

ENTEGRE FAALİYET RAPORU

2025

İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında	5
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	7

ÇALIK GRUBU HAKKINDA 9

Çalık Holding Hakkında	11
Değerlerimiz	14
Faaliyet Coğrafyası	15
Sektörler	17
Enerji Şirketleri	19
Finans Şirketleri	33
İnşaat Şirketleri	39
Tekstil Şirketleri	41
Madencilik Şirketleri	45
Kilometre Taşları	47
2025 Yılında Öne Çıkanlar	51
Çalık'ta Parlayan Ödül Programı	53
2025 Yılında Küresel ve Sektörel Eğilimler	59

KURUMSAL YÖNETİM 69

Kurumsal Yönetim Yaklaşımı	71
Yönetim Kurulu	73
Üst Yönetim	74
Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim	75
Organizasyon Yapısı	77
Komiteler	79
Etkin Risk Yönetimi	81
İç Denetim	85
Etik ve Uyum	87

SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞERLER 93

Sürdürülebilirlik Yönetimi	95
Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97
Değer Yaratma Modeli	99
Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz	101
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na Katkı	105
Paydaş İş Birlikleri ve Etkileşimi	107

DAHA İYİ BİR DÜNYA TASARLAMAK 109

Yetenek Yönetimi ve Çalışan Gelişimi	111
Çalışan Hakları	119
Toplumsal Katkı	125
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	133
Müşteri Odaklılık	135

DAHA İYİ BİR GELECEK TASARLAMAK 137

Dijital Dönüşüm ve İnovasyon	139
Sürdürülebilir Kârlılık	145
Sorumlu Tedarik Zinciri	147

DAHA İYİ BİR ÇEVRE TASARLAMAK 149

İklim Değişikliğine Uyum	151
Doğal Kaynak Kullanımı ve Döngüsellik	155

FİNANSAL BİLGİLER 161

EKLER 285

RAPOR HAKKINDA

Çalık Holding olarak, paydaşlarımızla kurduğumuz şeffaf ve hesap verebilir iletişim anlayışının bir yansıması olarak sürdürülebilirlik raporlarımızı 2020 yılından itibaren her yıl kamuoyuyla paylaşıyoruz. 2022'den bu yana ise söz konusu raporlamayı entegre faaliyet raporu formatına taşıyarak finansal ve finansal olmayan performansımızı bütünlüklü bir çerçevede ele alıyoruz. Bu doğrultuda faaliyetlerimizin ekonomik, çevresel ve sosyal alanlarda yarattığı etkileri ve çıktıları, Çalık Holding 2025 Entegre Faaliyet Raporu aracılığıyla paydaşlarımızın bilgisine sunuyoruz.

Standartlar ve Çerçeveler

Rapor, ilgili dönemde elde ettiğimiz finansal ve finansal olmayan performansı, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council - IIRC) tarafından tanımlanan altı sermaye ögesi çerçevesinde değerlendirmektedir. Bu yaklaşımla; kurumsal yönetim anlayışımıza ve entegre değer yaratma sürecimize ilişkin ayrıntılı bilgileri, önceki raporlama dönemleriyle kıyaslanabilir, şeffaf ve objektif bir yapıda paydaşlarımıza aktarmayı amaçlıyoruz.

Raporumuz; **Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)** referans alınarak, Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayımlanan "GRI Standartları" ile Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi'nin (IIRC) ortaya koyduğu **Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi (<IR> Framework)** doğrultusunda hazırlanmıştır. Raporda paylaşılan performans göstergeleri ağırlıklı olarak "GRI Standartları" temelinde aktarılmakta; GRI İçerik Endeksi'ne ise raporun **"Ekler"** bölümünden ulaşılabilir.

Kapsam

Raporda yer alan bilgiler, aksi belirtilmediği sürece 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemini kapsamakta olup Çalık Holding ile Grup şirketlerinin faaliyetlerine ilişkindir. Paylaşılan yükümlülükler, taahhütler ve performans verileri; Çalık Holding A.Ş. (**"Çalık Holding"**), Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (**"Çalık Enerji"**), Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (**"YEDAŞ"**), Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (**"YEPAŞ"**), Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (**"KEDS"**), Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (**"KESCO"**), Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (**"Aras EDAŞ"**), Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (**"Aras EPSAŞ"**), Çalık Renewables (**"Çalık Renewables"**), Aktif Yatırım Bankası A.Ş. (**"Aktif Bank"**), Banka Kombetare Tregtare Sh.a (**"BKT Arnavutluk"**), Banka Kombetare Tregtare Kosovë JSC (**"BKT Kosova"**), Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. (**"Gap İnşaat"**), Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (**"Çalık Denim"**), CLK Worldwide (**"CLK Worldwide"**) ve Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (**"Lidya Madencilik"**) başta olmak üzere Grup şirketlerimize ait verilerden oluşmaktadır. Rapor genelinde geçen **"Çalık Grubu"** ve **"Grup şirketlerimiz"** ifadeleri; aksi açıkça belirtilmediği takdirde Çalık Holding'i ve rapor kapsamına alınan alt Grup şirketlerini ifade etmektedir. Yalnızca belirli Grup şirketlerini ilgilendiren uygulama ve projeler ise söz konusu şirketin adı belirtilerek aktarılmıştır.

Güvence

2025 yılı faaliyet raporunda yer verilen finansal tablolar, Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Denetim raporunda; finansal bilgilerin tam set konsolide finansal tablolarla uyumlu olduğu ve denetim süreci boyunca elde edilen verilerle örtüşerek gerçeği doğru biçimde yansıttığı hususunda görüş bildirilmiştir.

Geri Bildirim

Çalışmalarımıza yönelik ilerlemeleri nesnel bir biçimde paydaşlarımızla paylaşmak amacıyla, önümüzdeki dönemlerde de faaliyetlerimizi yıllık raporlama döngüsünde sunmayı sürdüreceğiz. Raporlama yaklaşımımızda, sürekli iyileştirmenin temel itici gücü olarak gördüğümüz paydaş geri bildirimlerine büyük önem veriyoruz. Bu çerçevede, raporla ilgili görüş, öneri ve değerlendirmelerinizi info@calik.com adresine iletmenizden memnuniyet duyarız.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Ahmet Çalık
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Çalık Grubu olarak, köklü değerlerimizin ve 45 yıllık birikimimizin rehberliğinde hedeflerimize kararlı adımlarla ilerlediğimiz, faaliyet gösterdiğimiz her coğrafyada iz bıraktığımız bir yılı daha geride bıraktık. Dün olduğu gibi bugün de enerji, inşaat, maden, finans ve tekstil olmak üzere beş sektörde; 34 ülkede, 30 bini aşan çalışma arkadaşımızla ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan kalıcı bir değer inşa etmek için çalışıyoruz.

2025 yılında jeopolitik dengelerin yeniden şekillendiği, enerji sistemlerinin dönüşümünün ivme kazandığı, yapay zekâ ve dijital teknolojilerin iş modellerini köklü biçimde yeniden tanımladığı bu dönemde; kurumların başarısını finansal performans, değişime uyum kapasitesi, dayanıklılık ve uzun vadeli değer yaratma becerisi birlikte belirliyor. Aynı zamanda sürdürülebilir büyüme, kaynak verimliliği, enerji güvenliği ve nitelikli insan kaynağı küresel rekabet gücünü şekillendiren temel unsurlar olarak öne çıkıyor.

Türkiye ekonomisi, 2025 yılında büyüme, ihracat ve uluslararası yatırım performansı ile güçlü bir tablo ortaya koydu. Gayrisafi Yurt İçi Hasıla yıl genelinde %3,6 oranında büyürken, ihracat %4,5 artışla 273,4 milyar dolara ulaşarak Cumhuriyet tarihinin rekorunu kırdı. Uluslararası doğrudan yatırım girişlerinin 13,1 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmesi, ülkemizin üretim gücüne, stratejik konumuna ve uzun vadeli cazibesine duyulan güvenin sürdüğünü teyit etti.

Çalık Grubu olarak, bu güvenin sorumluluğuyla hareket ediyor, değişen koşullara hızla uyum sağlayarak büyüme fırsatlarını kararlılıkla değerlendiriyoruz. Ülkemizden başlayarak Japonya'dan Avrupa ve ABD'ye, Orta Asya'dan Afrika'ya uzanan geniş bir coğrafyada insana dokunan işler yaparak hem ülkemizin hem faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin ekonomik büyümesine güç katıyoruz.

2025, grubumuzun her sektörde dönüşümü derinleştirdiği bir yıl oldu. Enerji alanında Çalık Renewables'ın Polonya'da devraldığı 255 MW'lık güneş enerjisi portföyüyle yenilenebilir kapasitemizi 400 MW'ın üzerine çıkardık ve orta vadede 1,5 GW hedefimizde kritik bir eşiği geride bıraktık. Tekstilde ham maddeden yüksek katma değerli ürünlere uzanan entegre üretim gücümüzü, madencilikte doğal kaynakları ekonomik ve toplumsal değere dönüştüren yaklaşımımızı, inşaatla yaşam alanlarından endüstriyel tesislere uzanan mühendislik yetkinliğimizi geliştirmeyi sürdürdük. Finans ve dijital çözümler alanındaki çalışmalarımızla da bu yapıyı destekledik. Beş sektörümüzün her biri, kendi sektöründe yarattığı değerle grubumuzu besleyen ve büyüten güçlü bir ekosistemin ayrılmaz parçasıdır.

Dönüşümü, yatırım kararlarımızdan günlük iş yapış biçimimize uzanan bütüncül bir anlayışla hayata geçirdik. Yapay zekâ, veri analitiği ve otomasyon uygulamalarını operasyonlarımıza entegre ederek verimliliği artırdık; çeviklik ve sürdürülebilirlik ilkelerini tüm iş kollarımızda karar alma süreçlerinin merkezine taşıdık. Bu yaklaşım hem maliyet disiplinimizi güçlendirdi hem de müşteri ve paydaşlarımıza sunduğumuz değeri ileri bir seviyeye taşıdı.

Başarımızın temelinde insan kaynağımızın yetkinliği ve kurumsal kültürümüzün gücü yer almaktadır. 2025 yılı boyunca çalışanlarımızın teknik ve liderlik becerilerini geliştirmeye yönelik programlara kaynak ayırdık; dijital dönüşüm yolculuğumuzu destekleyecek yeni yetkinlikler kazandırmayı ve güvenli çalışma ortamlarını güçlendirmeyi öncelikli hedeflerimiz arasında tuttuk. Çalık Akademi çatısı altında yürüttüğümüz liderlik ve mentorluk programlarıyla farklı kademelerdeki çalışma arkadaşlarımızın gelişimini desteklerken, D-Pulse: Dijital Dönüşüm Elçileri Programı aracılığıyla veri bilimi, yapay zekâ ve dijital teknolojiler alanındaki yetkinliklerimizi geliştirdik.

İnsan odaklı yaklaşımımız, uzun vadeli büyüme stratejimizin ayrılmaz bir parçasıdır. Sürdürülebilirlik, artık bir sorumluluk beyanı olmanın ötesinde, iş modelimizin kurucu unsuru haline geldi. 2050 Net Sıfır Emisyon hedefimiz doğrultusunda emisyon ve atık yönetimiyle döngüsellik uygulamalarına odaklanırken, çalışanlarımızın iklim farkındalığını geliştirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürdük. Grup şirketlerimizde toplanan elektronik atıkları eğitime katkıya dönüştüren projemiz gibi uygulamalarla çevresel faydayı toplumsal değerle buluşturduk. Güçlü kurumsal yönetim anlayışımız doğrultusunda ekonomik değer üretirken çevresel ve toplumsal sorumluluklarımızı aynı hassasiyetle yönetmeyi sürdürdük.

Önümüzdeki dönemde de küresel dönüşümün sunduğu fırsatları değerlendirmeyi, riskleri etkin biçimde yönetmeyi; yenilikçi, dayanıklı, insan odaklı ve sürdürülebilir büyüme modelimizle ilerlemeyi sürdüreceğiz. Uluslararası deneyimimiz, güçlü iş ortaklıklarımız ve yetkin insan kaynağımızla gelecek nesiller için kalıcı değer yaratmak en temel önceliğimiz olmaya devam edecek.

Bu vizyon doğrultusunda hazırladığımız 2025 Entegre Faaliyet Raporumuz aracılığıyla finansal performansımızı, sürdürülebilirlik alanındaki ilerlememizi ve stratejik önceliklerimizi sizinle paylaşmaktan memnuniyet duyuyorum. Hedeflerimize ulaşmamızda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve ortak geleceğimizi birlikte şekillendirdiğimiz değerli paydaşlarımıza Yönetim Kurulumuz adına içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Çalık
Yönetim Kurulu Başkanı

ÇALIK GRUBU HAKKINDA

Çalık Holding Hakkında	11
Değerlerimiz	14
Faaliyet Coğrafyası	13
Sektörler	17
Enerji Şirketleri	19
Finans Şirketleri	33
İnşaat Şirketleri	39
Tekstil Şirketleri	41
Madencilik Şirketleri	47
Kilometre Taşları	45
2025 Yılında Öne Çıkanlar	51
Çalık'ta Parlayan Ödül Programı	53
2025 Yılında Küresel ve Sektörel Eğilimler	59

ÇALIK HOLDİNG HAKKINDA

Çalık Holding, faaliyetlerine 1981'de başlayan Çalık Grubu bünyesindeki şirketlerin tek bir yönetim çatısı altında toplanmasıyla 1997 yılında kurulmuştur. O tarihten bu yana istikrarlı büyüme performansını koruyan Çalık Holding, 4 kıtada, 34 ülkede, 20 bini doğrudan çalışanı olmak üzere, gruba hizmet sağlayan firmalarla birlikte toplam 30 bini aşkın çalışanıyla enerji, inşaat, madencilik, finans ve tekstil olmak üzere, 5 sektörde faaliyet göstermektedir.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde, itibarıyla, güvenilirliğiyle ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmektedir ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir.

Çalık Holding, insan kaynağına verdiği değerle ve çalışan odaklı yönetim anlayışıyla, ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik hedeflerini tüm yatırımlarına, projelerine ve iş yapma yöntemlerine yansıtmaktadır.

Çalık Holding, Türkiye merkezli global bir Grup olarak, bulunduğu coğrafyada sürdürülebilir büyüme ivmesini artırmayı ve mevcut portföyünü daha verimli hale getirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, uzun vadeli değer yaratımını esas alan stratejik yatırımlarla ekonomik, toplumsal ve çevresel etkiyi birlikte gözeten kalıcı bir değer üretimi yaklaşımı benimsemektedir.

Gelirinin büyük kısmını uluslararası proje ve yatırımlardan elde eden Çalık Holding'in, global operasyonlarının bir parçası olarak Mitsubishi Corporation, SSR Mining, SandStorm Gold Royalties, SECOM, 4iG gibi büyük ölçekli ve tanınmış halka açık şirketlerle sermaye ortaklıkları ve General Electric, Honeywell, Siemens, Hitachi gibi alanında lider isimlerle uzun süredir devam eden iş ve çözüm ortaklıkları bulunmaktadır. Holding ayrıca SERV, NEXI, Commerzbank, UBS gibi büyük global finans kurumları ve ihracat kredi kuruluşlarıyla yakın iş birliği içinde çalışmaktadır. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren'a üye olan ilk Türk şirkettir.

Çalık Holding, 2022 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacısı olmuştur ve faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve coğrafyalarda çeşitliliği, sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı ön planda tutmaktadır. Tüm kültürlere, inançlara, etnik kökenlere ve cinsiyetlere eşit davranma ilkesiyle hareket eder ve çevreye saygılı iş anlayışını benimser.

Faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket eden Çalık Holding, sürdürülebilirlik yaklaşımıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.





Değerlerimiz



Adalet

İşimizde ve ilkelerimizde hak ve adalet duygusuyla hareket eden bir aileyiz.



İnsan Odaklılık

Tüm enerjimizi insan hayatını iyileştirmeye adanırız. Hem çalışanlarımız hem müşterilerimiz hem de ürettiğimiz değerlerle dokunduğumuz tüm insanların mutluluğu ve gelişimi her zaman önceliğimizdir.



İtibar

İtibarımızı her şeyin önünde tutarız.



Gönülden Çalışmak

Şartlar ne olursa olsun, kurumumuz için, hedeflerimiz için ve insan hayatına değer katacağına inandığımız projelerimiz için gönülden çalışırız.



Yenilikçilik

Çözümlerimizi ve iş modellerimizi sürekli geliştirir, bizi farklılaştıracak olanı buluruz.



Çeviklik

Koşulların gerektirdiği esnekliğe ve seri olma yeteneğine sahibiz.



Sürdürülebilirlik

Kesintisiz ve uzun vadeli başarıya önem verir, çevremiz için sorumluluk bilinciyle davranırız.

FAALİYET COĞRAFYASI

Uluslararası Alanda Çalışma, Rekabet Etme ve Stratejik Ortaklıklar Kurma Kültürü

Ulusal sınırların ötesinde büyüme ve gelişme stratejimizi kararlılıkla sürdürüyoruz. Sahip olduğumuz güçlü vizyon, sağlam mali yapımız ve çeşitlendirilmiş iş modellerimizle, uluslararası arenada rekabet gücümüzü sürekli artırıyoruz ve iş birliklerimizi derinleştiriyoruz. Stratejik ortaklık kültürümüz, küresel pazarlarda uzun vadeli ve sürdürülebilir başarılar elde etmemizi sağlıyor. Böylece, bölgesel ve küresel ölçekte güvenilir ve tercih edilen bir iş ortağı olarak konumumuzu güçlendiriyoruz.

SEKTÖRLER

Enerji

Çalık Grubu, enerji alanındaki iştirakleriyle, ulusal ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirdiği kârlı yatırımlarla sektördeki pek çok ilke öncülük etmektedir. Grup, iştirakleri ile EPC Güç Sistemleri, Elektrik Üretim, Elektrik ve Doğalgaz Dağıtım, Elektrik Perakende Satış, Petrol ve Gaz Arama ve Üretim, Rafineri ve Boru Hatları alanlarında hizmet vermektedir.

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketler

- Çalık Enerji
- YEDAŞ
- YEPAS
- KEDS
- KESCO
- Aras EDAŞ
- Aras EPSAŞ
- Çalık Renewables

Bir Bakışta Enerji

- Aktif Büyüklük: 149.469 milyon TL
- Özkaynaklar: 64.288 milyon TL
- Net Satışlar: 119.935 milyon TL

Tekstil

Çalık Grubu, tekstil sektöründe, üretim, uluslararası ticaret ve tedarik alanlarında faaliyet göstermektedir. İştirakleri, ulusal ve uluslararası pazarlarda lider markalar arasında yer almaktadır.

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketler

- Çalık Denim
- CLK Worldwide

Bir Bakışta Tekstil

- Aktif Büyüklük: 11.275 milyon TL
- Özkaynaklar: 4.867 milyon TL
- Net Satışlar: 5.178 milyon TL

İnşaat

Çalık Grubu, inşaat sektöründeki iştirakleriyle Türkiye'de ve yurt dışında müteahhitlik ve gayrimenkul alanlarına odaklanmaktadır. Grup, sektördeki köklü deneyimi, marka değerinin verdiği güç ve hayata geçirdiği birçok dev projeye sektörde güvenilir ve sağlam bir konum edinmiştir.

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketler

- Gap İnşaat

Bir Bakışta İnşaat

- Aktif Büyüklük: 48.781 milyon TL
- Özkaynaklar: 15.907 milyon TL
- Net Satışlar: 26.302 milyon TL

Finans

Çalık Grubu, Türkiye, Arnavutluk ve Kosova'da bulunan finans sektöründeki güçlü iştirakleriyle bankacılık alanında faaliyet göstermektedir. Grubun iştirakleri, bankacılık sektöründeki köklü birikimi, yenilikçi vizyonu, güçlü iş birlikleri ve kaliteli hizmet anlayışıyla, sektörde önemli başarılarına imza atmaktadır.

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketler

- Aktif Bank
- Banka Kombetare Tregtare (BKT Arnavutluk)
- Banka Kombetare Tregtare (BKT Kosova)

Bir Bakışta Finans

- Aktif Büyüklük: 514.575 milyon TL
- Özkaynaklar: 62.225 milyon TL

Madencilik

Çalık Grubu, madencilik alanında sürdürdüğü rekabetçi ve yüksek standartlardaki faaliyetleriyle sektörde varlığını sürdürmektedir. Türkiye'nin yer altı zenginliklerini en hızlı ve en verimli biçimde keşfederek ülke ekonomisine kazandırmak, grubun öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketler

- Lidya Madencilik

Bir Bakışta Madencilik

- Aktif Büyüklük: 19.042 milyon TL
- Özkaynaklar: 18.149 milyon TL

Enerji Şirketleri

Çalık Enerji

Çalık Enerji, 1998 yılında kuruluşundan bu yana Türkiye'nin yanı sıra Orta Doğu, Orta Asya, Avrupa ve Afrika'yı kapsayan geniş bir coğrafyada, daha sürdürülebilir bir geleceğin inşasına katkı sunmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde sürdürülebilirlik ilkelerini kurumsal sorumluluğunun temel unsurlarından biri olarak konumlandırmakta, ESG yaklaşımı doğrultusunda uzun vadeli değer yaratan projeler geliştirerek gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedeflemektedir.

Ana iş alanları olan EPC taahhüt operasyonları, yenilenebilir enerji yatırımları ile dağıtım ve perakende hizmetlerinde "Daha İyi Bir Gelecek" sloganıyla faaliyet göstermektedir. Tüm kültürlere, inançlara, etnik kökenlere ve cinsiyetlere eşit yaklaşım ilkesini benimseyerek kapsayıcı bir çalışma ortamı yaratmayı, paydaşlarının beklentilerini en yüksek standartlarda karşılamayı ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sunmayı amaçlamaktadır.

Gelişen teknolojileri iş süreçlerine entegre ederek sunduğu yenilikçi ve etkili çözümlerle uluslararası enerji sektöründeki konumunu her geçen gün güçlendirmektedir. Bugüne kadar 15 ülkede tamamladığı 40'tan fazla projeye küresel ölçekte öncü enerji şirketleri arasında yer almakta; inşa ettiği çevrim santralleriyle 17 GW kurulu güce ulaşmakta, milyonlarca insana enerji sağlamak ve dünya çapında 14 binin üzerinde kişiye istihdam yaratmaktadır.

EPC portföyünde; dünyanın en yüksek bütçeli şehir enerjisi altyapı modernizasyon projesi, Türkmenistan'da kurulan ilk kombine çevrim elektrik santrali, Irak'ın en büyük basit çevrim santrali, Gürcistan'ın ilk kombine çevrim santrali ve Libya'nın en büyük elektrik santrali gibi sektörde fark yaratan projeler bulunmaktadır.

2050 yılına kadar karbon nötr olma taahhüdü doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına stratejik öncelik vermektedir. Bu kapsamda, grup şirketimiz Çalık Renewables, 2030 yılına kadar 1.500 MW'lık yenilenebilir enerji portföyü oluşturma hedefi doğrultusunda rüzgar, güneş ve batarya depolama sistemleri yatırımlarını büyütürken enerji dönüşümünün öncüsü olmaya devam etmektedir.



Türkmenistan'da 3 MW rüzgâr ve 7 MW güneş enerjisi kapasiteli ülkenin ilk yenilenebilir enerji santrali inşa edilerek 2024 yılında devreye alınmıştır.

Dağıtım ve perakende alanında ise, Türkiye ve Kosova'da 2024 yılı itibarıyla 19 farklı lokasyonda toplam 7,2 milyon kullanıcıya elektrik sağlayarak enerji ekosisteminin en kritik halkalarından birinde etkin ve kesintisiz hizmet sunmaktadır.

Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)*	2024	2025
Hasılat	73.732	119.935

*Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıklarını kapsamaktadır.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- **1.000 tondan** fazla atığın geri dönüştürülmesi
- **500** EPC kolunda tedarikçi değerlendirmesi ve **%44,25** yerel tedarikçi oranı
- **433** düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı
- **13.667** kişi*saat İş Sağlığı ve Güvenliği eğitim saati

Çalık Renewables

Çalık Enerji bünyesinde başlayan yenilenebilir enerji girişimleri, Ağustos 2024'te Çalık Renewables adıyla bağımsız bir şirket olarak kuruldu. O tarihten bu yana şirket, sürdürülebilir enerji üretimini ileriye taşıma kararlılığıyla yenilenebilir enerji projeleri geliştirmeye ve bu projelere yatırım yapmaya odaklanmaktadır.

Kuruluşunun ardından Çalık Renewables, Türkiye genelindeki güneş, rüzgâr ve hidroelektrik projelerinin operasyonel sorumluluğunu üstlendi. 2024 yıl sonunda şirket, Kosova'da 10 yıllık Elektrik Satış Anlaşması (PPA) kapsamında güvence altına alınan, kurulu gücü 73,20 MWm/70MWe'lık Zatriq Rüzgâr Enerjisi Santrali'ni hayata geçirerek önemli bir uluslararası adım attı. Projenin inşaatının 2026'da tamamlanması ve aynı yıl içinde devreye alınması planlanmaktadır.

2025 yılında Çalık Renewables, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) alanında Ar-Ge faaliyetlerine başladı ve havayolu şirketleriyle stratejik iş birlikleri kurdu.

Bugün Çalık Renewables, Türkiye genelinde yedi güneş, iki rüzgâr ve bir hidroelektrik santralinin işletmesini sürdürmekte; Polonya'da Stargard ve Sztum güneş enerjisi santrallerini işletmektedir. Şirket ayrıca Kosova'daki Zatriq Rüzgâr Enerjisi Santrali ile Polonya'daki rüzgâr projelerini ve Stargard ile Sztum batarya enerji depolama sistemi (BESS) projelerini geliştirmektedir. Çalık Renewables, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sunarak Avrupa ve Türkiye genelinde yenilenebilir enerji yatırımlarını sürdürmektedir.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)	2025
Hasılat	1.642

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- **393 MW** kurulu yenilenebilir güç
- **52** düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı
- **80** toplam çalışan sayısı

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ)

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ), Çalık Grubu çatısı altında Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinde elektrik dağıtım faaliyetleri yürüten bir grup şirkettir. Şirket, 2009 yılında TEDAŞ'ın özelleştirilmesiyle sektöre adım atmış; Genel Müdürlüğü Samsun'da olmak üzere beş ildeki bölge müdürlükleri ve işletme birimleri aracılığıyla 7/24 hizmet vermektedir. Faaliyetler yalnızca teknik hizmet sunmakla sınırlı görülmemekte; çalışanların iş sağlığı ve güvenliği, müşteri memnuniyeti ve toplumun refahı iş yapış biçiminin merkezinde yer almaktadır.

Hizmet alanı 39.412 km²'lik bir bölgeyi kapsamakta olup 2,5 milyonun üzerinde aboneye 2025 yılında 5,96 TWh elektrik dağıtım hizmeti sunulmuştur. 2011-2025 döneminde gerçekleştirilen yaklaşık 49 milyar TL yatırımla dağıtım şebekesi ve teknoloji altyapısı sürekli güçlendirilmektedir.

YEDAŞ, kurumsal risk yönetimi, bilgi güvenliği ve çevresel sürdürülebilirlik alanlarındaki uygulamalarını geliştirerek yönetim sistemlerinin etkinliğini ve kurumsal dayanıklılığını güçlendirmeye devam etmiştir.

Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri kapsamında risklerin sistematik olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli aksiyonların takibine yönelik çalışmalar sürdürülmüş; Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantıları üçer aylık periyotlarla gerçekleştirilerek stratejik, operasyonel, finansal, yasal ve kurumsal itibar risklerinin üst yönetim düzeyinde etkin şekilde değerlendirilmesi sağlanmıştır. Bu sayede değişen iç ve dış koşullara karşı kurumsal dayanıklılığın artırılmasına katkı sunulmuştur.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında ise ISO 27001:2022 standardına geçiş süreci başarıyla tamamlanmış, bilgi güvenliği süreç ve kontrolleri güncel standart gereklilikleri doğrultusunda gözden geçirilerek kuruluşun bilgi güvenliği risklerini yönetme kabiliyeti güçlendirilmiştir.

Çevresel sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında sera gazı emisyonlarının ve su ayak izinin hesaplanması ile doğrulanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüş, çevresel performansın izlenmesi ve iyileştirilmesine katkı sağlayacak verilerin takibi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Samsun, Ordu, Çorum ve Amasya Bölge Müdürlüklerinin Sıfır Atık Belgeleri yenilenerek atık yönetimi uygulamalarının etkinliği ve mevzuata uyumu sürdürülmüştür.

2025 Yılı İtibarıyla Ödüller

- YEDAŞ, insan odaklı yaklaşımı, yapay zekâ ve dijital dönüşüm alanındaki yenilikçi uygulamaları ile kurumsal yönetim anlayışını ulusal ve uluslararası platformlarda aldığı ödüllerle taçlandırıldı.
- IDC Türkiye CIO Zirvesi'nde NEBULA & YEDAŞ AI Projesi ile "Best in Business Enablement" kategorisinde üçüncülük elde eden YEDAŞ, Future of AI & Cloud Zirvesi'nde ise aynı proje ile "Best AI Powered Decision & Management" ödülüne layık görüldü.
- Çalışan deneyimini yapay zekâ ile güçlendiren SmartMate projesi sayesinde EX Awards Turkey'de "En İyi Yapay Zekâ Destekli Çalışan Asistanı" ödülünü kazandı.
- 2025 Yapay Zekâ Yılı Projesi ile IDC Future Enterprise Ödül Programı'nda "Best in New Ways of Work" kategorisinde üçüncülük elde etti.
- Kurumsal yönetim alanındaki başarılı uygulamalarıyla Kurumsal Yönetişim Zirvesi'nde "En İyi Enerji Yönetişimi" ödülünün sahibi olan YEDAŞ, çalışanlarına sunduğu güçlü kurum kültürü sayesinde Great Place to Work® 2025 Young Millennials Listesi'nde yer alarak genç kuşaklar için ilham veren iş yerleri arasında gösterildi.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)*	2024	2025
Toplam Varlıklar	25.076	26.973
Toplam Yatırımlar	3.329	2.796
Toplam Özkaynak	17.298	20.381
Net Satışlar	22.260	21.246

*TMS 29 uyarınca bakiyeler, 31 Aralık 2025 satın alma gücünü yansıtabak şekilde düzeltilmiştir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- 747** düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı
- Yıl sonu itibarıyla toplam çalışan sayısı **777**, kadın çalışan sayısı **198** ve kadın çalışan oranı **%25,5**
- Genel müşteri memnuniyeti skoru **71,1**
- Temin edilen **4.683** adet yenilenebilir enerji sertifikası

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAŞ)

YEPAŞ, Türkiye genelinde sanayi kuruluşlarından bireysel mesken tüketicilerine kadar geniş bir müşteri kitlesine elektrik tedarik hizmeti sunmaktadır. Şirket, görevli tedarik şirketi olarak Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerindeki kullanıcılarına perakende satış ve müşteri hizmetleri faaliyetlerini yürütürken, serbest tüketici pazarı kapsamında Türkiye genelindeki bireysel ve kurumsal müşterilerin elektrik tedarik ihtiyaçlarına da yanıt verebilecek güçlü bir yapılanmaya sahiptir.

YEPAŞ bugün itibarıyla, 2,5 milyona yakın abonelik sözleşmesi kapsamında 3,5 milyona yakın kullanıcıya hizmet sunarak bölgesinin en önemli enerji tedarikçilerinden biri konumundadır. Güçlü operasyonel altyapısı, yaygın hizmet ağı, deneyimli insan kaynağı, erişilebilir müşteri hizmet merkezleri, saha ekipleri ve dijital kanalları aracılığıyla evlere ve iş yerlerine kesintisiz, güvenilir ve erişilebilir hizmet sağlamaktadır.

YEPAŞ, serbest tüketici pazarında sahip olduğu güçlü konumuyla, yalnızca görevli tedarik bölgesinde değil, Türkiye genelinde son kaynak tarifesi kapsamındaki kullanıcılara da elektrik tedarik hizmeti sunmaktadır. Bölge dışında organize sanayi bölgeleri, alışveriş merkezleri ve turizm tesisleri gibi büyük ölçekli kurumsal müşterilere hizmet veren şirket, aynı zamanda düşük tüketimli KOBİ'ler ve mesken tipi yığın müşteriler için de kapsamlı çözümler sunmaktadır. 2025 itibarıyla, bölge dışı serbest tüketici portföyünde 1.302 müşteriye 3.546 GWh düzeyinde elektrik tedarik edilmiş olup, bu alandaki büyüme şirketin bölgesel bir tedarikçiden ulusal ölçekte hizmet veren bir enerji şirketine dönüşüm hedefini desteklemektedir.

Dijitalleşmeyi iş modelinin merkezine alan YEPAŞ, müşteri deneyimini sürekli geliştirmeyi ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir. Online işlem merkezi, mobil uygulamalar, çağrı merkezi ve müşteri hizmet merkezleri üzerinden çok kanallı hizmet modeli sunan şirket, teknoloji odaklı yaklaşımıyla operasyonel verimliliğini artırmakta ve müşterilerine daha hızlı, kolay ve etkin çözümler sunmaktadır.

YEPAŞ, sürdürülebilirlik yaklaşımını faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte; çevresel, sosyal ve yönetim alanındaki çalışmalarını bütüncül bir anlayışla yürütmektedir. Şirket, ISO 14064-1 Sera Gazı Doğrulama Standardı kapsamında yürüttüğü doğrulama süreçlerini başarıyla tamamlayarak karbon yönetimi alanındaki çalışmalarını uluslararası standartlarla belgelemiştir. Ayrıca, Kapsam 1 emisyonları için Gold Standard ve Kapsam 2 emisyonları için I-REC sertifikasyon süreçlerini tamamlayarak iklim değişikliğiyle mücadele ve karbon azaltımı konusundaki kararlılığını güçlendirmiştir.

Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve karbon ayak izinin azaltılması amacıyla YEPAŞ, genel müdürlük binasında tükettiği elektriği EPDK tarafından düzenlenen Yeşil Tarife kapsamında karşılayan öncü şirketlerden biri olmuştur. Bunun yanı sıra çalışanlarında yenilenebilir enerji farkındalığı oluşturmak amacıyla, EPIAŞ tarafından sağlanan YEK-G Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti sertifikalarını çalışanlarına hediye ederek sektörde örnek gösterilen uygulamalara imza atmaktadır.

