZANAN VE İŞ DÜNYASINDA TÜM DİKKATLERİ ÜZERİNE ÇEKEN YEDAŞ, AVRUPA İŞLETME ÖDÜLLERİ'NDE "ULUSAL ŞAMPİYON" OLMUŞTUR.

KOSOVO ÇALIK LIMAK ENERGY SH.A.



KURULUŞ TARİHİ 2012

ORTAKLIK YAPISI

%50

Çalık Enerji Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

%50

Limak Yatırım Enerji Üretim
İşletme Hizmetleri ve
İnşaat A.Ş.

ÇALIŞAN SAYISI 2.414 kişi

www.keds-energy.com

www.kesco-energy.com

SEKTÖRDE ÖNEMLİ ADIMLARI:

- Teknik ve ticari kayıpların azaltılması - Son üç yılda yaklaşık 55 milyon avro yatırım yapmıştır.
- Enerji dağıtım faaliyetlerinin tamamen yeniden yapılandırılarak enerji erişiminin önemli ölçüde artırmış ve halihazırda aylık, gün öncesi ve gün içi fiyatlandırma bağlamında yaklaşık 45 ticari tarafla çalışmaktadır.
- Yeni teknolojilerin ve etkin tedbirlerin hayata geçirilmesi neticesinde operasyon verimini artırmıştır.
- Sosyal sorumluluk - Gençlerin dünya çapında üniversite eğitimine erişmelerini ve istihdamını sağlayan KEDS Akademi programı geliştirilmiştir.

REKABET AVANTAJLARI:

- Pazardaki tek aktör oluşu,
- Bölgesel bir oyuncu olarak konumlanması,
- İlave projeleri üstlenebilecek önemli bir insan gücüne sahip olması,
- Bağımsız karar verme imkânı.

Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığıyla 2012 yılında ihalesi kazanılan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., Avrupa'nın en genç ülkesi Kosova'da, elektrik dağıtımı ve perakende alanında 2.414 çalışanı ile faaliyet göstermektedir. Şirket, Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (KEDS) ile dağıtım, Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (KESCO) ile kamu enerji tedarikçisi olarak faaliyetlerini yürüten yetkili tek firma olup, Kosova'nın net elektrik enerjisi tüketiminin %100'ünü karşılamaktadır.

KEDS'in elektrik dağıtımı ve perakende alanındaki stratejisi:

- Yüksek verimi ön planda tutan iş süreçleri ile abonelerine yeterli ve düşük maliyetlerle elektrik hizmeti vermek,
- Arz güvenliğini iyileştirmek üzere SAIDI (Ortalama Sistem Kesinti Süresi Endeksi) ve SAIFI (Ortalama Sistem Kesinti Sıklığı Endeksi) değerlerinde uluslararası standartlara ulaşmak amacıyla, planlı bakım ve şebeke yenileme yatırımlarını sürdürmektedir.

Sektörde bölgesel bir oyuncu olması, Kosova'da elektrik dağıtımı ve perakende alanında tek olması ve bağımsız ve hızlı karar alma becerisi; KEDS'e sektörde üstünlük sağlayan nitelikleri arasındadır.

**SEKTÖRDE BÖLGESEL BİR OYUNCU OLMASI,
KOSOVA'DA ELEKTRİK DAĞITIMI VE PERAKENDE
ALANINDA TEK OLMASI, BAĞIMSIZ VE
HIZLI KARAR ALMA BECERİSİ; KEDS'E
SEKTÖRDE ÜSTÜNLÜK SAĞLAYAN NİTELİKLERİ
ARASINDADIR.**

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	324	368	490
NET SATIŞLAR	402	711	830
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	108	183	305
FAVÖK	112	121	140
FAVÖK MARJİ (%)	28	17	17

Çalık ve Limak Grubu'nun elektrik sektöründeki bilgi ve tecrübesinden aldığı güç ile hedeflerine doğru kararlı adımlarla ilerleyen Şirket'in;

- düşük fiyatlarla güvenilir elektrik tedariki sağlamak için tasarladığı ve adım adım hayata geçirdiği "10 Yıllık Dağıtım Sistemi Operatör Ağı Geliştirme Planı" (2014 - 2023) ile
- güvenilir çalışma sistemleri ve koordineli müşteri takibi konusunda sürekli olarak gerçekleştirdiği yenilikler, gelişmekte olan pazarda abone sayısını sürekli artırmayı sağlayan en önemli özellikleridir.

Sektöründe 2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan KEDS ayrıca, teknik ve ticari kayıpların azaltılması, enerji transferi operasyonlarının yeniden inşası sayesinde enerjiye erişimin artırılması, yeni teknolojiler ve etkin tedbirler geliştirilerek verimliliğin yükseltilmesi ve sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde özellikle eğitim ve istihdam alanlarında gençlere kayda değer fırsatlar sunulması yönünde attığı adımlarla önemli farklar yaratmaktadır.

2015 YILINDA KEDS:

KEDS, 2013 yılında 470.000 olan abone sayısını, 2014 yılsonu itibarıyla 500.000'e çıkarmıştır. Bu başarıda Kosova'nın genç bir nüfusa sahip olmasının yanı sıra özelleştirmeden bu yana hız verilen yatırımların payı büyüktür. 2014 yılında Kosova'da 4.554.790 GWh elektrik tüketimi gerçekleşmiştir.

KEDS, 2015 yılında büyük bölümü ölçüm araçlarının yenilenmesi ve modernleşme faaliyetleri için kullanılan yaklaşık 21 milyon avro yatırım gerçekleştirmiştir.



**KOSOVO ÇALIK
LIMAK ENERGY SH.A.,
AVRUPA'NIN EN GENÇ
ÜLKESİ KOSOVA'DA,
ELEKTRİK DAĞITIMI
VE PERAKENDE
ALANINDA 2.414
ÇALIŞANI İLE FAALİYET
GÖSTERMEKTEDİR.**

GEORGE KARAGUTOFF
KEDS

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)

ARAS EDAŞ, DENEYİMLİ UZMAN KADROSU İLE MÜŞTERİLERİNE SÜREKLİ VE KESİNTİSİZ HİZMET SAĞLAYAN, ELEKTRİK DAĞITIM HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SUNMAK İÇİN TEKNİK ALTYAPISINI MODERNİZE EDEN, DOĞU ANADOLU BÖLGESİ'NİN ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETİDİR.

KURULUŞ TARİHİ
2006

ORTAKLIK YAPISI

%100

Doğu Aras Enerji
Yatırımları A.Ş.

%49

ÇEDAŞ Elektrik
Dağıtımları A.Ş.%

%51

Kiler Holding A.Ş.

ÇALIŞAN SAYISI
1.713 kişi

www.arasedas.com.tr

ARAS EDAŞ, bünyesine katmış olduğu deneyimli uzman kadrosu ve sistemde yapmış olduğu çağdaş değişikliklerle, müşterilerine sürekli ve kesintisiz hizmet sağlayan, elektrik dağıtım hizmetlerini uluslararası standartlara uygun hale getirmek üzere, teknik altyapısını modernize eden, bütün bunların yanında müşterilerine en temel hakkı olan kesintisiz ve kaliteli hizmeti sunabilme sorumluluğunu yerine getirmeyi öncelikli hedef koyan, Doğu Anadolu Bölgesi'nin elektrik dağıtım şirkettir.

ARAS EDAŞ BÖLGE HARİTASI:

Erzurum Merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştirmektedir. 2 milyon 250 bin vatandaşa hizmet vermekle beraber yaklaşık 910.000 müşteriye sahiptir.

ARAS EDAŞ'IN ÇALIŞAN PROFİLİ:

ARAS EDAŞ'ta, çözüm ortaklarıyla birlikte toplam 1.713 personel çalışmaktadır.

ARAS EDAŞ'IN YATIRIM FAALİYETLERİ:

Aras EDAŞ, özelleştiği 2013 Temmuz ayından itibaren 2,5 yılda toplam 500 milyon TL'lik yatırım yapmıştır. 2015 yılı toplam yatırım tutarı 180 milyon TL'dir.

Yatırımlardaki öncelik;

- Şebekenin iyileştirilmesi,
- Teknolojik altyapı,
- Kaliteli ve kesintisiz enerji dağıtımı,
- Müşteri memnuniyetini sağlamaktır.

ARAS EDAŞ'A AİT SAYISAL VERİLER:

ARAS EDAŞ'ın Demografik Yapısı

Türkiye'nin kırsal nüfusunun önemli kısmı bölgede bulunmaktadır. ARAS Bölgesi, Doğu Anadolu Bölgesi'nin yedi ilini kapsamaktadır. Bölge, Türkiye nüfusunun %3'üne karşılık gelmektedir. Halkın %56'sı kent merkezlerinde yaşarken, hizmet sunulan sahanın %44'ü ise kırsal kesimde yaşamaktadır.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)

	2013		2014		2015	
	DAĞITIM	PERAKENDE	DAĞITIM	PERAKENDE	DAĞITIM	PERAKENDE
TOPLAM VARLIKLAR	497	454	791	347	783	494
NET SATIŞLAR	242	312	372	368	372	344
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	291	338	258	339	249	319
FAVÖK	67	88	96	5	96	-25
FAVÖK MARJİ (%)	28	28	26	1	26	-7



İL	KENT	KIR	TOPLAM
04. AĞRI	292.525	259.879	552.404
75. ARDAHAN	37.522	69.121	106.643
69. BAYBURT	40.564	35.233	75.797
24. ERZİNCAN	129.439	88.447	217.886
25. ERZURUM	509.474	268.721	778.195
76. İĞDIR	101.483	88.926	190.409
36. KARS	131.235	173.586	304.821
TOPLAM	1.242.242	983.913	2.226.155
BÖLGE ORANI	%55,8	%44,2	%100,0
TÜRKİYE ORANI	%2,2	%5,7	2,9

ARAS BÖLGESİ'NİN TÜRKİYE YÜZÖLÇÜMÜNE ORANI:

Bölge, Türkiye yüzölçümünün %9,1'ini kapsamaktadır. Bölgenin geniş coğrafyasında, tarım ve özellikle hayvancılık önemli bir geçim kaynağı olarak dikkat çekmektedir. ARAS EDAŞ, Türkiye'nin en sert coğrafyalarından birinde, 71.000 km²'lik bir alanda yaklaşık 910.000 müşteriye hizmet vermektedir.

İL	ALAN (KM2)
04 AĞRI	11.376
75 ARDAHAN	5.576
69 BAYBURT	3.652
24 ERZİNCAN	11.974
25 ERZURUM	25.066
76 İĞDIR	3.588
36 KARS	9.442
TOPLAM	70.674
TÜRKİYE ORANI	%9,10



2015 YILI İTİBARIYLA YÖNETİM ANLAYIŞINI DAHA MODERN BİR ÇERÇEVEDE YENİDEN ELE ALAN ARAS EDAŞ, BU YENİ YAKLAŞIMI GEREK İŞ SÜREÇLERİ GEREKSE ORGANİZASYON YAPISINDA ADIM ADIM HAYATA GEÇİRMeye BAŞLAMİŞTİR.

FİKRET AKBAŞ
ARAS EDAŞ

**ARAS
ELEKTRİK
DAĞITIM A.Ş.
(ARAS EDAŞ)**



**ARAS EDAŞ'IN, 2015
SONU İTİBARIYLA
MÜŞTERİ SAYISI 910
BİNE ULAŞMIŞTIR.**

**ARAS EDAŞ'IN
MÜŞTERİSİNİN
%83,97'Sİ MESKEN
GRUBUNDA YER
ALMAKTADIR.**

ARAS EDAŞ'IN REKABET AVANTAJLARI:

- Eğitimli ve yetkin insan kaynağı,
- Faaliyet gösterdiği bölgenin coğrafi ve stratejik açıdan önemi,
- Dünya standartlarını hedefleyen teknolojik altyapı,
- Sürekli ve kesintisiz iletişim ile beklentilerin üzerinde müşteri memnuniyeti,
- BTC, TANAP gibi enerji projelerinin geçiş güzergahı üzerinde olması.

HEDEF:

Elektrik dağıtım sektörüne öncülük eden evrensel bir marka olmak.

2004 yılında kurulan ve elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri gösteren ARAS EDAŞ ve ARAS EPSAŞ'ın 2013 yılında özelleştirilmesi üzerine Çalık Grubu, Kiler Grubu ortaklığıyla şirketi devralmıştır. Şirket bugün Türkiye'nin toplam yüzölçümünün %9,1'ine denk gelen yedi ilde faaliyet göstermektedir.

ARAS EDAŞ, Şirket bünyesinde 1.713 çalışanıyla, Doğu Anadolu'da Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır, Kars ve Erzurum illerinde, yaklaşık 910.000 müşteriye elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Şirket, aldığı doğru yatırım kararları sayesinde şirket bazında 1.595,40 MVA, 3. şahıslar bazında ise 1.125,40 MVA olmak üzere toplam 2.720,80 MVA kurulu güce ulaşmıştır.

Evrensel bir marka olma yolunda güçlü adımlar

Yetkin kadrosu ile teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek bünyesine katan ARAS EDAŞ, dağıtım hizmetleri konusunda örnek teşkil eden, evrensel bir marka haline gelmeyi amaçlamaktadır.

Kafkasya'ya açılan bir alanda, BTC ve TANAP projelerinin Türkiye'ye giriş noktası olan bir enerji koridorunda ve su kaynaklarının en fazla olduğu bölgede faaliyet gösteriyor olması, ARAS EDAŞ'a stratejilerini gerçekleştirme yolunda güç katan ve rekabet üstünlüğü sağlayan niteliklerindendir.

ARAS EDAŞ, yaş ortalaması 35'in altında genç bir çalışan profiline sahiptir. Uyguladığı çağdaş insan kaynakları stratejileri sayesinde sahip olduğu Şirket'in değerlerini sahiplenen, eğitimli ve yetkin kadrosu, Şirket'in hedeflerini gerçekleştirmedeki en önemli güç kaynağıdır.

2015'TE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

2015 yılı itibarıyla yönetim anlayışını daha modern bir çerçevede yeniden ele alan ARAS EDAŞ, bu yeni yaklaşımı gerek iş süreçleri gerekse organizasyon yapısında adım adım hayata geçirmiştir.

Kesintisiz, kaliteli ve güvenli enerjide dünya standartları

ARAS EDAŞ, sürekli yenilediği sistemi ve uluslararası standartlarda teknolojik altyapı dönüşümü ile kesintisiz, kaliteli ve güvenli enerji sağlayarak yüksek müşteri memnuniyeti hedefini gerçekleştirmektedir.

- ALT-MBS (Müşteri Bilgi Sistemi),
- Abonelerin borç/kesinti bilgilerinin SMS ve e-posta yolu ile gönderiminin sağlanması,
- Network altyapısının iyileştirilerek güvenliğin artırılması,
- Coğrafi Bilgi Sistemi'nin sunucu yapısının yenilenmesi,
- Çözüm Merkezi'nin hizmete alınması; 2015 yılında ARAS EDAŞ bünyesinde iş verimliliğini artıran en önemli çalışmalar arasındadır.

Web sayfası üzerinden 7/24 Canlı Destek Hattı ile müşteri ihtiyaçlarında etkin iletişim

Şirket'in müşterileriyle kurduğu etkin iletişim kanalları, onların istek ve ihtiyaçlarını öğrenerek hızlı çözümler sunmasını sağlamaktadır. ARAS EDAŞ internet adresinden ulaşılan 7/24 Canlı Destek Hattı (Canlı Chat), bu çözümlerin en belirgin örneklerinden biridir.

Kalite ve iş güvenliğinde çağdaş adımlar

Faaliyetlerinde kalite ve iş güvenliğine büyük önem veren ARAS EDAŞ, 2015 yılında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgelerini almıştır.

Yenilenen şebekeler ile artan verimlilik

Şirket, sorumluluk bölgesi olan Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır ve Kars illerinde bulunan AG+YG(OG) elektrik dağıtım şebekelerinde yıl boyunca yenileme, iyileştirme ve ilave şebeke çalışmalarını sürdürmektedir.

Aras Akademi ile Türkiye'nin geleceğine yatırım

Faaliyet gösterdiği coğrafyanın zorlu koşullarına başarıyla uyum sağlayan ARAS EDAŞ, söz konusu bölgelerde gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk çalışmaları ile bölgenin sürdürülebilir kalkınmasında önemli bir rol oynamaktadır.

ARAS EDAŞ'ın Eğitim Birimi tarafından tasarlanan ve hayata geçirilen Aras Akademi, Erzurum'daki iki üniversitede yer alan mühendislik fakültelerinin Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümlerinde öğrenim gören öğrencileri hedef almaktadır. Aras Akademi'ye katılan öğrenciler, kendileri için düzenlenen çalıştaylara katılarak, okulda edindikleri bilgileri sahada uygulama fırsatı elde edeceklerdir. Aras Akademi, öğrencilere saha bilgisi kazandırarak onların profesyonel hayata daha donanımlı bir şekilde adım atmalarını sağlayacak, böylece mezun olduklarında iş bulma imkânlarını da artıracaktır.

2015 sonu itibarıyla ARAS EDAŞ müşteri sayısı yaklaşık 910.000'e ulaşmıştır. Aras EDAŞ'ın müşterisinin %83,97'si mesken grubunda yer almaktadır. 2015 yılında faaliyet gösterilen toplam yedi ilde 2.762.677.594,20 kWh elektrik tüketimi gerçekleşmiştir. Kayıp kaçak oranı ise %26,60'dır.

ARAS EDAŞ, 2015 yılı içerisinde yaklaşık 180 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.



İNŞAAT SEKTÖRÜ

İNŞAAT

"Hayalimdeki şehir"

DRILON DEMIRAJ (9)

2015 YILINDA İNŞAAT SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

EKONOMİDE EN ÖNEMLİ LOKOMOTİF GÜÇLERDEN OLAN İNŞAAT VE GAYRİMENKUL SEKTÖRLERİ, DÜNYADAKİ OLUMSUZ TABLOYA RAĞMEN, TÜRKİYE'DE 2015 YILINI YENİ PROJELER VE YATIRIM OLANAKLARI ANLAMINDA HAREKETLİ BİR YIL OLARAK KAPATMIŞTIR.

Küresel ekonomide 2008 yılında yaşanan krizin etkileri devam etmekte, bu etkiler ülke ekonomilerine de farklı şekillerde yansımaktadır. Gelişmekte olan ülkelerin büyüme ivmesinde yavaşlama görüldüğü 2015 yılı, gelişmiş ülkeler açısından görece olumlu geçmiştir. 2015 yılı boyunca Çin ekonomisindeki belirsizlik ve yavaşlama, petrol ve hammadde fiyatlarında görülen düşüş ve politik arenadaki kriz ortamı, dünya gündeminin ilk sıralarında yer almıştır. ABD Merkez Bankası'nın faiz artırımı konusunda harekete geçmesi, özellikle gelişmekte olan ülkelerde fon çıkışları ve yerel para birimlerinde düşüşlere yol açmıştır. Risk algısını değiştiren bu duruma ek olarak, yakın coğrafyasında yaşanan jeopolitik krizin de etkisi altında olan Türkiye, sağlam kamu maliyesi ve siyasi iktidar ile dengeli ve güçlü duruşunu korumaktadır.

İnşaat sektörü, son dönemde ülkeler arasında yaşanan siyasi krizler, Irak'ta süregelen belirsizlik ortamı, ihracat pazarlarında yaşanan daralma ve yüksek döviz açığı gibi nedenler başta olmak üzere, küresel ekonomik durgunluğun etkisinde kalarak daralma eğilimi göstermektedir. Petrol fiyatlarında devam eden düşüş, ülkelerin GSMH'lerine, dolayısıyla yatırım bütçelerine olumsuz biçimde etki etmektedir. Bu durum, birçok özel ve devlet projesinin iptal edilmesine veya askıya alınmasına sebep olmuştur.

2016 yılı itibarıyla yıllardır uygulanan bazı ambargoların kalktığı İran'da yapılacak yeni yatırımların sektöre bir ivme katması beklenmekle birlikte, hukuki düzenlemelerin henüz yeterince açık olmaması sebebiyle büyük ve nitelikli işlerin ihale sürelerinin zaman alacağı inancı hakimdir. Bunun yanında, yüksek büyüme hedefleri ve yeni projeler ile dikkat çeken Afrika pazarı, gerekli finansmanın bulunabilmesi halinde değerlendirilebilecek önemli yatırım fırsatları sunmaktadır.

Ekonomide en önemli lokomotif güçlerden olan inşaat ve gayrimenkul sektörleri, dünyadaki bu olumsuz tabloya rağmen Türkiye'de 2015 yılını yeni projeler ve yatırım olanakları anlamında hareketli bir yıl olarak kapatmıştır. Tamamlanan veya inşaatı devam eden büyük ölçekli ulaştırma projeleri ile İstanbul'da yeni yerleşim alanları oluşturulmuş, yeni alanlarda gerçekleştirilen gayrimenkul inşaatları ile sektörün ivmesini koruması sağlanmıştır. 2016 yılında faiz artışlarının olumsuz etkisi beklenmekte birlikte, güçlü talep karşısında gerçekleşecek fiyat artışlarının faiz yükselmelerini kompanse etmesi öngörülmektedir.



GAP İNŞAAT

**GAP İNŞAAT, BUGÜNE KADAR TOPLAM DEĞERİ
3,2 MİLYAR ABD DOLARININ ÜZERİNDE 100'DEN
FAZLA PROJE GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.**

KURULUŞ TARİHİ
1996

ORTAKLIK YAPISI
%99,29
Çalık Holding

%0,6833
Ahmet Çalık

%0,0268
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
7.187 kişi

www.gapinsaat.com



SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Türkmenistan İlim Bilim Merkezi'nde dünyanın en kapsamlı simülasyon merkezi,
- Tamamlandığında Türkiye'nin ilk LEED v4 sertifikalı hastane tesisi olacak olan Zincirlikuyu Hastane Projesi,
- Tamamlandığında Türkmenistan'ın en büyük gübre fabrikası olacak olan Garaboğaz Gübre Fabrikası Projesi,
- Tamamlandığında Hazar Denizi'nin en büyük limanı olacak olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi.

REKABET AVANTAJLARI:

- Organik büyüme modeli,
- Yenilikçi yönetim anlayışı,
- Güçlü finansal yapı,
- Sinerji yaratan uluslararası ortaklıklar,
- Büyük çaplı projelerde köklü deneyim,
- Çalık markasının yarattığı güvenilir imaj.

HEDEFLER:

İnşaat sektöründe dünya liderleri arasında yer almak. ENR listesinde ilk 100 arasına girerek bu liderliği tescillemek.

Gap İnşaat, 90'lı yıllarda, Çalık Holding'in yurt içinde ve yurt dışında işleme açılması planlanan tekstil fabrikalarının inşasını yürütmek üzere kurulmuş, 1996 yılında gerçekleştirdiği yapılanma ile birlikte müteahhitlik sektöründeki firmalar arasına katılmıştır. Türkiye'de ve yurt dışında altyapı, üstyapı, konut ve endüstriyel tesis projeleri ile enerji, petrol ve doğal gaz alanlarında müteahhitlik hizmetleri veren Şirket, bugüne kadar toplam değeri 3,2 milyar ABD dolarının üzerinde 100'den fazla proje gerçekleştirmiştir.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	2.023	2.144	2.745
NET SATIŞLAR	312	713	1.362
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	444	410	463
FAVÖK	-101	-19	170
FAVÖK MARJİ (%)	-32	-3	12



Gap İnşaat, tamamlanmış sözleşme büyüklüğüne göre, Türkiye'nin 38. en büyük EPC müteahhididir. Şirket, 2006 -2014 yılları arasında kesintisiz olarak Engineering News Record dergisinin (ENR) En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Listesi'nde yer almıştır. Gap İnşaat, bugün 7.187 çalışanıyla Türkiye, Türkmenistan ve Irak'ta faaliyet göstermektedir. Şirket'in İstanbul'da yer alan genel merkezinin yanı sıra Cidde, Katar, Bağdat, Dubai, Astana, Akşabat, Moskova, Ukrayna ve Trablus şehirlerinde ofisleri bulunmaktadır.

Şirket, bu ülkelerin yanı sıra Sahraaltı Afrika ve İran'daki yatırım fırsatlarını da yakından izleyerek, kârlı olabilecek altyapı ve endüstriyel tesis projelerini değerlendirmektedir. Sağlam finansal yapısı ve ekipman gücü ile taahhüt sektöründe güvenilir bir yer edinen Gap İnşaat, doğru ve yerinde yatırım kararlarıyla bu imajını pekiştirmektedir. Köklü deneyimi ve sinerji yaratan

ortaklıkların verdiği güçle dev projeleri hayata geçirmekte ve sektördeki bölgesel bir oyuncu olduğunu ispatlamaktadır. Şirket aynı zamanda, Türkiye'de gerçekleştirilen büyük projelerde de müteahhitlik hizmetlerine devam etmektedir.

Faaliyetlerinde kalite ve iş güvenliği konusunda öncelik veren Gap İnşaat, 2006 yılından beri sahip olduğu ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Standardı, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi Standardı sertifikalarını 2015 yılında yenilenmiştir.

2013 yılında yeniden yapılanma sürecini başlatan Şirket, büyüme stratejisinde proaktif iş geliştirme modelini uygulamaktadır.



**GAP İNŞAAT,
BUGÜN 7.187
ÇALIŞANIYLA TÜRKİYE,
TÜRKMENİSTAN VE
IRAK'TA FAALİYET
GÖSTERMEKTEDİR.
ŞİRKET'İN İSTANBUL'DA
YER ALAN GENEL
MERKEZİNİN YANI SIRA
CİDDE, KATAR, BAĞDAT,
DUBAİ, ASTANA,
AKŞABAT, MOSKOVA,
UKRAYNA VE TRABLUS
ŞEHİRLERİNDE
OFİSLERİ
BULUNMAKTADIR.**

KORHAN ÖZBAYSAL
GAP İNŞAAT



**SAĞLAM FİNANSAL
YAPISI VE EKİPMAN
GÜCÜ İLE TAAHHÜT
SEKTÖRÜNDE
GÜVENİLİR BİR
YER EDİNER **GAP**
İNŞAAT, DOĞRU VE
YERİNDE YATIRIM
KARARLARIYLA
BU İMAJINI
PEKİŞTİRMEKTEDİR.**

2015'TE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

• **Güçlü ortaklarla yeni projeler**

Faaliyet gösterdiği ülkelerde organik büyüme modelini benimseyen Gap İnşaat, Alman ve Japon ortakları ile üç ayrı petrokimya projesinde 2016-2019 dönemini kapsayan Çerçeve ve Niyet Anlaşmaları imzalamıştır. Bu projelerden Gap İnşaat A.Ş.'nin beklenen payı yaklaşık 6 milyar ABD doları olacaktır.

• **Türkmenistan'ın en büyük gübre fabrikası**

2014 yılında Gap İnşaat ile Japon Mitsubishi Corporation (MC) arasında kurulan MC-GAP konsorsiyumu ile Türkmenistan Devleti adına Türkmenhimiya Kurumu arasında imzalanan anlaşma uyarınca, Gap İnşaat'ın 2014 yılında Türkmenistan'da temelini attığı, 1,3 milyar ABD dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası projesi kapsamında yürütülen çalışmalar, 2015 yılında da devam etmiştir.

Hazar Denizi kıyısındaki Garaboğaz Bölgesi'ne kurulacak olan Garaboğaz Gübre Fabrikası, günde 3.500 ton üre ve 2.000 ton amonyak üretim kapasitesiyle, faaliyete geçtiğinde ülkenin en büyük gübre fabrikası olacaktır. Fabrika, işleme açıldığında 700'den fazla kişiye istihdam olanağı sağlayarak ülke kalkınmasına değer katacaktır.

• **4.000 kişilik istihdam yaratacak Liman Projesi**

2014 yılında Gap İnşaat'ın ihale yoluyla aldığı, Avrupa'yı Asya'ya bağlayan ulaşım hattının stratejik noktalarından biri haline gelecek Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi'nin yapımına 2015 yılında da devam etmiştir. 1,5 milyar ABD dolarına mal olacak olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi çerçevesinde Ro-Ro ve Ro-Pax yolcu terminali, konteyner terminali, genel yük terminali, kuru yük terminali ve polipropilen terminalini içeren liman kompleksi ve yeni gemi yapımı yanında gemi tamirini hedefleyen bir tersane anahtar teslim usulü inşa edilecektir.

Türkmenistan'ın deniz yoluyla bütün ihracat ve ithalatını karşılaması öngörülen Liman Projesi'nin 2018 yılı sonunda hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Tamamlandığında 4.000 kişiye iş imkânı yaratması öngörülen proje, Türkmenistan ekonomisine önemli bir fayda sağlayacaktır.

• **Çelik konstrüksiyonda öncülük eden Zincirlikuyu Hastane Projesi**

Zincirlikuyu'da inşa edilen Hastane Projesi, Türkiye'nin yüksek katlı yapısal çelik konstrüksiyon inşaatlarından biri olacaktır. 25 katlı olarak inşa edilen hastane binasının 2016'nın ikinci yarısında tamamlanması öngörülmektedir.

Gap İnşaat'ın yapı sektöründeki deneyimleri ışığında, en güncel yeşil bina (LEED) sertifikalandırılma kriterlerine göre yürütülen Zincirlikuyu Hastane Projesi'nin tamamlandığında Türkiye'nin ilk LEED v4 sertifikalı hastane tesisi olması beklenmektedir.



INSAAT

ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

ÇALIK GAYRİMENKUL, 1,75 MİLYAR ABD DOLARI
YATIRIM PORTFÖYÜYLE BUGÜN **TÜRKİYE'NİN EN
BÜYÜK GAYRİMENKUL ŞİRKETLERİ ARASINDA
YER ALMAKTADIR.**

KURULUŞ TARİHİ
2004

ORTAKLIK YAPISI

%98

Çalık Holding A.Ş.

%1

Ahmet Çalık

%1

Diğer

ÇALIŞAN SAYISI

35 kişi

www.calikgayrimenkul.com



REKABET AVANTAJLARI:

- Marka değeri,
- Tarihi kentsel alanları yenileme bilgi ve tecrübesi,
- Projelerin çağdaş, karma ve yüksek değerli olması,
- Gayrimenkul geliştirmede, pazarlama ve yapımında Leed Gold sertifikalı çevreye duyarlı projeler üretmesi,
- Satış ve satış sonrası yüksek hizmet anlayışı,
- Ana hissedarın gerçekleştirilen proje yatırımlarını desteklemesi,
- Uluslararası piyasalarda marka bilinirliği,
- Sürdürülebilir büyüme stratejisi,
- Çalık Holding içinde yer alması.

2004 yılında, Çalık Holding'in genişleyen gayrimenkul portföyü ve bununla birlikte inşaat sektöründe üstlendiği projeler sonucunda, Gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmek üzere kurulan Çalık Emlak ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş., aktif olarak faaliyetlerine 2010 yılında başlamıştır. Şirket, 1,75 milyar ABD doları yatırım portföyüyle bugün Türkiye'nin en büyük gayrimenkul şirketleri arasında yer almaktadır. Hem ticari hem de konut satış gelirleri yaratan projelerinin yüksek ve sürekli değer yaratma kapasitesi ile Çalık Gayrimenkul, kurulduğu yıldan bu yana kararlı adımlarla büyümeye devam etmektedir.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	296	328	520
NET SATIŞLAR	4	3	2
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	155	171	270
FAVÖK	-6	-11	-6
FAVÖK MARJİ (%)	-150	-367	-300

Çalık Gayrimenkul, 35 kişilik uzman kadrosuyla Türkiye'de geliştirdiği nitelikli gayrimenkul projelerinde Gap İnşaat'ın taahhüt ve müteahhitlik tecrübesi ve Çalık Grubu'nun marka değerinin verdiği güç ile sektörde güvenilir ve sağlam bir konum edinmiştir. Sektörde faaliyet gösteren gayrimenkul geliştiricileri arasında üst ve niş bir segmentte konumlanan Çalık Gayrimenkul, İstanbul'un yüksek gelir potansiyeli taşıyan bölgelerinde, dengeli bir portföy yapısına sahip projelere yatırım yapmaktadır.

Çalık Gayrimenkul tarafından geliştirilen projeler hazırlık süreci, hedeflenen müşteri kitlesi, satış ve satış sonrası hizmet anlayışı ve kalitesi açısından sektör ortalamasının çok üzerinde yer almaktadır. Söz konusu projelerin tüm süreçlerinde sürdürülebilirlik, doğaya saygı ve kentsel dokuyla uyum öncelik taşıyan konulardır.

2015 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

• **Tarlabaşı360 projesi küresel oyuncularla buluştu**

Eylül 2015 tarihinde Dubai'de gerçekleştirilen dünyanın en büyük gayrimenkul fuarlarından olan Cityscape Dubai fuarında Tarlabaşı360 projesinin yurt dışı lansmanı yapılmıştır.

• **Körfez Bölgesi'nde güç kazandıran iş birliği**

Geliştirdiği projelerle sektörde öne çıkarak uluslararası yatırımcıların ilgisini çeken Çalık Gayrimenkul, bu sayede oluşan müşteri portföyü ile çapraz iş birliktelikleri yaratmaktadır. Bu doğrultuda, Kuveyt Kraliyet ailesi ile Şirket'in gayrimenkul projelerinin Körfez Bölgesi'nde tanıtılması, pazarlanması ve satışını öngören bir Temsilcilik Anlaşması imzalanmıştır. Körfez Bölgesi'nin önde gelen aileleri ile ortak iş birliği görüşmeleri de sürdürülmektedir.

• **İş süreçlerine verim katan yenilikler**

Yenilikçi yaklaşımıyla etkin organizasyon yapısını sürekli geliştiren Çalık Gayrimenkul'de, 2015 yılında Şirket içinde kullanılan CRM sistemi ile Holding bütçe, planlama ve muhasebe sistemleri entegre edilmiştir. Böylece iş süreçlerindeki verimlilik artırılmıştır.

2015'TE DEVAM EDEN PROJELER:

Metropol İstanbul

Kendi kategorisinde dünyanın en büyük karma projelerinden biri olma özelliği taşıyan Metropol İstanbul, yaklaşık 750 bin m² yeckare inşaat alanı üzerinde üç yüksek bina ve yaklaşık 1.500 bağımsız ünite ile ticari birimlerini içermektedir. Projenin uluslararası standartlardaki mimari-teknik özellikleri rezidans kuleleri, alışveriş merkezi ve rekreasyon alanlarında kendini göstermektedir.



**ÇALIK GAYRİMENKUL,
TÜRKİYE'DE
GELİŞTİRDİĞİ NİTELİKLİ
GAYRİMENKUL
PROJELERİNDE GAP
İNŞAAT'IN TAAHHÜT
VE MÜTEAHHİTLİK
TECRÜBESİ VE ÇALIK
GRUBU'NUN MARKA
DEĞERİNİN VERDİĞİ
GÜÇ İLE SEKTÖRDE
GÜVENİLİR VE
SAĞLAM BİR KONUM
EDİNİLMİŞTİR.**

ABİŞ HOPİKOĞLU
ÇALIK GAYRİMENKUL

ÇALIK EMLAK VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.



METROPOL İSTANBUL, ÖZGÜN VE MODERN TASARIMININ YANI SIRA İSTANBUL ULUSLARARASI FİNANS MERKEZİ'NDE YER ALMASI İLE DE YATIRIMCILARIN DİKKATİNİ ÇEKMEKTEDİR.

Metropol İstanbul, özgün ve modern tasarımının yanı sıra İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'nde yer alması ile de yatırımcıların dikkatini çekmektedir.

Tarlabaşı 360 Kentsel Yenileme Projesi

Çalık Gayrimenkul, Beyoğlu Belediyesi'nin öncülüğünde hazırlanan Tarlabaşı 360 Projesi'nde geliştirici şirket görevini üstlenmektedir. Türkiye'de kamu ve özel sektör ortaklığıyla yürütülen ilk kentsel yenileme projesi olan Tarlabaşı 360 ile İstanbul'un kentsel dokusuna uygun, çağdaş ve günümüz şehir insanının ihtiyaçlarını karşılayan bir yaşam alanı oluşturulması planlanmaktadır.

İstanbul'un tarihi, mimari, sosyolojik, ekonomik ve turizm açısından en gözde bölgelerinden birinde yürütülen Tarlabaşı 360 Projesi, European Property Awards tarafından "Avrupa'nın En İyi Kentsel Yenileme Projesi" seçilmiştir.

Fener - Balat Yenileme Projesi

İstanbul'un Tarihi Yarımadası Fener ve Haliç arasında kalan sur üstünde bulunan alanı kapsayan Fener-Balat Yenileme Projesi ile bu önemli kültürel ve tarihi mirasın gelecek kuşaklara en iyi biçimde aktarılması amaçlanmaktadır. Türkiye'de kamu-özel sektör ortaklığıyla yapılan ikinci yenileme projesi olan proje kapsamında, İstanbul'un silüetine zenginlik katan tarihi yapıların restore edilmesi ve çevredeki yaşam koşullarının iyileştirilmesi sağlanmaktadır.

Aktif Bank Genel Müdürlük Projesi

Çalık Holding Grup şirketlerinden Aktif Bank için yapılan Aktif Bank Genel Müdürlük Projesi, gelişmiş otopark sistemleri ve akıllı bina özellikleri ile yüksek standartlarda bir proje olacaktır. Proje İstanbul, Esentepe'de, Kore Şehitleri Caddesi üzerinde yer almaktadır.

2016'DA GÜÇLÜ STRATEJİLER, YENİ HEDEFLER:

Çalık Gayrimenkul, gerek küresel boyutlarda gerekse Türkiye genelindeki ekonomik göstergeleri ve riskleri dinamik bir bakış açısıyla gözlemleyerek, kurumsal stratejileri değişen koşullara göre yeniden değerlendirmektedir. Bu bağlamda:

- Sektördeki kentsel yenileme portföyünü büyütmeyi hedefleyen Çalık Gayrimenkul, 2015 yılı itibarıyla bu alandaki yedi yıllık deneyimin verdiği güç ile uzmanlaşmaya gidilmesine karar vermiştir.
- Şirket, yatırım kararlarında çeşitlendirmeye yönelerek otoparklar gibi farklı segmentlere girmeyi planlamaktadır.





TEKSTİL SEKTÖRÜ

"Bu dünyada gelecekte ne kadar güzel olursa olsun annem, babam ve ikiz kardeşlerim olmadan bir anlamı yok. Tıpkı çok sevdiğim bir oyunu arkadaşsız oynamak gibi."

SİNEM BETÜL KEKLİK (6)

2015 YILINDA TEKSTİL SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

TÜRKİYE’NİN 2015 YILINDA EN FAZLA DENİM GIYSİ İHRAÇ ETTİĞİ ÜLKELER SIRASIYLA ALMANYA, İNGİLTERE VE İSPANYA OLMUŞTUR.

2015 yılında gerek dünyada yaşanan küresel ekonomik krizle başlayan durgunluğun devam ediyor olması, gerekse ülkemizin yakın coğrafyasında yaşanan siyasi gerginliklerin etkisiyle, Türkiye’de diğer birçok sektörde olduğu gibi tekstil sektöründe de daralmalar yaşanmıştır.

Avro/ABD doları paritesindeki kritik değişimler tedarikçileri olumsuz etkilerken, bölgede yaşanan siyasi krizler nedeniyle Orta Doğu ülkeleri ile yapılan ticaret kimi yerlerde tamamen durma eğilimi göstermiştir. Tüm bunlara ek olarak tekstil ve hammadde ihracatında Türkiye’nin en büyük ikinci pazarı konumundaki Rusya ile yaşanan sorunlar, sektördeki hareketliliği azaltan bir başka gelişme olmuştur. AB ülkelerinin Türkiye, Pakistan, Bangladeş gibi rakip ülkelere %12'lere varan gümrük vergisi muafiyeti sağlaması ise Türkiye’nin tekstil sektöründeki rekabet gücü üzerindeki olumsuz etkisini 2015 yılında da sürdürmüştür.

Türkiye ile Türkmenistan arasında imzalanan Serbest Ticaret Anlaşması, 2015 yılında iki ülke arasındaki ticareti kolaylaştıran ve dolayısıyla tekstil sektörünü de etkileyen önemli gelişmeler arasında yer almıştır. Anlaşma doğrultusunda, yılın ilk altı ayında Türkiye’ye kati ithalatı yapılan tekstil ürünlerine gümrük vergisi muafiyeti uygulanmıştır.

Bu gelişmeler ışığında, Türkiye İhracatçılar Meclisi’nin açıkladığı verilere göre, 2015 yılında Türkiye’nin hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı, bir önceki yıla göre %12 oranında azalma göstererek yaklaşık 17 milyar ABD doları değerinde gerçekleşmiştir. Türkiye’nin hazır giyim ve konfeksiyon ihracatında yaklaşık dörtte üçlük bir paya sahip olan AB ülkelerinde, global ekonomik krizin de etkisiyle tekstil pazarındaki durgunluğun devam etmesi, 2015 yılında bu ülkelere yapılan ihracatın %16 oranında düşmesine neden olmuştur. Almanya, İngiltere ve İspanya, Türkiye’nin hazır giyim ve konfeksiyon ihracatında 2015 yılında da en büyük pazarlar olmuşlardır. İhracat rakamlarındaki bu düşüşe rağmen hazır giyim ve konfeksiyon sektörü, otomotiv endüstrisinin ardından, Türkiye’de en fazla ihracat yapan ikinci sektör konumundadır.

Denim giysi, %26,1 civarındaki ihracat payı ile Türkiye dokuma konfeksiyon sanayinin en önemli üretim kollarından biri konumundadır. 2015 yılında tekstil ihracatındaki daralma, denim giysi ihracatını da etkilemiştir. Buna göre bir önceki yıla oranla %8,8 azalma gerçekleşerek, 2015 Ocak-Aralık döneminde Türkiye’den yapılan denim giysi ihracatı 1,5 milyar ABD dolarının üzerinde kaydedilmiştir. Dokuma konfeksiyon ihracatı %7,6 oranında düşüş gösterirken denim giysi ihracatının %8,8 oranında azalması, dokuma konfeksiyon ihracatı içinde denim giysilerin payını da etkilemiş ve %26,4’ten %26,1’e düşürmüştür.

Türkiye’nin 2015 yılında en fazla denim giysi ihraç ettiği ülkeler sırasıyla Almanya, İngiltere ve İspanya olmuştur. Almanya’ya yapılan ihracatta %10,9 ve İngiltere’ye yapılan ihracatta %7,5 düşüş görülürken, İspanya’ya gerçekleştirilen denim giysi ihracatı 2015 yılında %1,8 oranında artmıştır.

Pamuk sektöründeki gelişmelere bakıldığında ise, stratejik bir emtia olan pamuk piyasasında 2015 yılında pamuk üretiminde %13'lük bir gerileme olduğu görülmektedir. Ancak üretim gerilerken tüketim miktarının %1'lik bir artış ile 24 milyon tondan 24,3 milyon tona çıkması, pamuk piyasasında ticaret yapan firmalar açısından miktar bazında bir değişim getirmemiştir. Pazardaki şirketlerin mevcut konumlarını koruma ve güçlendirme çabaları, pamuk piyasasındaki rekabeti artıran bir faktör olmuştur.

Küresel ekonomik krizle birlikte tekstil sektöründe yaşanan daralma, pazarın ihtiyaçlarını doğru tespit eden inovatif şirketlerin rekabet üstünlüğü elde etmesini sağlamıştır. Tüketicilerin taleplerini en hızlı biçimde, yenilikçi ürünlerle karşılayarak modanın öncüsü olmak, tekstil üreticileri için sürdürülebilir başarının anahtarı haline gelmiştir. Bununla birlikte, esnek üretim kabiliyetine sahip firmaların, küresel ekonomik ve siyasi çalkantılarla birlikte zorlaşan pazar şartlarına daha hızlı bir biçimde uyum sağladıkları gözlemlenmektedir.



ÇALIK DENİM

SEKTÖRDE YAKLAŞIK 30 YILLIK DENEYİME SAHİP ÇALIK DENİM, 1.500'ÜN ÜZERİNDE ÇALIŞANIYLA TÜRKİYE, İTALYA, PORTEKİZ, TUNUS, HOLLANDA, ALMANYA, ABD, FRANSA VE **UZAK DOĞU ÜLKELERİ BAŞTA** **OLMAK ÜZERE TOPLAM 40'A YAKIN ÜLKEDE FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR.**

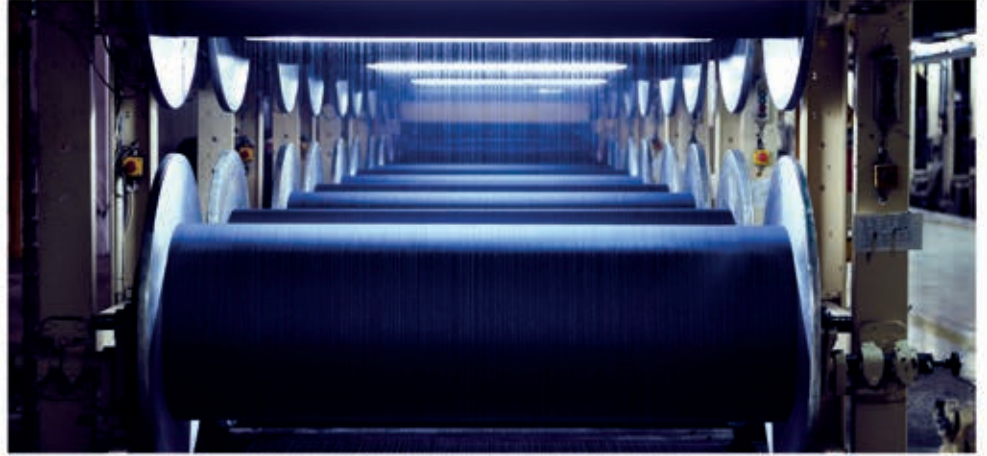
KURULUŞ TARİHİ
1987

ORTAKLIK YAPISI
%99,18
Çalık Holding A.Ş.

%0,82
Ahmet Çalık

ÇALIŞAN SAYISI
1.609 kişi

www.calikdenim.com



REKABET AVANTAJLARI:

- Sektördeki köklü deneyimi,
- Global satış ve servis ağı,
- İnovasyon gücü ve pazarda bu anlamdaki bilinirliği,
- Ürün kalitesi ve güçlü marka imajı,
- Marka kimliğine yapılan yatırımlarla yükseltilebilir marka bilinirliği ve değeri sayesinde premium markalara daha kolay ulaşılabilirliği,
- Sürdürülebilir üretim politikası,
- Düzenli olarak üretimde gerçekleştirilen yatırımlar.

Türkiye'nin en çok ihracat gerçekleştiren ilk 1.000 şirketi arasında 188. sırada yer alan Çalık Denim'e ulusal ve uluslararası alanda rekabet avantajı yaratan özellikleridir.

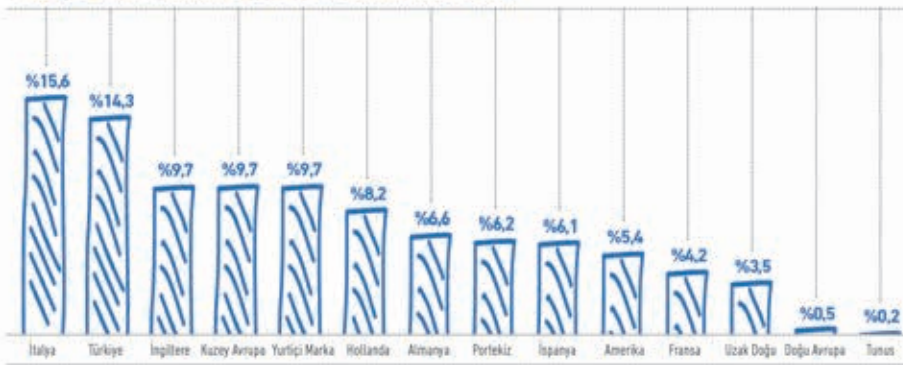
HEDEFLER:

- 2020 senesinde üretim kapasitesini 60 milyon metreye çıkarmak,
- Denim kumaş üretiminde dünya lideri haline gelmek.

1987 yılında Malatya'da kurulan Çalık Denim, dünya markalarına hizmet sunan güçlü ve güvenilir bir tedarikçi konumundadır. Çalık Denim, yıllık 42 milyon metre kumaş üretim kapasitesiyle yaklaşık 158.710 m² kapalı alanda (toplamda ~375.774 m²) 360 adet dokuma tezgâhında üretim yapmaktadır. Tasarım ve üretimde inovatif bir yaklaşımla özgün kumaş koleksiyonları ortaya koyan Çalık Denim, bu özelliği ve üretim kapasitesi ile alanında dünyanın lider firmaları arasında yer almaktadır.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	554	683	949
NET SATIŞLAR	384	506	780
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	167	190	220
FAVÖK	31	47	88
FAVÖK MARJİ (%)	8	9	11

SATIŞ GELİRLERİNİN BÖLGESEL KIRILIMI (2015)



Sektörde yaklaşık 30 yıllık deneyime sahip Çalık Denim, 1.600'e yakın çalışanıyla Türkiye, İtalya, Hollanda, Almanya, ABD, Fransa, Portekiz, Tunus ve Uzak Doğu ülkeleri başta olmak üzere toplam 40'a yakın ülkede faaliyette göstermektedir. Şirket'in Malatya'daki entegre üretim tesisleri ve Ar-Ge Merkezi ile İstanbul'daki Yönetim Merkezi, Satış & Pazarlama ofisinin yanı sıra dünyanın birçok ülkesinde temsilcileri ve ofisleri bulunmaktadır.

Çalık Denim, doğa dostu bir anlayışla zengin kumaş yelpazesine sürdürülebilir ve organik denim kumaşları da ilave etmiştir. Sahip olduğu OCS, OEKO-TEX STANDART 100, ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, BCI, GOTS, GRS, OE100 ve

OE Blended sertifikaları da çevreye verdiği değerin bir başka göstergesidir. Şirket 2015 yılında ISO 50001 ve OHSAS 18001 sertifikalarını da almaya hak kazanmış ve 27001 sertifikası için gerekli hazırlıklarını tamamlamıştır.

2015'TE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Satışta son 10 yılın en yüksek metraji
Fark yaratan kumaş koleksiyonlarıyla yıl boyunca pazarın en fazla beğeni alan markalarından biri olan Çalık Denim, 2015 yılını son 10 yılın en yüksek metraji olan 34 milyon metrenin üzerinde satışla tamamlamıştır. Şirket'in 2015 yılında, Türkiye toplam denim kumaş ihracatındaki payı %15, Türkiye toplam denim kumaş üretimindeki payı ise %10'dur.



**1987 YILINDA
MALATYA'DA KURULAN
ÇALIK DENİM, BUGÜN
DÜNYA MARKALARINA
HİZMET SUNAN
GÜVENİLİR VE GÜÇLÜ
BİR TEDARİKÇİ
KONUMUNDADIR.**

HAMİT YENİCİ
ÇALIK DENİM

ÇALIK DENİM



**DENİM PAZARINDA
DÜNYA LİDERLİĞİ
HEDEFİYLE
POTANSİYEL PAZAR
ARAYIŞLARINI
SÜRDÜREN ÇALIK
DENİM, İHRACATTA
YENİ PAZARLARA
GİRERKEN FAALİYET
GÖSTERDİĞİ
PAZARLARDAKİ
PAYINI ARTIRACAK
STRATEJİLER DE
GELİŞTİRMEKTEDİR.**

2015 yılında yapılan yatırım miktarı, Kasım sonu itibarıyla toplam 21,8 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Söz konusu yatırımlar; dokuma tezgahları, indigo ve halat açma makine yatırımları, harman hallaç ve tarak makineleri, germe makineleri, sanfor makinesi yatırımlarının yanı sıra yeni iplik deposu inşaatı, yeni dokuma salonu, yeni kimyasal deposu inşaatları ve yeni numune raf sistemini içermektedir.