YEPAŞ, kurumsal müşterilerinin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarına destek olmak amacıyla Green Pure Solutions markası altında karbon ayak izi yönetimi, yenilenebilir enerji sertifikaları ve karbon dengeleme çözümleri sunmaktadır. Bu hizmetleriyle şirketlerin düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerine katkı sağlayan YEPAŞ, enerji sektöründe sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımını güçlendirmektedir.



Şirket, sosyal projelere ve toplumsal katkıya verdiği önem doğrultusunda faaliyet gösterdiği bölgelerde yerel topluluklarla iş birliği içinde çalışmalar yürütmektedir. Eğitim, çevre, enerji verimliliği, sosyal kapsayıcılık, dezavantajlı grupların desteklenmesi ve sağlık alanlarında hayata geçirdiği projelerle sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamaktadır. Öğrencilere yönelik enerji verimliliği eğitimleri, okul destek projeleri, kitap ve kırtasiye bağışları, ağaçlandırma faaliyetleri, çevre temizliği etkinlikleri ve engelli bireylerin sosyal yaşama katılımını destekleyen çalışmalar, YEPAŞ'ın toplumsal etki alanındaki öncelikli uygulamaları arasında yer almaktadır.

Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)*	2024	2025
Toplam Varlıklar	6.573	6.813
Net Satışlar	22.125	32.794
Toplam Özkaynaklar	916	1.410

*TMS 29 uyarınca bakiyeler, 31 Aralık 2025 satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde düzeltilmiştir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- %39** kadın çalışan oranı
- Green Pure Solutions markası aracılığıyla bugüne kadar **530 bin** tonun üzerinde karbon sertifikası işlemine aracılık
- 194** performans ve kariyer gelişimi değerlendirme süreçlerine dahil edilmiş çalışan sayısı
- 44** saat çalışan başına ortalama eğitim süresi

Kosovo Çalık Limak Energy Sh. A. (KEDS)

Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığı ile 2012 yılında Çalık Holding'e katılan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., Kosova'da elektrik dağıtımı ve perakende hizmetleri sunmaktadır. 700 binden fazla aboneye, Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (Kosova Elektrik Dağıtım A.Ş.- KEDS) aracılığıyla elektrik dağıtım hizmeti sağlayan şirket, aynı zamanda enerji tedarikçisi olarak Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (KESCO) ile faaliyet göstermektedir. KEDS, Kosova'daki elektrik dağıtım faaliyetlerinin tümünü tek başına yürütmektedir.

Kosovo Çalık Limak Energy Sh. A., enerji verimliliğini artırmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanmak amacıyla çeşitli yenilikçi uygulamalar geliştirmekte ve çevresel etkilerini en aza indirmeye çalışmaktadır. Teknolojik dijitalleşmeye de büyük önem veren şirket, SCADA ve KOSOVANET gibi sistemlerle şebeke yönetimini optimize etmekte olup, bu sistemlerin CBS gibi dünya standartlarına uygun bir sistem ile geliştirilmesi çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca, toplumsal katkılarıyla ön plana çıkan KEDS Academy ve WomEn projeleri aracılığıyla gençlerin ve kadınların eğitimine destek vermektedir. Cinsiyet eşitliğini sağlamak adına atılan somut adımlarla, kadınların yönetim kurulu içinde %50 temsil oranı sağlanmıştır ve her bir çalışanın potansiyelini geliştirmeye odaklanan çalışmalar sürdürülmektedir.

Kosovo Çalık Limak Energy (KEDS), sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla topluma önemli katkılar sunacak çeşitli projeler yürütmektedir. KEDS ve KESCO, 2023 yılı için ortak sürdürülebilirlik raporu yayımlamış ve tüm taraflara erişime açmıştır. Priştine merkezindeki trafo istasyonuna yerleştirilen mesajlarla, kadına yönelik şiddetle mücadele konusunda farkındalık yaratan şirket 16 Günlük Kadına Yönelik Şiddet Karşısı aktivizm kampanyasına destek vermektedir. Ayrıca, KEDS, okullara bilgisayar bağışlayarak gençlere eğitimde fırsatlar sunmakta ve böylece toplumun geleceğine katkıda bulunmaktadır. UN Women iş birliğiyle Cinsiyet Açığı Değerlendirmesi gerçekleştirerek 2025 Cinsiyet Eşitliği Eylem Planı'nı geliştirmiştir. Bu faaliyetler, KEDS'in sadece ekonomik büyümeye değil, aynı zamanda toplumun sosyal yapısına da katkıda bulunma hedefini pekiştirmektedir. KEDS, kadınların güçlendirilmesi ve gençlerin eğitime desteği ile Kosova genelinde sürdürülebilir bir gelecek oluşturma çabalarını sürdürmektedir. 2025 yılında Kosova'da 6.578 GWh elektrik dağıtımı gerçekleştiren KEDS, teknoloji, altyapı, alçak gerilim (LV) ve orta gerilim (MV) projeleri kapsamında toplam 30,2 milyon Euro tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Bu gelişmeyle KEDS, teknik ve ticari kayıpların azaltılması amacıyla, 2013 yılından bu yana yaklaşık 308,5 milyon Euro tutarında yatırıma imza atmıştır. KEDS'in tedarikçilerinin %80'inden fazlası yerel olup; malzeme tedariki, inşaat ve bakım hizmetleri yoluyla Kosova'nın ekonomik kalkınmasına katkı sağlamaktadır.



2025 yılında KEDS, Brüksel merkezli uluslararası iş ağı CSR Europe'un Kosova'daki ulusal ortak kuruluşu olan Kosovo CSR Network tarafından düzenlenen yıllık Kosova CSR Ödülleri kapsamında, Büyük İşletme kategorisinde ödüle layık görülmüştür. Bu ödül, KEDS'in sürdürülebilirliği stratejisine, kurum kültürüne, operasyonlarına ve paydaş ilişkilerine entegre eden yaklaşımını teyit ederken; şirketin yeşil dönüşüm ve sosyal etki alanlarındaki öncü konumunu da ortaya koymuştur.

Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon €)	2024	2025
Toplam Varlıklar	309	344
Net Satışlar	369	442
Toplam Özkaynaklar	128	134

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- **%50** kadın yönetim kurulu temsil oranı
- **%5,6** şebeke suyu kullanımında azaltım
- **762** düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı
- **29,3** çalışan başına ortalama eğitim saati

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (Aras EDAŞ)

Aras EDAŞ, Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars'ı kapsayan yedi ilde 2,1 milyon vatandaşa elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Aras EDAŞ, Türkiye'nin kırsal nüfusunun önemli bir kısmının yaşadığı Doğu Anadolu Bölgesi'nde bulunan bu yedi ili ve ülkenin yüzölçümünün %9'unu, nüfusun %2,5'ini kapsamaktadır. 2025 yılında, 3,5 milyar TL yatırımla şebekenin iyileştirilmesi, teknolojik altyapı sağlanması, kaliteli ve kesintisiz enerji dağıtımı yapılması ve müşteri memnuniyetinin sağlanması konularına öncelik vermektedir.

Aras EDAŞ, sürdürülebilirlik çalışmaları doğrultusunda, Kars'ta göçmen kuşların elektrik hatlarına çarpmasıyla ilgili önlemler almak için enerji hatlarını özel yalıtım malzemeleriyle kaplayarak doğal yaşamın korunmasına katkı sağlamaktadır. Erzurum'da Türkiye'nin ilk Özel Elektrik Müzesi'ni açarak, eğitim ve farkındalık konularında önemli bir adım atmıştır. Aras EDAŞ, ayrıca Iğdır Tuzluca Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile iş birliği yaparak, okul bünyesinde elektrik atölyesi kurma çalışmalarına destek vermektedir. Şirket, eğitim programlarıyla personeline kaçak elektrikle mücadele yöntemleri hakkında eğitimler sunarak sektördeki bilinçlenmeyi artırmayı hedeflemektedir. Elektrik Dağıtım Şirketleri arasında bir ilk olan iletişim platformu ARİMER (Aras İletişim Merkezi) yönetici ile müşteriye doğrudan buluşturmaktadır. "Yönetici İletişim Hattı" yani ARİMER ile tüketici ilettiği her talebi veya şikâyeti istediği yöneticiye doğrudan ulaştırabilmektedir.

Ayrıca faaliyet alanında bulunan il üniversiteleri ile "Eğitim ve İş Birliği Protokolü" yapan tek elektrik dağıtım şirkettir. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardına ek ve elektrik dağıtım sektöründe bir ilke daha imza atarak, akredite bağımsız bir belgelendirme kuruluşu tarafından ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi belgesini alan ilk dağıtım şirketi olmuştur. Bu başarının yanı sıra ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikalarını da bünyesine katmıştır.

Aras EDAŞ, sürdürülebilirlik çalışmalarında önemli bir adım daha atarak "Sıfır Atık Belgesi" almıştır. Bu belge, şirketin çevresel sürdürülebilirlik alanında attığı adımları ve gelecek nesiller için daha temiz bir çevre oluşturma çabalarını ortaya koymaktadır.

Aras EDAŞ, 2014-2025 döneminde EPDK Ar-Ge Komisyonu onaylı 66 Ar-Ge projesi yürüterek dijitalleşme ve süreç mükemmelliği vizyonunu güçlendirmektedir. Şirketin Finans Direktörü (CFO) Arzu Miroğlu, Finance Network® Awards kapsamında Mesleki Başarı Ödülü'ne layık görülmüştür.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)*	2024	2025
Net Satışlar	18.678	18.023

*TMS 29 uyarınca bakiyeler, 31 Aralık 2025 satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde düzeltilmiştir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- **%16,7** Yönetim Kurulundaki kadın oranı
- **833** toplam çalışan

Aras Elektrik Satış ve Perakende A.Ş. (Aras EPSAŞ)

Aras EPSAŞ, 2013 yılından beri elektrik perakende satış alanında faaliyet göstermektedir. Erzurum, Erzincan, Ağrı, Ardahan, Kars, Bayburt, Iğdır illerinde elektrik perakende satış faaliyetini gerçekleştiren şirket, 2,2 milyonun üzerinde yurttaşın ana elektrik tedarikçisi konumundadır. Sürdürülebilir ve yenilenebilir enerji kullanımıyla ekonomik katkı sağlamayı ve toplumun yaşam kalitesini artırmayı hedefleyen Aras EPSAŞ, sahip olduğu yüksek hizmet kalitesi ve teknolojik gelişmeleri destekleyen inovatif hizmet anlayışıyla bu hedefini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye enerji sektöründe dijitalleşme adına önemli bir adım atan şirket, 2019 yılında kurduğu ARİMER iletişim platformu ile müşterilerinin doğrudan yöneticilere ulaşabilmesini sağlamıştır. Bu platform, şirketin dijital dönüşüm çalışmalarına olan katkısının bir göstergesi olup, sektördeki dijitalleşme yönündeki öncü faaliyetlere de zemin hazırlamıştır.

Aras EPSAŞ, aynı zamanda Türkiye'deki 1. perakende elektrik şirketi olarak, müşterilerine iletilen SMS'lere bağlantı ekleyerek faturalarına kolayca ulaşmalarını sağlamıştır. Ayrıca abonelik işlemleri sırasında güvenliği artırmak amacıyla SMS doğrulama kodu uygulamasını başlatmıştır.

Gelecekte, dijitalleşme ve çevre dostu çözümlerle sektördeki liderliğini sürdürmeyi amaçlayan Aras EPSAŞ, Türkiye'nin enerji sektöründe öncü bir şirket olmayı hedeflemektedir.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)*	2024	2025
Net Satışlar	37.435	19.173

*TMS 29 uyarınca bakiyeler, 31 Aralık 2025 satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde düzeltilmiştir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- **%33,8** toplam iş gücünde kadın çalışan oranı
- **56** düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı

Finans Şirketleri

Aktif Bank

1999 yılında kurulan Aktif Bank, Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası olarak, 10'un üzerinde iş kolunda fintech girişimleri ve iş ortaklarıyla birlikte, bankacılık ürünlerinden sigortaya, kartlı ulaşım çözümlerinden ödeme sistemlerine, teknoloji üretiminden eğlence ve spor biletleme dünyasına kadar geniş bir yelpazede inovatif iş modelleri ve teknoloji yatırımlarıyla yaklaşık 20 milyon müşterisine hizmet vermektedir.

Aktif Bank'ın dijital bankacılık uygulaması N Kolay, 2025 yılı itibarıyla 8 milyonu aşkın kullanıcıya tamamen dijital kanallar üzerinden hizmet sunmaktadır. N Kolay, finansal hizmetlerin yanı sıra kültür-sanat ve spor alanındaki etkinliklere verdiği destekle, bankacılığı günlük yaşamın doğal bir parçası haline getirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda 2025 yılında N Kolay, Zorlu PSM'de yer alan Touché sahnesinin isim sponsorluğunu sürdürürken, İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSV) ile yürütülen iş birliği kapsamında; film, tiyatro ve müzik festivaline destek sağlanmıştır.

Aktif Bank ekosisteminin en dinamik iştiraki Passo, 2025 yılında yalnızca biletleme odaklı bir yapıdan çıkarak konser, festival, tiyatro ve farklı etkinlik kategorilerini kapsayan çok yönlü bir deneyim platformuna dönüşmüştür. Yaklaşık 20 milyon indirilme sayısına ve 12 milyon kullanıcıya ulaşan Passo, 75 şehirde ve 800'ün üzerinde organizatörle iş birliği içinde faaliyet göstermektedir.

Ödeme sistemleri alanında Pay N Kolay, Payment Facilitator (PayFac) modeliyle 15 binden fazla esnafın ödeme alma süreçlerini desteklemektedir. PAVO, Android POS çözümleri ve entegre ödeme altyapısıyla 150 binden fazla esnafın günlük operasyonlarında aktif olarak kullanılmaktadır. EchoPOS, perakende sektöründe günlük yüksek hacimli işlemler için altyapı sağlamaktadır. Türkiye'nin ilk yerli global para transferi ve ödeme platformu olan UPT, 14 ülkede faaliyet göstermekte; 200'ün üzerinde iş ortağı aracılığıyla hem Türkiye'ye hem de ülkeler arasında para transferi hizmeti sunmaktadır. 2025 yılında Dubai Uluslararası Finans Merkezi'nden (DIFC) lisans alan ilk Türk fintek şirketi olan UPT, dijital uygulaması UPTION ile yaklaşık 1 milyon kullanıcıya hizmet vermektedir. Ekosistemin teknoloji iştiraki Aktif Tech, banka ve iştiraklere sunduğu altyapı hizmetlerini ürünleştirerek teknoloji ihracatını güçlendirmiştir. 2025 yılında Hollanda'daki yapılanmasıyla Avrupa pazarına açılan Aktif Tech, Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye programında Türkiye'nin en hızlı büyüyen ilk üç teknoloji şirketi arasında yer alarak bu alandaki yetkinliğini tescillemiştir. Aktif Ventures, Apilion platformu üzerinden sunduğu 1.000'i aşkın API ile Türkiye'nin en büyük API tabanlı finansal hizmet ekosistemlerinden birini yönetmektedir.

Sigorta teknolojileri alanında faaliyet gösteren Sigortayeri, 2025 yılı itibarıyla 3 milyonu aşkın müşteriye ulaşmış ve 4,5 milyonun üzerinde polise üretmiştir. Aktif Portföy, bireysel ve kurumsal yatırımcılara yönelik yenilikçi ürünlerle portföy yönetimi faaliyetlerini sürdürmektedir. E-Kent, şehir ve ulaşım teknolojileri alanındaki çözümleriyle Türkiye'de ve yurt dışında faaliyet gösterirken; SECOM ve EchoPOS güvenlik teknolojileri ve entegre yazar kasa çözümleri alanlarında sundukları çözümlerle ekosistemi tamamlamaktadır.

2025 yılı boyunca Aktif Bank, dijital kanallar üzerinden sunduğu çözümlerle yüksek hacimli işlemleri kesintisiz biçimde yönetmiş; yenilikçi iş modelleri, teknoloji yatırımları ve çok katmanlı finansal ekosistem yaklaşımıyla finansal teknolojiler alanındaki ölçeğini büyüttüğü bir denge dönemini geride bırakmıştır.



Aktif Bank, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk alanı olarak değil; finansal kapsayıcılık, toplumsal etki ve uzun vadeli değer yaratımıyla birlikte ele alan bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. Bu kapsamda Banka, sürdürülebilir finansman modelleri ve sosyal etki projeleriyle hem ekonomik hem de toplumsal dönüşüme katkı sağlamayı önceliklendirmektedir. Bu alanda önemli adımlar atan banka, kendi enerjisini üretmeyi taahhüt eden ilk Türk bankası olarak 1,39 MW kapasiteli güneş enerjisi santralini devreye almış ve tüm iştirakleriyle birlikte karbon salımını azaltma yolunda bir dönüşüm başlatmıştır. Kadın girişimcilere finansman desteği sağlamak amacıyla gerçekleştirilen "Ekonomide Aktif Kadınlar" projesiyle, bugüne kadar 5.000'i aşkın kadının finansal sisteme entegrasyonu sağlanmıştır.

Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)	2024	2025
Net kâr	4.251	5.584
Özkaynaklar	12.070	17.324

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- **%50,47** toplam iş gücünde kadın çalışan oranı
- **2.630 MWh** yenilenebilir enerji üretimi
- Elektrik kaynaklı sera gazı emisyonlarının **sıfırlanması**
- **30** çalışan başına ortalama eğitim saati
- **%64** çalışan memnuniyeti anket sonucu

Banka Kombetare Tregtare (BKT Arnavutluk)

Arnavutluk'un en köklü bankalarından olan ve 1925 yılında kurulan Banka Kombetare Tregtare'nin 2006 yılında %60'ı ve 2009 yılında tamamı Çalık Grubu tarafından devralınmıştır. 2014 yılı itibarıyla ülkenin en büyük bankası olan BKT pazar payını %25 seviyesine çıkartarak yurt dışında faaliyet gösteren Türk bankaları arasında en yüksek pazar payına sahip banka konumuna erişmiştir. Şirketin kurumsal stratejisi, "ülkenin güven simgesi" olarak mevduat tabanını güçlendirmek, bireysel ve ticari kredilere odaklanmanın yanı sıra kurumsal kredilerde ihtiyatlı duruş sağlamak, riskleri/dalgalanmaları azaltmak ve kârı maksimize etmek için etkin aktif pasif yönetimi yapmak ve ülkenin dijital dönüşümüne liderlik etmek olarak belirlenmiştir. Banka, geleneksel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra elektronik para kuruluşu BKT Pay aracılığıyla dijital ödeme hizmetleri de sunmaktadır.

BKT Arnavutluk, sürdürülebilirlik faaliyetlerini hissedarlar, piyasa, çalışanlar, çevre ve toplum başlıkları altında temellendirmektedir. Tüm paydaşlar için değer yaratılmasını sağlayan sürdürülebilir kârlılığı destekleyen BKT Arnavutluk, yenilikçi ve müşteri odaklı iş ekosistemiyle birlikte, çalışanlarına, çevreye ve topluma faydalı ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla uyumlu faaliyetlerine devam etmektedir.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon €)	2024	2025
Toplam Varlıklar	5.237	5.709
Net Kâr	90	79
Toplam Özkaynaklar	559	572

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- %4,8 şebeke suyu kullanımında azaltım
- 992 düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı
- 32 çalışan başına ortalama eğitim saati
- 2025 Çalışan Bağlılığı Anketinde %86 memnuniyet oranına ulaşan BKT Arnavutluk, aynı zamanda %87 sertifikasyon skoru ile “**Best Place to Work**” sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Banka Kombetare Tregtare (BKT Kosova)

BKT Kosova, 2025 yılında Kosova'da tam kapsamlı bir ticari banka olarak bireysel, KOBİ ve kurumsal bankacılık alanlarında faaliyet göstermiştir. Mevduat toplama, kredilendirme, ödeme hizmetleri ve hazine işlemlerinden oluşan temel bankacılık faaliyetleriyle ülke genelinde bireylere, işletmelere ve kurumsal müşterilere hizmet sunmuştur.

Bireysel bankacılık tarafında vadesiz ve vadeli hesaplar, tüketici kredileri, ödeme kartları, dijital bankacılık ve günlük ödeme çözümleri sunulmuş; Premier bankacılık hizmetleri kapsamında yüksek varlıklı müşterilere özel finansal çözümler ve danışmanlık sağlanmıştır. KOBİ ve kurumsal bankacılıkta ise işletme sermayesi ve yatırım projelerinin finansmanı, dış ticaret finansmanı ve teminat hizmetleri öne çıkmıştır.

Banka, 2025 yılında dijitalleşme ve inovasyon çalışmalarına ağırlık vererek internet bankacılığı ve mobil bankacılık platformlarını geliştirmiş, elektronik ödeme kanallarının işlevselliğini ve güvenliğini artırmıştır. Bu doğrultuda bilgi teknolojileri altyapısına ve operasyonel verimliliğe yönelik yatırımlar gerçekleştirmiştir. Finansal teknolojinin artan önemi doğrultusunda finansal teknoloji (fintek) şirketleriyle kurulan stratejik iş birlikleri, bankacılık sistemine erişimi sınırlı kesimlerin finansal sisteme dahil edilmesini ve ekonominin dijitalleşmesini desteklemektedir. BKT Premier Visa Platinum kredi kartı ile ayrıcalık programları genişletilmiş, müşterilere kişiselleştirilmiş portföy bilgileri ve güvenli dijital platformlar üzerinden hizmet sunulmuştur.

Yapay zekâ alanında oluşturulan yönetim çerçevesiyle veriye dayalı karar alma kültürü kurum genelinde yaygınlaştırılmış; siber güvenlik riskleri ve değişen müşteri beklentileri karşısında proaktif çözümler geliştirilerek güvenilir ve kullanıcı dostu dijital bankacılık hizmetlerinin sürekliliği sağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik alanında ise döngüsel ekonomi uygulamalarını desteklemek amacıyla geliştirilen Döngüsel Ekonomi Kredisi, üretici şirketlerin, KOBİ'lerin ve girişimlerin atık yönetimini iyileştirmesine ve doğrusal iş modellerinden döngüsel modellere geçişine katkı sağlamaktadır. BKT Kosova; BM Kadın Birimi (UN Women), BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Kosova Kadın Ticaret Odası (G7) ile yürüttüğü üyelik ve iş birlikleri aracılığıyla toplumsal cinsiyet eşitliğini, sorumlu iş uygulamalarını ve kadınların ekonomik güçlenmesini desteklemektedir.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon €)	2024	2025
Toplam Varlıklar	1.421	1.561
Net Kâr	27.5	33.3
Toplam Özkaynaklar	158.1	194.1

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- 22,23 kWp güneş paneli kurulumu
- 496 düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı
- 46,3 çalışan başına ortalama eğitim saati

İnşaat Şirketi

Gap İnşaat

Gap İnşaat'ın 1996 yılında İstanbul'da başlayan yolculuğu, bugün dünya genelinde sunduğu hizmetler ve yürüttüğü projelerle başarılı bir şekilde devam etmektedir. Gap İnşaat, %100 Çalık Holding iştiraki olarak sürdürdüğü yolculukta, Holding'in bakış açısını ve stratejilerini benimseyerek faaliyetlerini sürdürmekte ve alanında uzmanlaşmış profesyonel yönetici kadrosu ve her biri konusunda deneyimli çalışanlarıyla yurt içinde ve yurt dışında anahtar teslim projelerle çevreye saygılı çözümler üretmektedir.

"İnsana ve dünyaya değer katarak, geleceğe yatırım yapıyoruz" sloganıyla hareket eden Gap İnşaat, sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek amacıyla üç kıtada projeler yürütmektedir. Zorlu coğrafyalarda üstlendiği büyük projelerle adından söz ettiren Gap İnşaat, zamandan ve kaliteden asla ödün vermeden "Geleceğin Mühendisliği" anlayışını benimseyerek modern teknolojileri en üst düzeyde kullanmaktadır.

Altyapı, üstyapı, sağlık ve endüstriyel tesis projelerinde tercih edilen saygın ve köklü bir Mühendislik, Tedarik ve İnşaat (EPC) şirketi olan Gap İnşaat, farklı coğrafyalarda gerçekleştirdiği projelerle sektördeki lider konumunu korumaktadır. Şirket, çevreye verdiği önemi doğa dostu projeleriyle; çalışan sağlığı ve iş güvenliğine verdiği önemi ise bu alanı ön planda tutan uygulamalarıyla kanıtlamaktadır.

Gap İnşaat; Türkiye başta olmak üzere, Orta Asya, Orta Doğu, Afrika ve Avrupa'da yürütülen projeleriyle üç kıtada faaliyet göstermektedir ve 2006 yılından bu yana dünyanın en saygın müteahhitlik listesi ENR'de sürekli yer almaktadır. Şirket, hem yurt içinde hem de yurt dışında üstlendiği başarılı işler sayesinde, Türkiye'nin müteahhitlik alanındaki gurur kaynağı olmayı sürdürmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla Gap İnşaat, toplam kontrat bedeli 6,8 milyar ABD doları olan 139 projeyi başarıyla tamamlamıştır.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)	2024	2025
Gelirler	14.001	26.302
Aktif Büyüklük	38.313	48.781
Toplam Özkaynak	11.657	15.907

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- %10,3 STEM pozisyonlarındaki kadın çalışan oranı
- 2.104 toplam çalışan

Tekstil Şirketleri

Çalık Denim

Çalık Grubu'nun ilk şirketi olan Çalık Denim, 1987'de kurulmuştur ve bugün dünyanın önde gelen premium denim üreticileri arasında yer almaktadır. 1997 yılında ring iplik üretimini operasyonlarına katan Çalık Denim, 2003 yılında ise ürün gamına gabardin / kadife kumaşlar ekleyerek entegre bir tesise dönüşmüştür. Yıllar içinde, kumaş konusundaki derin bilgi ve deneyimini güçlü Ar-Ge yapısıyla birleştiren şirket, prestijli bir teknoloji ve yenilik merkezi haline gelmiştir. Bugün Çalık Denim'in Ar-Ge Merkezi, yerli ve küresel tekstil endüstrileri için yenilikçi kumaşlar üreterek denim sektörüne öncülük etmektedir. Çalık Denim, 777.152 metrekarelik toplam alanda, yılda 55 milyon metre üretim kapasitesiyle ve 1.200'e yakın nitelikli insan kaynağıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sektördeki köklü deneyimiyle ve inovasyondaki öncü kimliğiyle hareket eden Çalık Denim, daima gelişim anlayışı ve güçlü stratejilerle birlikte ürün kalitesini ve marka imajını korumaktadır. Güçlü Ar-Ge merkezinde geliştirdiği inovatif yaklaşımlarla özgün denim koleksiyonları tasarlayan şirket, Acne, All Saints, Armedangels, Brax, Calvin Klein, Carhartt, Diesel, Frame, Ganni, Good American, Hugo Boss, H&M, Lucky Brand, Massimo Dutti, Mavi, Mother, Polo Ralph Lauren, PRPS, Rag & Bone, Replay, Tommy Hilfiger, Uniqlo, Uterque, Wrangler, Zara ve 7 For All Mankind gibi dünya markaları için üretim yapmaktadır.

Müşterilerine doğa dostu kumaşlardan oluşan koleksiyonlar sunan Çalık Denim, yaptığı iş birlikleriyle sürdürülebilirlik anlayışını kuvvetlendirirken aynı zamanda daha iyi bir yaşam için olumlu etki oluşturmak üzere sürdürülebilirlik stratejisini "Passion for Denim, Passion for Life" olarak belirlemiştir. Bu doğrultuda Çalık Denim, İnovasyon Yönetim Sistemi Sertifikası alan ilk Türk tekstil şirketi olmuştur.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)*	2024	2025
Brüt Kâr	931	1.249
Uluslararası Satışlar	2.430	2.045
Net Satışlar	6.950	5.178

*TMS 29 uyarınca bakiyeler, 31 Aralık 2025 satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde düzeltilmiştir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- %31,5 yeraltı suyu kullanımında azaltım
- 114 düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı
- 19,5 çalışan başına ortalama eğitim saati
- %23,8 elektrik tüketiminde azaltım

CLK Worldwide

Çalık Holding bünyesinde 1994 yılında kurulan CLK Worldwide (Eski unvanı Gap Pazarlama), uluslararası ölçekte faaliyet gösteren ve küresel tedarik zincirinde önemli bir konuma sahip şirketlerden biridir.

Şirket, faaliyetlerini uluslararası kalite, çevre, bilgi güvenliği ve tedarik zinciri standartlarına uygun şekilde yürütmektedir. ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001, ISO 22301 ve ISO 28001 sertifikasyonlarının yanı sıra WRAP, Sedex, OCS, RCS, GOTS, GRS ve Yetkilendirilmiş Yükümlü sertifikaları ile sürdürülebilirlik, etik üretim ve güvenilir tedarik zinciri yönetimi alanlarında uluslararası standartlara uyum sağlamaktadır. Beş kıtada kırktan fazla ülkeye ulaşan müşteri ağıyla şirket, küresel tekstil pazarındaki güçlü konumunu sürdürmektedir.

2024 yılında gerçekleştirilen hisse devir işlemleri ve 2025 yılında CLK İpekyolu ile tamamlanan birleşme süreci sonucunda şirketin unvanı CLK Worldwide olarak değiştirilmiştir. Bu dönüşümle birlikte şirket; tekstil faaliyetlerinin yanı sıra uluslararası ticaret ve lojistik alanlarında da faaliyet gösteren entegre bir yapıya kavuşmuştur.

CLK Worldwide, lojistik alanında kara, hava ve denizyolu taşımacılığı, intermodal taşımacılık ve proje kargo hizmetleri sunarken; ticaret alanında “Ticaret Merkezi” yaklaşımı doğrultusunda petrokimya, tarım ürünleri, elektrik ekipmanları, iş makineleri, inşaat ve enerji malzemeleri tedariki ile genel ticaret kapsamında ithalat, ihracat ve transit ticaret çözümleri sağlamaktadır.

Türkiye, Çin, Dubai ve CIS ülkelerindeki güçlü operasyon ağıyla uluslararası ticarete etkin bir rol üstlenen CLK Worldwide, Çalık Holding’in küresel pazarlardaki faaliyetlerini destekleyen stratejik bir yapı olarak konumlanmaktadır.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)	2024	2025
Konsolide Gelir	1.411	4.291
Solo Gelir	921	693
Toplam Özkaynak	1.919	2.100

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Değer Yaratımı

- 40 düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı
- 3,0 çalışan başına ortalama eğitim saati

Madencilik Şirketleri

Lidya Madencilik

Lidya Madencilik, 2010 yılında Çalık Holding bünyesinde kurulmuştur. Şirket, Türk madencilik sektöründe uluslararası standartlara uygun faaliyet gösteren öncü kuruluşlardan biridir. Türkiye merkezli olmakla birlikte faaliyet alanını farklı kıtalara genişleten Lidya Madencilik, kardeş şirketleriyle birlikte madencilik değer zincirinin tüm aşamalarında entegre bir yapıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Ana faaliyet pazarı Türkiye olan Lidya Madencilik; Çöpler, Hod Maden, Cevizlidere ve Bakırtepe projelerinde üretim, geliştirme ve arama çalışmalarını çeşitli ortaklık yapılarıyla yürütmektedir. Bu kapsamda SSR Mining ve Royal Gold gibi uluslararası madencilik firmalarıyla stratejik iş birlikleri geliştirilmiştir.

Yurt dışı faaliyetler kapsamında, Lidya Madencilik'in Özbekistan'da tamamına sahip olduğu iştiraki aracılığıyla yürütülen altın arama ve geliştirme projesi bulunmaktadır. Şirket, portföyünü stratejik olarak genişletmekte ve yalnızca üretim süreçleriyle sınırlı kalmayarak arama, proje geliştirme ve yatırım hazırlığı gibi madencilik faaliyetlerinin her aşamasında etkin şekilde yer almaktadır. Bu yönüyle Lidya Madencilik, farklı coğrafyalarda hem mevcut hem de potansiyel pazar varlığı oluşturmaktadır. Lidya Madencilik'in kurumsal iş stratejisi, sürdürülebilir değer yaratımını esas alan; teknoloji odaklı, çevresel ve sosyal sorumluluk bilinciyle şekillendirilmiş bütüncül bir yaklaşıma dayanmaktadır.

Şirket, yüksek jeolojik potansiyele sahip maden sahalarında keşif, geliştirme ve üretim süreçlerini kendi teknik kapasitesiyle yürüten bir iş modeline sahiptir. Lidya Madencilik'in öncelikli hedefi; altın, bakır ve kritik stratejik metallerde dengeli ve güçlü bir portföy oluşturarak hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda rekabetçi bir konum elde etmektir. Şirket, arama ve üretim süreçlerinde yenilikçi teknolojilerden yararlanarak verimliliği artırmayı, dijitalleşme ile karar alma hızını yükseltmeyi ve kurumsal süreç yönetimini sistematik bir yapıya oturtmayı hedeflemektedir. Lidya Madencilik etkin faaliyet yöntemi ile 2025 yılında 2.564 milyon TL dönem karı açıklamıştır. Finansal dayanıklılık, güçlü bilanço yönetimi ve kontrollü büyüme politikaları ile desteklenmektedir. Şirket, tüm faaliyetlerini etik iş ilkeleri ve yüksek kurumsal yönetim standartları doğrultusunda sürdürmektedir.



Finansal Değer Yaratımı

Finansal Özet (milyon TL)*	2024	2025
Konsolide Gelir	2.587	-
Konsolide Net Kar	4.627	2.564
Özkaynak	13.899	18.149
Toplam Aktif Değer	14.103	19.042

*Lidya Madencilik, 2025 yılı itibarıyla faaliyetlerini arama ve yatırım odaklı olarak sürdürmektedir. Şirketin üretim ve satış faaliyetleri bulunmamaktadır.

KİLOMETRE TAŞLARI

1981

- İlk kişisel girişimini 1981 yılında gerçekleştiren Ahmet Çalık, 1980'li yıllar boyunca tekstil sektöründeki atılımlarını sürdürdü.

1987

- Ahmet Çalık, 1987'de bugün dünyanın en büyük denim kumaş üreticilerinden biri olan Çalık Denim'i kurdu.

1992

- Grup, Türkmenistan'da ilk denim fabrikası kuruluşu için yatırımlarına başladı.

1994

- Grubun uluslararası ticaretteki payını artırma hedefi doğrultusunda Gap Pazarlama kuruldu.

1996

- Çalık Grubu'nun inşaat faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan Gap İnşaat, yeniden yapılandırılarak iş geliştirme faaliyetlerine başladı.

2006

- Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri olan Banka Kombetare Tregtare (BKT)'nin %60 hissesini satın aldı.

2004

- Bursa'nın doğal gaz dağıtım firması olan Bursagaz, gerçekleştirilen özelleştirme ihalesiyle Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2002

- Aktif Bank iştiraki E-Kent kuruldu.

1999

- Holding, finans sektörüne girdi.
 - Çalık Bank kuruldu.

1998

- Çalık Enerji kuruldu.

1997

- Grup bünyesindeki şirketler, tek bir yönetim çatısı altında toplanarak Çalık Holding kuruldu.

2007

- Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı olan ALBtelecom'un özelleştirme ihalesini kazanarak şirketi devraldı.
- Çalık Enerji, Kayseri'nin doğal gaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz'ı satın aldı.

2008

- Bursagaz ve Kayserigaz hisselerinin bir bölümü Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE'ye satıldı.
- Grubun bankacılık sektöründe hizmet veren iştiraki, Aktif Bank ismiyle yeniden yapılandırıldı.

2009

- Çalık Holding, hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Kanada merkezli Anatolia Minerals şirketiyle ortaklık kararı alarak maden sektörüne girdi.
- Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare (BKT)'nin toplam %40 hissesini EBRD ve IFC'den satın alarak bankanın %100 sahibi oldu.
- Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinin dağıtımını üstlenen Yeşilırmak Elektrik Dağıtım Şirketi ihalesi alındı.

2010

- Holding'in maden sektöründe faaliyet gösteren iştiraki, Lidya Madencilik adı altında yeniden yapılandırıldı.
- Yeşilırmak Elektrik Dağıtım Şirketi'nin devir teslim süreci tamamlanarak Çalık Enerji bünyesine katıldı.
 - Aktif Bank iştiraki UPT kuruldu.

2014

- Çalık Enerji'nin gerçekleştirdiği 1.250 MW gücündeki Al Khairat Elektrik Santrali Projesi, "Engineering News Record" tarafından endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.
- Çalık Enerji, Libya'daki 550 MW Al Khums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasındaki ilk işini aldı.
 - Gap İnşaat'ın Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (EPC) işlerini üstlendiği, Hazar Bölgesi'nde lojistik bir merkez niteliği taşıyan ve yeni dünyanın İpek Yolu Projesi olarak adlandırılan Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı Projesi'nin temeli atıldı.
- Gap İnşaat'ın, Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağı Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temeli atıldı.
 - Aktif Bank iştiraki PayNKolay kuruldu.

2013

- Çalık Holding, Doğu Anadolu'da yedi ilin elektrik dağıtımını yapan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi Kiler Holding ile birlikte devraldı.
- E-Kent, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından yapılan Passolig e-bilet ihalesini kazanarak Merkezi Sistem Entegratörü oldu.
- Çalık Holding, ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü'nün (Turkuvaz Medya) satışını gerçekleştirdi.
- Lidya Madencilik, Alacer Gold ile %50 ortak olduğu Polimetal Madencilik'teki hissesini %80'e çıkardı.
- Aktif Bank iştirakleri PAVO ve Sigortayeri kuruldu.

2012

- Lidya Madencilik, ortağı olduğu Anagold firmasındaki hissesini %5'ten %20'ye yükseltti.
 - Çalık Petrol kuruldu.

2011

- Çalık Cotton kuruldu.

2015

- Çalık Enerji, Gürcistan'da Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'ni tamamladı ve projenin işletmeciliğini üstlenerek kombine çevrim santrali işletmeciliği alanında çalışmalara başladı.
- Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation arasında ortaklık anlaşması yapıldı.

2016

- Çalık Enerji, ilk rüzgâr enerjisi santrali yatırımları olan ve 72 MW kurulu güce sahip İzmir Demircili ve İzmir Sarpıncık RES'lerin üretimine başladı.
- Gap İnşaat'ın Türkmenistan'daki EPC projeleri olan Morfoloji, Nöroloji, Tehlikeli Enfeksiyonlar Merkezi ve Toplum Sağlığı Merkezleri tamamlanarak açılışları yapıldı.
- Elektrik dağıtım ve perakende alanında 2016 yılına kadar ortak hizmet alanlarına sahip olan YEDAŞ ve YEPAŞ, ayrılarak faaliyetlerine 2 ayrı şirket olarak devam etti.
- Aktif Bank iştirakleri Aktif Portföy ve EchoPOS kuruldu.

2017

- Çalık Holding'in küreselleşme vizyonu ile Çalık Enerji Swiss AG kuruldu.
- Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliğiyle, Sahraaltı Afrika'da ilk elektrik santrali projesi olan 18 MW Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin yapım sözleşmesi imzalandı.
- Orta Doğu'da mobil enerji santrali olarak imzalanan ilk anlaşma ve Yemen'de gerçekleştirilen ilk proje "Aden Basit Çevrim Enerji Santrali Projesi" hizmete alındı.
- Gap İnşaat, Türkmenistan Aşkabat'ta Endokrinoloji ve Cerrahi Merkezi olarak iki binada hizmet veren Endokrinoloji Hastanesi'nin açılışını gerçekleştirdi.
- BKT Kosova kuruldu.

2020

- Çalık Enerji'nin Avrupa'da üstlendiği ilk EPC yapım işi olan Romanya Güç Santrali Projesi ve Senegal'de ülkedeki en büyük ve ilk kombine çevrim santrali projesi başladı.
- Gap İnşaat, Türkmenistan'ın başkenti Aşkabat'ta inşa ettiği Yanık Merkezi ve Estetik Merkezi'nin açılışını yaparak teslim etti. Her iki tesis de kendi bölgelerinde sahip oldukları üstün donanım ve uzmanlık alanları sebebiyle uluslararası sağlık kuruluşları ve üniversiteler tarafından ödüllere layık görüldü.
- Lidya Madencilik, Polimetal Balıkesir Altın Madeni Projesi'nin tüm izinlerini tamamlayarak inşaat çalışmalarına başladı.

2019

- Gap İnşaat, Katar'la birlikte Körfez Bölgesi'ne açıldı.
- Çalık Enerji ve Çalık Denim, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) imzacısı oldu.
- Japonya'da elektronik güvenlik sektör pazar lideri olan Secom ortaklığı ile Secom Aktif Güvenlik Çözümleri şirketi kuruldu.

2018

- Çalık Enerji tarafından tamamlanan EPC kombine çevrim santrali olan Mary-3 Kombine Çevrim Santrali'nin açılışı Türkmenistan'da yapıldı.
- Gap İnşaat'ın Garaboğaz Gübre Fabrikası açıldı.
- Asya'nın en önemli enerji projesi olan TAP 500 Projesi'ne imza atıldı ve Proje'nin finansmanı, mühendisliği, yapımı ve bakım onarımı üstlenildi.
- Gap İnşaat, Hazar Denizi'nin en büyük limanı ve tarihi İpek Yolu üzerindeki en önemli lojistik merkez olan Türkmenbaşı Uluslararası Liman Projesi'nin açılışını gerçekleştirdi. Proje, ENR 2018 Global Contractors En iyi Liman/Havalimanı projesi ödülüne layık görülürken "Deniz seviyesinin altında yer alan en büyük liman" rekorunu kırdı ve proje dahilinde yer alan yapay ada; "Deniz seviyesinin altında yer alan en büyük yapay ada (Göçmen kuşlar için)" rekoruna sahip oldu.

2021

- Çalık Holding, "İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği"ne (SKD Türkiye) üye oldu.
- Sürdürülebilir yatırım stratejisiyle, insana ve dünyaya değer katacak çalışmalar yürüten Çalık Holding, 2020 yılına ve öncesine ait çalışmalarını içeren "Öncü Fikirler, Sürdürülebilir Yatırımlar" başlığıyla ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınladı.
- Aktif Bank iştirakleri Workindo ve Aktif Ventures kuruldu.
- Ahmet Çalık Vakfı kuruldu.

2022

- Çalık Holding, ALBtelecom'un, Macaristan'ın önde gelen IT Telekomünikasyon şirketi olan 4iG'ye devrini tamamladı. Satış işleminin bir parçası olarak Çalık Grubu 4iG şirketine stratejik ortak oldu.
- Çalık Holding ve YEDAŞ Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) imzacısı oldu.
- Aktif Bank iştiraki Aktif Tech kuruldu.

2023

- Çalık Holding ile Siemens Katar mutabakat anlaşması yapıldı. Çalık Enerji ile Gulf Cooperation Council Interconnection Authority (GCCIA) arasında iş birliği gerçekleştirildi.
- Ahmet Çalık Vakfı, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın "1 Milyon İstihdam Projesi" kapsamında ve Türkiye Bilişim Derneği ve İstanbul Ticaret Üniversitesi iş birliğinde, üniversite mezunu gençlerin dijital becerilerini geliştirmek amacıyla, Yapay Zekâ Uzmanı Yetiştirme Yetkinlik Programını hayata geçirdi.
- Çalık Grubu çalışanlarının en iyi potansiyel ve performansı gösterebilmelerine katkı sağlamak amacıyla Çalık Akademi kuruldu.
- ENR "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" sıralamasında Çalık Enerji, 108'inci, Gap İnşaat ise 176'ncı sıraya yükseldi ve ödüllendirildi.
- YEPAŞ, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) imzacısı oldu.

2024

- 1994 yılından beri tekstil sektöründe hizmet veren Gap Pazarlama ile lojistik, ticaret ve tedarik alanlarında hizmet veren CLK Worldwide güçlerini birleştirdi.
- YEPAŞ, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (The Women's Empowerment Principles-WEPs) girişiminin imzacısı oldu.
- Çalık Renewables kuruldu.

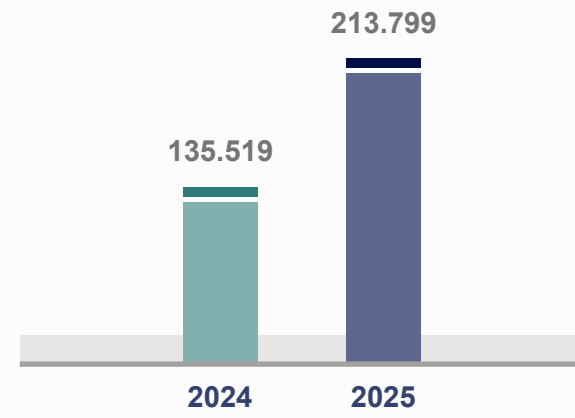
2025

- Çalık Renewables Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) imzacısı oldu.
- ENR "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" sıralamasında Çalık Enerji 63'üncü, Gap İnşaat ise 142'nci sıraya yükseldi.
- Çalık Renewables, Polonya'daki stratejik yatırımı kapsamında PAD RES Grup'tan 255 MW'lık güneş enerjisi santrali portföyünü satın aldı.

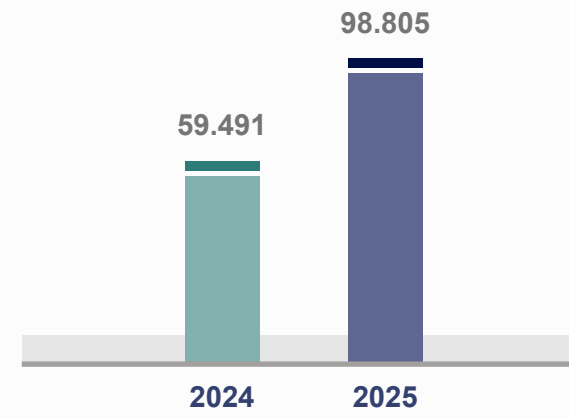
2025 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

Finansal Değer Yaratımı

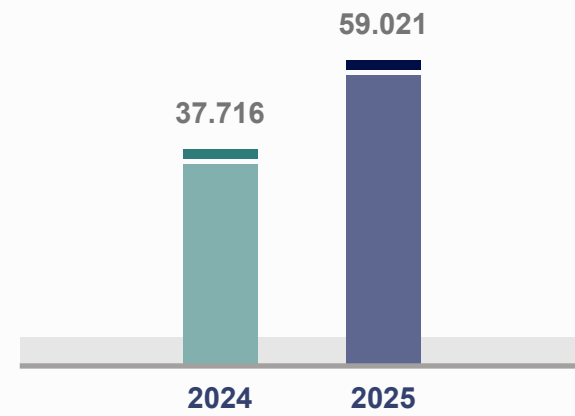
Konsolide Gelir (milyon TL)



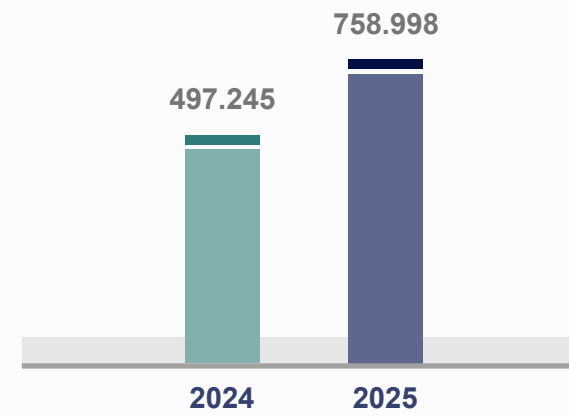
Finansal Borçlar (milyon TL)



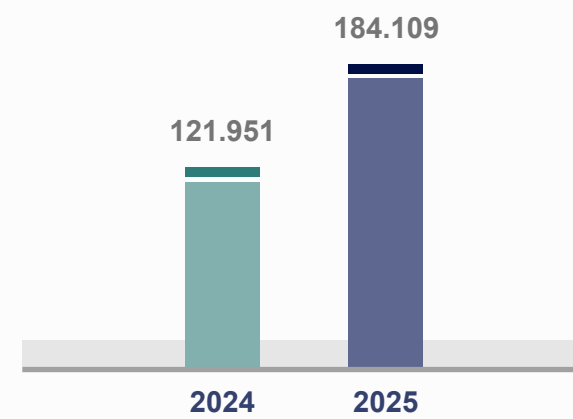
Brüt Kâr (milyon TL)



Toplam Aktif (milyon TL)



Toplam Özkaynaklar (milyon TL)



ÇALIK'TA PARLAYANLAR ÖDÜL PROGRAMI

Geçtiğimiz sene ilk defa düzenlediğimiz “Çalık'ta Parlayanlar Ödül Programı” ile çalışanlarımızın ortak değerlerimize ve Holdingimizin hedeflerine bağlılıklarını artırmayı, başarılarını kutlamayı ve motivasyonlarını yükseltmeyi amaçladık. Program çerçevesinde, tüm çalışanlarımızı bireysel projeler üretmeye ve ekip projelerine katılmaya teşvik ettik. Şirket içinde pozitif bir çalışma ortamı oluşturarak aidiyet duygusunu güçlendirdik ve ekip dayanışmasını artırdık. Hem bireysel başarıları hem de ekip çalışmasını ön plana çıkaran bu ödül programı, Çalık Grubu'nun güçlü, bağlı ve inovatif bir çalışma kültürünü benimsemesini sağladı.

Çalık'ta Parlayanlar Ödül Programımızın kategorilerini grubumuzun değerleri üzerinden oluşturduk. Ödül programı kapsamında 2025 yılında ödüller; "Değer Katanlar: Sürdürülebilirlik ve İnsan Odaklılık değerlerimizle uyumlu projeler", "Çağrı Yakalayanlar: Yenilikçilik ve Çeviklik değerlerimizle uyumlu projeler" ve "İtibar Elçileri: İtibarımızı Her Şeyin Üstünde Tutarız değerimizi güçlendiren projeler" ile "Jüri Özel Ödülü" olmak üzere dört ana kategoride sahiplerini buldu.

Değer Katanlar

"Sürdürülebilirlik ve İnsan Odaklılık" Değerlerimizle Uyumlu Projeler

ÇALIK DENİM

REVO-SU

Denim boyama ve terbiye süreçlerinde atık su oluşumunu önleyen ve yıkama işlemi gerektirmeyen REVO-SU teknolojisi, Çalık Denim'in SS27 koleksiyonunda uygulanmıştır. Bu teknoloji sayesinde, su kaynaklarının kısıtlı olduğu koşullarda dahi indigo ve sülfür boyar maddeler kullanılarak doğal denim kumaşların boyama ve bitim işlemleri gerçekleştirilebilmekte; böylece su tüketimi azaltılarak su kaynaklarının gelecek kuşaklar için korunmasına katkı sağlanmaktadır.



Akıllı İnsan Yapay Zekâsı (Smart Human AI)

Aktif Bank'ın geleceğin Bütünleşik İnsanı Tanıma Platformu'nun temel yapı taşlarını oluşturan vizyoner ekosistemi; yapay zekâ destekli görüntü işleme ile çalışanların anlık duygu ve yorgunluk durumunu analiz ederek tükenmişliği önlerken, psikometrik verilerle bireyin karakteristik risk yapısını analiz ederek finansal kapsayıcılık sağlamaktadır. İnsanı sadece işlem yapan / yaptıran olarak konumlandırmayan, kurduğu sistemle onu gerçekten tanıyan ve değer veren empatik bir program hazırlayarak teknoloji devrimi başlatmıştır.



Orta Gerilim Seviyesinde Paralel Fider Senkronizasyonu ile Kesintisiz Yük Transferi

YEDAŞ'ın hizmet bölgesinde, daha önce mutlaka kesinti gerektiren yük aktarımı işlemlerini tamamen kesintisiz hale getirerek hizmet kalitesini önemli ölçüde artıran yenilikçi bir uygulamadır. 5 il ve 66 ilçede yürütülen kapsamlı saha çalışmalarıyla faz açıları eşitlenmiş, paralel işletme koşulları sağlanmış ve SCADA entegrasyonları tamamlanmış; bu sayede milyonlarca abone hiçbir kesinti yaşamadan enerji almaya devam etmiş, tazminat maliyetleri azalmış ve operasyonel verimlilik önemli ölçüde artırılmıştır.

Çağı Yakalayanlar

"Yenilikçilik ve Çeviklik" Değerlerimizle Uyumlu Projeler



Enerji Geçişi Projesi (Energy Switch)

YEPAŞ'ın dijital dönüşüm vizyonu doğrultusunda geliştirilen, yapay zekâ destekli yenilikçi bir akıllı abonelik platformudur. Tek bir fatura fotoğrafı ile ortalama 3 dakikada elektrik abonelik süreçlerini tamamlayan proje; mobil, web, saha satış ve iş ortakları gibi tüm satış kanallarını tek bir dijital çatı altında birleştirerek süreçleri standartlaştırmakta ve operasyonel verimlilik sağlamaktadır.



DataDNA - SmartSite HSE Dijital İSG Denetim ve Raporlama Programı

Gap İnşaat'ın Taksim 360 projesinde iş sağlığı ve güvenliği denetimlerini tamamen dijital ortama taşıyan İSG raporlama programı; OpenSpace 360° görüntüleme, SmartSite HSE ve Power BI entegrasyonu ile saha denetimlerini standartlaştırmakta, uygunsuzlukları anında Field Note olarak ilgili ekiplere iletmektedir. Tüm verilerin her sabah otomatik olarak panolara aktığı sistem sayesinde haftalık İSG raporları için harcanan süre azalırken günlük gözlem sayısı sekiz kat artmaktadır. Proje, Gap İnşaat'ın veri odaklı proje yönetimi vizyonunu desteklerken OpenSpace tarafından global başarı hikâyesi olarak paylaşılacak düzeye ulaşmıştır.



SMART-ECO FUSION

Denim Kumaşların Grafen ile Fonksiyonelleştirilmesi ve Akıllı Yüzey Teknolojisi

Tekstil endüstrisinin en büyük sorunlarından olan mikroplastik kirliliğine ve hızlı tüketime nanoteknolojik bir çözüm sunan proje, standart denim kumaşını grafen ile "zırhlayarak" akıllı bir yüzeye dönüştürmektedir. 450.000 devrin üzerinde aşınma dayanımı sağlayan kumaş, ürün ömrünü 3 katına çıkarırken yıkama kaynaklı mikro elyaf salınımını %25-50 oranında azaltmakta; su iticilik, termal regülasyon, antistatik yapı ve %99 antibakteriyel koruma sunmaktadır.

İtibar Elçileri

"İtibarımızı Her Şeyin Üstünde Tutunuz" Değerimizi Güçlendiren Projeler



İleri Veri Analitiği Eğitim Programı

Ahmet Çalık Vakfı ve İTÜSEM iş birliğiyle hayata geçirilen program, dijitalleşen dünyada artan nitelikli veri uzmanı ihtiyacına yönelik stratejik bir eğitim yatırımdır. Gençlere tamamen ücretsiz bir eğitim sunarak finansal engelleri ortadan kaldırmayı amaçlayan proje; yapay zekâ destekli objektif değerlendirmeyle seçilen katılımcıları, İTÜ akademisyenlerinden online dersler ve sektörel gerçek veri setleriyle buluşturarak sertifikalı uzmanlar yetiştirmeyi ve istihdama kazandırmayı hedeflemektedir.



Kriz Döneminde Müşteri Deneyimi Yönetimi

2023 yılında kültür dönüşümü çalışmalarıyla %100 artış gösteren NPS'in ekonomik konjonktür nedeniyle düşüş eğilimine girmesi üzerine başlatılan projede, müşteri etkileşimi ve müşteri odaklılık temel gelişim alanları olarak belirlenmiş; NPS'in sektör ortalaması olan 45 seviyesine çıkarılması ve müşterilere pürüzsüz bir deneyim sunulması amacıyla tüm iş birimleriyle koordineli çalışmalar yürütülmüştür.



İyilik Kulübü

YEDAŞ'ın toplumsal fayda yaklaşımını sahaya taşıyarak şirketin hizmet bölgesinde itibarını ve marka algısını güçlendiren sosyal sorumluluk platformudur. Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop'ta toplumla kurulan bağı güçlendirmeyi hedefleyen kulüp; kurulduğu günden bu yana hayata geçirdiği 7 proje ile çevre, çocuklar ve dezavantajlı gruplar için kalıcı değer üretmiş, yaklaşık 750 bin sosyal medya görüntülemesine ve ulusal ölçekte 1,5 milyon kişilik erişime ulaşmıştır.

Jüri Özel Ödülü



Dijitalde Sınır Tanımayan Erişim Projesi

YEPAŞ'ın dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda, herkes için eşit ve bağımsız dijital erişim sağlamak amacıyla hayata geçirilmiştir. Web sitesine entegre edilen Engelsiz Erişim Modülü ile görme, motor ve bilişsel engelleri olan kullanıcılar için kişiselleştirilebilir erişilebilirlik seçenekleri sunulmuş; ilk altı ayda erişim talebinde %15 artış sağlanmıştır.



Çok Modlu Yapay Zekâ Ajanı

Bankacılık operasyonlarında verimliliği artırmak amacıyla geliştirilen, çoklu ajan (multi-agent) mimarisine sahip ileri seviye bir çözümdür. Klasik chatbotların ötesine geçerek süreçleri uçtan uca yönetebilen ve aksiyon alabilen sistem; mikro servis tabanlı yapısı ve Model Context Protocol (MCP) entegrasyonu sayesinde farklı platformlarda tutarlı hizmet sunarak, geleceğin otonom yapay zekâ asistanlarına giden yolda stratejik bir temel oluşturmaktadır.



Kosova Zatriq 73 MW Rüzgar Enerjisi Santrali

Çalık Enerji ve Çalık Renewables iş birliğiyle Kosova'da hayata geçirilen 73 MW kurulu gücündeki Zatriq Rüzgar Enerjisi Santrali, yılda 50.000 kişinin elektrik ihtiyacını karşılayarak 59.000 ton karbon emisyonunun önüne geçmektedir. İsviçre ve Japonya'nın ihracat kredi kuruluşları (SERV ve NEXI) güvencesinde Alman Helaba Bankası ve Deutsche Bank kaynaklarından sağlanan finansman ile, projenin %100 maliyetini karşılayacak şekilde, yalnızca 5 ay gibi kısa bir sürede tamamlanmıştır. Yatırım; Çalık Enerji'nin en uzun vadeli finansmanı ve Çalık Swiss'in ilk uluslararası yenilenebilir enerji projesi olmasıyla öne çıkmaktadır.



Bir İşaret Bin İşlem

Türkiye'de milyonlarca işitme engelli bireyin finansal hizmetlere erişimde karşılaştığı engellere yönelik, 23-29 Eylül Uluslararası İşitme Engelliler Haftası kapsamında hayata geçirilen proje ile UPTION hakkında en sık yöneltilen soruların işaret diliyle anlatıldığı içerikler hazırlanmıştır. Hazırlanan videolar sektördeki önemli bir boşluğu doldururken UPTION'ın "Herkes İçin Finansal Erişim" vizyonunu güçlü bir sosyal etkiyle görünür kılmıştır.

2025 YILINDA KÜRESEL VE SEKTÖREL EĞİLİMLER

Küresel Trendler

İklim Değişikliğine Uyum

İklim değişikliği, 2025 yılında da küresel gündemin en üst sıralarında yer almaya devam etti. Copernicus İklim Değişikliği Servisi'nin verilerine göre 2025, kayıtlara geçmiş en sıcak üçüncü yıl oldu¹; küresel ortalama sıcaklık sanayi öncesi döneme kıyasla 1,47°C'nin üzerinde seyretti. 2023, 2024 ve 2025 art arda en sıcak üç yıl olarak tarihe geçti ve bu üç yıllık dönem, 12 aylık ortalamaların 1,5°C eşiğini sürekli aşan ilk dönem olma özelliği taşıdı. Bu gelişmeler, Paris Anlaşması'nın kritik sınırına giderek yaklaşıldığını ve iklim eyleminin aciliyet kazandığını açıkça ortaya koyuyor.

2025 yılı boyunca İspanya, Kanada ve Güney Kaliforniya'daki büyük orman yangınları, Avrupa ve Asya'da yaşanan aşırı sıcak hava dalgaları ve şiddetli fırtınalar, iklim kaynaklı aşırı hava olaylarının sıradan bir hal aldığını gözler önüne serdi. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), temiz enerjiye yapılan yatırımların fosil yakıtlara kıyasla artık iki katını aştığını vurgularken², mevcut politika çerçevesinin 1,5°C hedefi için gerekli emisyon azaltım hızını karşılamaktan uzak olduğunu da kayıt altına aldı. Öte yandan Türkiye, 2025 yılı temmuz ayında İklim Kanunu'nu yasalaştırarak³ net sıfır hedefleri ve sürdürülebilir kalkınma çerçevesini yasal zemine oturttu.

Makroekonomik Gündem

2025 yılı küresel ekonomi, gümrük tarifeleri ve ticaret gerilimleri başta olmak üzere çok sayıda zorluğun gölgesinde şekillendi. IMF'nin Ekim 2025 Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'na göre küresel büyüme⁵, 2024'teki %3,3 seviyesinden 2025'te %3,2'ye geriledi; gelişmiş ekonomilerde büyüme yaklaşık %1,5 ile sınırlı kalırken, gelişmekte olan piyasalar ve yükselen ekonomiler %4'ün üzerinde büyüdü. Küresel enflasyon ise %4,2 ile düşüş eğilimini sürdürdü.

2025'te ABD'nin geniş kapsamlı gümrük tarifesi adımları, küresel ticaret ortamında köklü bir kırılma noktası oluşturdu; tedarik zincirleri yeniden yapılandı, bölgesel ticaret blokları güçlendi ve belirsizlik yatırım kararları üzerinde baskı oluşturdu. IMF, ticaret gerilimlerinin küresel büyüme üzerindeki olumsuz etkisini yaklaşık 0,2 puanlık bir kayıpla somutlaştırdı⁶. Bu konjonktürde şirketler, olası senaryolara karşı esneklik sağlamak amacıyla tedarik zinciri çeşitlendirmesine ve yakın coğrafyalardaki üretim noktalarına yönelik yatırımlarını hızlandırdı. Birleşik Krallık ile AB arasında kısmen yeniden şekillenen ticari ilişkiler ise küresel ticaretin yeniden yapılanmasının bölgesel boyutunu gözler önüne serdi.

Nasıl Cevap Veriyoruz?	Bu kapsamdaki çalışmalarımıza ilişkin açıklamalara, raporun “Daha İyi Bir Çevre Tasarlamak” bölümünden ulaşabilirsiniz.
Risk Değerlendirmesi	Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Risk Raporu'na göre hem kısa hem de uzun vadede en önemli küresel tehdit olarak aşırı hava olayları ⁴ birinci sıradaki yerini koruyor. İklim eylemsizliği ve doğal sistem değişimleri de üst sıralarda yer alıyor.
İlgili Öncelikli Konular	İklim Değişikliğine Uyum Doğal Kaynak Kullanımı
İlgili Sermaye Ögesi	Doğal Sermaye Üretilmiş Sermaye

Nasıl Cevap Veriyoruz?	Bu kapsamdaki çalışmalarımıza ilişkin açıklamalara, raporun “Daha İyi Bir Gelecek Tasarlamak” bölümünden ulaşabilirsiniz.
Risk Değerlendirmesi	WEF 2025 Küresel Risk Raporu, enflasyon ve ekonomik gerilemeyi küresel tehditler arasında ⁷ önemli sıralarda gösterirken; ticaret kısıtlamalarının genişlemesi yeni bir risk kategorisi olarak ön plana çıkmaktadır.
İlgili Öncelikli Konular	Sürdürülebilir Kârlılık Sorumlu Tedarik Zinciri
İlgili Sermaye Ögesi	Finansal Sermaye

1. Avrupa Birliği Kopernikus İklim Değişikliği Servisi (C3S), "2025 Küresel İklim Özeti", Avrupa Orta Vadeli Hava Tahminleri Merkezi (ECMWF), Ocak 2026.
2. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), "2025 Dünya Enerji Yatırımları Raporu", Haziran 2025.
3. 7552 sayılı İklim Kanunu, T.C. Resmi Gazete, Sayı: 32970, 9 Temmuz 2025.
4. Dünya Ekonomik Forumu, "2025 Küresel Riskler Raporu", 20. Baskı, Ocak 2025.

5. Uluslararası Para Fonu (IMF), "Dünya Ekonomik Görünüm Raporu: İstikrarlı ama Yetersiz Büyüme", Ekim 2025.
6. Uluslararası Para Fonu (IMF), "Dünya Ekonomik Görünüm Raporu", Ekim 2025, Bölüm 1: Küresel Görünüm ve Politika Öncelikleri.
7. Dünya Ekonomik Forumu, "2025 Küresel Riskler Raporu", Ocak 2025.

Dijital Dönüşüm ve Teknoloji

2025, yapay zekânın yalnızca bir araç olmaktan çıkıp iş modellerinin merkezine taşındığı bir yıl oldu. McKinsey Küresel Enstitüsü'nün araştırmasına göre yapay zekâ ile ilgili ürünlerin küresel ticareti⁸ 2025'te yaklaşık %37 büyüdü; bu büyüme, veri merkezi altyapısı ve yarı iletken talebindeki patlamadan beslendi. WEF Baş Ekonomist Görünümü Raporu'na (Mayıs 2025) göre ekonomistlerin %89'u⁹ hükümetlerin yapay zekâ altyapısına yatırımı artırması gerektiğine inanırken, %86'sı bu dönüşümde iş dünyasının öncü rolü üstlenmesi gerektiğini vurguluyor.

Otomasyon sistemleri ve yapay zekâ entegrasyonu, tedarik zinciri optimizasyonundan müşteri deneyimine, finansal hizmetlerden enerji yönetimine kadar geniş bir yelpazede verimlilik kazanımları sağladı. Buna karşın ABD ile Çin arasındaki yapay zekâ ve yarı iletken alanındaki stratejik rekabet derinleşti; teknoloji tedarik zincirlerinin jeopolitik hatlar boyunca ayrışması küresel dijital ekosistemi yeniden şekillendirdi. Yapay zekâyâ özgü siber güvenlik tehditleri ve algoritmik karar alma süreçlerinin yönetimi ise şirketler için yeni öncelikler haline geldi.

Tedarik Zincirindeki Etkiler

2025 yılında küresel ticaret rekor kırarak 35 trilyon dolara ulaştı; ancak bu büyüme, geleneksel ticaret güçleri yerine Küresel Güney ülkeleri ve bölgesel bloklar tarafından yönlendirildi. McKinsey'nin 2026 Küresel Ticaretin Geometrisi raporuna göre ABD ile Çin¹¹, 2017'den bu yana devam eden yeniden yapılanma sürecinde birbirinden giderek uzaklaşmaya devam etti ve her iki ülke de jeopolitik olarak daha yakın partnerlerle ticareti derinleştirdi. Gümrük tarifeleri ve ihracat kısıtlamaları, başta yapay zekâ donanımı, yarı iletkenler ve kritik mineraller olmak üzere stratejik sektörlerde tedarik zincirlerini derinden sarstı.

Nearshoring (yakın kaynak kullanımı) ve friendshoring (müttefik ülkelerden kaynak kullanımı) yaklaşımları, geleneksel küreselleşme modelinin yerini almaya başladı. Ticaret gerilimlerinin oluşturduğu baskı ortamında şirketlerin yarısına yakınının yapay zekâyı ticaret süreçlerine entegre ettiği görüldü; gümrük otomasyonundan talep tahminine uzanan bu uygulamalar, belirsizliğe karşı güçlü bir dayanıklılık aracı olarak öne çıktı.