• "Yenilikçi marka" algısını geliştiren özgün konseptler

2015 yılında Şirket, Oxygene ve Elastech konseptleri ile sektördeki yenilikçi ve katma değerli marka algısını pekiştirmiştir. "Elastech by Çalık Denim" konsepti, pazara sunduğu avantajlar dolayısıyla katma değerli ürünler kategorisinde ilgi görürken, Çalık Denim markasının hem çözüm ortağı hem de ticari ürünler yapan bir firma olarak endüstrideki değerini artırmıştır. Şirket'in sürdürülebilirlik anlayışının bir yansıması olan Oxygene by Çalık Denim ise pazara vizyon katan bir yenilik olarak karşılanmıştır.

• Seçkin markalarla güven veren müşteri portföyü

2015 yılında Alexander Wang, J Crew, Mother, AG Jeans gibi premium segmentteki markaların eklenmesiyle Amerika pazarındaki müşteri portföyünü genişleten Çalık Denim, pazarın önemli fast fashion markalarından H&M, Zara, Topshop ve River Island'ın tercih edilen ilk üç kumaş tedarikçilerinden biri olmuştur.

Yıl boyunca hedef pazarlarda yürüttüğü ürün pazarlama faaliyetleri, lansmanlar, ürün workshopları ve uluslararası prestijli fuarlara katılım ile marka bilinirliğini artıran Çalık Denim, 2015 yılında özellikle Kuzey Avrupa'da başarılı marka iş birlikleri gerçekleştirmiştir. Kârlı bir pazar olan Almanya pazarında ise ulaştığı marka sayısını artırma stratejileri sonuç vermeye başlamıştır.

**PREMIUM DENİM KUMAŞ ÜRETİMİNDE
HEDEF DÜNYA LİDERLİĞİ:**

Çalık Denim, 2010-2015 yılları arasında yapılan yatırımlarla %35'in üzerinde kapasite artışı ile birlikte, revizyon ve modernizasyon anlamında da çok önemli harcamalar gerçekleştirmiştir. 2016-2020 yılları arasında belirli plan ve projeksiyon çerçevesinde yapılacak yatırımlarla üretim kapasitesini 60 milyon metrenin üzerine çıkarmayı hedeflemektedir.

Premium denim pazarında dünya liderliği hedefiyle potansiyel pazar arayışlarını sürdüren Şirket, ihracatta yeni pazarlara girerken faaliyet gösterdiği pazarlardaki payını artıracak stratejiler de geliştirmektedir. Bu hedefler doğrultusunda, 2015 yılında, Asya-Pasifik pazarı, Kore, Avustralya, Çin ve Honk Kong'daki katma değerli ürünlerle uyguladığı satış stratejisini 2016 yılı itibarıyla daha da güçlendirmeyi planlamaktadır.



GAP PAZARLAMA

KONFEKSİYON İHRACATÇI BİRLİĞİ ÜYELERİ
ARASINDA YER ALAN GAP PAZARLAMA, BU
ALANDAKİ BAŞARISIYLA **"KONFEKSİYON
BAŞARI ÖDÜLÜ" NÜ ALMAYA DEĞER
GÖRÜLMÜŞTÜR.**

KURULUŞ TARİHİ
1994

ORTAKLIK YAPISI

%95

Çalık Holding A.Ş.

%4,97

Ahmet Çalık

%0,03

Diğer



ÇALIŞAN SAYISI
70 kişi

www.gappazarlama.com

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

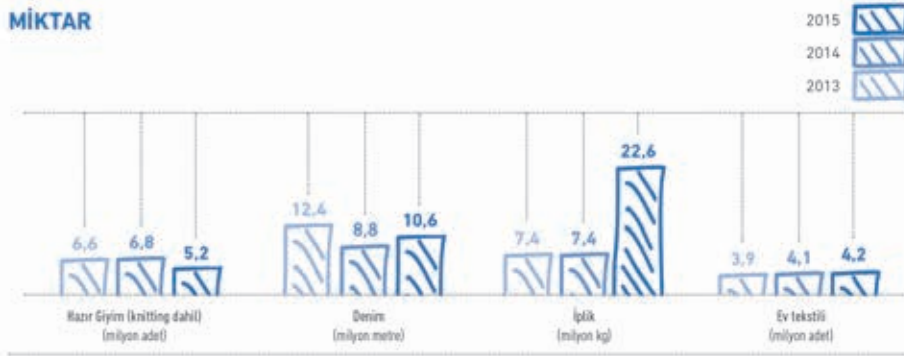
- Türkmenistan'da en fazla tekstil tedariği yapan, lider tekstil üreticisi,
- Türkmenistan'da en yüksek pazar payına sahip ithalatçı şirket,
- Türkmenistan'daki ilk denim kumaş ve konfeksiyon fabrikasının kurulması ve ürün satışının yapılması,
- Türkmenistan'daki ilk ev tekstili fabrikasının kurulması ve ürün satışının yapılması,
- Türkmenistan'daki ilk kalite sistemlerinin, çevre yönetim sistemlerin ve iş sağlığı ve güvenliği sistemlerinin kurulması ve belgelendirilmesi.

REKABET AVANTAJLARI:

- Beklenen kaliteyi, istenen terimde müşteriye teslim etmesi,
- Uygun fiyatta pamuk tedariği,
- Entegre üretim tesisleri,
- ISO 9001, ISO 14001, ISO 18001, WRAP, Sedex, BSCI, OEKOTEX sertifikaları ile birlikte altı Sigma sistemine sahip olması,
- Oturmuş müşteri portföyü ve yüksek müşteri memnuniyeti.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	317	211	289
NET SATIŞLAR	281	323	457
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	28	43	47
FAVÖK	22	27	26
FAVÖK MARJİ (%)	8	8	6

MİKTAR



NET SATIŞLAR (MİLYON TL)



TEKSTİL İHRACATÇI BİRLİĞİ ÜYELERİ ARASINDA İHRACAT RAKAMI İLE 145. SIRADA YER ALAN GAP PAZARLAMA, BU ALANDAKİ BAŞARISIYLA "TEKSTİL GÜMÜŞ ÖDÜLÜ"NÜ ALMIŞTIR.

İZZET PEKDOĞAN
GAP PAZARLAMA

GAP PAZARLAMA



GAP PAZARLAMA, TÜRKMENİSTAN'DA YER ALAN TESİSLERDE EV TEKSTİLİ VE HAZIR GIYİM ÜRÜNLERİ ÜRETTİRMEKTEDİR.

2015 YILINDA ALDIĞI ÖDÜLLER:

Konfeksiyon Başarı Ödülü

Konfeksiyon İhracatçı Birliği üyeleri arasında 1.445. sırada yer alan Gap Pazarlama, bu alandaki başarısıyla "Konfeksiyon Başarı Ödülü"nü almaya değer görülmüştür.

Tekstil Gümüş Ödül

Tekstil İhracatçı Birliği üyeleri arasında ihracat rakamı ile 145. sırada yer alan Gap Pazarlama, bu alandaki başarısıyla "Tekstil Gümüş Ödülü"nü almıştır.

1994 yılında tekstil sektörünün küresel oyuncularından biri olma vizyonu ile kurulan Gap Pazarlama; Türkmenistan'da Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi, Türkmenbaşı Jean Kompleksi, Balkan Dokuma ve Serdar Pamuk Eğrici fabrikaları ile iplik, denim kumaş, hazır giyim, ev tekstili ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir.

Gap Pazarlama, Türkmenistan'da yer alan tesislerde ev tekstili ve hazır giyim ürünleri üretmektedir. Çeşitli ülkelerde kurduğu fason tedarik ağı ile de farklı ürün gruplarını tedarik ederek müşterilerine sunmaktadır. Şirket aynı zamanda Çalık Grubu'nun tekstil ve inşaat şirketlerinde ihtiyaç duyduğu ara mamul ve malzemelerinin satın alım ve lojistiğini gerçekleştirmektedir.

Türkmenistan, Türkiye, ABD, Dubai'de faaliyet gösteren Gap Pazarlama, uluslararası pazarda lider markalarla güçlü iş birlikleri yürütmektedir. Hazır giyimde Bershka, Zara, Pull&Bear, Tesco, River Island, La Redoute, Puma, U.S. Polo gibi büyük markaları müşteri portföyünde bulundururken, ev tekstilinde Jc Penney, Costco, BB&B, Sears, Kmart, Bonton gibi pazarın önde gelen perakende firmaları ile çalışmaktadır.

2015'TE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

- Türkmenistan ile Türkiye arasında yapılan geçici serbest ticaret anlaşması kapsamında, Gap Pazarlama tarafından iç piyasa için Türkmen ürünlerinin ithalatı gerçekleştirilmiştir.
- Pakistan yeniden tedarik zincirine eklenirken Bangladeş ve İtalya da satış pazarları arasına katılmıştır.
- Şirket, son iki yıldır stratejik bir yaklaşımla üzerinde çalıştığı Avustralya pazarında pazar payını bir önceki yıla göre ikiye katlamıştır.
- Küresel ekonomik kriz etkilerinin AB ülkelerinde devam etmesi nedeniyle Gap Pazarlama, yeni pazar arayışlarını hızlandırmakta ve Avustralya, Yeni Zelanda, Güney Afrika, ve Güney Amerika ülkelerindeki satış ve pazarlama faaliyetlerini artırmaktadır.



ÇALIK COTTON

2015 YILI ÇALIK COTTON AÇISINDAN, ETKİN OLDUĞU
COĞRAFİ BÖLGELERİ GENİŞLETTİĞİ VE **UYGUN KÂR**
NOKTALARINDA SATIŞLARIN GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ
SON DERECE VERİMLİ BİR YIL OLMUŞTUR.

KURULUŞ TARİHİ
2011

ORTAKLIK YAPISI

%55

Gap Güneydoğu Tekstil San.
ve Tic. A.Ş.

%42

Mahmut Can Çalık

%3

Ahmet Çalık

ÇALIŞAN SAYISI

21 kişi

www.caliccotton.com



SEKTÖRDEKİ İLK'LERİ VE EN'LERİ:

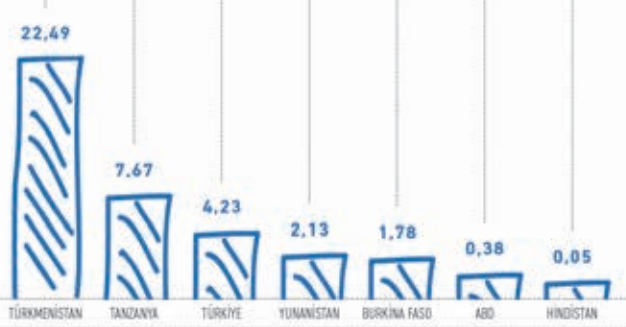
- Türkiye'ye en fazla Türkmen pamuğunu ithal eden firma,
- Türk pamuklarının Yunanistan'a ve Bangladeş'e ihracını gerçekleştiren ilk firma,
- Türkiye'de yer alan ve ticaret ile uğraşan firmalar arasında Çin'e ihraç yapabilme sertifikası olan AQSIQ belgesine sahip tek firma.

REKABET AVANTAJLARI:

- Çalık markasının yarattığı güven duygusu,
- Kurulduğu günden itibaren sergilediği, istikrarlı büyüme,
- Türkiye pazarında edindiği güçlü ve güvenilir bir tedarikçi konumu,
- Rekabetçi fiyat politikası,
- Birçok menşeli pamuk tedarik edebiliyor olması ve yüksek ürün kalitesi ile uluslararası piyasada bilinirliğini artırması,
- Genç, dinamik ve yetkin insan kaynağı.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	73	83	111
NET SATIŞLAR	102	251	397
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	12	36	40
FAVÖK	2	7	10
FAVÖK MARJİ (%)	2	3	3

**PAMUK TEDARİK
EDİLEN ÜLKELERDEKİ
PAZAR PAYLARI (%)**



HEDEF:

Dünyanın en büyük 10 pamuk tüccarı arasında yer almak.

2015 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER:

- 10 Haziran 2015, Trade and Export Finance (TXF), Finans
- 1 Ekim 2015, Creativity International Awards, Tasarım
- 21 Ekim 2015, Galaxy Awards, Tasarım

Çalık Holding'in tekstil sektöründe edindiği bilgi birikimi ve deneyim ile 2011 yılının Kasım ayında kurulan Çalık Cotton, bugün pamuk ticareti faaliyetlerini Türkiye, Orta Asya, ABD, Hindistan, Yunanistan, Bangladeş, Mısır, Afrika ve Çin'de gerçekleştiren başarılı bir firma haline gelmiştir. Yurt içi ve yurt dışında yer alan iplik üreticileri, denim üreticileri, pamuk ticaretinde bulunan firmalar ve mümessiller, Çalık Cotton'un hedef kitlesini oluşturmaktadır. Şirket, pamuk ticaretinin yanı sıra bu alanda danışmanlık hizmeti de sunmaktadır.

2015 yılı, Çalık Cotton açısından, etkin olduğu coğrafi bölgeleri genişlettiği ve uygun kâr noktalarında satışların gerçekleştirildiği son derece verimli bir yıl olmuştur. Şirket'in Kuzey ve Güney Amerika, Orta Asya, Afrika ve Avrupa menşeli pamuklardan oluşan geniş bir ürün portföyüne sahip olması, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerinin ihtiyaçlarını doğru şekilde karşılamasını sağlamış ve başarısında büyük rol oynamıştır.

Kararlı ve istikrarlı büyümesiyle dünyanın en büyük 10 pamuk tüccarı arasına girmeyi hedefleyen Çalık Cotton, gerek ürün kalitesi gerekse çağdaş hizmet anlayışı ile bu hedefine başarılı adımlarla yaklaşmaktadır.



**ÇALIK COTTON, BUGÜN
PAMUK TİCARETİ
FAALİYETLERİNİ
TÜRKİYE, ORTA ASYA,
ABD, HİNDİSTAN,
YUNANİSTAN,
BANGLADEŞ,
MISIR VE ÇİN'DE
GERÇEKLEŞTİREN
BAŞARILI BİR FİRMA
HALİNE GELMİŞTİR.**

CÜNEYD HARMANŞAH
ÇALIK COTTON

ÇALIK COTTON



ÇALIK COTTON, 2015 YILINDA AMERİKA'NIN SAN FRANCISCO KENTİNDE YAPILAN ICA TOPLANTISINA GÜMÜŞ SPONSOR KATEGORİSİNDE KATILMIŞTIR.

2015 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

• Artan pazar payı ile yüksek verim

2015 yılında satış miktarını bir önceki yıla göre %64'lük bir büyüme ile 58.877 tondan 96.300 tona yükselten Çalık Cotton, Türkiye'de ve faaliyet gösterdiği tüm pazarlarda pazar payını artırmıştır.

• ITFC ile değer katan birtiklilik

Çalık Cotton, ITFC ile Türkmen pamuğunun finansmanı konusunda imzaladığı anlaşma ile Türkmenistan'dan en fazla ithalat yapan firma konumuna gelmiş, Şirket'in büyümesine katkı sağlayan bu birtiklilik ile farklı pazarlara adım atmıştır.

• Afrika ve Güney Amerika'dan ilk pamuk alımları

2015 yılı içerisinde faaliyet alanlarını genişleterek Afrika ve Güney Amerika kıtalarına yayılan Şirket; Burkina Faso, Tanzanya ve Brezilya'dan ilk pamuk alımlarını gerçekleştirmiştir. Şirket, 2015 yılı içerisinde alımını yaptığı Afrika pamuklarında, Türkiye pazarına sunum konusunda lider konuma gelmiştir.

• Orta Asya'ya yeni bir ürün

Çalık Cotton, 2013 yılından beri faaliyet gösterdiği Orta Asya pazarına Özbek pamuğunu katarak bu alandaki ürün portföyünü genişletmiştir.

• İhracatta önemli adımlar

Türk pamuklarını Yunanistan'a ve Bangladeş'e ihraç ederek Türkiye adına önemli bir adım atan Çalık Cotton, 2014 yılında 300 ton ile başladığı Çin ihracatını 1.000 tona çıkartmıştır. Ayrıca Şirket Çin'deki pazar payını artırmak adına Guangzhou ve Qingdao şehirlerinde iki adet depo kiralamıştır.

• Çalık markası San Francisco'da

Çalık Cotton, 2015 yılında Amerika'nın San Francisco kentinde yapılan ICA toplantısına gümüş sponsor kategorisinde katılmıştır.

• Akılcı ve doğru kararlarla dengeli büyüme

Çalık Cotton, 2014 yılının ikinci yarısından itibaren pamukta görülen fiyat dalgalanmalarından etkilenmemek için 2015 yılı içerisinde Şirket bünyesinde Risk İzleme Komitesi oluşturmuş ve ileri vade yüklemeli pamuklarını New York Kıtalararası Emtia Borsasında (ICE) hedge etmeye başlamıştır. Bu sayede fiyat dalgalanmalarından etkilenmeyerek kârlılığını korumuş ve müşterilerine uygun fiyatlardan satış yapabilmıştır. Bunun yanında, farklı para birimlerinden pamuk alım ve satımı yapılması nedeniyle oluşan kur riskini minimize etmek adına exchange hedge yapılmaktadır.





MADEN SEKTÖRÜ

"Robotların oynadığı
bir park, uçan
araçların olduğu
bir gökyüzü, kızgın
güneşi lazer ışıklarıyla
söndüren bir ev."

MEHMET EFE ÖÇAL (6)

2015 YILINDA MADEN SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

MADENCİLİK SEKTÖRÜ İÇİN BELİRLEYİCİ FAKTÖR OLAN EMTİA PİYASALARINDAKİ OLUMSUZ GELİŞMELER, SEKTÖRDE DARALMAYA YOL AÇMIŞTIR.

2014 yılında zorluklarla karşılaşan maden sektöründe 2015 yılında da benzer koşulların sürdüğü görülmekte, bu karamsar hava karşısında sektörde küçülmelerin yaşandığı tespit edilmektedir. Bu küçülmenin en büyük etkisi madencilik projeleri toplam yatırım tutarlarında görülmüş ve bir önceki yıla göre %50 oranında azalma yaşanmıştır.

Industrial Info Global Mining Database'e göre 2014 yılı başında dünya çapında yapım aşamasında toplam değeri 636 milyar ABD doları olan 1.228 proje varken 2015 yılı sonu itibarıyla bu proje sayısı 1.731'e çıkarken toplam yatırım değeri 320 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

2015 yılı, maden şirketlerinin büyük bir bölümünün başlangıç seviyesindeki büyük projelerini rafa kaldırdığı, geliştirmekte oldukları projelerinde üretim verimliliği artırmaya çalışırken, mevcut madenlerini de genişletmeye çalıştıkları bir yıl olmuştur. Madencilik sektörü için belirleyici faktör olan emtia piyasalarındaki olumsuz gelişmeler, sektörde daralmaya yol açmıştır. ABD dolarının diğer para birimlerine oranla yükselen bir eğriye sahip olmasının yanı sıra Çin ekonomisinde büyümenin yavaşlaması ve yıl ortasında Çin borsasında yaşanan kriz, emtia piyasalarında zor koşulları da beraberinde getirmiştir. Birçok büyük maden üreticisi firma ise düşük seyreden emtia fiyatları nedeni ile üretim kapasitelerini azaltmıştır. 2015 yılında ortaya çıkan geçici işten çıkarma, maden

kapama ve projelerde gecikme yaşanması gibi konuların 2016 yılında da devam edebileceği öngörülmektedir. Sektörün düşük seyreden emtia fiyatlarına karşı adaptasyon sağlayabilmek için yatırım giderlerini %20-25 oranında kısması beklenmektedir.

Demir ve bakır son 7-8 yılın en düşük değerlerinde seyrederken, demir fiyatı 40 dolar/t, bakır fiyatı ise yaklaşık 2 dolar/lb olarak kaydedilmiştir. Yıl boyunca ciddi baskı altında kalan altın ise 2015'i 1.100 dolar/ons seviyelerinde kapatmıştır.

Metal fiyatlarındaki ciddi düşüşler, özellikle uluslararası yatırımcıların projelerini yerli firmalara satarak sektörden çıkmasına neden olmakta, alt sektörleri de etkileyen bu durum, sistemde kalan firmalara rekabet ve maliyet açısından avantaj getirmektedir. Söz konusu firmalar, bazı potansiyel projeleri uygun biçimlerde bünyelerine katarken, mevcut projelerinde daha etkin maliyet politikaları uygulamalarını zorunlu kılmıştır. 2016 yılında bir toparlanma yerine sektörün daha uzun bir sürede toparlanacağı beklentisi ağır basmakta, emtia fiyatlarının iki ile dört yıl içinde düzeleceği beklentisiyle sektörün daha uzun bir sürede büyüme trendine gireceği öngörülmektedir. Bu gelişmelere ek olarak Türkiye'de kamu izinlerinin alınmasının zorlaştırılması gibi uygulamalar neticesinde, uluslararası yatırımcıların ilgisinde kayda değer bir azalma olmuş,

yeni arama projelerinden bir kısmı tamamen iptal edilirken bazı yatırımlarda büyük oranda yavaşlama görülmüştür.

Emtia tüketimi konusunda dünya pazarının %40-50'sini elinde tutan Çin'in büyüme rakamları çift hanelerden %6-7 seviyelerine düşmüştür. Bu durum sektör üzerinde ciddi bir baskı oluşturmaktadır. Ancak Hindistan'ın 2016 yılında %7'lik bir büyüme ile Çin'i gölgede bırakacağı düşünülmektedir.

İleriye dönük olarak olağan şüpheliler sektördeki proje geliştirme hakimiyetlerine devam edeceklerdir. Bu bağlamda en büyük ilk 10 ülke ise Kanada, Çin, Avustralya, Hindistan, Amerika, Brezilya, Rusya, Şili, Peru ve Güney Afrika olacaktır. Bu ülkeler dünya genelindeki geliştirilene projelerin %75'ini oluşturmaktadır. Latin Amerika madencilik açısından cazibesini korumakta ve dünya gümüş ve bakır pazarının %45'ini elinde tutmaktadır. Afrika'da ise halen 118,4 milyar ABD doları değerinde aktif proje yer almakta ve bölgeye olan ilgi giderek artmaktadır.

2016 yılında madencilik şirketleri düşük emtia fiyatları ile mücadele etmeye devam ederken, hedeflerini daha büyük projelerden potansiyeli daha yüksek küçük projelere kaydırmaya çalışacaklardır. Gelecek beş yıllık dönemde Balkan ülkeleri, Orta Asya ile Batı ve Doğu Afrika ülkeleri, maden arama ve geliştirme faaliyetleri açısından Türk yatırımcılar için önemli potansiyel taşıyan bölgeler arasında değerlendirilmektedir.



LİDYA MADENCİLİK

AVRASYA'NIN EN DEĞERLİ MADEN ŞİRKETİ OLMA
VİZYONUyla İLERLEYEN LİDYA MADENCİLİK;
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ, **ÇEVRE VE SOSYAL
HASSASİYETLERİ DİKKATE ALARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR
MADENCİLİK ANLAYIŞINI BENİMSEMEKTEDİR.**

KURULUŞ TARİHİ
2006

ORTAKLIK YAPISI
%99,28
Çalık Holding A.Ş.

%0,72
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
86 kişi

www.lidyamadencilik.com



SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Lidya Madencilik ve Alacer Gold arasındaki stratejik ortaklık, Türk madencilik endüstrisindeki ilk önemli uluslararası iş birliğidir.
- Ortağı olduğu Anagold, Türkiye'nin ilk üç altın madeni üreticisinden biridir.
- Anagold Çöpler Altın Madeni, Türkiye'deki ikinci en büyük altın madenidir.

REKABET AVANTAJLARI:

- Operatörü olduğu Polimetel Madencilik'in güçlü ve etkin ekibi ile son üç yılda ciddi maden keşifleri yapmış olması,
- Uluslararası standartlarda, hızlı ve etkin maliyet kontrolü anlayışıyla iş yapabilme becerisi,

- Uluslararası madencilik firmaları ile güçlü ve uzun vadeli ortaklıklar kurabilme becerisi,
- Çöpler Altın Madeni'nin getirdiği altı yıllık deneyim,
- Çalık markasının köklü birikimi ve grup şirketlerinin oluşturduğu sinerji.

2006 yılında altın ve bakır başta olmak üzere değerli metallerin aranması ve işletilmesi amacıyla kurulan Lidya Madencilik, 2009 yılında Alacer Gold ile Türk madencilik sektörünün ilk büyük uluslararası iş birliğini gerçekleştirmiştir. 2015 yılsonu itibarıyla Lidya Madencilik bünyesinde beş, Polimetel Madencilik bünyesinde ise 81 çalışanı ile Türkiye'de ve bölgede rekabetçi ve yüksek standartlarda faaliyetlerini sürdürerek Avrasya'nın en saygın maden şirketi olmayı hedeflemektedir.

LİDYA MADENCİLİK, YÜKSEK KALİTEDE MÜHENDİSLİK ÇALIŞMALARINI GÜÇLÜ ÇÖZÜM ORTAKLARI İLE YÜRÜTEREK, DEVAM EDEN PROJELERİN HEDEFLENEN SÜREÇTE ÜRETİME GEÇMESİ İÇİN AZAMI GAYRET SARF ETMEKTEDİR.

Alacer Gold ile yapılan iş birliği kapsamında son beş yılda 33,5 ton altın üretimi gerçekleştirilen Çöpler Altın Madeni ile birlikte Kartaltepe ve Tunçpınar arama sahalarında yatırımcı rolüne sahip olan Şirket, Polimetal Madencilik'e bağlı arama sahaları ile Gediktepe projesinin operatörlüğünü de yürütmektedir. Öte yandan Mariana Resources ile yapılan iş birliği kapsamında ise Hot Maden projesinin operatörlüğünü yürütmektedir.

Lidya Madencilik, yetkin arama kadrosu ile son üç yıl içerisinde biri Balıkesir diğeri Artvin'de olmak üzere iki önemli keşif gerçekleştirmiştir. Şirket, yasal izinlerin alınması konusundaki zorluklara rağmen söz konusu projelerin hayata geçmesi konusunda azimle çalışmalarını sürdürmüştür. Bu çalışmalar doğrultusunda, Balıkesir Gediktepe Polimetalik Maden Projesi ile Artvin Hot Bakır Projesi'nde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

Maden sektöründe yankı uyandıran bu iki önemli keşfin ardından Şirket, güçlü çözüm ortakları ile yüksek kalitede mühendislik çalışmaları yürüterek, projelerin hedeflenen süreçte üretime geçmesi çalışmalarını sürdürmektedir. Gediktepe Projesi, ön fizibilite çalışmaları ile yatırıma hazır hale getirilmektedir.

2009 yılından bu yana oluşturduğu güçlü proje portföyü ile Lidya Madencilik; iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve sosyal konulardaki hassasiyetleri ile sürdürülebilir bir madencilik anlayışını benimsemektedir. Çağdaş yönetim anlayışı ve güçlü insan kaynağı ile Şirket, yeni iş birliklerine açık bir organizasyon yapısı üzerine çalışmalarını özenle sürdürmektedir.

2015'TE ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

- Çöpler Altın Madeni'nde 204.665 onsluk (6,3 ton) altın üretilmiş olup toplamda 1 milyon ons üretim üzerine çıkmıştır.
- Artvin'de yer alan Hot Maden Projesi'nin keşfi yapılmıştır.
- Mariana Resources ile yapılan sözleşme kapsamında, opsiyon sürecinin tamamlanması ile Hot Maden Projesi'nin operatör şirketi olan AMG Mineral Madencilik şirketinin %70'lik kısmı Lidya Madencilik şirketi bünyesine katılmış, şirketin ismi Artmin olarak tescil edilmiştir.
- Gediktepe Projesi'nde toplamda 58.000 metre sondaj tamamlanmış olup mühendislik çalışmaları hız kazanmıştır.
- Çöpler sahası, Gediktepe Projesi ve Polimetal arama sahalarında sıfır kayıp zamanlı kazayla yıl kapatılmıştır.



ÇAĞDAŞ YÖNETİM ANLAYIŞI VE GÜÇLÜ İNSAN KAYNAĞI İLE ULUSLARARASI STANDARTLARDA YENİ İŞ BİRLİKLERİNE AÇIK BİR ORGANİZASYON YAPISI ÜZERİNE ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.

MUSTAFA AKSOY
LİDYA MADENCİLİK

LİDYA MADENCİLİK



POLİMETAL MADENCİLİK

**POLİMETAL
MADENCİLİK, 2011
YILINDA LİDYA
MADENCİLİK VE
ALACER GOLD'UN
BİR İŞTİRAKİ
OLARAK ALTIN,
BAKIR, GÜMÜŞ VE
ÇİNKO GİBİ METALİK
MADENLERİN
BULUNMASI VE
GELİŞTİRİLMESİ
KONUSUNDA
FAALİYET
GÖSTERMEK ÜZERE
KURULMUŞTUR.**

REKABET AVANTAJLARI:

- Türkiye jeolojisi konusunda uzman kadro,
- Yüksek madencilik standartlarını taviz vermeden uygulamak,
- Potansiyeli yüksek bir arama portföyüne sahip olmak.

Polimetal Madencilik, 2011 yılında Lidya Madencilik ve Alacer Gold'un bir iştiraki olarak altın, bakır, gümüş ve çinko gibi metalik madenlerin bulunması ve geliştirilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirket bugün 81 çalışanıyla Ordu, Balıkesir, Gümüşhane, Giresun, Bursa ve Trabzon'daki toplam sekiz arama projesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Türkiye'nin yer altı zenginliklerini en hızlı, en az maliyetli ve en verimli biçimde keşfederek ülke ekonomisine kazandırmayı amaçlayan Polimetal Madencilik, tüm iş süreçlerini doğaya ve insan yaşamına saygılı bir şekilde yürütmektedir.

Polimetal Madencilik, sektörün en genç firmalarından biri olmasına rağmen kısa sürede hem güçlü bir ekip oluşturmuş hem de önemli kesiflere imza atarak madencilik sektörünün önemli firmaları arasındaki yerini almıştır.



- ① Polimetal Ruhsatları (%80)
- ② Artmin Ruhsatları (%70)
- ③ Anagold Ruhsatları (%20)
- ④ Kartaltepe Ruhsatları (%50)
- ⑤ Tunçpınar Ruhsatları (%50)





TELEKOM SEKTÖRÜ

"Robot arkadaşlarımla
uzaya yolculuk."

EREN ALP KAPLAN (9)

2015 YILINDA TELEKOM SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

2015 YILINDA ŞEBEKE İÇİ/DIŞI ARAMA TARİFELERİNİN EŞİTLENMESİYLE HAREKETLENEN REKABET ORTAMINDA ALBTELECOM, MÜŞTERİ SAYISINI VE PAZAR PAYINI ARTIRMİŞTİR.

2012 yılında kuruluşunun 100. yılını kutlayan ALBtelecom, 2007'den bu yana Çalık Holding bünyesinde Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak faaliyet göstermektedir. 2012 yılında GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşen Şirket, bu birleşmeden doğan sinerji ile pazardaki varlığını daha da güçlendirmiştir.

3 milyon nüfusa sahip Arnavutluk'un GSYİH'si 2013 yılında %3,7 büyüyerek 12,8 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2014 yılında ise GSYİH'nin 13,2 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2015 yılında GSYİH'nin %2 büyümesi beklenmektedir. Bulunduğu konum sayesinde ekonomik ve ticari yönden bölgesel öneme sahip olan Arnavutluk, yabancı yatırım miktarında son dönemde önemli gelişmeler kaydetmiştir.

Küresel anlamda kâr marjlarının azalmasıyla birlikte rekabet koşullarının daha da arttığı 2015 yılında, değişimlerin büyük hızla gerçekleştiği telekomünikasyon sektöründe rekabet üstünlüğünü korumaya yönelik yeni ve büyük yatırımlar daha da önem kazanmıştır. Ürün ve hizmetleri ile fark yaratan firmaların ayakta kaldığı sektörde, müşterilerinin kalite ve hız beklentisine en etkin biçimde karşılık veren firmalar

avantaj kazanmaktadır. Artan rekabetle birlikte fiyatlarda görülen azalma ise firmaların yaptıkları yatırımların dönüşünü daha uzun vadede almalarına neden olmakta, bu durum dünyada ve Avrupa genelinde sektörel konsolidasyonların önceki yıllarda olduğu gibi sürmesine yol açmaktadır.

2015 yılı itibarıyla 3,4 milyonluk bir müşteri kitlesine hitap eden Arnavutluk mobil pazarında ALBtelecom & Eagle Mobile'in yanı sıra Vodafone, T-Mobile ve Plus Communications olmak üzere üç firma daha faaliyet göstermektedir. Bu firmalardan Vodafone %47 pazar payıyla dominant bir pozisyona sahipken onu sırasıyla %32 ile T-Mobile ve %15'lik payla ALBtelecom takip etmektedir. 2015 yılında şebeke içi/dışı arama tarifelerinin eşitlenmesiyle hareketlenen rekabet ortamında ALBtelecom, müşteri sayısını ve pazar payını artırmıştır.

Genel ihtiyaç ve talebin diğer ülkelerle birlikte Arnavutluk'ta da giderek azaldığı sabit ses hizmetleri pazarında ise ALBtelecom Arnavutluk pazarında ilk olan IPTV ürünü ALBtv ve diğer pazarlama faaliyetleriyle bu alandaki pazar payını korumaya devam etmektedir.

Rekabet koşullarının Avrupa Birliği standartlarına henüz erişemediği Arnavutluk telekom endüstrisinde, Avrupa ile entegre olma çalışmaları hız kesmeden devam etmektedir. 2003 yılında Avrupa Birliği çerçeve programının kabul edilmesi ve 2009'da genişletilmiş çerçevenin uygulamaya alınmasıyla bu alanda önemli adımlar atılmıştır. Mobil pazarında büyük bir müşteri potansiyeline sahip olan ülkede, kullanıcı başına düşen milli gelirin düşük olması, pazarın yoğunluğunu ön ödemeli müşterilerin oluşturması ve yüksek rekabet, sektörel gelirin Avrupa ortalamasının altında kalmasına neden olmaktadır. Rekabet koşullarının iyileştirilmesi ve ekonomik kalkınmanın hızlanmasıyla Arnavutluk telekom sektörü de gelişmeye devam edecektir.



ALBTELECOM

MÜŞTERİLERİNİN İHTİYAÇLARINI YAKINDAN
İZLEYEN ALBTELECOM, İLETİŞİM HİZMETLERİNİ
EN YÜKSEK KALİTEYE ULAŞTIRMAK AMACIYLA
YATIRIMLARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.

KURULUŞ TARİHİ
1912

POSTA HİZMETİNDEN
AYRILIŞ TARİHİ
1992

ORTAKLIK YAPISI

%76

CETEL Telekom (Çalık Holding
& Türk Telekom)

%16,77

Arnavutluk Ekonomi, Ticaret
ve Enerji Bakanlığı

%3

Posta Shqiptare (Arnavutluk
Posta Hizmeti)

%4,23

Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
853 kişi

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü,
- MNP'de (Numara taşıma) en çok müşteri kazanan operatör,
- Arnavutluk pazarında ilk IPTV ürünü ALBtv,
- Arnavutluk'ta sabit ses, geniş bant, IPTV servisleri ve mobil iletişimini tek bir pakette sunmaya başlayan ilk quadruple Telekom operatörü,
- Hepsi bir arada (All-in-one) servis: Tüm iletişim araçlarını tek bir satış noktası ile sunan tek servis sağlayıcısı.

REKABET AVANTAJLARI:

- Sabit telefon ve internet hizmetlerinde Arnavutluk'ta lider,
- Mobil pazar payı en çok artan operatör,
- En fazla Wi-fi noktasına sahip olan operatör,
- En gelişmiş fiber optik altyapı,
- Güçlü altyapı ve data kalitesi,
- ISO 27001 ve ISO 9001 belgeleri ile artan güvenilirlik.

HEDEFLERİ:

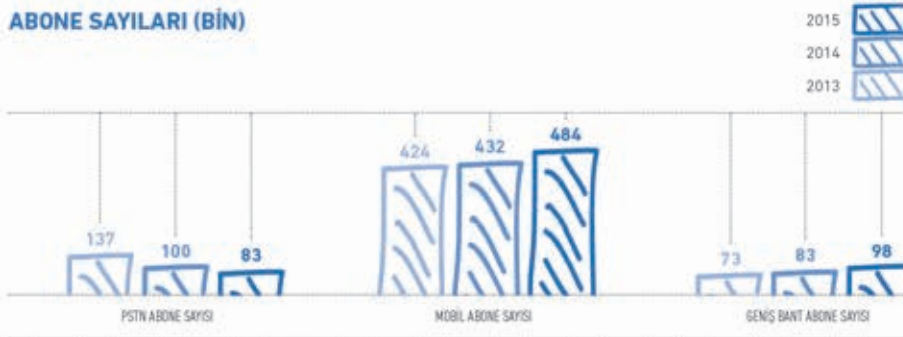
- Önümüzdeki dönemlerde internet hizmetindeki payını %45'in üzerine çıkarmak,
- 2016 sonu itibarıyla, toplam mobil pazarında %16 pazar payına ulaşmak,
- Arnavutluk'ta 4G alanında da sektörün öncüsü olmak.

1912 yılında temeli atılan ALBtelecom, adını 1992 yılında PTT'den ayrıldığında almış ve 2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Elektronik iletişim – sabit ve mobil, internet erişimi, IPTV ve bilişim teknolojileri alanlarında, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir. ALBtelecom, kuruluşunun 100. yıldönümünü kutladığı 2012 yılında, GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşme kararı alarak faaliyet gösterdiği bölgedeki gücünü daha da artırmıştır.

Müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından izleyen ALBtelecom, iletişim hizmetlerini en yüksek kaliteye ulaştırmak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak "4 in 1" (sabit ses, internet, mobil ve TV) paketleri ve "Tek durak-Tek Shop" konsepti hayata geçirilmiştir.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	646	591	683
NET SATIŞLAR	221	219	221
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	167	120	82
FAVÖK	66	34	31
FAVÖK MARJİ (%)	30	16	14

ABONE SAYILARI (BİN)



ALBtelecom, küresel değişimleri bünyesine ustalıkla katarak Arnavutluk sektöründeki öncü rolünü korumaktadır. Şirket, 2013 yılında tüm mobil şebeke altyapısını yenileyerek 3G servisini başlatmış, 2015 yılı Mart ayında ise 4G/LTE lisansını alarak müşterilerini 4G teknoloji ile buluşturmuş ve hizmet kalitesini daha da yükseltmiştir. Sağlam altyapısı, data kalitesi ve sürekli yatırımlarıyla daima rakiplerinin bir adım önünde olan ALBtelecom, 4G lisansıyla bu alanda da sektörde liderliği hedeflemektedir.

Altyapı çalışmalarını ciddiyetle ele alan Şirket, bu alandaki yatırımlarının bir sonucu olarak 2015 yılında pazarın diğer oyuncularına altyapı hizmeti satabilecek konuma ulaşmıştır.

Marka imajına değer katan çalışmalarının ve nitelikli hizmet anlayışının neticesinde ALBtelecom, abone sayısını 2015 yılında da artırarak 665 bin aboneye ulaşmıştır. Şirket, sabit ses, sabit bank genişliği ve mobil pazarında sırasıyla %76, %40 ve %15 pazar payına sahiptir.

ALBtelecom, 853 kişilik güçlü kadrosu ile 2016 yılında müşterilerine sunduğu hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırarak pazardaki istikrarlı büyümesini sürdürecektir.

Faaliyetlerinde iş güvenliği ve kalitesi kapsamında uluslararası standartları benimseyen Şirket, ISO 27001 (veri güvenliği yönetim sistemi) ve ISO 9001 (kalite yönetim sistemi) belgelerine sahiptir.



MARKA İMAJINA DEĞER KATAN ÇALIŞMALARININ VE NİTELİKLİ HİZMET ANLAYIŞININ NETİCESİNDE ALBTELECOM, ABONE SAYISINI 2015 YILINDA ARTIRARAK 665 BİN ABONEYE ULAŞMIŞTIR.

DR. ERKAN TABAK
ALBTELECOM

ALBTELECOM



ALBTELECOM, 2013 YILINDA HAYATA GEÇİRDİĞİ "PUBLIC WI-FI" PROJESİNİ KAPSAMINDA ÜLKE ÇAPINDA VERDİĞİ WI-FI İNTERNET HİZMETİNİ 2015 YILINDA YAYGINLAŞTIRARAK SÜRDÜRMÜŞTÜR.

2015 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

ALBtelecom ve, 2013'ün son çeyreğinde yakaladığı başarı trendini yükseltmeyi sürdürdüğü, son derece olumlu bir yıl geçirmiştir.

• ALBtelecom'dan pazar payında büyük başarı

ALBtelecom, 2015 yılında hem müşteri hem de gelir pazar payını %15'in üzerine çıkarmıştır. Dünya genelinde mobil gelirlerinin düşüş gösterdiği bir ortamda, ikisi global olmak üzere dört oyuncunun bulunduğu Arnavutluk pazarında gösterdiği bu büyük başarı, Şirket'in hizmet kalitesinin ve artan marka değerinin bir göstergesidir.

• 4G/LTE lisansı ile küresel değişime hızlı adaptasyon

Telekom sektöründeki teknolojik gelişme ve eğilimleri yakından izleyen ALBtelecom, 2015 yılı Mart ayında 4G/LTE lisansını almıştır. Teknik ortağı olarak 4G teknolojisinin öncü şirketlerinden, dünya devi Huawei firmasını seçen Şirket, Ekim ayında müşterilerini 4G/LTE kalite ve hızı ile buluşturmuştur.

• Sabit ses pazarında tutarlılık ve başarı getiren stratejiler

Telekom sektöründeki global eğilimlerin sabit ses hizmetlerine olan talepte düşüş gösterdiği ve sabit hizmet sağlayıcılarının genişbant internet ve televizyon faaliyetlerine yöneldiği bir ortamda ALBtelecom, hızlı

ve kaliteli iletişim hizmetiyle sabit ses pazar payını %76, internet pazar payını ise %40'larda korumayı başarmıştır. Şirket'in bu başarısında sunduğu uluslararası dakikalar, yüksek hızlı internet ve sağlam altyapısı büyük rol oynamaktadır.

• ALBtv'ye bir yılda 60 bin abone

ALBtelecom'un 2014 Ekim ayında Arnavutluk pazarına kazandırdığı IPTV ürünü ALBtv yoğun ilgi ve beğeni ile karşılanmıştır. Ürün, bir yıl gibi kısa bir sürede 60 bin aboneye ulaşarak TV piyasasında önemli bir pazar payı elde etmiştir.

• "Public Wi-Fi" hizmet ağı ile topluma hizmet

ALBtelecom, 2013 yılında hayata geçirdiği "Public Wi-Fi" projesini kapsamında ülke çapında verdiği Wi-Fi internet hizmetini 2015 yılında yaygınlaştırarak sürdürmüştür.

• Arnavutluk Kızılhaç Derneği'nden Teşekkür Belgesi

Faaliyetleriyle ülke ekonomisini güçlendirirken sosyal sorumluluk çalışmalarıyla topluma değer katan ALBtelecom, 2015 yılının Haziran ayında çalışanları ile düzenlediği Kan Bağışı Kampanyası sebebiyle Arnavutluk Kızılhaç Derneği tarafından Teşekkür Belgesi almıştır. Ayrıca Şirket, ülkenin bazı şehirlerindeki çocuk yetimhaneleri için geliştirdiği rehabilitasyon projelerine 2015 yılı boyunca kararlılıkla devam etmiştir.



TELEKOM



FİNANS SEKTÖRÜ

"Beni teknolojisi artan,
sadece bir tuşla her şeyi
halleden mekanizmalarla dolu
bir gelecek bekliyor."

ASLI AKÇOOĞLU (11)

2015 YILINDA FİNANS SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

FED'İN YEDİ YIL BOYUNCA DEVAM EDEN OLAĞANÜSTÜ PARASAL GENİŞLEME SÜRECİNİ ARALIK AYINDA SONLANDIRMASI DİĞER BİRÇOK SEKTÖR İLE BİRLİKTE **BANKACILIK SEKTÖRÜ AÇISINDAN DA** **YILIN EN ÖNEMLİ GELİŞMELERİNDEN BİRİ OLARAK** **KAYDEDİLMİŞTİR.**

2015 yılı boyunca, Amerika Merkez Bankası Fed'in faiz artırımına yöneleceğine dair sinyaller vermesine rağmen küresel piyasalardaki düşük faiz oranları varlığını sürdürmüştür. Avro Bölgesi'nde ve Japonya'da genişlemeci para politikalarının hızlanarak devam etmesi bu gelişmede önemli bir rol oynamıştır.

Çin'de ekonomik büyümenin yavaşlaması geçtiğimiz seneyi şekillendiren bir başka etmen olmuştur ve faiz oranlarının indirilmesini tetikleyen bu momentum kaybı aynı zamanda küresel finansal piyasalarda oynaklığa ve emtia fiyatlarında düşüşe yol açmıştır. Bu yüzden emtia ihracatçısı olan Brezilya, Rusya ve Güney Afrika gibi gelişmekte olan ülkeler zor bir yıl geçirmiştir. Öte yandan, bu düşüş Türkiye gibi emtia ithalatçısı ülkelerin dış denge hesaplarını olumlu etkilemiştir.

Fed'in yedi yıl boyunca devam eden olağanüstü parasal genişleme sürecini Aralık ayında sonlandırması diğer birçok sektör ile birlikte bankacılık sektörü açısından da yılın en önemli gelişmelerinden biri olarak kaydedilmiştir. Bu karar kredilerin gayri safi yurt içi hasılaya oranının büyük ölçüde artış gösterdiği gelişmekte olan ülkeler için daha büyük önem arz etmektedir.

Bankacılık sektöründeki bu yeni dönem, gelişmekte olan ülkelerdeki bankaların gerek sorunlu sektörlere verdiği krediler gerekse aktif ve pasiflerindeki kur uyumsuzluğu gibi birtakım risklerle karşılaşmasına neden olabilecektir. Türkiye'de TCMB ve BDDK, küresel parasal normalizasyon öncesinde yaşanabilecek bu tür riskleri öngörerek taksit sayısının sınırlandırılması, bankaların uzun vadeli yabancı para borçlanmaya yönlendirilmesi, zorunlu karşılıklara faiz ödenmesi ve rezerv opsiyon mekanizması gibi birtakım makro-ihiyati önlemler almıştır. Söz konusu adımlar, yeni sürecin daha düşük oynaklıkla geçmesini sağlayacaktır.

BDDK tarafından açıklanan verilere göre Aralık 2015 döneminde Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2.357.472 milyon TL'ye ulaşmıştır. Sektörün aktif büyüklüğü bir önceki yılın aynı dönemine göre %18,2, krediler %19,7 ve menkul değerler %9,1 oranında artış göstermiştir. Bankaların kaynakları arasında en büyük fon kaynağı durumunda olan mevduat ise 2014 yılsonuna göre %18,3 artışla 1.245.428 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Aralık 2015 döneminde bankacılık sektörünün dönem net kârı ise 26.062 milyon TL olarak açıklanmıştır.

Arnavutluk'ta ise hükümet, IMF ve Dünya Bankası ile yaptığı anlaşmalar sonrasında borçlanmayı azaltacak bir programı hayata geçirmiştir. 2015 yılında, Yunanistan iktidarının seçimlerin ardından borçlarını sildirmeye yönelik yürüttüğü politika ve sistemin iflas edeceğine ilişkin kaygılar sonucunda Yunan bankalarından gerçekleşen mevduat çıkışının Banka Kombetare Tregtare (BKT) gibi güvenilir bankalara yönelmesi, Arnavutluk bankacılık sektöründe kayda değer gelişmeler arasında yer almıştır. Çalık Holding'in finans sektöründeki şirketlerinden olan BKT, Arnavutluk bankacılık sektöründe 2015 yılı boyunca yaşanan durağanlığa rağmen pazar payını artırmış ve sektördeki mevcut gücünü pekiştirmiştir.



AKTİF BANK

KURULUŞ TARİHİ
1999

ORTAKLIK YAPISI
%99,42
Çalık Holding A.Ş.

%0,3
Gap Güneydoğu Tekstil
San. A.Ş.

%0,28
Diğer

ÇALIŞAN SAYISI
1.332 kişi

www.aktifbank.com.tr



FAALİYET KONUSU:

Türkiye'de yatırım bankacılığı

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA:

Türkiye, Kazakistan, Rusya

SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

- Türkiye'nin ilk yerli para transferi markası UPT,
- Türkiye'de ilk VDMK ihracı,
- Türkiye'de ilk İslami katılım sertifikası,
- TL cinsinden ilk banka bonosu,
- Türkiye'deki bankalar arasında en büyük fiziksel dağıtım ağı: yaklaşık 15.000 temas noktası,
- Ulaşım ve statlara girişte geçerli ilk kart: Passolig.

REKABET AVANTAJLARI:

- "Yeni Nesil Bankacılık" iş modeli,
- Bireysel bankacılıkta pazarda etkin olan dağıtım teşkilatları ile kurduğu güçlü iş birlikleri,
- Başarıyla uyguladığı franchise yöntemi sayesinde, %10'luk ATM pazar payına eş değer bir alternatif dağıtım kanalına herhangi bir maliyet yüklenmeksizin sahip olması,
- Binlerce PTT şubesi aracılığı ile sektördeki şube ağına %40'ına denk gelen bir dağıtım kanalından müşteriye ulaşabilmesi,
- 1.000'e yakın perakende mağaza ile ihtiyaç kredisi dağıtımı gerçekleştirmesi,
- Aktif Bank iştiraki N Kolay noktaları ile Türkiye'de banka hesabı olmayan 20 milyon kişinin %10'una hizmet vermesi.

AKTİF BANK, "YENİ NESİL BANKACILIK" OLARAK ADLANDIRDIĞI ÖZGÜN İŞ MODELİ İLE BANKACILIK SEKTÖRÜNDE YANKI UYANDIRACAK FAALİYETLERİNE 2015 YILINDA DA DEVAM ETMİŞTİR.

HEDEFLERİ:

- 2016 yılında pre-paid kart ve mobil uygulamalar aracılığı ile Türkiye'de banka hesabı olmayan kitleye ulaşmak,
- Alternatif bankacılık sunumları ile müşteri bazını büyötmeye devam ederek yılsonunda müşteri sayısını 4 milyon müşteriye çıkarmak.

2015 YILINDA ALINAN ÖDÜLLER:

- Passolig Programı ile Financial World Innovation "En İyi Teknoloji Entegrasyonu" kategorisinde Birincilik Ödülü
- Aktif Bank - 2014 Faaliyet Raporu ile Mercomm ARC tarafından verilen "Uluslararası Bankalar Klasmanı - Basım ve Üretim" kategorisinde Altın Ödöl, "Uluslararası Bankalar Klasmanı - Metin" Bronz Ödöl, "Uluslararası Bankalar Klasmanı - İç Sayfa Tasarımı" ve "Uluslararası Bankalar Klasmanı - Geleneksel Faaliyet Raporu" kategorilerinde Onur Ödölü
- Aktif Bank - 2014 Faaliyet Raporu ile Mercomm Galaxy Awards kapsamında verilen "Faaliyet Raporları - Bankacılık" Ödölü
- Aktif Bank - 2014 Faaliyet Raporu ile League of American Communications Professionals Vision Awards (LACP)'da

- "Uluslararası Bankacılık" kategorisinde Altın Ödöl ve "Uluslararası Finansal Kurumlar" kategorisinde Gümüş Ödöl
- Aktif Bank - 2014 Faaliyet Raporu ile League of American Communications Professionals Vision Awards organizasyonu kapsamında 100 üzerinden 98 alarak dünya çapında ilk 100 faaliyet raporu arasında
- Aktif Bank - 2014 Faaliyet Raporu ile League of American Communications Professionals Vision Awards kapsamında EMEA Bölgesi sıralamasında ilk 50'de Türkiye sıralamasında ilk 20'de
- Aktif Bank - Yenilikçi Finansman Modeli Projesi ile Trade Finance Magazine - Deals of the Year organizasyonu bünyesinde verilen "EMEA Bölgesi'nde Yılın Anlaşması" Ödölü
- UPT - Online Talimat ile Mobile Money&Digital Payments tarafından verilen "Avrupa'nın En İyi Ödeme Uygulaması" kategorisi Birincilik Ödölü
- Sigortayeri.com ile Altın Örümcek Web Ödülleri kapsamında "Sigortacılık" kategorisinde En İyi Web Sitesi Ödölü



KURULUŞUNDAN BU YANA BENİMSEDİĞİ "ŞUBELEŞEREK DEĞİL, ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI İLE YENİ NESİL BANKACILIK YAPMAK" FELSEFESİ İLE AKTİF BANK, REKABETİN YOĞUN OLDUĞU VE YAYGIN DAĞITIM AĞI GEREKTİREN BİREYSEL BANKACILIKTA, ALTERNATİF DAĞITIM KANALLARI VE İŞ BİRLİKLERİ İLE GÜÇLÜ BİR SERVİS MODELİ OLUŞTURMUŞTUR.