Nasıl Cevap Veriyoruz?	Bu kapsamdaki çalışmalarımıza ilişkin açıklamalara, raporun "Daha İyi Bir Gelecek Tasarlamak" bölümünden ulaşabilirsiniz.
Risk Değerlendirmesi	WEF 2025 Küresel Risk Raporu'nda yanlış bilgi ve dezenformasyon ile siber güvensizlik ¹⁰ , kısa vadeli en kritik küresel tehditler arasında üst sıralarda yer almaya devam etti.
İlgili Öncelikli Konular	Dijital Dönüşüm ve İnovasyon
İlgili Sermaye Ögesi	Fikri Sermaye

Nasıl Cevap Veriyoruz?	Bu kapsamdaki çalışmalarımıza ilişkin açıklamalara, raporun "Daha İyi Bir Gelecek Tasarlamak" bölümünden ulaşabilirsiniz.
Risk Değerlendirmesi	WEF 2025 Küresel Risk Raporu, toplumsal kutuplaşmayı orta vadeli risk sıralamasında ¹² önemli bir tehdit olarak konumlandırıyor; jeopolitik kırılganlıklar ve ticaret kısıtlamalarının genişlemesi ise giderek artan riskler arasında yer alıyor.
İlgili Öncelikli Konular	Sorumlu Tedarik Zinciri
İlgili Sermaye Ögesi	Finansal Sermaye

8. McKinsey Küresel Enstitüsü (MGI), "Yapay Zekânın Durumu: Kurumlar Değer Yaratmak İçin Nasıl Yeniden Yapılanıyor", 2025 yıllık küresel anketi.

9. Dünya Ekonomik Forumu, "Baş Ekonomistler Görünüm Raporu", Mayıs 2025.

10. Dünya Ekonomik Forumu, "2025 Küresel Riskler Raporu", Ocak 2025.

11. McKinsey Küresel Enstitüsü (MGI), "Küresel Ticaretin Geometrisi: 2026", 2025/2026.

12. Dünya Ekonomik Forumu, "2025 Küresel Riskler Raporu", Ocak 2025.

Sektörel Trendler

Temiz Enerji

2025 yılı, yenilenebilir enerji sektörü için tarihi bir dönüm noktası oldu. IRENA¹³ verilerine göre küresel yenilenebilir enerji kapasitesi 692 GW artarak 5.149 GW'a ulaştı; bu artış %15,5'lik bir yıllık büyümeye karşılık geldi. Ember'in¹⁴ farklı metodolojiye dayanan verilerine göre ise güneş ve rüzgâr alanında 2024'e oranla %17 artışla toplam 814 GW yeni kapasite devreye alındı: güneş enerjisi tek başına 647 GW ile tüm zamanların rekorunu kırarken rüzgâr enerjisi de %47 artışla 167 GW yeni kapasiteye ulaştı. Bu gelişmenin somut bir göstergesi olarak 2025'in ilk yarısında yenilenebilir enerji, ilk kez küresel elektrik üretiminde kömürü geride bıraktı.

Güneş enerjisinin maliyetlerindeki düşüş eğilimi hız kesmeden sürerken, batarya depolama sistemlerine yönelik yatırımlar da rekor seviyelere tırmadı. Öte yandan ABD'nin yenilenebilir enerji vergi teşviklerinde gerçekleştirdiği değişiklikler ve rüzgâr lisanslama kısıtlamaları, özellikle Kuzey Amerika pazarındaki büyüme görünümünü gölgeledi. Ortadoğu enerji krizinin tetiklediği güvensizlik ortamı ise yenilenebilir enerji yatırımlarına olan ilgiyi küresel ölçekte daha da artırdı; ülkeler, yerli ve ithalata bağımlı olmayan enerji kaynaklarına yönelme yolunu seçti.

Sürdürülebilirlik Odaklı Yatırım

2025 yılında sürdürülebilir yatırım¹⁵ alanındaki ilerleme hem büyük fırsatları hem de artan karmaşıklığı bir arada barındırdı. Avrupa'da Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) belirleyici bir yaptırım gücü kazanırken; büyük varlık yöneticilerinin ESG taahhütleri üzerindeki siyasi baskı, özellikle ABD piyasalarında sürdürülebilir finansmanın seyrine dair tartışmaları kızıştırdı. Yatırımcıların büyük çoğunluğu sürdürülebilirliği hem risk yönetimi hem de uzun vadeli getiri açısından temel bir kriter olarak benimsemeyi sürdürdü.

Yeşil tahvil ve sürdürülebilirliğe bağlı finansman araçları, küresel borç piyasalarının giderek daha büyük bir bölümünü oluşturmaya devam etti. Geçiş finansmanı, enerji yoğun sektörlerin düşük karbonlu ekonomiye entegrasyonunu destekleyen yatırımlar, bu alandaki en çok tartışılan gündem maddeleri haline geldi. Bu tabloda, uzun vadeli finansal performansla sürdürülebilirlik hedeflerini bütünleştiren şirketlerin sermaye maliyeti avantajı elde ettiği ve kurumsal itibar açısından rakiplerine karşı belirgin bir üstünlük sağladığı görülmektedir.

Etki Alanındaki Sektör	Enerji
Nasıl Cevap Veriyoruz?	Bu kapsamdaki çalışmalarımıza ilişkin açıklamalara, raporun “ Daha İyi Bir Çevre Tasarlamak ” bölümünden ulaşabilirsiniz.
İlgili Sermaye Ögesi	Doğal Sermaye Üretilmiş Sermaye

Etki Alanındaki Sektör	Finans
Nasıl Cevap Veriyoruz?	Bu kapsamdaki çalışmalarımıza ilişkin açıklamalara, raporun “ Daha İyi Bir Gelecek Tasarlamak ” bölümünden ulaşabilirsiniz.
İlgili Sermaye Ögesi	Finansal Sermaye

13. Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı (IRENA), Yenilenebilir Enerji Kapasitesi İstatistikleri 2025

14. Ember, Küresel Elektrik Görünümü 2025.

15. Morningstar Sustainalytics, 2025'te İzlenmesi Gereken Altı Sürdürülebilir Yatırım Trendi, 2025.

Akıllı Şehirler

2025 yılında akıllı şehir kavramı¹⁶, altyapı odaklı bir vizyonun çok ötesine geçerek iklim dayanıklılığı ve enerji geçişi için kritik bir platform haline geldi. Küresel ölçekte şehirler; enerji yönetimi, akıllı ulaşım sistemleri ve dijital kamu hizmetlerini bir arada ele alan bütünleşik çözümlere yatırımlarını hızlandırdı. Mevcut kentsel altyapının güncellenmesi; akıllı elektrik şebekeleri, enerji depolama sistemleri ve ulaşım elektrifikasyonu dahil olmak üzere sürdürülebilir kalkınmanın öncelikli gündem maddesine yerleşti. Kentsel alanlar dünya sera gazı emisyonlarının yaklaşık %70'inden sorumlu olduğundan, şehirlerin dönüşümü iklim taahhütlerinin yerine getirilmesinde giderek daha merkezi bir rol üstleniyor.

Yapay zekâ destekli kent yönetim platformları hem yatırımcıların hem de şehir yönetimlerinin gündemine girdi; bu platformlar trafik optimizasyonundan enerji tüketimine kadar geniş bir yelpazede verimlilik artışı sağlıyor. Kamu-özel ortaklıkları, altyapı modernizasyonunun finansmanında belirleyici bir model olarak öne çıkıyor.

Etki Alanındaki Sektör	İnşaat
Nasıl Cevap Veriyoruz?	Bu kapsamdaki çalışmalarımıza ilişkin açıklamalara, raporun “ Daha İyi Bir Çevre Tasarlamak ” ve “ Daha İyi Bir Gelecek Tasarlamak ” bölümlerinden ulaşabilirsiniz.
İlgili Sermaye Ögesi	Doğal Sermaye Üretilmiş Sermaye

Döngüsel Moda

2025 yılında döngüsel moda¹⁷, artık yalnızca çevresel bir niş olmaktan çıkıp ana akım iş modellerini dönüştüren yapısal bir güce dönüştü. AB'nin Döngüsel Ekonomi Eylem Planı kapsamında tekstil üreticileri için genişletilmiş üretici sorumluluğu uygulamaları yürürlüğe girdi; bu gelişme hem maliyet hesaplamalarını hem de ürün tasarım anlayışını köklü biçimde değiştirdi. Büyük küresel markalar yeniden kullanım ve tamir platformlarına yatırımlarını artırırken, tüketici tercihleri de ikinci el ve yeniden üretilmiş ürünler yönünde belirgin bir ivme kazandı.

Teknoloji ise bu dönüşümün kritik bir itici gücü olarak öne çıktı: AI destekli tekstil ayırma sistemleri, atık elyafların üretim süreçlerine geri kazandırılmasını kolaylaştırdı. Birleşik Krallık ve Hollanda başta olmak üzere çeşitli Avrupa pazarları, ikinci el giyim kategorisinde iki haneli büyüme oranlarına ulaştı. Öte yandan AB, tekstil ürünleri için dijital ürün pasaportu standartlarını 2026'dan itibaren zorunlu kılacak şekilde hayata geçirmeye hazırlanıyor; bu düzenleme, tedarik zinciri şeffaflığını doğrudan etkileyen önemli bir dönüşüm adımı olarak öne çıkıyor.

Etki Alanındaki Sektör	Tekstil
Nasıl Cevap Veriyoruz?	Bu kapsamdaki çalışmalarımıza ilişkin açıklamalara, raporun “ Daha İyi Bir Çevre Tasarlamak ” bölümünden ulaşabilirsiniz.
İlgili Sermaye Ögesi	Doğal Sermaye Finansal Sermaye

16. Birleşmiş Milletler İnsan Yerleşimleri Programı (UN-Habitat), Dünya Kentleri Raporu

17. Avrupa Komisyonu, AB Döngüsel Ekonomi Eylem Planı (2020).

Regülatif Trendler

Sürdürülebilirlik Odaklı Regülasyonlar

2025 yılında küresel sürdürülebilirlik regülasyonu, önceki yılların söylem düzeyinden uygulamaya geçiş sürecine girdi. AB'de Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD), büyük şirketler için yürürlüğe girerek sürdürülebilirlik raporlamasında yeni bir standart belirledi. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ise çimento, çelik, alüminyum ve gübre gibi sektörlerde karbona fiyat biçmeye başladı; bu gelişme hem tedarik zinciri kararlarını hem de rekabet dengelerini doğrudan etkiliyor.

Türkiye, 2025 yılının temmuz ayında İklim Kanunu'nu yasalaştırdı; bu gelişme, ülkenin 2053 net sıfır hedefine yönelik yasal altyapısını oluşturma yolunda kritik bir dönüm noktasına işaret etti.

Nasıl Cevap Veriyoruz?

Bu kapsamdaki çalışmalarımıza ilişkin açıklamalara, raporun “İklim Değişikliğine Uyum” bölümünden ulaşabilirsiniz.

İlgili Sermaye Ögesi

Doğal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, Finansal Sermaye



KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim Yaklaşımı	71
Yönetim Kurulu	73
Üst Yönetim	74
Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim	75
Organizasyon Yapısı	77
Komiteler	79
Etkin Risk Yönetimi	81
İç Denetim	85
Etik ve Uyum	87



| KURUMSAL YÖNETİM YAKLAŞIMI

Kurumsal değerlerimiz ve iş ilkelerimiz, sürdürülebilir başarımızın temelini oluşturuyor. Şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini iş yapış biçimimizin merkezine yerleştiriyor; çalışanlarımız, müşterilerimiz, paydaşlarımız ve toplum için en yüksek değeri üretmeye öncelik veriyoruz. Grup şirketlerimiz arasındaki sinerji, faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda kararlı, güçlü ve güvenilir duruşumuzu pekiştiriyor.

"Daha iyi bir Çalık Holding" anlayışıyla Grup şirketlerimize, ortak değerlerimiz ve köklü kurum kültürümüz doğrultusunda hareket etmeleri için rehberlik ediyoruz. Kuruluşumuzdan bu yana temel motivasyonumuz olan yenilikçilikle her zaman en iyi hedefliyoruz.

Yürüttüğümüz ve hayata geçirmeyi planladığımız tüm faaliyetlerde, "Çalık" markasının güvenilirliğini ve sağlam duruşunu destekleyen kurum değerlerimizi ön planda tutuyoruz. Bu değerlerimizi **Adalet, İnsan Odaklılık, İtibar, Gönülden Çalışmak, Yenilikçilik, Çeviklik** ve **Sürdürülebilirlik** olmak üzere yedi temel ilke çerçevesinde ele alıyoruz. Adalet ilkemizin gereği olarak tüm paydaşlarımıza eşit ve adil yaklaşıyoruz.

İnsan odaklı yaklaşımımız doğrultusunda çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve etkileşimde bulunduğumuz tüm paydaşlarımızın mutluluğu ile gelişimini öncelikli hedeflerimiz arasında konumlandırıyoruz. İtibarımızı her şeyin üzerinde tutuyor, projelerimize gönülden bağlılıkla yaklaşıyor ve değişen koşullara çeviklikle uyum sağlıyoruz.

Entegre düşünce yaklaşımını tüm iş süreçlerimize yansıtıyoruz. Kurumsal yönetim anlayışımızı bütüncül bir bakışla ele alıyor; faaliyetlerimizin tamamının belirlediğimiz stratejiler, değerler ve etik kurallarla uyumlu şekilde yönetilmesini güvence altına alıyoruz.

Stratejik kararlarımızı risk, büyüme ve getiri dengesini gözetten akılcı bir risk yönetimi anlayışıyla belirliyoruz. Paydaşlarımızı etkileme potansiyeli taşıyan riskleri en aza indirmek için finansal ve operasyonel süreçlerin tamamını kapsayan güçlü bir iç kontrol ve denetim sistemi uyguluyoruz. Uluslararası standartlarla uyumlu denetimler aracılığıyla hem yasal gereklilikleri karşılıyor hem de şirket varlıklarımızı güvence altına alıyoruz.



| YÖNETİM KURULU

Yönetim yapımız, genel kurul tarafından seçilen Yönetim Kurulu ile bu kurula bağlı olarak çalışan komiteler üzerinden işliyor. Kurumsal değerlerimizden "adalet" ilkesi doğrultusunda, şirket faaliyetlerinin şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışıyla yürütülmesini güvence altına alan Yönetim Kurulumuz 9 üyeden oluşuyor. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Ahmet Çalık yürütüyor.

Yönetim Kurulunun çalışmalarını desteklemek üzere Denetim Komitesi, Yatırım Komitesi, İnsan Kaynakları Komitesi, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi, Satınalma Koordinasyon ve Yönlendirme Kurulu ile Etik Kurul görev yapıyor. Yönetim Kurulu stratejik karar alma, risk yönetimi ve üst düzey gözetim sorumluluklarını üstlenirken; komiteler denetim, kurumsal yönetim ve ücretlendirme gibi alanlarda Kurula destek vererek etkin bir gözetim ve danışmanlık işlevi görüyor. Komitelere ilişkin ayrıntılı bilgiye raporumuzun **"Komiteler"** bölümünden ulaşabilirsiniz.

Yönetim Kuruluna yeni katılan her üye için kapsamlı bir oryantasyon programı uyguluyoruz. Bu programla üyelerin uyum sürecini hızlandırmayı ve sahip oldukları profesyonel birikimi yönetim süreçlerine erken aşamada taşımalarını hedefliyoruz.

Yönetim Kurulumuz yılda dört olağan toplantı gerçekleştiriyor. Toplantılarda iş stratejilerimiz, küresel ve sektörel gelişmelerin faaliyetlerimiz üzerindeki etkileri, risk ve fırsat yönetimi, finansal performans ile sürdürülebilirlik çalışmaları bütüncül bir şekilde ele alınıyor.

| ÜST YÖNETİM

Üst Yönetimimiz, Holding ve Grup şirketlerimizin stratejik hedeflerle uyum içinde hareket etmesini güvence altına alıyor. Misyon, vizyon ve hedeflerimiz doğrultusunda şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışıyla bütüncül bir yol haritası ortaya koyuyor.

Yönetim Kurulumuz, şirketimizin Üst Yönetimini ve yönetim yetkilerini tanımlıyor. 2025 yılında hayata geçirilen organizasyonel dönüşüm kapsamında Grup Başkanlıkları yapısı kaldırıldı; Holding, günlük operasyonlara doğrudan müdahil bir yapıdan çıkarak strateji, performans ve yönetim odağında konumlanan bir üst yapı olarak yeniden yapılandırıldı. 1 Kasım 2025 itibarıyla ise Mustafa Aksoy, Çalık Holding CEO'su olarak atandı.

CEO liderliğindeki Üst Yönetim ekibimiz, güçlü deneyimleri ve küresel gelişmelere uyum yetenekleriyle, finansal ve finansal olmayan performansımızı sektör standartlarının üzerine taşımayı hedefliyor. Stratejik hedeflere ulaşmak için organizasyonel yetkinliklerini etkin şekilde kullanan Üst Yönetimimiz, değişen koşullara hızlı yanıt vererek Çalık Holding'e rekabet avantajı kazandırıyor.

Misyon, vizyon ve hedeflerimiz doğrultusunda, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışıyla bütüncül bir yol haritası oluşturuyoruz.

YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulumuz

Yönetim Kurulu Üyelerinin detaylı özgeçmişlerine ulaşmak için lütfen **web sitemizi** ziyaret ediniz.



Ahmet Çalık

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı



Mahmut Can Çalık

Çalık Holding Yönetim Kurulu Üyesi



Mert Turgut Çalık

Çalık Holding Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa Aksoy

Çalık Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO



Ahmet Yıldırım

Çalık Holding Yönetim Kurulu Üyesi



Hakkı Akil

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı
Başdanışmanı ve Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Göçmen

Çalık Holding Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Serdar Sümer

Çalık Holding Yönetim Kurulu Üyesi



Steven Young

Çalık Holding Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetimimiz

Üst Yönetim Üyelerinin detaylı özgeçmişlerine ulaşmak için lütfen **web sitemizi** ziyaret ediniz.



Saim Üstündağ

Çalık Holding Denetim Başkanı



Burak Onur

Çalık Holding CFO



Dr. Orhan Orhon

Çalık Holding CPO



Özlem Aksoy

Çalık Holding Kurumsal İletişim ve
Sürdürülebilirlik Direktörü



Semih Kutlu Sarısakal

Çalık Holding Baş Hukuk ve
Uyum Müşaviri



Ali Fuat Çötelioglu

Çalık Holding Bilgi Teknolojileri
Grup Başkanı (CTO)



Ahmet Ratip Kumbasar

Çalık Holding İnsan Kaynakları
Grup Başkanı



Ahmet Galip Tözge

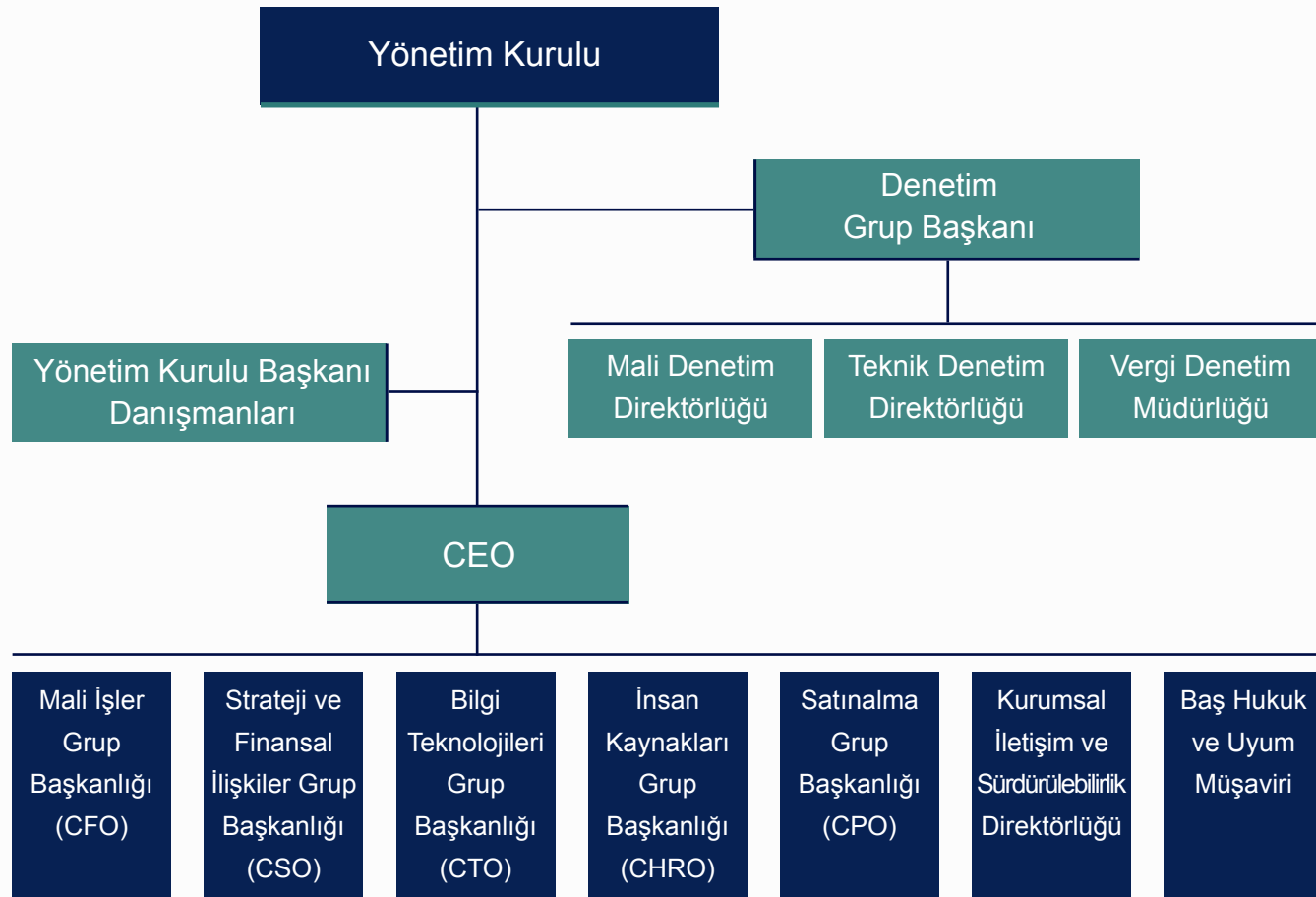
Çalık Holding Bankacılık
Grup Başkanı

ORGANİZASYON YAPISI

İş sürekliliğimizi güvence altına almak ve stratejik hedeflerimize kararlılıkla ilerlemek için organizasyon yapımızdaki her çalışma arkadaşımızın katkısının farkındayız. Güçlü organizasyonel yapımız, karar alma süreçlerimize hız kazandırırken değişen koşullara etkin biçimde uyum göstermemize de imkân tanıyor.

Organizasyon Şeması

Yönetim Kurulu Başkanlığına bağlı olarak Denetim Başkanlığı ile Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanlığı yer almaktadır. CEO'ya doğrudan bağlı olarak Mali İşler (CFO), Bilgi Teknolojileri, İnsan Kaynakları, Satınalma (CPO), Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik, Hukuk ve Uyum Müşavirliği ile Strateji ve İş Analizi fonksiyonları bulunmaktadır.



* Organizasyon yapısı ve Üst Yönetim kadrosuna ilişkin bilgiler, raporun hazırlandığı tarih itibarıyla en güncel durumu yansıtmayı amaçla 1 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe giren organizasyon şeması esas alınarak sunulmuştur.



2025 Yılı Organizasyonel Değişiklikler

- 1 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Mustafa Aksoy, Çalık Holding CEO'su olarak atanmıştır.
- CEO Ofisi kurulmuş olup, Strateji ve İş Analizi fonksiyonları bu yapı altında konumlandırılmıştır.
- Mali İşler, Bilgi Teknolojileri, İnsan Kaynakları, Satınalma, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik, Hukuk ve Uyum Müşavirliği ile CEO Ofis fonksiyonları CEO'ya doğrudan bağlı olarak yapılandırılmıştır.
- Denetim fonksiyonu, mevcut yapısını koruyarak Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir.
- Yeni organizasyonel yapı kapsamında rotasyon ve görev değişiklikleri gerçekleştirilmiştir.

KOMİTELER

Süreçlerimizin etkinliğini artırmak ve stratejik hedeflerimizle uyumlu bir yönetim yapısı oluşturmak amacıyla, Yönetim Kuruluna bağlı komite ve kurullar görev alıyor. Bu yapı; Denetim Komitesi, Yatırım Komitesi, İnsan Kaynakları Komitesi, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi, Satınalma Koordinasyon ve Yönlendirme Kurulu ve Etik Kurul'dan oluşuyor. Bu komiteler, ilgili alanlarda yürüttükleri çalışmaları ve elde ettikleri bulguları düzenli olarak Yönetim Kuruluna raporluyor.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi; muhasebe sistemimizin işleyişini, mevzuat gereği finansal bilgilerin kamuya açıklanması süreçlerini, bağımsız denetimi ve iç kontrol ile iç denetim süreçlerinin etkinliğini gözetiyor; iç denetim çalışmalarının sonuçlarını inceleyip değerlendiriyor. Denetim raporlarındaki uyarı ve önerilerin hayata geçirilip geçirilmediğini izleyen Komitenin üyeleri arasında doğrudan icra görevi üstlenen kişiler yer almıyor.

Toplantı Sayısı | 8

Yatırım Komitesi

Yatırım Komitesi, faaliyette bulunduğumuz sektörlerdeki gelişmeleri yakından izliyor ve büyüme stratejimizle uyumlu yeni yatırım fırsatlarını değerlendiriyor.

Toplantı Sayısı | 3

İnsan Kaynakları Komitesi

İnsan Kaynakları Komitesi; insan kaynağına ilişkin strateji ve hedeflerin belirlenmesi, yeni uygulamaların önerilmesi, mevcut uygulamaların geliştirilmesi, organizasyonel değişiklikler ve üst düzey atamalar konularında sorumluluk üstleniyor. Yetenek ve Yedekleme Yönetimi, Ücret Yönetimi, Performans Yönetimi, Eğitim ve Gelişim Yönetimi ile Dijital Projeler dâhil tüm İnsan Kaynakları fonksiyonları, yıllık yönetim döngüsü kapsamında Komite tarafından gözden geçiriliyor.

Toplantı Sayısı | 10



İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulumuz, çalışanlarımızın güvenliğini ön planda tutarak riskleri önceden belirlemek, gerekli önlemleri almak ve güvenli çalışma kültürünü sürekli geliştirmeye odaklanıyor. Her türlü iş kazası, ramak kala olayı ve potansiyel riskleri titizlikle değerlendirerek, sağlıklı ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturmak için çalışmalarını sürdürüyor.

Toplantı Sayısı | 4

ETKİN RİSK YÖNETİMİ

Şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme prensipleri, köklü kurum geçmişimizden beslenen etkin risk yönetimi anlayışımızın temelini oluşturuyor. Bu anlayış doğrultusunda olası tehditleri proaktif biçimde tanımlıyor, değerlendiriyor ve kontrol altına alıyoruz. Böylece şirketimizin sürdürülebilirliğine ve stratejik hedeflerine ulaşmasına katkı sağlıyoruz.

Grubumuzun varlığını, gelişimini ve sürekliliğini riske atabilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum kaynaklı ve dış çevre kaynaklı risklerin belirlenmesi, bu risklerin Holding stratejileriyle uyumlu şekilde yönetilmesi ve risk yönetimi etkinliğinin düzenli izlenmesi temel önceliklerimiz arasında yer alıyor. Bu doğrultuda portföy içindeki ve dışındaki sektörlerin büyüme ve kârlılık potansiyelini belirliyor, portföy risklerini analiz ediyor ve fırsatları değerlendirerek Üst Yönetim'in karar alma süreçlerine destek oluyoruz.

Küresel trendler ve gelişmeler doğrultusunda ortaya çıkan risklerle birlikte sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı riskleri de stratejik planlamamızın ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendiriyoruz. Tüm riskleri Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) yaklaşımımız çerçevesinde izliyor; potansiyel riskleri erken aşamada tespit ederek etkin biçimde yönetmeyi amaçlıyoruz.

İklim değişikliğine bağlı riskleri ayrıntılı biçimde analiz ediyor, bu risklerin genel stratejilerimiz ve operasyonlarımız üzerindeki olası etkilerini değerlendiriyoruz. Risk değerlendirmelerimizde rehber aldığımız International Sustainability Standards Board (ISSB) tarafından yayımlanan iklimle bağlantılı raporlama standartlarının TCFD önerilerini temel alması doğrultusunda, raporlama yaklaşımımızı bu standartlarla uyumlu hale getirerek daha da güçlendirdik.

Yeni yatırım kararları ve stratejik adımlar öncesinde risk değerlendirmeleri gerçekleştiriyoruz. Bu çalışmalarla faaliyetlerimizi, finansal sonuçlarımızı ve itibarımızı etkileyebilecek riskleri sistematik biçimde analiz ediyoruz.

	Risk/ Fırsat Alt Kategorisi	Risk/Fırsat	Yanıt Aksiyonlarımız
İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar	Geçiş Riski / Politika ve Yasal	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının güçlenmesi, emisyon raporlama yükümlülüklerinin kapsamının genişlemesi ve ürün ve hizmetlere ilişkin düzenleyici gerekliliklerin artması	- Holding ve Grup şirketlerimizin tümünde, sürdürülebilirlik ve hukuk ekipleri tarafından regülasyonların düzenli olarak takibini sağlıyoruz. - Prosedürlere uyum konusunda bilgilendirme çalışmaları yapıyoruz. - Gelecek raporlama standartlarına uyum sağlama gereklilikleri adına analizler gerçekleştiriyoruz. - Grup şirketlerimizin tümünde emisyon hesaplama çalışmaları yürütüyoruz ve azaltım yol haritalarının çıkarılmasına dair planlamalar yapıyoruz.
	Geçiş Riski / Teknoloji	Düşük emisyonlu teknolojilere geçiş maliyetleri	- Faaliyet alanlarımızda yeşil teknoloji kullanımı ile ilgili fırsatları araştırıyoruz. - Grup şirketlerimizin enerji verimliliği ve dekarbonizasyon yol haritası oluşturmalarını değerlendiriyor ve bu çalışmaları teşvik ediyoruz.
	Geçiş Riski / Piyasa	Piyasa belirsizlikleri ve artan ham madde maliyetleri	- Çalık Holding olarak müşterilerimizin değişen taleplerini, piyasa ve makroekonomik gelişmeleri her sektör özelinde, Grup şirketlerimiz ile yakından takip ediyoruz. Finans ve strateji ekiplerimizin trendleri detaylı analizleriyle Grup portföyünü düzenli gözden geçirerek uzun vadeli stratejimize göre şekillendiriyoruz. - Ham madde fiyatlarının artma eğiliminde olduğu dönemlerde, dünya borsalarında emtia hedge işlemi için gereken girişimleri değerlendiriyoruz. - Tedarikçilere uygulanan değerlendirme çalışmaları ile tedarikçilerimizin iş sürekliliklerini düzenli olarak kontrol ediyoruz. Tedarikçilerimiz ile etkin ilişki yönetimi sürdürüyoruz ve tek tedarikçiye bağlı kalmama ve tedarikçi çeşitlendirme prensibini önceliklendiriyoruz.
	Fiziksel Riskler / Akut Fiziksel Riskler	Sel, fırtına, aşırı yağış ve kuraklık gibi sıklığı ve şiddeti artan aşırı hava olaylarının; enerji üretim ve dağıtım varlıkları, madencilik sahaları ve inşaat projeleri başta olmak üzere operasyonlarımızda fiziksel hasara, üretim kaybına ve geçici kesintilere yol açması	- İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskleri TCFD çerçevesinde analiz ediyor, varlık ve operasyonlarımız üzerindeki etkilerini değerlendiriyoruz. - Doğal afetler ve aşırı hava olaylarına karşı İK ve İdari İşler ekiplerimiz tatbikat planlamaları ve kriz senaryoları hazırlayarak ilgili görevlileri belirliyor. - Beklenmedik olaylarda operasyonların asgari düzeyde etkilenmesi için acil durum aksiyon planları oluşturuyor, kritik verilerimizi dijital ortamda yedekliyoruz.
	Geçiş Fırsatı / Teknoloji	İklim değişikliğine dirençli altyapı yatırımları ve yenilenebilir enerji portföyünün genişletilmesiyle; fiziksel iklim etkilerine karşı operasyonel dayanıklılığın artırılması, enerji ve su verimliliği sayesinde kaynak maliyetlerinin düşürülmesi ve değişen iklim koşullarına uyumlu yeni iş modellerinin geliştirilmesi	- Yenilenebilir enerji yatırımlarımızla portföyümüzü düşük karbonlu kaynaklara yönlendiriyoruz. - Enerji verimliliği ve dekarbonizasyon yol haritası çalışmalarını teşvik ediyoruz. - Su ve atık yönetimi uygulamalarıyla kaynak verimliliği sağlıyoruz.



	Risk Alt Kategorisi	Risk	Risk Önleyici Aktivitelerimiz
Stratejik Riskler	Risk Yönetimi	Riskin saptanamama olasılığı nedeniyle operasyonlarda aksamalar yaşanması	Holding ve Grup şirketlerimizde risk yönetimi faaliyetlerimizi entegre değer yaratma anlayışımıza uygun olarak bütüncül bir bakış açısıyla değerlendiriyoruz; erken tespit edebildiğimiz risklerin birer fırsat oluşturabileceği öngörüsüyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.
	İş Sürekliliğinde Kesinti	Ana faaliyetleri kısmen veya tamamen kesintiye uğratabilecek beklenmedik olayların meydana gelmesi	- Tüm sektörlerimizde iş sürekliliğimizin sağlanması için kriz senaryoları ve acil durum aksiyon planları hazırlıyoruz. Grup şirketlerimizdeki üretim ve operasyon faaliyetlerinin sürekliliğini sağlayabilmek adına politika oluşturma ve kalite güvence yönetimi uygulamalarını destekliyoruz ve Grup şirketlerimizi bu konuda teşvik ediyoruz. - Olağanüstü durumlarda mevcut bilgi ve birikimimizi kaybetmemek adına iş sürekliliğimizi sağlamamıza yardımcı olacak verilerimizi dijital ortamda yedekliyoruz.

	Risk Alt Kategorisi	Risk	Risk Önleyici Aktivitelerimiz
Finansal Riskler	Makro-ekonomik Etkiler	Faaliyet gösterilen coğrafyalarda, mali durum ve nakit akışları üzerinde potansiyel olumsuz etkiye bulunabilecek unsurlar	- CEO ofisimiz liderliğinde Üst Yönetimi makroekonomik gelişmeler ve tahminlerle ilgili düzenli aralıklarla bilgilendiriyoruz; karar verme süreçlerinin her aşamasında makroekonomik etmenleri dikkate alıyoruz. - Grup şirketlerimiz için 3 yıllık bütçeler hazırlıyoruz; bu bütçelerin hazırlanma sürecinde makroekonomik verileri analiz ediyor ve grup bankalarımızın da desteği ile tahminlemeler yapıyoruz. Yıl boyunca Holding ve Grup şirketlerimizin finansal performanslarını, bütçe ve hedef değerler üzerinden düzenli olarak takip ediyoruz. - Sürdürülebilir kârlılığımızı korumak adına Çalık Grubu'nun vizyon ve stratejisine uygun kârlılık hedefleri belirleyerek Grup portföyünü ve yatırımlarını bu doğrultuda değerlendiriyoruz. - Çalık Holding ve Grup şirketlerimizle faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerdeki yerimizi korumak, finansal ve operasyonel verimliliğimizi artırmak ve rekabet risklerimizi yönetmek için bir yandan düzenli iç analizlerimizi sürdürürken, diğer yandan düzenli emsal çalışmaları yapıyoruz. - Yıl sonu finansal sonuçlarımıza ilişkin bağımsız denetim raporlarını internet sitemiz üzerinden tüm paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. - Portföyümüzün makro ekonomik dalgalanmalardan en az şekilde etkilenmesi adına, gerçekleştireceğimiz yatırımlar öncesinde yatırım yapacağımız sektör ve ülke özelindeki etkenleri dikkate alarak finansal analiz çalışmaları gerçekleştiriyoruz.

	Risk Alt Kategorisi	Risk	Risk Önleyici Aktivitelerimiz
Operasyonel Riskler	Siber Saldırı	Olası siber güvenlik açıklarının ve iş sürekliliği kesintilerinin operasyonel performans üzerindeki etkisi	Çalık Holding ve Grup şirketlerimizde BT açısından gerçekleştirilecek tüm riskleri BT Risk Değerlendirme Prosedürümüze bağlı kalarak, ISO 27001 ve NIST standartları çerçevesinde değerlendiriyoruz. ABD ulusal siber güvenlik standardı enstitüsü NIST değerlendirme kriterlerine göre her yıl yaptığımız Siber Güvenlik Olgunluk Analizi çıktısı olarak son skorumuz 5 üzerinden 4,5 olarak ölçümlendi.
	İSG Uygulamaları	Olası kaza, ramak kala durumları ve ölümlü kazaların meydana gelmesi	- Doğal afetler ve çevresel riskler söz konusu olduğunda, İK ve İdari İşler ekiplerimiz tatbikat planlamaları ve kriz senaryoları yaparak, ilgili görevlileri belirliyor. Salgın vb. daha büyük çaplı riskler söz konusu olduğunda ise Kriz Komitemizi oluşturuyoruz ve operasyonlarımızın en az seviyede etkilenmesi için aksiyon planları çalışıyoruz. - Tatbikatlar düzenleyerek, olası kriz senaryoları ile ilgili çalışan eğitimleri düzenliyoruz. - Çalışma alanımızda iş yeri çevresinden ve doğal afetlerden kaynaklanabilecek tehlike ve risklerin oluşması durumunda (iş kazası, yangın, kimyasal sızıntı, sel, salgın vb. durumlar), İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulumuz toplanarak, operasyonumuzun minimum seviyede etkilenmesi için aksiyon planları yapıyor. - Sahadaki uygunsuzlukların tespiti için haftalık, aylık ve 3 aylık farklı denetim raporları hazırlıyoruz.



| İÇ DENETİM

Etkin iç kontrol mekanizmaları, Holding ve Grup şirketlerimizin sürdürülebilirliğini ve risklere karşı dayanıklılığını artıran temel unsurlardan biridir. Çalık Holding Denetim Başkanlığı, yıllık denetim planı çerçevesinde Holding ve Grup şirketlerimizde finansal, operasyonel, bilgi sistemleri ve teknik alanlarda denetimler gerçekleştiriyor. İhtiyaç duyulduğunda dış danışmanlık desteğinden de yararlanarak faaliyetlerimizin etkinliğini artırmayı amaçlıyoruz. Denetim Başkanlığımız, bağımsızlık ilkesi gereği doğrudan Yönetim Kurulu Başkanımıza ve Denetim Komitemize bağlı olarak çalışıyor. Bu yapı denetim süreçlerimizin objektif ve şeffaf biçimde yürütülmesini sağlıyor.

Tüm denetim faaliyetlerimizi, iç politikalarımız ile Uluslararası İç Denetim Standartları (IIAS) çerçevesinde yürütüyoruz. Dijital altyapılardan ve modern denetim tekniklerinden etkin biçimde yararlanarak süreçlerimizin verimliliğini yükseltiyor; bu sayede daha doğru, hızlı ve karşılaştırılabilir sonuçlara ulaşıyoruz.

Denetim çalışmalarımızı uluslararası standartlarla uyumlu risk değerlendirme modelleri ve risk odaklı bir denetim anlayışı üzerine kurguluyoruz. İç kontrol sisteminin etkinliğini değerlendirirken COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) standartlarını ve en iyi uygulamaları esas alıyoruz. Şirketlerimizdeki iç kontrol süreçlerini bu çerçevede denetleyerek güçlü ve güvenilir bir kontrol ortamı oluşturulmasına katkıda bulunuyoruz. Yıllık denetim planımızı, Yönetim Kurulu Başkanımızın ve Denetim Komitemizin onayıyla hayata geçiriyoruz. Bu plan, tüm riskli alanları kapsayarak etkin denetim stratejileri geliştirmemize olanak tanıyor.

Kurumsal yönetim ilkelerinin etkin biçimde uygulanmasına destek olmak için iç kontrol ortamını düzenli aralıklarla gözden geçiriyor; Yönetim Kurulunun denetim ve gözetim sorumluluklarını sağlıklı şekilde yerine getirebilmesi için gereken katkıyı sunuyoruz.



ETİK VE UYUM

Tüm faaliyetlerimizin vizyon, misyon ve değerlerimiz çerçevesinde; adalet, etik ve şeffaflık ilkelerine bağlı kalarak yürütülmesi esastır. Beş ana faaliyet alanımızda ve insana dokunduğumuz her coğrafyada hesap verebilirlik ilkesini gözetmekteyiz. İnsan hayatına değer katan, toplumsal refahı yükselten projelerimizi hayata geçirirken çevreye ve paydaşlarımıza karşı sorumluluk bilinciyle hareket etmekteyiz.

2022 yılında imzaladığımız Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki kararlılığımızı ortaya koymuş bulunmaktayız. Bu taahhütler doğrultusunda kaydettiğimiz ilerlemeleri her yıl kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaşmayı sürdürüyoruz.

Etik iş kültürünü yaygınlaştırmak ve paydaşlarımız için değer üretmek amacıyla, kurumsal yönetim anlayışımızın bir parçası olarak Etik ve İtibar Derneği (TEİD), Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) gibi öncü kuruluşlarda kurumsal üyeliklerimiz bulunmaktadır.

İş Etiği ve Şeffaflık

Etik ve şeffaf yönetim yapımız, Yönetim Kurulumuzun desteğiyle güçlenmektedir. Bu doğrultuda Çalık Grubu genelinde etik kuralların uygulanması ve denetimi, Çalık Holding Etik Kurulu tarafından titizlikle yürütülmekte olup etik ihlallerin önlenmesi hedeflenmektedir. Etik Kurulu Başkanı ve üyeleri, görevlerini organizasyon içi hiyerarşiden bağımsız olarak, tarafsızlık ve gizlilik ilkeleri doğrultusunda yürütür. Kurul'un bağımsız karar alma süreçlerini güvence altına almak amacıyla, üyelerin görevlerini herhangi bir baskı, telkin veya yönlendirme altında kalmadan yerine getirmesi esastır.

Çalık Grubu Etik Kuralları

Çalık Holding tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu onayıyla Grup genelinde yürürlükte olan "Etik Kurallar", kurum kültürümüzün ayrılmaz bir bileşeni konumundadır. Yasalara, çalışanlarımıza, çevremize ve paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı kapsayan 16 ana konu; adalet, insan odaklılık, itibar, gönülden çalışma, yenilikçilik, çeviklik ve sürdürülebilirlik değerlerimizle uyum içinde yürütülmektedir. Çalık Grubu Etik Kuralları'nın tam metnine **Çalık Holding web sitesinden** erişim sağlanabilmektedir.

Etik Kurallarımız

- İnsan Haklarına Saygı
- Hukuka Uygunluk
- Rekabet Kurallarına Uyum
- Toplumsal Sorumluluk, Bağış ve Sponsorluklar
- Medya İlişkileri ve Dış İletişim
- Sosyal Medya Hesaplarının Kullanımı
- Siyasi Faaliyetler ve Sivil Toplum Kuruluşları ile İlişkiler
- Sağlıklı, Güvenli İş Ortamı ve Çevrenin Korunması
- Kişisel Veriler, Gizlilik ve Ticari Sırların Korunması
- Çıkar Çatışmalarının Yönetimi
- İşten Ayrılanların Şirket ile İş Yapmaları
- Şirket Varlıklarının Kullanımı
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- Hediye Kabul Etme ve Ağırlama
- Ekonomik Yaptırımlar ve İhracat Kontrollerine Uyum
- Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi

Etik uygulamalarımızı, İş Etiği Kuralları ve Uyum Yönetmeliğimiz ile bu yönetmeliğin eki niteliğindeki çeşitli politikaların rehberliğinde yürütmekteyiz.

Bu politikalar arasında,

- Bağış ve Sosyal Sponsorluk Politikası,
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası,
- Ekonomik Yaptırımlar ve İhracat Kontrolleri Politikası,
- Hediye ve Ağırlama Politikası,
- Tedarik Zinciri Uyum Politikası,
- İnsan Hakları Politikası,
- Rekabet Hukuku Uyum Politikası,
- Kurumsal Sürdürülebilirlik Politikası,
- Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası,
- Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası
- Toplumsal Yatırım Politikası

yer almaktadır.

Ürettiğimiz yüksek katma değeri ve benimsediğimiz ilkeleri tedarik zincirimize de taşımak için çalışıyoruz. Bu çerçevede tedarikçilerimizi, Çalık Grubu'nun değerlerini paylaşan ve eşdeğer etik standartlara sahip kişi ve kuruluşlar arasından seçmeyi, uzun soluklu ve sürdürülebilir ilişkiler kurmayı hedeflemekteyiz. Bu anlayışın tüm tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımızca benimsenmesi için Tedarikçi Portalı üzerinden **Çalık Grubu İş Etiği ve Davranış Kuralları'na** uymalarını bekliyoruz.

Etik Kurulu

Başkan | Çalık Holding Denetim Tepe Yöneticisi
Üye | Çalık Holding İnsan Kaynakları Tepe Yöneticisi
Üye | Çalık Holding Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanına bağlı olarak çalışan Çalık Holding Etik Kurulu ("Etik Kurulu");

- Etik Kurallar kapsamında ortaya çıkan çıkar çatışmalarını çözümlemek,
- Grup Şirketleri'nin yönetimlerine Etik Kural ihlallerinde takip edilmesi gereken yol, yöntem ve uygulamalarla ilgili tavsiyelerde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Bildirim Kanallarımız

Etik kuralların ihlal edildiğini düşünen tüm çalışanlarımız ve paydaşlarımız, bildirimlerini "Çalık Grubu Etik Hattı" üzerinden Çalık Holding Etik Kurulu'na ulaştırabilmektedir. Bildirimler, Etik Hat platformunun yanı sıra posta, e-posta, telefon veya dilekçe yoluyla da yapılabilmekte olup; etik dışı davranışlara ilişkin bildirimler anonim olarak da gerçekleştirilebilmektedir. İnceleme sürecinde gizlilik esastır. Bildirimde bulunan kişilere hiçbir koşulda misilleme uygulanamaz. Etik Kurulu'na bildirimde bulunan herkes Kurul'un koruması altında olup bu kişilere baskı, ayrımcılık veya psikolojik taciz (mobbing) gibi davranışlarda bulunulamaz.

Etik Kurulu, kendisine ulaşan bildirimleri düzenli aralıklarla ve büyük bir hassasiyetle incelemektedir. Değerlendirme sonucunda alınan kararların hayata geçirilmesi için gerekli tüm adımlar atılmaktadır. Bildirimde bulunan kişinin şikayetleri, iş hukukundan doğan haklarını etkilememekte olup kişi yaptığı bildirim nedeniyle herhangi bir yaptırıma maruz bırakılamaz. Bildirim sahibine misilleme yapılmasına izin verilmediği gibi, misillemeye karışanlar hakkında da gerekli işlemler uygulanır.

Etik Hat

E-Mail Adresi | etikhat@calik.com
Telefon Hattı | 0212 306 58 78
Posta Adresi | Çalık Holding Bildirim Yetkilisi, Büyükdere Cad.
No:163 34394 Zincirlikuyu, Şişli - İstanbul

2025 yılında, Etik Hat üzerinden toplam 21 adet bildirim yapılmıştır. Tüm bildirimler değerlendirilmiş, gerekli aksiyonlar alınmış ve kısa süre içerisinde çözüme kavuşturulmuştur. Raporlama döneminde yaptırımla sonuçlanan herhangi bir bildirim bulunmamış; tespit edilen herhangi bir yolsuzluk ve rüşvet vakasına rastlanmamıştır.

Etik Kurallarımızın Holding ve Grup şirketlerimizde benimsenmesi ve içselleştirilmesi amacıyla düzenli bilgi paylaşımları, duyurular ve etik kurallar eğitimi gerçekleştirilmektedir. İşe yeni başlayan çalışanlarımıza, oryantasyon programımız kapsamında Etik Kurallarımız ile İş Etiği Kuralları ve Uyum Yönetmeliğimiz aktarılmakta; iş etiğinin faaliyetlerimizdeki önemi vurgulanmaktadır. Etik Kurallar Eğitimimizi Türkçe ve İngilizce dil seçenekleriyle Çalık Grubu dijital öğrenme platformuna dahil etmiş bulunmaktayız. Böylece tüm Grup çalışanlarımızın eğitime zaman ve mekandan bağımsız erişebilmesini sağlamaktayız.



Yolsuzluk ve Suistimalle Mücadele

Çalık Holding, rüşvet ve yolsuzlukla mücadelede “sıfır tolerans” yaklaşımını benimsemektedir. Bu alandaki yönetim yapımız, Yönetim Kurulu gözetiminde Etik Kurulu ile Hukuk ve Uyum Müşavirliği tarafından bütüncül ve etkin biçimde yürütülmektedir.

Şirketimiz, yolsuzluk ve suistimalle mücadele kapsamında rüşveti, kolaylaştırma ödemelerini ve uygunsuz menfaat sağlanmasını kesin olarak yasaklamaktadır. Üçüncü taraflarla iş ilişkisi kurulmadan önce durum tespiti (due diligence) yapılmakta; kurulan ilişkiler, süreç boyunca düzenli olarak izlenmektedir. Etik Hat aracılığıyla çalışanlarımız ve paydaşlarımız anonim bildirim yapabilmekte olup; bildirilen ihlaller gizlilik esasına uygun şekilde incelenmekte ve gerekli durumlarda inceleme ve soruşturmalar Etik Kurulu ve/veya İç Denetim birimi tarafından yürütülebilmektedir. Etik Kurallar veya ilgili politikalara aykırılıklar disiplin yaptırımlarına konu olabilmekte, uygunsuzluk tespit edilen üçüncü taraflarla iş ilişkileri askıya alınabilmekte veya sonlandırılabilir.

Uluslararası yaptırımlar, kara para aklama (AML), terörün finansmanı ve yolsuzluk risklerini yönetmek amacıyla, 2025 yılında üçüncü taraf risk tarama platformu kullanılmaya başlanmıştır. Alanında uzman küresel bir hizmet sağlayıcısından destek alarak iç ekiplerimizin koordinasyonunda yürütülen bu uygulama kapsamında tedarikçilerimizi ve iş ortaklarımızı; yaptırım listeleri, politik nüfuz sahibi kişiler (PEP) ve olumsuz medya taramaları açısından, iş ilişkisi öncesinde ve devamında periyodik olarak risk değerlendirmesine tabi tutmaktayız.

Düzenli olarak gerçekleştirilen taramalarla riskli eşleşmeleri erken aşamada tespit etmekte ve gerekli aksiyonları almaktayız. Bu sayede yüksek riskli iş ilişkilerinin önüne geçmekte; yasal yaptırım ve itibar risklerini azaltmaktayız. Uygulama, paydaşlarımız açısından da daha şeffaf, güvenli ve sürdürülebilir iş ilişkilerinin tesis edilmesini desteklemektedir.

Hukuka Uyum

Hukuka uyum yaklaşımımız; iş süreçlerimizin değişen koşullar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmesi, gelişime açık alanların tespit edilmesi ve gerekli iyileştirmelerin hayata geçirilmesi üzerine kuruludur. Bu anlayışla faaliyetlerimizi güçlü bir iç kontrol altyapısı üzerinde yürütmekteyiz.

Tüm faaliyetlerimizi yürürlükteki mevzuatlara, standartlara ve bağlı olduğumuz kuruluşlarca belirlenen kural ve direktiflere tam uyum içinde gerçekleştirmekteyiz. Her bir faaliyete başlamadan önce gerekli yasal izin süreçlerinin eksiksiz şekilde tamamlanması esastır.

Şirket uyum politikalarımız, Hukuk ve Uyum Müşavirliğimizin öncülüğünde yasal yükümlülüklerimiz, stratejik hedeflerimiz ve kurumsal ilkelerimizle uyumlu biçimde oluşturulmakta ve güncel tutulmaktadır.

Faaliyetlerimizle bağlantılı tüm bilgi, belge ve kayıtlar yürürlükteki mevzuata uygun olarak düzenli, eksiksiz ve güvenli biçimde saklanmaktadır. Kamuya açıklanacak veya yetkili mercilere sunulacak bilgi ve belgeler, ilgili ülke mevzuatı ile Çalık Grubu iç düzenlemeleri çerçevesinde doğru, anlaşılır ve şeffaf şekilde hazırlanmaktadır. Üçüncü taraflarla yapılan sözleşmeler de mevzuata, Etik Kurallarımıza ve iç politika ve prosedürlerimize uygun, açık ve anlaşılır biçimde düzenlenerek uygulamaya alınmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞERLER

Sürdürülebilirlik Yönetimi	95
Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97
Değer Yaratma Modeli	99
Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz	101
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na Katkı	105
Paydaş İş Birlikleri ve Etkileşimi	107



| SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Çalık Grubu çatısı altında bizi bir araya getiren ortak vizyon, misyon ve değerlerimiz, sürdürülebilirlik stratejimizin temelini oluşturuyor. İnovasyon odaklı girişimci ruhumuzla ve güvenilir ekiplerimiz sayesinde faaliyet gösterdiğimiz her alanda fayda sağlamak ve dokunduğumuz her yaşama değer katmak için çalışıyoruz.

"Daha İyi Bir Dünya Tasarlamak", "Daha İyi Bir Gelecek Tasarlamak" ve "Daha İyi Bir Çevre Tasarlamak" olmak üzere üç ana tema etrafında kurguladığımız sürdürülebilirlik anlayışımızla değer yaratıyoruz, bu değerlere olan bağlılığımızı şeffaflıkla paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Kurumsal stratejimize entegre ettiğimiz sürdürülebilirlik stratejimiz, Yönetim Kurulumuz ve Üst Yönetimimiz tarafından sahipleniliyor. Buna ek olarak, sürdürülebilirlik odaklı iş uygulamalarımız ve sürekli iyileştirmeye yönelik çalışmalarımız da yakından takip ediliyor.

| Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Etkin ve verimli yönetim anlayışımızın, riskleri öngörme, paydaşlarla güçlü bağlar kurma, stratejiyi doğru belirleyip hayata geçirme ve kurumsal sürdürülebilirliği güvence altına alma konularında vazgeçilmez olduğuna inanıyoruz. Bu anlayışla sadece bugünü değil, yarını da şekillendiriyoruz.

| Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Gözetimi

Sürdürülebilirlik yönetimimiz, doğrudan, en yüksek yönetim organı olan Yönetim Kurulu tarafından güçlü bir kurumsal yönetim sistemi bakış açısıyla ele alınıyor. Yönetim Kurulu, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, bütüncül bir bakış açısıyla objektif kararlar alıyor.

Yönetim Kurulu Başkanımız, Yönetim Kuruluna liderlik ederek, etkili yönetimi ve stratejik hedeflere ulaşılması için kritik öneme sahip olan kurumsal yönetim uygulamalarını teşvik ediyor. Ayrıca, entegre faaliyet raporumuzu, öncelikli konularımızı, hedefler ve bu hedeflerle ilgili aksiyonlarımızı gözden geçiriyor ve onaylıyor. Yönetim Kurulu toplantılarımızın gündeminde sürdürülebilirlik gelişmeleri değerlendiriliyor ve bu değerlendirmeler kurumsal stratejilerin bir parçası olarak konumlandırılıyor.

| Operasyonel Seviyede Sorumluluklar

Yönetim Kuruluna bağlı Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, Holding ve Grup şirketlerimiz arasındaki sürdürülebilirlik çalışmalarında koordinasyonu sağlıyor. Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, ilgili departmanlardaki sürdürülebilirlik sorumluları ile iletişim sağlıyor; belirlenen aksiyon, hedef ve performans göstergelerini takip ediyor. Ayrıca, sürdürülebilirlik çalışmalarımız, Etik Kurul, Denetim Komitesi ve İnsan Kaynakları Komitesi tarafından da destekleniyor.

ÇALIK HOLDİNG ÖNCELİKLİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONULARI

Çalık Holding olarak, küresel ölçekte ve faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde sürdürülebilirlik trendlerini yakından takip ediyoruz. Bu doğrultuda şekillenen paydaş beklentilerine yanıt vermenin, başarıımızda kritik bir rol oynadığına inanıyoruz.

2023 yılı raporlama döneminde, değişen sürdürülebilirlik ve sektör trendlerine uyum sağlamak amacıyla iç ve dış paydaşlarımızın görüşlerini aldık. Bu görüşleri alırken, üç ana adımdan oluşan bir önceliklendirme analizi yaptık. Sürdürülebilirlik odaklı öncelikli konulara ilişkin değerlendirmemizi "literatür taraması ve dış çevre analizi", "paydaş analizi ve önceliklendirme anketi" ve "çıktılar ve analiz" olmak üzere 3 ana adımda tamamladık.

İlk adımı belirlerken kapsamlı bir literatür taraması gerçekleştirdik. WEF (World Economic Forum) Küresel Riskler Raporu, SASB (Sustainability Accounting Standards Board) Materiality Map, WEF (World Economic Forum) Paydaş Kapitalizmi, S&P (S&P Global Inc) Risk Atlası, MSCI Materiality Map (ESG Industry Materiality Map), Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) Vizyon 2050 ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gibi kaynakların ve kuruluşların ortaya koydukları değerlendirmeleri ve sektörel yönlendirmeleri inceledik.

Faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi gerçekleştirirken iş birliği içerisinde olduğumuz paydaşlarımızı 8 ana grup altında değerlendirdik. Sürdürülebilirlik odaklı öncelikli konuların belirlenmesinde Holding çalışanları, Grup şirketlerimizde sürdürülebilirlik alanında görev yapan çalışma arkadaşlarımız, finans kuruluşları, stratejik ortaklar, tedarikçiler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteleri bu sürece dâhil ettik. Yönetim boyutunda Çalık Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Çalık Holding Üst Yönetimi, Çalık Grubu şirketleri Yönetim Kurulu Üyeleri ve Çalık Grubu şirketlerinin Genel Müdürlerinin görüşlerini aldık.

Tüm bu değerlendirmelerin ardından sürdürülebilirlik odaklı öncelikli konu listemizi şekillendirdik. Çalık Holding stratejik yönetim yaklaşımı doğrultusunda Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik ekibiyle değerlendirerek iki grup altında 14 öncelikli konumuzu belirledik. Belirlediğimiz bu öncelikli konular Yönetim Kurulumuz tarafından onaylandı.



Çok Yüksek Öncelikli Konularımız

- Sürdürülebilir Kârlılık
- Yetenek Yönetimi ve Çalışan Gelişimi
- Etik ve Uyum
- Kurumsal Yönetim
- Dijital Dönüşüm ve İnovasyon
- Çalışan Hakları
- Toplumsal Katkı
- İklim Değişikliğine Uyum

Yüksek Öncelikli Konularımız

- Müşteri Odaklılık
- Etkin Risk Yönetimi
- Doğal Kaynak Kullanımı ve Döngüsellik
- Paydaşlarla İş Birlikleri ve Etkileşim
- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Sorumlu Tedarik Zinciri

DEĞER YARATMA MODELİ

Sermaye Ögesi	Girdiler	Faaliyetler	Çıktılar	Öncelikli Konularımız	Yaratılan Değer	Katkı Sağlanan Paydaşlar
Finansal Sermaye	180 milyar TL'yi aşan toplam öz kaynağımız - Şeffaf finansal yönetimimiz	DEĞERLER Adalet İnsan Odaklılık İtibar Gönülden Çalışmak Yenilikçilik Çeviklik Sürdürülebilirlik	210 milyar TL'yi aşan konsolide gelir 55 milyar TL'yi aşan brüt kâr 750 milyar TL'nin üzerinde toplam aktif	Kurumsal Yönetim Sürdürülebilir Kârlılık Etkin Risk Yönetimi Etik ve Uyum	Güçlü şirket itibarımızla faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde ve uluslararası iş ortaklıklarımız ile her gün Türkiye ekonomisine değer yaratıyoruz. Üretim ve ihracata katkı sağlayarak Türkiye'nin dünya ekonomisine katılmasında rol oynuyoruz.	Müşteriler
Üretilmiş Sermaye	- Üretim ve hizmet kapasitemiz 34 ülkede gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimiz - İştiraklerimiz ile çeşitlendirdiğimiz portföyümüz		- Çalıştığımız coğrafyalarda yerel halkın sorunlarının çözümüne verdiğimiz destek - Ulusal ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirdiğimiz kârlı yatırımlarla sektördeki pek çok ilke öncülük	Müşteri Odaklılık Sorumlu Tedarik Zinciri	Çalık Holding olarak faaliyet gösterdiğimiz her alanda tüm enerjimizi insan hayatını iyileştirmeye adanıyoruz. Çalık Grubu genelinde fırsatları değerlendiriyor, büyüme hedefli yol haritasıyla ilerliyor ve iş çıktılarımızla paylaşılabılır değer yaratıyoruz.	Çalışanlar
Fikri Sermaye	- Ar-Ge ve inovasyon çalışanlarımız - İş süreçlerimizde kullanılan teknolojik çözümler - Yenilikçi düşünme ve değişime uyum sağlama yeteneğimiz - İnovatif iş modelleri geliştirme odağımız	FAALİYETLER ENERJİ MADENCİLİK İNŞAAT FİNANS TEKSTİL Daha İyi Daha İyi Bir Çevre Tasarlamak Daha İyi Bir Dünya Tasarlamak Daha İyi Bir Gelecek Tasarlamak Küresel ve Sektörel Trendler	- Çalık Grubu şirketlerimizin her birinde gerçekleştirilen inovasyon ve dijital dönüşüm projelerimiz - Sektörde marka bilinirliğimiz	Dijital Dönüşüm ve İnovasyon	Dijital dönüşüm ve inovasyon ekosistemimiz sayesinde süreçlerimizde ve değer zincirimizde dijitalleşme odaklı iyileştirmeler gerçekleştiriyor, tüm şirketlerimiz ile geleceğe yatırım yapmaya devam ediyoruz.	Sivil Toplum Kuruluşu
İnsan Sermayesi	12 binden fazla konusunda uzman, yetkin çalışan kaynağımız - Adil ve güvenli iş ortamını destekleyen politikalarımız - Çalışan eğitimine ve gelişimine yapılan yatırımlarımız - Çalışan refahı programlarımız	SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI 5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ 7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ 8 İNSANA YAKINLIK VE EKONOMİK YÜKÜMLÜK 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI 10 EĞİTİMLERİN AZALTILMASI 11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRCİLER VE TOPLULUKLAR 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM 13 KLİM EYLEMİ 16 BARIS, ADALET VE GÜÇLÜ KURULUMLAR 17 AMAÇLARIN ÖRTAKLILIK	- Yeni işe alınan 616 kadın çalışan sayımız - Sağlıklı ve güvenli iş ortamımız için 367.174 saat İSG eğitimi - Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan 6.149 çalışan sayımız 237 işe alınan yeni mezun sayımız %31 kadın yönetici oranımız 154 engelli çalışanımız - Sıfır meslek hastalığı	Yetenek Yönetimi ve Çalışan Gelişimi Çalışan Hakları Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Türkiye ve dünyada tercih edilen iş veren markası olarak, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda istihdama katkı sağlıyoruz. Tüm işlerimizde ve ilişkilerimizde yol gösterici olan "Değerlerimiz" ile gönülden çalışma ve insan odaklı anlayışımızla çalışanlarımıza güvenli, sağlıklı ve huzurlu çalışabildikleri bir iş ortamı sunuyoruz. Yetkin insan kaynağımızla, Çalık Grubu'nun etki yarattığı her alanda lider pozisyonumuzu koruyoruz.	Üniversite
Sosyal İlişkisel Sermaye	- Gerçekleştirdiğimiz bağışlarımız, sponsorluklarımız ve iş birliklerimiz - Paydaşlarımızla güçlü iletişimimiz - Aktif üyeliklerimiz 14 binden fazla tedarikçimiz 27,7 milyon yerli müşterimiz 1 milyondan fazla yabancı müşterimiz - Tedarikçilere yapılan 2 milyar TL'yi aşan toplam ödeme	İŞTİRAKLERİMİZ CALIK ENERJİ BKT CALIK DENİM YEPAS yedaş LİDYA GAP İNŞAAT KESİCO KEDS aras aktif bank aras CALIK RENEWABLES CLK WORLDWIDE	- Ahmet Çalık Vakfı ile gerçekleştirdiğimiz kurumsal sosyal sorumluluk projelerimiz ve çalışanlarımızın katkısı - Çalık Grubu genelinde yüksek müşteri memnuniyeti %80 yerel tedarikçi oranımız %99,7 şikâyet çözülme oranı %100 müşteri güvenilirlik oranımız - Yerel tedarikçilere yapılan 1,3 milyar TL'yi aşan ödeme %64,5 yerel tedarikçilere yapılan ödeme oranımız	Toplumsal Katkı Paydaş İş Birlikleri ve Etkileşimi Müşteri Odaklılık Sorumlu Tedarik Zinciri	Karşılıklı güven ve dayanışma değerimizle, tüm paydaşlarımız ile açık ve şeffaf iletişim kuruyor, paydaşlarımızın güçlenmesine katkı sağlıyoruz.	Finans Kuruluşu
Doğal Sermaye	- Düşük karbonlu enerji yatırımlarımız - Etkin çevre yönetimi - Su ve atık yönetimi uygulamalarımız 1.821.465 kWh elektrik tüketimi 675.044 ton şebeke suyu kullanımı		Yeşil ve güvenilir enerji kapsamında kurulu gücümüz	İklim Değişikliğine Uyum Doğal Kaynak Kullanımı ve Döngüsellik	2050 Net Sıfır hedefimizle, yenilenebilir enerji yatırımlarımızla ve çevresel etkimizi azaltmaya yönelik çalışmalarımızla, ülkemizin emisyon hedefine katkı sağlıyoruz.	Stratejik Ortak
						Kamu Kurumu
						Tedarikçi

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİMİZ

	Öncelikli Konu	Hedef Odak Alanı	Hedef	Hedef Yılı
Çevre	İklim Değişikliğine Uyum	Emisyon Yönetimi	Holdingin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını hesaplaması	2026
			1,5 derece uyumlu emisyon hedefi & stratejisinin belirlenmesi	2030
			Net Sıfır emisyon (Kapsam 1 + Kapsam 2)	2050
		Enerji Yönetimi	Holding binasında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasının alınması	2026
		Eğitimler	Tüm çalışanlara iklim değişikliği ile ilgili farkındalık eğitimleri verilmesi	2026
	Doğal Kaynak Kullanımı ve Döngüsellik	Atık Yönetimi	Genel Müdürlük binasında atık verilerinin düzenli olarak takip edilmesi ve atık azaltım stratejisinin geliştirilmesi	2026
			Tek kullanımlık ürünlerin azaltımı için farkındalık çalışmalarının gerçekleştirilmesi	2026

	Öncelikli Konu	Hedef Odak Alanı	Hedef	Hedef Yılı
Sosyal	Yetenek Yönetimi ve Çalışan Gelişimi	Yeteneği Çekme ve Elde Tutma	Kilit pozisyonlar için %50 yedekleme oranı	2026
			İşe alınan yüksek potansiyel çalışan oranının her yıl %10 artırılması	2026
	Çalışan Eğitimleri	Çalışan Eğitimleri	Kişi başına düşen eğitim saatinin yıllık 40 saat/kişi olması	2026
			Çalık Akademi bünyesinde çalışanlara yönelik dijital teknoloji, yapay zekâ ve veri analizi konularında sertifikasyon programlarının başlatılması	2025
			Çalışan deneyimi anketi skor sonucunun Trust Index kısmında, bir önceki yıla göre %5 iyileştirme oranı	2025
	Çalışan Hakları	Çalışan Refahı	Çalık Yaşam + esenlik programı kapsamında aktivitelere katılım oranının %60 olması	2025
			Esnek Yan Haklar Programı ile çalışanların mevcut yan haklarının kişisel ihtiyaçlarına göre tekrar düzenleme fırsatı sunulması	2025
	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Kadın Liderler ve Üst Düzey Yöneticiler	Direktör ve üzeri kadın çalışan oranında %20'ye ulaşma	2026
	Toplumsal Katkı	Kurumsal Sosyal Sorumluluk	Sosyal etki odaklı sosyal sorumluluk projesinin geliştirilmesi	2026
		Kurum İçi Gönüllülük	Gönüllülük faaliyetlerinin yönetiminin tasarlanması	2026
			Çevre, nitelikli eğitim ve insani yardım odaklı gönüllülük çalışmalarının başlatılması	2026
			Çalışanların gönüllülük projelerine katılımının teşvik edilmesi	Sürekli Hedef

	Öncelikli Konu	Hedef Odak Alanı	Hedef	Hedef Yılı
Yönetişim	Dijital Dönüşüm ve İnovasyon	Dijitalleşme ve İnovasyon	İnovatif teknolojiler ile verimliliği artıracak ve sürdürülebilirliği destekleyecek projelerin hayata geçirilmesi	Sürekli Hedef
		Dijital Güvenlik	Siber güvenlik müdahale sürecinin geliştirilmesi	2026
			Tüm çalışanlara her yıl en az 1 saat veri gizliliği ve güvenliği eğitiminin sunulması	Sürekli Hedef
	Etik ve Uyum	İş Etiği, Şeffaflık ve Regülasyonlara Uyum	Etik hatta gelen şikâyetlerin %100'ünün işleme alınması ve çözüm geliştirilmesi	Sürekli Hedef
			Tüm çalışanlara uyum konularında eğitim vererek regülasyonlara uyum konusunda süreklilik sağlamak	Sürekli Hedef
			Sürdürülebilirlikle ilgili çevresel ve sosyal uyumun sağlanması için Kurumsal Sürdürülebilirlik Politikamızda belirtilen gerekli adımların atılması	Sürekli Hedef
	Kurumsal Yönetim ve Etkin Risk Yönetimi	Kurumsal Yönetim ve ÇSY Odaklı Risklerin Yönetilmesi	Etkin bir sürdürülebilirlik yönetim modeli benimsenmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin takibi ve gerekli geliştirmelerin yapılması için Sürdürülebilirlik Komitesinin kurulması	2026
			Holdingin sürdürülebilirliği için risk unsuru olabilecek tüm olası konuları risk yönetimi çerçevesinde analiz ederek önleyici tedbirler alınması	Sürekli Hedef

	Öncelikli Konu	Hedef Odak Alanı	Hedef	Hedef Yılı
Yönetişim	Paydaş İş Birlikleri ve Etkileşimi	Paydaş İş Birlikleri ve Müşteri Memnuniyeti	İç ve dış paydaşların beklentileri doğrultusunda çözüm ve hizmetler geliştirilmesi	Sürekli Hedef
			Düzenli aralıklarla yapılan itibar analizleri ile iç ve dış paydaşların Holding hakkındaki görüşlerinin analiz edilmesi	Sürekli Hedef
	Sorumlu Tedarik Zinciri	Sorumlu Satın Alma	Sorumlu satın alma kriterlerinin prosedüre bağlanması ve bu alandaki mevcut prosedürlerin güncellenmesi	2026
		Denetim	Kritik tedarikçilerin çevresel ve sosyal denetimlerinin tamamlanması ve ilgili belge/bilgilerin arşivlenmesi	2030
		Davranış Kuralları	Kritik tedarikçilerin Davranış Kuralları'na uyum sağlaması ve ilgili proje/taahhüt kapsamında sözleşmeye ek olarak Davranış Kurallarını imzalaması	2030

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI'NA KATKI

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) etrafında sağlanan küresel fikir birliği, dünyamızı daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyümeye iten önemli bir dönüm noktası teşkil ediyor. Biz de Çalık Holding olarak, sürdürülebilir kalkınmayı amaçlayan küresel hedeflere tam destek veriyoruz. Mevcut ve gelecek çalışmalarımızı değerlendirirken çıktılarını bu amaçlar doğrultusunda şekillendiriyoruz.