DR. SERDAR SÜMER
AKTİF BANK

AKTİF BANK



AKTİF BANK, BİR ÖNCEKİ YIL 6,3 MİLYAR TL SEVİYESİNDE BULUNAN VARLIK BÜYÜKLÜĞÜNÜ, 2015 YILSONU İTİBARIYLA YAKLAŞIK %20 ORANINDA ARTIRMIŞTIR.

Perakende bankacılık, Yatırım bankacılığı ve Kurumsal bankacılık alanlarında Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası olan Aktif Bank, "Yeni Nesil Bankacılık" olarak adlandırdığı özgün iş modeli ile bankacılık sektöründe yankı uyandıracak faaliyetlerine 2015 yılında da devam etmiştir.

Kurumsal bankacılık faaliyetlerinde başta gayrimenkul projeleri, spor finansmanı, Gümrükçü Takip Sistemi, pamuk finansmanı ve taşıt kiralama sektörü fonlaması olmak üzere yeni projeleri müşterilerinin hizmetine sunan Banka, hizmet kalitesini ürün çeşitliliği ile desteklemiştir. Aktif Bank Özel Bankacılık hizmetleri ile ülke çapında marka bilinirliğini artıran Banka, rekabetçi fiyatlandırma stratejisi sayesinde pazar payını artırmıştır. 2015 yılında ürün yelpazesini zenginleştirerek müşteri tabanında önemli ölçüde genişleme sağlayan Aktif Bank, bir önceki yıl 6,3 milyar TL seviyesinde bulunan varlık büyüklüğünü, 2015 yılsonu itibarıyla yaklaşık %20 oranında artırmıştır.

Şubeleşme maliyetinin olmadığı yeni nesil bankacılık

Kuruluşundan bu yana benimsediği "şubeleşerek değil, alternatif dağıtım kanalları ile yeni nesil bankacılık yapmak" felsefesi ile Aktif Bank, rekabetin yoğun olduğu ve yaygın dağıtım ağı gerektiren

bireysel bankacılıkta, alternatif dağıtım kanalları ve iş birlikleri ile güçlü bir servis modeli oluşturmuştur. Sektörde ilk örneğini gerçekleştirdiği PTT iş birliği ile 2015 yılında da 4,700 adet PTT şubesinden yaygın bir müşteri kitlesine kredi ve sigorta satışı devam etmiştir. Bu model çerçevesinde PTT ofisleri kanalıyla sektördeki şube ağına %40'ına denk gelen müşteriye erişirken, 1,000'e yakın perakende mağaza ile yürüttüğü iş birliği sonucunda da sektördeki banka şube sayısının %10'u kadar noktada ihtiyaç kredisi dağıtımını başarıyla gerçekleştirmiştir.

Bunun yanında Aktif Bank, Türkiye'nin 81 ilinde bulunan 4,500'e yakın N Kolay İşyeri ve kiosk ağı ile %10'luk ATM pazar payına eş değer bir alternatif dağıtım kanalına, franchise yöntemi ile ulaşmaktadır. N Kolay noktaları, Türkiye'de banka hesabı olmayan 20 milyon kişinin %10'una fatura ödemesi, kontür yükleme, para transferi, maç bileti alımı gibi hizmetleri sunmaktadır.

Aktif Bank, şubeleşme maliyeti yaratmayan, yalnızca pazarlama ve operasyon desteği verdiği iş modeli sayesinde, 2015 yılı itibarıyla, Türkiye bankacılık sektöründeki bireysel müşteri pazarının yaklaşık %10'una denk gelen, 3,2 milyon bireysel müşteriye ulaşmıştır. İhtiyaç kredileri pazarında ise Şirket, 47 banka arasında 14. sıradan 13. sıraya yükselmiştir.

2015 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

• **Bireysel bankacılığın anahtarı "N Kolay"**
Aktif Bank, 2015 yılında "N Kolay Kredi" ve "N Kolay Kart"ı müşterilerinin hizmetine sunmuştur. Bu marka altında tüm süreçlerini yeniden yapılandıran Banka, böylece bireysel bankacılık ürünlerine tek bir kart ile erişimi mümkün kılmıştır. Aktif Bank, 2016 yılında internet şubesi ve mobil uygulamalarını hayata geçirerek, internet üzerinden alışverişlerde kullanmak üzere sanal N Kolay kartını da N Kolay ürün ailesinin üyeleri arasına eklemeyi planlamaktadır. Aktif Bank müşterilerinin yine N Kolay markası altında yatırımlarını yönetebileceği portal ve ürünlerin çalışmaları ise devam etmektedir.

• **Türkiye sermaye piyasaları sektörüne yeni bir soluk: İslami portföy yönetimi**
2015 yılında, Aktif Bank ile ICD'nin ortaklığında, Türkiye'de faize duyarlı kesime birikimlerini güvenle teslim edebileceği bir alan sağlayacak olan İslami Portföy Yönetim Şirketi (PYŞ)'nin temelleri atılmıştır. Fon yönetimi faaliyetlerini İslami finans prensiplerine tam uyumla gerçekleştirecek olan PYŞ, öncelikle farklı fonların kurulması, alanında profesyonel

ve deneyimli bir ekip tarafından yönetilmesi ve yatırımcı kitlesine sunulması konularında hizmet verecektir. Sermaye piyasaları sektöründeki hizmet yelpazesini genişleterek sektörü canlandırması beklenen PYŞ, Orta Doğu'dan gelen önemli yatırım fonlarının reel ekonomiye kazandırılması konusunda da köprü vazifesi görecektir. Girişim sermayesi yatırım fonu faaliyetlerine ilk aşamada 20 milyon ABD dolarlık bir çekirdek sermaye ile başlaması hedeflenmekte, bu fon ile birlikte private equity işlemlerinde Körfez Bölgesi'nin yanı sıra Malezya'dan fonların Türkiye'ye getirilmesi planlanmaktadır.

• **Aktif Bank tarihinde bir ilk**

2015 yılında Aktif Bank için kilometre taşı sayılabilecek bir diğer gelişme de ilk defa bir EuroBond ihracı sürecine danışmanlık hizmeti verilmesidir.

• **Türkiye'de bir ilk: Sporun Finansmanı Seminerleri**

2015 yılında Aktif Bank, kurumsal bankacılık kapsamında, spor kulüplerinin finansman ihtiyaçlarına çözüm önerilerinin getirildiği Sporun Finansmanı Seminerlerini 2015 yılında başlatmıştır.

Türkiye'de bu alanda ilk defa yapılmasıyla önem taşıyan ve altı aylık periyotlarla devam edecek olan seminerlerde, spor kulüplerini finansal ve sportif başarıya götürecek stratejiler, kaynak yaratma yolları gibi konular, bu alanda saygın uzmanlar tarafından ele alınmaktadır.

• **UPT Ödeme Hizmetleri'nden büyüme yolunda sağlam adımlar**

Aktif Bank'ın iştiraki olan UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş., Temmuz ayında BDDK'dan Ödeme Kuruluşu lisansını alan ilk kurum olmuştur. Türkiye'nin ilk ve tek yerli para transferi şirketi olan UPT, temsilcilik ağı üzerinden kurduğu büyüme stratejisi ile 2015 yılsonu itibarıyla 21 ilde 94 temsilcilik vermiştir.

Ayrıca 2015 Aralık ayında Hollanda'da "Universal Payment Transfer B.V." (Ltd.) şirketi hayata geçirilmiştir. UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin iştiraki olarak kurulan şirketin Hollanda'da lisans alarak zaman içinde birçok Avrupa ülkesinde kendi şube ve temsilcilik ağını kurması, hızla büyüyen sektörde pazar payını büyütmesi amaçlanmaktadır.

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2011	2012	2013	2014	2015
AKTİF BÜYÜKLÜK	2.553	3.518	5.109	6.252	7.556
DEĞİŞİM %		37,8	45,2	22,4	20,9
KREDİLER- KURUMSAL KREDİLER	1.120	1.724	2.049	2.725	3.377
DEĞİŞİM %		53,9	18,9	33	23,9
KREDİLER- TÜKETİCİ KREDİLERİ	557	641	1.528	1.258	1.261
DEĞİŞİM %		15,1	138,4	-17,7	0,2
NPL ORANI	0,53	0,68	2,46	3,01	1,99
DEĞİŞİM %		28,3	261,8	22,4	-33,9
OPERASYON GELİRİ	295	391	613	619	783
DEĞİŞİM %		32,5	56,8	1	26,5
NET KÂR	66	95	124	34	26
DEĞİŞİM %		43,9	30,5	-72,6	-23,5
TAHVİLLER	837	1.502	2.004	3.009	2.620
DEĞİŞİM %		79,5	33,4	50,1	-12,9
ÇIKARILMIŞ ABS	168	578	444	363	-
DEĞİŞİM %		244,0	-23,2	-18,2	-100,0

AKTİF BANK İŞTİRAKLERİ



N KOLAY ÖDEME KURULUŞU AYDA 6,5 MİLYON ADET İŞLEM İLE TÜRKİYE'NİN AÇIK ARA EN BÜYÜK ÖDEME KURULUŞUDUR.

ASSET SPOR TİF

ASSET Sportif, etkinlik ve spor müsabakaları için bilet satışı, elektronik biletleme, kurumsal ağırlama & VIP hizmet desteği, stadyum yönetimi ve sponsorluk satışları ile spor kulüplerine ait ticari alanları gelir yaratan modellerle finansal değerlere dönüştürmektedir.

2015 yılında, Bursaspor, Antalyaspor ve Eskişehirspor kulüpleri ile geniş kapsamlı reklam, pazarlama ve satış sözleşmeleri imzalanmıştır. Bu sözleşmelerle birlikte, ilgili kulüplerin gelirlerini artırmaya yönelik sponsorluk alanlarının satışları, loca ve VIP koltuk satışları, yeni stadyumlarındaki ticari alanların pazarlanması, yeni yatırım ortaklıkları danışmanlığı ile ek gelir yaratan projeler gerçekleştirilmiştir.

Trabzonspor kulübü ile 2015 yılının son çeyreğinde başlayan iş birliği görüşmelerinin ve Beşiktaş'ın yeni stadyumu Vodafone Arena'nın işletilmesi projesinin tamamlanarak 2015-2016 Futbol Sezonu sona ermeden resmi olarak başlatılması planlanmaktadır.

EKENT

EKent; hizmet verdiği kentlerde entegre şehir çözümleri ile altyapı dönüşümü sağlarken, yönetimlere yeni gelir getirici katma değerli iş modelleri geliştiren Akıllı Şehir Çözümleri üretmektedir. 2002 yılında akıllı şehir teknolojileri üretmek için kurulan EKent, 21'i Büyükşehir olmak üzere 51 noktada hizmet veren, Türkiye'nin alanında lider sistem entegratörü ve işletmen firmasıdır. EKent Akıllı Ulaşım Çözümleri altyapısı yılda 846 milyon işlem, 8 milyon akıllı ulaşım kartı yönetimi ve 160 milyon manyetik biletleme ile Türkiye'nin en yaygın ve yüksek hacimli Elektronik Ücret Toplama sisteminin işletimini yapmaktadır. EKent, 2013 yılında Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından açılan ihale neticesinde e-bilet sistem entegratörü olarak görevlendirilmiş olup, 25 farklı şehirde bulunan 32 stadyumda altyapı dönüşümü, geçiş kontrol ve görüntüleme sistemleri, entegre biletleme ve stadyum gişe hizmetleri altyapılarını içeren dünyanın en büyük stadyum dönüşüm projesini yedi ay içerisinde hayata geçirmiştir. EKent, bu stadyumların sistem işletimini ve operasyon hizmetlerini de sağlamaktadır.

TÜRKİYE’NİN YENİLİKÇİ SİGORTA BROKER’İ SİGORTAYERİ, SIGORTAYERİ.COM WEB SİTESİ İLE 2015 YILINDA 13’ÜNCÜ ALTIN ÖRÜMCEK WEB ÖDÜLLERİ’NDE “SİGORTACILIK” KATEGORİSİNDE “EN İYİ WEB SİTESİ” ÖDÜLÜNE LAYIK GÖRÜLMÜŞTÜR.

N KOLAY ÖDEME KURULUŞU

N Kolay Ödeme Kuruluşu ayda 6,5 milyon adet işlem ile Türkiye’nin açık ara en büyük ödeme kuruluşudur. 472 N Kolay İşlem Merkezi ve 4,250 N Kolay kiosk ile tüm Türkiye’de hizmet vermektedir. Fatura tahsilatları, abonelik işlemleri, yurt içi ve yurt dışı para transferi başta olmak üzere pek çok finansal işleme aracılık etmekte olan N Kolay Ödeme Kuruluşu, müşterilerine yürüme mesafesinde, kendi mahallesinde, sıra beklemeksizin, konforlu, güvenilir ve güler yüzlü hizmet vermektedir.

Bugün, Türkiye’de milyonlarca insan ödeme kanalı olarak N Kolay Ödeme Kuruluşunu tercih etmektedir. N Kolay Ödeme Kuruluşu müşteri memnuniyeti ve müşteri odaklı bir hizmet sistemiyle, haftanın 6 günü uzun çalışma süreleriyle müşterilerine kesintisiz hizmet vermektedir.

Aktif Bank, N Kolay Kiosk projesi ile AB finans ve bankacılık sektörünün en önemli kurumlarından biri olan Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen yarışmada birincilik ödülü kazanmıştır.

PAVO

PAVO, dünyanın en büyük ödeme sistemleri sağlayıcısı Ingenico ile yapmış olduğu iş birliği ile en hafif, en kolay ve en hızlı Yazarkasa POS cihazı Ingenico IWE 280 ürününü tasarlamış, üretim lisans izinlerini alarak, oluşturduğu satış kanalları üzerinden ve direkt kurumsal firma faaliyetleri ile 2014 yılında satışlara başlamıştır.

Aktif Bank’ın perakende kanal ve bankacılık uygulama stratejileri için tamamlayıcı bir parça olan Yazarkasa POS ile PAVO, Mobil Yazarkasa POS faaliyetlerinin yanı sıra, Kasım 2015 itibarı ile satışına başladığı ve 2016 yılı içinde kullanımı zorunlu olacak Masaüstü Yazarkasa POS ürünü ile de perakende kanallarda farklı sektörlerle ve firmalara özel katma değerli çözümler geliştirmeyi hedeflemektedir.

SİGORTAYERİ

Türkiye’nin yenilikçi sigorta broker’i Sigortayeri, profesyonel ekibi ve ileri teknolojiye sahip modern uygulamalarıyla hem bireysel hem de kurumsal hizmetlerde faaliyetlerini sürdürmekte ve kanal zenginliği ile farklı kitlelere ulaşmaktadır.

Sigortayeri, bireysel sigorta ürünlerini sigortayeri.com ve mobil uygulamaları aracılığı ile hızlı ve anlaşılır bir şekilde sunarken, satış sonrasında da deneyimli ekibiyle kullanıcılara destek vermektedir. Bu alandaki faaliyetleri sayesinde sigortayeri.com web sitesi ile 2015 yılında 13’üncü Altın Örümcek Web Ödülleri’nde “Sigortacılık” kategorisinde “En İyi Web Sitesi” ödülüne layık görülmüştür.

Sigortayeri 2015 yılında da, e-ticaret, fiziksel noktalar, telemarketing ve mobil platformları ile en geniş dağıtım ağına sahip bir broker olarak sigortaya yerinde ve anında erişimi sağlayarak, sigortacılığın tabana yayılmasını hedeflerken ilk kez sigortalı olacak kişilerin sayısını artırarak pazarın büyümesine katkı sağlamayı, yeni müşterilerin satın alma yaklaşımlarına göre daha esnek çözümler üreterek sigorta ile ilgili pozitif algıyı pekiştirmeyi, sadece satış sürecinde değil aynı zamanda operasyonel süreçler açısından da hız ve kolaylık sağlayarak müşteri nezdinde satış sonrası hizmet anlayışı üzerinde olumlu etki yaratmayı, bireysel hizmetlerde liderliği artırarak sürdürmeyi amaçlamaktadır.

AKTİF BANK İŞTİRAKLERİ

UPT SOSYAL SORUMLULUK ALANINDA DA AKTİF ROL ALMAKTA OLUP, “HERŞEY ÇOCUKLAR İÇİN” PROJESİ İLE TEMİZ VE KULLANILIR DURUMDAKİ OYUNCAK, KİTAP VE KIYAFETLERİN İHTİYAÇ SAHİBİ KÖY OKULLARINA ULAŞTIRILMASINI SAĞLAMAKTADIR.

UPT DİJİTAL TARAFTA DA MÜŞTERİLERİNE UYGUN ÇÖZÜMLER ÜRETMEK İÇİN ÇALIŞMALARINA DEVAM ETMEKTEDİR.

UPT

UPT Ödeme Hizmetleri Türkiye'nin ilk lisanslı ödeme kuruluşudur. UPT sistemi; EFT, SWIFT ve dünyadaki diğer para transferi kurumları ile full entegre bir yapıya sahiptir. Bu, UPT'nin yurt dışındaki iş ortakları tarafından da tercih edilmesinde çok önemli bir faktördür. UPT, PTT ile mevcut entegre yapısı ile tüm Türkiye'de hizmet vermektedir. UPT sistemi ile para göndermek için kullanıcının bir banka hesabı olması gerekmemektedir. Yurt içi ve yurt dışında birden fazla para cinsinden isme, hesaba ve kredi kartına para gönderebilmektedir. UPT sahip olduğu sistem altyapısı ile müşteri odaklı bir inovasyon ürünüdür ve bu sayede 2012 yılında “Financial World Innovation” yarışmasında “En Etkili Altyapı” kategorisinde birincilik ödülü ile Payment Systems Magazine (PSM) Dergisi'nin 2011 yılında düzenlediği yarışmada “Yılın Ödeme Sistemi” kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

UPT, İstanbul, Antalya, Trabzon, İzmir'de kendi şubeleri, N Kolay İşlem Merkezleri, temsilcilikleri ve PTT şubeleri ile Türkiye'nin her noktasında hizmet vermektedir. UPT bugün 222 ülke 400,000 hizmet noktası ile dünyada geniş bir hizmet ağına sahiptir.

UPT dijital tarafta da müşterilerine uygun çözümler üretmek için çalışmalarına devam etmektedir. UPT müşterilerinin web ve mobil uygulama üzerinden gönderim için gerekli bilgileri giriş yapıp, şubeden nakit teslimatı ile işlemlerini hızlı bir şekilde tamamlayabildikleri online talimat bunun en yeni örneklerinden biridir. Bu uygulamanın en öne çıkan yönü ise çoklu dil desteği fonksiyonu ile kullanıcıya kendi dilinde girdiği bilgilerin sistem tarafından otomatik olarak Latinceye çevrilmesi imkânını sunuyor olmasıdır.

UPT sosyal sorumluluk alanında da aktif rol almakta olup, “Herşey Çocuklar İçin” projesi ile temiz ve kullanılabilir durumdaki oyuncak, kitap ve kıyafetlerin ihtiyaç sahibi köy okullarına ulaştırılmasını sağlamaktadır. Bir sosyal geri dönüşüm modeli olan bu proje ile 50'ye yakın köy okuluna yardım ulaştırılması sağlanmıştır.

EMLAK GİRİŞİM

Emlak Girişim A.Ş., gayrimenkul ve inşaat sektöründeki iş fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kurulmuş olup, sektörün büyüme trendine paralel olarak, Aktif Bank'ın yenilikçi finansman modellerinin ve ürünlerinin desteğiyle uygulamaya geçireceği gelir paylaşımlı modeller, doğrudan ortaklıklar ve kentsel dönüşüm projeleri ile sektörde öncü olmayı hedeflemektedir.

Emlak Girişim A.Ş. gelir paylaşımı modeli finansman desteği sağladığı ilk çalışmasını İstanbul'da uluslararası ödüllü Kartalkule projesi ile gerçekleştirmiş ve 32.000 m² inşaat alanında 205 rezidans ve ofisten oluşan projedeki rolünü başarı ile tamamlamıştır.

Dünyanın sayılı finans merkezlerinden biri olması hedeflenen İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Emlak Girişim A.Ş.'nin en önemli yatırımdır. Projede Merkez Bankası, SPK, BDDK, Ziraat Bankası, Halk GYO, Vakıf GYO, Emlak Konut A.Ş. gibi finans sektörünün önemli aktörleri yer almaktadır.

2013 yılında başlayan İFM projesi, 303.000 m²'yi arazi üzerindeki 3 milyon m²'yi bulan inşaat alanıyla Türkiye'nin en büyük bölgesel planlama projesi olmakla birlikte bir inşaat projesinin finansmanı amacıyla sukuk ihracı başarıyla tamamlanarak Türkiye'de bir ilk gerçekleştirilmiştir. Sektör için bir mihenk taşı oluşturacak olan İFM projesinin 2018 yılının sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Emlak Girişim A.Ş. ayrıca 99.000 m² arsa alanına ve 750.000 m² inşaat alanına sahip, karma kullanım amaçlı olarak planlanan Emlak Konut A.Ş.'nin Doğu Ataşehir lokasyonunda yürüttüğü çok önemli projelerinden bir olan Metropol Projesinde finans ortağıdır. Projenin 2016 son çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.

"KAZAKHSTAN İJARA COMPANY" JOINT STOCK COMPANY (KIC)

2013 yılında kurulmuş, 2014 başında operasyonel hale gelmiş olan "KIC", Kazakistan'da kurulmuş İslami kaidelere göre çalışan ilk "finansal kiralama" şirkettir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin diğer ortakları arasında Kazakistan'dan Eurasia Group, Al Hilal Bank, Zaman Leasing ve Güney Kore'nin önde gelen şirketlerinden Kolon Grup yer almaktadır. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren KIC, beş yıllık perspektifte Kazakistan'ın en büyük leasing şirketlerinden birisi olma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir.

EUROASIA LEASING COMPANY (ELC)

2012 yılında Tataristan'da kurulmuş olan "ELC", Rusya'da faaliyet gösteren ilk "İslami finansal kiralama" şirkettir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin %25'lik hisseleri, Banka tarafından 2014 Eylül ayında alınmış olup, şirketin diğer ortakları arasında Eler New Energy Power GMBH, Kazakistan'dan Zaman Leasing ve Güney Kore'nin önde gelen şirketlerinden Kolon Grup yer almaktadır. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren ELC, İslami finansal kiralama alanında Rusya'da faaliyet gösteren önde gelen kuruluşlar arasında yer almakta olup, beş yıllık stratejik planlamada, markette lider konumuna gelmesi arzulanmaktadır.

EURO - MEDITERRANEAN INVESTMENT COMPANY LTD. ("EMIC")

2015 yılında Lefkoşa'da kurulmuş olan EMIC, Kıbrıs adasının ilk ve tek "İslami yatırım şirketi" olma özelliğinin yanı sıra, KKTC'de faaliyet gösteren en büyük uluslararası yatırım şirketi olma özelliğine de sahiptir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin KKTC'li ortakları arasında CreditWest Bank Ltd., Kıymet Trading & Contracting Ltd. ile Tüfekçi Group yer almaktadır. KKTC ve civar ülkelerde özel sektörün geliştirilmesine yönelik yatırım imkânlarını bulmak, geliştirmek ve gerçekleştirmek yolu ile sürdürülebilir kalkınmaya en iyi şekilde katkı koymayı hedefleyen şirket, özel sektör yatırımları alanında stratejik çözüm ortağı ve lider olma çalışmalarını sürdürmektedir.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT)

BKT ARKA ARKAYA ÜÇÜNCÜ YIL ARNAVUTLUK
İÇİN VERİLEN **EN İYİ BANKA ÖDÜLLERİNİN**
TÜMÜNÜ (EUROMONEY, THE BANKER, EMEA
FINANCE) KAZANMIŞTIR.

KURULUŞ TARİHİ
1925

ORTAKLIK YAPISI
%100
Çalık Holding A.Ş.

ÇALIŞAN SAYISI
1.285 kişi

www.bkt.com.al



SEKTÖRDEKİ "İLK"LERİ VE "EN"LERİ:

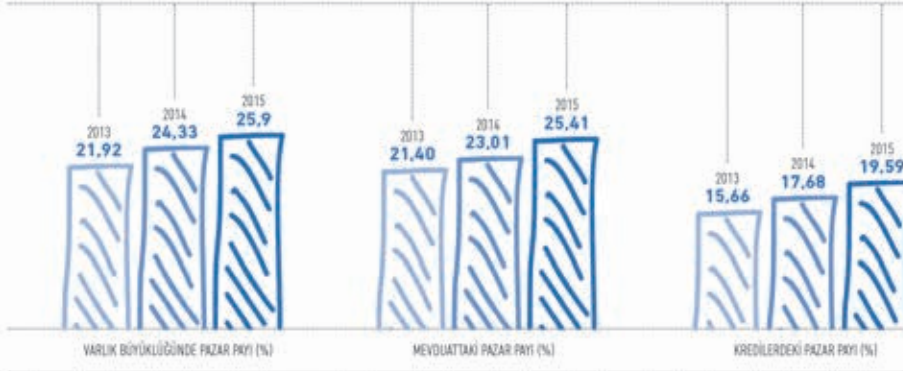
- Arnavutluk'un ilk ticari bankası,
- Ülkenin özelleştirilen ilk bankası,
- Arnavutluk'ta kurulup yurt dışına (Kosova) açılan ilk banka,
- Ülkenin ilk taksitli kredi kartı ürünü,
- Ülkeye otomatik fatura ödemesi ürününü getiren banka,
- Ev sahibi olacak vatandaşlara ilk kez devlet sübvansiyonlu banka kredisi,
- Arnavutluk'taki ilk 3D secure uygulaması,
- WSBI- World Saving Bank Institution'a üye olan ilk ve tek Arnavutluk bankası,
- Arnavutluk'ta gerçekleşen ilk murabaha işlemi,
- SMS ile ön-onaylı ilk tüketici kredisi,
- İlk kez çek teminatlı kredi ürünü,
- E-devlet hizmetlerini sunan ilk banka,
- İnternette gümrük ödemeleri yapmayı mümkün kılan ilk banka,
- Ülkenin loyalty (bonus kazandıran) ilk kredi kartı BKT Primacard,

- Emeklilere özel ilk kredi ürünü,
- İlk kez internette online trafik cezası ödenmesi ve cezadan haberdar etme sistemi,
- Okul ödemelerinin şubeler ve internette ilk kez online olarak yapılması,
- Ülkenin ilk İcra (İslami Leasing) firmasının BKT ortaklığı ile faaliyete başlaması,
- Anında kart vererek fiziki kart olmadan taksitli işlem yapabilen ilk banka.

REKABET AVANTAJLARI:

- 90 yıllık geçmişi ve devlet bankasının devamı olmasının verdiği güven ve saygınlık,
- Arnavutluk'un en büyük bankası,
- Arnavutluk'un en karlı firması,
- Güçlü sermaye yapısı,
- Mortgage (yerel para cinsi), kredi kartları ve internet bankacılığında %40'ın üzerinde pazar payı,

FİNANSAL ÖZET (MİLYON TL)	2013	2014	2015
TOPLAM VARLIKLAR	5.709	6.384	7.938
NET SATIŞLAR	322	341	389
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	380	573	855
FAVÖK	93	120	185
FAVÖK MARJİ (%)	29	35	48
VARLIK BÜYÜKLÜĞÜNDE PAZAR PAYI (%)	21,9	24,3	25,9
MEVDUATTAKİ PAZAR PAYI (%)	21,4	23	25,4
KREDİLERDEKİ PAZAR PAYI (%)	15,7	17,7	19,6



- Şube ve ATM ağında Arnavutluk'un en yaygın ikinci bankası,
- Stabil yönetim yapısının getirdiği uzun vadeli, istikrarlı strateji,
- Hem Kosova hem de Arnavutluk'ta iş yapan müşterilerin tercihi.

HEDEFLERİ:

BKT, 90'inci yıldönümü için belirlediği rakamsal vizyon hedeflerine belirlenen tarihlerden önce büyük oranda ulaşmış, sadece Makedonya, Karadağ gibi bölgedeki diğer ülkelere genişleme hedefinin gerisinde kalmıştır. Banka'nın 100'üncü yıldönümü için önümüzdeki 10 yıl için yol haritası olacak yeni hedefler üzerinde çalışılmaktadır.

2015'TE BAŞARIYI TAÇLANDIRAN ÖDÜLLER:

- Nisan 2015 – Prestijli İngiliz dergisi EMEA Finance tarafından, beşinci kez olmak üzere, "2014 için Arnavutluk'un En İyi Yerel Bankası" ödülü

- Nisan 2015 – EMEA Finance dergisi tarafından ilk kez olmak üzere, Orta Doğu Avrupa ve Bağımsız Devletler Topluluğu bölgesinde "Kurumsal Sosyal Sorumluluk'ta En İyi Banka" ödülü
- Temmuz 2015 – BKT'ye arka arkaya dördüncü yıl için Euromoney dergisi tarafından "Arnavutluk'un En İyi Bankası" ödülü
- Ağustos 2015 – BKT 2014 Faaliyet Raporu için, bu alandaki en itibarlı kuruluş olan Mercomm Awards'ın düzenlediği ARC International Awards'ta Geleneksel Olmayan Faaliyet Raporu kategorisinde Gümüş Ödül ve Yeşil/Çevreye Duyarlı Faaliyet Raporu kategorisinde Onur Ödülü
- Ekim 2015 – 2014 Faaliyet Raporu için "BACEE" tarafından Seçkin Başarı Özel Ödülü
- Aralık 2015 – 2015 yılı için "The Banker" dergisi tarafından 2013 yılından sonra arka arkaya 3. kez ve toplamda 6. kez "Arnavutluk'ta Yılın En İyi Bankası" ödülü



2015 YILINDA 90'INCI YAŞINI KUTLAYAN BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT) SON İKİ YILDIR ARNAVUTLUK'UN EN KÂRLI ŞİRKETİDİR.

SEYHAN PENCABLİGİL
BKT

**2015 YILSONU İTİBARIYLA AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ
2,5 MİLYAR AVRO SEVİYESİNE ULAŞAN BKT'NİN
BÜYÜME ARTIŞI %10,5 OLMUŞTUR.**

**BKT, 90. YAŞINI
ARNAVUTLUK'TA
AÇTIĞI 90.
ŞUBESİYLE
KUTLAMIŞTIR.**

2015 yılında kuruluşunun 90. yılını tamamlayan Banka Kombetare Tregtare (BKT), Çalık Holding'in finans sektöründeki iştiraklerindendir. Arnavutluk'un en eski bankası olan BKT, ülkenin en büyük bankası ve en kârlı firmasıdır. Toplam varlıklar, mevduat ve bireysel bankacılıkta önceki yıllarda elde ettiği liderlik konumunu toplam krediler alanında da yılın son çeyreğinde yakalamıştır. BKT, 90. yaşını Arnavutluk'ta açtığı 90. şubesiyle kutlamıştır. Arnavutluk'ta 64, Kosova'da 26 olmak üzere toplam 90 şubesinde 1.285 çalışanıyla hizmet veren BKT'nin her iki ülkede toplam 147 ATM terminali ve 3.690 adet POS terminali bulunmaktadır.

2015 yılsonu itibarıyla aktif büyüklüğü 2,5 milyar avro seviyesine ulaşan BKT'nin yıllık büyümesi %10,5 olmuştur. Banka'nın toplam mevduatı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre 277 milyon avro artarak 2,04 milyar avroya ulaşmıştır.

Güçlü sermaye yapısı ve bankacılık sektöründeki köklü birikimi ile Arnavutluk'un en büyük, en saygın ve en güvenilir bankası olan BKT'nin Arnavutluk Kurumsal Yönetim Koduna Uyum Notu, Ekim ayında JCR-Eurasia Rating tarafından 86,03, görünümü ise "Stabil" olarak revize etmiştir. JCR Eurasia Rating metodolojisine göre, BKT'nin aldığı Uyum Notu, yakınsama düzeyi olarak AAA(Alb)/Liyakat Üstü kategorisine, derece olarak ise a/Üstün seviyesine denk düşmektedir.

İş süreçlerinde uluslararası standartların izlenmesine büyük önem veren Şirket, 2015 Temmuz ayında bankacılık hizmetleri için geçerli olan Kalite Yönetim Sistemi ISO 9001:2008'i Avusturyalı şirket "TÜV AUSTRIA"dan alırken, BKT Kosova ise aynı belgeyi Eylül ayında almıştır.



2015 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER:

• Konut sahibi olmayı kolaylaştıran çözümler

Faaliyetleriyle ülke ekonomisine ve topluma en yüksek faydayı sağlamayı amaçlayan BKT, 2015 yılında devletle yapılan iş birliği sonucunda ilk kez ev sahibi olacak vatandaşlara devlet tarafından yapılan sosyal konutların satışı için sübvansiyonlu banka kredisi sağlamaya başlamıştır. 2015 yılında devlet kurumları ve BKT arasında, Şehircilik Bakanlığı'nın inşasını yaptığı sosyal konutların kredilendirilmesi hususunda bir anlaşma da imzalanmıştır.

• Müşteri ihtiyaçlarına çözüm üreten hizmetler

Yüksek müşteri memnuniyeti hedefiyle yeni hizmet ve ürünlere yatırımlarını sürdüren BKT; 2015 yılında iOS ve Android için en son teknolojinin kullanıldığı, mobil bankacılık uygulamasını devreye almış (Native Application), ATM'den kredi kartı ödemesi hizmeti vermeye başlamış, kiralık kasa ve bunların yanı sıra ihtiyaç duyan müşterileri için Saving Account (Birikim hesabı) hizmetini de başlatmıştır. Albtelecom ürünlerini finanse edebilmek için anında kart başvurusu ve anında taksiti içeren ürünü de müşterilerinin ilgisine sunmuştur.

Bireysel müşteriler bazında gerçekleştirilen bu yeniliklerin yanı sıra, Kasım ayı itibarıyla Banka'nın kurumsal müşterilerine Business Credit Card-(Prima Card) hizmeti verilmeye başlanmıştır.

• **Kart tahsilatlarında otomatizasyon devri**
Hizmetlerinde piyasanın gereksinimlerini yakından takip eden BKT, 2015 yılında PENG (Payment Engine) projesi kapsamında yürütülen tahsilat sisteminde iyileştirme çalışmaları tamamlayarak, kart tahsilatlarının otomatize edilmesini sağlamıştır.

• **Kaliteli hizmet için güçlü iş birlikleri**
Küresel oyuncularla yaptığı iş birlikleriyle hizmetlerini geliştiren BKT, 2015 yılında Mastercard ile Debit Mastercard ve temassız işlemler konusunda iş birliği anlaşması imzalamıştır.

• **Altyapı yatırımlarıyla güvenli hizmet**
Faaliyetlerinde veri güvenliğine büyük önem veren BKT, bankanın BT sistemlerinin, bilgilerinin ve tüm süreçlerinin güvenliğini artırmak amacıyla IPS (Intrusion Prevention System) –IDS (Intrusion Dedection System) sistemini Ekim ayı itibarıyla devreye almıştır. Bu amaç doğrultusunda yapılan yatırımlarla birlikte, BKT'nin Arnavutluk ve Kosova'daki BT altyapısı, yenilenmiş, kapasitesi artırılmış, daha güçlü ve kaliteli bir düzeye ulaşmıştır.

2016'da gerçekleştirilmesi planlanan projeler:

• Müşteri ve Ürün Kârlılığı Projesi'nde ilk adımlar

2015 yılında BKT, Müşteri ve Ürün Kârlılığı Projesi'nde birlikte çalışacağı partner olarak Oracle şirketiyle anlaşmış ve proje ile ilgili ilk girişimleri başlatmıştır.

• Müşteriye hizmette kaliteyi artıracak yatırımlar

BKT, süreç otomasyonlarını ve merkezileştirmeyi içeren altyapı dönüşüm projelerini başlatmış, ayrıca Çağrı Merkezi altyapısının dönüşümü ve kurumsal mobil bankacılık çözümleri gibi doğrudan müşteriye dönük servisleri için de yatırım yapmayı planlamıştır.

• İnsan kaynaklarında çağdaş uygulamalar

BKT, yürütmekte olduğu İnsan Kaynakları projesinin devamı olan SAP Performans Yönetimi modülünün ve Kosova'da aynı modüllerin 2016'nın ilk yarısında hayata geçirilmesini planlamaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM

"Mutlu bir dünya hayal
ediyorum."

BİLGE ERDOĞDU (9)

KURUMSAL YÖNETİM

**ÇALIK HOLDİNG'İN SERGİLEDİĞİ
SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARININ EN ÖNEMLİ
SEBEBİ, KURUMSAL DEĞER VE İŞ İLKELERİNİN
GRUP ŞİRKETLERİNCE BENİMSENMESİ VE
UYGULANMASIDIR.**

**ÇALIK
HOLDİNG'İN TÜM
ÇALIŞANLARININ
SADAKATLE BAĞLI
OLDUĞU TEMEL
KURUMSAL İŞ
İLKELERİ, GRUP
ŞİRKETLERİNCE
ORTAKLAŞA
OLUŞTURULMUŞTUR.**

Çalık Holding'in sergilediği sürdürülebilir başarının en önemli sebebi, kurumsal değer ve iş ilkelerinin Grup şirketlerince benimsenmesi ve uygulanmasıdır. Çalık Holding şirketlerinin yarattığı sinerji ve çalışanlarının kurumsal hedefleri bireysel hedefi olarak benimsemesi, Grubun faaliyet gösterdiği her sektörde kararlı, güçlü ve güvenilir bir konum edinmesini sağlamaktadır. Çalık Holding adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri ışığında planladığı iş süreçlerinin çalışanlarına, müşterilerine, paydaşlarına ve topluma en yüksek değeri katmasına öncelik vermektedir.

KURUMSAL İLKE VE DEĞERLERLE GELECEĞE GÜÇLÜ ADIMLAR

Çalık Holding, kuruluşundan bu yana dinamizmini korumuş, gerek yeni iş alanlarının keşfedilmesinde, gerekse mevcut alanlarda yeniliklerin hayata geçirilmesinde gösterdiği cesaret ve kararlılık ile iş dünyasında örnek teşkil etmiştir. Tüm Grup şirketlerine yayılmış olan bu dinamizm, kalitesi insan kaynağı ve yüksek vasıflara sahip yönetici ekip ile bir araya geldiğinde, büyük bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

Çalık Holding'in girişimci ruhuyla bütünleşen, köklü bir birikimin sonucunda oluşmuş "Çalık" markası, temsil ettiği kurumsal ilke ve değerlerle gerek Türkiye'de gerekse uluslararası arenada fark yaratmaktadır. Her Holding şirketi, marka değerlerini içtenlikle benimseyerek sunduğu ürün ve hizmetlere yansıtmakta, daima üstün kalite ve verimliliği hedeflemektedir. Organizasyonlarını "Çalık" markasının dinamik yapısı üzerine inşa eden Grup şirketleri, sektörlerindeki yeni yatırım fırsatlarını ve uygulamaları yakından izleyerek kendi bünyelerinde başarıyla hayata geçirmektedirler.

Çalık Holding'in Kurumsal İş İlkeleri

Çalık Holding'in tüm çalışanlarının sadakatle bağlı olduğu temel kurumsal iş ilkeleri, Grup şirketlerince ortaklaşa oluşturulmuştur.

Azim: Çalışkan ve kararlı olmak, verdiği sözü yerine getirmek için üstün gayret göstermek.

Ehliyet: İşi ehline vermek ve doğru insanla çalışmayı başarının anahtarı olarak görmek.

Cesaret: Kendine güvenmek ve inanılan her konuda cesurca "Biz varız," diyebilmek.

İstişare: Farklı fikirlere ve ortak akla değer vermek, düşüncenin özgürce ifade edilmesine zemin hazırlamak.

Müşteri Memnuniyeti: Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini sürekli daha iyi anlamaya çalışmak, iş birliğimizden memnuniyet duymalarını sağlamak.

Sorumluluk Bilinci: Çevreye karşı duyarlı olmak; kendini şirket, ülke ve insanlık değerlerini yüceltmek için sorumlu hissetmek.

Çalık Holding'in Kurumsal Değerleri

Çalık Holding, etkin insan kaynakları uygulamaları ile Grubun değerlerini kavrayarak tüm iş süreçlerine yansıtan, kendini sürekli geliştiren ve yeni fikirler ortaya koyan, sonuç odaklı bireyleri bünyesinde toplamaktadır.

Çalık Holding Ailesi'nin her ferdi tarafından kabul edilen ve uygulanan kurumsal değerler;

- **Adalet:** İş ve ilişkilerinde hak ve adalet duygusu ile hareket eden bir aile olmak,
- **Ahlak:** Yüksek ahlaki standartlara sahip olmak ve faaliyetlerinde ahlaka aykırı yöntem ve uygulamaya müsamaha göstermemek,
- **İtibar:** Kurumsal itibarı her şeyin önünde tutmak ve hiçbir maddi menfaate feda etmemek,
- **Saygı:** Farklılıkları zenginlik olarak görmek ve her türlü ayrımcılığı reddetmek,

- **Dayanışma:** İyi ve kötü günde birbirine destek olmak, omuz omuza çalışmak,
- **İnsan Odaklılık:** Başarının insanla birlikte mümkün ve anlamlı olduğuna inanmak, daima insanı geliştirmeyi ve mutlu etmeyi amaçlamaktır.

Çalık Holding, bugüne kadar gerçekleştirdiği ve gelecekte planladığı tüm faaliyetlerde "Çalık" markasının sağlam ve güvenilir duruşunun kaynağı olan kurumsal iş ilkelerine ve kurum değerlerine her zaman öncelik vermiştir ve vermeye devam edecektir.

Grup şirketleri, ulusal ve uluslararası platformlarda "Çalık" markasının değerlerini başarıyla sergilerken, aynı zamanda ülkesini temsil etmenin verdiği büyük sorumluluğun bilinciyle, gerçekleştirdiği her faaliyette Türkiye'nin gücünü ve itibarını daha da artırmayı amaçlamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

ÇALIK HOLDİNG DENETİM GRUP BAŞKANLIĞI, FAALİYETLERİNİ BAĞIMSIZ OLARAK YÜRÜTEBİLMESİ AMACIYLA DOĞRUDAN YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NA BAĞLANMIŞTIR.

ÇALIK HOLDİNG DENETİM GRUP BAŞKANLIĞI, 2015 YILI BAŞINDA ÇALIK HOLDİNG'İN KURUMSAL YÖNETİM POLİTİKALARININ GÜNCELLENMESİ İLE BİRLİKTE YENİDEN YAPILANDIRILMIŞTIR.

İÇ DENETİM

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı

Denetim Grup Başkanlığı, uluslararası standartlara uygun risk değerlendirme modeli ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde denetim planlaması ile denetimlerde bulunmaktadır. Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı'nın faaliyetlerini bağımsızlık ilkesi doğrultusunda yürütebilmesi amacıyla organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapması sağlanmıştır. Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluk konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir.

İç Kontrol sistemi düzenli olarak Denetim Grup Başkanlığı tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta, etkinliği denetlenmektedir.

Denetim Grup Başkanlığı, risk esaslı yapmış olduğu denetim planı çerçevesinde, Şirket'in İç Kontrol sistemini, aşağıdaki amaçlara ulaşacak şekilde düzenli olarak gözden geçirmekte ve Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlamaktadır;

- Finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği,
- Operasyonların etkinliği ve verimliliği,
- Şirket varlıklarının korunması,
- Kanun, düzenleme Şirket prosedürlerine ve sözleşmeler uygunluğun sağlanması.

Tespit edilen bulgular ve bunları gidermeye yönelik aksiyon planları denetlenen şirketler/birimler ile mutabakata varılarak raporlanmaktadır. Belirlenen aksiyon planları Denetim Grup Başkanlığı tarafından takip edilerek söz konusu aksiyonların durumu Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlanmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı tarafından talep edilen veya gerek görülen hususlarda da inceleme ve soruşturma faaliyetleri yapılmaktadır. Ayrıca, çalışanların karıştığı suiistimal ve diğer hatalı uygulamalara ilişkin inceleme /soruşturma faaliyetleri Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Denetim bulguları ile bulgulara ilişkin belirlenen aksiyon planları ve bu aksiyon planlarının belirlenen tarihlerine karşılık gelen mevcut durumları Yönetim Kurulu Başkanı'na sunulmakta; Denetim Grup Başkanlığı'nın görüşüne ve Başkanlık tarafından yürütülen diğer faaliyetlere dair bilgi verilmektedir.

Denetim çalışmaları, yıllık denetim planına uygun bir şekilde sürdürülmektedir.

Ayrıca Denetim Grup Başkanlığı, Grubun yetişmiş personel ihtiyacının yine Grup içerisinde sağlanması amacıyla İç Denetim'de yetiştirilen insan kaynağını, Grup şirketlerinin faydasına sunmayı ve İç Denetim ekibini her türlü donanıma sahip olacak şekilde hazırlamayı ilke edinmiştir.

2015 YILINDA İÇ DENETİMDE YENİDEN YAPILANDIRMA ÇALIŞMALARI

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, 2015 yılı başında Çalık Holding'in Kurumsal Yönetim politikalarının güncellenmesi ile birlikte yeniden yapılandırılmış, söz konusu reorganizasyon çalışmaları kapsamında kendi iç politika, prosedür ve uygulamalarına ilişkin çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Bu kapsamda, Denetim Grup Başkanı önderliğinde yeni bir Denetim Grup Başkanlığı prosedürü hazırlanmış, detaylı görev tanımlarına söz konusu prosedür içeriğinde yer verilmiştir. Denetim Grup Başkanlığı ekibinin performans değerlendirme kriterleri ve uzun vadeli personel gelişim çalışmaları da tamamlanmıştır.

Ayrıca Denetim Grup Başkanlığı, bağımsızlığını olumsuz etkilememesi kaydı ile Şirket dâhilindeki birimler tarafından talep edilen konularda diğer birimlere destek olmaktadır.

SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

**ÇALIK HOLDİNG VE İŞTİRAKLERİ 2015
YILINDA GİRİŞİMCİLİK, SANAT, EĞİTİM VE
TOPLUMLA DAYANIŞMA KONULARINDA
ÇEŞİTLİ SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ
GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.**

**ÇALIK GRUBU TÜM
FAALİYETLERİNİ
SÜRDÜRÜLEBİLİR
KALKINMA
VE SOSYAL
SORUMLULUK
BİLİNCİYLE
YÜRÜTMEKTEDİR.**



Çalık Holding, başta Türkiye olmak üzere faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde yatırımları, projeleri, istihdamı, ürün ve hizmetleri ile toplumlara katma değer üretme ilkesi, sosyal sorumluluk anlayışının da temelinde yer almaktadır. Grup, ihtiyaç duyulan konuları saptayarak geliştirdiği sürdürülebilir sosyal sorumluluk projeleriyle toplumlara fayda sağlamaya devam etmektedir.

TOPLUM İÇİN KATMA DEĞER ÜRETMEK

Topluma ve doğal çevreye karşı yükümlülüklerinin farkında olan Çalık Grubu tüm faaliyetlerini sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk bilinciyle gerçekleştirmektedir. Holding, kurumsal kültürünü yansıtan "Topluma katma değer üretme" ilkesiyle hareket ederek, sosyal sorumluluk projelerini sivil toplum örgütleriyle iş birliği içerisinde veya doğrudan hayata geçirmektedir.

Çalık Holding ve iştirakleri 2015 yılında girişimcilik, sanat, eğitim ve toplumla dayanışma konularında çeşitli sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmiştir.



GİRİŞİMCİLİK

Çalık Holding kurum kültürünün DNA'sına işlenmiş olan girişimcilik alanında, 2015 yılında Türkiye'nin en köklü üniversitelerinden biri olan Yıldız Teknik Üniversitesi ortaklığında ikinci kez "İlk İşim Girişim" yarışmasını düzenlemiştir. Yarışma, üniversite öğrencileri, mezunlar ve sanayi alanında çalışmakta olan kişiler arasında girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve yeni iş fikirlerinin geliştirilmesini destekleme amacıyla kurgulanmıştır. 2015 yılında İzmir, Malatya, Konya, Mersin, Trabzon ve İstanbul şehirlerinde yedi üniversite ziyaret edilmiş; 42 şehir, 67 üniversiteden başvurular alınmıştır.

SANAT

Çalık Holding, uluslararası sanat platformlarında Türkiye'nin ve yerel sanatçılarımızın bilinirliğini artırmak amacıyla, 2015 yılında çağdaş resim sanatının önemli temsilcilerinden Ahmet Güneştekin'in Monaco, Venedik ve Barselona'daki sergilerine destek vermiştir.

EĞİTİM

Çalık Holding ve iştirakleri eğitim alanında da değerli projeleri hayata geçirerek okullara ve birçok öğrenciye önemli destekler sağlamışlardır. Çalık Enerji çalışanları tarafından kurulan "Sosyal Yardımlaşma Kulübü" bünyesinde, Ardahan, Mardin ve Ankara'da toplam altı okula yardım kampanyaları düzenlenmiş, öğrencilere okul malzemesi ve kıyafet yardımları yapılmıştır. YEDAŞ şirketi Samsun'da zihinsel engelli öğrencilerin eğitim aldığı Doğanakaya Özel Eğitim Merkezi'nde zihinsel engelli öğrencilerin kullanımı için müzik odası kurulumunu üstlenmiştir. Aktif Bank iştiraklerinden UPT, "Her Şey Çocuklar İçin" projesi kapsamında temiz ve kullanılabilir durumdaki kıyafet, ayakkabı, oyuncak ve kitapların toplanarak ihtiyaç sahibi köy okullarına ulaştırılmasını sağlamış; 2015 yılında Adıyaman, Ağrı, Artvin, Batman, Bingöl, Diyarbakır, Erzurum, Giresun, Hakkari, Hatay, Mardin, Muş, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak, Tunceli ve Van illerindeki 30 köy okuluna yardımda bulunmuştur.

Arnavutluk'ta faaliyet gösteren ALBtelecom şirketi, 2015 yılında "Akademik Forumlar" etkinliği kapsamında altı üniversitede konferanslar vermiş, teknoloji alanındaki gelişmeler hakkında bilgi paylaşımı yapmıştır.

Arnavutluk'un en büyük bankası olarak faaliyet gösteren BKT ise Görme Engelli Çocuklar Enstitüsü'nün spor kompleksinin yenilenmesine destek olmuş, beşinci yılında olan FASTIP Bankacılık Programı kapsamında başarılı öğrencilere iş imkânı sağlamıştır. Çalık Holding ve Limak Holding iş ortaklığında yönetilen KEDS şirketi ise Kosova'da lise ve üniversite öğrencilerinin mesleki bilgi kazanmaları ve iş sahibi olmalarını destekleyen KEDS Academy projesini devam ettirmektedir.

TOPLUMSAL DAYANIŞMA

"Topluma geri verme" ilkesini benimseyen Çalık Holding ve iştirakleri, ihtiyaç sahipleri için toplumsal yardım projelerinde yer almışlardır. Çalık Holding'in 2012 yılında başlatmış olduğu "İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz" çalışmasıyla Ramazan ayı boyunca eş zamanlı olarak Erzurum'da toplam 54.975 kişiye, Erzincan'da ise 49.891 kişiye iftar verilmiştir. Ayrıca Çalık Enerji çalışanlarının gönüllü katkılarıyla toplanan bağışlarla 300'den fazla aileye kumanya yardımı yapılmıştır.