Hem küresel hem de ulusal düzeydeki gelişmeleri yakından takip ettiğimiz ve bu hedefleri desteklediğimiz bir göstergesi olarak, 2022 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imza attık ve Türkiye Ağı'nın bir üyesi olduk. Bu adım, sürdürülebilirlik ajandamızı güncellerken, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını içselleştirerek daha güçlü bir sürdürülebilirlik stratejisi geliştirmemize olanak sağladı. Grup olarak, tüm faaliyetlerimizi bu amaçlara uygun şekilde yürütüyor ve SKA'lara katkı sağlamak için güçlü adımlar atıyoruz.



Katkıda Bulunduğumuz SKA'lar

- (5) Toplumsal Cinsiyet Eşitliği
- (7) Erişilebilir ve Temiz Enerji
- (8) İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme
- (9) Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
- (10) Eşitsizliklerin Azaltılması
- (11) Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar
- (12) Sorumlu Üretim ve Tüketim
- (13) İklim Eylemi
- (16) Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar
- (17) Amaçlar için Ortaklıklar

PAYDAŞ İŞ BİRLİKLERİ VE ETKİLEŞİMİ

Paydaş İletişimi ve Etkileşimi

Sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli başarı hedeflerimize ulaşmak için katettiğimiz yolun, paydaşlarımızla güçlü, şeffaf ve güvene dayalı ilişkiler kurmaktan geçtiğine inanıyoruz. Hissedarlarımızdan çalışanlarımıza, müşterilerimizden tedarikçilerimize, kamu kurumlarına ve toplumun geneline kadar uzanan geniş paydaş yelpazemizdeki farklı ihtiyaç ve beklentileri önemsiyoruz. Bu çeşitliliği dikkate alarak etkili iletişim stratejileri geliştiriyoruz ve yeni yatırımlarımızdan operasyonel kararlarımıza kadar her adımda, paydaşlarımızın sesine kulak veriyoruz. Paydaşlarımızın görüş ve beklentilerini iş süreçlerimize ve sürdürülebilirlik hedeflerimize yön verici bir unsur olarak değerlendiriyoruz. Bu yaklaşım, birlikte "Daha İyi Bir Çalık Holding" ve daha güçlü bir gelecek tasarlama kararlılığımızın temelini oluşturuyor.

Paydaş Grubu	İletişimin Konusu	İletişim Sıklığı
Müşteriler	• Ürün ve hizmet geri bildirimleri	Devamlı
Çalışanlar	• İnsan kaynakları ile ilgili süreçler • İç iletişim aktiviteleri • Şirket içi duyurular	Devamlı
Finans Kuruluşları	• Finansal kaynaklara erişim • Proje finansmanı • Sigorta ürünleri	Periyodik
Stratejik Ortaklar	• Mevcut ve yeni projelerle ilgili görüşmeler	Proje bazlı
Tedarikçiler	• Tedarik süreçlerinin gerçekleştirilmesi • Eğitimler • Destek ve yönlendirme • Denetim • İhale süreçleri	Devamlı
Kamu Kuruluşları	• Kanun ve mevzuatlarda öngörülen raporlama yükümlülükleri • Görüş alma toplantıları	Periyodik
Sivil Toplum Kuruluşları	• Toplumsal, sosyal ve çevresel konularda iş birlikleri	Proje bazlı
Üniversiteler	• Staj ve işe alım gibi çalışmalar	Devamlı
Medya	• Grup hakkında bilgilendirmeler • İş ve sosyal projeler hakkında basın bültenleri • Görüşme ve söyleşiler	Devamlı



Paydaşlarla İş Birlikleri

Çalık Holding olarak, bugüne kadar karşılıklı güvene dayalı uzun vadeli iş ortaklıklarımızı zaman içinde özenle inşa ettik. Bu güçlü ilişkiler, Grup şirketlerimizin yüksek standartlarda ürün ve hizmet sunmasına katkı sağlıyor. Uluslararası projeler ve yatırımlarla çeşitlendirdiğimiz portföyümüz sayesinde, operasyonel gelirimizin önemli bir kısmını küresel yatırımlardan elde ediyoruz. Bu stratejimiz hem yerel hem de küresel piyasalarda bizi en önemli aktörlerden biri haline getiriyor.

Dünya çapında tanınan Mitsubishi Corporation, SECOM, SSR Mining ve Sand Storm gibi şirketlerle kurduğumuz öz sermaye ortaklıkları, bize küresel projelerde güçlü bir konum kazandırıyor. General Electric, Honeywell ve Siemens gibi sektör liderleriyle yıllardır süren iş birliklerimiz ise operasyonel verimliliğimizi artırmaya katkı sağlıyor ve yenilikçi çözümler geliştirmemize olanak tanıyor. Ayrıca JBIC, JICA, Euler Hermes ve UKEF gibi uluslararası finans kuruluşlarıyla kurduğumuz yakın ilişkiler sayesinde, yurtdışı projelerimizi daha hızlı ve etkin bir şekilde hayata geçiriyoruz. Stratejik iş birliklerimiz sayesinde Grubumuzun finansal kaynaklara erişimini kolaylaştırarak küresel büyümemizi güçlendiriyoruz.

DAHA İYİ BİR DÜNYA TASARLAMAK

Yetenek Yönetimi ve Çalışan Gelişimi	111
Çalışan Hakları	119
Toplumsal Katkı	125
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	133
Müşteri Odaklılık	135

YETENEK YÖNETİMİ VE ÇALIŞAN GELİŞİMİ

Çalık Holding ve iştirakleri bünyesinde yer alan tüm çalışanlarımızı, kurum kültürüne sıkı sıkıya bağlı, sonuç odaklı ve iş birliğine yatkın bireyler olarak tanımlıyoruz. Güçlü iletişim ağlarımız sayesinde iş birliğini pekiştiriyor, yaratıcı düşüncenin yeşereceği ortamlar oluşturuyor ve iyi uygulamaları paylaşarak kolektif bir öğrenme atmosferi inşa ediyoruz.

İnsan kaynakları stratejimizi **şeffaf ve çevik iletişim, etkinlik ve verimlilik** ile **güçlü performans kültürü** olmak üzere üç temel eksen üzerine kuruyoruz. Bu yapı içinde yeteneklerimizi açık ve esnek bir yönetim anlayışıyla yönlendirerek her çalışanın potansiyelini en üst düzeye taşımayı amaçlıyoruz.

Organizasyonumuza yeni yetenekler kazandırmanın yollarını sürekli genişletiyor, çalışanlarımızın gelişimini hızlandırıyor ve deneyimlerini zenginleştiriyoruz. Bu doğrultuda; organizasyon yapısını sadeleştirmeyi, süreçlerde çevikliği artırmayı ve karar alma süreçlerini hızlandırmayı öncelikli hedeflerimiz arasında tutuyoruz. Dijitalleşmenin iş süreçlerimize entegrasyonu verimliliği artırıyor; bireysel ve takım bazlı çalışmalar aracılığıyla performans farkındalığını güçlendiriyoruz. Grup genelinde misyon, vizyon ve değerlerimizin benimsenmesini ve köklü bir performans kültürünün gelişmesini öncelikli gündemimiz olarak belirliyoruz.

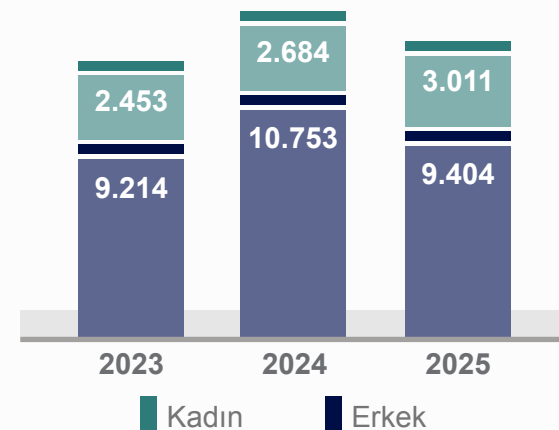
Yetenek yönetimi yaklaşımımız, Çalık Liderlik profili kapsamında odak alanları ve yetkinlikleri çerçevesiyle biçimleniyor. Çalık Liderlik Profili liderlik rolünden beklenenler konusunda ortak bir anlayış sunarak tutarlı bir yaklaşımın gelişimine destek olur. Her çalışanın kendi öz değerlendirmesine ve yöneticisinin onun liderlik yeteneklerini değerlendirmesine yardımcı olur. Bu sayede liderlik gelişim alanlarının belirlenmesine olanak sağlar. Çalık Liderlik Profili, “güçlü liderliğin” ne anlama geldiğine dair net ve ortak bir çerçeve sağlamaktadır.

Bu kapsamda her yıl düzenlediğimiz **Organizasyon ve Yetenek Gözden Geçirme** toplantılarıyla organizasyonel yapımızı sistematik biçimde değerlendiriyoruz. İş gücü planlamalarımızı yapıyor, mevcut ve ihtiyaç duyulan kaynakları belirliyoruz; Grup genelinde insan kaynakları hedeflerini ortak bir perspektifle şekillendiriyoruz. Aynı süreçte yetenek havuzumuzu yenileyerek yeteneklerin gelişimini destekliyor ve kariyer ilerlemelerini teşvik ediyoruz.

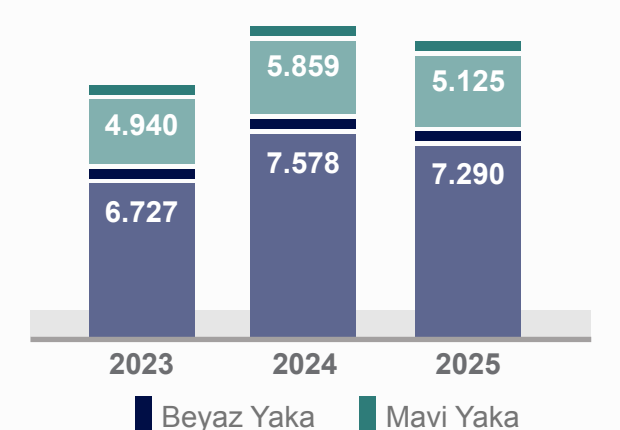
Yetenek havuzumuz ve yönetim süreçlerimiz, insan kaynakları departmanımız öncülüğünde bütünleşik bir yaklaşımla işletiliyor. İşe alım, kariyer planlama ve yönetimi, eğitim ve gelişim fırsatları, ücret ve yan hak uygulamaları ile performans yönetimi fonksiyonlarını kapsayan bu yapı, çalışanlarımızın gelişimini destekleyecek ve kurumsal hedeflerle uyum sağlayacak biçimde tasarlandı.

Liderlik Alanları	Kritik Yetkinlik	Kritik Liderlik Yetkinlikleri Açıklaması
GELECEĞİ ŞEKİLLENDİRİR Liderin vizyoner yönünü ve geleceğe dair stratejik bakışını temsil eder. Bu odak alanı, değişen koşullara uyum sağlarken büyük resmi görebilme, fırsatları öngörebilme ve uzun vadeli değer yaratma becerilerini içerir.	Küresel Bakış Açısı	Farklı pazarları, kültürleri ve trendleri anlayarak küresel düzeyde fırsatları değerlendirebilir. Sorunlara yaklaşıırken geniş bir perspektiften, küresel bir mercekten bakar.
	Stratejik Zihniyet	Büyük resmi görebilir, karmaşık verilerden anlam çıkararak uzun vadeli stratejik yön belirler. Gelecek olasılıkları öngörür ve bunları çığır açan stratejilere dönüştürür.
	Belirsizliklerle Başa Çıkma	Değişken ortamlarda sakin ve esnek davranır; riskleri yönetir ve kararlılıkla ilerler. Belirsizlik olduğunda veya yol net olmadığında bile etkili bir şekilde çalışır, çalışmayı teşvik eder.
BAŞARILI EKİPLER OLUŞTURUR Liderin katılımcı, motive edici ve sonuç odaklı ekipler kurma becerilerini vurgular. Ortak hedeflere yönlendirme, ekip içinde güven ve bağlılık oluşturma bu alanın merkezindedir.	Etkili Takım Kurma	Doğru insanları bir araya getirir, güçlü yönleri tamamlayıcı biçimde değerlendirir. Çeşitli becerileri ve bakış açılarını uygulayan güçlü kimlikli takımlar kurarak ortak hedeflere ulaşır.
	Katılımı Sağlama	Herkesin sesini duyar, fikirleri değerlendirir ve çalışan bağlılığını artırır. İnsanların motive olduğu ve organizasyonun hedeflerine ulaşmasına yardımcı olduğu bir iklim yaratır.
	Sonuç Odaklılık	Hedeflere ulaşmak için net öncelikler belirler, performans izler ve başarıyı ödüllendirir. Zorlu koşullarda bile sürekli olarak sonuçlar elde eder.
	Hesap Verebilirlik	Kendi ve ekibinin sorumluluklarını sahiplenir; şeffaflık ve güven ortamı yaratır. Kendini ve başkalarını taahhütleri yerine getirmek için sorumlu tutar.
PAYDAŞLARI ETKİN YÖNETİR Liderin, kurum içi ve dışı paydaşlarla güvene dayalı ilişkiler kurma ve sürdürme becerilerini tanımlar. Hizmet kalitesini, itibarı ve sürdürülebilir etkiyi artırmayı hedefler.	Güven Aşılama	Tutarlılığı, etik duruşu ve adil yaklaşımıyla çevresinde güven ortamı oluşturur. Dürüstlük, bütünlük ve özgünlük ile başkalarının güvenini kazanır.
	Paydaşları Dengeleme	Farklı çıkar gruplarını anlayarak ortak faydayı gözetir ve uyumu sağlar. Birden fazla paydaşın ihtiyaçlarını öngörür ve dengeler.
	Müşteri Odaklılık	İç ve dış müşterilerin ihtiyaçlarını derinlemesine anlar; üstün hizmet deneyimi sunar. Güçlü müşteri ilişkileri kurar ve müşteri odaklı çözümler sunar.

Çalışanlarımızın Sayısı



Kategori Bazında Çalışanlarımızın Sayısı



Yeteneği Çekme ve Elde Tutma

Çalık Holding olarak, iş gücümüzü şekillendirirken yalnızca bugünün gerektirdiği yetkinliklere değil, geleceğin ihtiyaçlarını karşılayabilecek profillere de odaklanıyoruz. İnsan sermayemize yeni beceriler kazandırmak ve kariyer planlamasını işe alım sürecinin başından itibaren devreye sokmak temel önceliklerimiz arasında yer alıyor.

Yüksek Potansiyel çalışanlarımızı erken dönemde tanıyor ve gelişimlerini kurumsal bir plan dahilinde destekliyoruz.

Yüksek potansiyelleri belirlemek ve geliştirmek amacıyla iki tür potansiyel tanımı kullanıyoruz:

Yükselen Yetenek (YY)



Kısa vadede (2–3 yıl) yönetim rolü üstlenme kapasitesine sahip çalışanlarımızı tanımlıyor. Şef ve altı pozisyonlarda görev yapan bu profiller, yüksek performans ve potansiyel sergiliyor; öğrenmeye olan açıklıkları ve Çalık DNA yetkinliklerindeki güçlü görünümüleriyle öne çıkıyor.

Yüksek Potansiyel (YP)



Kısa vadede (2–3 yıl) üst yönetim rollerine geçiş potansiyeli taşıyan çalışanlarımızı kapsıyor. Müdür ve üstü pozisyonlarda görev alan bu kişiler yüksek performans gösteriyor; sorumluluk alma konusundaki istekli tutumları ve Çalık DNA'sının temel ve yönetsel yetkinliklerindeki olgunlukları ile dikkat çekiyor.

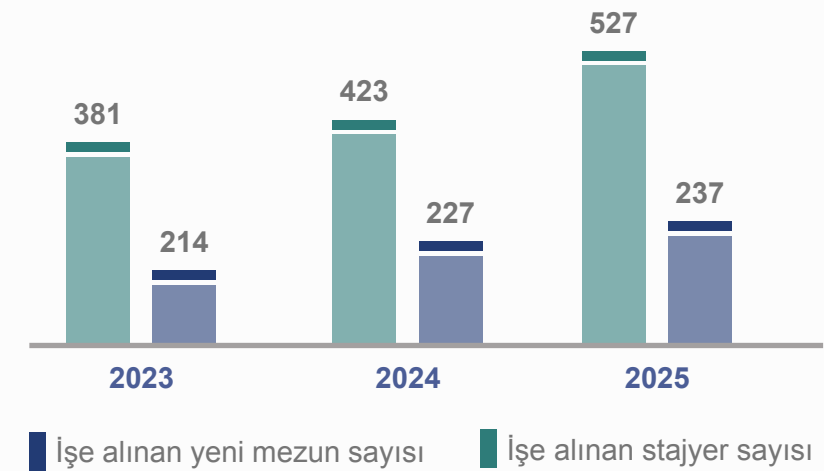
Yeteneklerimizi "Çalık Geleceğin Liderleri" programına, Yüksek Potansiyellerimizi ise "Çalık Liderler Konseyi" programına dahil ediyoruz.

Kariyer Yönetimi

Kariyer yönetimi sürecinde çalışanlarımızın liderlik yetkinliklerini güçlendirmeyi, farklı bakış açılarıyla hareket edebilmelerini desteklemeyi ve anlatım ile hitabet becerilerini geliştirerek mevcut kariyer basamaklarında üst pozisyonlara hazırlanmalarını hedefliyoruz. Yetenek Yönetimi Projesi kapsamında oluşturduğumuz "Kariyer Yönetim Modeli" ile terfi aşamasındaki üst düzey yöneticileri liderlik davranışları üzerinden değerlendiriyor; orta düzey yöneticiler için profesyonel odaklanma stilleri bazında bir değerlendirme gerçekleştiriyoruz. Stratejik yedekleme çalışmaları ile kritik roller için yol haritası oluşturuyor ve yüksek potansiyel çalışanlarımızı bu rollere hazırlıyoruz.

Genç yeteneklerin organizasyona katılımını artırmak amacıyla Grup şirketlerimizle birlikte "Yeni Mezun & Stajyer Programı" yürütüyoruz. Bu programın gelişim planlarını takip ediyor ve iş ortamımızda daha kapsayıcı bir kültür oluşturmayı sürdürüyoruz. Yeni mezun alımlarında üniversite iş birlikleri stratejik bir araç olarak işlev görüyor. LinkedIn, Kariyer.net ve iç ilanlarımız aracılığıyla hem genç yeteneklere hem de deneyimli profesyonellere ulaşıyoruz.

Genç Yetenek İşe Alım Sayıları



Performans Yönetimi

Çalık Holding'de yeteneklerin yönetimi, performans değerlendirme sürecinin merkezine oturuyor. Bu süreç, faaliyet gösterdiğimiz sektörlerdeki öncü konumumuzu korumamızda kritik bir rol üstleniyor. Performans yönetimi anlayışımız, stratejik hedeflere ulaşmada çalışanlarımızı takdir etmeyi ve ödüllendirmeyi temel bir işlev olarak konumlandırıyor; vizyon ve iş stratejilerimizin hayata geçirilmesine doğrudan katkı sağlıyor.

Holding ve Grup şirketlerimizde OKR (Objectives and Key Results) & KPI (Key Performance Indicators) hibrit modeline dayalı hedef bazlı bir performans yönetim sistemi uyguluyoruz. Süreç, SuccessFactors Performans Yönetimi Modülü üzerinden yürüyor. Yıllık olarak yürütülen bu değerlendirme süreci üç aşamadan oluşuyor:



Hedef belirleme aşamasında çalışanlarımız yöneticileriyle bir araya gelerek bireysel hedeflerini belirliyor. Bu hedefler finansal, müşteri, süreç ve öğrenme-gelişim kriterlerini göz önünde bulundurarak SMART yöntemiyle ölçülebilir ve izlenebilir biçimde tasarlanıyor.

Ara dönem değerlendirmelerinde çalışanlarımız ve yöneticileri karşılıklı geri bildirim görüşmesi yaparak hedeflere ilerlemeyi gözden geçiriyor. Yıl sonu değerlendirmelerinde ise yöneticiler ve çalışanlar arasında geri bildirim görüşmesi yapılıyor; bireysel ve kurumsal hedef gerçekleştirmeleri değerlendiriliyor.

Performans yönetim sürecimizde etkin geri bildirim kültürünü yaygınlaştırmak için 360 derece değerlendirme sistemini kullanıyoruz. Çalışanlarımızın performansı yöneticileri tarafından değerlendiriliyor; elde edilen veriler ve bireysel gelişim planları SuccessFactors üzerinden kariyer hedefleriyle uyumlu gelişim fırsatlarının belirlenmesine katkı sağlıyor.

Performans yönetim sistemimiz, çalışanlarımızın kariyer yönetimi, terfi, rotasyon ve nakil süreçlerine rehberlik ederken ücret yönetimi, ödüllendirme ve prim sistemi konularında da karar alınmasına temel oluşturuyor. Bu yaklaşım çalışanlarımızın bağlılığını artırarak güçlü bir performans kültürünün gelişmesini sağlıyor. Çalışanlarımızın gelişimini sürekli desteklemek ve performanslarını ileri taşımak amacıyla eğitim süreçlerimizi stratejik bir araç olarak kullanıyoruz.

Çalışan Eğitimleri

Çalık Holding olarak eğitimleri, kariyer gelişiminin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor; vizyonumuz, misyonumuz, değerlerimiz ve stratejimiz doğrultusunda şekillendiriyoruz. İnsan Kaynakları Grup Başkanlığımız, "Öğrenen Organizasyon" anlayışını benimseyerek farkındalık, verimlilik ve motivasyon artırmayı ön planda tutuyor ve çalışanlarımızı yüksek performans seviyelerine ulaştırmayı hedefliyor. Bu kapsamda yalnızca mesleki alanlarda değil, kişisel gelişim alanlarında da eğitim fırsatları sunarak çalışanlarımızın potansiyelini en üst düzeye taşımayı sürdürüyoruz.

Eğitim ve gelişim faaliyetleri, çalışanlarımızın ilk iş gününden itibaren başlıyor. Oryantasyon programlarımız sayesinde adaptasyon sürecini hızlandırıyor; ardından çalışanlarımızın gelişim ihtiyaçlarını belirlemek üzere bireysel eğitim planları hazırlıyoruz. Dijital öğrenme platformumuz Çalık Kampüs aracılığıyla daha fazla çalışana erişiyor ve esnek öğrenme imkânları sunuyoruz.

2025 yılında çalışanlarımıza 202.066 saat eğitim sunduk.

Eğitim ve Gelişim Programlarımız	Programlarımızın İçeriği ve Amacımız
Çalık Akademi	Çalık DNA yetkinliklerimizi ve değerlerimizi temel alarak tüm çalışanlarımız için eğitimde fırsat eşitliği sunuyoruz. Potansiyellerini keşfetmelerine, yeteneklerini geliştirmelerine ve kariyer hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlıyoruz.
Çalık Liderler Konseyi (Çalık Leaders Council)	Liderlerimizin stratejik vizyon oluşturmalarını, etkili iletişim kurmalarını, güçlü takımlar yönetmelerini ve yenilikçilik becerilerini geliştirmelerini sağlayarak sürdürülebilir büyüme yolunda öncü rol üstlenmelerine destek oluyoruz.
Çalık Geleceğin Liderleri (Çalık Emerging Leaders)	Geleceğin Çalık liderlerini yetiştirmek amacıyla stratejik vizyon, etkili iletişim, takım yönetimi ve yenilikçilik becerilerini geliştirmeye olanak sağlıyoruz.
Yöneticiler için Finans Programı	Çalık Grubu yöneticilerinin finansal tabloları anlama, analiz etme ve sonuçlarını yorumlayarak gelecekle ilgili kararlar alma noktasındaki becerilerini güçlendirmeyi hedefliyoruz.
Kutup Yıldızı Mentorluk Programı	Kurum kültürüne mentorluğu yerleştiriyor, mentorluk yapısını içselleştiriyor, deneyimlerden öğrenme ve deneyimlerin genç kuşağa aktarılmasını sağlamak amacıyla düzenliyoruz.
Meet the Çalık Oryantasyon Programı	Holding ve iştiraklere yeni katılan yöneticilerin Grubun kültürünü, değerlerini, Çalık DNA'sını ve faaliyet alanlarını tanımasına olanak sağlıyoruz.
Fark Yaratan Söyleşiler Serisi (Inspirational Talks in Çalık)	Grup genelinde bilgi, deneyim ve uzmanlıklarıyla ilham veren konuşmacıların katılımıyla söyleşiler gerçekleştiriyoruz.



Çalışan Memnuniyeti

Türkiye'nin en iyi kurumları arasındaki yerimizi korumamızın temelinde, bu yolculuğu birlikte şekillendirdiğimiz çalışma arkadaşlarımızın memnuniyeti yatıyor. Çalık Grubu'nun her bir üyesinin mutluluğu, sürdürülebilir başarımızın en güçlü dayanağını oluşturuyor. Çalışanlarımızın özgün kimlikleriyle kendilerini ait hissedebilecekleri, güven ve samimiyet duygularının odakta olduğu, keyifle çalıştıkları bir iş ortamı yaratmak için özenle çalışıyoruz. Aidiyetin güçlü olduğu bir iş ortamında yaratıcılık, üretkenlik ve kurumsal başarının katlandığına inanıyoruz.

Bu anlayışın somut yansıması olarak çalışanlarımızın kariyer yolculuklarını güvenle sürdürebilmeleri için yetenek yönetimi ve gelişim süreçlerimizi sistematik biçimde yürütüyoruz. Performansa ve hedeflere dayalı şeffaf değerlendirmelerimiz, adil ücretlendirme politikalarımız ve kapsayıcı yan hak uygulamalarımız ile hem profesyonel hem de kişisel gelişimi destekliyoruz. Adil ücretlendirme sistemimiz kapsamında çalışanlarımıza yan haklar sunuyoruz; böylece yaşam kalitelerine doğrudan katkı sağlamayı önceliklendiriyoruz. Bu konudaki ayrıntılı bilgilere raporumuzun **Ücretlendirme ve Yan Haklar** bölümünden ulaşabilirsiniz.

Kurum genelinde düzenlediğimiz çeşitli etkinlik ve organizasyonlarla iç iletişimimizi güçlendiriyor, iş arkadaşlığını gerçek bir dayanışma kültürüne dönüştürüyoruz. Bu alandaki uygulamalarımız hakkındaki ayrıntılı bilgilere raporumuzun **Çalışan Refahı** bölümünden ulaşabilirsiniz.

Çalışanlarımızın bağlılığı, sorumluluklarını içtenlikle benimseyişleri ve başarıyı ortaklaştırmaları, çalışan refahına yaklaşımımızın en güçlü göstergesi olmayı sürdürüyor. Çalık çatısı bu sayede bir çalışma alanının ötesine geçiyor; güven ve aidiyet duygusunun köklü biçimde yerleştiği, çalışanlarımızın kendilerini gerçek anlamda değerli hissettiği bir ortama dönüşüyor. Bu atmosfer, işimize yansıyan enerji ve motivasyonun en önemli dayanağını oluşturuyor.

İnsan kaynakları yaklaşımımızın temelinde, sürdürülebilir başarının yalnızca tutkulu çalışanlarla, güçlü bir takım ruhunun sürekli gelişim arayışı ve güvenilir ve şeffaf bir yönetim anlayışıyla mümkün olduğuna duyduğumuz inanç yatıyor. Bu nedenle tüm iştiraklerimizdeki güçlü iş birliği ağlarını kurarak yaratıcılığı teşvik ediyor; inisiyatif almayı destekliyor ve en iyi uygulamaları paylaşarak kolektif öğrenme ve gelişimi ön planda tutuyoruz.

Bu çerçevede insan kaynakları profesyonellerimiz, insanı ve başarıyı merkeze alan, iş birliğine dayalı ve güven veren ilişkiler geliştiren; sürekli daha iyisini arayan bir anlayışla hareket ediyor. Karşılaşılan sorunları özgün ve yaratıcı yollarla çözmeyi, her seviyede güvenilir bir danışman ve koç gibi davranmayı önceliklendiriyoruz. Çevikliği yalnızca bir kavram olarak değil, çalışma biçimimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor; kurallara ve standartlara hâkimiyetimizi esneklikle harmanlayarak tüm organizasyona rehberlik ediyoruz.



ÇALIŞAN HAKLARI

İnsana yapılan yatırımın sürdürülebilir başarının temeli olduğuna inanıyoruz. Bu doğrultuda tüm çalışma arkadaşlarımız için saygılı, adil, sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı oluşturmayı öncelikli sorumluluklarımız arasında görüyoruz.

Bugün 5 sektörde ve 34'ü aşkın ülkede faaliyet gösterirken, bulunduğumuz her coğrafyada yerel yasa ve yönetmeliklere tam uyum sağlıyoruz; bununla birlikte uluslararası standartları da referans alıyoruz. Çalışma ortamımızı tasarlarken Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'ni temel kabul ediyor, 2022'den bu yana taraf olduğumuz BM Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamındaki taahhütlerimizi kararlılıkla yerine getiriyoruz.

İnsan kaynakları süreçlerimizin tamamında eşitlik ve adalet ilkelerini gözetten bir yaklaşım benimsiyoruz. İşe alım, terfi, ücretlendirme, eğitim ve gelişim fırsatları gibi süreçlerin hiçbirinde ayrımcılığa izin vermiyoruz. Çalışanlarımızın ifade özgürlüğünü destekliyor, **Etik Kurallarımız** çerçevesinde görüş ve önerilerini dile getirmeleri için gerekli ortamı sağlıyoruz.

Çalışma ortamımızda her türlü ayrımcılığa, sözlü ve psikolojik tacize, fiziksel şiddete karşı sıfır tolerans uyguluyoruz. Tüm süreçlerimiz özel hayatın gizliliğini koruyan düzenlemelere uygun biçimde yürütülüyor.

Sendikal haklara koşulsuz saygı duyuyoruz. Çalışanlarımızın sendikaya üye olup olmama, toplu iş sözleşmesine katılma ya da katılmama konularındaki özgür iradelerini güvence altına alıyor ve bu hakların korunmasını destekliyoruz.

Ücretlendirme ve Yan Haklar

Ücretlendirme

Çalışanlarımız için kurduğumuz adil ve kapsayıcı çalışma ortamını yalnızca hakların güvence altına alınmasıyla değil, emeğin hak ettiği karşılığı bulmasıyla da tamamlıyoruz. Ücretlendirme ve yan hak politikalarımızı şeffaflık, adalet ve çalışan odaklılık ekseninde şekillendiriyoruz. Bu politikanın merkezinde **"eşit işe eşit ücret"** ilkesi yer alıyor.

Pozisyonların ağırlığını ve sorumluluk kapsamını belirlemek için uluslararası alanda yaygın biçimde kullanılan kademe metodolojisini uyguluyoruz. Bu yöntem, ücret kararlarını unvan ya da kişiden bağımsız tutarak işin gerçek niteliğine dayandırıyor ve kurumsal düzeyde tutarlı bir adalet zemini oluşturuyor.

Piyasa koşullarını, sektörel verileri ve enflasyon gelişmelerini düzenli olarak takip ediyor; ücret yapımızı bu dinamiklere göre güncel tutuyoruz. Böylece çalışanlarımızın haklarını korurken rekabetçi bir konumu sürdürüyoruz.

Yıl boyunca OKR metodolojisiyle takip ettiğimiz yüksek performanslı çalışanlarımızı prim sistemiyle ödüllendiriyoruz. Şirketlerimiz ve Grup genelinde belirlenen kârlılık hedeflerine ulaşıldığında ise bu başarıyı tüm çalışanlarımızla paylaşıyoruz.

Yan Haklar

Ücretlendirme yaklaşımımız, emeğin karşılığını vermekle sınırlı kalmıyor; çalışma arkadaşlarımızın genel yaşam kalitesini desteklemeyi de kapsamına alıyor. Bu anlayış doğrultusunda yan hak sistemimizi esnek, kapsayıcı ve değişen ihtiyaçlara yanıt verebilecek bir yapıda geliştiriyoruz. Hayata geçireceğimiz esnek yan haklar sistemi ile çalışanlarımızın, yan haklarını kendi ihtiyaç ve önceliklerine en uygun şekilde seçebilmelerini sağlayarak çalışan deneyimini ve memnuniyetini artırmayı hedefliyoruz. Çalışanlarımızın genel yaşam kalitesini desteklemek amacıyla kendileri ve aileleri için özel sağlık sigortası sunuyor, dini bayramlar ve yılbaşında ikramiye ödemeleri gerçekleştiriyor, yüksek performansı prim uygulamalarıyla ödüllendiriyoruz. Ayrıca belirli hizmet yıllarına ulaşan çalışanlarımızı, gösterdikleri liyakat ve kurumsal bağlılığı takdir etmek amacıyla Kıdem Teşvik Ödülleri kapsamında özel ödüllerle onurlandırıyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışma arkadaşlarımızın refahını yalnızca maddi boyutuyla ele almıyor; güvenli, sağlıklı ve ergonomik bir iş ortamı sağlamayı; onların huzuru ve verimliliği için zorunlu bir sorumluluk olarak görüyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yaklaşımımızı yasal gerekliliklere tam uyum, risklerin sistematik olarak tespit edilip kontrol altına alınması, çalışan farkındalığının güçlendirilmesi ve sürekli iyileştirme ilkeleri üzerine kuruyoruz.

İSG Politikamızın Temel İlkeleri:

- İş sağlığı ve güvenliğine ilişkin tüm yasal mevzuat ve yönetmeliklere eksiksiz uymak.
- Çalışanlara İSG konusunda eğitimler vererek yetkinliklerini artırmak ve kişisel farkındalıklarını güçlendirmek.
- Can ve mal güvenliğini tehdit eden yangın, yaralanma, hastalık ve diğer tehlikelere karşı gerekli tüm önlemleri almak. Uygulanan çalışmaların etkinliğini denetlemek ve gerektiğinde güncellemek.
- İş kazaları ve meslek hastalıklarını önleyici biçimde risk değerlendirmeleri yaparak güvenli, sağlıklı ve ergonomik iş ortamı sağlamak.

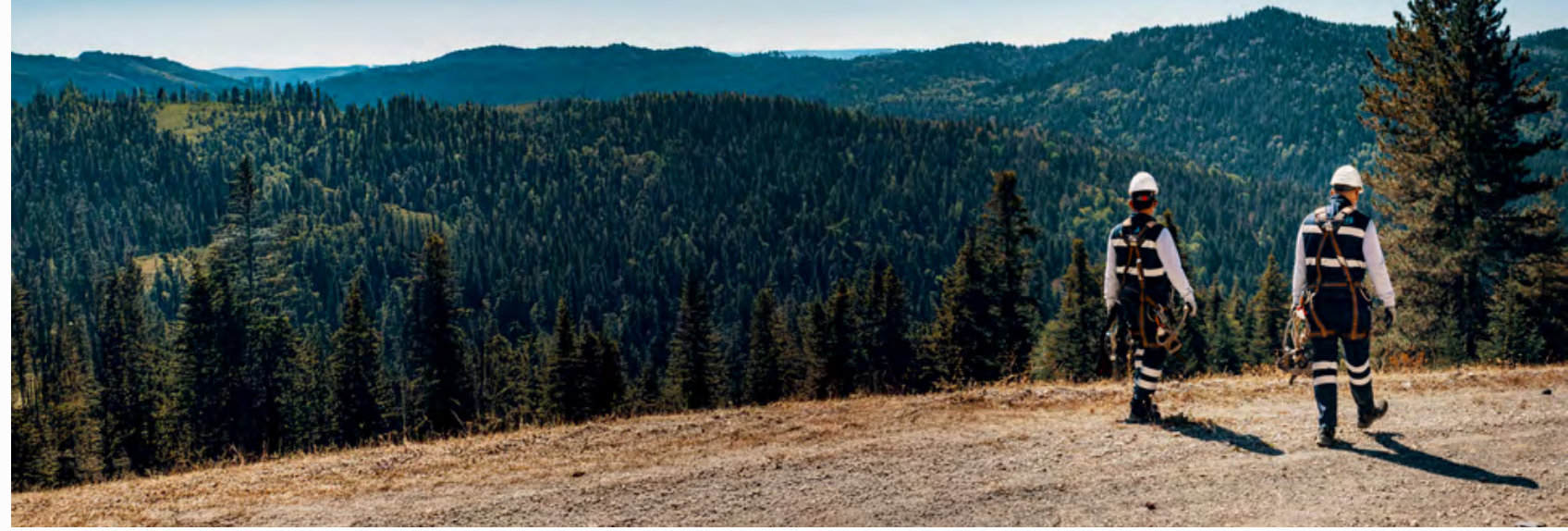
Risk İzleme ve Düzeltici Faaliyetler

İSG birimimiz haftalık, aylık ve üç aylık periyotlarla saha gözlemleri yürütüyor. Dış kaynaklı firmalardan alınan ortam ve iş hijyeni ölçümlerini değerlendiriyor; teknik personel kontrolleri ile çalışan bildirimlerini takip ediyor. Tespit edilen uygunsuzluklar Düzeltici ve Önleyici Faaliyet (DÖF) raporlarına alınıyor ve ilgili birimlerle koordineli biçimde çözüme kavuşturuluyor. Bu süreç, aylık ve üç aylık periyotlarda gerçekleştirilen İSG Kurul toplantılarında gözden geçiriliyor ve yeni önlemler planlanıyor.

İSG Eğitimleri ve Farkındalığı

Çalışanlarımız işe başlarken ilgili departmana özel İşe Başlama Eğitimi ile işe adaptasyonları sağlanıyor. Bu eğitimin ardından tüm çalışanlar ayda iki kez düzenlenen 8 saatlik Temel İSG Eğitimi ile bilgilerini güncel tutuyor.

Ekibimizde her 20 çalışan için 1 sertifikalı İlk Yardım çalışanı, her 50 çalışan için ise 1 sertifikalı Arama-Kurtarma ve Söndürme ekibi çalışanı bulunuyor. İş kazalarının ardından kök neden analizleri yapılıyor; kazaya karışan ve kaza geçiren çalışanlarımıza bilgi yenileme eğitimi veriliyor. "İş Kazasının Sebepleri, Korunma Yolları ve Güvenli Çalışma" eğitimini de programlarımıza ekliyoruz.



2025 yılında, İSG konusunda çalışanlarımıza toplam 367.174 kişi*saat eğitim verdik.

Sürekli İyileştirme ve Denetimi

Riskleri etkin biçimde yönetebilmek için tüm tehlike noktalarını kapsamlı bir yaklaşımla inceliyor ve risk değerlendirme raporlarımızı düzenli aralıklarla güncelleyerek kayıt altında tutuyoruz.

Risk Değerlendirme Raporlarımız:

- | | |
|-----------------------------------|--|
| ► Ofis geneli | ► Kazan dairesi |
| ► Ofis dışı saha çalışmaları | ► Otopark |
| ► Acil durumlar | ► Teknik hacimler |
| ► Yemekhane-Çay ocağı | ► Revir |
| ► Temizlik işleri | ► Sağlık |
| ► Çevre-atık | ► Salgın hastalıklar ve ziyaretçiler |
| ► İş ekipmanı ve saha kontrolleri | dahil olmak üzere kapsamlı biçimde hazırlanıyor ve düzenli olarak güncelleniyor. |

Periyodik tatbikatlar ve acil durum simülasyonları, çalışanlarımızın her koşula karşı hazırlıklı olmasını destekliyor; bu kapsamda bina genelinde yılda 2 kez tahliye tatbikatı, acil durum söndürme ekipleri için ise yılda 3 kez yangın söndürme tatbikatı gerçekleştiriliyor.

Ofis ve saha çalışanlarımızın İSG farkındalığını canlı tutmak amacıyla düzenli e-posta bilgilendirmeleri ve duyurular yayınlıyoruz.

Bu sistematik ve çok katmanlı yaklaşım hem kendi çalışanlarımız hem de iş ekosistemindeki paydaşlarımız için güvenli, sağlıklı ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı sunma taahhüdümüzü pekiştiriyor.



Çalışan Refahı

Çalışanlarımızın yaşam kalitesi ve genel refahı, kurumsal önceliklerimiz arasında belirleyici bir yer tutuyor. Bu anlayışla ofislerimizi yalnızca çalışma alanları olarak değil; dayanışmanın, paylaşımın ve samimiyetin öne çıktığı, çalışanlarımızın kendilerini gerçek anlamda ait hissettikleri bir ortam olarak tasarlıyoruz. Çalışanlarımız bu büyük yapının birer üyesi olarak birbirine saygılı ve karşılıklı güven içerisinde görev yapıyor. Güçlü bir aidiyet duygusu, kurum kültürümüzü pekiştiren ve başarılarımızı destekleyen temel unsurlar arasında yer alıyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığı konusunda Türkiye'nin önde gelen kurumlarından biri olma başarılarımızın arkasında içtenlikle işe bağlı bir kurum kültürü yatıyor. İşimize tutkuyla bağlı olduğumuzda sorumluluklarımızın çoğaldığını ve başarılarımızı paylaşma isteğinin güçlendiğini görüyoruz. Farklı bakış açılarını değerlendiriyor, istişare kültürünü ön planda tutarak daha büyük başarılarla imza atıyoruz.

Çalışan refahını artırmaya yönelik kapsamlı programlar geliştiriyoruz. İnsan Kaynakları fonksiyonumuz öncülüğünde hayata geçirdiğimiz **"Çalık'ın Gülümseyen Yüzleri"** uygulamasıyla işveren marka algımızı güçlendiriyor ve çalışanlarımızın beklentilerine yanıt veren projeler tasarlıyoruz.

Düzenli bilgilendirme toplantılarımızda çalışanlarımızı şirket gündemine dair gelişmelerden haberdar ediyor, başarılarımızı birlikte paylaşıyoruz. Gastronomi, müzik, sinema ve tiyatro, gezi ile spor gibi farklı alanlardaki hobi kulüpleri aracılığıyla ekip ruhunu canlı tutuyoruz.

Çalışanlarımızın iş ve özel yaşam dengesini koruyabilmeleri için **"AVİTA Çalışan Destek Programı"** hizmetini sunuyoruz. AVİTA aracılığıyla çalışanlarımıza psikolojik, tıbbi, mali ve hukuki konularda uzman desteği sağlıyor; kişisel güçlüklerini aşmalarına yardımcı oluyoruz. Kişisel sorunlarla baş eden çalışanlarımızın işlerine odaklanma kapasitesi artıyor ve performansları olumlu yönde etkileniyor. Bu gelişmeler hem kurumumuza hem de çalışanlarımızın psikolojik sağlığına doğrudan katkı sunuyor.



Toplumsal Yatırım Politikamız kapsamında aşağıdaki ilkelere göre hareket ediyoruz:

- Yatırımlarımızın, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerin öncelikleri ve toplumsal gereksinimleriyle örtüşmesine önem veriyoruz.
- Toplumsal yatırım projelerimiz ile iş stratejimiz arasında doğrudan ve ölçülebilir bir bağ gözetiyoruz.
- Kalıcı ve uygulanabilir çözümler geliştirebilmek için sivil toplum kuruluşları, uluslararası kurumlar, akademik çevreler ve sektör paydaşlarıyla güçlü iş birlikleri kuruyoruz.
- Projelerimizin sonuçlarının ölçülebilir, farklı bölge ve işletmelere aktarılabilir nitelikte olmasını ön planda tutuyoruz.
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) uyumlu sosyal ve çevresel hedeflere bağlı kalıyoruz.
- Gerçekleştirdiğimiz tüm toplumsal yatırım anlaşmalarının BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin temel prensiplerine uygunluğunu denetliyoruz.
- Destek verdiğimiz kişi ve kurumlar için kapsamlı durum tespiti süreçleri yürütüyoruz.
- Tüm yatırımlarımızın Etik ve Uyum Yönetmeliğimizde yer alan politikalarla uyumlu olmasına özen gösteriyoruz.

TOPLUMSAL KATKI

Çalışanlarımızın mutluluğu ve bağlılığı, kurumla kurduğumuz ilişkinin temel taşıdır. İş kültürümüzde yarattığımız pozitif enerji ve dayanışma, faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda topluma değer katan projelere yansıyor. Çalık Grubu olarak, ekonomik başarıyı sosyal fayda ile birleştiriyoruz.

Toplumsal yatırım yaklaşımımız; yerel ihtiyaçlarla örtüşen, iş stratejimizle bağlantılı ve uzun vadeli ölçülebilir etkiler yaratan uygulamalar üzerine kurulu. Bu amaçla sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri kurarak kapsamlı ve sürdürülebilir çözümler üretiyoruz. Yürüttüğümüz çalışmalarda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı (SKA) referans alıyor; projelerimizin sosyal ve çevresel etkilerini küresel ilkeler çerçevesinde değerlendiriyoruz. Ayrıca tüm yatırımların etik standartlarımıza uygun olmasına dikkat ediyor; destek verdiğimiz kişi ve kuruluşlar için kapsamlı durum tespiti süreçleri uyguluyoruz.

2021 yılında kurulan Ahmet Çalık Vakfı aracılığıyla tüm sosyal sorumluluk faaliyetlerimizi ve projelerimizi tek bir çatı altında yürütüyoruz. Vakıf; eğitim, bilim, teknoloji, sağlık ve sosyal alanlarda geniş bir yelpazede topluma katkı sunuyor. Yenilikçi araştırmaların desteklenmesi, dijital dönüşüm odaklı projelerin hayata geçirilmesi, gençlerin eğitime erişiminin kolaylaştırılması, uluslararası arenada bilim insanlarının desteklenmesi ve toplumun temel ihtiyaçlarına yanıt bulunması vakfın öncelikleri arasında yer alıyor. Bunların yanı sıra kültürel mirasın korunması için de projeler geliştiriyoruz.

Toplumsal katkı anlayışımız, gönüllülük esaslı bir tutumun çok ötesinde; uzun vadeli değer yaratma stratejimizin ayrılmaz bir parçası. Çalık Grubu olarak faaliyet gösterdiğimiz her coğrafyada toplumların refahına katkı sunmayı, fırsat eşitliği yaratmayı ve daha kapsayıcı bir gelecek inşa etme kararlılığımızı sürdürüyoruz.

Sosyal Sorumluluk

Toplumsal katkı yaklaşımımızın temelinde, sorumluluğumuzu yalnızca yatırım yaptığımız projelerle sınırlamama anlayışı yatıyor. Sosyal sorumluluk bakış açımızla faaliyet gösterdiğimiz her alanda çevreye etkimizi azaltan, topluma değer katan ve kurumsal kimliğimizi yansıtan adımlar atıyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz her coğrafyada yalnızca ekonomik değer üretmekle yetinmiyor, toplumsal bağları güçlendirmeyi, yerel kalkınmaya destek olmayı ve paydaşlarımızı daha güçlü kılmayı temel hedeflerimiz arasında görüyoruz. Etik değerlerimizden ödün vermeden, adil ve şeffaf bir yaklaşımla geliştirdiğimiz projelerle hem bugünün hem de yarının ihtiyaçlarına yanıt vermeyi sürdürüyoruz. Bu doğrultuda hayata geçirdiğimiz Bağış ve Sponsorluk Politikası, tüm katkılarımızın hukuka uygun, ölçülebilir, şeffaf ve toplumsal faydayı önceleyen biçimde yürütülmesini güvence altına alıyor.



Yapay Zekâ Uzmanı Yetiştirme Yetkinlik Programı

Ahmet Çalık Vakfı olarak, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 1 Milyon İstihdam Projesi kapsamında, Türkiye Bilişim Derneği ve İstanbul Ticaret Üniversitesi iş birliğiyle yürüttüğümüz program İstanbul Üniversitesi Küçükalya Kampüsü'nde tamamlanmıştır. Katılımcılar toplamda 176 saatlik teorik ve 64 saatlik uygulamalı olmak üzere 240 saatlik eğitim aldı; programın devam ve başarı şartlarını karşılayan 87 katılımcı sertifika almaya hak kazanmıştır.

Aktif Bank ve Aktif Tech, programda staj partnerleri olarak yer alarak gençlere iş dünyasıyla doğrudan temas kurma imkânı sunmuştur. Katılımcıların dijital yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla MESS Teknoloji Merkezi'ne teknik ziyaretler düzenlenerek ileri teknolojiyle tanışmaları sağlanmıştır.



Sosyal Sürdürülebilirlik

Ramazan ayında Vakıflar 2. Bölge Müdürlüğü'ne iftar bağışında bulunarak toplumsal dayanışma ve paylaşım ruhunu kurumsal sosyal sorumluluk anlayışımızla pekiştirilmiştir.



Sağlık

Vakfımızın sosyal sorumluluk anlayışı ve insan odaklı yaklaşımı doğrultusunda, himayemizdeki Hasan Çalık Devlet Hastanesi'nin Fizik Tedavi Ünitesi'ne ihtiyaç duyulan tıbbi cihazların aynı bağışı gerçekleştirilmiştir. Bu bağış sayesinde fizik tedavi ünitesi modern tıbbi cihazlarla donatılmış, hastalara daha nitelikli ve kapsamlı sağlık hizmeti sunulması sağlanmış, tedavi süreçlerinde teknolojik altyapı güçlendirilmiş ve sağlık personelinin çalışma koşulları iyileştirilmiştir.



Eğitim - Burslar

Vakfımız, eğitim alanında sağladığı desteklerle öğrencilerin akademik başarılarını artırmayı ve sosyal sorumluluk bilincini geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu bağlamda, vakfın burs programları, öğrencilerin eğitim hayatlarını desteklemek amacıyla tasarlanmıştır. Ekim ayından başlayarak Haziran ayına kadar toplam 9 ay süreyle 102 gence karşılıksız burs verilmiştir.

Vakfımız, eğitime verdiği önem çerçevesinde Gebze Teknik Üniversitesi öğrencilerine yönelik yemek bursu bağışında bulunmuştur. Bu kapsamda gerçekleştirilen bağış ile maddi imkânları kısıtlı olan 44 öğrencinin temel ihtiyaçlarından biri olan beslenme giderlerinin karşılanmasına destek sağlanmıştır.



İleri Veri Analitiği Eğitim Programı

Ahmet Çalık Vakfı, teknolojiyi odağına alan eğitim programlarıyla gençleri geleceğe hazırlamaya devam etmektedir. Bu vizyon doğrultusunda, İTÜ Sürekli Eğitim Merkezi yürütücülüğünde hayata geçirilen "İleri Veri Analitiği Eğitim Programı" ile katılımcıların veri analizi ve görselleştirme alanlarında temel beceriler kazanarak sektöre hazırlanmaları hedeflenmektedir. Program; online ve ücretsiz olarak düzenlenmektedir. Programın devam ve başarı şartlarını eksiksiz olarak karşılayan katılımcılar, sertifika almaya hak kazanacaktır. 2025 yılı içerisinde 1. ve 2. grup olmak üzere başlattığımız programımızda 34 katılımcı sertifika almaya hak kazanmıştır.

Finans Sektörü



Aktif Bank, finansal kapsayıcılığı büyüme stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırıyor; toplumsal cinsiyet eşitliği alanında da aktif bir duruş sergiliyor. Kadınların ekonomik hayatta daha güçlü yer edinmelerini desteklemek, yalnızca sosyal sorumluluk anlayışının değil, kapsayıcı bankacılık vizyonunun da doğal bir yansıması.

Ekonomide Aktif Kadınlar

Grameen Bank ve Experian iş birliğiyle yürütülen "Ekonomide Aktif Kadınlar" projesi, kredi skoru olmayan dar gelirli kadınların finansal sisteme dahil olabilmelerini sağlayan bütüncül bir model sunuyor. Faizsiz mikrokrediler aracılığıyla kadınlar yalnızca sermayeye erişim sağlamakla kalmıyor; finansal geçmiş oluşturarak kredi değerliliği kazanıyor ve bankacılık sistemine kalıcı biçimde dahil olabiliyor. Proje kapsamında sunulan krediler, finansal okuryazarlık modülleriyle de desteklenerek kadın girişimciliğinin sürdürülebilir biçimde büyümesi teşvik ediliyor.

Projenin başladığı günden bu yana 5.000'i aşkın kadına ulaşılarak toplam 15 milyon 866 bin TL'lik mikrokredi desteği sağlandı. 2026 yılında ise projenin 6.000 kadına ulaşması hedefleniyor.

Tekstil Sektörü



Çalık Denim, faaliyet gösterdiği Malatya'da çevresel sorumluluk ve toplumsal katkıyı iş stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak benimsiyor. Yerel kurumlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla sürdürülen iş birliği çerçevesinde ayni ve nakdi yardımlarla toplumun yaşam kalitesine doğrudan katkı sunuyor.

Hatıra Ormanı Fidan Dikimi

Malatya Orman İşletme Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen fidan dikim programı kapsamında, 109 dönümlük Hatıra Ormanı alanında bu yıl 444 fidan toprakla buluştu. Başladığı günden bu yana 17.000'in üzerinde fidanın dikildiği bu alan, düzenli bakım ve kontrol çalışmalarıyla yaşatılıyor.

Eğitimde Fırsat Eşitliği

Özel gereksinim duyan öğrencilerin eğitim gördüğü okullara yönelik ücretsiz yemek programı 2025-2026 eğitim öğretim yılında da kesintisiz sürdürülüyor. Seçili okullarda okuyan öğrencilerin yemek ihtiyaçları bu kapsamda karşılanıyor.

Enerji Sektörü



Çalık Enerji, genç istihdamını desteklemeye ve kuruma yeni nesil bakış açısı kazandırmaya yönelik uygulamalarla insan kaynakları alanında öne çıkıyor.

HYPE Yeni Mezun Programı

Üniversiteden yeni mezun 42 genç yeteneği bünyeye katarak hem merkez hem de proje lokasyonlarındaki farklı departmanlara yerleştiren Çalık Enerji, bu adayları 1 yıllık kapsamlı bir eğitim ve gelişim programına dahil etti. Şirket, kişisel gelişim, profesyonel beceriler ve mesleki eğitimleri kapsayan bu program aracılığıyla genç istihdamını desteklerken sektörün ve şirketin geleceğini şekillendirecek liderleri yetiştirmeyi hedefliyor. Program Toptalent ve çeşitli eğitim firmaları iş birliğiyle yürütülüyor.

İnşaat Sektörü



Gap İnşaat, çalışan deneyimini güçlendirmeye ve performans kültürünü sistematik bir yapıya kavuşturmaya yönelik yenilikçi projeler hayata geçiriyor. Genç yetenekleri sektörle buluşturmaktan şirket genelinde ortak bir çalışma kültürü oluşturmaya uzanan bu yaklaşım, insan kaynakları süreçlerini sürdürülebilir bir zemine taşıyor.

Talent Forge Genç Yetenek Programı

Mühendislik ve inşaat sektöründe kariyer yolculuğu başlatmak isteyen genç adayları Gap İnşaat'ın kültürü, inovasyon yaklaşımı ve liderleriyle buluşturan bu program, şirketin işveren markasını güçlendirirken genç yeteneklere somut kariyer fırsatları sunuyor. Türk-Alman Üniversitesi BauVerein Kulübü, Youthall ve Çalık Holding iş birliğiyle hayata geçirilen programda yönetim kurulu üyeleri de aktif rol üstleniyor.

Çalışan Konseyi Programı

Yüksek güven kültürünün günlük iş yaşamına yansımaları sağlamak amacıyla hayata geçirilen Çalışan Konseyi Programı, çalışanların fikirlerini üst yönetime taşıyan ve kültür dönüşümünü hızlandıran bir yapı olarak işlev görüyor. Çalışan elçileri aracılığıyla kurum içi gelişim alanlarında çözümler üretiliyor ve çalışanların önerileri üst yönetimle buluşturuluyor. Bu yapı, şirketin finansal başarısını ve çalışan memnuniyetini artırarak uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratıyor.

Hedef ve Performans Yönetimi Eğitimi

Tüm çalışanların şirket vizyonu ve stratejisiyle uyumlu biçimde hareket etmesini sağlamak amacıyla OKR metodolojisi şirket genelinde uygulamaya alındı. Müdür ve üzeri yöneticilerle başlayan eğitim sürecinde her ekibin somut bir hedef seti oluşturması hedefleniyor. Program sayesinde katılımcıların %80'inin doğru hedef yazabilmesi, motivasyon skorunda %20 artış ve şirket genelinde OKR kullanım oranının %60'ın üzerine çıkması bekleniyor. Bu yaklaşım performans yönetimini şeffaflaştırırken çalışanlarda aidiyet duygusunu da pekiştiriyor.

Yerel Ekonomiye Katkı

Çalık Holding olarak sorumluluklarımızın iş dünyasının sınırlarını aştığının bilincindeyiz. Şirketlerimizin yalnızca kâr üretmek ve istihdam yaratmakla kalmayıp, faaliyet gösterdikleri bölgelerde değer katabileceğini biliyoruz. Yerel topluluklarla kurduğumuz güçlü bağlar, bölgeye somut katkılar sunmanın yanı sıra şirketlerimize güven, bağlılık ve stratejik bir avantaj kazandırıyor.

Misyonumuz, vizyonumuz ve değerlerimiz doğrultusunda yerel ekonomiyi desteklemek için her fırsatı değerlendiriyoruz. Yerli malzeme ve hizmet kullanımı yoluyla tedarik zincirlerini güçlendiriyor, bölgedeki işletmelerin büyümesine katkı sağlıyoruz. Bu sayede ekonomik çeşitliliği artırıyor, istihdamı destekliyor ve toplumun refah düzeyini yükselterek sürdürülebilir kalkınmaya ortak oluyoruz.

Bu yaklaşım çerçevesinde iş gücü, mal ve hizmet kullanımıyla yürüttüğümüz projelerle yerel ekonomiye somut katkı sunuyoruz. Tedarikçilerimizin önemli bir kısmı yerel tedarikçilerden oluşuyor ve bu yapı bölge ekonomisine doğrudan destek sağlıyor.

2025 yılında toplam 14.842 tedarikçimizin 11.941'i yerel tedarikçilerden oluşmasıyla bölge ekonomisine doğrudan destek sağladık.

Çalık Grubu Şirketleri	Yerel Tedarikçi Oranları (%)	Yabancı Tedarikçi Oranları (%)
Çalık Holding	91,96	8,04
Aktif Bank	97,23	2,77
Aras EDAŞ	100	0
Aras EPSAŞ	100	0
BKT Arnavutluk	85,67	14,33
BKT Kosova	72,47	27,53
CLK	68,21	31,79
Çalık Denim	90,01	9,99
Çalık Enerji	44,24	55,76
Çalık Renewables	80,86	19,14
Gap İnşaat	76,01	23,99
KEDS	79,01	20,99
Lidya Madencilik	91,57	8,43
YEDAŞ	100	0
YEPAŞ	100	0



Faaliyet Gösterilen Coğrafyalara Katkı

Toplumsal ve ekonomik katkılarımızı, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalara bütüncül bir bakış açısıyla taşımayı hedefliyoruz. Yerel ekonomiyi desteklemenin ötesinde, sosyal ve çevresel etkileri de gözетerek toplumların yaşam kalitesini artırmayı öncelikli sorumluluklarımız arasında konumlandırıyoruz. Bu sayede faaliyetlerimiz, ekonomik değer yaratmanın yanı sıra sürdürülebilir kalkınma perspektifiyle toplumsal faydayı eş zamanlı olarak güçlendiriyor.

Faaliyetlerimizi çevre koruma projeleri, sosyal hizmetler ve toplumsal gelişim çalışmaları aracılığıyla sosyal değer üretimine dönüştürüyoruz. Misyonumuz, vizyonumuz ve değerlerimiz doğrultusunda etki alanımızdaki bölgelerin ihtiyaç ve önceliklerini göz önünde bulundurarak projeler tasarlıyor ve hayata geçiriyoruz.

Ayrıca faaliyetlerimizi yürütürken ilgili bölgelerin kültürel ve toplumsal yapısına duyarlı davranıyor, sosyal çevre üzerinde olumsuz etki yaratabilecek uygulamalardan kaçınıyoruz. Sadece bulunduğumuz coğrafyalara değer katmak değil, aynı zamanda toplumların sürdürülebilir gelişimine aktif şekilde katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

| ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

Faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalardaki ekonomik ve toplumsal etkimizi güçlendirirken, bu yaklaşımımızı iç kültürümüzde benimsediğimiz çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkeleriyle de destekliyoruz. Din, dil, ırk, cinsiyet, engellilik durumu, siyasi görüş, etnik köken veya cinsel yönelim fark etmeksizin her çalışana saygı duyulan bir iş ortamı inşa ediyoruz. Toplumlar için değer yarattığımız gibi, iş yerinde de farklılıkları güç kaynağımız olarak görüyoruz.

Tüm Grup şirketlerimizde işe alım, terfi, ücretlendirme, eğitim ve sosyal hak süreçlerinde ayrımcılığa izin vermiyoruz. Çalışanlarımızın yetkinlikleri ve deneyimleri doğrultusunda onlara eşit fırsatlar sağlıyoruz. İş ortamımızda aidiyet, güven ve ifade özgürlüğü önceliklerimiz arasında yer alıyor.

Kadın temsiliyetini artırmak, en önemli hedeflerimizden biri olmayı sürdürüyor. İşe alım ve terfi süreçlerimizde yalnızca yetkinlik ve performans kriterlerini esas alıyoruz. 2025 yılı sonunda Çalık Holding çalışanlarımızın %41,5'i kadınlardan oluştu, bu oran bir önceki yıla kıyasla artış gösterdi.

2025 yılı sonunda Çalık Holding çalışanlarımızın %41,5'i kadınlardan oluştu.

Kuruma katılan her jenerasyon, beraberinde farklı yetenekleri ve perspektifleri getiriyor. Yaş dağılımı açısından, 2025 yılında Çalık Holding istihdamımızın %15'ini 30 yaş altı, %65'ini 30-50 yaş arası ve %20'sini ise 50 yaş üstü çalışanlar oluşturdu.



Çalık Grubu Şirketleri	Kadın Çalışan Oranları (%)
Çalık Holding	41,51
Aktif Bank	50,47
Aras EDAŞ	18,49
Aras EPSAŞ	33,77
BKT Arnavutluk	74,89
BKT Kosova	56,43
CLK	36,36
Çalık Denim	3,97
Çalık Enerji	7,25
Çalık Renewables	15,00
Gap İnşaat	18,20
KEDS	17,41
Lidya Madencilik	36,36
YEDAŞ	25,48
YEPAŞ	39,18

Çalık Grubu Şirketleri	30 Yaş Altı Çalışan Oranları (%)	30-50 Yaş Arası Çalışan Oranları (%)	50 Yaş Üstü Çalışan Oranları (%)
Çalık Holding	15,09	65,09	19,81
Aktif Bank	32,66	61,71	5,62
Aras EDAŞ	32,65	60,86	6,48
Aras EPSAŞ	7,79	85,71	6,49
BKT Arnavutluk	39,44	53,76	6,80
BKT Kosova	29,92	67,07	3,01
CLK	27,27	56,82	15,91
Çalık Denim	8,35	77,77	13,88
Çalık Enerji	15,49	68,85	15,66
Çalık Renewables	13,75	85,00	1,25
Gap İnşaat	47,43	46,44	6,13
KEDS	22,94	40,44	36,62
Lidya Madencilik	38,64	54,55	6,82
YEDAŞ	33,46	63,19	3,35
YEPAŞ	16,49	76,29	7,22

MÜŞTERİ ODAKLILIK

Sürdürülebilir başarımızın temel taşlarından biri, iş yapış tarzımızın özünde yer alan müşteri odaklı yaklaşımdır. Tüm Grup şirketlerimiz, müşteri ihtiyaç ve beklentilerine hızlı ve doğru yanıt verme prensibini ortak bir kültür olarak benimsiyor. Saygı, adalet, eşitlik ve nezaket değerlerini bu yaklaşımın merkezine koyarak müşterilerimizle kalıcı ve güvene dayalı ilişkiler kurmayı amaçlıyoruz.

Ürün ve hizmetlerimizin kalitesini sürekli geliştirmek için çalışıyor, bunun yanında müşteri beklentilerindeki değişimi yakından takip ederek ortaya çıkan sorunlara hızlı çözümler üretiyoruz. Çevik ve yenilikçi iş modelimiz sayesinde sektördeki küresel eğilimleri yakından izliyor, sürdürülebilir ve müşteri odaklı çözümler geliştirmeyi sürdürüyoruz.

Müşteri memnuniyeti odaklı çalışma kültürümüz, geri bildirim mekanizmalarının düzenli işletilmesine dayanıyor. Hizmet sonrası alınan geri dönüşler, süreçlerimizin iyileştirilmesinde temel girdi olarak kullanılıyor; bu sayede taleplere ve şikâyetlere yönelik çözüm üretme kapasitemiz sürekli artıyor.