Çalık Holding ve iştirakleri, sürdürülebilir sosyal sorumluluk projeleri geliştirip uygulamayı, topluma duyulan saygının en önemli gereği olarak kabul etmektedir.

İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI

TÜM YATIRIMLARINDA KALİTE, İNSAN VE ÇEVRE
UNSURLARINA BİRİNCİL DERECEDE ÖNEM VEREN
ÇALIK HOLDİNG, BU YAKLAŞIMINI KALİTE, ÇEVRE,
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KONUSUNDA ÇAĞDAŞ
UYGULAMALARLA HAYATA GEÇİRMEKTEDİR.

ÇALIK HOLDİNG ŞİRKETLERİ, TÜM İŞ SÜREÇLERİNDE İNSANA VE DOĞAYA SAYGI ANLAYIŞIYLA HAREKET ETMEKTEDİR.

Tüm yatırımlarında kalite, insan ve çevre unsurlarına birincil derecede önem veren Çalık Holding, bu yaklaşımını kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş uygulamalarla hayata geçirmektedir.

Grup şirketleri, tüm iş süreçlerinde insana ve doğaya saygı anlayışıyla hareket etmekte, faaliyetlerini doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarlarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

Her çalışanına Çalık Holding Ailesi'nin bir ferdi olarak değer veren Grup, iş sağlığı ve güvenliği konularında da riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler yapmaktadır. Düzenli aralıklarla gerekli güncellemelerin yapıldığı iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına çalışanların aktif katılımı sağlanmaktadır.

Bünyesindeki tüm şirketlerde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki düzenlemeleri özenle yürüten Çalık Holding, bu sistemleri belgelendirme hususuna da hassasiyetle hareket etmektedir.

Grup şirketlerinin kalite sertifikaları

- Çalık Enerji: ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001
- YEDAŞ: ISO 18001, ISO 14001, ISO 27001, ISO 10002, ISO 9001:2008
- Gap İnşaat: ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001
- Çalık Denim: ISO 9001, ISO 14001 ve Oeko-Tex Standard 100, Testler Laboratuvarı Akreditesi, Organik Ürün Üretilebilirlik CU belgesi
- Gap Pazarlama: ISO 9001, ISO 14001, ISO 18001, WRAP, Sedex, 6Sigma
- Banka Kombetare Tregtare: ISO 9001:2008

FAALİYET GÖSTERDİĞİ COĞRAFYADA İNSANA YATIRIM YAPAN BİR GRUP

İNSAN KAYNAKLARI

Çalık Holding İnsan Kaynakları politikasının temel amacı; kurumsal ve etik değerleri ön planda tutan, kişisel ve mesleki yetkinliklerini sürekli geliştiren ve şirkete bağlılığı yüksek bir insan gücüne yatırım yaparak, faaliyet gösterilen sektörlerde maksimum başarıyı yakalamaktır.

Kurumsal başarıda stratejik bir yere sahip olan insan kaynağına büyük önem veren Holding; katma değeri yüksek, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin olarak kullanabilen ve çözüm odaklı bir çalışan profiline sahip olmayı amaçlamaktadır. Holding, bu doğrultuda çalışanlarının mesleki gelişimlerini desteklemeyi, motivasyon ve iş tatminini sürekli artırmayı hedeflemektedir.

Çalık Holding, bilgiye dayalı karar verme süreçlerini etkinleştirmek ve bu süreçlerin örgütsel farkındalığını artırmak için bilgi teknolojilerinin desteğinden yararlanarak gerekli veriye tam zamanında ve güncel erişim sağlamayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, şirket içi raporlama süreçlerinde yönetsel düzeyde karar destek sistemlerinin işletiliyor olması, zaman ve maliyet bakımından optimum çözüm sağlamakta ve örgütsel etkinliği artırmaktadır.

Çalışanlar arası birliktelik duygusunu geliştiren, şirket aidiyetini güçlendiren, bireylerin çalışma arkadaşlığını sağlamlaştırmanın yanı sıra bilgi, düşünce ve duygu alışverişini kolaylaştıran organizasyonel faaliyetler; Çalık Holding üst yönetimi tarafından desteklenmekte ve Kurumsal İletişim Direktörlüğü tarafından uygulamaya alınmaktadır.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, kurum kültürünün şirket çalışanları tarafından benimsenmesini ve çalışanların şirkete bağlılığının güçlendirilmesini sağlayarak Grubun hedeflerine ulaşması için tüm departmanlarla koordinasyon içerisinde çalışmakta, Holding ve Grup Şirketleri'nde uygulanmak üzere ortak İnsan Kaynakları politika, süreç ve uygulama kurallarını tanımlamakta ve uygulamaktadır. Bu doğrultuda 2015 yılında gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı Anketi Uygulaması'nda bağlılık skoru Grup genelinde %75 gibi "En İyi İşyerleri" skorlarına çok yakın ve yüksek seviyede gerçekleşmiştir.

Grubun sürekli büyüyen ve genişleyen yapısına paralel olarak, çağdaş İnsan Kaynakları yönetim süreçleri uygulanmakta; bununla birlikte kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda etkili olacağına inanılan güncel örgütsel yapılanmaların hayata geçirilmesi de desteklenmektedir. Çok boyutlu bakış açısı geliştirebilen, analitik ve pozitif yaklaşıma sahip insan kaynağının Holding'e kazandırılması amaçlanmaktadır. Kişisel kariyerini şirket hedefleriyle aynı paydada buluşturan ve Grubu geleceğe taşıyacak nitelikli insan gücünün seçimi için gerekli sistemlerin kurularak yönetilmesi sağlanmaktadır.

Çalık Holding, genç ve yeni mezun insan kaynağındaki nitelikli potansiyele ulaşmak amacıyla gerçekleştirdiği 'Team Members Programı' ile yetenekli ve yüksek yetkinliğe sahip yeni mezunları bünyesine kazandırmayı ve kurum kültürü doğrultusunda Grubun gelecekteki liderlerini yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI



ÇALIK HOLDİNG'İN İNSAN KAYNAKLARI YAKLAŞIMI; STRATEJİSİ DOĞRULTUSUNDA BELİRLEDİĞİ HEDEFLERE GÖTÜRECEK OLAN İNSAN KAYNAĞINA YATIRIM YAPMAKTIR.

3D DÖNÜŞÜM PROJESİ

2014 yılı itibarıyla, Operasyonel Holding'den, Stratejik Holding'e geçiş yolculuğunda Grubun operasyonel yeteneklerini koruyarak geliştirirken, uzun vadeli planlamalarla ilerleyen stratejik bir yönetim modeline geçiş için "3D Dönüşüm Projesi" başlatılmıştır. Proje tamamlandığında Çalık Grubu şirketlerinin, gereken alanlarda stratejik ve yapısal dönüşümlerini tamamlayarak, aynı kurumsal yönetim bakış açısı ile daha verimli işlere imza atmaları planlanmıştır. Dayanışma, Dönüşüm, Değer boyutlarında yönetilen 3D Projesi, konusunda uzman danışmanlık firmalarının iş ortaklığı ile yürütülmektedir. Bu kapsamda Holding ve Grup şirketlerinde ortak İnsan Kaynakları yapılarını kurmak için adımlar atılmış, 2015 yılında "Performans Değerlendirme Sistemi" gözden geçirilerek, Holding ve Grup Şirketleri'nde uygulanmak üzere "Stratejik Performans Yönetimi Sistemi" kurulmuş ve uygulamaya alınmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın sponsorluğunda gerçekleştirilmekte olan 3D Dönüşüm Projesi'nin, Grubun ortak çalışma kültürü doğrultusunda, sektör ve şirket bazında özelleştirilmiş sistemlerin kurulmasını sağlayacağı ve çalışan bağlılığını olumlu yönde etkileyeceği düşünülmektedir.

EĞİTİM YÖNETİMİ

Eğitim ihtiyaçları, performans değerlendirme ve kariyer planlama verileri doğrultusunda belirlenmektedir. Çalışanların kurumsal yetkinlik ve mesleki yeterliliklerini geliştirecek eğitim planları İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü ayrıca tüm Grup şirketlerinde ortak uygulanması gereken programların tasarımı ve yürütülmesi konusunda destek olmaktadır.

Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü, eğitim faaliyetlerinin; çalışanların kişisel bilgi, beceri, kurumsal etkinlik ve mesleki yeterliliklerini geliştirmenin yanı sıra çalışanlar arasında tutum ortaklığı oluşturan, motivasyon artırıcı ve şirket bağlılığını güçlendiren etkilerinin de bilincindedir. İnsan Kaynakları Direktörlüğü, 2015 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği projelerle şirket stratejileriyle uyumlu, çalışan performansını harekete geçiren, kurum kültürünün gelişimine katkıda bulunan ve Şirket içi iletişimi artırmayı amaçlayan kurumsal eğitim politikalarını destekleyen yeniliklere imza atmıştır.

ÇALIŞAN SAYILARI - ARALIK 2015

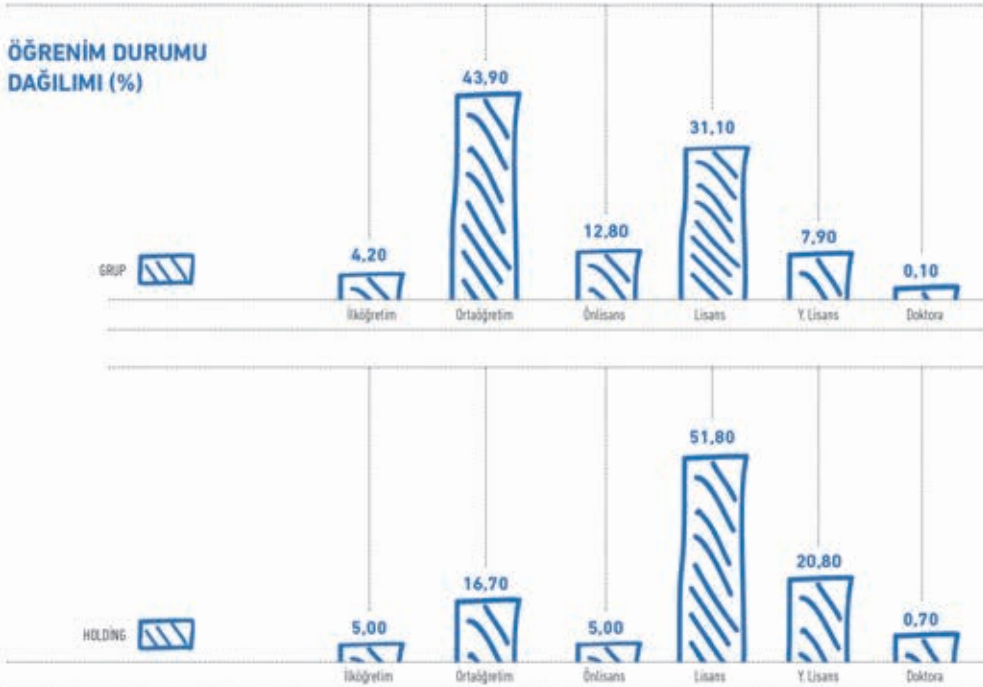
ŞİRKETLER	2015-12				
	BEYAZ YAKALI	MAVİ YAKALI	BEYAZ YAKALI+ MAVİ YAKALI	TAŞERON	TOPLAM
HOLDİNG	123	4	127	143	270
TEKSTİL	979	7.666	8.645	54	8.699
İNŞAAT	937	2.481	3.418	3.743	7.161
ENERJİ	2.102	1.063	3.165	3.579	6.744
MADEN	58	23	81	4	85
TELEKOM	838	19	857	720	1.577
FINANS	2.553	66	2.619	1.007	3.626
GENEL TOPLAM	7.590	11.322	18.912	9.250	28.162



Eğitim Sistemi, Holding'in "Öğrenen organizasyon" olma özelliği taşıyabilmesi, çalışanların farkındalık, verimlilik ve motivasyonlarını artırmak ve üstün performans düzeyine ulaşmalarını temin etmek anlayışıyla yapılandırılmıştır. Eğitim planlaması, departman yöneticileri ve İnsan Kaynakları yetkililerinin koordineli olarak gerçekleştirdiği Eğitim İhtiyaç Analiz çalışması sonucunda yürütülmektedir.

Eğitim faaliyetleri, Grup çalışanlarının kariyerlerini geliştirmelerinde ve şirket bazlı düşünüldüğünde de yedekleme sağlama yönünde uzun soluklu ve bilinçli adımları yansıtmaktadır. Bu doğrultuda yetiştirilen; mesleki bilgi, beceri ve kişisel gelişim açısından yetkin çalışanlar, daha üst düzey yetki ve sorumluluk alacak pozisyonlara getirilmektedirler.

**EĞİTİM SİSTEMİ,
ÇALIK HOLDİNG'İN
"ÖĞRENEN
ORGANİZASYON"
OLMA ÖZELLİĞİ
TAŞIYABİLMESİ,
ÇALIŞANLARIN
FARKINDALIK,
VERİMLİLİK VE
MOTİVASYONLARINI
ARTIRMAK VE ÜSTÜN
PERFORMANS
DÜZEYİNE
ULAŞMALARINI
TEMİN ETMEK
ANLAYIŞIYLA
YAPILANDIRILMIŞTIR.**



```
graph TD; YK[YÖNETİM KURULU] --- DG[Başkan: SAİM ÜSTÜNDAĞ]; YK --- YKB[YÖNETİM KURULU BAŞKANI  
DANIŞMANLARI  
ENDER HİDİROĞLU  
GIUSEPPE FARINA]; YK --- CEO[CEO  
AHMET ÇALIK]; CEO --- MİG[Başkan: Fatih Berk]; CEO --- SFİG[Başkan: Ahmet C. Yıldırım]; CEO --- BG[Başkan: Galip Tözge]; CEO --- İKD[Direktör: İzzetiye Keçeci]; CEO --- KİD[Direktör: Özlem Yalçın];
```

The organizational chart shows the hierarchy of the company. At the top is the **YÖNETİM KURULU** (Board of Directors), which includes the **DENETİM GRUP BAŞKANI SAİM ÜSTÜNDAĞ** (Audit Group Chairman) and the **YÖNETİM KURULU BAŞKANI DANIŞMANLARI ENDER HİDİROĞLU GIUSEPPE FARINA** (Board Chairman and Advisors). Below the Board is the **CEO AHMET ÇALIK**. Reporting to the CEO are five departments: **Mali İşler ve Operasyon Grup Başkanı(CFO) Fatih Berk**, **Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı (CSO) Ahmet C. Yıldırım**, **Bankacılık Grup Başkanı Galip Tözge**, **İnsan Kaynakları Direktörü İzzetiye Keçeci**, and **Kurumsal İletişim Direktörü Özlem Yalçın**.



SAİM ÜSTÜNDAĞ **DENETİM GRUP BAŞKANI**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Saim Üstündağ, Arthur Andersen Türkiye'de profesyonel kariyerine başlamış, 1995 yılında SPK'ya katılarak, çeşitli görevlerde bulunmuştur. Amerika Birleşik Devletleri, University of Illinois'te Muhasebe alanında yüksek lisansını tamamlayan Sayın Üstündağ, 2005'te Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Genel Sekreterliği, 2007-2014 yılları arasında Deloitte Türkiye'de Denetim Bölümü Ortağı görevlerini üstlenmiştir. Saim Üstündağ, 2015 yılından beri Çalık Holding Denetim Grup Başkanı olarak görev almaktadır.



AHMET C. YILDIRIM **STRATEJİ VE FİNANSAL İLİŞKİLER** **GRUP BAŞKANI (CSO)**

İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Ahmet Yıldırım, aynı yıl çalışmaya başladığı Yapı Kredi Bankası'nda yönetici olarak çeşitli pozisyonlarda yer aldıktan sonra, Yapı Kredi Bankası Almanya'da CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2006 yılında İstanbul'a dönerek, Yapı Kredi Yatırım'da CEO ve gruba ait diğer şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği pozisyonlarında yer alan Ahmet Yıldırım, Commercial Bank of Qatar sermayedarlığı altında faaliyet gösteren Alternatif Yatırım A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. Ahmet Yıldırım, 2014 yılı itibarıyla Çalık Holding Strateji ve Finansal İlişkiler Grup Başkanı (CSO) ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



FATİH BERK **MALİ İŞLER VE OPERASYON GRUP** **BAŞKANI (CFO)**

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi MBA programını tamamlayan Fatih Berk, aynı yıl Arthur Andersen Denetim ve Danışmanlık şirketinde iş hayatına başlamıştır. Arthur Andersen ve Ernst & Young'da Şirket Ortağı-Partner pozisyonlarında görev alan Fatih Berk, KPMG-Türkiye Mali Danışmanlık şirketinde Partner-Şirket Ortağı ve Genel Müdür olarak görevler yapmıştır. Fatih Berk söz konusu görevlerde iken yurt içi ve yurt dışında çok sayıda seminer ve konferansa katılmış, eğitmen ve katılımcı olarak görevler almıştır. DPT tarafından yürütülen VII'nci Beş Yıllık Kalkınma Planı hazırlık çalışmalarında görev alan Fatih Berk'in ayrıca yurt içi ve yurt dışında yayımlanmış muhtelif yayın ve röportajları bulunmaktadır. Fatih Berk, 2014 yılından itibaren Çalık Holding'de Mali İşler ve Operasyon Grup Başkanı (CFO) olarak görevini sürdürmektedir.

ORGANİZASYON YAPISI



GALİP TÖZGE

BANKACILIK GRUP BAŞKANI

1967 doğumlu olan Galip Tözge, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Missouri Üniversitesi'nde İş İdaresi alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine, 1993 yılında Citibank'ta başlayan Tözge, 2002 senesinde Akbank T.A.Ş. bünyesine katılmış ve 12 yıl süresince çeşitli alanlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Galip Tözge, Akbank Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. 2015 yılında Aktif Bank Genel Müdürü olarak görevine başlayan Galip Tözge, hâlihazırda Çalık Holding'de Bankacılık Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.



ENDER HİDİROĞLU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI DANIŞMANI

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitiren Ender Hıdıroğlu; GATEKS, UPISAS, SANKO, SASA, YURTAS, Paktaş ve ISKO gibi firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 1992 yılında Çalık Holding bünyesine katılan Hıdıroğlu, Gap Pazarlama'da üç yıl Genel Müdür olarak çalışmıştır. Hıdıroğlu kariyerine 10 yıl süresince sırasıyla Gap İnşaat Genel Müdürü, Proje Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Hıdıroğlu, Çalık Holding'e bağlı grup şirketlerinde üst düzey yönetici ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Hâlihazırda Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı olarak görev yapmaktadır.



GIUSEPPE FARINA

YÖNETİM KURULU BAŞKANI DANIŞMANI

1951 doğumlu olan Sayın Giuseppe Farina, Roma Üniversitesi Mühendislik Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1978 yılında profesyonel iş hayatına İtalya'da telekomünikasyon sektöründe faaliyet gösteren SIP firmasında network ve telekomünikasyon teknolojileri uzmanlığı ile başlamış, 1998 yılına kadar aynı firmada çeşitli rollerde görev almıştır. 2000 - 2004 yılları arasında IS-TIM firmasında CEO'luk görevini yürüten Sn. Giuseppe Farina, Telecom Italia adına 2004 -2005 yılları arasında Avea Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2005 - 2006 yılları arasında Avea Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde yer almıştır. Giuseppe Farina 2015 yılı itibarıyla Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı ve ALBtelecom Yönetim Kurulu Başkanı görevlerine atanmıştır.



İZZETİYE KEÇECİ

İNSAN KAYNAKLARI DİREKTÖRÜ

1975 doğumlu olan İzzetیه Keçeci, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına Çalık Holding bünyesinde yer alan Gap Tekstil'de Müşteri İlişkileri Temsilcisi olarak başlayan Keçeci, daha sonra Grup şirketlerinde İnsan Kaynaklarının farklı fonksiyonlarında görev almıştır. Ocak 2009'dan bu yana Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürüten İzzetیه Keçeci, 18 yıllık çalışma deneyimine sahiptir. Kendisi ayrıca; Grup şirketleri Gap İnşaat ve Çalık Gayrimenkul'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. ICF Koçluk ve NLP Practitioner Sertifikasyonlarına sahiptir.



ÖZLEM YALÇIN

KURUMSAL İLETİŞİM DİREKTÖRÜ

İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Yüksek İşletme Mühendisi olarak mezun olan Özlem Yalçın, kariyerine 1992 yılında Wendy's firmasında Bölge Müdürü olarak başlamıştır. Özlem Yalçın, 1995-2000 yıllarında Gate Gourmet (USAŞ) firmasında Satış ve Pazarlama Müdürü, 2000-2003'te DDB Advertising Agency'de Perakende Aktiviteleri Grup Direktörü, 2003-2005 tarihlerinde Doruk Group'da ve 2005-2007'de UNO'da Pazarlama Müdürü, 2007-2014 tarihlerinde Akbank'ta PR'dan sorumlu Başkan Vekili olarak çalışmıştır. 2014 yılında Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak OMV Petrol Ofisi'nde görev alan Özlem Yalçın, 2015 yılı itibarıyla Çalık Holding Kurumsal İletişim Direktörü olarak çalışmalarını sürdürmektedir.



FİNANSAL BİLGİLER

"Mutlu ve renkli bir
gelecek"

DERİN YALÇIN (8)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Aralık 2015 Tarihi İtibarıyla ve
Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu**

KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
10 Mart 2016

Bu rapor, 1 sayfa bağımsız denetim raporu ve
129 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide
finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

İçindekiler

Bağımsız Denetçi Raporu
Konsolide Finansal Durum Tablosu
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
Konsolide Nakit Akış Tablosu
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar



Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok.
No:29 Beykoz 34805 İstanbul
Tel +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
www.kpmg.com.tr

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çalık Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Çalık Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Çalık Holding Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member of KPMG International Cooperative

Hakan Ölekli, SMMM
Sorumlu Denetçi
10 Mart 2016
İstanbul, Türkiye

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	8	1.058.907	824.696
Finansal yatırımlar	9	2.434.688	2.493.846
Ticari alacaklar	10	2.852.360	2.230.990
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	14.545	1.014
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		2.837.815	2.229.976
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11	2.532.693	1.647.020
- İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		2.532.693	1.647.020
Diğer alacaklar	12	568.972	431.478
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	7	89.881	60.155
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		479.091	371.323
Stoklar	13	1.208.739	1.037.975
Türev finansal varlıklar	22	7.812	1.022
Peşin ödenmiş giderler	14	413.849	250.624
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	26	11.844	17.574
Diğer dönen varlıklar	19	1.601.466	1.155.790
Ara toplam		12.691.330	10.091.015
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	5	189.094	171.072
Toplam dönen varlıklar		12.880.424	10.262.087
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	10	530.513	330.154
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		530.513	330.154
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11	3.351.155	2.707.573
- İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		--	4.063
- İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		3.351.155	2.703.510
Diğer alacaklar	12	66.626	17.340
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		66.626	17.340
Finansal yatırımlar	9	2.156.424	1.589.541
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15	233.293	160.443
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	413.434	357.948
Maddi duran varlıklar	16	1.529.762	1.195.772
Maddi olmayan duran varlıklar	17	609.941	568.130
- Şerefiye		3.796	3.796
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar		606.145	564.334
Peşin ödenmiş giderler	14	182.500	72.756
Ertelenmiş vergi varlığı	26	150.452	124.087
Diğer duran varlıklar		--	292
Toplam duran varlıklar		9.224.100	7.124.036
Toplam varlıklar		22.104.524	17.386.123

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (DEVAMI)

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	21	5.642.946	4.901.234
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	431.084	196.710
Türev finansal yükümlülükler	22	12.851	2.510
Ticari borçlar	10	1.369.944	885.780
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7	16.028	18.525
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		1.353.916	867.255
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	11	7.205.222	5.752.118
- İlişkili taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		--	9.558
- İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		7.205.222	5.742.560
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23	19.107	12.888
Diğer borçlar	12	65.012	242.535
- İlişkili taraflara diğer borçlar	7	822	43.365
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		64.190	199.170
Ertelenmiş gelirler	14	1.479.171	1.121.179
Dönem karı vergi yükümlülüğü	26	20.471	10.952
Kısa vadeli karşılıklar	24	69.443	59.573
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	28.876	32.130
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	24	40.567	27.443
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	197.952	226.421
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	15	58.666	38.480
Ara toplam		16.571.869	13.450.380
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	5	7.948	7.533
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		16.579.817	13.457.913
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	21	1.200.681	1.093.642
Ticari borçlar	10	83.974	78.167
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		83.974	78.167
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	11	836.269	488.159
- İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		836.269	488.159
Diğer borçlar	12	138.436	117.725
- İlişkili taraflara diğer borçlar	7	--	935
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		138.436	116.790
Ertelenmiş gelirler	14	972.288	651.083
Uzun vadeli karşılıklar	24	31.413	31.041
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	31.413	30.809
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	24	--	232
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	26	137.512	152.592
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		4.089	7.223
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		3.404.662	2.619.632
Toplam yükümlülükler		19.984.479	16.077.545

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (DEVAMI)

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	27	400.000	400.000
Sermaye düzeltme farkları		6.400	6.400
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		222.754	60.701
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	27	597.774	278.012
Geçmiş yıllar karları/(zararları)		499.028	(334.056)
Dönem net karı		255.770	808.675
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		1.981.726	1.219.732
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	27	138.319	88.846
Toplam özkaynaklar		2.120.045	1.308.578
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		22.104.524	17.386.123

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimdengeçmiş 2015	Bağımsız denetimden geçmiş 2014
Kar ve ya zarar kısmı	Dipnot		
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	28	6.433.766	5.369.086
Satışların maliyeti	28	(5.064.367)	(4.252.781)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	28	1.369.399	1.116.305
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	28	812.803	637.444
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	28	(330.243)	(266.036)
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	28	482.560	371.408
Brüt kar	28	1.851.959	1.487.713
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30	608.308	484.423
Genel yönetim giderleri	29	(651.680)	(589.448)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	29	(299.918)	(278.208)
Araştırma ve geliştirme giderleri	29	(24.214)	(35.690)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki vergi sonrası pay	15	3.715	(41.046)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	30	(211.034)	(147.235)
Esas faaliyet karı		1.277.136	880.509
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	101.316	63.319
Yatırım faaliyetlerinden giderler	31	(29.489)	(45.097)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		1.348.963	898.731
Finansman gelirleri	32	13.446	40.014
Finansman giderleri	32	(1.041.856)	(496.573)
Finansman giderleri, net		(1.028.410)	(456.559)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı		320.553	442.172
Dönem vergi gideri	26	(106.576)	(62.822)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	26	49.811	(63.077)
Toplam vergi gideri		(56.765)	(125.899)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		263.788	316.273
Durdurulan faaliyetler dönem karı	5	--	472.132
Dönem karı		263.788	788.405

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (DEVAMI)

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş 2015	Bağımsız denetimden geçmiş 2014
Diğer kapsamlı gelir kısmı	Dipnot		
Dönem karı		263.788	788.405
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yurtdışı faaliyetlere ve raporlamaya ilişkin yabancı para çevrim farkları		190.628	(98.163)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kayıpları / (kazançları)	9	(20.442)	20.703
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	26	4.956	(4.141)
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)		175.142	(81.601)
Toplam kapsamlı gelir		438.930	706.804
Dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		255.770	808.675
Kontrol gücü olmayan paylar		8.018	(20.270)
Dönem karı		263.788	788.405
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		419.018	727.948
Kontrol gücü olmayan paylar		19.912	(21.144)
Toplam kapsamlı gelir		438.930	706.804

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Yasal yedekler	Kardarı ayrılan kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birikmiş karlar/(zararlar)	Ana ortaklığa		
							Geçmiş yıllar karları/(zararları)	Net dönem alt özkaynaklar kar/(zararı)	Özkaynaklar toplamı
1 Ocak 2014 itibarıyla bakiye	240.852	6.400	174.764	--	--	--	604.987	(776.081)	551.872
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	808.675	788.405
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	--	--	--	--	16.562	--	--	--	16.562
Yurtdışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	(97.289)	--	--	--	(98.163)
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	16.562	--	--	(80.727)	(81.601)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	16.562	--	--	808.675	706.804
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Sermaye artırım (Dipnot 27)	159.148	--	--	--	--	--	(58.734)	--	100.414
Bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylara temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.385)
Ortak yönetim altındaki işletmelerde kontrol gücü olmayan pay değişimi(Dipnot 4)	--	--	--	--	--	--	(980)	--	(2.305)
Konsolide edilen bağlı ortaklıklarda kontrol kaybına yol açan pay satışı	--	--	--	--	--	--	--	--	(46.822)
Transferler	--	--	103.248	--	--	--	(879.329)	776.081	--
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	159.148	--	103.248	--	5.414	--	(939.043)	776.081	49.902
31 Aralık 2014 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	278.012	--	(2.228)	--	(334.056)	808.675	1.308.578
1 Ocak 2015 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	278.012	--	(2.228)	--	(334.056)	808.675	1.308.578
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	255.770	263.788
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	--	--	--	--	(15.486)	--	--	--	(15.486)
Yurtdışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	178.734	--	--	--	178.734
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	(15.486)	--	--	163.248	175.142
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	(15.486)	--	--	255.770	438.930
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Konsolide edilen bağlı ortaklıkların kontrol değişikliğine sebep olmayan paylarındaki değişiklikler	--	--	(5.320)	--	(1.195)	--	349.491	--	374.167
Temettüler	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.707)
Kontrol gücü olmayan payı olan bağlı ortaklık alımı	--	--	--	--	--	--	--	--	77
Transferler	--	--	325.082	--	--	--	483.593	(808.675)	--
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	--	--	319.762	--	(1.195)	--	833.084	342.976	372.537
31 Aralık 2015 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	597.774	--	(17.714)	--	499.028	255.770	2.120.045

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

		Bağımsız denetimden geçmiş 2015	Bağımsız denetimden geçmiş 2014
	Dipnot		
A. İşletme faaliyetlerde (kullanılan)/ kaynaklanan nakit akışları		(362.744)	(840.941)
Dönem karı/(zararı)		263.788	788.405
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		208.024	(26.244)
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	16,17	163.004	179.656
Türev finansal yatırımların elden çıkarılmasından zararlar	31	18.511	14.328
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer (kazanç)/kayıplarıyla ilgili düzeltmeler	9	(67.797)	21.424
Şüpheli alacaklarla ilgili düzeltmeler	10,12	21.400	21.995
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişimleriyle ilgili düzeltmeler	18	(42.037)	(32.324)
Satılmaya hazır finansal varlık değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler	9	162.187	9.004
Stok değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler, net	13	854	(20.340)
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar karşılığıyla ilgili düzeltmeler	24	7.008	5.804
Kredi değer düşüklüğü karşılığıyla ilgili düzeltmeler	11	52.857	21.368
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler, net	24	9.260	(9.880)
Maddi duran varlıkların değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler	16	--	(5.634)
İzin karşılıklarıyla ilgili düzeltmeler	24	4.093	964
Durdurulan faaliyet satışlarından kaynaklanan kazançlar, vergi sonrası	5	--	(484.791)
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımların zararlarındaki paylar ile ilgili düzeltmeler	15	(3.715)	41.046
Faiz gelir ve giderleriyle ilgili düzeltmeler		264.584	219.148
Faiz reeskont (gelirleri)/giderleri,net	30	33.567	3.375
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin gerçeğe uygun değer farkıyla ilgili düzeltmeler	30	(100.969)	(40.102)
Gerçekleşmemiş kur farkı (karları)/zararları ve çevrim farkları		(377.403)	(91.930)
Vergi giderleriyle ilgili düzeltmeler	26	56.765	125.899
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan net kayıp / (kazançla) ilgili düzeltmeler	31	5.855	(5.254)
İşletme sermayesindeki değişimler		(863.199)	(1.600.578)
Stoklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(172.497)	(100.859)
Ticari alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(875.746)	(455.156)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki düzeltmeler		6.219	3.754
Esas faaliyetler sonucu oluşan diğer alacaklar ve diğer dönen ve duran varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(632.164)	(342.602)
Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(18.022)	(5.437)
Satış amaçlı sınıflandırılan yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		415	20.532
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(1.611.984)	(593.309)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		1.801.214	129.422
Kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		(25.875)	7.204
Ticari borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		489.971	43.663
Pesin ödenmiş giderlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		(272.969)	109.797
Ertelenmiş gelirlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		679.197	(497.120)
Esas faaliyetler sonucu oluşan diğer borçlar ve diğer yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		(230.958)	79.533
Faaliyetlerden elde edilen / (kullanılan) nakit akışları		28.643	(2.524)
Ödenen kıdem tazminatları	24	(8.658)	(1.747)
Finans sektörü faaliyetlerinden şüpheli alacaklardan tahsilatlar	11	38.746	30.584
Alınan faizler	30	69.465	43.840
Yatırım amaçlı gayrimenkul edinimlerinden nakit çıkışları	18	(13.449)	(22.371)
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar	10	47.110	25.088
Ödenen vergiler	26	(104.571)	(77.918)
B. Yatırım faaliyetlerde kullanılan nakit akışları		(308.560)	(217.301)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	16,17	33.253	37.126
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların temettü ödemesi	15	600	--
Vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri	9	494.446	3.511
Durdurulan faaliyet satışlarından kaynaklanan nakit girişleri, net	5	--	607.677
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımların kurulması ya da sermayelerine iştirak edilmesiyle ilgili nakit çıkışları	15	(39.492)	(63.757)
Ortak kontrole tabi olan işletmelerde pay edinimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	4	--	(2.305)
Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan bağlı ortaklık pay satışlarından elde edilen nakit	4	374.167	--
Türev finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri/(çıkışları)		(14.959)	(60.325)
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımlarından kaynaklanan nakit girişleri	9	586.120	386.631
Vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımları edinimlerinden nakit çıkışları	9	(281.742)	(16.733)
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımları edinimlerinden nakit çıkışları	9	(980.651)	(804.461)
Maddi duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	16	(388.610)	(207.473)
Maddi olmayan duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	17	(91.692)	(97.192)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		879.640	1.128.586
İlişkili taraf borçlanmalarından kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)	7,12	42.543	(44.783)
Ödenen temettüler		(1.707)	(1.385)
Borçlanmalar / (borçlanmaların geri ödemesi) ile ilgili net nakit akışı		1.172.853	1.438.396
Ödenen faizler		(334.049)	(263.642)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim (A+B+C)		208.336	70.344
D. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri		767.676	697.332
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	8	976.012	767.676

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Dipnot	Açıklama	Sayfa
1	Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu	150-161
2	Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	162-163
3	Önemli muhasebe politikaları	164-194
4	Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları	195
5	Durdurulan faaliyetler ve satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları	196-198
6	Bölgümlere göre raporlama	198-202
7	İlişkili taraf açıklamaları	202-203
8	Nakit ve nakit benzerleri	204
9	Finansal yatırımlar	205-207
10	Ticari alacak ve borçlar	208-210
11	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar	211-213
12	Diğer alacak ve borçlar	214-215
13	Stoklar	216
14	Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	217
15	Özkaynak yöntemiyle değerklenen yatırımlar	218-223
16	Maddi duran varlıklar	224-225
17	Maddi olmayan duran varlıklar	226
18	Yatırım amaçlı gayrimenkuller	227-228
19	Diğer varlık ve yükümlülükler	228-229
20	Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri	229
21	Borçlanmalar	230-231
22	Türev finansal araçlar	231
23	Çalışanlara sağlanan faydalar	232
24	Karşılıklar	232-234
25	Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar	234-235
26	Vergi	236-242
27	Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	243
28	Hasılat	244
29	Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri	244-245
30	Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	246
31	Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	247
32	Finansman gelirleri ve giderleri	247
33	Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar	248-250
34	Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)	251-268
35	Grup şirketleri	269-271
36	Raporlama döneminden sonraki olaylar	271

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Holding Anonim Şirketi ("Çalık Holding" veya "Şirket") 1997 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu tekstil, enerji, telekomünikasyon, inşaat, gayrimenkul, yatırım, pazarlama ve bankacılık ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamak ve yatırım yapmaktır.

Çalık Holding, 20 Mart 1997 tarihinde tescil adresi olan Büyükdere Caddesi No:163 Zincirlikuyu-İstanbul/Türkiye'de kurulmuştur.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Çalık Holding'e ait 76 adet (31 Aralık 2014: 71) bağlı ortaklık ("Bağlı Ortaklıklar"), 8 adet (31 Aralık 2014: 8) iş ortaklığı ("İş Ortaklıkları"), 1 adet (31 Aralık 2014: 1) müşterek faaliyet ve 9 adet (31 Aralık 2014: 9) iştirak ("İştirakler") (burada ve bundan sonra "Grup" veya "Çalık Grubu" olarak bahsedilecektir) bulunmaktadır. Çalık Grubu'nun 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloları, Çalık Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup'un iştiraklerdeki, iş ortaklıklarındaki ve müşterek faaliyetlerinden paylarını kapsamaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup'un çalışan sayısı 7.590'dır (31 Aralık 2014: 7.631).

Grup ağırlıklı olarak Dipnot 6'da ayrıntılı olarak açıklandığı gibi altı ana faaliyet bölümünde faaliyetlerini sürdürmektedir:

- Enerji
- İnşaat
- Tekstil
- Pazarlama
- Telekomünikasyon
- Bankacılık ve finans

Çalık Holding'in konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetleri ve iştirakleri ile onların bulundukları ülkeler ve faaliyet alanları aşağıdaki gibidir:

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Doğalgaz Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atagas Doğalgaz Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Atayurt İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ayas Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Başak Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Gaz ve Petrol A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Energy AB ^(*)	Bağlı ortaklık	İsveç
Çalık Enerji Dubai FZE	Bağlı ortaklık	BAE - Dubai
Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Georgia LLC ^(*)	Bağlı Ortaklık	Gürcistan
Çalık Limak Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çep Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
JSC Calik Georgia Wind ^(*)	Bağlı Ortaklık	Gürcistan
Japan International Enerji Network A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.	İş ortaklığı	Kosova
LC Electricity Supply and Trading d.o.o.	İş ortaklığı	Sırbistan
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Petrotrans Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sembol Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İştirak	Türkiye
Tasfiye Halinde Ortur Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi ^(*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Tasfiye Halinde Vadi Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ^(*)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Technovision Mühendislik Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

^(*) Bu şirketler tasfiye süreci içerisinde.

^(*) Grup'un bağlı ortaklıkları olan Çalık Energy AB, Çalık Georgia LLC ve JSC Çalık Georgia Wind gayriifal ya da yeni kurulmuş şirket olup 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolara etkilerinin önemsiz olmaları sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler

Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. ("Adacami Enerji")

Adacami Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası, kiralaması, işletmesi ve elektrik satışı amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Aktif Doğalgaz Ticaret A.Ş. ("Aktif Doğalgaz")

Aktif Doğalgaz, gaz dağıtımı ve ticareti amacıyla 1999 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Ant Enerji")

Ant Enerji, enerji satışı, pazarlaması ve dağıtımı yapmak amacıyla 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Atagas Doğalgaz Ticaret A.Ş. ("Atagas Doğalgaz")

Atagas Doğalgaz, 2014 yılında Aktif Doğalgaz ve ASL Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ASL Enerji") arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşması kapsamında sermayesine %50 oranında eşit iştirak edilerek Türkmenistan'dan satın alınacak doğalgazın İran üzerinden ithali ve Türkiye'de toptan satışı ve/veya tekrar yurtdışına ihracı amacıyla kurulan bir iş ortaklığıdır.

Atayurt İnşaat A.Ş. ("Atayurt İnşaat")

Atayurt İnşaat, enerji üretim santrali inşa etmek ve ilgili servis, onarım ve bakımı sağlamak amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Atayurt inşaat 2014 yılında Libya'nın Trablus şehrinde bir şube açmıştır.

Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş. ("Atlas Petrol")

Atlas Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Ayas Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ayas Rafineri")

Ayas Rafineri, yurtiçinde ve yurtdışında petrol rafinerileri, petrokimya tesisleri ve ek tesisleri ile her türlü yardımcı ve tamamlayıcı tesisleri kurmak, kurdurmak, satın almak, satmak, bu tesislere iştirak etmek, işletmek gerektiğinde tevsi etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Başak Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Başak Yönetim")

Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla, elektrik üretim tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin unvanı "Başak Yönetim Sistemleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş. ("Çalık Solar Enerji")

Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş., 2012 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu her türlü güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirilmesi ve inşa edilmesidir.

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. ("ÇEDAŞ")

ÇEDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK")'nın mevzuat hükümleri uyarınca elektrik dağıtımı ve satışı ve bu faaliyetlerdeki şirketlere iştirak etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Çalık Gaz ve Petrol A.Ş. ("Çalık Gaz")

Eski ticaret unvanı Akçay Enerji A.Ş. olan Çalık Gaz elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş. ("ÇED")

ÇED, enerji piyasasını düzenleyen mevzuat hükümlerine uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve satışı ile enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarında destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması faaliyetlerini yürütmektedir.

Çalık Energy AB ("Çalık Energy AB")

Çalık Energy AB, 2012 yılında Stockholm'de kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Çalık Enerji Dubai FZE ("Çalık Enerji Dubai")

Çalık Enerji Dubai, Jebel Ali Serbest Bölge, Dubai'de kurulmuştur. Çalık Enerji Dubai'nin Türkmenistan'da şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık Elektrik")

Çalık Elektrik, elektrik üretim tesisleri kurmak, çalıştırmak ve kiralamak amacıyla 2004 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Enerji")

Çalık Enerji, Grup'un enerji sektöründeki faaliyetlerini yürütmek üzere 1998 yılında kurulmuştur. Çalık Enerji, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ile satış faaliyetlerini yerine getirmektedir. Çalık Enerji'nin Çalık Enerji Türkmenistan, Çalık Enerji Gürcistan, Çalık Enerji Özbekistan, Çalık Enerji Libya ve Çalık Enerji Irak olmak üzere beş şubesi bulunmaktadır.

Çalık Georgia LLC ("Çalık Georgia")

Çalık Georgia, 2015 yılında Tiflis'te Gürcistan'da hidroelektrik santrallerin mühendislik, tedarik ve inşaatının ("MTİ") yapılması ile Gürcistan'da üretilen elektriğin ticaretinin yapılması amacıyla kurulmuştur. Çalık Georgia raporlama tarihi itibarıyla yeni kurulmuş olup, gayrifaal durumdadır.

Çalık Limak Adi Ortaklığı

Çalık Limak Adi Ortaklığı, 2013 yılında İstanbul'da ÇEDAŞ ve Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. ("Limak Yatırım") tarafından tamamı ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım'a ait iş ortaklığı olan Kosova Çalık Limak Energy tarafından sahip olunan Kosova Electricity Distribution and Supply Company ISC firmasına her türlü teknik ekipman sağlamak amacıyla iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık NTF")

Çalık NTF, elektrik üretim tesisleri kurmak, işletmek ve kiralamak amacıyla 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Petrol")

Çalık Petrol doğalgaz ve petrol arama, üretimi, dağıtımı, satışı, iletimi ve ticareti amacıyla 2012 yılında kurulmuştur.

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi ("Çalık Rüzgar")

Çalık Rüzgar elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 1994 yılında Ankara'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Çep Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇEP Petrol")

ÇEP Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası için 2008 yılında kurulmuştur.

Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğu Akdeniz Petrokimya")

Eski unvanı Enerji Petrol Gaz İthalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Doğu Akdeniz Petrokimya 2005 yılının sonunda doğalgaz ve petrol beklentilerini gerçekleştirmek, bu ürünleri üretmek, ithalat ve ihracatını yapmak ve bu ürünlerin dağıtımını benzer fabrikalara yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. ("Doğu Aras")

5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında Doğu Aras, ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %49 ve %51 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sinai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ("EDAS") ve Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("EPAS") paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek satın almıştır.

Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Gap Elektrik")

Gap Elektrik, sahip olduğu 30 yıl süreli ruhsat ile Malatya, Elazığ, Tunceli ve Bingöl illerinde elektrik dağıtım sistemlerinin işletilmesi amacıyla 1998 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Irmak Yönetim")

Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin unvanı "Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İkideniz Petrol")

İkideniz Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim amacıyla 2008 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

JSC Calik Georgia Wind ("JSC Georgia")

JSC Georgia, 2015 yılında Tiflis'te Gürcistan'da enerji altyapısı geliştirmek, güneş ve rüzgar santrali projelerinin geliştirilmesi ile bunların finansman, inşaat ve uzun dönemli işletilmesine sponsor sağlanması amacıyla kurulmuştur.

Japan International Enerji Network A. Ş. ("Japan International")

Japan International, güneş, rüzgar, jeotermal ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarının keşif ve işletimi ile elektrik satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur. Japon International'ın bir diğer faaliyet alanı ise maden cevheri işletme ve satışı hizmetlerinde bulunmaktır. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş. ("Kızılırmak")

Kızılırmak, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Kosova Çalık Limak Energy Sh.A. ("KÇLE")

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulan KÇLE şirketinin toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 2015 yılı içerisinde ÇEDAŞ tarafından sahip olunan ve KÇLE'in %25'ini temsil eden hisseler Çalık Enerji'ye devrolmuştur.

8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti'nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten "Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A ("KEDS") isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek satın almıştır.

LC Electricity Supply and Trading d.o.o ("LC Electricity")

LC Electricity, 2014 yılında Sırbistan'da elektrik ticareti ve bu kapsamda mal ve hizmet alım satımı amacıyla Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Türkmen Elektrik") ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 eşit sermaye sahiplik oranları ile bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Momentum Enerji")

Momentum Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

Petrotrans Enerji A.Ş. ("Petrotrans Enerji")

Petrotrans Enerji, doğalgaz, ham petrol ve bunların ürünlerinin ithalatı, ihracatı ya da ticaretini yapmak amacıyla gerekli tesisleri işletmek, ham petrol, petrol ürünleri ve her nevi gaz iletimi ve dağıtımını yapmak ve bu faaliyetle ilgili her nevi doğalgaz, ham petrol, petrol ürünleri satın almak ve satmak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Sembol Enerji A.Ş. ("Sembol Enerji")

Sembol Enerji, ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TAPCO")

TAPCO, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Tasfiye Halinde Ortur Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi ("Ortur Elektrik")

Ortur Elektrik, elektrik üretimi ve dağıtımını amacıyla 2005 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla şirket tasfiye süreci içerisinde.

Tasfiye Halinde Vadi Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Vadi Elektrik")

Vadi Elektrik, elektrik üretimi ve dağıtımını amacıyla 2007 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla şirket tasfiye süreci içerisinde.

Technovision Mühendislik, Danışmanlık ve Dış Ticaret Ltd. Şti. ("Technovision")

Technovision, makine ve inşaat mühendisliği hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 1994 yılında Ankara'da kurulmuştur. 2015 yılında şirket hisselerinin %90'ı, Grup şirketlerine mühendislik ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla Çalık Enerji tarafından satın alınmıştır (Dipnot 4.1).

Türkmen Elektrik

Türkmen Elektrik, elektrik dağıtımını ve ticareti yapmak amacıyla 2000 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yeşilçay Enerji")

Yeşilçay Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması ile maden cevheri araştırma ve üretimi amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ("YEDAŞ")

YEDAŞ, Samsun, Ordu, Amasya, Çorum ve Sinop illerinde elektrik enerjisi dağıtım alanında faaliyet göstermek amacıyla, 2010 yılında özelleştirme kapsamında Grup tarafından 30 yıllık bir süre için devralınarak faaliyetlerine başlamıştır.

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu'nun 3'ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihine kadar dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmaya yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAS 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerine başlamıştır.

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("YEPAS")

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu'nun 3'ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmaya yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAS, elektrik ve elektrikle ilgili ürünlerin perakende satış amacıyla 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren YEDAŞ'tan kısmi bölünme ile yasal olarak ayrılarak kurulmuştur.

1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Çalık Emlak ve Gayrimenkul Yatırımlar A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık İnşaat A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Gap Construction A.B	Bağlı Ortaklık	İsveç
Gap Construction Co.	Bağlı Ortaklık	Libya
Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC	Bağlı Ortaklık	Katar
Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd.	Bağlı Ortaklık	Sudan
Gap İnşaat Dubai FZE	Bağlı Ortaklık	Dubai
Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd.	Bağlı Ortaklık	S. Arabistan
Gap İnşaat Ukraine Ltd.	Bağlı Ortaklık	Ukrayna
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Gap Yapı İnşaat A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Varyap Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatırımları A.Ş. - Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. Ortak Girişimi	Müşterek Faaliyet	Türkiye

Çalık Emlak ve Gayrimenkul Yatırımlar A.Ş. ("Çalık Emlak")

Grup'un bağlı ortaklıkları olan Çalık Gayrimenkul Ticaret A.Ş. ile Çalık Turizm Kültür İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2015 yılında birleşmiş ve unvan değişikliğine giderek Çalık Emlak adını almıştır. Çalık Emlak her türlü gayrimenkulün alım satımı, inşası, projelendirilmesi, kiralanması faaliyetlerini yürüten şirketlere ortaklık kurmak ya da satın almak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler (devamı)

Gap Yapı İnşaat A.Ş. ("Gap Yapı")

Gap Yapı, yurt içi ve yurt dışında inşaat, taahhüt ve dekorasyon işleri ile bu işlere ait araştırma etüt, planlama, fizibilite, projelendirme, şehircilik, imar planları ve müşavirlik yapmak, bu faaliyetlerle doğrudan doğruya ve/veya dolaylı istigal eden yerli ve yabancı özel ve/veya resmi kuruluşlarla ekonomik, teknik ve ticari işbirliği yapmak ve ortaklıklar kurmak amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.

Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. ("Gap İnşaat")

Gap İnşaat, 1996 yılında Türkiye ve yurtdışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işleri yapmak amacıyla Türkiye'de kurulmuştur. Yurt içinde ve yurt dışında, gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmaktadır. Gap İnşaat'ın çeşitli inşaat projelerini yürütmek amacıyla Türkmenistan ve Irak'ta iki adet şubesi bulunmaktadır.

Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd, Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd, Gap Construction Co, Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş, Çalık İnşaat A.Ş, Gap Construction A.B, Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar, Gap İnşaat Dubai FZE (UAE) ve Gap İnşaat Ukraine Ltd.

Gap İnşaat'ın bağlı ortaklıkları olan Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd, Gap İnşaat Saudi Arabia Ltd, Gap Construction Co, Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş, Çalık İnşaat A.Ş, Gap Construction A.B, Gap Construction Investment and Foreign Trade LLC-Qatar, Gap İnşaat Dubai FZE (UAE) ve Gap İnşaat Ukraine Ltd. bulundukları ülkelerde inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Varyap Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatırımları A.Ş.- Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. Ortak girişimi ("Varyap-Gap Ortak Girişimi")

14 Nisan 2010 tarihinde Varyap Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatırımları Ticaret A.Ş. ("VARYAP") ve Gap İnşaat arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ilgili şirketlerin eşit olarak %50'şer oranında iştirakiyle Varyap-Gap Ortak Girişimi, "Metropol İstanbul" projesinin ortak inşası ve gayrimenkul satışı karşılığı eşit gelir paylaşımı amacıyla kurulmuştur.

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Balkan Dokuma TGPJ	İştirak	Türkmenistan
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Bağlı Ortaklık	Mısır
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık DenimTekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan
Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB	İştirak	Türkmenistan
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi	İştirak	Türkmenistan

Balkan Dokuma TGPJ ("Balkan Dokuma")

Balkan Dokuma, iplik üretimi ve pazarlaması yapmak amacıyla 2000 yılında Türkmenistan'da kurulmuştur.

Çalık Alexandria For Readymade Garments ("Çalık Alexandria")

Çalık Alexandria, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması amacıyla 2006 yılında Mısır'da kurulmuştur.

Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret A.Ş. ("Çalık Pamuk")

Çalık Pamuk, uluslararası pamuk ticareti yapmak, pamukla ilgili tüm konularda danışmanlık hizmeti sunmak amacıyla 2011 yılında kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler (devamı)

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Denim")

Eski unvanı Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Çalık Denim, 1987 yılında Türkiye'de kurulmuştur. Çalık Denim üretim faaliyetlerini Malatya Sanayi Bölgesi'nde yürütmektedir. Çalık Denim'in şubesi olan Gap Güneydoğu Mersin Serbest Bölge ithalat ve ihracat işlerini yürütmektedir.

Gap Türkmen -Türkmenbaşı Jeans Kompleksi ("TJK")

TJK, 1995 yılında Gap Tekstil ve Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakanlığı ortaklığı olarak Türkmenistan'da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaşı üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. TJK'nın bir kot kumaşı ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa ülkelerine yapmaktadır.

Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB ("Serdar Pamuk") ve Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi ("TTK")

Serdar Pamuk ve TTK tekstil sektöründe kot kumaşı üretimi yapmak amacıyla Türkmenistan'da kurulmuştur.

1.4 Pazarlama bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Gap Pazarlama A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone	Bağlı Ortaklık	BAE – Dubai
Gappa Textile Inc.	Bağlı Ortaklık	ABD

Gap Pazarlama A.Ş. ("Gap Pazarlama")

Gap Pazarlama, Çalık Grubu'nun tedarik firması olarak faaliyet göstermek amacıyla 1994 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Gap Pazarlama, Çalık Grubu tarafından yönetilen fabrikalara ihtiyaç durumunda ve Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirilen projeler için mal temin etmektedir. Gap Pazarlama'nın, Mersin Serbest Bölge'de tekstil ürünleri ithalat ve ihracatında faaliyet gösteren bir şubesi bulunmaktadır.

Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone ("Gap Pazarlama FZE")

Gap Pazarlama FZE, ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla 2004 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur.

Gappa Textile Inc.

Gappa Textile Inc. ev tekstili ve hazır giyim sektöründe uluslararası satış faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Albtelecom Sh.A.	Bağlı Ortaklık	Arnavutluk
Cetel Çalık Enerji Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Telemed Telekom A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Tasfiye Halinde Yenikom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye

Albtelecom Sh.A. ("Albtelecom")

Albtelecom, Albtelecom Telekom Shqiptar unvanıyla 1992 yılında kurulmuş ve 23 Şubat 1999 tarihinde anonim şirket şekline dönüştürülmüştür. 28 Eylül 2007 tarihine kadar Arnavutluk Hükümeti adına Ekonomi, Ticaret ve Enerji Bakanlığı tarafından yönetilen Albtelecom bu tarihten sonra Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Cetel Telekom")'un bağlı ortaklığı CT Telecom Sh.A., Albtelecom sermayesinin %76'sını temsil eden hisseleri satın alarak kontrol sahibi olmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler (devamı)

Albtelecom, Arnavutluk Cumhuriyeti'nde kablolu telefon hizmeti veren tek ulusal kuruluştur. 2013 yılında CT Telecom Sh.A. Albtelecom altında Albtelecom'la birleştirilmiş ve tüzel kişiliğine son verilmiştir.

Albtelecom, 1 Şubat 2013 tarihinde Arnavutluk'ta yerel, mobil ve karasal telekomünikasyon hizmeti veren bağlı ortaklığı Eagle Mobile Sh.A. ile birleşmiştir.

Cetel Çalık Enerji Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ("Cetel Çalık")

Cetel Çalık, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmak amacıyla 2004 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Cetel Telekom

Cetel Telekom, telekomünikasyon, multimedya, internet ve bilgi taşıma faaliyetlerini yerine getirme amacıyla 2007 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Telemed Telekom A.Ş. ("Telemed")

Telemed, telekomünikasyon, iletişim, basın-yayın, multimedya, internet, ses ve veri haberleşmesi alanlarında her türlü hizmet vermek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Tasfiye Halinde Yenikom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ("Yenikom")

Yenikom, elektronik iletişim şebekesi inşası ve işletmesi için 2008 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla Şirket tasfiye süreci içerisinde.

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Albania Leasing Company	İştirak	Arnavutluk
Banka Kombetare Tregtare Sh.a	Bağlı Ortaklık	Arnavutluk
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	İştirak	Kazakistan
Euro-Mediterranean Investment Company Limited	İştirak	KKTC
Sigortayeri Sigorta ve Readürans Brokerliği A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye

Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ("Aktifbank")

Aktifbank, yatırım, proje finansmanı ve menkul kıymetlerle ilgili işlemler ve her türlü yatırım bankacılığı hizmeti vermek ve her türlü bankacılık işleminde bulunmak amacıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak 1999 yılında kurulmuştur. Bu kapsamda Aktifbank'ın mevduat kabul etme yetkisi bulunmamaktadır.

Aktifbank'ın "Çalık Yatırım Bankası A.Ş." olan ticaret unvanı 1 Ağustos 2008 tarihinde tescil edilerek "Aktif Yatırım Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Albania Leasing Company ("Albania Leasing")

Albania Leasing'in ana faaliyet konusu finansal kiralama işlemleridir. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Banka Kombetare Tregtare Sh.a ("BKT")

BKT, 1998 tarihinde bankacılık lisansı alarak Arnavutluk'ta bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. ("Çalık Finansal Hizmetler")

Çalık Finansal Hizmetler, 2003 yılında Aktifbank'ın işbirliğinde Şekerbank T.A.Ş. ve Çalık Holding'in yerli ve yabancı bankalara yatırım projelerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Çalık Holding, 2008 yılında Şekerbank T.A.Ş. hisselerini satın alarak tek hakim ortak olmuştur.

Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing

Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing şirketi finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2013 yılında Kazakistan'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)

Euro-Mediterranean Investment Company Limited ("Euro-Mediterranean")

Euro Mediterranean portföy yönetimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2015 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulmuştur.

Sigortayeri Sigorta ve Readürans Brokerliği A.Ş. ("Sigortayeri")

Sigortayeri, potansiyel müşterilerinin ihtiyaçlarına göre şekillenen sanal ve fiziki çok kanallı bir hizmet yapısı aracılığıyla müşterilerine karşılaştırmalı sigorta ürünlerini sigorta acenteliği hizmetiyle sağlamak amacıyla kurulmuş bir şirkettir.

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Dore Altın ve Madencilik A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
IFM İstanbul Finans Merkezi İnşaat Taahhüt A.Ş.	İştirak	Türkiye
Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş Ortaklığı	Türkiye
Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
N-Kolay Mağazacılık A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Polimetel Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş Ortaklığı	Türkiye
Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş Ortaklığı	Türkiye
Tura Madencilik A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye

Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. ("Aktif VKŞ")

Aktif VKŞ, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde kira sertifikası ihraç etmek üzere 2013 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Artmin Madencilik")

Artmin Madencilik (eski unvanıyla AMG mineral Madencilik A.Ş.) AMG Mineral Inc. tarafından her türlü maden için arama ve işletme ruhsatları almak, her türlü maden sahasının alımını ve satımını yapmak, maden sahalarını işletmek ve maden ihalelerine katılmak amacıyla 2011 yılında Ankara'da kurulmuştur. 2015 yılında Artmin Madencilik Grup tarafından kontrol edilmeye başlanmıştır.

Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Asset Aktif")

Asset Aktif, sanat ve futbol aktivitelerinin bilet satışı ve organizasyonu amacıyla 2014 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Hava")

Çalık Hava, her türlü hava taşıma araçları ile yurtiçinde ve yurtdışında tarifeli ya da tarifesiz hava aracı taşımacılığı yapmak, yurt içinde ve yurt dışında bir yerden bir yere yolcu, yük kargo taşımacılığı yapmak, havacılıkla ilgili her türlü taşıma faaliyetinde bulunmak amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Dore Altın ve Madencilik A.Ş. ("Dore Altın")

Dore Altın, yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakların mevcut kanunlara uygun olarak çıkartılması, işletilmesi, satın alınması, kiraya vermesi, maden arama ruhsatnamesi almak, maden aramak, işletme hakkı talep etmek, işletme ruhsatnamesi devir almak amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş. ("E-Kent")

E-Kent, toplu taşımayı modernleştirme ve elektronik ücret toplama ve cezai tatbikat sistemleri hakkında elektronik çözümler sunma amacıyla 2002 yılında kurulmuştur.

Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. ("Emlak Girişim")

Emlak Girişim, gayrimenkul projeleri, yapı ve sistemleri ve aktif danışmanlık ve rehberlik hizmetleri vermek üzere kurulmuştur.

E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret A.Ş. ("E-Post")

E-Post, internet üzerinden kişiye özel kartpostal tasarlama hizmeti vermek amacıyla 2009 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

IFM İstanbul Finans Merkezi İnşaat Taahhüt A.Ş. ("IFM")

IFM, gayrimenkul inşaatları için kar paylaşımı karşılığı arsa tahsis ve alan satışını içeren özel projelerin yönetimi ile bağımsız bölümlerin inşaat ve satış faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur.

Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polimetal")

Polimetal, Yeni Anadolu Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin ("YAMAS") bir bağlı ortaklığı olarak 2011 yılında kurulmuştur. Polimetal'in tescil adresi Ankara Türkiye'dir ve Polimetal maden varlıklarının geliştirilmesi ve işletilmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS'ın iş ortaklığı olan Polimetal sahiplik oranları sırasıyla %80 ve %20 oranlarındadır.

Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kartaltepe")

YAMAS'ın tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Kartaltepe Madencilik, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara'da bulunan firma, Erzincan'da madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla, Kartaltepe Madencilik firmasının sermayesinin %50'si Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Lidya Maden") şirketine, kalan %50'si YAMAS'a aittir.

Lidya Maden

Lidya Maden, İstanbul'da metal ve mineral ürünleri aramak ve maden şirketlerine yatırım yapmak amacıyla 2006 yılında kurulmuştur.

N-Kolay Mağazacılık A.Ş. ("N-Kolay")

N-Kolay, müşterileri için fatura ödeme merkezi hizmeti vermek üzere 2014 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pavo")

Pavo, yeni nesil ödeme kaydedici ithalatı, üretimi, satışı ve teknik servis hizmeti sunmak üzere kurulmuştur.

Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tunçpınar")

YAMAS'ın tamamına sahip olduğu Tunçpınar, 2011 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara olan firma, Tunceli bölgesinde madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Maden ile YAMAS'ın iş ortaklığı olan Tunçpınar'daki sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 oranlarındadır.

Tura Madencilik A.Ş. ("Tura")

Tura, yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakların mevcut kanunlara uygun olarak çıkartılması, işletilmesi, satın alınması, kiraya verilmesi, maden arama ruhsatnamesi almak, maden aramak, işletme hakkı talep etmek amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

a) Uygunluk beyanı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetleri ve iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmasında, Grup'un finansal bağlı ortaklıkları ve iştirakleri için Bankacılık ve Düzenleme Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerini ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgeleri ile Bankacılık Kanunu'nu ve diğer işletmeler için T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak belirlenen muhasebe prensiplerini kullanmaktadır.

Grup'un yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerin genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine ve o ülkelerin mevzuatına göre muhasebe kayıtlarını tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadırlar.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile KGGK tarafından duyurulan ilke kararlarından oluşmaktadır.

b) Finansal tabloların hazırlanış şekli

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar Grup yönetimi tarafından 10 Mart 2016 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul konsolide finansal tabloları yayımlanmasından sonra değiştirme hakkına sahiptir.

c) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

d) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen konsolide finansal durum tablosundaki önemli kalemler hariç olmak üzere, 31 Aralık 2004'te sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihi maliyet temeline göre hazırlanmıştır:

- türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlık ve yükümlülükler kayıtlı değeriyle gerçeğe uygun değerinden ilgili varlık ve yükümlülüklerin elden çıkarma maliyetlerinin düşülmesiyle bulunan değerinden düşük olanıyla ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm esasları Dipnot 34'te açıklanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

e) İşlevsel ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar Çalık Grup'un işlevsel para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır.

f) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların TMS'ye uygun olarak hazırlanması, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarları, gelir ve giderleri ve muhasebe ilkelerinin uygulanmasını etkileyecek bazı tahmin ve yorumların yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Gelecek dönem finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3 (e) ve (f) – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 9 – Finansal yatırımlar
- Dipnot 10 – Ticari alacak ve borçlar
- Dipnot 14 – Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler
- Dipnot 18 – Yatırım amaçlı gayrimenkuller
- Dipnot 22 – Türev finansal araçlar
- Dipnot 24 – Karşılıklar
- Dipnot 26 – Vergi
- Dipnot 34 – Finansal araçlar finansal araçlardan kaynaklanan riskini niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

g) Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları

(a) Konsolidasyon ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Çalık Holding'in, bağlı ortaklıklarının, müşterek anlaşmalarının ve iştiraklerinin hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolarla aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

i) İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer edildiği tarih olan satın alım tarihinde, satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir.

Kontrol değerlendirilirken Grup tarafından itfa edilebilir potansiyel oy hakları dikkate alınmaktadır.

Grup, şerefiyeyi, satın alma tarihinde aşağıdaki gibi ölçer:

- Transfer edilen satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- işletme birleşmelerinde kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kayda alınan paylar; artı
- eğer işletme birleşmesi aşamalı olarak gerçekleştiriliyorsa satın alınan şirketteki önceden var olan özkaynak payının gerçeğe uygun değeri; eksi
- satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve varsayılan yükümlülüklerin kayıtlara alınan net değeri (genellikle gerçeğe uygun değeri).

Bu uygulamanın sonucunun negatif olması durumunda pazarlıklı satın alma işleminden doğan kazanç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

Satın alma bedeli; daha önce var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı borç veya hisse senedi ihraç masrafları dışındaki işlem maliyetler oluştukları anda giderleştirilir.

Koşullu bedel borcu satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınır. Eğer koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanmışsa tekrar değerlendirilmez ve yerine getirildiğinde özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda kayıtlara alınır.

ii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

iii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar Grup tarafından kontrol edilen kuruluşlardır. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün olduğu tarihten kontrolün ortadan kalktığı tarihe kadar dahil edilmiştir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, ihtiyaç duyulduğu zaman Grup'un politikalarına uyum sağlaması amacıyla değiştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

iv) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

v) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından satın alımlar

Grup'u kontrol eden sermayedarın kontrolündeki şirketler arasındaki hisse transferlerinden kaynaklanan işletme birleşmeleri, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin başında gerçekleşmiş gibi veya daha sonra ise, ortak kontrolün olduğu tarihte muhasebeleştirilir; bundan dolayı karşılaştırmalı tutarlar ilgili etkiyi yansıtacak şekilde yeniden ifade edilebilir. Satın alınan varlıklar ve yükümlülükler, Grup'u kontrol eden şirketin konsolide finansal tablolarındaki kayıtlı değerleri ile kayıtlara alınır. Satın alınan şirketlerin özkaynak bileşenleri, Grup özkaynakları içerisindeki aynı hesap kalemlerine eklenir ve oluşan gelir/gider ise doğrudan özkaynak altında kayıtlara alınır.

vi) İştirakler (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar)

İştirakler, Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte finansal ve faaliyet politikaları üzerinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Önemli etkinin Grup'un söz konusu kuruluşun yönetiminde %20 ile %50 arası oy hakkı bulunması durumunda olduğu öngörülmüştür. İştirakler özkaynak yöntemiyle değerlendirilir ve ilk olarak maliyet değeri ile kaydedilirler. Yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içerir.

Konsolide finansal tablolar, iştiraklerin finansal tablolarında Grup'un muhasebe politikaları ile ilgili gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra Grup'un iştiraklerinin gelir ve giderler ile diğer kapsamlı gelirlerindeki payını önemli etkinin başladığı tarihten bittiği tarihe kadar içermektedir.

Eğer Grup'un zararlarıdaki payı iştirak tutarını aşarsa, Grup'un iştirakteki payı (varsa uzun vadeli yatırımları da içermek suretiyle) sıfırlanır ve eğer Grup'un iştirak adına herhangi bir taahhüdü veya iştirak adına yapılmış ödemesi yoksa ilave zararların kayıtlara alınması durdurulur.

vii) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilir:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulmuş ya da katılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemi muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar) – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İlişkideki konsolide finansal tablolar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarıdaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

viii) Konsolidasyonda elimine edilen işlemler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler elimine edilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu iştiraklerdeki/iş ortaklıklardaki etkin oranı kadar arındırılmıştır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

İşlevsel para birimleri TL dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup'a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktifin (ya da pasif) (Grup'un işlevsel para birimi TL dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemlerle) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini değerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup'a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(b) Yabancı para

(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli (işlevsel) para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisinin düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve tarihsel değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlemin gerçekleştiği kurdan çevrilmişlerdir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, satılmaya hazır sermaye araçlarının çevrimi (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kar veya zarara yeniden sınıflanır), riskten korunmanın etkinliği ölçüsünde yurtdışı faaliyetlerdeki net yatırımların riskten korunması amacıyla tasarlanan finansal yükümlülükler ya da nakit akım riskinden korunma hariç kar veya zararda kayıtlara alınır.

Avro / TL ve ABD Doları / TL kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Avro / TL	3.1776	2,8207
ABD Doları / TL	2.9076	2,3189

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(b) Yabancı para (devamı)

(ii) Yurtdışı faaliyetler

Satın alımdan kaynaklanan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemin ortalama kurlarından TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur. Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır.

Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kar veya zarara transfer edilir.

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

(c) Finansal araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, kredi ve alacakları oluştuğu tarihte kayıt altına almaktadır. Diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, ilgili sözleşme uyarınca nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan risk ve getirileri transfer ettiği bir işlemle devrettiğinde finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Transfer edilen bu finansal varlıktan dolayı oluşan ya da elde edilen haklar Grup tarafından ayrı bir varlık ya da yükümlülük olarak kaydedilir.

Grup'un, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal durum tablosunda göstermektedir.

Grup türev olmayan finansal varlıkları: gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, kredi ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklardır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Ticari amaçla elde tutulan ya da ilk kayıtlara alımı sonrasında bu amaçla değerlendirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. Grup'un bu finansal varlıkları hisse senedi yatırımlarından oluşmaktadır. Eğer Grup'un risk yönetimi ve yatırım stratejisine göre bu tip yatırımların yönetimi ve alım satım kararlarının verilmesi bu araçların gerçeğe uygun değerlerine göre yapılıyorsa, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. İlk kayda alınmayla beraber, ilişkilendirilen işlem maliyetleri kar veya zarara kaydedilir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlerindeki değişimler, temettü gelirleri de dahil olmak üzere, kar veya zarara kaydedilir.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, aktif bir piyasada oluşmuş belirli bir piyasa değeri olmayan sabit ya da belirli ödemeleri olan türev olmayan finansal varlıklardır. Bu tip varlıklar, ilk olarak gerçeğe uygun değere direkt ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri eklenerek kayda alınır. Krediler ve alacaklar, ilk defa kayda alındıktan sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerden değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle değerlendirilir. Krediler ve alacaklar, hizmet imtiyaz alacaklarını ve devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakları da içeren ticari alacakları, finans sektörü faaliyetlerinden alacakları (müşterilere ve bankalara verilen kredi ve avansları ve finansal kiralama alacaklarını içeren) ve diğer alacakları içermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ve satın alındığı tarihte vadesi üç aydan kısa vadeli ve gerçeğe uygun değerinin değişme riski düşük olan diğer nakit benzeri varlıklardır.

İmtiyazlı hizmet antlaşmaları

24 Temmuz 2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") ile YEDAŞ arasında imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ("İHDS") doğrultusunda TEDAŞ bünyesinde bulunan dağıtım tesisleri ve dağıtım tesislerinin işletilmesinde kullanılması gereken diğer ilave unsurlar üzerindeki işletme hakkı 105,599 TL bedel karşılığında YEDAŞ'a devrolmuştur. Söz konusu İHDS bedeli birinci tarife dönemi için (2006-2010) gelir tavanına eklenerek itfaya tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla söz konusu İHDS bedeli tamamen itfa olmuştur.

İHDS sözleşme süresi 24 Temmuz 2006'dan itibaren 30 yıldır. Bu sürenin sonunda işletme süresi, ilgili dönemde yürürlükte olan kanunlara uygun olarak TEDAŞ tarafından uzatılabilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Grup, TFRYK 12'nin kapsamına giren bu sözleşme uyarınca, elektrik enerjisi dağıtıcısı olarak hareket eder ve bu dağıtımın gerçekleştirilebilmesi için kullanılan tesisi inşa eder ve belirlenen dönem boyunca bu tesisi işletip tesisin bakımını gerçekleştirir. Cari dönem içerisinde sözleşmenin niteliğinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. İHDS uyarınca, tesislerin mülkiyeti kamuya ait olup üstlenilen yatırım faaliyetleri ve yenileme hizmetleri için hakedilen alacaklar garantörün EPDK yönlendirmesi ile nakit ya da diğer finansal varlıkların ediniminin koşulsuz ve sözleşmelerle düzenlenmiş hakkı olduğu sürece, finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, tarifeler yoluyla geri ödenmesi garanti edilmiş olan yatırımları ilk olarak "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı uyarınca gerçeğe uygun değer üzerinden ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar içerisinde "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmalarından Alacaklar" başlığı ile muhasebeleştirilmiştir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben finansal varlıklar itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür.

Sözleşme ile birlikte YEDAŞ'ın sahip olduğu "Dağıtım ve Perakende Satış Lisansı"nın getirdiği kullanım haklarına ilişkin parametreler beşer yıllık uygulama dönemlerinde EPDK tarafından kurul kararı ile güncellenmektedir. YEDAŞ 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 24 Temmuz 2006 tarihinde özelleştirilen hizmetlerle ilgili olarak, 2006 ile 2010 arasında ilk uygulama dönemini ve 2011 ile 2015 tarih aralığını kapsayan ikinci uygulama dönemini bitirmiştir. İkinci uygulama dönemine ilişkin haklar, 28 Aralık 2010 tarihinde gerçekleştirilen EPDK kurulu kararı (Karar No: 2991) ile yayımlanmıştır. YEDAŞ için 2016-2020 yılları arasında geçerli olacak üçüncü uygulama dönemine ilişkin dağıtım sistem işletim gelir gereksinimi ve ilgili parametreleri EPDK tarafından 30 Aralık 2015 tarihli ve 6033-1 sayılı kurul kararı ile yayımlanmıştır.

YEDAŞ'ın gelir ve giderleri EPDK düzenlemelerine tabidir. YEDAŞ'ın ne kadar gelire gereksinime ihtiyaç duyduğu EPDK tarafından belirlenir. Gelir kalemlerinin EPDK tarafından belirlenen gelir gereksiniminin altında veya üstünde kalması durumunda söz konusu farklar, gelirin niteliğine bağlı olarak, düzeltmeye tabi olabilir veya olmayabilir. Halen 5 yıllık dönemler itibarıyla düzenlenen gelir gereksinimi; YEDAŞ'ın gereksinim duyduğu faaliyet giderlerini, yatırım harcamalarının itfasını, itfa edilmemiş yatırım tutarlarına ait alternatif yatırım maliyetlerini, vergi uygulamalarından kaynaklanan dönemsel sapmaları kompanse etmek amacıyla gelire ilave olan veya düşülen vergi farklarını içerir. Gelir gereksinimi ile düzeltmeler yıllar itibarıyla Enerji Piyasası Endeksi ("EPE") ile güncellenerek hesaplanır.

YEDAŞ, gerçekleştirdiği hizmetler için TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" ve TMS 18 "Hasılat" uyarınca hasılatını muhasebeleştirmektedir.

Finansal kiralama alacakları

Kiraya konu olan varlığın sahiplikle ilgili tüm risk ve getirilerinin kiracıya transfer edildiği kiralama işlemleri finansal kiralama olarak sınıflandırılmıştır. Finansal kiralama ödemelerinin, garanti edilmiş kalıntı değeri dahil olmak üzere, bugünkü değerine eşit olan tutar alacak olarak kayıtlara alınır. Brüt alacak ile alacağın bugünkü değeri arasındaki fark, kazanılmamış finansal gelirler olarak ve kiralama süresi üzerinden etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kayıtlara alınır. Finansal kiralama alacakları müşterilere verilen kredi ve avanslar içinde gösterilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

Grup'un vadeye kadar elinde tutma niyet ve kabiliyetinde olduğu borçlanma senetleri vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflanır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, ilk olarak gerçeğe uygun değere direkt ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri eklenerek kayda alınır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, ilk defa kayda alındıktan sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerden değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle değertenir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar kategorilere girmeyen ve satılmaya hazır olarak elde bulundurululan türev olmayan finansal varlıkları satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanır. Grup'un belirli borçlanma senetleri ve hisse senetleri satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Söz konusunu finansal varlıklar ilk defa kayda alındıktan sonra aktif bir piyasada oluşmuş bir piyasa fiyatı olmayan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir biçimde ölçülemeyenler haricinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür ve değer düşüklüğü ve satılmaya hazır hisse senetlerinden kaynaklanan yabancı para çevrim farkları haricindeki değer değişiklikleri diğer kapsamlı gelir altında kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında gerçeğe uygun değer yedekleri hesabında sunulur. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlardan çıkarıldıkları zaman özkaynaklar altında birikmiş kar ya da zarar, kar veya zarar hesaplarına aktarılır.

Diğer

Diğer türev olmayan finansal araçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden varsa, değer düşüklükleri düşülerek ölçülmektedir.

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Türev olmayan finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup sözleşmeden doğan sorumlulukları sona erdiğinde veya sözleşme feshedildiği ya da kendiliğinden sona erdiğinde bir finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için bir yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal durum tablosunda göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri borçlanmalar, finans sektörü faaliyetlerinden borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ticari borçlar ve diğer borçları içermektedir.

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direkt ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin düşülmesiyle ölçülmektedir. İlk defa kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz kullanılarak itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değetlenmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler (devamı)

Güvence bedelleri

Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nin 26. maddesi gereği "Perakende satış lisansı sahibi tüzel kişi abonelerinden kullanım yerinin değişmesi ve/veya perakende satış sözleşmesinin sona ermesi veya sözleşmenin feshi halinde, müşterinin elektrik enerjisi tüketim bedelini ödememesi ihtimaline karşılık olarak, borcuna mahsup etmek üzere güvence bedeli talep edilebilmektedir.

Mevcut abonelerin güvence bedelleri TÜFE kullanılarak bilanço tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri ile "İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar" hesabında izlenmektedir. Güvence bedeli değerlendirme giderleri ve gerçekleşen güvence bedeli giderleri kar veya zararda finansman giderleri olarak muhasebeleştirilmektedir.

iii) Türev finansal araçlar

Grup, maruz kaldığı yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır. Ana sözleşmenin ve gömülü türev aracın iktisadi özellik ve riskleri birbiriyle yakın ilişkili değilse, gömülü türevle aynı şartlara sahip başka bir araç türev olarak tanımlanabiliyorsa ve finansal araç kombine olarak gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen bir araç değilse gömülü türev aracı ana sözleşmeden ayrıştırılır ve ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un, finansal riskten korunma muhasebesi kapsamında türev işlemi bulunmamaktadır. Bu sebepten dolayı türev finansal araçlar ilk kayıtlara alınmalarına müteakiben, gerçeğe uygun değerleriyle ölçülüp gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gerçekleştiği anda kar veya zarara yansıtılmıştır.

iv) Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri, sermaye olarak sınıflandırılmaktadır. Adi hisse senetleri ihracına doğrudan atfolunan maliyetler, vergi etkisi netlenerek, özkaynaklardan azalış olarak kayıtlara alınır.

(d) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları

Grup gelecekte belirli bir tarihte sabit fiyatla geri satım/alım (ters repo/repo) taahhüdüyle menkul kıymet alım/satımı yapmaktadır. İleri bir tarihte geri satım (ters repo) taahhüdüyle alınan menkul kıymetler kayıtlara alınmamaktadır. Ödenen tutarlar ilişikteki konsolide finansal tablolarda "Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar" olarak kayıtlara alınır. Söz konusu alacaklar ilgili menkul kıymet ile teminatlandırılmış olarak gösterilir.

Geri alım (repo) sözleşmeleri ile satılan yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaya devam edilir ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak alım satım amaçlı, satılmaya hazır veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık olarak değerlendirilir. Yatırımların satılmasından sağlanan fonlar yükümlülük olarak "Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar" hesabında gösterilmektedir.

Satım ve geri alım anlaşmalarından oluşan gelir ve giderler işlemin süresi boyunca tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır ve "finans sektörü faaliyetleri hasılatı" ve "finans sektörü faaliyetleri maliyeti" hesapları içerisinde sırasıyla "Faiz geliri" ve "faiz gideri" olarak gösterilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(e) Maddi duran varlıklar

i) Kayıtlara alma ve değerlendirme

Grup'un maddi duran varlıkları maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Malzeme maliyeti ve direkt işçilik maliyeti,
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri,
- Grup'un varlığın yerini değiştirme veya alanı onarmak ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve üzerinde bulunan alanın onarılmasına ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilen borçlanma maliyetleri.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı faydalı ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde oluşan kar veya zarar (varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanır) konsolide kar veya da zarar kayıtlardan çıkarıldığı yıla ait "Yatırım faaliyetlerden gelirler" veya "Yatırım faaliyetlerden giderler" in altında gösterilir.

ii) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Eğer bir gayrimenkul, sahibi tarafından kullanılma durumundan yatırım amaçlı gayrimenkul durumuna gelmişse, o gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülüp yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Yeniden değerlemede ortaya çıkacak bir kazanç, bu gayrimenkulle ilgili önceden oluşmuş bir değer düşüklüğünü ters çevirdiği ölçüde kar veya zarara kaydedilir, kalan kazanç ise diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynakların altında maddi duran varlık değer artış fonunda sunulur. Herhangi bir zarar ise derhal kar veya zararda muhasebeleştirilir.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler. Devam eden bakım ve onarım maliyetleri oluştukları anda giderleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(e) Maddi duran varlıklar (devamı)

iv) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arsa ve araziler amortisman tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	5-50
Makine ve teçhizatlar	5-40
Taşıtlar	5-10
Mobilya ve demirbaşlar	3-15
Diğer maddi duran varlıklar	5-15
Özel maliyetler	2-10

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya faydalı ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

(f) Maddi olmayan duran varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinde oluşan şerefiye maddi olmayan duran varlıklarda gösterilmektedir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için Dipnot 3 a) i)'ye bakınız.

Müteakip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılığı (bakınız: muhasebe politikası 3 j)ii) düşüldükten sonraki hali ile ifade edilir. İştiraklerde/iş ortaklıklarında ise, şerefiyenin kayıtlı değeri, iştirakin/ iş ortaklıklarının kayıtlı değeri içerisinde yer almaktadır ve iştiraklere/iş ortaklıklarına ilişkin değer düşüklüğü iştiraklerin kayıtlı değeri üzerine bir bütün olarak dağıtılır.

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un diğer maddi olmayan duran varlıkları belirli bir faydalı ömre sahip olan ve maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülen petrol arama, hidroelektrik enerji üretimi, rüzgar enerjisi üretimi ve likit doğal gaz ithalat lisansları, elektrik dağıtım hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve işletme içinde yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri kar ve zararda kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(f) Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

iv) İtfa payları

Şerefiye hariç, maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kullanıma hazır hale geldikleri günden itibaren faydalı ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle kayıtlara alınır.

Grup tarafından iktisap edilen imtiyaz haklarına ilişkin itfa payları imtiyaz süreleri boyunca doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Elektrik dağıtım ve satış haklarının itfası TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında sahip olunan varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Elektrik dağıtım ve satış haklarına ilişkin itfa süresi ÇEDAŞ'ın YEDAŞ'ı satın alma tarihinde, YEDAŞ'a ait olan imtiyazlı hizmet anlaşması süresi olan 26 yıldır. Lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını da içeren diğer maddi olmayan duran varlıklar, tahmini faydalı ömürler olan sırasıyla 10 ile 50 yıl ve 2 ile 10 yıl arasında itfa olmaktadır.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

(g) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller işletmelerin olağan iş akışı çerçevesinde satış, üretim veya ürün ve hizmet sağlama veya yönetim amaçlarıyla değil, kira geliri kazanmak veya değer artışı için ya da her iki amaçla elde tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve değişimler kar veya zarara kaydedilir. Gelecekte yatırım amaçlı gayrimenkul olarak kullanılmak üzere inşa edilen gayrimenkul gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları da içermektedir. Grup tarafından inşa edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyeti, malzeme maliyetini, direkt işçilik maliyetlerini, söz konusu varlığı kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya kayıplar (satıştan elde edilen net bedel ile ilgili kalemin kayıtlı değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa maddi duran varlık değer artış fonunda tutulan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.

Eğer bir gayrimenkulün kullanım amacı değişmiş ve maddi duran varlık veya stoklar olarak sınıflandırılmışsa, gayrimenkulün sınıflandırıldığı tarihteki gerçeğe uygun değeri artık söz konusu gayrimenkulün varsayılan maliyeti olarak dikkate alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(h) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Aşağıdaki paragraflarda bahsedilenler hariç, stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir, ve stokların elde etme maliyetini, üretim ya da dönüştürme maliyetlerini ve bunları son hallerine getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Alım satım amaçlı gayrimenkullerin maliyetleri maliyet veya varsayılan maliyet yöntemiyle belirlenmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkuller, inşaat projeleri için elde tutulan arsalar ve alım satım amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır.

Net gerçekleştirilebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

(i) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler

Devam eden inşaat sözleşmeleri, inşaat sözleşmelerine ilişkin gerçekleştirilen inşaat işleri için müşterilerden alınması beklenen brüt tutarları ifade etmektedir. Devam eden inşaat işleri, katlanılan maliyetlere kayıtlara alınan karların eklenmesi, hak ediş faturalarının ve kayıtlara alınan zararların düşülmesi suretiyle ölçülür. Maliyet belirli projelerle ilgili tüm harcamaları, Grup'un normal faaliyet kapasitesini temel alan sözleşme faaliyetleri ile ilgili sabit ve değişken genel üretim giderlerini içermektedir.

Kayıtlara alınan kazançla maliyet ve kaydedilmiş zarar toplamının hak ediş faturalarını aştığı bütün inşaat sözleşmeleri için, devam eden inşaat işleri konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar içerisinde "Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar" olarak gösterilir. Devam eden iş kapsamında hak ediş faturaları ve kaydedilmiş zarar toplamı, kayıtlara alınan kazançla maliyet toplamını aştığı durumlarda oluşan fark konsolide finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirler içerisinde "Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri" olarak gösterilir. Müşteriden alınan avanslar finansal durum tablosunda ertelenmiş gelir olarak gösterilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla muhtemel ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleştirmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler.

(j) Değer düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Her raporlama döneminde, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlıklarda değer düşüklüğüne dair nesnel kanıtlar olup olmadığı değerlendirilir. Bir finansal varlık için, yalnızca ilk kayda alınmasının ardından gerçekleşen bir olay ile nesnel olarak değer düşüklüğü kanıtı oluşmuş ve bu değer düşüklüğü beklenen nakit akımları üzerinde kesin ve tahmin edilebilir şekilde etkili olmuş ise değer düşüklüğü oluştuğu varsayılır. Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, bir hisse senedi yatırımının gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır yatırım senetleri ile ilgili değer düşüklükleri, daha önce diğer kapsamlı gelir altında kayıtlara alınan ve özkaynaklarda gerçeğe uygun değer fonu altında sunulan birikmiş zararlar kar veya zarara sınıflanarak kayda alınırlar. Diğer kapsamlı gelirden kar veya zarara sınıflanan birikmiş zarar, anapara ödemesi ve itfa edilmiş maliyet ile daha önce kar veya zarara kaydedilen değer düşüklüğü düşüldükten sonraki güncel gerçeğe uygun değer arasındaki farktır. Etkin faiz yönteminin uygulanması ile ilgili birikmiş değer düşüklüğü değişimleri, faiz gelirin bir parçası olarak gösterilir.

Eğer müteakip dönemde değer düşüklüğüne uğramış satılmaya hazır borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değeri artmış ve bu artış değer düşüklüğünün kar veya zararda kayıtlara alındığı tarihten sonra nesnel bir olayın gerçekleşmesi nedeniyle oluşmuşsa, değer düşüklüğü kar veya zarardan geri çevrilir. Ancak değer düşüklüğüne uğramış satılmaya hazır hisse senetlerine ilişkin daha sonraki tarihte ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artışları diğer kapsamlı gelir altında kayda alınır.

Maliyet bedeli üzerinden taşınan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen hisse senetleri için, gerçeğe uygun değer güvenilir olarak ölçülememesi nedeniyle değer düşüklükleri giderleri iptal edilmezler.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklar

Grup, itfa edilmiş maliyetleri ile ölçülen finansal varlıklardaki değer düşüklüğü göstergelerini hem varlık seviyesinde, hem de topluca değerlendirmektedir. Tüm tek başına önemli olan varlıklar belirgin bir değer düşüklüğü için değerlendirilir. Tek başına ayrı bir varlık olarak önemli değer düşüklüğü tespit edilmeyen varlıklar, gerçekleşmiş ancak henüz belirlenmemiş değer düşüklükleri için topluca değer düşüklüğü testine tabi tutulurlar. Tek başına önemli olmayan varlıklar benzer risk özelliklerine sahip varlıklar olarak gruplanarak toplu halde değer düşüklüğü testine tabi tutulurlar.

Grup toplu halde değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüde düşme ihtimalinin, geri kazanılma zamanlamasının ve oluşan zarar tutarlarının geçmişteki eğilimleri de dikkate alarak gerçekleştirir. Grup yönetimi, bu değerlendirmeyi yaparken güncel ekonomik durum ve kredi koşullarını dikkate alarak gerçekleşen kayıpların geçmişteki eğilimlere göre ayrılan değer düşüklüğü karşılığından daha fazla veya az olmasını gerektiği yönünde kanaat kullanılarak gerektiğinde düzeltme yapar.

Kredi ve alacaklar

Kredi ve alacakların geri kazanılabilir tutarı, finansal aracın gelecekte beklenen nakit akışlarının söz konusu varlığın orijinal etkin faiz oranı ile iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır. Kısa vadeli tutarlar iskonto edilmemektedir.

Kredi ve alacak tutarlarının tahsil edilemeyecek olduğunu düzenli incelemeler neticesinde gösteren bir durumun söz konusu olması halinde kredi ve alacaklar için tahsil edilebileceği tutara kadar özel karşılık ayrılır. Kredi ve alacaklarının geri kazanılabilir tutarının değerlendirilmesi yapılırken gelecekteki tahmini nakit akımlar bugünkü değere indirgenir. Benzer krediler ve alacaklardan oluşan portföyün kayıtlı değerinin raporlama tarihindeki tahmin edilen tahsil edilebilir tutarına indirilmesi için genel karşılık ayrılır. Ayrılan karşılıklardaki artışlar kar veya zarara kaydedilir. Zarar kaydı yapılan dönemi izleyen hesap döneminde, varlığın geri kazanılabilir tutarında, varlıkla ilişkilendirilebilir olumlu yöndeki gelişmelerden dolayı bir artış gerçekleşmesi durumunda, varlığa ilişkin olarak kaydedilen zarar, yapılan ters kayıtlı kar veya zarara kaydedilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Kredi ve alacaklar (devamı)

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklardaki değer düşüklüğü, finansal varlığın defter değeri ile gelecekte beklenen nakit akışlarının, orijinal etkin faiz oranı ile bugünkü değerine indirgenmesi arasındaki farkı ifade eder. Zararlar kar veya zararda kayıtlara alınır ve kredi ve alacaklarda veya vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet yatırımlarında bir karşılık hesabı kullanılmak suretiyle gösterilir. Değer düşüklüğü muhasebeleştirildikten sonra meydana gelen bir olay değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda muhasebeleştirilerek daha önce muhasebeleştirilmiş bulunan değer düşüklüğü zararından iptal edilir.

ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları haricindeki finansal olmayan varlıkları için her raporlama tarihinde, söz konusu varlıkların kayıtlı değerine ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığı incelenmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve sonsuz ömürleri olan maddi olmayan duran varlıklara her yıl değer düşüklüğü testi yapılmaktadır. Bir varlığın ya da onunla ilgili nakit yaratan biriminin ("NYB") kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşıyorsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarı kullanımdaki değeri veya gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşüldükten sonraki değerinden yüksek olanı ifade eder. Kullanım değeri, söz konusu varlığın veya NYB'nin gelecekteki beklenen nakit akışlarının cari piyasa koşullarında paranın zaman değeriyle söz konusu varlığın veya NYB'nin risklerini yansıtabilecek olan vergi öncesi iç verim oranı ile iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır. Değer düşüklüğü testi için, diğer varlıklar ve NYB'lerin sürekli kullanımından doğan net nakit akımlarından büyük oranda bağımsız olarak ayrıştırılabilecek en küçük gruplarda toplanır. Faaliyet bölümleri tavanı testine tabi olarak, şerefiyenin paylaştırıldığı NYB'ler bir araya toplanarak değer düşüklüğü en düşük seviyede test edilir. Söz konusu seviye şerefiyenin iç raporlama amacıyla takip edildiği seviyedir. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen NYB'lere paylaştırılır.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zarara kaydedilir. NYB'lerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü karşılığı öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin (varlık gruplarının) taşınan değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların (varlık gruplarının) taşınan değerlerinden oransal esasa göre düşülür.

Şerefiyeye ait bir değer düşüklüğü iptal edilmez. Diğer varlıklar için, değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda ters çevrilir. Değer düşüklüğü, eğer ki değer düşüklüğü kayıtlara alınmamış olsaydı, varlığın amortisman ve itfa payı düşüldükten sonraki net kayıtlı değerini aşmayacak bir seviyeye kadar ters çevrilir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki değer düşüklükleri yatırımdaki geri kazanılabilir tutarla yatırımın defter değeri karşılaştırılarak ölçülür. Değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde olumlu yönde bir değişiklik olması durumunda değer düşüklüğü geri çevrilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(k) Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar olarak gösterilmektedirler.

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup'un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satılacak varlık grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefiyeye tahsis edilir ve sonra, Grup'un muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilen stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere herhangi bir zararın tahsis edilmesi durumu hariç, oransal olarak geriye kalan varlık ve yükümlülüklere tahsis edilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlıkların sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri, sonraki ölçümlerdeki müteakip kazançlar veya kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Herhangi birikmiş değer düşüklüğünü geçen kazançlar kayıtlara alınmaz.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

(l) Çalışanlara sağlanan faydalar

i) Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinin çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 3,83 TL ve 3,44 TL tutarındadır.

TMS'ye göre, şirketlerin belirli fayda planlarını aktüeryal değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından geçmiş hizmet maliyeti yöntemine göre ölüm oranı, enflasyon ve faiz oranları veya ilgili dönemlere ait kıdem tavan tutarı gibi gözlemlenebilir istatistiksel piyasa verileri ve Grup'un maaş artış oranı, çalışan sadakat ve devir oranları gibi tarihi bilgilerden türetilen varsayımları kullanarak hesaplanmıştır.

EPDK'nın 2991 sayılı 28 Aralık 2010 tarihli kararı uyarınca dağıtım ve perakende satış lisansına sahip tüzel kişilerin ilgili faaliyetlerine ilişkin olarak katlanmakta oldukları ve gelir gereksinimlerinde yer alan bazı gider unsurları için (örneğin kıdem tazminatı giderleri) söz konusu gider unsurlarının gerçekleşmeleri esas alınarak her yıl ilgili faaliyet bazında gelir tavanı hesaplamasında düzeltme yapılmaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı imtiyaz sözleşmeleri olan şirketlerin finansal tablolarında yer alan 5.224 TL (31 Aralık 2014: 4.450 TL) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı ileride uygulanacak gelir tavanı içerisinde düzeltme bileşeni olarak tazmin edileceğinden söz konusu karşılık tutarının ilişikteki konsolide finansal tablolarda etkisi bulunmamaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(I) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

i) Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç / kayıpları oluşturmaktadır. TMS 19 (2011) "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre aktüeryal kazanç / kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmelidir. Ancak tutarın önemsiz olması sebebiyle Grup ilgili aktüeryal farkları konsolide finansal tablolarında giderleştirerek kar veya zararda kayıtlara almaya devam etmektedir.

Kıdem tazminatı karşılıkları yasal bir fonlamaya tabi değildirler.

Vadeleri geldiğinde tanımlanmış katkı planlarıyla ilgili yükümlülükler kar veya zararda kayıtlara alınmaktadır. Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı emekliliğin ardından çalışanlara emeklilik maaşı sağlayan zorunlu sosyal güvenlik katkı planlarına tabidir. Arnavutluk'ta yerel otoriteler tanımlanmış katkı planı kapsamında hak kazanılacak emeklilik maaşları için alt sınırın yasal olarak belirlenmesinden sorumludur.

ii) Tanımlanmış katkı planları

2002 yılı içerisinde, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tamamen işveren tarafından finanse edilen Çalışan Destek Programı ("ÇDP") adında bir emeklilik fonu kurmuştur. Bu fona (ÇDP) ödenecek tutar yıllık personel maaş gideri bütçesinin %5'i olarak belirlenmiştir.

Bu plan kapsamında çalışanlara ödenecek tutar çalışanların Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığından ayrıldığı tarihten emeklilik tarihlerine kadar tahakkuk edecek faizle brütleşecektir. Çalışanlara bu fonda biriken tutarlar ancak çalışanın Arnavutluk'ta geçerli olan yasal emeklilik yaşına gelmesi durumunda asgari devlet aylığının %75'ine eşit olacak şekilde aylık taksitlerle çalışan için birikmiş olan fon harcanana kadar ödenmektedir.

30 Eylül 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının yönetim kurulunca alınan karara göre ÇDP'ye yatırım yapılmasına son verilmiş ve bu program Çalışan Koruma Kredi Programı'na ("ÇKKP") dönüştürülmüştür. İş gücünün demografik yapısının son 10 yılda değişmiş olması ve çalışanların %80'inin yaşının 40 ve altı iken ortalama yaşın 31 olması sebebiyle sadece emeklilikte fayda sağlanabilen ÇDP, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanları tarafından yeterli bulunmamaya başlamıştır. Buna karşın, ÇKKP çalışanlara imtiyazlı ihtiyaç ve ev kredileri sağlaması sebebiyle Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanlarının tümü için daha kazançlı olmuştur. ÇDP kapsamında hak sahibi olan çalışanların hakları aynı tarih itibarıyla dondurulmuştur. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla ÇDP'den ÇKKP'ye geçişin sonucunda dondurulmuş olan tutarlar ve gelecekte emeklilik yaşına kadar AAA dereceli ülke tahvillerine yapılmış olan yatırımlardan kazanılacak yıllık faizleri Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tarafından yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır.

iv) İzin karşılıkları

Grup'un çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülükleri Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hakkettikleri izin ücretleri için ödemekle yükümlü oldukları izin karşılıklarından oluşmaktadır. İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(m) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zimni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

i) EPDK karşılıkları

Grup'un Türkiye'de elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ile ilgili olarak 30 Mart 2013 tarihli ve 28603 numaralı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun yanında EPDK'nın yayımlanmış olduğu yönetmelik ve tebliğler kapsamında ilgili ilke, esas ve uygulamalara ilişkin uyumsuzluk durumunda, EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı üst yazı ile gerekçesini de bildirerek cezaya konu tutarın belirli bir süre içinde ödemesinin yapılmasını Grup'a tebliğ eder. Genellikle peşin olarak ödenen bu cezaların yanı sıra özellikle geriye dönük cezalarda mutabakatlaşma sürecine kadar ödeme yapılmadığı durumlar da olabilir. Grup'un hukuk birimi ve Grup yönetiminin kullanmış olduğu varsayımlar doğrultusunda ceza tebliğ edildiği anda konsolide finansal durum tablosunda değerlendirilen tutar kadar karşılık ayrılır.

ii) İvazlı sözleşmeler

Eğer Grup'un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı maliyetlerin altında ise bu tür ivazlı sözleşmeler için karşılık kayıtlara alınır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesinden dolayı beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşan beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlığa varsa, değer düşüklüğü kaydeder.

(n) Hasılat

i) İnşaat sözleşmeleri ve gayrimenkul sektörü faaliyetleri

İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri sözleşmede anlaşılan ilk tutara ilave olarak sözleşme işlerindeki değişimleri, sebebiyet vereceği muhtemel gelir tutarıyla sınırlı olarak ve güvenilir olarak ölçülebilmesi koşuluyla talep ve teşvik ödemelerini içermektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde tahmin edildiği zaman sözleşme geliri kar veya zarara sözleşmenin tamamlanma yüzdesi dikkate alınarak oransal olarak kaydedilir. Sözleşme giderleri, sözleşme konusu ilerideki bir faaliyetle ilgili bir varlık yaratmadığı sürece oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Tamamlanma oranı gerçekleşen sözleşme maliyetlerinin tahmini toplam sözleşme maliyetine oranı olarak değerlendirilmektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde değerlendirilmediği zaman, sözleşme gelirleri oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarına kadar kayıtlara alınır. Bir sözleşmeye ilişkin beklenen zarar doğrudan kar veya zarara kaydedilir.

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullardan alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak hasılat olarak kayıt edilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Diğer gayrimenkulden alınan kira geliri diğer gelirler olarak kaydedilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

i) İnşaat sözleşmeleri ve gayrimenkul sektörü faaliyetleri (devamı)

Alım satım amaçlı gayrimenkul satışları

Olağan faaliyetler esnasında alım satım amaçlı gayrimenkul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek tutarın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden, satış iskontoları düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir, önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup'un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Herhangi bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan düşülerek kaydedilir.

Risk ve faydaların transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkullerin transferi ilgili gayrimenkulün alıcıya teslimi ve tapuda tescil edilmesiyle gerçekleşir.

ii) Enerji sektörü faaliyetleri

Elektrik satışları

Elektriğin depolanabilir bir stok olmamasından dolayı Grup'un müşterilere satmış olduğu elektriğin alım ve satımı aynı anda olmakta ve buna göre kullanım anında satış ve maliyetler gerçekleşmektedir. Faturalamalar abonelerin elektrik kullanımını takiben ilgili ay sonlarında yapılmakta olup, Grup Yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumaların ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, finansal tablolarında önemli bir etki yaratmayacağını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir. Abonelere yapılan elektrik satışından elde edilen hasılat iadeler düşüldükten sonraki değeri ile ölçülür. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için ürünle ilgili risk ve faydaların abonelere transfer olmuş olması gerekmektedir. Riskler ve faydaların transferi, abonelerin elektrik tüketimine bağlıdır.

Perakende elektrik satış hizmeti geliri

Elektrik Piyasası Kanunu'nda perakende satış hizmeti; perakende satış lisansına sahip şirketlerce, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında tüketicilere sağlanan diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Perakende satış hizmeti kapsamı, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında, tüketicilere sağlanan, faturalama ve tahsilat gibi diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Grup tarafından kesilen faturalarda yer alan perakende satış hizmet bedeli, faturalandırma, müşteri hizmetleri, perakende satış hizmetine ilişkin yatırım giderleri ve perakende satış hizmetine ilişkin diğer giderlerden oluşmaktadır. Perakende satış hizmeti bedeli, Grup'tan enerji alan tüm tüketicilere uygulanmaktadır.

İletim sistemi kullanımı geliri

İletim tarifi Elektrik Piyasası Kanununun 13'üncü maddesi gereğince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi ("TEİAŞ") tarafından hazırlanmakta ve üretilen, ithal veya ihraç edilen elektrik enerjisinin iletim tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm kullanıcılara eşit taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. TEİAŞ'ın yaptığı şebeke yatırımları ve iletim ek ücretleri iletim tarifesinde yer almaktadır. Dağıtım sistemi kullanıcılarına tahakkuk ettirilen iletim bedeli TEİAŞ tarafından dağıtım lisansı sahibi tüzel kişilere fatura edilen iletim tarife tutarının karşılanması için dağıtım lisansı sahibi tüzel kişi tarafından dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanan birim fiyattır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

ii) Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)

Dağıtım sistemi kullanımı geliri

Dağıtım faaliyeti, elektrik enerjisinin 36 kilowatt ("kW") ve altındaki hatlar üzerinden naklini gerçekleştirmek için gerekli olan tesis ve şebekenin tesisi ile bu tesislerin işletilmesi ve bakımını kapsamaktadır.

Dağıtım tarifeleri Elektrik Piyasası Kanununun 13'üncü maddesi gereğince elektrik enerjisinin dağıtım tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm gerçek ve tüzel kişilere eşit, taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak dağıtım hizmetine ilişkin fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. Dağıtım bedeli Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat kapsamında belirlenmektedir. Dağıtım bedeli dağıtım sistemi kullanım fiyatını kapsamakta olup dağıtım hizmeti sunabilmek için dağıtım sistemine ilişkin yatırım harcamaları, işletme ve bakım giderleri dikkate alınarak hesaplanan ve tüm dağıtım sistemi kullanıcılarından tahsil edilen bir bedeldir. Dağıtım bedeli enerjiye, perakende satış hizmetine, sayaç okumaya, ilettime ilişkin maliyetleri içermemektedir.

Sayaç okuma geliri

Sayaç okuma bedeli sayaç okuma maliyetlerini yansıtan ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği kapsamında belirlenen bir bedeldir. Söz konusu bedel tüm dağıtım sistemi kullanıcıları için abone grubuna ve bağlantı durumuna göre okuma başına belirlenmektedir.

Kayıp-kaçak enerji geliri

Kayıp-kaçak bedeli Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat gereğince müşterilere tahakkuk ettirilmektedir. Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin Ek 2'nci maddesi gereğince "Kayıp Kaçak Bedeli", dağıtım bölgesine girmesi öngörülen elektrik miktarı ile hedeflenen kayıp kaçak oranı sonucunda bulunan enerji miktarı esas alınarak hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Dolayısıyla, kayıp-kaçığın maliyetini dağıtım seviyesinden elektrik şebekesine bağlı olan sanayi tesisleri de dahil tüm elektrik tüketicileri ödemektedir. Kayıp-kaçak bedeli elektrik sisteminde ortaya çıkan teknik ve teknik olmayan kaybın maliyetinin kayıp-kaçak hedefi oranları ölçüsünde karşılanabilmesi amacıyla belirlenen bir bedeldir.

Fiyat eşitleme geliri

Fiyat eşitleme mekanizması farklı bölgelerde oluşan satışlar için katlanılan maliyetler arasındaki dengesizliği gidermek ve böylelikle tüketicileri dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıklarından kısmen veya tamamen korunmasını sağlamak amacıyla EPDK tarafından kurulmuştur. Fiyat eşitleme mekanizmasının uygulanması sonucunda her bir dağıtım bölgesi için desteklenecek veya şirketlerin destekleyeceği tutar yine EPDK'nın belirlediği formüle göre hesaplanarak fiyat eşitleme dönemi öncesinde taraflara bildirilir. Bu tutarlar Grup tarafından kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

iii) Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri

Faiz gelir ve giderleri

İskonto edilmiş değeri ile ifade edilen faize duyarlı tüm finansal araçlardan doğan faiz gelir ve giderleri, finansal aracın tahmini ömrü veya daha kısa bir süre boyunca oluşacak tahmini nakit akışlarını net kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı üzerinden kaydedilir. Etkin faiz oranı finansal varlık ve yükümlülüğün ilk kayıtlara alınması sırasında belirlenmekte ve sonradan tekrar değiştirilmemektedir.

Hesaplama sırasında, gelecekte doğabilecek değer düşüklüğü hariç olmak üzere finansal araca ait sözleşmeden doğan tüm şartlar göz önünde bulundurularak işlemle ilişkilendirilebilir tüm ücret ve maliyetler dikkate alınır. Alım satım amaçlı varlık ve yükümlülükler nedeniyle oluşan faiz gelir veya giderleri Grup'un ticari faaliyetlerinin bir parçası olarak alım satım amaçlı varlık ve yükümlülüklerin diğer tüm gerçeğe uygun değer değişimleriyle beraber "Finans sektörü faaliyetleri hasılatı" hesabı içerisinde gösterilmektedir.

Kar veya zararda gösterilen faiz gelir ve faiz giderleri etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetleriyle değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz gelir ve giderlerini içermektedir.

Ücret ve komisyon gelirleri

Finansal bir varlık ya da yükümlülüğün etkin faiz oranının bir parçası olan ücret ve komisyon gelir ve giderleri etkin faiz oranının ölçümüne dahil edilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri ilgili hizmet sağlandığında kayıtlara alınmaktadır. Diğer ücret ve komisyon giderleri genellikle ilgili hizmet alındığında giderleşen işlem ve hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

Net ticari kar

Ticari işlemlerden elde edilen karlar veya zararlar, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçekleşmiş ya da gerçekleşmemiş gerçeğe uygun değer değişimlerinden ve kur farkları kar/zararlarını kapsamaktadır.

iv) Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri

Hasılat, ekonomik faydasının Grup'a akışının muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır ve bunların miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ölçüde kayıtlara alınır. Hasılat, indirim, iskonto ve iadeler düşülerek net olarak gösterilirler.

Verilen hizmetler

Verilen hizmet gelirleri, gelirlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olduğu durumda ve hizmetin tamamlanma aşamasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Aylık abonelik ücreti

Telekomünikasyon hizmeti sağlanan ilgili ayda, aylık abonelik ücreti gelir olarak muhasebeleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

iv) Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri (devamı)

Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmetler ücretleri

Çağrı ücretleri, arayanın arama yaptığı hedef noktaya, kullanılan servis tarafından oluşturulan normal görüşme tarifiesi ve yoğunluğa dayalı ücretlerden oluşmaktadır. Kullanım ücretleri, yoğunluğa dayalı, normal görüşme ya da kısa mesaj hizmetleri ile internet kullanımı ve veri hizmetleri gibi katma değerli hizmetler için iletilen veri hacmi kullanımından oluşmaktadır. Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmet gelirleri, hizmetin verildiği dönemde kayıtlara alınmaktadır. Her ayın sonuna kadar fatura döngüsünden kaynaklanan faturasız gelirler ise; kullanım oranına göre tahmini olarak hesaplanır ve ay sonunda tahakkuk ettirilir.

Kiralık hatlar için sözleşmeler yoluyla internet hizmetlerinin satışından elde edilen gelir, sözleşme dönemi boyunca kâr ve zararda muhasebeleştirilir. Ön ödemeli internet erişim kartlarının ve mobil erişim kartlarının satışından elde edilen gelirler kullanım anında kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Ara bağlantı ve veri dolaşım gelirleri nedeniyle diğer telekomünikasyon operatörlerine ödenen tutarlar brüt olarak bildirilmiştir.

Ön ödemeli normal görüşme gelirleri dakika başına önceden tanımlanmış fiyatlar üzerinden kullanılan normal görüşme süresi bazında kaydedilir. Henüz kullanılmayan görüşme süreleri ise, ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda "Ertelenmiş gelirler" hesabında kaydedilmektedir.

Mal satışı

Modemler ve cep telefonlarının satışından elde edilen gelirlerden, iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri mahsup edilerek net gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirirler. Mal satış hasılatı, önemli risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması (malın karşı tarafa teslimi üzerine), ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

v) Diğer faaliyetler

Asıl faaliyet konusuna ilişkin malların satışından elde edilen hasılat; karşılığında alınan veya alınacak tutardan iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, önemli risk ve getirilerin satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir. Bir indirimin verilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa, hasılat kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatтан düşülerek kaydedilir.

Önemli risk ve getirilerin alıcıya ne zaman devredilmiş sayılacağı her bir satış sözleşmesine ilişkin koşullara bağlıdır. Verilen hizmetlerden elde edilen hasılat, işlemin raporlama dönemi sonundaki tamamlanma düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

vi) Komisyonlar

Grup bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ettiğinde muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

(o) Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma faaliyetleri ile ilgili giderler oluştuğunda kar veya zararda kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(p) Temettü gelirleri

Temettü gelirleri tahsil hakkının elde edildiği tarihte kaydedilir. Temettü borçları genel kurulda temettü dağıtımını onaylandıktan sonra kayıtlara alınır.

(r) Kiralamalar

i) Kiralanan varlıklar

Grup, finansal kiralama sözleşmesi altında, sahiplik ile ilgili tüm risklerin ve faydaların kiracıya ait olduğu sabit kıymet transferlerini, finansal kiralama işlemi olarak sınıflandırmaktadır. İlk defa kayıtlara alınmada kiralanan varlıklar gerçeğe uygun değeri ile asgari finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden ölçülürler. İlk defa kayıtlara alınma sonrasında ilgili varlığa uygun olan muhasebe politikaları ile muhasebeleştirilir.

Diğer kiralanan varlıklar faaliyet kiralaması olarak değerlendirilir ve kiralanan bu varlıklar Grup'un konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaz.

ii) Kira ödemeleri

Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan ödemeler doğrusal yöntemle kira sözleşmesi süresince kar veya zarara kaydedilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır.

Finansal kiralama kapsamında yapılan finansal kiralama ödemeleri, finansman giderleri ile finansal kiralama yükümlülüğünün azaltılması arasında dağıtılır. Kalan yükümlülük bakiyesinin üzerindeki sabit periyodik faiz oranını oluşturmak üzere finansman giderleri kira sözleşmesi boyunca her döneme tahsis edilir.

iii) Bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğinin belirlenmesi

Grup, bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da bir kiralama işlemi içerip içermediğini sözleşmenin başlangıcında belirler. Bir işlemin "kiralama" olması için aşağıdaki iki koşulun sağlanmış olması gerekmektedir:

- Sözleşmenin yerine getirilmesinin belirli bir varlığın kullanımına bağlı olması; ve
- Sözleşmede belirtilen varlığın kullanımında kontrol hakkının verilmesi.

Anlaşmanın başlangıcında veya yeniden değerlendirilmesinde Grup, ödemeleri ve böyle bir anlaşmanın gerektirdiği diğer unsurları kiralama işlemleri için ve ilgili gerçeğe uygun değerleri temel alınmış diğer öğeler için ayırmaktadır. Eğer Grup bir finansal kiralama işlemi için ödemeleri güvenilir bir şekilde ayıramadığına karar verirse, sözleşmeye konu varlığın gerçeğe uygun değerine eşit tutarda bir varlık ve bir yükümlülük kaydedilir. Daha sonra yükümlülük ödemeler gerçekleştikçe azalmakta ve yükümlülüğe ilişkin finansman gideri Grup'un alternatif borçlanma oranı kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(s) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri kur farkı gelirlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç), ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan kazançlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır. İlişkili taraflardan faiz geliri etkin faiz yöntemiyle tahakkuk edilerek kaydedilir.

Finansman giderleri, borçlanma ve ilişkili taraflardan finansman amacıyla alınan borçlara ilişkin faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç) ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan zararlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

(t) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer gelirler, etkin faiz yöntemiyle tahakkuk esasına göre kayıtlara alınan mevduat faiz gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak ve stok karşılıklarından gelirler, ticari ve diğer borçların iskonto gelirleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazançları ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer giderler, akreditif komisyon giderleri, şüpheli alacak ve stok karşılık giderleri, bağışlar, ticari ve diğer alacakların iskonto giderleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer azalış kayıpları ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde net olarak raporlanır.

(u) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış gelirlerinden, gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değer artış kazançları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan temettü gelirlerinden, türev finansal işlem kazançlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararlarından, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlendirme zararlarından, türev finansal işlem zararlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri giderlerinden oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(v) Vergi

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk defa kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar,
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zamanını kontrol edemediği bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek anlaşmalardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller için, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değerinin satış yoluyla geri kazanılacağına ilişkin aksi ispat edilene kadar geçerli bir varsayım bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması durumunda mahsuplaştırılabilir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi teşvikleri ve avantajları ile indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kar veya zararda kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(v) Vergi (devamı)

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün uygunluğuyla ilgili tahmin ve varsayımlarını değiştirecek yeni bir bilginin ortaya çıkması halinde vergi yükümlülüğünde yapılacak değişiklikler bu yeni bilginin ortaya çıktığı dönemde vergi giderini etkileyecektir.

Türkiye'de transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detaylar belirlenmiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Örtülü sermaye hükümleri, Türkiye Maliye Bakanlığı tarafından yürürlüğe sokulan Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 12'nci maddesiyle düzenlenmiş olup, buna göre Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin, ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı olarak temin ederek işletmede kullandıkları her türlü borcun, hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun dönem başı öz sermayesinin üç katını aşan kısmı, ilgili hesap dönemi için örtülü sermaye sayılmaktadır.

İşletmede kullanılan borçların örtülü sermaye sayılabilmesi için;

- Doğrudan veya dolaylı olarak ortak veya ortakla ilişkili kişiden temin edilmesi,
- İşletmede kullanılması,
- Hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun öz sermayesinin üç katını aşması gerekmektedir.

(y) Bölümlere göre finansal raporlama

Bir faaliyet bölümü, Grup'un diğer bölümleri ile yapılan gelir ve gider doğuracak işlemler de dahil olmak üzere gelir ve gider yaratan iş aktivitelerinde bulunan parçasıdır. Münferit finansal bilgilerin elde edilebilir olduğu bir faaliyet bölümünün faaliyet sonuçları, bölüme tahsis edilecek olan kaynaklar hakkında kararlar almak ve bölümün performansını ölçmek amacıyla CEO ("İcra Kurulu Başkanı") ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli bir şekilde incelenmektedir.

(z) Bölünme/ Şirket bölünmesi

Ekonomik anlamda bölünme bir şirketin ayrı kısımlara ayrılmasını ifade eder. Bölünme neticesinde, aynı sermayedarlar aynı işletme gruplarına sahip olur; sermaye yapısı ve sahiplik oranları bölünme öncesinde ve sonrasında aynıdır. TMS'de daha detaylı bir açıklama olmaması nedeniyle, Grup bölünme işlemini kayıtlı değerler üzerinden muhasebeleştirmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(aa) Koşullu varlık ve yükümlülükler

Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup'a girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda Grup, söz konusu hususu ilgili kaynak çıkışının uzak ihtimal olduğu durumlar hariç ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ab) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve

- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ac) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup'un ana faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Grup esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarını brüt kar veya zarardan nakit giriş ve çıkışlarıyla ilgili tahakkukları, diğer nakit dışı işlemleri, geçmiş ya da gelecekteki işlem ya da ertelenmiş varlık ve yükümlülüklerin etkilerinin düzeltildiği dolaylı yöntemi uygulayarak göstermektedir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Raporlama tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerleri konsolide nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ad) İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

(ae) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Ölçümleme

Aralık 2012'de yayınlanan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'da yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standart'ın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, Standart'ın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Uygulanılabilir amortisman ve itfa yöntemlerine açıklık getirilmesi (TMS 16 ve TMS 38'daki değişiklikler)

TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardında ve TMS 38 "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardında yapılan değişiklikler, bir varlığın kullanımını içeren bir faaliyetten elde edilen hasılatın, genellikle varlığın ekonomik yararlarının tüketimi dışındaki etkenleri yansıttığından, hasılatı esas alan amortisman ve itfa yöntemi kullanımının uygun olmadığına dair açıklık getirmiştir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standartın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

Uygulanılabilir amortisman ve itfa yöntemlerine açıklık getirilmesi (TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklikler)

TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardında ve TMS 38 "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardında yapılan değişiklikler, bir varlığın kullanımını içeren bir faaliyetten elde edilen hasılatın, genellikle varlığın ekonomik yararlarının tüketimi dışındaki etkenleri yansıttığından, hasılatı esas alan amortisman ve itfa yöntemi kullanımının uygun olmadığına dair açıklık getirmiştir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standartın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Müşterek faaliyetlerde edinilen payların muhasebeleştirilmesi (TFRS 11'deki değişiklikler)

Bu standardaki değişikliklerle, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardının bu Standart'ta tanımlandığı şekliyle bir işletme teşkil etmesi durumunda müşterek faaliyetlerde edinilen paylar için uygulanıp uygulanamayacağına açıklık getirmektedir. Değişiklikler, işletme birleşmesi muhasebeleştirilmesinin bu kapsamda bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde edinilen paylar için uygulanmasını gerektirmektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standart'ın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliklerin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 14 Düzenleyici Erteleme Hesapları

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu ("UMSK") 2012 yılında Oranı Düzenlenmiş Faaliyetler üzerine kapsamlı bir proje başlatmıştır. UMSK projenin bir parçası olarak oranı düzenlenen işletmelerden ilk defa Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nı ("UFRS") uygulayacak olanlar için geçici bir çözüm olması açısından kısıtlı kapsamda bir Standart yayımlamıştır. Bu Standart ilk kez TFRS uygulayacak işletmeler için halihazırda genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine göre muhasebeleştirdikleri düzenleyici erteleme hesaplarını TFRS'ye geçişlerinde aynı şekilde muhasebeleştirmelerine izin vermektedir. Bu Standart 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Yatırımcı işletmenin iştirakine veya iş ortaklığına yaptığı varlık satışı veya katkısı (TFRS 10 ve TMS 28'de değişiklikler)

Bu değişiklikler yürürlükteki konsolidasyon ve özkaynak muhasebesi uygulamalarının arasındaki çelişkiyi ele almaktadır. Değişiklikler, transfer edilen varlıkların TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardındaki "iş" tanımına uyması haline bütün kazancın muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standart'ın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Bireysel finansal tablolarda özkaynak yöntemi (TMS 27'de değişiklikler)

Bu değişiklikler, sadece iştirak ve iş ortaklıkları için değil bağlı ortaklıklar için de özkaynak yönteminin bireysel finansal tablolarda kullanılmasına izin vermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve geriye dönük olarak uygulanacaktır. Standart'ın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliklerin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

Açıklama inisiyatifi (TMS 1'de değişiklikler)

Bu dar kapsamlı değişiklik, TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" standardını önemli ölçüde değiştirmek yerine, TMS 1'de sunulan gereklilikleri açıklığa kavuşturmaktadır. Değişiklikler çoğu durumda TMS 1'deki ifadelerin aşırı kuralcı yorumlamalarına yanıt vermektedir. Değişiklikler şu konulara açıklık getirmektedir: Önemlilik seviyesi, dipnotların sıralaması, alt toplamalar, muhasebe standartları ve açılımlar. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişikliğin erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı bitkiler (TMS 16 ve TMS 41'de değişiklikler)

Biyolojik gelişimi devam etmeyen taşıyıcı bitkilerin gerçeğe uygun değer ölçümünde karşılaşılan zorluklardan dolayı taşıyıcı bitkiler ölçme ve açıklama gereklilikleri için TMS 41 "Tarımsal Faaliyetler" standart'ının kapsamından çıkarılarak TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standart'ının kapsamına alınmıştır. Bundan dolayı bir işletme taşıyıcı bitkileri maliyetten ölçebilir. Fakat taşıyıcı bitkiler üzerindeki ürünler TMS 41 "Tarımsal Faaliyetler" standardı uyarınca gerçeğe uygun değerlerinden satış maliyetleri düşülmek suretiyle ölçülmeye devam edilecek. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standart'ın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Yatırım işletmeleri: Konsolidasyon muafiyetinin uygulanması (TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28'e yapılan değişiklikler)

Bu değişiklikten önce, yatırım ile alakalı servis sağlayan bağlı ortaklıkların nasıl muhasebeleştirileceği açık değildi. Değişikliğin sonucunda, ara seviyedeki yatırım işletmelerin konsolide edilmesine izin verilmemektedir. Buna bağlı olarak bir yatırım işletmesinin iç yapısı ara seviyedeki işletmeleri kullanırsa, finansal tablolar yatırım performansı hakkında daha az ayrıntılı bilgi sağlayacaktır – örneğin temel alınan yatırım portföyünü oluşturan yatırımların gerçeğe uygun değerleri ve yatırımlardan elde edilen nakit akışları hakkında daha az ayrıntının açıklanması. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standart'ın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS'deki iyileştirmeler

Uygulamadaki standartlar için yayınlanan "Yıllık İyileştirmeler – 2012-2014 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Değişiklikler 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerlidir. Değişikliklerin, Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

Yıllık iyileştirmeler - 2012-2014 Dönemi

TFRS 5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"

Değişiklik, işletmelerin varlıkların (veya varlık gruplarının) elden çıkarılması yöntemini değiştirdikleri ve bu varlıkların dağıtım amaçlı elde tutulan varlık kriterine artık uymadığı durumlarda TFRS 5 gerekliliklerini açıklığa kavuşturmuştur.

TFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar"

TFRS 7, işletmenin devredilen finansal varlıklarla ilgisinin devam ettiği ve bu varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakıldığı durumlardaki hizmet anlaşmalarının bu standardın gerekli kıldığı açıklamaların kapsamına girdiği durumları açıklığa kavuşturmak amacıyla değiştirilmiştir. TFRS 7 aynı zamanda "Açıklamalar: Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi" (TFRS 7'de değişiklikler) tarafından getirilen ek açıklama gerekliliklerini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

TFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar"

TFRS 7, işletmenin devredilen finansal varlıklarla ilgisinin devam ettiği ve bu varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakıldığı durumlardaki hizmet anlaşmalarının bu standardın gerekli kıldığı açıklamaların kapsamına girdiği durumları açıklığa kavuşturmak amacıyla değiştirilmiştir. TFRS 7 aynı zamanda "Açıklamalar: Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi" (TFRS 7'de değişiklikler) tarafından getirilen ek açıklama gerekliliklerini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"

TMS 19 iskonto oranının belirlenmesinde kullanılan yüksek kaliteli özel sektör tahvillerinin veya devlet tahvillerinin, faydaların ödeneceği para birimi ile aynı olması konusuna açıklık getirecek şekilde değiştirilmiştir.

TMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama"

TMS 34 bazı açıklamaların ara dönem finansal tablolara ait dipnotlara dahil edilmemesi durumunda, bu açıklamaların "ara dönem raporlamanın başka bölümlerinde" sunulabileceği konusuna açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Örneğin, ara dönem finansal raporlara gönderme yaparak finansal raporlamanın başka bölümlerinde (yönetim yorumları veya risk raporları) bu bilgiler açıklanabilir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(af) UMSK tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS'deki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat raporlama dönemi içinde henüz yürürlüğe girmemiştir; fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat hali hazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Grup, konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UFRS 9 Finansal Araçlar – Riskten Korunma Muhasebesi ve TFRS 9, TFRS 7 ve TMS 39'daki değişiklikler – UFRS 9 (2013)

UMSK Kasım 2013'te, yeni riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini ve TMS 39 ve TFRS 7'deki ilgili değişiklikleri içeren UFRS 9'un yeni bir versiyonunu yayınlamıştır. Bu versiyona bağlı olarak işletmeler tüm riskten korunma işlemleri için TMS 39'un riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini uygulamaya devam etmek üzere muhasebe politikası seçimi yapabilirler. Bu standart 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 9 Finansal Araçlar (2014)

Temmuz 2014'te yayımlanan UFRS 9 standardı UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardındaki rehberin yerini almaktadır. UFRS 9, finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zararı modeli ile yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ve finansal araçların sınıflandırılması ve ölçülmesi ile ilgili güncellenmiş rehber içermektedir. UMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve bilanço dışında bırakılması ile ilgili uygulamalar da yeni UFRS 9 standardına taşınmaktadır. UFRS 9 standardı 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmeler

Bu yeni standart, UFRS ve Amerika Birleşik Devletleri Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri'nde yer alan rehberliklerin yerine geçerek; müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getirmektedir. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde, sözleşmede yer alan mal ve hizmetleri ayrıştırma ve dönem boyunca muhasebeleştirme konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin, gerçeğe uygun değerden ziyade, işletmenin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları

4.1 2015 yılı içerisinde gerçekleşen bağlı ortaklık pay edinimleri

Technovision

19 Mart 2015 tarihinde Grup'un enerji sektöründe faaliyet gösteren konsolide edilen bağlı ortaklığı olan Çalık Enerji, Technovision şirketinin sermaye arttırımına katılarak, 112 TL tutarında, %90,00 oranındaki Technovision hisselerine sahip olmuştur.

İlgili satınalma işleminin 1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla Grup'un varlık ve yükümlülükleri üzerindeki etkisinin gösterildiği tablo aşağıda verilmiştir. 1 Ocak 2015 tarihinden birleşme tarihine kadar Technovision şirketinin finansal durumunda önemli bir değişik olmaması sebebiyle ilgili tablo, Tehnovision şirketinin 1 Ocak 2015 tarihindeki finansal durumuna göre hazırlanmıştır.

	Satınalma öncesi kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	Birleşme işleminde kayıtlara alınan değer
Dönen varlıklar	347	--	347
Duran varlıklar	3	--	3
Kısa vadeli yükümlülükler	(29)	--	(29)
Satın alma işleminde tespit edilen net varlık ve yükümlülükler			321
Sermaye arttırımı			(112)
Satın alma sonucu elde edilen kazanç			209

4.2 2015 yılı içerisinde gerçekleşen kontrol gücü olmayan payların elden çıkarılması

Çalık Enerji

28 Mayıs 2015 tarihinde Grup'a ait olan 4.876 TL nominal değerinde Çalık Enerji hisselerinin %4,48'ini, Mitsubishi Ltd.'nin bağlı ortaklığı olan Kırmızı Elmas Enerji ve Altyapı Yatırımları A.Ş.'ye 374.167 TL'ye satılmıştır. Satış işlemi, kontrol gücü olmayan pay satışı olarak nitelendirilmiş ve doğrudan öz kaynaklar altında altında muhasebeleştirilmiştir.

4.3 2014 yılı içerisinde kontrol gücüne etki etmeyen kontrol gücü olmayan paylar alım/satım işlemleri

Çalık Solar Enerji

1 Temmuz 2014 tarihinde Grup, Mitsubishi Corporation'dan Çalık Solar Enerji sermayesinin %50,00'sine tekabül eden 684 TL nominal bedelli payları 65 TL tutarında bedel karşılığında satın alarak Çalık Solar Enerji'deki payını %50,00'ten %100,00'e çıkarmıştır.

Çalık NTF

24 Nisan 2014 tarihinde Grup, NTF İnşaat Ticaret Ltd'den Çalık NTF sermayesinin %10,00'una tekabül eden 4,000 TL nominal bedelli payları 2.240 TL tutarında bedel karşılığında satın alarak Çalık NTF'deki payını %90,00'dan %100,00'e çıkarmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

5 Durdurulan faaliyetler ve satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları

2013 yılı Aralık ayında, Grup, medya bölümünde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının Grup'un diğer ana faaliyet konularına daha fazla odaklanmak amacıyla satış planıyla ilgili olarak stratejik bir karar almıştır. Grup 22 Nisan 2014 tarihinde toplam net varlık tutarı 185.510 TL olan medya sektörünün tamamı nakit olarak tahsil edilen 623.479 TL tutarında bir bedel karşılığında satmıştır. Medya sektörü, Grup'un ana faaliyet bölümlerinden biri olması sebebiyle 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda bu faaliyetlerin sonuçları sürdürülen faaliyet sonuçlarından ayrı olarak durdurulan faaliyet olarak gösterilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir.

Grup, tekstil sektöründe sınırlı olarak faaliyetlerini sürdüren Çalık Alexandria'nın ilgili varlık ve yükümlülüklerini "Satış amacıyla elde tutulan varlıklar grubu" olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler finansal tablolarda, sırasıyla, "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler" olarak sınıflanmıştır. Ayrıca, bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve avansların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" hesabında gösterilmektedir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan gruplara ilişkin varlıklar ve yükümlülükler, sırasıyla, 189.094 TL ve 7.948 TL (31 Aralık 2014: 171.072 TL ve 7.533 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Stoklar	1.996	1.592
Maddi duran varlıklar ⁽¹⁾	186.983	168.788
Maddi olmayan duran varlıklar	51	46
Diğer varlıklar	64	646
	189.094	171.072

Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Borçlanmalar	--	70
Ticari borçlar	--	614
Diğer borçlar	7.812	6.715
Diğer yükümlülükler	136	134
	7.948	7.533

⁽¹⁾ Maddi duran varlıklar içerisinde 25.927 TL (31 Aralık 2014: 22.373 TL) tutarında tekstil sektöründe satış amaçlı elde tutulan bağlı ortaklıklarda bulunan gayrimenkuller ve 161.056 TL (31 Aralık 2014: 146.415 TL) tutarında bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve alacakların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller gösterilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

5 Durdurulan faaliyetler ve satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları (devamı)

1 Ocak 2014 ve 22 Nisan 2014 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait durdurulan faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 22 Nisan 2014
Hasılat	327.571
Satışların maliyeti	(282.401)
Brüt kar	45.170
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5.622
Genel yönetim giderleri	(6.199)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(36.067)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(6.541)
Esas faaliyet karı	1.985
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.392)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	596
Finansman gelirleri	9.063
Finansman giderleri	(29.396)
Finansman giderleri, net	(20.333)
Durdurulan faaliyet vergi öncesi dönem zararı	(19.737)
Dönem vergi gideri	(506)
Ertelenmiş vergi geliri	7.584
Durdurulan faaliyetler dönem zararı	(12.659)
Durdurulan faaliyetlerden satış karı	484.791
Durdurulan faaliyetler dönem karı	472.132

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

5 Durdurulan faaliyetler ve satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları (devamı)

Durdurulan faaliyetlerin elden çıkarılmasının Grup'un konsolide finansal pozisyonundaki etkileri aşağıdaki gibidir:

	22 Nisan 2014
Nakit ve nakit benzeri	(15.802)
Ticari alacaklar	(324.115)
Stoklar	(148.650)
Maddi duran varlıklar	(239.322)
Maddi olmayan duran varlıklar	(1.125.184)
Ertelenmiş vergi varlığı	(74.129)
Diğer varlıklar	(111.002)
Borçlanmalar	1.393.593
Ticari borçlar	183.606
Diğer borçlar	142.257
Diğer yükümlülükler	40.010
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	5.211
Karşılıklar	88.017
Net varlık ve yükümlülükler	(185.510)
Nakit satış bedeli	623.479
Elden çıkarılan nakit ve nakit benzeri değerler	(15.802)
Net nakit girişi	607.677

Grup satış tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlerin ana ortaklığa ait özkaynaklar altında kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler hesabında yeralan 5.414 TL tutarındaki yabancı para çevrim farklarını dönem karı veya zararına sınıflamıştır.

6 Bölümlere göre raporlama

Grup'un aşağıda belirtildiği gibi geniş biçimde organize olmuş, sağladığı ürün ve hizmetler, dağıtım kanalları ve müşteri profillerine göre ayrı ayrı yönetilen altı raporlanabilir bölümü bulunmaktadır.

Bölüm varlık ve yükümlülükleri ile bölüm karı ve finansal sonuçlarının ölçümü Grup'un muhasebe politikalarına bağlıdır. Bölüm faaliyet karı, varlıkları ve yükümlülükleri doğrudan bir bölüme ait olan ya da makul bir şekilde dağıtılabilen kalemleri içerir.

Grup'un ana raporlanabilir faaliyet bölümleri aşağıdakiler gibidir:

Enerji: Enerji bölümündeki şirketler, farklı coğrafi alanlarda elektrik satışı, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ve satışı ile enerji üretim ve nakil tesislerin inşası faaliyetlerini göstermektedir.

İnşaat: İnşaat bölümündeki şirketler, yurt içinde ve yurt dışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işlerinin yanı sıra gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmakta ve arazi geliştirme, kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirme hizmetleri sunmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

Tekstil: Tekstil bölümündeki şirketler esas olarak, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve ticari faaliyetlerin yanı sıra pamuk konusunda danışmanlık, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktadır

Pazarlama: Pazarlama bölümündeki şirketler genellikle Grup şirketleri tarafından gerçekleştirilen yurtdışı ve yurtiçi projelerde ve üretimlerde kullanılan ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

Telekomünikasyon: Telekomünikasyon bölümündeki şirketler esas olarak, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmaktadır.

Bankacılık ve finans: Bankacılık ve finans bölümünde faaliyet gösteren şirketler esas olarak ticari ve yatırım bankacılığı, finansal kiralama ve sigorta faaliyetlerinin yanı sıra proje finansmanı ve diğer finansman hizmetleri, menkul kıymet alım satımı ve kredili finansman hizmetleri sunmaktadır.

Diğer: Diğer işletme bölümlerinde faaliyet gösteren şirketler genel olarak elektronik ücret toplama, organizasyon, madencilik, taşımacılık, tedarik, enerji lisans ve çeşitli hizmet faaliyetlerinde yer almaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2015								
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomüni- kasyon	Bankacılık ve finans	Diğer Eliminasyon	Toplam
Hasılat	3.367.659	1.361.907	779.973	457.228	220.971	1.309.410	147.566	7.246.569
Brüt kar	880.002	214.644	155.951	79.186	65.385	716.795	76.707	1.851.959
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	27.967	--	--	--	--	1.640	(25.639)	3.715
Faiz geliri	53.590	1.221	17.955	8	--	618	83	69.465
Diğer gelir/(giderler), net	(289.526)	76.195	(17.448)	(52.431)	(99.157)	(296.940)	51.678	(648.003)
Esas faaliyet karı/(zararı)	672.033	292.060	156.458	26.763	(33.772)	422.113	102.829	1.277.136
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	93.133	10.591	(3.285)	505	(616)	(20.324)	794.664	71.827
Faiz gideri	(82.428)	(54.997)	(45.778)	(9.916)	(27.627)	(197.573)	(222.937)	(331.140)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(68.720)	(104.059)	(90.025)	(20.038)	9.720	(13.026)	(461.889)	(697.270)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	614.018	143.595	17.370	(2.686)	(52.295)	191.190	212.667	320.553
Vergi (gideri)/geliri	(38.778)	8.801	17.859	15	(3.756)	(49.538)	6.099	(56.765)
Net dönem karı/(zararı)	575.240	152.396	35.229	(2.671)	(56.051)	141.652	218.766	263.788
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomüni- kasyon	Bankacılık ve finans	Diğer Eliminasyon	Toplam
Bölüm varlıkları	3.915.066	2.745.111	948.535	289.083	683.189	15.484.638	4.706.095	22.104.524
Bölüm yükümlülükleri	2.458.242	2.282.126	729.007	241.706	600.780	13.847.979	3.315.417	19.984.479
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	64.594	141.246	70.310	2.409	63.769	95.015	56.408	493.751
Amortisman ve itfa payları	(37.707)	(11.153)	(16.887)	(265)	(41.860)	(50.226)	(4.906)	(163.004)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2014											
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomüni- kasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Ara toplam	Durdurulan faaliyet	Toplam
Hasılat	3.537.596	712.979	506.284	323.219	218.646	1.011.724	228.395	(532.313)	6.006.530	327.571	6.334.101
Brüt kar	783.686	31.064	99.472	77.032	71.865	456.244	108.228	(139.878)	1.487.713	45.170	1.532.883
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) vergi sonrası pay	(16.732)	--	--	--	--	917	(25.231)	--	(41.046)	--	(41.046)
Faiz geliri	40.133	3.512	108	1	--	26	60	--	43.840	--	43.840
Diğer gelir/(giderler), net	(203.354)	63.424	(45.554)	(47.940)	(114.554)	(260.017)	(49.867)	47.864	(609.998)	(43.185)	(653.183)
Esas faaliyet karı/(zararı)	603.733	98.000	54.026	29.093	(42.689)	197.170	33.190	(92.014)	880.509	1.985	882.494
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	3.168	(3.406)	743	291	5.586	(25.240)	633.510	(596.430)	18.222	(1.389)	16.833
Faiz gideri	(34.355)	(782)	(27.947)	(33.446)	(7.647)	(15.779)	(264.441)	120.756	(263.641)	(33.210)	(296.851)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(36.356)	(14.576)	(25.580)	17.741	2.219	(3.491)	(115.443)	(17.432)	(192.918)	12.877	(180.041)
Vergi öncesi konsolide kar/ (zarar)	536.190	79.236	1.242	13.679	(42.531)	152.660	286.816	(585.120)	442.172	(19.737)	422.435
Vergi (gideri)/geliri	(34.603)	(64.643)	11.768	(207)	(622)	(30.248)	(7.344)	--	(125.899)	7.078	(118.821)
Durdurulan faaliyetlerden satış karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	484.791	484.791
Net dönem karı/(zararı)	501.587	14.593	13.010	13.472	(43.153)	122.412	279.472	(585.120)	316.273	472.132	788.405
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomüni- kasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Ara toplam	Durdurulan faaliyet	Toplam
Bölüm varlıkları	3.483.493	2.144.296	683.222	211.204	591.450	12.626.086	3.556.345	(5.909.973)	17.386.123	--	17.386.123
Bölüm yükümlülükleri	2.677.511	1.734.671	493.384	168.336	471.253	11.260.501	2.813.065	(3.541.176)	16.077.545	--	16.077.545
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	38.324	67.116	50.835	201	28.221	131.119	11.220	--	327.036	--	327.036
Amortisman ve itfa payları	(42.329)	(4.326)	(13.540)	(209)	(48.661)	(61.365)	(9.226)	--	(179.656)	--	(179.656)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

Grup'un faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelere göre hasılat ve duran varlık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Hasılat		
Türkiye	4.035.578	2.987.244
Türkmenistan	2.122.250	1.651.927
Arnavutluk	596.306	555.750
Diğer	492.435	811.609
	7.246.569	6.006.530
Duran varlıklar		
Türkiye	4.402.110	3.528.598
Türkmenistan	120.752	28.392
Arnavutluk	4.544.698	3.499.684
Diğer	156.540	67.365
	9.224.100	7.124.039

7 İlişkili taraf açıklamaları

Dipnot 3'te açıklandığı üzere, Grup'un iş ortaklıkları ve iştirakleri konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebepten dolayı Grup'un bağlı ortaklıklarının iştirakleriyle ve iş ortaklıklarıyla yaptığı işlemler ilgili ortaklık oranı ölçüsünde elimine olmaktadır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık itibarıyla, Grup'un ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015				
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	7.663	--	6.882	14.545
Diğer alacaklar	81.433	943	4.227	3.278	89.881
Ticari borçlar	--	(13.851)	(2.177)	--	(16.028)
Diğer borçlar	--	--	--	(822)	(822)
Nakit ve nakit benzerleri	--	1.595	--	--	1.595
Toplam	81.433	(3.650)	2.050	9.338	89.171

	31 Aralık 2014				
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	54	--	29	931	1.014
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.148	--	2.915	--	4.063
Diğer alacaklar	742	54.721	3.403	1.289	60.155
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	--	--	--	(9.558)	(9.558)
Ticari borçlar	(39)	(18.485)	(1)	--	(18.525)
Diğer borçlar	(32.331)	(11.405)	(564)	--	(44.300)
Toplam	(30.426)	24.831	5.782	(7.338)	(7.151)

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup'un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için kayıtlara aldığı bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: Yoktur).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

7 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, Grup ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

	2015				
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	--	65.794	373	1.821	67.988
Faiz giderleri	--	(4)	--	--	(4)
Genel yönetim giderleri	--	--	--	(5)	(5)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	750	601	--	1.351
Diğer faaliyetlerden kar / (zararlar)	--	--	--	(683)	(683)
Toplam	--	66.540	974	1.133	68.647

	2014				
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	--	84.046	143	2.412	86.601
Faiz gelirleri	857	--	--	21.781	22.638
Faiz giderleri	--	--	(365)	--	(365)
Genel yönetim giderleri	(105)	--	--	(593)	(698)
Diğer faaliyetlerden kar / (zararlar)	(1.705)	125	6	2.804	1.230
Toplam	(953)	84.171	(216)	26.404	109.406

Üst düzey personele sağlanan faydalar

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 65.118 TL'dir (2014: 31.588 TL).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

8 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

2015	Finans içi ^(*)	Finans dışı ^(**)	Toplam
Kasa	123.570	572	124.142
Banka	651.273	182.931	834.204
-Vadesiz mevduat	199.144	151.096	350.240
-Vadeli mevduat	452.129	31.835	483.964
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	91.302	--	91.302
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(***)	8.553	706	9.259
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	874.698	184.209	1.058.907
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(17.118)	(65.777)	(82.895)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	857.580	118.432	976.012

2014	Finans içi ^(*)	Finans dışı ^(**)	Toplam
Kasa	117.714	609	118.323
Banka	431.547	99.884	531.431
-Vadesiz mevduat	186.302	99.152	285.454
-Vadeli mevduat	245.245	732	245.977
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	140.136	--	140.136
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(***)	31.602	3.204	34.806
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	720.999	103.697	824.696
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(11.602)	(45.418)	(57.020)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	709.397	58.279	767.676

(*) Finans içi, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(**) Finans dışı, Grup'un bankacılık ve finans sektörü dışındaki sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(***) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri 4.772 TL (31 Aralık 2014: 246 TL) tutarındaki yoldaki paralar ve 4.235 TL ters repo işlemlerinden (31 Aralık 2014: Bulunmamaktadır) oluşmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla para piyasalarından alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: 25.000 TL).

31 Aralık 2015 tarihinde Grup'un sahip olduğu 82.895 TL (31 Aralık 2014: 57.020 TL) tutarındaki nakit ve nakit benzeri üzerinde bloke bulunmaktadır ve dolayısıyla bu bakiye günlük faaliyetlerde kullanılamamaktadır. Bu tutarın 45.990 TL'lik (31 Aralık 2014: 40.494 TL) kısmı mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projesi ("MTİ") için ilgili sözleşmelere istinaden, Türkmenistan'daki bankalarda zorunlu olarak tutulmaktadır. Geri kalan bloke nakit tutarlar, Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi A.Ş.'den ("EPIAŞ") yapılan elektrik alımlarına istinaden İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'ye verilen nakit teminat, Grup'un 100 milyon ABD Doları tahvil ihracına ilişkin tahvil ihracı tamamlanıncaya kadar Citibank N.A. nezdindeki hesapta bloke bulunan tahvil ihracının ilk taksiti, Arnavutluk ve Türkiye'de yürütülen bankacılık faaliyetlerinden ötürü oluşmuş zorunlu bloke tutarlar olup sırasıyla 5.279 TL (31 Aralık 2014: 4.970 TL), 14.285 TL ve 17.118 TL'dir (31 Aralık 2014: 11.556 TL).

Grup'un nakit ve nakit benzerleri için maruz kaldığı yabancı para kur riski Dipnot 34'te açıklanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

9 Finansal yatırımlar

31 Aralık tarihi itibarıyla, finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.679.552	1.869.116	3.548.668
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	323.735	287.308	611.043
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ^(*)	431.401	--	431.401
	2.434.688	2.156.424	4.591.112

31 Aralık 2014			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.860.529	1.381.276	3.241.805
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	269.713	208.265	477.978
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ^(*)	363.604	--	363.604
	2.493.846	1.589.541	4.083.387

^(*) 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihi itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan Anagold Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki hisse senedi yatırımları konsolide finansal tabloların oluşturulması amacıyla değerlemeye tabi tutulmuştur. Grup'un söz konusu yatırımı periyodik olarak bir bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından indirgenmiş nakit akımları yöntemi kullanılarak değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülmeden gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık değerlemesinden kaynaklanan 67.797 TL (31 Aralık 2014: 21.424 TL gerçeğe uygun değer düşüklüğü) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışı (31 Aralık 2014: 48.539 TL bu yatırımdan elde edilen temettü geliriyle netlenerek) kar veya zarar içinde yer alan "Yatırım faaliyetlerinden gelir / gider" hesabına kaydedilmiştir.

Raporlama tarihi itibarı ile, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların indirgenmiş nakit akımı yöntemi ile değerlendirilmesinde kullanılan iskonto oranındaki 50 baz puanlık artış/azalış vergi öncesi kar üzerinde sırasıyla, 20.353 TL/21.516 TL (31 Aralık 2014: 19.850 TL/21.095 TL) azalış/artış etkisi oluşturmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

9 Finansal yatırımlar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında sahip olunan		
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	2.920.322	2.548.760
Özel sektör tahvilleri	531.523	587.003
Kote edilmiş hisse senetleri	58.464	69.484
Toplam	3.510.309	3.205.247
Finans sektörü dışındaki faaliyetler kapsamında sahip olunan		
Özel sektör bono tahvil	643	1.140
Kote olmayan hisse senetleri		
Bursagaz Bursa Şehiriçi Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.	26.140	26.140
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama Ticaret A.Ş.	6.292	6.292
Jsc Calic Georgia Wind	2.298	--
Diğer	2.986	2.986
Toplam	38.359	36.558
31 Aralık bakiyesi	3.548.668	3.241.805

Aktif bir piyasada işlem görmediği için tarihsel maliyetle değerlendirilen finansal varlıklar

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, kote edilmiş piyasa değeri olmayan, bir borsada işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri belirlenirken dikkate alınan değer ölçümlerinin değer aralığındaki değişkenliğin önemli olması ve anılan aralık içinde yer alan farklı tahminlerin gerçekleşme olasılıklarının güvenilir bir biçimde değerlendirilebilir olmaması sebebiyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen 37.716 TL (31 Aralık 2014: 35.418 TL) tutarındaki finansal yatırımlar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

9 Finansal yatırımlar (devamı)

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında sahip olunan	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Özel sektör tahvilleri	307.803	301.578
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	303.240	176.400
Toplam	611.043	477.978

Finansal yatırımların 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satılmaya hazır portföy	Vadeye kadar elde tutulan portföy	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar portföyü
1 Ocak 2015	3.241.805	477.978	363.604
Alımlar	980.651	285.876	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar/(zararı)	(20.442)	--	67.797
Çıkış (satış ve ödeme)	(586.120)	(494.446)	--
Transfer	(259.061)	259.061	--
Yabancı para çevrim farkları	327.479	109.117	--
Değer düşüklüğü	(135.644)	(26.543)	--
31 Aralık 2015	3.548.668	611.043	431.401

Finansal yatırımların 31 Aralık 2014 tarihinde sonra eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satılmaya hazır portföy	Vadeye kadar elde tutulan portföy	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar portföyü
1 Ocak 2014	2.603.053	464.756	385.028
Alımlar	804.461	16.733	--
Gerçeğe uygun değer değişim kar/(zararı)	20.703	--	(21.424)
Çıkış (satış ve ödeme)	(386.631)	(3.511)	--
Yabancı para çevrim farkları	256.673	--	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara transferler	(47.450)	--	--
Değer düşüklüğü	(9.004)	--	--
31 Aralık 2014	3.241.805	477.978	363.604

Grup'un finansal yatırımlarından dolayı maruz kaldığı kredi, yabancı para ve faiz oranı riskleri 34 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

Grup'un bankacılık/finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığı 2015 yılı içinde, satılmaya hazır finansal varlıklardan 259.061 TL tutarındaki devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

10 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	14.545	1.014
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	2.837.815	2.229.976
	2.852.360	2.230.990

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Dipnot 20)	1.409.073	1.125.307
Alıcılar	1.186.628	937.435
Şüpheli ticari alacaklar	141.807	153.024
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar	92.988	83.891
Alacak senetleri	91.684	39.147
Vadeli çekler	65.632	37.220
Diğer ticari alacaklar	7.202	8.456
	2.995.014	2.384.480
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(141.807)	(153.024)
Ticari alacak reeskontu (-)	(847)	(466)
Toplam	2.852.360	2.230.990

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının büyük bölümü 1.753.925 TL tutarında hakedişlerden fazla oluşan maliyetler de dahil yurtdışında devam eden MTİ projeleri için faturası kesilen fakat henüz tahsil edilmemiş alacaklardan oluşmaktadır (31 Aralık 2014: 1.410.579 TL).

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerindeki şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	153.024	163.610
Dönem içinde ayrılan karşılık	21.400	21.995
Değer düşüklüğü karşılığının geri çevrilmesi(-)	--	(5.489)
Önceki dönem ayrılan karşılıklardan tahsilatlar(-)	(47.110)	(25.088)
Yabancı para çevrim farkları	14.493	(2.004)
Toplam	141.807	153.024

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

10 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Ticari alacaklar (devamı)

Uzun vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar	510.077	322.003
Ticari alacaklar	20.436	8.151
Toplam	530.513	330.154

Vadesine göre imtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	İtfaya konu alacaklar	
İtfa yılı	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
2015	--	83.891
2016	92.988	62.309
2017	102.109	59.801
2018	99.235	53.723
2019	88.340	48.016
2020	78.101	42.663
2021	58.528	28.980
2022	40.532	17.001
2023	27.803	9.510
2024	15.429	--
Toplam	603.065	405.894

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacakların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	405.894	295.993
İlaveler	193.432	119.544
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	(67.351)	(59.725)
Gerçeğe uygun değer kazançları	100.969	40.102
Cari dönemde yapılan gelir tavanı düzeltmeleri	--	11.709
Diğer	(29.879)	(1.729)
31 Aralık bakiyesi	603.065	405.894

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

10 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Satıcılar ⁽¹⁾	1.328.141	858.054
Borç senetleri	17.947	16.591
Verilen çek ve ödeme emirleri	163	56
Diğer ticari borçlar	23.693	11.079
Toplam	1.369.944	885.780

⁽¹⁾ Satıcılar, başlıca MTİ projeleriyle ilgili malzeme ve ekipmanları sağlayan tedarikçilere olan borçlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Satıcılar	83.974	78.167
Toplam	83.974	78.167

Grup'un ticari alacaklarından dolayı maruz kaldığı kredi ve yabancı para kur riski ve ticari borçlarından dolayı maruz kaldığı likidite ve yabancı para kur riskleri Dipnot 34'te açıklanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.532.693	1.647.020
Toplam	2.532.693	1.647.020

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	1.837.720	1.193.758
Bankalara verilen kredi ve avanslar	665.879	390.563
Takipteki krediler ve alacaklar	92.240	116.081
Ara toplam	2.595.839	1.700.402
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(63.146)	(53.382)
Toplam	2.532.693	1.647.020

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	4.063
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.351.155	2.703.510
Toplam	3.351.155	2.707.573

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	3.370.119	2.760.998
Bankalara verilen kredi ve avanslar	58.963	11.281
Ara toplam	3.429.082	2.772.279
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(77.927)	(64.706)
Toplam	3.351.155	2.707.573

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar(devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kredi ve avansların değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüğü karşılıkları		
1 Ocak bakiyesi	86.191	92.788
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	14.367	(10.027)
- Dönem içinde ayrılan karşılık	52.857	20.557
- Tahsilatlar	(38.490)	(30.584)
Yabancı para çevrim farkları	14.205	3.430
31 Aralık bakiyesi	114.763	86.191
Topluca değerlendirilen değer düşüklüğü karşılığı		
1 Ocak bakiyesi	31.897	26.906
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	(256)	811
- Dönem içinde ayrılan karşılık	--	811
- Tahsilatlar	(256)	--
Yabancı para çevrim farkları	(5.331)	4.180
31 Aralık bakiyesi	26.310	31.897
Toplam değer düşüklüğü karşılığı	141.073	118.088

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İlişkili taraflara borçlar	--	9.558
İlişkili olmayan taraflara borçlar	7.205.222	5.742.560
Toplam	7.205.222	5.752.118

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Bankalara borçlar	222.800	186.250
Vadeli mevduat	213.187	178.390
Cari hesap	9.613	7.860
Müşterilere borçlar	5.626.305	4.482.198
Gerçek kişiler	4.563.070	3.638.180
Tüzel kişiler	767.764	591.091
Devlet kuruluşları	149.155	160.535
Diğer	146.316	92.392
Müstakriz hesapları ^(*)	709.857	387.675
Repo işlemlerinden fonlar	646.260	695.995
Toplam	7.205.222	5.752.118

(*) Grup'un Türkiye'deki bankacılık sektöründeki bağlı ortaklığının mevduat toplama yetkisi bulunmamaktadır. Müstakriz hesapları kredisi bulunan müşterin işlemleri için geçici olarak cari hesapları ifade etmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla mevduat tutarı içermemektedir (31 Aralık 2014: Yoktur).

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	836.269	488.159
Toplam	836.269	488.159

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Müşterilere borçlar		
Gerçek kişiler	768.755	446.449
Tüzel kişiler	48.734	25.152
Devlet kuruluşları	18.780	16.558
Toplam	836.269	488.159

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

12 Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer kısa vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	89.881	60.155
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	479.091	371.323
	568.972	431.478

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ortaklardan alacaklar	82.518	2.621
Verilen depozito ve teminatlar	41.773	3.665
Vergi dairesinden alacaklar	17.531	13.881
İştiraklerden alacaklar	3.142	2.293
Personelden alacaklar	1.380	1.394
Diğer alacaklar ⁽¹⁾	431.529	414.645
Ara toplam	577.873	438.499
Diğer şüpheli alacak karşılıkları (-)	(8.901)	(7.021)
Toplam	568.972	431.478

⁽¹⁾Grup'un inşaat sektöründe faaliyet gösteren bir bağlı ortaklığının Emlak Konut Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den 185.514 TL (31 Aralık 2014: 193.060 TL) tutarındaki alacaklarından, tekstil sektöründe faaliyet gösteren Grup'un eski ilişkili taraflarından olan Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası A.Ş. şirketinden olan 240.114 TL tutarındaki diğer alacaklarından ve diğer sektörlerdeki bağlı ortaklıklarının muhtelif diğer alacaklarından oluşmaktadır.

Diğer uzun vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen depozito ve teminatlar	55.796	8.853
Diğer alacaklar	10.830	8.487
Toplam	66.626	17.340

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

12 Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)

Diğer kısa vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İlişkili taraflara diğer borçlar	822	43.365
İlişkili olmayan taraflara borçlar	64.190	199.170
Toplam	65.012	242.535

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ortaklara borçlar	822	43.365
Alınan depozito ve teminatlar ⁽¹⁾	42.068	31.896
Diğer borçlar	22.122	167.274
Toplam	65.012	242.535

Diğer uzun vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İlişkili taraflara diğer borçlar	--	935
İlişkili olmayan taraflara borçlar	138.436	116.790
Toplam	138.436	117.725

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alınan depozito ve teminatlar ⁽¹⁾	138.436	116.790
Toplam	138.436	116.790

⁽¹⁾ 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, alınan kısa ve uzun vadeli depozito ve teminatlar başlıca Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı yapan bağlı ortaklıklarının müşterilerinden aldığı teminat bedellerinden oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

13 Stoklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alım satım amaçlı gayrimenkuller ^(*)	706.559	732.009
Ticari mallar	136.108	171.006
Hammadde	317.136	96.225
Mamuller	38.197	33.282
Yarı mamuller	19.691	12.937
Diğer stoklar	1.468	1.203
Stok değer düşüklüğü karşılıkları(-)	(10.420)	(8.687)
Toplam	1.208.739	1.037.975

(*) Alım satım amaçlı gayrimenkuller, başlıca İstanbul'un çeşitli bölgelerinde satış amacı ile inşa edilen ev ve ofis binalardan oluşan alım satım amaçlı gayrimenkulleri içermektedir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Açılış bakiyesi	8.687	29.175
Dönem içi ayrılan karşılık	1.949	1.085
Satış nedeniyle karşılığın geri çevrilmesi	(1.095)	(21.425)
Yabancı para çevrim farkları	879	(148)
	10.420	8.687

31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile, Grup'un alım satım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 172,626 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 185.898 TL (birikmiş)).

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

14 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen avanslar ⁽¹⁾	357.348	237.926
Diğer	56.501	12.698
Toplam	413.849	250.624

⁽¹⁾ Verilen avanslar başlıca süregelen MTİ projelerine istinaden tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara verilen avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	6.597	2.584
Diğer ⁽¹⁾	175.903	70.172
Toplam	182.500	72.756

⁽¹⁾ Diğer uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin 162.714 TL'si Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ve spor kulüplerine yapılan anlaşmalar doğrultusunda yapılan ödemelerden ve 2024 yılına kadar yapılan sözleşme ile ilgili peşin yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan avanslar ⁽¹⁾	1.360.749	956.805
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Dipnot 20)	103.773	160.338
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	14.649	4.036
Toplam	1.479.171	1.121.179

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	972.288	651.083
Toplam	972.288	651.083

⁽¹⁾ 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, alınan avanslar başlıca Grup'un enerji sektöründeki elektrik santrali inşaatı ve elektrik dağıtım hatları yapım faaliyetleri için alınan avanslardan oluşmaktadır.

⁽²⁾ 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler, başlıca Gap İnşaat'ın yurt dışında gerçekleştirdiği gayrimenkul geliştirme projeleri ve Varyap – Gap İnşaat Ortak Girişimi Metropol projesinden kaynaklanmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

i) İş ortaklıkları

KÇLE

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulmuş ve toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti'nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A ("KEDS") isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek 61.976 TL (26.300 EUR karşılığı tutar) karşılığında satın almıştır.

27 Nisan 2015 tarihinde Çalık Enerji, KÇLE'de ÇEDAŞ'ın sahibi olduğu tüm payları satın alarak payını %25,00'ten %50,00'ye çıkarmıştır.

Doğu Aras

Doğu Aras, 5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %49 ve %51 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtım ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan EDAŞ ve EPAŞ paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek 247.337 TL (128.500 Bin USD karşılığı tutar) satın almıştır. Raporlama tarihi itibarıyla, Grup konsolide finansal durum tablolarında bu iş ortaklığı ile ilgili olarak "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler" hesabında 58.666 TL tutarında yükümlülük (31 Aralık 2014: 38.480 TL tutarında yükümlülük) kayıtlara alınmıştır.

Atağas Doğalgaz

10 Ekim 2014 tarihinde Aktif Doğalgaz ve ASL Enerji arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Türkmenistan'dan satın alınacak doğalgazın İran üzerinden ithali ve Türkiye'de toptan satışı ve/veya tekrar yurtdışına ihracı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

LC Electricity

3 Temmuz 2014 tarihinde Türkmen Elektrik ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Sırbistan'da elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

i) İş ortaklıkları (devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
Varlıklar				
KÇLE	152.469	50,00	91.465	50,00
Polimetal	30.149	80,00	19.158	80,00
Kartaltepe	21.896	50,00	22.806	50,00
Tunçpınar	9.714	50,00	9.964	50,00
Çalık Limak Adi Ortaklığı	1.465	50,00	865	50,00
Atagas Doğalgaz	536	50,00	562	50,00
LC Electricity	22	50,00	22	50,00
	216.251		144.842	
Yükümlülükler				
Doğu Aras ^(*)	(58.666)	50,00	(38.480)	50,00
Toplam	157.585		106.362	

(*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un iş ortaklığı olan Doğu Aras'ın zararındaki payı bu iş ortaklığındaki yatırım tutarını aşmış olduğundan ve Grup'un Doğu Aras faaliyetlerini fonlamakla yükümlü olması sebebiyle konsolide finansal tablolarda 58,666 TL (31 Aralık 2014: 38.480 TL) yükümlülük kayıtlara alınmıştır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak bakiyesi	106.362	38.375
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	2.328	(41.890)
Yabancı para çevrim farkı	14.053	597
Sermaye arttırımı	35.442	61.235
Temettü gelirleri	(600)	--
Finansal yatırımlardan transferler	--	47.450
İş ortaklığı kuruluşu	--	595
31 Aralık bakiyesi	157.585	106.362

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

ii) İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

İştirakler	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
Varlıklar				
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	6.599	14,31	8.484	14,31
Euro-Mediterranean ^(*)	4.148	21,00	--	--
Albania Leasing ^(**)	3.809	29,99	3.383	29,99
Eurasian Leasing Company	1.905	25,00	3.025	25,00
TAPCO	481	49,87	559	49,87
VKŞ ^(**)	100	100,00	100	100,00
IFM	--	5,00	50	5,00
TJK	--	40,20	--	40,20
Serdar Pamuk	--	10,00	--	10,00
Balkan Dokuma	--	31,00	--	31,00
Toplam	17.042		15.601	

^(*)Euro Mediterranean, Grup'un finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığının bir iştiraki olarak portföy yönetimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 22 Aralık 2015 tarihinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulmuştur.

^(**)Aktif Bank Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. ("VKŞ"), sukuk ihracıyla ilgili olarak kurulmuştur. TFRS 10'a göre bir şirketin konsolide edilebilmesi için şirketin ana ortaklığın finansal tabloları üzerinde büyük ölçüde etkisinin olması gerekmektedir. Diğer yandan, VKŞ'nin kurucu ana ortaklığının şirketin değişken getirilerine maruz kalma ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olma ve bu getirileri şirket üzerindeki gücüyle etkileme gibi konsolidasyona tabi olmasına neden olacak önemli derecede bir kontrol etkisi yoktur. VKŞ, konsolidasyon için TFRS 10'un gerekliliklerini yerine getirememektedir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde konsolidasyona dahil edilmemiştir.

^(***)Albania Leasing 2 Ağustos 2013 tarihinde anonim ortaklık olarak kurulmuştur. Şirket, Albania Bank'tan 21 Nisan 2014 tarihinde lisans alarak Haziran 2014 tarihinden itibaren finansal kiralama faaliyetlerine başlamıştır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda iştiraklerdeki yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak bakiyesi	15.601	12.830
İştirak kuruluşu	3.875	1.927
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin karlarındaki/(zararlarındaki) payları	1.387	844
Yabancı para çevrim farkı	(3.996)	--
İştiraklerdeki sermaye artışı	175	--
31 Aralık bakiyesi	17.042	15.601

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin özet finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2015													
Şirket ismi-İştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kar veya zararındaki payı
Kazakhstan İjara Company Jsc.	31 Aralık	14	21.149	28.323	49.472	3.304	54	3.358	46.114	11.203	6.599	6.599	1.604
IFM	31 Aralık	5	--	12.746	346.485	359.231	4513	359.231	--	(69)	--	--	--
Company Euro Mediterranean Investment	31 Aralık	21	19.499	173	19.672	59	--	59	19.613	700	4.148	4.148	148
VKS	31 Aralık	100	7.646	8	7.654	7.471	183	7.654	--	64	100	100	--
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	25	1.074	7.962	9.036	608	808	1.416	7.620	(447)	1.905	1.905	(112)
Albania Leasing Company	31 Aralık	30	17.111	969	18.080	546	4.801	5.347	12.733	(294)	3.819	3.809	--
TAPCO	31 Aralık	50	1.998	1.588	3.586	2.641	--	2.641	945	(507)	471	481	(253)
Toplam											17.042	17.042	1.387

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2015													
Şirket ismi-iş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kar veya zararındaki payı
KÇLE	31 Aralık	50,00	200.001	290.205	490.206	131.883	53.384	185.267	304.939	93.904	152.470	152.469	46.954
Doğu Aras	31 Aralık	50,00	160.846	632.108	792.954	435.719	460.459	896.178	(103.224)	(41.196)	(50.580)	(58.666)	(20.186)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	31 Aralık	50,00	8.523	--	8.523	--	8.503	8.503	20	1.201	10	1.465	1.201
Atağaz Doğalgaz	31 Aralık	50,00	1.133	8	1.141	69	--	69	1.072	(54)	536	536	(27)
Polimetal	31 Aralık	80,00	18.179	5.617	23.796	2.408	402	2.810	20.986	(24.297)	16.789	30.149	(19.438)
Tuncpınar	31 Aralık	50,00	3.125	1	3.126	526	--	526	2.600	(1.226)	1.300	9.714	(613)
Kartaltepe	31 Aralık	50,00	33	10.451	10.484	2.959	--	2.959	7.525	(11.123)	3.763	21.896	(5.563)
LC Electricity	31 Aralık	50,00	3.418	7	3.425	3.292	--	3.292	133	105	66	22	--
Toplam												157.585	2.328

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin finansal bilgilerinin içermektedir.

31 Aralık 2014												
Şirket ismi-iştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kar veya zararındaki payı
Kazakhstan Ijara Company Jsc.	31 Aralık	14.31	40.030	19.966	59.996	401	309	710	59.286	4.791	8.484	685
IFM	31 Aralık	5.00	302.917	4.477	307.394	247.833	67.137	314.970	(7.576)	(5.407)	(379)	222
VKS	31 Aralık	100.00	107.659	--	107.659	107.540	--	107.540	119	6.161	119	--
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	25.00	7.868	1.565	9.433	1.185	--	1.185	8.248	431	2.062	10
Albania Leasing Company	31 Aralık	29.99	2.800	1.606	4.406	17	--	17	(3.888)	269	(1.317)	--
TAPCO	31 Aralık	49.87	1.609	1.569	3.178	2.076	--	2.076	1.102	(145)	550	(73)
Toplam											15.601	844

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2014												
	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kar veya zararındaki payı
Şirket ismi-iş ortaklığı												
KÇLE	31 Aralık	50,00	150.440	217.663	368.103	115.033	70.140	185.173	182.930	77.138	91.465	38.569
Doğu Aras	31 Aralık	50,00	180.186	478.240	658.426	296.492	438.894	735.386	(76.960)	(110.136)	(38.480)	(55.068)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	31 Aralık	50,00	5.605	--	5.605	3.875	--	3.875	1.730	(466)	865	(233)
Atağaz Doğalgaz	31 Aralık	50,00	1.127	19	1.146	22	--	22	1.124	--	562	--
Polimetel	31 Aralık	80,00	6.733	1.784	8.517	3.200	42	3.242	5.275	(25.575)	4.220	(20.441)
Tuncpınar	31 Aralık	50,00	1.074	2.421	3.495	394	--	394	3.101	(1.292)	1.551	(646)
Kartaltepe	31 Aralık	50,00	2.063	9.816	11.879	2.534	--	2.534	9.345	(8.142)	4.673	(4.071)
LC Electricity	31 Aralık	50,00	40	7	47	3	--	3	44	--	22	--
Toplam											106.362	(41.890)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıdaki tablo önemli iş ortaklıklarına ait nakit ve nakit benzerleri, amortisman ve itfa payları, faiz gelirleri ve faiz giderleri bakiyelerini konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri öncesi tutarlarıyla özetlemektedir.

Şirket ismi	31 Aralık 2015			
	Nakit ve nakit benzerleri	Amortisman ve itfa payları	Faiz gelirleri	Faiz giderleri
KÇLE	40.600	31.451	76	6.049
Doğu Aras	9.833	12.497	10.760	24.249
Çalık Limak Adi Ortaklığı	413	1	--	(1)
Kartaltepe	29	(121)	--	--
Polimetal	12.959	(698)	416	--
Tunçpınar	607	(23)	--	--
Atagas Doğalgaz	1.124	--	--	--
LC Electricity	431	--	--	(1)

Şirket ismi	31 Aralık 2014			
	Nakit ve nakit benzerleri	Amortisman ve itfa payları	Faiz gelirleri	Faiz giderleri
KÇLE	20.506	(24.173)	154	(6.521)
Doğu Aras	61.422	(4)	1.421	(9.361)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	848	--	--	(158)
Kartaltepe	2.055	(60)	--	(43)
Polimetal	5.518	(649)	--	--
Tunçpınar	1.051	(24)	--	--
Atagas Doğalgaz	1.124	--	--	--
LC Electricity	9	--	--	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKŞİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

16 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2014 bakiyesi	288.030	1.064.274	27.629	117.993	51.043	172.597	31.232	1.752.798
İlaveler	8.394	14.644	16.933	75.724	773	85.049	5.956	207.473
Transferler	49.576	(2.075)	--	15.188	--	(64.738)	2.049	--
Yabancı para çevrim farkları	806	(15.773)	(179)	119	--	(463)	(97)	(15.587)
Tamamen amorté olmuş kalemlerin kayıtlardan çıkarılması	(4.694)	(121.975)	(15)	(5.264)	(10)	--	(27)	(131.985)
Çıkışlar	(2.312)	(41.421)	(8.806)	(7.766)	(111)	(1.334)	--	(61.750)
31 Aralık 2014 bakiyesi	339.800	897.674	35.562	195.994	51.695	191.111	39.113	1.750.949
1 Ocak 2015 bakiyesi	339.800	897.674	35.562	195.994	51.695	191.111	39.113	1.750.949
İlaveler	2.953	114.807	12.470	46.508	3.897	190.292	17.683	388.610
Transferler	16.060	60.157	--	5.772	--	(83.276)	119	(1.168)
Yabancı para çevrim farkları	42.068	109.322	5.460	13.050	5.456	963	142	176.461
Çıkışlar	(7.307)	(5.016)	(4.810)	(11.895)	(26)	(25.713)	2.409	(52.358)
31 Aralık 2015 bakiyesi	393.574	1.176.944	48.682	249.429	61.022	273.377	59.466	2.262.494

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

16 Maddi duran varlıklar (devamı)

Birikmiş amortismanlar	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak 2014 bakiyesi	(99.566)	(399.926)	(18.000)	(73.550)	(721)	--	(27.512)	(619.275)
Amortisman	(13.339)	(61.619)	(11.826)	(21.266)	(3.152)	--	(2.208)	(113.410)
Yabancı para çevrim farkları	11.532	(6.176)	(466)	61	(174)	--	118	4.895
Değer düşüklüğü	337	--	2.505	492	2.300	--	--	5.634
Tamamen amorté olmuş kalemlerin kayıtlardan çıkarılması	4.694	121.975	15	5.264	10	--	27	131.985
Çıkışlar	160	26.088	3.053	5.693	--	--	--	34.994
31 Aralık 2014 bakiyesi	(96.182)	(319.658)	(24.719)	(83.306)	(1.737)	--	(29.575)	(555.177)
1 Ocak 2015 bakiyesi	(96.182)	(319.658)	(24.719)	(83.306)	(1.737)	--	(29.575)	(555.177)
Amortisman	(13.449)	(61.467)	(6.496)	(22.204)	(4.325)	--	(3.679)	(111.621)
Yabancı para çevrim farkları	(15.604)	(50.270)	(1.967)	(7.994)	(4.314)	--	--	(80.148)
Çıkışlar	810	3.248	2.457	7.668	26	--	5	14.214
31 Aralık 2015 bakiyesi	(124.425)	(428.147)	(30.725)	(105.836)	(10.350)	--	(33.249)	(732.732)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2014	188.464	664.348	9.629	44.443	50.322	172.597	3.720	1.133.523
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2014	243.618	578.016	10.843	112.688	49.957	191.111	9.538	1.195.772
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2015	269.149	748.797	17.957	143.593	50.672	273.377	26.217	1.529.762

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

17 Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet	Şerefiye	Lisans & yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Marka isimleri	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2014 bakiyesi	3.796	103.443	499.073	--	66.150	672.462
Girişler	--	64.196	--	--	32.996	97.192
Yabancı para çevrim farkları	--	(829)	--	--	(229)	(1.058)
Çıkışlar	--	(3.020)	--	--	(2.243)	(5.263)
31 Aralık 2014 bakiyesi	3.796	163.790	499.073	--	96.674	763.333
1 Ocak 2015 bakiyesi	3.796	163.790	499.073	--	96.674	763.333
Girişler	--	80.121	--	11.206	365	91.692
Yabancı para çevrim farkları	--	1.440	--	--	2.430	3.870
Maddi duran varlıklardan transfer	--	761	--	--	407	1.168
Çıkışlar	--	(8.022)	--	--	(28)	(8.050)
31 Aralık 2015 bakiyesi	3.796	238.090	499.073	11.206	99.848	852.013
Birikmiş itfa payları						
1 Ocak 2014 bakiyesi	--	(57.387)	(57.690)	--	(14.535)	(129.612)
İtfa payları	--	(37.572)	(19.195)	--	(9.479)	(66.246)
Yabancı para çevrim farkları	--	280	--	--	228	508
Çıkışlar	--	21	--	--	126	147
31 Aralık 2014 bakiyesi	--	(94.658)	(76.885)	--	(23.660)	(195.203)
1 Ocak 2015 bakiyesi	--	(94.658)	(76.885)	--	(23.660)	(195.203)
İtfa payları	--	(29.740)	(19.195)	--	(2.448)	(51.383)
Yabancı para çevrim farkları	--	364	--	--	(2.936)	(2.572)
Çıkışlar	--	7.070	--	--	16	7.086
31 Aralık 2015 bakiyesi	--	(116.964)	(96.080)	--	(29.028)	(242.072)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2014	3.796	46.056	441.383	--	51.615	542.850
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2014	3.796	69.132	422.188	--	73.014	568.130
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2015	3.796	121.126	402.993	11.206	70.820	609.941

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

18 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	289.030	250.119
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	124.404	107.829
	413.434	357.948

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	357.948	303.253
İlaveler	13.449	22.371
Gerçeğe uygun değer değişimi	42.037	32.324
Toplam	413.434	357.948

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı için TFRS 13 kapsamında bağımsız değerlendirme raporları almıştır. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

2015	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	413.434	413.434
Toplam	--	--	413.434	413.434
2014	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	357.948	357.948
Toplam	--	--	357.948	357.948

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

18 Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlendirme çalışması bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılmıştır. Değerleme yöntemi olarak indirgenmiş nakit akım analizi ve emsal karşılaştırma analizi yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yöntemi ile yakın dönemde satılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapıldıktan sonra konu taşınmazlar için mevcut durumlarıyla arsa payları dahil metrekare ve toplam pazar değerleri belirlenmektedir ve bulunan emsaller, konum ve büyüklük gibi kriterler dahilinde karşılaştırılıp, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülerek belirlenmektedir.

Aşağıdaki tablo, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümü kapsamında kullanılan indirgenmiş nakit akış yöntemini gözlemlenebilir olmayan önemli bilgileri de içerecek şekilde göstermektedir:

Değerlendirme tekniği

İndirgenmiş nakit akışları: Değerlendirme tekniği gayrimenkulden elde edilecek net akışlarını beklenen kira ödemelerinin büyüme oranını, gayrimenkulün boş kaldığı zamanları, doluluk oranını, kiralama teşvik giderlerini (örneğin kira talep edilmeyen zamanlar) ve kiracılar tarafından ödenmeyen diğer maliyetleri dikkate alır. Satış yoluyla değer geri kazanılacağı durumlarda ise değerlendirme tekniği, gayrimenkulün satışında ileride doğacak nakit girişlerini ve de ilgili gayrimenkulün tamamlanması için yapılacak harcamaları dikkate alır. Beklenen net akışları riske göre düzenlenmiş iskonto oranları kullanılarak iskontolandırılmıştır. Diğer faktörlerin yanında, iskonto oranı tahmini binanın kalitesini ve lokasyonunu (temel veya ikincil), kiracının kredi kalitesini ve kira şartlarını dikkate alır.

Önemli gözlemlenebilir veriler

- Beklenen pazar kira ödeme büyümesi aralığı, %3
- Doluluk oranı (%100)
- Riske göre düzenlenmiş iskonto oranı (%13).
- Aktifleştirme oranı (%6)

31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 49,068 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 48.593 TL (birikmiş)).

19 Diğer varlık ve yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Merkez bankalarındaki zorunlu karşılıklar ^(*)	1.376.374	899.076
Devreden katma değer vergisi ("KDV") alacakları	192.554	149.853
Diğer gelir tahakkukları	29.956	53.438
Diğer dönen varlıklar	2.582	53.423
	1.601.466	1.155.790

^(*) 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, zorunlu karşılıklar yasal olarak tutulması zorunlu mevduattan oluşmakta ve Grup bu zorunlu karşılıkları günlük faaliyetlerinde kullanamamaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

19 Diğer varlık ve yükümlülükler (devamı)

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek vergi ve fonlar	83.198	90.548
Bloke kurumsal tahsilat hesabı	57.376	55.698
Kart satış tahsilatlarından Türkiye Futbol Federasyonu payı hesabı	3.921	10.281
Ödenecek KDV	1.164	442
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	52.293	69.452
	197.952	226.421

20 Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakların ve hakediş bedellerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Dipnot 10)	1.409.073	1.125.307
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Dipnot 14)	(103.773)	(160.338)
Toplam	1.305.300	964.969

31 Aralık tarihleri itibarıyla, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	8.057.060	4.293.538
Tahmini kazançlar/(maliyetler), net	2.480.414	1.062.103
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	10.537.474	5.355.641
Eksi: Faturalanan hakediş bedeli	(9.232.174)	(4.390.672)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, net	1.305.300	964.969

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

21 Borçlanmalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İhraç edilen menkul kıymetler	2.646.006	2.996.409
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	2.493.943	1.336.633
Banka kredileri	412.757	469.938
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	431.084	196.710
Faktoring borçları	37.081	25.053
Finansal kiralama borçları	22.126	28.191
Diğer finansal yükümlülükler	31.033	45.010
Toplam	6.074.030	5.097.944

Uzun vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Banka kredileri	787.490	782.958
İhraç edilen menkul kıymetler	198.232	15.137
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	108.367	225.494
Sermaye benzeri krediler	79.330	42.303
Finansal kiralama borçları	30.769	33.011
Finansal kiralama işlemlerinden ertelenen faiz borçları	(3.507)	(5.261)
Toplam	1.200.681	1.093.642

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	Rotatif	2016	27.800	27.800
Teminatlı banka kredileri	TL	18,3	2016	108.896	109.594
Teminatlı banka kredileri	ABD Doları	2,4 - 12	2016-2018	250.327	250.592
Teminatlı banka kredileri	Avro	0,73-10,3	2018-2025	260.913	261.091
Teminatsız banka kredileri	TL	8,44-20	2016-2018	289.014	291.137
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	1,70-10	2016-2021	2.309.283	2.283.116
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	Spot	2016	40.391	40.391
Teminatsız banka kredileri	Avro	2,08 - 9,55	2016-2031	1.008.786	1.011.677
Teminatsız banka kredileri	AUD	2	2016	2.531	2.531
Teminatsız banka kredileri	CHF	0.5 - 0.82	2016	22.245	22.281
Teminatsız banka kredileri	GBP	1 - 1	2016	1.521	1.521
Teminatsız banka kredileri	ILS	1 - 1.35	2016	11.196	11.240
Borçlanma senetleri	TL	10,8-15	2016-2017	2.307.491	2.308.862
Borçlanma senetleri	ABD Doları	2,5 - 4.6	2016-2020	337.588	407.096
Borçlanma senetleri	Avro	2.15 - 3	2016	128.280	128.280
Faktoring borçları	TL	18,25	2016	50.140	37.081
				7.156.402	7.194.290

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

21 Borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	8,10-14,65	2015	231.509	214.474
Teminatlı banka kredileri	TL	Rotatif	2015	21.465	21.465
Teminatlı banka kredileri	ABD Doları	2,44-10,00	2015-2021	926.312	894.714
Teminatlı banka kredileri	Avro	0,82 - 8,25	2015-2025	107.531	105.172
Teminatsız banka kredileri	TL	7,75-14,65	2015-2018	194.405	189.415
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	3,84-8,25	2015-2017	1.221.637	1.221.305
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	Spot	2015	17.592	17.592
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	Rotatif	2015	9.741	9.741
Teminatsız banka kredileri	Avro	0,15-8,25	2015-2031	405.494	405.211
Borçlanma senetleri	TL	10,00- 13,75	2015	2.639.855	2.449.033
Borçlanma senetleri	ABD Doları	0,50 – 4,60	2015-2016	382.391	373.372
Borçlanma senetleri	Avro	1,50 – 3,34	2015	192.646	189.141
				6.350.578	6.090.635

31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile, kullanılan banka kredileri karşılığında, Gap İnşaat'ın sahip olduğu yönetim binası ve inşaat halindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde sırasıyla 30.244 TL (31 Aralık 2014: 49.711 TL) ve 327.250 TL (31 Aralık 2014: 394.066 TL) tutarlarında ipotek bulunmaktadır.

Çalık Holding, ÇEDAŞ, YEDAŞ, YEPAS ve ilgili tarafların bir bankadan kullandığı ve kullanacağı nakdi ve gayri nakdi kredilere teminat teşkil etmek üzere YEDAŞ, YEPAS ve ÇEDAŞ'ta Çalık Enerji'nin sahip olduğu hisselerin sırasıyla 85 adeti (0,085 TL), 115 adeti (0,115 TL) ve 192.780.000 adeti üzerinde (192.780 TL) ve ÇEDAŞ'ın, YEPAS'ta sahip olduğu 6.358.770.388 adet hisse (63.587 TL) ile YEDAŞ'ta sahip olduğu 35.700.685.312 adet (357.006 TL) hisse de bu banka lehine rehin olarak verilmiştir.

22 Türev finansal araçlar

31 Aralık tarihi itibarıyla elde tutulan türev finansal araçların net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Forward işlemleri	374	(3.261)	197	(1.914)
Swap işlemleri	7.438	(9.577)	464	(596)
Yabancı para opsiyon işlemleri	--	(13)	361	--
	7.812	(12.851)	1.022	(2.510)

Nette alacak durumunda olan (gerçeğe uygun değeri pozitif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal varlıklar olarak raporlanmıştır. Nette borç durumunda olan (gerçeğe uygun değeri negatif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal yükümlülükler olarak raporlanmıştır.

Grup'un türev sözleşmelerine ilişkin daha kapsamlı açıklama Dipnot 34'te yer almaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

23 Çalışanlara sağlanan faydalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Personele borçlar	12.777	6.256
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	6.330	6.632
Toplam	19.107	12.888

24 Karşılıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<i>Kısa vadeli karşılıklar</i>		
Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar	28.876	32.130
Diğer kısa vadeli karşılıklar	40.567	27.443
Toplam kısa vadeli karşılıklar	69.443	59.573
<i>Uzun vadeli karşılıklar</i>		
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	31.413	30.809
Diğer uzun vadeli karşılıklar	--	232
Toplam uzun vadeli karşılıklar	31.413	31.041
Toplam karşılıklar	100.856	90.614

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa ve uzun vadeli karşılıkların aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<i>Kısa vadeli</i>		
Kullanılmamış izin karşılıkları	15.492	11.399
İkramiye karşılıkları	12.744	20.265
Çalışanlara sağlanan diğer faydalar	640	466
	28.876	32.130
<i>Uzun vadeli</i>		
Kıdem tazminatı karşılıkları	28.616	30.809
Diğer	2.797	--
	31.413	30.809

31 Aralık itibarıyla diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<i>Kısa vadeli</i>		
Gider karşılıkları	4.927	14.827
Dava karşılıkları	35.640	12.527
Diğer kısa vadeli karşılıklar	--	89
	40.567	27.443
<i>Uzun vadeli</i>		
Diğer	--	232
	--	232

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

24 Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri için en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan (kadınlar ve erkekler için sırasıyla 58 ve 60 yaş) yada kadınlarda ve erkeklerde sırasıyla 20 yılı ve 25 yılı tamamlamış veya askeri hizmet için işten istifa eden ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 8 Eylül 1999'daki yönetmelik değişikliğine göre, ek tamamlayıcı hükümler mevcuttur.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kıdem tazminatı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	30.809	26.752
Faiz maliyeti	2.876	759
Servis maliyeti	4.132	4.445
Dönem içerisinde ödenen	(8.658)	(1.747)
Aktüeryal fark	(543)	600
31 Aralık bakiyesi	28.616	30.809

Karşılık çalışanların emekli olmasıyla ilgili gelecekte doğacak muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerini tahmin ederek hesaplanmaktadır.

Aşağıdaki aktüeryal varsayımlar toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılmıştır.:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
	%	%
İskonto oranı	2,31	2,42
Faiz oranı	10,50	8,56
Beklenen maaş artışı	6,0-9,0	6,0-9,0
Çalışan emeklilik ve değişim oranını hesaplamak için aralık	1,0-6,0	1,0-6,0

Yükümlülüklerin hesaplanmasında hükümet tarafından açıklanan kıdem tavan fiyatı baz alınmaktadır. 31 Aralık 2015 itibarıyla, tavan fiyatı 3,83 TL'dir (31 Aralık 2014: 3,44 TL).

2015 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	İlave karşılık	Karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2015
Dava karşılıkları	12.527	24.225	(1.112)	--	35.640
Kullanılmamış izin karşılıkları	11.399	5.044	(951)	--	15.492
İkramiye karşılıkları	20.265	7.480	(16.066)	1.065	12.744
Kıdem tazminatı karşılıkları	30.809	7.008	(9.201)	--	28.616
Diğer gider karşılıkları	14.827	2.620	(9.723)	--	7.724
Diğer	787		(321)	174	640
Toplam	90.614	46.377	(37.374)	1.239	100.856

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

24 Karşılıklar (devamı)

2014 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	İlave karşılık	Karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2014
Dava karşılıkları	14.076	2.050	(3.599)	--	12.527
Kullanılmamış izin karşılıkları	10.435	3.181	(2.217)	--	11.399
İkramiye karşılıkları	20.012	12.670	(11.325)	(1.092)	20.265
Kıdem tazminatı karşılıkları	26.752	5.804	(1.747)	--	30.809
Diğer gider karşılıkları	21.385	5.292	(11.850)	--	14.827
Diğer	1.066	875	(1.059)	(95)	787
Toplam	93.726	29.872	(31.797)	(1.187)	90.614

25 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	1.113.927	296.874	114.197	1.524.998
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	614.560	--	614.560
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	614.560	--	614.560
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler	--	--	--	--
Toplam	1.113.927	911.434	114.197	2.139.558

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Grup'un TRİ pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	344.637	341.627	120.232	806.496
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	613.373	--	613.373
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	613.373	--	613.373
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler	5.000	--	--	5.000
Toplam	349.637	955.000	120.232	1.424.869

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

25 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar (devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup'un olağan faaliyetlerinden kaynaklanan taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Devam eden MTİ sözleşmeleri için verilen	1.268.029	621.927
Hisseler üzerindeki rehinler	614.560	613.373
TETAŞ ve TEİAŞ	162.423	125.004
Bankalara verilen	30.246	54.004
EPDK'ya verilen	14.012	8.870
Diğer tedarikçi ve resmi kurumlara verilen	50.288	1.691
Toplam şartlı yükümlülükler	2.139.558	1.424.869

Davalar

31 Aralık 2015 itibarıyla, Grup aleyhine açılan devam eden davalar için beklenen nakit çıkışı tutarı 35.640 TL'dir (31 Aralık 2014: 12.527 TL). 31 Aralık 2015 itibarıyla, aleyhe açılan davalara ayrılan karşılıklar tutarı büyük oranda Grup'a karşı açılmış olan işçi davalarıyla ilgilidir. Grup, bu davaların toplam tutarı kadar karşılık ayırmıştır.

Olası vergi denetimleri

Grup'un geçmiş son beş yıla yönelik olarak vergi beyannameleri ve muhasebe kayıtları vergi otoriteleri ve diğer resmi kuruluşlar (Sosyal Güvenlik Kurumu gibi) tarafından incelemeye açıktır. Grup tutarları kesin olarak tahmin edilememeleri sebebiyle finansal tablolarda denetlenmemiş yıllara ait muhtemel bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetimi denetlenmemiş yıllara ait olarak önemli bir vergi riski beklememektedir.

Kira taahhütleri

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla cayılamaz faaliyet kiralama taahhütleri borçları aşağıdaki gibidir:

Faaliyet kiralama taahhütleri	2015	2014
1 yıldan az	19.598	10.276
1 ile 5 yıl arası	50.828	34.719
5 yıldan fazla	12.569	5.534
Toplam	82.995	50.529

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2014: %20) ve çeyrek dönemlerde geçici kurumlar vergisi beyannamesi doldurulur. Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve gayrimenkullerin satışlarından elde edilen gelirlerin %75'i (2014: %75) satış tarihinden itibaren beş yıl boyunca özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olmaktadır. Geriye kalan %25'lik kısım kurumlar vergisine tabidir.

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olan yasal düzenlemeye göre, 1999 ve 2002 yılları arasında elde edilen ve kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan yapılan temettü ödemeleri için stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 ve 30'uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir.

Bu bağlamda Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde %10 oranında uygulanan stopaj oranı %15'e çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13. Maddesinin "transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Grup'un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları

Arnavutluk Cumhuriyeti

Arnavutluk Cumhuriyeti için geçerli olan kurumlar vergisi oranı % 15'tir (31 Aralık 2014: %15). Vergi matrahı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu hesaplanmaktadır. Belgesiz harcamalar, cari dönem içerisinde özkaynak tutarının dört katını aşan kredi faizi geri ödemeleri ve ön ödemeler ve belirli limitin üzerindeki temsil ağırlama ve yan hak giderleri gibi bazı giderler indirimine konu edilemez.

Kosova Cumhuriyeti

Kosova Cumhuriyeti'nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %10'dur (31 Aralık 2014: %10).

Kosova vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre ile taşınabilir.

Irak Cumhuriyeti

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Irak'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve şubelerin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %15'tir (31 Aralık 2014: %15). Mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile mali karın olduğu yılda ancak karın yarısına kadar mahsup edilecek şekilde taşınabilir. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un Irak'taki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler kurumlar vergisine tabi değildir.

Mısır Arap Cumhuriyeti

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Mısır'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %25'dir (31 Aralık 2014: %25). Grup'un Mısır'da faaliyetleri bu ülkenin serbest ticaret bölgesinde olup Grup bu faaliyetlerinden dolayı kurumlar vergisine tabi değildir.

Birleşik Arap Emirlikleri

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un Birleşik Arap Emirlikleri'nde sadece Dubai'de faaliyet gösteren bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri'nde federal bir kurumlar vergisi bulunmamaktadır. Ancak farklı sektörler için farklı emirliklerde benzer vergiler uygulanmaktadır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Dubai'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları kurumlar vergisine tabi değildir.

ABD

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ABD'de faaliyet gösteren bağlı ortaklık için uygulanan kurumlar vergisi oranı %40'tır (31 Aralık 2014: %40). Ancak eyalet ya da yerel yönetimlerin %12'ye kadar varan ek vergi uygulamaları olabilmektedir.

Gürcistan

Gürcistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı %15'tir (31 Aralık 2014: %15).

Özbekistan

Özbekistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı %17,2 olarak uygulanmaktadır.

Libya

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Libya'da faaliyet gösteren şubenin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2014: %20). Ayrıca yabancı şirketler kurumlar vergisine ilaveten %4 oranında ek Cihat Vergisi ödemekle yükümlüdür.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Türkmenistan

Türkmenistan kanunlarına göre yerel şirketlere kurumlar vergisi oranı %8 olarak uygulanırken, yurtdışı ortaklı yerel şirketlere ve yabancı şirketlerin ülkedeki şubeleri için %20 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Türkmenistan'daki şubelerin ana şirketi Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kazanılan gelirler üzerinden Türkiye'de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muaftır. Diğer taraftan, Türkiye'den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizatın kaynaklanan satış kazançları Türkiye'de kurumlar vergisine tabidir.

Sırbistan

Sırbistan'da geçerli kurumlar vergisi oranı % 15'tir (31 Aralık 2014 %15).

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

Etkin vergi oranının mutabakatı

	Devam eden faaliyetler		Durdurulan faaliyetler		Toplam	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Cari dönem kurumlar ve gelir vergileri	106.576	62.822	--	506	106.576	63.328
Ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	(49.811)	63.077	--	(7.584)	(49.811)	55.493
Toplam gelir vergisi gideri	56.765	125.899	--	(7.078)	56.765	118.821

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/(zarar) üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2015		2014	
	Tutar	%	Tutar	%
Vergi öncesi kar/(zarar)	320.553		442.172	
Şirket'in yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(64.111)	(20,00)	(88.435)	(20,00)
Kalıcı farklar:				
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(93.364)	(29,13)	(14.562)	(3,29)
Vergiden muaf gelir	71.607	22,34	105.768	23,92
Yurtdışı bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	2.708	0,84	9.676	2,19
Yatırım teşvik etkisi	20.064	6,26	12.003	2,71
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış önceki dönem geçici farkların kayıtlara alınması	--	--	(66.095)	(14,95)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar payları etkileri	743	0,23	(8.209)	(1,86)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan cari dönem mali zararları	(15.610)	(4,87)	(75.754)	(17,13)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar mali zararlarının kullanılması	19.048	5,94	6.211	1,40
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar mali zararlarının kayıtlara alınması	6.819	2,14	--	--
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan elektrik dağıtım hakkının cari dönem amortisman gideri	(3.839)	(1,20)	(3.839)	(0,87)
Diğer, net	(830)	(0,26)	(2.663)	(0,60)
Vergi gideri	(56.765)	(17,71)	(125.899)	(28,47)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Gelir vergisi varlıkları/borçları

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla gelir vergisi varlıkları ve borçları aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Gelir vergisi	56.765	125.899
Eksi: Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	(49.811)	63.077
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(97.949)	(69.444)
Cari dönem vergisiyle ilgili (varlıklar)/ borçlar,net	8.627	(6.622)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, 20.471 TL tutarındaki (31 Aralık 2014: 10.952 TL) ödenecek vergi ile 11.844 TL tutarındaki (31 Aralık 2014: 17.574 TL) peşin ödenen vergi, farklı vergi mevzuatı ile ilişkili olduğu için mahsup edilmemiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, 319.815 TL tutarındaki önceki yıllar mali zararlarından ve 58.440 TL tutarındaki indirilebilir geçici farklardan (31 Aralık 2014: 330.072 TL ve 58.440 TL, sırasıyla) oluşan toplam 378.255 TL (31 Aralık 2014: 388.512 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. Söz konusu zararlar 2020 yılından sonra indirime konu olmayacaktır. Söz konusu kalemlerden oluşan ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olmaması nedeniyle kayıtlara alınmamıştır.

Taşınan mali zararlarının vade tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	2015	2014
2015	--	70.937
2016	187.722	277.895
2017	198.981	198.503
2018	643.149	724.255
2019	491.173	378.770
2020	78.050	--
	1.599.075	1.650.360

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	2015		2014	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
İzin karşılığı	4.530	--	2.363	--
Kıdem tazminatı karşılığı	4.561	--	6.165	--
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	--	(1.013)	2.017	--
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	--	(21.570)	--	(18.180)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	109	--	437	--
Türev finansal araçlar	598	--	502	(204)
Karşılıklar	10.428	--	4.059	(4.641)
Stoklar	--	(10.210)	--	(51.985)
Ertelenmiş gelirler	18.970	--	10.323	--
Borçlanmalar üzerindeki TMS 39 etkisi	3.573	(7.417)	1.810	(2.563)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	(101.789)	--	(85.922)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	149.165	(24.228)	167.473	(23.484)
Yatırım teşvikleri	57.229	--	37.165	--
Taşınan mali zararları	35.402	--	19.232	--
Zarar karşılıkları	--	--	--	(5.286)
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	--	(3.600)	1.990	--
İmtiyazlı hizmet alacakları	--	(129.536)	--	(95.762)
Şüpheli alacaklar karşılığı	2.688	--	3.609	--
Güvence bedelleri	10.678	--	5.889	--
Diğer geçici farklar	21.047	(6.675)	5.325	(8.837)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	318.978	(306.038)	268.359	(296.864)
Mahsuplaşma	(168.526)	168.526	(144.272)	144.272
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	150.452	(137.512)	124.087	(152.592)

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre taşınabilir. Bu nedenle, taşınmış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanımı için son yıl 2020'dir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

2015 yılı içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kar veya zararda kayda alınan	Diğer kapsamlı gelirde kayda alınan	31 Aralık 2015
İzin karşılığı	2.363	--	2.167	--	4.530
Kıdem tazminatı karşılığı	6.165	--	(1.604)	--	4.561
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	2.017	--	(3.030)	--	(1.013)
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	(18.180)	--	(3.390)	--	(21.570)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	437	--	(5.284)	4.956	109
Türev finansal araçlar	298	--	300	--	598
Karşılıklar	(582)	--	11.010	--	10.428
Stoklar	(51.985)	--	41.775	--	(10.210)
Ertelenmiş gelirler	10.323	--	8.647	--	18.970
Borçlanmalar üzerindeki TMS 39 etkisi	(753)	--	(3.091)	--	(3.844)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(85.922)	--	(15.867)	--	(101.789)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	143.989	(3.856)	(15.196)	--	124.937
Yatırım teşvikleri	37.165	--	20.064	--	57.229
Taşınan mali zararlar	19.232	--	16.170	--	35.402
Zarar karşılıkları	(5.286)	--	5.286	--	--
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	1.990	--	(5.590)	--	(3.600)
İmtiyazlı hizmet alacakları	(95.762)	--	(33.774)	--	(129.536)
Şüpheli alacaklar karşılığı	3.609	--	(921)	--	2.688
Güvence bedelleri	5.889	--	4.789	--	10.678
Diğer geçici farklar	(3.512)	(9.466)	27.350	--	14.372
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	(28.505)	(13.322)	49.811	4.956	12.940

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

26 Vergi (devamı)

2014 yılı içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kar veya zararda kayda alınan	Durdurulan faaliyetler ^(*)	Diğer kapsamlı gelirden kayda alınan	31 Aralık 2014
İzin karşılığı	1.137	--	759	467	--	2.363
Kıdem tazminatı karşılığı	5.350	--	(3.175)	3.990	--	6.165
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	(6.782)	--	8.799	--	--	2.017
Gerçeğe uygun değer farkı kar zararına yansıtılan finansal varlıklar	(13.770)	--	(4.410)	--	--	(18.180)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	(1.785)	--	6.363	--	(4.141)	437
Türev finansal araçlar	(201)	--	499	--	--	298
Karşılıklar	5.675	--	(6.257)	--	--	(582)
Stoklar	21.061	--	(73.046)	--	--	(51.985)
Ertelenmiş gelirler	2.624	--	7.699	--	--	10.323
Borçlanmalar üzerindeki TMS 39 etkisi	1.510	--	(2.263)	--	--	(753)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(91.546)	--	5.624	--	--	(85.922)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	125.783	(389)	15.468	3.127	--	143.989
Yatırım teşvikleri	24.991	--	12.174	--	--	37.165
Taşınan mali zararlar	6.039	--	13.193	--	--	19.232
Zarar karşılıkları	4.053	(1.303)	(8.036)	--	--	(5.286)
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	7.173	--	(5.183)	--	--	1.990
İmtiyazlı hizmet alacakları	(66.653)	--	(29.109)	--	--	(95.762)
Şüpheli alacaklar karşılığı	5.068	--	(1.459)	--	--	3.609
Güvence bedelleri	4.578	--	1.311	--	--	5.889
Diğer geçici farklar	(1.121)	(363)	(2.028)	--	--	(3.512)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	33.184	(2.055)	(63.077)	7.584	(4.141)	(28.505)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

27 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Ödenmiş sermaye

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 400.000 TL olup, (31 Aralık 2014: 400.000 TL), her biri 1 tam TL (31 Aralık 2014: 1 tam TL) olan 400.000.000 (31 Aralık 2014: 400.000.000) adet kayıtlı hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Çalık Holding'in sermaye yapısı, pay sayısına göre aşağıdaki gibidir:

	2015		2014	
	Paylar (bin adet)	%	Paylar (bin adet)	%
Ahmet Çalık	399.999	99,99	399.999	99,99
Diğer	1	0,01	1	0,01
	400.000	100,00	400.000	100,00

17 Aralık 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Şirket, ödenmiş sermayesini 159.148 TL tutarında artırmıştır. Bu kapsamda, gerçekleştirilen artışın 100.414 TL'lik kısmı ortaklar cari hesaplarından ve geri kalan 58.734 TL'lik kısmı geçmiş yıllar karları hesaplarından sermayeye transfer edilerek karşılanmıştır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Birinci tertip yasal yedekler, sermayenin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, sermayenin yüzde 5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının yüzde 10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçelerin kullanımları sınırlanmıştır ve kar payı dağıtımı sermayenin yüzde 50'sini aşmadıkça söz konusu yedek akçeler dağıtılamazlar.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5'inci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde, kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı istisna kapsamına alınmıştır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanmakta ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş olarak yasal yedeklere sınıflanan iştirak satışından doğan özel fon tutarı 301.388 TL'dir (31 Aralık 2014: Yoktur).

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş toplam yasal yedek miktarı 597.774 TL'dir (31 Aralık 2014: 278.012 TL).

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Dönem başı bakiyesi	88.846	164.936
Dönem kar / (zararının) kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kısmı	8.018	(20.270)
Yabancı para çevrim farkı	11.894	(874)
Konsolide bağlı ortaklıklarda kontrol kaybına yol açan pay satışları	--	(52.236)
Ortak kontrol altındaki işletmelerde kontrol gücü olmayan pay değişimi	31.191	(1.325)
Kontrol gücü olmayan payı olan bağlı ortaklık alımı	77	--
Temettü dağıtımı	(1.707)	(1.385)
Dönem sonu bakiyesi	138.319	88.846

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, yurtdışı faaliyetlerin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

28 Hasılat

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Yurt içi satışlar	2.521.007	2.343.028
Yurt dışı satışlar	3.892.018	3.011.983
Diğer satışlar	35.185	30.184
Satış indirimleri (-)	(14.444)	(16.109)
Ara toplam	6.433.766	5.369.086
Satışların maliyeti (-)	(5.064.367)	(4.252.781)
Toplam finans dışı faaliyetlerden brüt kar	1.369.399	1.116.305
Finans sektörü gelirleri	812.803	637.444
Finans sektörü gelirlerinin maliyeti (-)	(330.243)	(266.036)
Toplam finans sektörü brüt karı	482.560	371.408
Toplam brüt kar	1.851.959	1.487.713

2015 yılı satışların maliyeti içerisinde 118.505 TL tutarında amortisman ve itfa payı gideri bulunmaktadır (2014: 113.337 TL).

29 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Personel giderleri	307.063	282.190
Kira giderleri	47.317	32.568
Danışmanlık giderleri	43.119	34.522
Amortisman ve itfa payı giderleri	42.827	64.161
Seyahat ve konaklama giderleri	26.887	29.180
Bakım ve onarım giderleri	24.280	16.701
İletişim ve bilgi sistemleri giderleri	19.998	15.527
Temsil giderleri	17.538	12.456
Ofis giderleri	16.706	4.928
Vergi, resim ve harçlar	14.221	11.660
Sigorta giderleri	11.060	21.616
Sair giderler	6.466	5.616
Temizlik giderleri	4.724	3.833
Güvenlik giderleri	3.607	3.499
Kıdem tazminatı giderleri	324	912
Diğer	65.543	50.079
Toplam	651.680	589.448

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

29 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Personel giderleri	69.311	65.316
Bakım ve onarım giderleri	68.835	73.056
Reklam ve promosyon giderleri	54.711	55.195
Nakliye giderleri	31.578	22.325
Komisyon giderleri	10.360	12.804
Ofis giderleri	10.025	10.657
Kira giderleri	10.090	6.508
Vergi, resim ve harçlar	7.983	6.268
Seyahat ve konaklama giderleri	6.262	5.142
İletişim ve bilgi sistemleri giderleri	2.027	3.145
Danışmanlık giderleri	4.134	2.219
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.672	2.158
Güvenlik giderleri	1.265	1.555
Fuar giderleri	1.316	1.517
Diğer	20.349	10.343
Toplam	299.918	278.208

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Personel giderleri	8.271	16.552
Seyahat ve konaklama giderleri	3.501	3.644
Danışmanlık giderleri	3.130	1.452
Diğer	9.312	14.042
Toplam	24.214	35.690

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

30 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Kur farkı geliri	253.895	220.226
Karşılık iptal / geri çevrimleri	87.736	61.432
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin gerçeğe uygun değer farkı, net (Dipnot 10)	100.969	40.102
Faiz gelirleri	69.465	43.840
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazancı	42.037	32.324
Diğer	54.206	86.499
Toplam	608.308	484.423

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Kur farkı gideri	78.808	56.600
Reeskont giderleri	33.567	3.387
Karşılık giderleri	24.402	23.397
Şüpheli alacak karşılık giderleri	21.400	21.995
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin karşılık gideri	52.857	21.368
Diğer	--	20.488
Toplam	211.034	147.235

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

31 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	67.797	27.115
Kur farkı geliri	27.110	9
Hisse senetlerinden elde edilen temettü geliri	991	7
Türev finansal araçlardan karlar	--	16.733
Maddi duran varlık satış karı	--	10.612
Diğer	5.418	8.843
Toplam	101.316	63.319

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Türev finansal araçlar zararı	18.511	31.061
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan zararlar	2.005	--
Diğer yatırım faaliyetlerinden zararlar	2.665	3.321
Kur farkı gideri	--	273
Maddi duran varlık satış zararı	5.855	5.358
Diğer	453	5.084
Toplam	29.489	45.097

32 Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Borçlanmalarla ilgili kur farkı gelirleri	1.467	35.871
Diğer	11.979	4.143
Toplam	13.446	40.014

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Borçlanmalarla ilgili faiz giderleri	331.141	263.642
Borçlanmalarla ilgili kur farkı giderleri	654.564	210.270
Teminat mektup giderleri	12.571	11.063
Faktoring giderleri	2.908	654
Diğer komisyon ve ücretler	40.672	10.944
Toplam	1.041.856	496.573

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

33 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar

Grup'un kontrol gücü olmayan payların önemli seviyede olduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylar ve konsolidasyon düzeltmeleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	Kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kâr	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Çalık Pamuk				
31 Aralık 2015	45,45	3.604	18.109	1.654
31 Aralık 2014	45,57	1.966	16.344	--
Albtelecom				
31 Aralık 2015	39,20	(19.575)	45.816	--
31 Aralık 2014	39,20	(16.801)	58.233	--
Çalık Enerji				
31 Aralık 2015	4,58	23.310	48.249	--
31 Aralık 2014	0,10	2.646	5.284	1.385

Çalık Pamuk'un Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, bireysel finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Çalık Pamuk özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Nakit ve nakit benzerleri	491	2.178
Ticari alacaklar	25.691	18.343
Diğer dönen varlıklar	81.612	60.347
Duran varlıklar	3.320	1.792
Toplam varlıklar	111.114	82.660
Kısa vadeli borçlanmalar	39.283	24.851
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	14.957	11.819
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16.587	10.049
Uzun vadeli yükümlülükler	146	71
Toplam yükümlülükler	70.973	46.790
Toplam özkaynaklar	40.141	35.870
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	111.114	82.660
Çalık Pamuk özet kar veya zarar tablosu	2015	2014
Hasılat	396.663	251.320
Satışların maliyeti	(371.934)	(234.355)
Esas faaliyet giderleri	(4.944)	(2.796)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	15	30
Finansman giderleri	(9.605)	(8.805)
Vergi giderleri	(2.265)	(1.080)
Dönem karı	7.930	4.314

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

33 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar (devamı)

Albtelecom'un Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, bireysel finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Albtelecom özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Nakit ve nakit benzerleri	14.335	3.427
Ticari alacaklar	51.731	52.282
Diğer dönen varlıklar	26.688	44.145
Duran varlıklar	582.227	491.533
Toplam varlıklar	674.981	591.387
Kısa vadeli borçlanmalar	47.677	36.860
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	187.847	190.555
Uzun vadeli yükümlülükler	330.636	242.872
Toplam yükümlülükler	566.160	470.287
Toplam özkaynaklar	108.821	121.100
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	674.981	591.387
Albtelecom özet kar veya zarar tablosu	2015	2014
Hasılat	220.363	218.646
Satışların maliyeti	(155.586)	(146.781)
Esas faaliyet giderleri	(94.021)	(93.789)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(616)	(46)
Finansman giderleri	(16.321)	(20.267)
Vergi giderleri	(3.756)	(622)
Dönem zararı	(49.937)	(42.859)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

33 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar (devamı)

Çalık Enerji'nin Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, konsolide finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Çalık Enerji özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Nakit ve nakit benzerleri	79.324	65.997
Ticari alacaklar	1.728.530	1.638.747
Diğer dönen varlıklar	625.751	508.949
Duran varlıklar	1.481.462	1.269.800
Toplam varlıklar	3.915.067	3.483.493
Kısa vadeli borçlanmalar	68.191	58.292
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	31.858	9.263
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.985.390	2.394.873
Uzun vadeli yükümlülükler	372.803	215.083
Toplam yükümlülükler	2.458.242	2.677.511
Toplam özkaynaklar	1.456.825	805.982
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	3.915.067	3.483.493
Çalık Enerji özet kar veya zarar tablosu	2015	2014
Hasılat	3.367.659	3.537.596
Satışların maliyeti	(2.487.657)	(2.753.910)
Esas faaliyet giderleri	(207.970)	(179.952)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	93.133	3.168
Finansman giderleri	(151.148)	(70.710)
Vergi giderleri	(38.777)	(34.603)
Dönem karı	575.240	501.589

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

Finansal risk yönetimi

Genel bakış

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel açıklamalar konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Risk yönetimi aktiviteleri gerçekçi bir organizasyon yapısı ile idare edilmektedir ve üst düzey yönetim tarafından tamamen desteklenmektedir.

Grup piyasa, operasyonel, likidite ve karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememesi risklerinin sonucu olarak farklı endüstrilerde ve bölgelerdeki işletme operasyonlarının olumsuz etkilenmemesini garantiye almak için risk yönetimi açısından proaktif hareket etmektedir. Risk yönetimi ve iç denetim bölümleri her alt sektör içinde ve grup düzeyinde açığa çıkacak riskleri de içeren farklı risk çeşitleri için farkındalık yaratmakta, bu farkındalıkları korumakta ve uygun risk yönetimi mekanizmasının uygulandığından emin olmaktadır.

Bankacılık:

Risk yönetiminin çerçevesi

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren Aktifbank ve BKT, riskleri azaltmak için aktif olarak teminat yönetimi sistemini kullanmaktadır. Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yönetim kurulları, risk yönetiminin çatısını oluşturmakla yükümlüdür. Yönetim Kurulu, Denetim Komitesini ve Risk Yönetimi Departmanını kurarak, Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetimi politikalarının geliştirilmesini ve yakından takip edilmesini sağlamıştır. Denetim Komitesinde icrai faaliyetlerde bulunmayan üyeler bulunmaktadır ve bunlar faaliyetlerini doğrudan yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetim politikaları karşılaşılabilecek risklere karşı oluşturulmuştur. Uygun risk limitleri ve kontrolleri kurulmuş ve limitler ve riskler yakından takip altına alınmıştır. Risk Yönetimi Politikaları ve Sistemleri düzenli olarak gözden geçirilerek piyasa koşullarındaki değişiklikler yakından takip edilir. Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren grubu eğitimler ve prosedürler ile her çalışanın rolünü ve sorumluluklarını doğru bir şekilde anlayabileceği bir kontrol ortamı sağlamayı hedefler.

Denetim Komitesinin sorumlulukları arasında risk yönetimi politika ve prosedürlerinin uyumu Aktifbank'ın ve BKT'nin karşılaştığı risklere karşı risk yönetiminin çatısının yeterliliğinin takip edilmesi de yer almaktadır. Denetim komitesi bu faaliyetleri gerçekleştirirken iç denetim tarafından da desteklenir. İç denetim, risk yönetimi kontrollerinin değerlendirilmesinden ve bunların denetim komitesine sunulmasından sorumludur.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacakları ve yatırım araçlarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari ve diğer alacaklardır. Grup alacak hesapları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Belirli bir tutarın üzerinde kredi talebi olan tüm müşteriler için kredi değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, önemli bir kredi riski yoğunlaşması bulunmamaktadır. Maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolardaki finansal varlıkların kayıtlı değerleriyle sınırlıdır.

Bankacılık:

Değer düşüklüğüne uğramış müşterilere verilen kredi ve avanslar ve yatırım amaçlı menkul kıymetler

Banka, her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Değer düşüklüğü karşılığı

Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, verdiği krediler ve elinde tuttuğu borç senetleri portföyünde meydana gelen değer düşüklükleri için karşılık ayırmaktadır. Bu karşılıklar önemli bir riske maruz kalınması durumunda ayrılan bireysel karşılıklardır.

Tüketici kredi portföyünün artması nedeniyle 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren Aktifbank bireysel bazda karşılık ayrılan belirli kredilerin dışındaki krediler için de geçmiş yıllardaki eğilimleri de izleyerek toplu bazda karşılık ayırmaya başlamıştır.

Aktiften silme politikası

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, alacağın veya daha önce tahsis etmiş olduğu kredinin tahsil edilemeyeceğine kanaat getirdiğinde bu alacak için ayrılmış karşılığı iptal ederek alacağı aktiften siler. Borçlunun veya menkul kıymeti ihraç edenin, borcunu ödeyemeyeceği ve teminatların riski karşılayamayacağı durumlarda bu karar belirginleşir.

Yeniden yapılandırılan krediler

Borçlunun finansal durumunda meydana gelen bozulma nedeniyle kredinin süresinin yeniden yapılandırılmasıyla kredilerin vadesi değiştirilir. Kredi yeniden yapılandırılan krediler arasına girdikten sonra iyi bir performans sergilese bile bu kategoride takip edilmeye devam eder.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Finansal yatırımlar ^(*)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili olmayan taraflar	Bankalardaki nakit ^(*)		Türevler
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	14.545	3.368.328	89.881	545.717	4.062.888	5.883.848
- Azami riskin teminatı ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	14.545	3.321.078	89.881	305.603	4.062.888	5.854.754
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	47.250	--	240.114	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	29.094
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	141.807	--	8.901	--	170.167
- Değer düşüklüğü (-)	--	(141.807)	--	(8.901)	--	(141.073)
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

^(*)Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

^(**)Hisse senetleri hariçtir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

31 Aralık 2014	Alacaklar					
	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili olmayan taraflar	Bankalardaki nakit ^(*)	Finansal yatırımlar ^(**)
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	1.014	2.560.130	60.155	388.663	566.237	3.614.881
- Azami riskin teminatı vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değer	1.014	2.541.211	60.155	271.971	566.237	4.291.894
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	18.919	--	116.692	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	62.699
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	153.024	--	7.021	--	180.787
- Değer düşüklüğü (-)	--	(153.024)	--	(7.021)	--	(118.088)
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

^(*) Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

^(**) Hisse senetleri hariçtir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Değer düşüklüğü zararları

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

Alacaklar					
31 Aralık 2015	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	25.357	--	--	--	--
-Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	3.190	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	18.703	123.422	--	--	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	--	116.692	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--	--	--
Toplam	47.250	240.114	--	--	--
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
Alacaklar					
31 Aralık 2014	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	14.164	--	--	--	--
-Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.963	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.792	116.692	--	--	--
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	--	--	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--	--	--
Toplam	18.919	116.692	--	--	--
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup faaliyetlerinin genel fonlamasında ve pozisyon yönetiminde ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Grup'un varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyata ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememesi risklerini kapsamaktadır. Grup'un kaynak yaratımı için bankalara erişimi vardır ve aktiflerinin belirli miktarını nakit ve nakde eşdeğer varlıklar olarak tutmaktadır. Grup hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

Bankacılık:

Likidite riski yönetimi

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yaklaşımına göre yükümlülüklerin baskı altındaki zamanlarda veya normal zamanlarda beklenmeyen kayıplara neden olmadan ve işletmenin ismine zarar vermeden karşılanabilmesi için yeterli likiditeye sahip olunmalıdır.

Kısa dönem fonlamasının kaynağı para piyasalarından kısa vadeli borçlanmalardır. Uzun vadeli borçlanmalara gerek duyulduğunda sermaye piyasası araçlarından faydalanılmaktadır. Ek fonlamaya ihtiyaç duyulduğunda yurtiçi ve yurt dışı bankalardan fon toplanabilmektedir.

Likidite riskine maruz kalma

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının likidite riski için anahtar ölçümü, net likit varlıkların kısa vadeli alınan borçlara oranıdır. Bu nedenle net likit varlıklar arasında nakit ve nakit benzerleri ile aktif bir pazarı olan alım satım amaçlı finansal varlıklar yer almaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finansal yükümlülüklerin kayıtlı değeri, sözleşmeye dayalı nakit akışları veya beklenen nakit akışları ile vadeleri aşağıdaki gibidir:

2015	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(8.041.491)	(8.059.267)	(4.581.250)	(2.641.749)	(763.081)	(73.187)
Borçlanmalar	(7.274.711)	(7.495.075)	(4.347.142)	(1.941.762)	(1.055.154)	(151.017)
	(15.316.202)	(15.554.342)	(8.928.392)	(4.583.511)	(1.818.235)	(224.204)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(1.453.918)	(1.460.181)	(787.012)	(589.019)	(84.150)	--
Diğer borçlar	(203.448)	(203.543)	(71.962)	(89.872)	(41.441)	(268)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(19.107)	(19.107)	(8.104)	(10.982)	(21)	--
	(1.676.473)	(1.682.831)	(867.078)	(689.873)	(125.612)	(268)

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski (devamı)

2014	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.240.277	(6.410.855)	(3.615.976)	(2.293.376)	(460.736)	(40.767)
Borçlanmalar	6.191.586	(6.279.260)	(3.165.528)	(2.004.604)	(1.020.074)	(89.054)
	12.431.863	(12.690.115)	(6.781.504)	(4.297.980)	(1.480.810)	(129.821)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	963.947	(1.003.750)	(529.355)	(362.772)	(111.623)	--
Diğer borçlar	360.260	(360.261)	(63.583)	(178.953)	(117.725)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12.888	(12.888)	--	(12.888)	--	--
	1.337.095	(1.376.899)	(592.938)	(554.613)	(229.348)	--

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Grup'un gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetirken getiriye optimize etmektir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Faiz oranı riski

Grup'un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Değişken faizli varlık ve yükümlülüklerle ilgili olarak Grup altı aylık Libor ya da farklı çeşitteki faiz oranları gibi çeşitli değişken faiz göstergelerinin yeniden fiyatlama özelliklerindeki farklılık olarak betimlenen baz riskine maruz kalmaktadır. Grup'un temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

Profil

31 Aralık itibarıyla Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2015	2014
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	8.660.006	9.834.811
Finansal yükümlülükler	16.130.417	13.201.094
Değişken faizli kalemler		
Finansal yükümlülükler	856.002	--

31 Aralık 2015 tarihinde Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 15.847 TL daha düşük olacaktı. Aynı şartlar altında Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan düşük olsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 15.464 TL daha yüksek olacaktı.

Sabit faizli araçlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan sabit faizli finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski

Grup, yabancı para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlanmalardan dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerin yapıldığı yabancı para birimleri büyük oranda Avro ve ABD Doları'dır.

Grup, yabancı para birimlerindeki diğer parasal varlık ve yükümlülükler açısından, gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri gidermek için spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak maruz kalınan kur riskini kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Grup, kurun değişmesine bağlı olarak yabancı para cinsinden borçlar ve banka kredilerinin çevriminden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu riskler Yönetim Kurulu tarafından gözlemlenmekte ve onaylanan limitler içerisinde pozisyon alınarak ve gerektiğinde türev araçlar kullanarak sınırlandırılmaktadır.

Grup, yabancı para cinsindeki finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan yabancı para riskini asgari seviyeye indirmek için zaman zaman türev araçlarının kullanımının yanı sıra atıl nakit tutarlarını yabancı para olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2015 itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	31 Aralık 2015			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer ⁽¹⁾
1. Ticari alacaklar	3.230.268	809.231	268.803	23.200
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	1.303.064	287.559	136.434	33.424
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	84.303	13.270	255	44.909
3. Diğer	367.367	107.474	2.371	47.342
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	4.985.002	1.217.534	407.863	148.875
5. Ticari alacaklar	55.808	19.194	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	120.058	41.291	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	15.387	2.475	1.227	4.292
7. Diğer	19.539	4.057	797	5.210
8. Duran varlıklar (5+6+7)	210.792	67.017	2.024	9.502
9. Toplam varlıklar (4+8)	5.195.794	1.284.551	409.888	158.377
10. Ticari borçlar	(677.164)	(174.542)	(929)	(166.714)
11. Finansal yükümlülükler	(4.677.884)	(1.160.000)	(388.849)	(69.461)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(939.382)	(261.595)	(45.841)	(33.104)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(6.708)	(5.140)	217	7.547
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(6.301.138)	(1.601.277)	(435.402)	(261.732)
14. Ticari borçlar	(7.016)	--	--	(7.016)
15. Finansal yükümlülükler	(542.942)	(186.732)	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(158.347)	(16.109)	(34.832)	(826)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(761)	(10)	--	(732)
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(709.066)	(202.851)	(34.832)	(8.574)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(7.010.204)	(1.804.128)	(470.234)	(270.306)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	453.620	47.848	88.865	32.123
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	822.188	130.339	128.963	33.421
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(368.568)	(82.491)	(40.099)	(1.298)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(1.360.790)	(471.729)	28.518	(79.806)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(2.293.537)	(559.121)	(65.214)	(220.497)

⁽¹⁾ TL karşılıkları verilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

31 Aralık 2014 itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2014			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer ^(*)
1. Ticari alacaklar	2.754.690	557.237	507.023	32.353
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	402.763	87.394	35.279	100.594
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	1.108.813	215.212	185.738	85.847
3. Diğer	155.640	17.946	4.257	102.017
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	4.421.906	877.789	732.297	320.811
5. Ticari alacaklar	28.423	12.257	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	33.979	14.653	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	90.653	39.093	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. Duran varlıklar (5+6+7)	153.055	66.003	--	--
9. Toplam varlıklar (4+8)	4.574.961	943.792	732.297	320.811
10. Ticari borçlar	(2.988.094)	(209.699)	(855.925)	(87.515)
11. Finansal yükümlülükler	(2.657.184)	(857.779)	(236.849)	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(231.682)	(23.064)	(51.080)	(34.118)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(5.876.960)	(1.090.542)	(1.143.854)	(121.633)
14. Ticari borçlar	(24.644)	--	(6.249)	(7.017)
15. Finansal yükümlülükler	(436.575)	(174.708)	(11.148)	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(122.489)	(52.822)	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(583.708)	(227.530)	(17.397)	(7.017)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(6.460.668)	(1.318.072)	(1.161.251)	(128.650)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	142.861	25.968	29.299	--
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	142.861	25.968	29.299	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(1.742.846)	(348.312)	(399.655)	192.161
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(3.240.813)	(646.531)	(618.949)	4.297

^(*) TL karşılıkları verilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda TL'nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/ kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

31 Aralık 2015	Kar / (Zarar)	Özkaynak		
	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi
	< + >	< - >		
ABD Doları paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, ABD Doları	137.160	(137.160)	--	--
2-ABD Doları tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları'nın net etkisi (1+2)	137.160	(137.160)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	(9.062)	9.062	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro'nun net etkisi (4+5)	(9.062)	9.062	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	7.981	(7.981)	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	7.981	(7.981)	--	--
TOPLAM (3+6+9)	136.079	(136.079)	--	--

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

31 Aralık 2014	Kar / (Zarar)	Özkaynak		
	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi
ABD Doları paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, ABD Doları	80.770	(80.770)	--	--
2-ABD Doları tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları'nın net etkisi (1+2)	80.770	(80.770)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	112.731	(112.731)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro'nun net etkisi (4+5)	112.731	(112.731)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(19.216)	19.216	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(19.216)	19.216	--	--
TOPLAM (3+6+9)	174.285	(174.285)	--	--

Sermaye yönetimi

Sermaye yönetimi kapsamında Grup'un amaçları;

- Grup'un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki finansal piyasaları düzenleyen ve denetleyen kurumlarının zorunlu kıldığı sermaye gerekliliklerini sağlamak;
- Hissedarlar ve diğer pay sahiplerine kar ve fayda sağlanmasına devam edebilmek amacıyla, Grup'un devamlılığının sürdürülebilmesini güvence altına almak;
- Hissedarlarına yeterli getiriye sağlamak.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Sermaye yönetimi (devamı)

Bankacılık:

Aktifbank

Aktifbank'ın sermaye yeterliği BDDK tarafından sürekli olarak izlenmektedir.

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren 28 Haziran 2012 tarih 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümlerince sermaye yeterliliği standart oranı tespit edilmektedir. Sermaye yeterliliği standart oranı hesabına dahil edilen piyasa riski hesaplamasında, Standart Yöntem kullanılmaktadır.

BDDK'nın düzenleyici kurallarına göre Aktifbank'ın toplam sermayesinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranının %12 olması gerekir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Aktifbank'ın sermaye yeterlilik oranı %13,60'dır (31 Aralık 2014: %12,73).

BKT

BKT'nin temel politikası, yatırımcı ve kredi veren için güçlü sermaye yapısını devam ettirmek ve işlerin gelişerek devam etmesini sağlamaktır. Sermaye'nin dönüş oranı önemlidir ve BKT yüksek dönüşlerle sermaye pozisyonu arasında bir denge kurmuştur. Dönem boyunca BKT'nin sermaye yönetiminde önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yasal Sermaye: BKT, Arnavutluk'taki yasal düzenleyici kuruluş olan Bank of Albania ("BoA")'nın oluşturduğu ve takip ettiği oranları ve ölçüleri kullanarak sermaye yeterlilik rasyosunu yakından takip etmektedir. "Sermaye Yeterlilik" düzenlemesi 8269 numaralı ve 23 Aralık 1997 tarihli kanunla BoA tarafından kabul edilmiş, 9662 numaralı ve 18 Aralık 2006 tarihli kanunla da tüm Arnavutluk Cumhuriyeti'ndeki bankalar için zorunlu hale getirilmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu: Sermaye Yeterliliği Rasyosu yasal sermayenin risk bazlı varlıklar ve finansal durum tablosu dışı yükümlülüklerle oranıdır ve yüzde olarak ifade edilir. Sermaye Yeterlilik Oranı yasal sermayenin risk ağırlıklı finansal durum tablosu içi ve dışı kredi riski ve karşı taraf kredi riski ile piyasa ve operasyonel risk için sermaye gerekliliklerinin toplamı olarak hesaplanan maruz kalınan risk ağırlıklılarına oranıdır. Bank of Albania tarafından belirlenen asgari sermaye yeterlilik oranı %12'dir ve BKT'nin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sermaye yeterlilik rasyosu %14,00'tür (31 Aralık 2014: %15,60).

2015 Aralık ayında BKT aşağıdaki Yasal Sermaye Yeterlilik Oranı, 1. Kuşak Sermaye Yeterlilik Oranı ve Adi Hisse Senedi Sahiplerine Ait Özkaynak 1. Kuşak Oranı olarak sırasıyla %14.0, %12.6 ve %12.6 oranlarını raporlamıştır.

Risk Ağırlıklı Varlıklar (RWAs): Kredi riski hesaplaması için finansal durum tablosu içi ve dışı kalemler 15 risk sınıfında sınıflandırılmaktadır. Her bir risk sınıfı uygun risk ağırlığı ve ilgili ağırlıklandırılmış risk tutarının nasıl değerlendirileceği ile ilgili kendi özel şartlarına sahiptir. Karşı taraf kredi riski için Standartlaştırılmış Metod uygulanmaktadır. Piyasa riski, BKT'nin mevzuatta tanımlanan sermaye şartlarını ve/veya ya da belirlenmiş asgari eşik değerlerin üzerinde toplam yabancı para net açık pozisyonu sahip olma durumunu karşılayan alım satım amaçlı finansal varlık portföyü olması halinde hesaplanmaktadır. Operasyonel risk sermaye yeterliliği Basit Gösterge Metodu'na göre hesaplanmaktadır.

Uyum: BKT yıl boyunca gerekli iç ve dış sermaye yeterliliklerine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, personeli, teknolojisi ve altyapısı ile kredi, piyasa ve likidite riski dışında kalan yasa ve düzenlemelerin gerektirdikleri ve kurum kültürünün genel kabul görmüş standartları gibi dışsal faktörler ile ilgili olan birçok sebepten kaynaklanabilen doğrudan ve ya dolaylı zarar etme riskidir. Operasyonel risk, Grup'un bütün faaliyetlerinden kaynaklanır.

Grup'un amacı finansal ve Grup'un saygınlığına gelebilecek zarardan kaçınma ve maliyet verimliliğini dengeleyecek ve yenilikçiliği ve yaratıcılığı kısıtlayacak kontrol prosedürlerinden kaçınacak şekilde operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riske yönelik kontrollerin geliştirilmesi ve uygulanmasında birincil sorumluluk her işletme biriminin üst yönetimine verilmiştir. Bu sorumluluk, aşağıdaki alanlarla ilgili operasyonel riskin yönetilmesi için genel Grup standartlarının geliştirilmesi ile desteklenmektedir.

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesini de içeren uygun bir görev dağılımının gereklilikleri
- işlemlerin mutabakatının yapılması ve izlenmesi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrol ve prosedürlerin dökümanite edilmesi
- karşılaşılan operasyonel risklerin ve belirlenen riskler için kontrol ve prosedürlerin yeterliliklerinin periyodik değerlendirilmesi ile ilgili gereklilikler
- faaliyet zararlarının ve tavsiye edilen zarar tazmin aksiyonlarının raporlanması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının geliştirilmesi
- eğitim ve profesyonel gelişim
- etik ve iş standartları
- verimli olduğu durumda sigortalamayı da içerecek risk hafifletmesi

Grup standartları ile uyumluluk İç Denetim'in yürüttüğü periyodik inceleme programı ile desteklenmektedir.

Gerçeğe uygun değer bilgisi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında işlem tarihinde Grup dahil olduğu varlığa ya da borca ilişkin asıl piyasada ya da asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılan olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyattır.

Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyatından belirlemektedir. Bir piyasa, işlem fiyatları hazır ve düzenli olarak var olduğu ve bilgili bir alıcı ile satıcı arasında gerçek ve düzenli yapılan işlemleri yansıttığı durumlarda aktif olarak değerlendirilir. Eğer bir finansal araca ilişkin piyasa aktif değilse, Grup gerçeğe uygun değeri ilgili gözlemlenebilir verilerin en fazla kullanılacağı uygun bir değerlendirme yöntemleri kullanarak ölçer.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

	Alım satım amaçlı elde tutulan	Gerçeğe uygun değerle ölçülen	Kredi ve alacaklar	Satılmaya hazır	Vadeye kadar elde tutulan	Diğer finansal yükümlülük	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
31 Aralık 2015											
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	431.401	--	3.510.309	--	--	3.941.710	3.725.165	--	431.401	4.156.566
Türevler	7.812	--	--	--	--	--	7.812	--	7.812	--	7.812
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	--	--	38.359	611.043	--	649.402	--	--	651.536 ^(*)	651.536
Ticari alacaklar	--	--	3.382.873	--	--	--	3.382.873	--	--	--	--
Diğer alacaklar	--	--	635.598	--	--	--	635.598	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	--	--	1.058.907	--	--	--	1.058.907	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden alacaklar	--	--	5.883.848	--	--	--	5.883.848	--	--	5.836.884 ^(**)	5.836.884
	7.812	431.401	10.961.226	3.548.668	611.043	--	15.560.150	--	--	--	--
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler											
Türevler	(12.851)	--	--	--	--	--	(12.851)	--	(12.851)	--	(12.851)
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler											
Borçlanmalar	--	--	--	--	--	--	(7.274.711)	--	--	(7.495.075) ^(**)	(7.495.075)
Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--	(1.453.918)	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden borçlar	--	--	--	--	--	--	(8.041.491)	--	--	--	--
Diğer borçlar ^(*)	--	--	--	--	--	--	(22.944)	--	--	--	--
	(12.851)	--	--	--	--	--	(16.793.064)	--	--	--	--

^(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

^(**) Gösterim amaçlı hesaplanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

31 Aralık 2014	Alım satım amaçlı elde tutulan	Gerçeğe uygun değerle ölçülen	Kredi ve alacaklar	Satılmaya hazır	Vadeye kadar elde tutulan	Diğer finansal yükümlülük	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	363.604	--	3.205.247	--	--	3.568.851	3.206.387	--	363.604	3.569.991
Türevler	1.022	--	--	--	--	--	1.022	--	1.022	--	1.022
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	--	--	36.558	477.978	--	514.536	--	--	510.023 ^(*)	510.023
Ticari alacaklar	--	--	2.561.144	--	--	--	2.561.144	--	--	--	--
Diğer alacaklar	--	--	448.818	--	--	--	448.818	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	--	--	824.696	--	--	--	824.696	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden alacaklar	--	--	4.354.593	--	--	--	4.354.593	--	--	4.325.456 ^(*)	4.325.456
	1.022	363.604	8.189.251	3.241.805	477.978	--	12.273.660	--	--	--	--
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler											
Türevler	(2.510)	--	--	--	--	--	(2.510)	--	(2.510)	--	(2.510)
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler											
Borçlanmalar	--	--	--	--	--	(6.191.586)	(6.191.586)	--	--	(6.140.864) ^(*)	(6.140.864)
Ticari borçlar	--	--	--	--	--	(963.947)	(963.947)	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden borçlar	--	--	--	--	--	(6.240.277)	(6.240.277)	--	--	--	--
Diğer borçlar ^(*)	--	--	--	--	--	(211.574)	(211.574)	--	--	--	--
	(2.510)	--	--	--	--	(13.607.384)	(13.609.894)	--	--	--	--

^(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

^(*) Gösterim amaçlı hesaplanmıştır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilir fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır:

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçları içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

Değerleme modelleri

Grup finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki varsayımları kullanmaktadır:

Hisse senetleri: Borsada işlem gören hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerleri kayıtlı piyasa fiyatları ile belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatının olmaması durumunda, gerçeğe uygun değeri benzer menkul kıymetlerin kayıtlı piyasa fiyatı ile ya da diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilir. Değerleme teknikleri indirgenmiş nakit akım modelleri ve işlem çarpanı metodlarını içermektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan hisse senetleri 31 Aralık 2015 tarihinde bağımsız bir şirket tarafından değerlendirilmiştir. İndirgenmiş nakit akışları kullanılarak yatırımın gerçeğe uygun değeri 431.401 TL (160.400 ABD Doları karşılığı) (31 Aralık 2014: 363.604 TL (156.800 ABD Doları karşılığı)) olarak belirlenmiştir.

Borç senetleri: Gerçeğe uygun değerleri, mevcut olması durumunda kayıtlı piyasa fiyatlarına göre belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatları borsadan, satıcıdan, brokardan, fiyatlandırma hizmeti ya da düzenleme servisinden elde edilebilir. Eğer aktif piyasada kayıtlı fiyat mevcut değilse, gerçeğe uygun değer bir ya da daha fazla fiyatlandırma hizmetinden alınan piyasa verilerinin analizi ya da piyasa faiz oranı eğrilerini kullanan indirgenmiş nakit akım değerlendirme teknikleri ile belirlenir.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

34 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Değerleme modelleri (devamı)

Türev varlık ve yükümlülükler: Türevler değerlendirme teknikleri kullanılarak değerlendirilir. Değerleme teknikleri ve verileri türevin çeşidine ve bağlı olduğu menkul kıymetin içeriğine bağlıdır. Gözlemlenebilir fiyatlar ve model verileri genellikle türev işlem piyasasında ve basit tezgah üstü piyasada işlem gören türevler için mevcuttur.

Gözlemlenebilir piyasa fiyatının ve model verilerinin mevcut olması yönetimin tahmin ve varsayımlar yapma ihtiyacını ve gerçeğe uygun değer belirleme ile ilgili belirsizlikleri azaltmaktadır. Türev varlık ve yükümlülüklerin değerlemesinde kullanılan temel model indirgenmiş nakit akımlar modelidir. Bu modeller gelecekteki tahmini nakit akımlarının cari değerini hesaplar. Değerleme modellerine girdiler mümkün olması durumunda gözlemlenebilir piyasa verilerinden belirlenir. Girdiler, borsalardan, satıcılardan, brokerlardan ya da ortak fiyat sağlayıcılarından elde edilen fiyatları, verim eğrisi, getiri marjı, temerrüt oranı, geri kazanım oranı, temel teşkil eden faiz oranlarındaki volatilité, hisse fiyatları ve döviz kurlarını içermektedir. Bu girdiler kayıtlı fiyatlara, son zamanlarda yapılan alım-satımlara, mevcut olması durumunda bağımsız piyasa fiyatına atıfta bulunarak belirlenir.

Modellerden elde edilen gerçeğe uygun değer tahminleri, likidite riski ve model belirsizlikleri gibi faktörlerin üçüncü kişi piyasa katılımcılarının işlemi fiyatlandırırken dikkate aldığı ölçüde Grup tarafından düzeltilir. Gerçeğe uygun değerler finansal aracın kredi riskini yansıtır ve Grup şirketinin ve karşı tarafın kredi riskini dikkate alacak düzeltmeleri içerir. Türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde hem alacak değerlendirme düzeltmeleri hem de borç değerlendirme düzeltmeleri dikkate alınır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

35 Grup şirketleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar aşağıdaki kuruluşlardan bir araya getirilen finansal bilgilerden meydana getirilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, tüm bağlı ortaklıklar ve sahiplik oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2015	2014	2015	2014
Adacami Enerji ⁽¹⁾	99,95	99,90	95,38	99,80
Aktif Doğalgaz	97,50	97,50	97,40	97,40
Aktifbank	99,86	99,86	99,86	99,86
Albtelecom ⁽⁵⁾	76,00	76,00	60,80	60,80
Ant Enerji ⁽¹¹⁾	50,00	50,00	47,71	49,95
Asset Aktif ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Atayurt İnşaat ⁽¹¹⁾	99,75	99,75	95,20	99,65
Atlas Petrol	100,00	100,00	99,89	99,90
Ayas Rafineri	99,89	99,89	99,89	99,89
Artmin ⁽¹⁰⁾	70,00	--	69,50	--
Başak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
BKT ⁽⁹⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Alexandria ⁽³⁾	100,00	100,00	99,08	98,88
Çalık Denim ⁽⁷⁾	99,18	99,18	99,18	98,97
Çalık Elektrik ⁽¹¹⁾	100,00	100,00	95,42	99,90
Çalık Emlak ^(**)	98,06	--	98,06	--
Çalık Enerji	95,42	99,90	95,42	99,90
Çalık Enerji AB ⁽¹⁾	100,00	--	95,42	--
Çalık Enerji Dubai ⁽¹¹⁾	100,00	100,00	95,42	99,90
Çalık Finansal Hizmetler	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Gayrimenkul ^(**)	--	99,00	--	98,33
Çalık Gaz	99,89	99,89	99,89	99,89
Çalık Georgia ⁽¹⁾	100,00	--	95,42	--
Çalık Hava	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık İnşaat ⁽²⁾	99,75	99,75	99,07	99,04
Çalık Korea ⁽³⁾	--	--	99,18	98,97
Çalık NTF ⁽¹¹⁾	100,00	100,00	95,42	99,90
Çalık Pamuk ⁽³⁾	55,00	55,00	54,55	54,43
Çalık Petrol	80,00	100,00	79,91	99,90
Çalık Rüzgar ⁽¹¹⁾	95,00	95,00	90,65	94,90
Çalık Solar Enerji ⁽¹¹⁾	100,00	100,00	95,42	99,90
Çalık Turizm ^(**)	--	97,46	--	97,27
Çalık USA ⁽³⁾	--	--	99,18	98,97
ÇED ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	99,95
ÇEDAŞ ⁽¹⁾	99,95	99,95	97,62	99,90
ÇEP Petrol	99,75	99,75	99,64	99,65
Cetel Çalık ⁽⁷⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
Cetel Telekom ⁽⁶⁾	80,00	80,00	80,00	80,00
Doğu Akdeniz Petrokimya	84,40	84,40	84,31	84,31
Dore Altın	100,00	99,99	100,00	99,28
E-Kent ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
E-Post ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Emlak Girişim ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Gap İnşaat Dubai ⁽²⁾	100,00	100,00	99,32	99,28
Gap Elektrik	99,96	99,96	99,87	99,85
Gap Güneydoğu FZE ⁽³⁾	100,00	100,00	99,18	98,97
Gap İnşaat	99,32	99,32	99,32	99,28

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

35 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2015	2014	2015	2014
Gap İnşaat Cons. ⁽²⁾	100,00	100,00	98,54	99,41
Gap Pazarlama	95,01	95,01	95,01	95,01
Gap Pazarlama FZE ⁽⁴⁾	100,00	100,00	95,01	95,01
Gap İnşaat Ukraine ⁽²⁾	99,00	99,00	98,32	98,29
GapYapı	99,75	99,75	99,75	99,75
Gappa ⁽⁴⁾	100,00	100,00	95,01	95,01
Çalık Construction AB ⁽²⁾	100,00	100,00	99,28	99,28
Georgia Wind ⁽¹⁾	100,00	--	95,42	--
İkideniz Petrol	99,99	99,99	99,89	99,89
İrmak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
Japan International	100,00	25,00	99,89	24,97
JSC Çalık ⁽¹⁾	100,00	--	95,42	--
Kentsel Dönüşüm ⁽²⁾	99,75	99,75	99,07	99,04
Kızılırmak ⁽¹⁾	99,40	99,40	94,86	99,30
Lidya Maden	99,29	99,29	99,29	99,29
Momentum Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	99,90
N Kolay Mağazacılık A.Ş. ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Ortur Elektrik ⁽¹⁾	90,00	90,00	85,88	89,91
Pavo ⁽⁸⁾	80,00	80,00	79,89	79,89
Petrotrans Enerji	99,92	99,92	99,92	99,92
Sembol Enerji	100,00	100,00	99,89	99,90
Sigortayeri ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Telemed	100,00	100,00	100,00	100,00
Technovision ⁽¹⁾	90,00	--	85,88	--
Tura	99,99	99,99	99,99	99,28
Türkmen Elektrik ⁽¹⁾	97,00	97,00	92,63	96,90
Vadi Elektrik ⁽¹⁾	99,00	99,00	94,47	98,90
YEDAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	97,62	99,90
Yenikom ⁽¹⁾	99,99	99,99	97,71	99,94
YEPAS ⁽¹⁾	100,00	100,00	97,62	99,90
Yeşilçay Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	95,42	99,90

⁽¹⁾Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan ünvanı Çalık Denim olarak değişmiştir.

⁽²⁾2015 yılı içerisinde Çalık Gayrimenkul ve Çalık Turizm birleşerek Çalık Emlak altında faaliyetlerine devam etmeye başlamıştır.

¹ İlk olarak Çalık Enerji altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

² İlk olarak Gap İnşaat altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

³ İlk olarak Çalık Denim altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁴ İlk olarak Gap Pazarlama altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁵ İlk olarak Cetel Telekom, sonra ise Çetel Çalık altında, sonra Telemed ve son olarak Grup altında konsolide edilmiştir.

⁶ İlk olarak Cetel Çalık altında, sonra ise Telemed ve son olarak Grup altında konsolide edilmiştir.

⁷ İlk olarak Telemed altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁸ İlk olarak Aktifbank altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁹ İlk olarak Çalık Finansal Hizmetler altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

¹⁰ İlk olarak Lidya Maden, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

2014 yılı içerisinde satışı gerçekleşmiş olması sebebiyle tüm medya sektöründe faaliyet gösteren şirketler yukarıdaki tablodan çıkarılmışlardır.

ÇALIK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

PARA BİRİMİ: AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.

35 Grup şirketleri (devamı)

İş ortaklıkları

31 Aralık tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2015	2014	2015	2014
Çalık Limak Adi Ortaklığı	50,00	50,00	49,92	49,92
Doğu Aras	50,00	50,00	48,97	48,97
KÇLE	50,00	50,00	37,17	37,17
Kartaltepe	50,00	50,00	49,65	49,65
Polimetal	80,00	80,00	79,43	79,43
Tunçpınar	50,00	50,00	49,65	49,65
LC Electricity	50,00	50,00	50,00	50,00
Atagas Doğalgaz	50,00	50,00	50,00	50,00

Müşterek faaliyetler

31 Aralık tarihi itibarıyla müşterek faaliyetler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2015	2014	2015	2014
Varyap-Gap Ortak Girişimi	50,00	50,00	49,64	49,64

İştirakler

31 Aralık tarihli iştirakler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2015	2014	2015	2014
Albania Leasing	29,99	29,99	26,25	26,25
Balkan Dokuma	31,00	31,00	31,00	31,00
IFM	5,00	5,00	4,99	4,99
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	14,31	14,31	14,31	14,31
Serdar Pamuk	10,00	10,00	10,00	10,00
TAPCO	49,87	49,87	49,87	49,87
TJK	40,20	40,20	49,96	49,96
TTK	32,00	32,00	32,00	32,00
VKŞ	100,00	100,00	100,00	100,00

36 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Çalık Holding'in 18 Aralık 2015 tarihinde ihraç etmiş olduğu 100.000.000 USD tutarındaki üst limitli tahvilin, 35.360.000 USD'lik tutarının ihraç işlemi 2015 yılı içerisinde tamamlanmış, 29 Ocak 2016 tarihinde ise kalan tutarın ihracı tamamlanmıştır.

İLETİŞİM

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 56 00

ENERJİ

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜK

Yaşam Caddesi Ak Plaza No: 7 Kat: 17
06510 Söğütözü/ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 207 70 00 / 71 00
Faks: (0 312) 312 207 71 03

ÇALIK ENERJİ TİCARİ MERKEZ

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00-97
Faks: (0 212) 306 29 66

ÇALIK ENERJİ İRAK OFİSİ

Elveziriye M-301 Z-7 D-14/3 BAĞDAT/İRAK

ÇALIK ENERJİ TÜRKMENİSTAN OFİSİ

2009 Street (Görogli) Altın Asır Marketing
Center No: 77 744000 AŞKABAT/
TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 993 12) 92 23 65
Faks: (+ 99 312) 92 49 90

ÇALIK ENERJİ GÜRCİSTAN OFİSİ

Kostava Sok. No 37-39 TİFLİS/ GÜRCİSTAN

ÇALIK ENERJİ FZE

Jafza Views 19 (LOB) 11.Kat Ofis No: 1106
Jafza, DUBAİ/B.A.E.
Tel: (+ 971 4) 884 91 47
Faks: (+ 971 4) 884 91 48

ÇALIK ENERJİ ÖZBEKİSTAN OFİSİ

Tashkent City, Mirzo Ulugbek, Afrosiyob St.
14 (Roison Business Center, 5. Kat)
100031 TAŞKENT/ÖZBEKİSTAN
Tel: (+ 998 71) 256 01 28- 256 01 29
Faks: (+ 998 71) 256 01 42

ÇALIK ENERJİ LİBYA OFİSİ

Tripoli Tower, Kat:5 No: 56 TRİPOLİ/LİBYA

ÇALIK ENERJİ DAPRAŞ

Cemalpaşa Mh. Vali Yolu Cd. No:5 Yaprak
Apt. K:2 D:6
SEYHAN/ADANA/TÜRKİYE
Tel: (0322) 363 52 51
Faks: (0322) 458 52 53

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

Mimar Sinan Mah. Atatürk Bul. No:19
55200 ATAĞUM/SAMSUN/TÜRKİYE
Tel: (0 362) 311 44 00
Faks: (0 362) 400 42 05

KOSOVA ELEKTRİK TEDARİK VE DAĞITIM A.Ş.

Elektrokosova Building, No: 3 Bill Clinton
Bulvarı
PRİŞTİNE/ KOSOVA
Tel: (+ 381) 38 79 1556

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Şükrüpaşa Mahallesi, Şih Köyü Yolu Üzeri
25050 YAKUTİYE/ ERZURUM/ TÜRKİYE
Tel: 0850 200 20 20
Faks: (0442) 242 27 80

MADEN

LİDYA MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 52 46
Faks: (0 212) 212 28 85

POLİMETAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Söğütözü Mah. 2176 Sok. Platin Tower İş
Merkezi (MTA Karşısı) No: 7/13-14-15-16
Kat: 4
06520 Söğütözü/ ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 01 66
Faks: (0 312) 219 01 67

İNŞAAT**GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ TİCARET A.Ş.**

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
F: (0 212) 306 54 34
E-mail: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Altı Garliyeva Street No: 70
744028 AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: (+99 312) 42 26 50
Faks: (+99 312) 42 26 50

GAP İNŞAAT IRAK OFİSİ

Airport Street, Close Hay Al Amil Bridge
BAĞDAT/IRAK

GAP İNŞAAT DUBAİ FZE

LB 19, Ofis No: 1106 P.O. Box 54605
DUBAİ/B.A.E.
Tel: (+ 971) 4 884 91 47
Faks: (+ 971) 4 884 91 48

GAP İNŞAAT KATAR OFİSİ

Makyol Qatar LLC
Al Corniche, MIA Intersection
Regency Business Centre, Unit 1102 P. O.
Box: 15413
DOHA/KATAR
Tel: +(974) 4432 4402
Fax: +(974) 4432 3846

GAP İNŞAAT LİBYA OFİSİ

Haı Alandalus, Behind Iraq Embassy
TRABLUS/LİBYA
Tel: (+ 218) 21 477 28 70
Faks: (+ 218) 21 477 28 70

ÇALIK GAYRİMENKUL TİC. A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 54 68

TARLABAŞI KENTSEL YENİLEME PROJESİ OFİSİ

Hüseyin Ağa Mah. Tarlabası Bulvarı No: 59
Beyoğlu/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 293 38 02
Faks: (0 212) 252 04 77

ŞEHRİZAR KONAKLARI PROJESİ OFİSİ

Burhaniye Mah. Tunuslu Mahmutpaşa
Cad. No: 2 TOKİ Emlak Konutları, Üsküdar,
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 557 51 50

METROPOL İSTANBUL PROJESİ OFİSİ

Atatürk Mah. Ataşehir Bulvarı Ata Blokları
Karşısı Ataşehir, İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 548 21 00
Faks : (0 216) 548 21 10

FİNANS**AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş.**

Aktif Bank Çağrı Merkezi - 0850 724 30 50

GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No: 163/A
34394 Zincirlikuyu, Şişli/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 00
Faks : (0 212) 340 88 01

AKTİF BANK ANKARA ŞUBESİ

Farıya Business Center, Ufuk Üniversitesi
Cad. No: 8 Kat: 7 Ofis No: 39-40 Söğütözü/
ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 286 44 52
Faks : (0 312) 286 44 74

AKTİF BANK İSTANBUL ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 40
Faks : (0 212) 340 80 80

AKTİF BANK KAYSERİ ŞUBESİ

Osman Kavuncu Cad. No: 8/3 191/1
38060 Melikgazi/KAYSERİ/TÜRKİYE
Tel: (0 352) 336 84 00
Faks: (0 352) 336 95 15

İLETİŞİM

AKTİF BANK BURSA ŞUBESİ

Mudanya Yolu Sanayi Cad. Akpınar Mah.
No: 398 16200 Osmangazi /BURSA/
TÜRKİYE
Tel: (0 224) 242 62 72
Faks: (0 224) 242 41 42

AKTİF BANK GAZİANTEP ŞUBESİ

İncilipınar Mah. Kıbrıs Cad. Ataseven
Apt. A Blok No: 8-9 27090 Şehitkamil,
GAZİANTEP/TÜRKİYE
Tel: (0 342) 324 79 00
Faks: (0 342) 324 79 06

AKTİF BANK SAKARYA ŞUBESİ

Yenicami Mah. Sakarya Cad. No: 16
Adapazarı/SAKARYA/TÜRKİYE
Tel: (0 264) 278 84 00
Faks: (0 264) 278 18 22

AKTİF BANK DÜZCE ŞUBESİ

Kültür Mah. Kuyumcuzade Bulvarı No: 96 /
A-B-C DÜZCE/TÜRKİYE
Tel: (0 380) 523 51 50
Faks: (0 380) 523 86 15

AKTİF BANK KÜTAHYA ŞUBESİ

Ali Paşa Mah. Belediye Sok. Tarım Kredi İş
Merkezi No: 5/1 Zafer Meydanı
Merkez/KÜTAHYA/TÜRKİYE
Tel: (0 274) 216 58 00
Faks: (0 274) 216 58 60

BKT (BANKA KOMBETARE TREGTARE)

Bulevardı Zhan D'Ark TİRAN/ARNAVUTLUK
Tel: (+ 355) 4 2 250 955
Faks: (+ 355) 4 2 250 956

E-KENT İSTANBUL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Büyükdere Cad. No: 124 Özsezen İş
Merkezi B Blok
Esentepe, Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 00
Faks: (0 212) 340 88 91
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT BURSA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Mudanya Yolu Sanayi Cad. Akpınar Mah.
No: 398 Çalışkan İş Merkezi Kat: 1 Daire: 2
16200 Osmangazi /BURSA/TÜRKİYE
Tel: (0 224) 242 46 07 - (0 224) 242 46 56
Faks: (0 224) 242 73 87
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT ANKARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Beştepeler Mah. Yaşam Cad. Akplaza No:
7/26 Yenimahalle/ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 02 35
Faks: (0 312) 219 02 39
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KAYSERİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Osmankavuncu Cad. Şehit Cengiz Sabuncu
Sk. Yıldız Sitesi No: 8/3
Melikgazi/KAYSERİ/TÜRKİYE
Tel: (0 352) 336 77 73
Faks: (0 352) 336 99 20
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT GAZİANTEP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

İncilipınar Mah. 3 No'lu Cad. 1 No'lu Sk.
Bayel İş Merkezi B Blok Kat: 1 Daire: 101
Şehitkamil/ GAZİANTEP/TÜRKİYE
Tel: (0 342) 231 70 03 - (0 342) 231 70 06
Faks: (0 342) 231 70 06
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KÜTAHYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Balıklı Mah. Osmanlı Cad. No: 108
KÜTAHYA/TÜRKİYE
Tel: (0 274) 223 13 38
Faks: (0 274) 223 17 41
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Yenicami Mah. Sakarya Cad. No: 16
SAKARYA/ TÜRKİYE
Tel: (0 264) 273 64 26
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT DÜZCE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kültür Mah. Kuyumcuzade Bulvarı
Muratbey Sk. No: 6/1
DÜZCE/ TÜRKİYE
Tel: (0 380) 524 32 75
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT BOLU ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

Büyükcami Mah. Sanat Sk. Belediye Katlı
Otopark Altı No: 9/1-4
BOLU/ TÜRKİYE
Tel : (0374) 218 11 89
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KAHRAMANMARAŞ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

İsmet Paşa Mah. Hükümet Blv. No:34/1
Dulkadiroğlu/ KAHRAMANMARAŞ/
TÜRKİYE
Tel: 0 344 225 46 20
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

TEKSTİL**ÇALIK DENİM****MERKEZ**

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad. Ladin
Sok. No: 17 34169 Merter, Güngören/
İSTANBUL/ TÜRKİYE
Tel: (0 212) 459 26 26
Faks: (0 212) 677 41 17

ÇALIK DENİM FABRİKA

Organize Sanayi Bölgesi 2. Cadde
44900 MALATYA/TÜRKİYE
Tel: (0 422) 237 54 18-19-20
Faks: (0 422) 237 54 17

ÇALIK DENİM İTALYA OFİSİ

Centro Polifunzionale Dal Negro Via Fratelli
Bandiera, 3 No: 5
31100 TREVISO/ İTALYA
Tel: (+ 39) 422 44 50 66
Faks: (+ 39) 422 69 92 55

ÇALIK DENİM HONG KONG OFİSİ

BB09, 2/F, Morlite Buliding, No.40 Hung To
Road Kowloon / HONG KONG
Tel : +852-6624-9351
Faks : +852-9631-3848

ÇALIK DENİM BANGLADEŞ OFİSİ

Flat 8A, House no 77B Road 16, Block-A
Banani-Dhaka 1213 / BANGLADEŞ

GAP PAZARLAMA A.Ş. MERKEZ

Kore Şehitleri Cad. No: 19
34394 Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 53 01

TÜRKMENBAŞI TEKSTİL KOMPLEKSİ

Altı Garliyev Cad. No: 70 AŞKABAT/
TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 99 312) 42 83 05
Faks: (+ 99 312) 42 83 24

TÜRKMENBAŞI JEAN KOMPLEKSİ

Grasnovoski Main Road 14TH KM
744000 AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 99 312) 51 00 05-07-08
Faks: (+ 99 312) 51 00 06

SERDAR PAMUK EĞRİCİ FABRİĞİ

Kakha Etrap Ahal Velayet, TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 99 312) 51 14 69
Faks: (+ 99 312) 51 00 04

BALKAN DOKUMA A/O

Magistral Askabat, Türkmenbaşy Sayolu
No: 1 Serdar Saheri
BALKAN VELAYET/ TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 900 800) 246 22 770

GAP-PA TEXTILES INC.

295 5th Avenue Suite 902
NEW YORK,NY 10016/ ABD
Tel: (+ 1) 212 481 71 00
Faks: (+ 1) 212 481 71 02

ÇALIK COTTON

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad. Ladin
Sok. No: 17 34169 Merter, Güngören/
İSTANBUL/ TÜRKİYE
Tel: (0 212) 459 26 26
Faks: (0 212) 459 26 77

TELEKOM**ALBTELECOM**

GENEL MÜDÜRLÜK
Autostrada Tiranë – Durrës, Km 7, Kashar,
TİRAN/ ARNAVUTLUK
Tel: (+ 355 4) 22 90 100
Faks: (+ 355 4) 22 32 200
www.calik.com

**TÜM HAYALLERİMİZ
GÜNÜMÜZE DEĞER KATARAK
GELECEĞE GÜZEL BİR İZ BIRAKMAK İÇİN.**