Müşteri ilişkileri konusunda en yüksek standartları yakalamak için çalışanlarımıza yönelik eğitim programları düzenliyoruz. 2025 yılında çalışanlarımıza müşteri ilişkileri konusunda eğitim vermeye devam ettik. Bu eğitimler sayesinde, değişen müşteri beklentilerine uyum sağlama hızımızı artırıyoruz.

Büyüyen müşteri tabanımız, bize daha fazla insana dokunma, yeni çözümler geliştirme ve iş modelimizi onların ihtiyaçlarına göre şekillendirme fırsatı sunuyor.

Bilgi Güvenliği

Faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda değer üretirken, şirketimizin, müşterilerimizin ve iş ortaklarımızın verilerini korumayı da temel sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. Kişisel ve kurumsal bilgilerin güvenli bir şekilde işlenmesi, muhafaza edilmesi ve gereken süre dolduğunda mevzuata uygun olarak imha edilmesi, paydaşlarımızla kurduğumuz ilişkilerin sürdürülebilirliğine doğrudan katkı sağlıyor. Yüksek etik standartlara ve operasyonel disipline bağlılığımız, bizi rakiplerimizden ayıran stratejik bir unsur olarak öne çıkıyor.

Grup şirketlerimiz, çalışanlarının, iş ortaklarının ve müşterilerinin verilerini ilgili mevzuat, sözleşme ve taahhütlere uygun biçimde işliyor; verilerin sadece izin verilen amaçlar dahilinde kullanılmasını sağlıyor. Sözleşmeden doğan güvenlik gerekliliklerini karşılayanın ötesine geçecek idari ve teknik tedbirleri uyguluyoruz. Kritik enerji altyapısı ve büyük ölçekli inşaat projelerimiz kapsamında işlenen teknik ve ticari verileri proje bazlı gizlilik yükümlülüklerimiz çerçevesinde titizlikle koruyoruz.

Bilgi güvenliği ve veri koruma yaklaşımımız aşağıdaki ilkeler üzerine kuruludur:

İlkelerimiz	Açıklama
Yasal ve Sözleşmesel Uyum	Kişisel ve kurumsal verileri işlerken yürürlükteki kanunlara ve hukuki düzenlemelere ve gizlilik sözleşmelerimize tam uyum sağlıyoruz. İş ve çözüm ortaklarımızın uyum durumunu sürekli gözetiyoruz.
Şeffaflık ve Bilgilendirme	Dürüstlük ve şeffaflık prensipleri çerçevesinde veri sahiplerini süreç hakkında bilgilendiriyor ve gerekli aydınlatmayı yapıyoruz.
Meşru Amaç	Kişisel ve kurumsal verileri yalnızca meşru amaçlarla ve yürütmekte olduğumuz faaliyetler kapsamında işliyoruz.
Orantılılık	Veri işleme sürecinde yalnızca gerekli olan verileri toplayarak, orantılılık ilkesini gözetiyoruz.
Veri Saklama Süresi	Kişisel verileri, yalnızca ilgili mevzuatta öngörüldüğü gibi, işlendikleri amaç için gerekli süre boyunca güvenli bir şekilde muhafaza ediyoruz. Kurumsal verileri, taraf olduğumuz anlaşmalar kapsamında gizlilik ve veri saklama koşullarına uygun olarak, mevzuat ve sözleşmelerde belirtilen sürelerde saklıyoruz.

Bilgi güvenliği çalışmalarımızı kesintisiz ve güvenilir sertifikalarla desteklemeye devam ediyoruz. Bilişim ve güvenlik sistemlerini merkezi olarak uçtan uca yönettiğimiz tüm Grup şirketlerimiz, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası'nı taşıyor. Bu kapsamda ISO 27001 sertifikalarına sahip Grup şirketlerimiz arasında Çalık Enerji, Gap İnşaat, Çalık Denim, YEPAŞ, CLK World bulunuyor; tüm BT ve güvenlik hizmetleri merkezi yapılanmamızla Holding BT Grup Başkanlığı'nda bulunan teknoloji organizasyonumuzdan yönetiliyor. Bu sayede bilgi güvenliği politika ve prosedürlerinin yaygınlaştırılması, tüm iştiraklerimizde standart olarak uygulanması ve denetim süreçlerinde aktif çalışılması, merkezi yapımızla tüm şirketlerimizin tek merkezden yönetilebilmesini sağlıyor.

İştiraklerimizin **ISO 27001** ve **The National Institute of Standards and Technology (NIST)** standartlarına uyum hedefleri, sürdürülebilirlik kapsamında düzenli olarak takip ediliyor. Bu standartların gerektirdiği çok sayıda politika, prosedür ve teknik/idari tedbir geliştirilerek uygulanıyor. NIST uyum stratejisi kapsamında hayata geçirilen projeler ve yapılan yatırımlarla bu alandaki gelişimimizi sürdürüyoruz.

Tüm iştiraklerin ISO 27001 ve NIST standartlarına uyum süreçleri, Üst Yönetim'in katıldığı toplantılarda düzenli olarak gözden geçiriliyor. Bilgi güvenliği ve diğer teknoloji risklerini azaltmaya yönelik yatırım ve aksiyonlar bu toplantılarda karara bağlanıyor.

DAHA İYİ BİR GELECEK TASARLAMAK

Dijital Dönüşüm ve İnovasyon

139

Sürdürülebilir Kârlılık

145

Sorumlu Tedarik Zinciri

147



Siber Güvenlikte Dijital Dönüşüm

Microsoft iş birliğiyle yürüttüğümüz Siber Güvenlikte Dijital Dönüşüm projesiyle, güvenlik yapımızı entegre bir güvenlik ve yönetim modeline dönüştürdük. Proje öncesinde e-posta güvenliği, uç nokta güvenliği, disk şifreleme, veri kaybı önleme ve olay yönetimi gibi alanlar birbirinden ayrı çözümler üzerinden yürütülüyor; uç nokta tespit ve müdahale kabiliyeti sınırlı kalıyor, olay inceleme süreçleri manuel işletiliyordu. Dönüşüm kapsamında Zero Trust güvenlik prensibini uyguladık; merkezi kimlik doğrulamadan modern uç nokta korumasına, veri sınıflandırma ve sızıntı engellemeden merkezi tehdit ve zafiyet yönetimine kadar tüm güvenlik ürün, servis ve süreçlerini yeniden yapılandırdık. Kullanılan teknolojileri İş-Katma Değer Analizi ile yeniden değerlendirdik.

Proje sonucunda siber dayanıklılığımızdaki gelişmeyi, NIST CSF olgunluk skorunun 2,5 seviyesinden 3,8'e, ardından 4,5 seviyesine yükselmesiyle ortaya koyduk. Uç nokta özelinde ortalama tespit süresini (MTTD) 24 saatten dakikalar mertebesine indirdik. Çok faktörlü kimlik doğrulama, otomatik veri etiketleme ve veri sızıntısı önleme kontrollerini e-postadan tarayıcı denetimine ve şifrelenmiş USB disklerle kadar yaygınlaştırarak güvenlik politikalarında iyileşme sağladık; eğitim amaçlı olta senaryolarının otomasyonu ve gerçek zamanlı karantina kontrolleriyle bilgi güvenliği farkındalığında %12 oranında iyileşme elde ettik. Projeyle **"IDC Best in IT Security & Governance"** ödüllerine başvurduk.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE İNOVASYON

Dijital dönüşüm, günümüz iş dünyasında tek seferlik bir teknoloji yatırımı olmaktan çıkarak, kurumların sürekli olarak yeniden yapılandığı bir disipline dönüşmektedir. Ancak küresel ölçekte kuruluşların dönüşüme hazır olduğunu beyan etme oranı %80'in üzerindeyken, dönüşüm hedeflerini somut performans göstergelerine bağlama gibi temel yürütme uygulamalarını hayata geçirenlerin oranı %30'un altında kalmakta; dağınık ve birbirinden kopuk yürütülen süreçler başlıca engel olarak öne çıkmaktadır.¹⁸ Niyet ile uygulama arasındaki bu açık, dönüşümün ancak kurum geneline yayılan, ortak göstergelerle izlenen ve ölçülebilir çıktılar üreten bir kabiliyete dönüştüğünde kapanmaktadır. Çalık Holding olarak, 2025 yılında hayata geçirdiğimiz dönüşüm projeleriyle bu yaklaşımı somut çıktılarla ortaya koyuyoruz. Dijital dönüşüm alanında yürüttüğümüz başarılı projelerle; bağımsız medya ve etkinlik organizasyonları tarafından ödüle layık görüldük.

Satın Alma Dijital Dönüşümü

2020 yılı sonrasında dijitalleştirdiğimiz satın alma süreçlerimizi, 2025 yılı itibarıyla SAP Ariba platformuna taşıdık. İhale yönetimi, tedarikçi yönetimi ve açık eksiltme gibi temel fonksiyonları, tek bir platform ve yeni nesil ara yüz üzerinden tedarikçilerimizin ve satın alma ekiplerimizin kullanımına açtık. EPC şirketlerimizin başını çektiği ve toplam 8 ana iştirakimizin dahil olduğu, 2025 yılında 8.698 tedarikçimizi kapsayan yıllık 5.566 sipariş hacmi bulunan büyük ölçekli satın alma operasyonumuzu, tüm grup şirketlerimiz için ortak performans göstergeleri üzerinden şeffaf biçimde anlık olarak izleyebiliyoruz. Yerel ve global ölçekte öncü bir uygulama olarak öne çıkan projemizle, **"CIO Summit & Awards"** kapsamında "Strategic Transformers" kategorisinde CIO Award'a layık görüldük.

18. Forrester Consulting, The Capability Mindset: Turning Business Transformation Into A Repeatable Discipline, SAP için hazırlanan rapor, Ocak 2026.

Süregelen Dijitalleşme Çalışmaları

Holding genelinde yürüttüğümüz dijitalleşme çalışmalarını, tamamlanan projelerin ötesinde farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimizde de sürdürüyoruz. Yapay zekâ alanında, regüle sektörlerimiz olan Enerji Dağıtım ve Bankacılık / Finans alanında faaliyet gösterenler dışında kalan 4.500 kullanıcıyı kapsayan yapay zekâ araçları (Çalık AI) ve yapay zekâ yönetişimi (AI Governance) uygulamalarını; veri gizliliği ve güvenli dijital ortamların oluşturulması hedefi doğrultusunda geliştiriyoruz. Çalışan deneyimine yönelik olarak, dijital çalışma ortamları (Digital Workspace) ile tüm iştiraklerimizde insan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesine yönelik uygulamalar (SuccessFactors ve OKR Performans Yönetimi) yürütüyoruz. Operasyonel süreçlerde ise, kurumsal kaynak planlaması bulunmayan grup şirketlerimize yönelik SAP ERP çözümlerini ve Çalık Enerji'de iş sağlığı ve güvenliği ile personel devam kontrol süreçlerini destekleyen giyilebilir teknoloji uygulamalarını sürdürüyoruz. Söz konusu çalışmaları iş sürekliliği ve siber dayanıklılığın güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda iştiraklerimizle birlikte ilerletiyoruz.

Enerji Sektörü



Çalık Enerji'de 2025 yılında yürütülen dijitalleşme çalışmaları; yapay zekâ tabanlı kurumsal uygulamalar, veri yönetimi ve süreç otomasyonu alanlarında yoğunlaşmıştır. Bölgesel elektrik tüketiminin yapay zekâ ile öngörülmesinden saha iş gücü yönetimine ve finansal raporlamaya kadar farklı süreçlerde geliştirilen uygulamalar; manuel iş yükünün azaltılması, karar alma süreçlerinin hızlandırılması ve kurumsal hafızanın dijitalleştirilmesi yönünde çıktılar üretmektedir.

Bölgesel elektrik tüketimi talep tahmini ve satın alma fiyat analizi çalışmaları, grup şirketlerine 40 milyon TL'nin üzerinde değer sağlamaktadır. Bu değer; maliyet tasarrufu, gelir yaratımı ve maliyetten kaçınma unsurlarının tamamını kapsamaktadır. Geliştirilen araçlar sayesinde maliyet tasarrufu sağlanırken, YEDAŞ tarafında gerçekleştirilen tahminleme çalışmaları ödül kazanmış olup, ayrıca EPIAŞ üzerinden de gelir elde edilmektedir. Söz konusu çalışmalara ilişkin 103 çalışanın katıldığı anonim ankette, yürütülen iş birliklerinde %10'un üzerinde verimlilik artışı ifade edilmiştir.

İnşaat Sektörü



Gap İnşaat; saha yönetimi, satın alma, finans ve stratejik karar destek süreçlerinde dijitalleşme ve yapay zekâ uygulamalarını yürütmektedir.

Saha ilerlemesi ve iş güvenliğinin izlenmesinde devreye alınan 360° kamera tabanlı OpenSpace platformuyla, Taksim 360 projesinde saha gözlem kapsamı genişlemiş; günlük ortalama iş güvenliği tespit kaydının 0,5'ten 4'e (yaklaşık sekiz kat) yükseldiği raporlanmıştır. Önceden rapor başına yaklaşık 8 adam-saat manuel çalışma gerektiren iş güvenliği raporlaması otomatik hale gelmiştir.

Satın Alma Süreç Takip Platformu; talep, sipariş, nakliye ve teslimat adımlarını tek bir izleme yapısında birleştirmekte, SAP verilerinin veri gölü ve Power BI ortamına aktarılmasıyla süreçleri uçtan uca izlenebilir kılmaktadır. Şirket kayıtlarına göre süreç hatalarında yaklaşık %90 azalma gözlemlendiği belirtilmekte; platform, satın alma, tasarım, proje ve proje kontrol ekiplerince günlük en yüksek 110 aktif kullanıcıya ulaşmaktadır.

Nakit akışı yönetiminde SAP üzerinde geliştirilen entegrasyonla banka hareketleri manuel müdahale olmaksızın sisteme aktarılmakta, bakiyeler anlık izlenebilmektedir. Malzeme kodu süreçlerinde ise CodeTrack uygulaması, kayıtlı kodları tek platformda erişilebilir kılarak satın alma öncesi hazırlığı kısaltmaktadır.

Stratejik karar destek tarafında geliştirilen StrategIQ, hedef ülke, sektör ve proje fırsatlarına ilişkin 120'nin üzerinde kaynağı yapay zekâ desteğiyle taramaktadır; şirket beyanına göre rapor başına yaklaşık 40 saat süren strateji raporu hazırlığı 2 saate inmiş, yaklaşık %95 verimlilik kazanımı elde edilmiştir.

Kurumsal ChatGPT Enterprise'a geçişle yapay zekâ destekli çalışma altyapısı güçlendirilmiş; 200 çalışanın katıldığı sekiz oturumluk farkındalık ve yetkinlik programı yürütülmüştür. Ayrıca iki EPC şirketinin ortak teknoloji çalışmalarını koordine etmek üzere kurulan EPC AI Komitesi, dijital dönüşüm uygulamalarının ortak strateji çerçevesinde yönetilmesini sağlamaktadır.

Finans Sektörü



BKT Arnavutluk, yeni müşteri kazanım süreçlerini dijitalleştiren "Digital Onboarding" ve "Nitelikli Elektronik İmza (QES)" projesini hayata geçirdi. Bu proje sayesinde bireyler; video tabanlı kimlik doğrulama ve nitelikli elektronik imza entegrasyonu ile şubeye gitmeye gerek kalmaksızın BKT müşterisi olabiliyor; ihtiyaç kredisi, kredi kartı ve kredili mevduat hesabı başvurularını dijital ortamda tamamlayabiliyor.



Sektörel Ar-Ge ve İnovasyon Projeleri

Çalık Holding olarak, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimizle, her birinin kendi iş alanına özgü Ar-Ge ve inovasyon projelerini yürütüyoruz.

Enerji Sektörü



Kosova'da faaliyet gösteren Çalık Limak Enerji (KEDS/KESCO), saha operasyonlarının dijitalleşmesine yönelik iki proje yürütmektedir. Kesinti Yönetim Sistemi (OMS) prensibine dayanan GAUSS projesi sayesinde, saha ekiplerinin görev yönetimi, raporlama ve dokümantasyon süreçleri UniTech mobil cihazlar üzerinden dijitalleştirilmiş; operasyonel verimlilik ve malzeme izlenebilirliği artırılmıştır.

Bir diğer önemli proje ise dronelar ile Havadan Enerji Hattı Denetimi Projesidir. Bu kapsamda bugüne kadar yaklaşık 2.100 km hat incelenmiş olup, 6.000 km'lik havai dağıtım şebekesinin tamamının denetlenmesi hedeflenmektedir. Proje ile reaksiyonel bakımdan proaktif bakıma geçilmesi, olası arızaların 3-5 kat daha hızlı tespit edilmesi, arıza sayısının yüzde 20'ye ve bakım maliyetlerinin yüzde 60'a kadar azaltılması amaçlanmaktadır.

Tekstil Sektörü

ÇALIK DENİM

Çalık Denim, denim kumaşların performansını artırmaya yönelik sürdürülebilir apre ve terbiye teknolojileri üzerine Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında SS'27 koleksiyonuyla hayata geçirilen Revo-Su, denim boyama ve terbiye işlemlerini atık su oluşturmada ve yıkama aşaması gerektirmeden gerçekleştirmektedir. Standart sürece kıyasla milyon metre kumaş başına su tüketimini sekizde birine (40.000 m³'ten 5.000 m³'e) indiren yaklaşım, kimyasal kullanımını %20 oranında azaltmakta ve karbon ayak izini düşürmektedir.



Ekonomik Performans

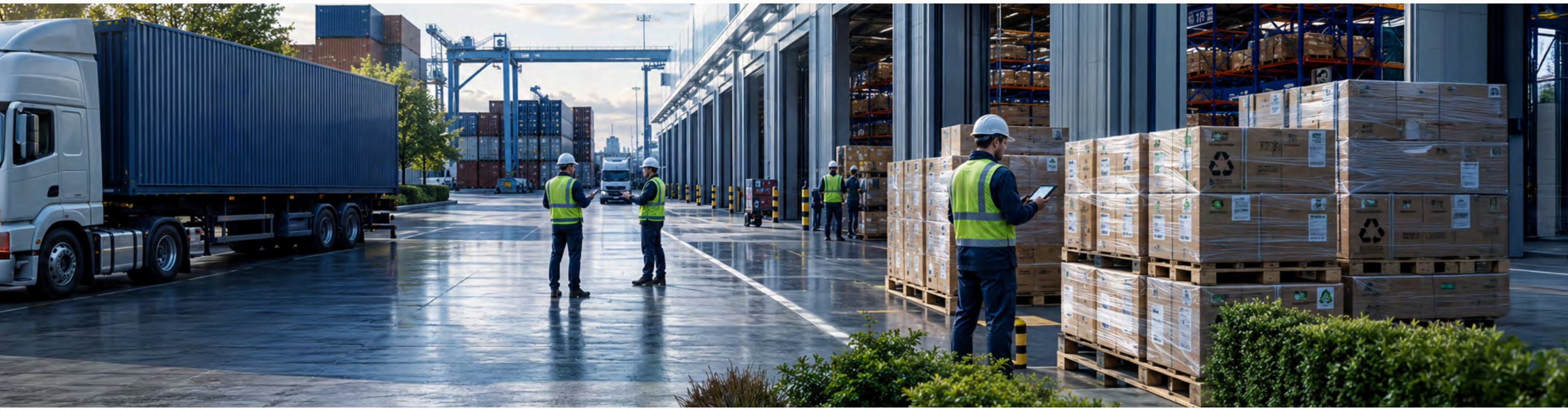
Konsolide gelirimiz, 2023 yılındaki 72.406 milyon TL seviyesinden 2024 yılında 135.519 milyon TL'ye, 2025 yılında ise 213.799 milyon TL'ye ulaştı. Aynı dönemde brüt kâr, 2023 yılında 22.529 milyon TL, 2024 yılında 37.716 milyon TL ve 2025 yılında 59.021 milyon TL oldu.

Holding olarak bilanço büyüklüğümüz de bu dönemde gelişimini sürdürdü. Toplam aktifler 2024 yılında 497.245 milyon TL seviyesine, 2025 yılında 758.998 milyon TL'ye ulaşırken; toplam özkaynaklar 2024 yılındaki 121.951 milyon TL düzeyinden 2025 yılında 184.109 milyon TL'ye yükseldi. Finansal borçlarımız 2024 yılındaki 59.491 milyon TL seviyesinden 2025 yılında 98.805 milyon TL'ye ulaştı.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIK

Çalık Holding olarak sürdürülebilirliği, finansal performansımızdan ayrı bir başlık olarak değil, risk ve fırsatların birlikte değerlendirildiği bütünsel bir bakışın parçası olarak ele alıyoruz. Kısa ve uzun vadeli riskleri gözetken bu yaklaşımımızla, finansal istikrarın korunmasını uzun vadeli değer yaratımının temeli olarak konumlandırıyoruz. 2024-2025 dönemindeki finansal performansımız, bu temelin somut göstergelerini ortaya koyuyor.

Ekonomik Göstergeler (milyon TL)	2024	2025
Konsolide Gelir	135.519	213.799
Finansal Borçlar	59.491	98.805
Brüt Kâr	37.716	59.021
Toplam Aktif	497.245	758.998
Toplam Özkaynaklar	121.951	184.109



SORUMLU TEDARİK ZİNCİRİ

Çalık Holding olarak, tedarik zinciri yönetimimizi etik değerler ve yasal uyum ilkeleri temelinde yürütüyoruz. "Tedarik Zinciri ve Uyum Politikası" ile bütünleşen **"Etik Kurallar"**, tüm iş ilişkilerinde uygulanıyor; tedarikçilerden ve iş ortaklarından uluslararası insan hakları standartlarına uyum, çevreye saygılı davranılmasını ve işçi haklarının gözetilmesini bekliyoruz.

Bu çerçeveyi, Çalık Grubu'nun yayımlanmış "Tedarik İlkeleri" belgesiyle tedarikçilere iletiyoruz; söz konusu ilkeler yolsuzlukla mücadelede zorla çalıştırma ve çocuk işçiliğinin önlenmesine, ayrımcılığın önlenmesinden çevrenin korunmasına ve iş sağlığı ve güvenliğine kadar uzanan başlıkları kapsıyor. Tedarikçilerimizin bu ilkelere uyumunu, periyodik bilgi talebi ve yerinde denetim mekanizmalarıyla izleme hakkımızı saklı tutuyoruz.

Tedarikçi değerlendirme ve satın alma işlemleri, "Tedarikçi Teklif Portalı SAP Ariba Modülü" üzerinden gerçekleştiriyor; bu sayede sürecin hızını, şeffaflığını, güvenilirliğini ve izlenebilirliğini artırıyoruz. Yılda iki kez gerçekleştirdiğimiz tedarikçi performans değerlendirmelerinde, çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleri temel kriterlerden birini oluşturuyor. Yeterli puanı alamayan tedarikçilerden gelişim talep ediyor ve "Düzeltilici Önleyici İyileştirici Faaliyet (DÖİF) Formu" aracılığıyla iyileştirme süreçleri yürütüyoruz. 2025 yılında çevresel ve sosyal etkiler açısından 851 tedarikçi ve alt yükleniciyi değerlendirmeye aldık.

Çalık Holding Tedarik İlkeleri dokümanına web sitemiz üzerinden erişilebiliyor.

Çevresel etkilerin azaltılması hedefi doğrultusunda yerel tedarikçi tercihi destekliyor; satın alma süreçlerimizde fiyat, kalite, süre ve güvenilirlik kriterlerini çevresel sürdürülebilirlik ilkeleriyle birlikte değerlendiriyoruz. Karbon ayak izinin azaltılması amacıyla lojistik rota ve yükleme optimizasyonu çalışmaları yürütüyor, lojistik verimliliği sistematik olarak izliyoruz.

Çevresel ve Sosyal Etkiler Açısından Değerlendirilen Tedarikçi Sayısı	2023	2024	2025
Çalık Denim	150	150	136
Çalık Enerji	496	450	500
Gap İnşaat	451	457	178*
Çalık Renewables	**-	**-	37

* Gap İnşaat'ta 2025 yılında tedarikçi değerlendirme sistemi yenilenmiş olup, yeni sisteme geçiş sürecinde değerlendirilen tedarikçi sayısı bu doğrultuda azalmıştır.

** Çalık Renewables, 2023 ve 2024 yıllarında Çalık Enerji bünyesinde yer aldığından ilgili yıllara ait ayrılmış veri bulunmamaktadır.

DAHA İYİ BİR ÇEVRE TASARLAMAK

İklim Değişikliğine Uyum

151

Doğal Kaynak Kullanımı ve Döngüsellik

155



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM

Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Riskler Raporu¹⁹, aşırı hava olaylarını 2025 yılının en öncelikli küresel riskleri arasında ikinci sıraya yerleştiriyor; on yıllık perspektifte ise en yüksek etki potansiyeline sahip risk olarak tanımlıyor. Çevresel riskler artık yalnızca uzun vadeli bir tehdit olarak değil, bugünün operasyonel, ekonomik ve toplumsal koşullarını doğrudan etkileyen bir gerçeklik olarak değerlendiriliyor. Bu bağlamda iklim değişikliği; operasyonel süreklilik, tedarik zinciri dayanıklılığı, maliyet yönetimi, finansmana erişim ve uzun vadeli değer yaratımı üzerinde etkileri olan stratejik bir konu olma niteliği taşıyor.

Fiziksel risklerin sıklığı ve şiddeti artarken, düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci de şirketler için yeni yükümlülükler ve fırsatlar yaratıyor. Türkiye 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda, enerji, sanayi, ulaşım ve tarım başta olmak üzere kritik sektörlerde düşük karbonlu ve iklim dirençli bir kalkınma yaklaşımını güçlendirmeyi amaçlıyor. Bu doğrultuda, Çalık Holding 2050'de Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda, faaliyet gösterdiği sektörlerde iklim değişikliğinin iş süreçleri, operasyonlar ve değer zinciri üzerindeki etkilerini gözetiyor ve 2025 yılında da iklim uyum çalışmalarını emisyon yönetimi, enerji yönetimi, yenilenebilir enerji yatırımları, su yönetimi ve atık yönetimi başlıkları altında sürdürdü.

19. Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Riskler Raporu

Emisyon Yönetimi

UNEP Emisyon Açığı Raporu 2025²⁰, küresel sera gazı emisyonlarının 2024 yılında 57,7 GtCO₂e ile rekor seviyeye ulaştığını ve bu seviyenin 2023'e kıyasla %2,3'lük bir artışa karşılık geldiğini ortaya koyuyor. Rapor, mevcut politikaların sürmesi halinde küresel sıcaklık artışının yüzyıl boyunca 2,8°C'ye kadar ulaşabileceğini öngörüyor. Türkiye'nin 2024–2030 İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı²¹; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, sürdürülebilir ulaşım ve teknolojik dönüşüm alanlarında sektörel bir yol haritası sunuyor.

Çalık Holding, karbon salımlarını azaltmaya yönelik çalışmalarının temelini Sera Gazı Protokolü çerçevesinde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanması, izlenmesi ve raporlanması üzerine kuruyor. Kapsam 1, doğrudan faaliyetlerden kaynaklanan emisyonları; Kapsam 2 ise satın alınan elektrik ve ısı tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsıyor.

2025 yılında Holding ve Grup şirketlerinde emisyon yönetimi çalışmaları; enerji tüketimi ve yakıt kullanımından kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması ve düşük emisyonlu iş yapış biçimlerinin desteklenmesi öncelikleri doğrultusunda sürdürüldü. Operasyonel süreçlerde araç filosunun yakıt verimliliğinin artırılması, rota ve sevkiyat planlamalarının optimize edilmesi ile uygun koşullarda demiryolu ve denizyolu taşımacılığına yönelme bu çalışmaların temel unsurları arasında yer aldı. Kara yolu taşımacılığının zorunlu olduğu durumlarda araç doluluk oranları takip edilerek lojistik süreçler daha verimli yönetildi.

Önümüzdeki dönemde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının düzenli izlenmesine ek olarak, emisyon yoğunluğu göstergelerinin kullanımı, enerji tüketimi ile emisyon performansı arasındaki ilişkinin daha net takip edilmesi ve azaltım projelerinin ölçülebilir biçimde raporlanması hedefleniyor.

Sera Gazı Emisyonları	Birim	2023	2024	2025
Kapsam 1	tCO ₂ e	71.004	66.911	118.532*
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	tCO ₂ e	68.405	19.544	72.920*

*2025'te Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon kapsamına Çalık Renewables, Aktif Bank ve KEDS dahil olmuştur.

20. UNEP Emisyon Açığı Raporu 2025

21. Türkiye'nin 2024–2030 İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı



Enerji Yönetimi

Enerji tüketiminin sistematik olarak izlenmesi, verimlilik fırsatlarının değerlendirilmesi ve tasarruf projelerinin ölçülebilir sonuçlarla takip edilmesi; hem operasyonel verimliliğin artırılması hem de emisyon azaltımına katkı sağlanması açısından önem taşıyor.

Holding düzeyinde bina otomasyonu ve optimizasyon sistemleri aracılığıyla ısıtma ve soğutma sistemleri anlık olarak izleniyor; dış hava koşullarına göre günlük optimizasyon yapılıyor. Aydınlatma sistemlerinde sensörlü lambalar kullanılıyor, mesai bitiminde otomatik kapanma ve mesai dışı genel kapama komutlarıyla gereksiz enerji tüketiminin önüne geçiliyor. Çalışanlar enerji tasarrufu konusunda düzenli olarak bilgilendiriliyor.

Önümüzdeki dönemde enerji tüketiminin daha kapsamlı izlenmesi, tasarruf projelerinin etkisinin ölçülmesi ve Grup genelinde iyi uygulamaların yaygınlaştırılması hedefleniyor.

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Uluslararası Enerji Ajansı'nın Dünya Enerji Görünümü 2025 raporu²², yenilenebilir enerji kaynaklarının küresel enerji dönüşümünde en hızlı büyüyen segment olmaya devam ettiğini ortaya koyuyor. Çalık Holding, Grup şirketlerinde yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların azaltılması amacıyla bu alandaki yatırımları izlemeye ve desteklemeye devam ediyor.

Yenilenebilir Enerji Kurulu Güç	Birim*	2025
Çalık Renewables	kWe	393.000
Kosova Enerji	kWe	115
BKT Arnavutluk	kWp	442,22
Çalık Denim	kWe	820
Aktif Bank	kWp	1.387

*Kurulu güç verileri farklı ekipman tipleri nedeniyle kWp ve kWe cinsinden raporlanmıştır.

Enerji Yönetimi	Birim	2025
Yenilenebilir Enerji Tüketimi	kWh	63.151.341
Yenilenebilir Olmayan Enerji Tüketimi	kWh	60.859.579
Toplam	kWh	124.010.920

Elektrik Tüketimi	Birim	2023	2024	2025
Toplam	kWh	1.681.386	1.813.193	1.821.465

22. 2025 Dünya Enerji Görünümü Raporu

DOĞAL KAYNAK KULLANIMI VE DÖNGÜSELLİK

Döngüsel Ekonomi

2025 Dünya Döngüsel Ekonomi Forumu Özet Raporu²³, döngüsel ekonomiyi; kaynakların daha uzun süre kullanımda tutulduğu, atık oluşumunun azaltıldığı ve ekosistemlerin yenilenmesini destekleyen bir yaklaşım olarak tanımlıyor. Raporda, döngüsel ekonominin düşük karbonlu ve dayanıklı bir ekonomiye geçişte uygulanabilir ve ölçeklenebilir bir dönüşüm alanı olduğu vurgulanıyor.

Çalık Holding, doğal kaynak kullanımını kaynakların daha etkin kullanıldığı, atıkların değer zincirine yeniden kazandırıldığı ve suyun verimli yönetildiği bütüncül bir çevresel performans alanı olarak ele alıyor. Sıfır Atık Yönetim Sistemi doğrultusunda atıklar kaynağında ayrıştırılıyor, tehlikesiz atıklar lisanslı geri dönüşüm firmalarına teslim ediliyor; tehlikeli atıklar ise özel depolama alanlarında ilgili mevzuat ve standartlar çerçevesinde yönetiliyor. Çalışanlara atık yönetimi, çevre kirliliği ve sıfır atık uygulamaları konularında düzenli eğitimler veriliyor.

Atık Yönetimi

Atık yönetimi; çevresel etkileri azaltmak ve kaynakları daha verimli kullanmak amacıyla sürdürülen çalışmaların temel bileşenlerinden birini oluşturuyor. Holding ve Grup şirketlerinde atıkların mevzuata uygun, güvenli ve sistematik biçimde yönetilmesi esas alınıyor.

Sıfır Atık Yönetim Sistemi kapsamında atıklar kaynağında ayrıştırılarak toplanıyor ve geri dönüşüm süreçlerine dahil ediliyor. Tehlikesiz atıklar lisanslı geri dönüşüm firmalarına teslim ediliyor; tehlikeli atıklar ise özel depolama alanlarında muhafaza edilerek ilgili çevre mevzuatı ve güvenlik gereklilikleri çerçevesinde bertaraf ediliyor ya da geri kazanım süreçlerine yönlendiriliyor. Alınan Sıfır Atık Belgesi bu yaklaşımı destekliyor.

Çalışanların atık yönetimine etkin katılımını sağlamak amacıyla yılda en az bir kez eğitim düzenleniyor. Eğitimlerde çevre kirliliği, kaynağında ayrıştırma ve sıfır atık uygulamaları ele alınıyor.



23. 2025 Dünya Döngüsel Ekonomi Forumu Özet Raporu

Atık Yönetimi	Birim	2023	2024	2025
Geri Dönüştürülen Tehlikesiz Atık	ton	54.068	8.204	10.834
Bertarafa Giden Tehlikesiz Atık	ton	28.498	28.038	60.242
Geri Dönüştürülen Toplam Atık	ton	54.068	8.204	10.834
Bertarafa Giden Toplam Atık	ton	28.498	28.038	60.242
Toplam Atık	ton	82.566	36.242	71.076

Su yönetimi kapsamında lavabolarda sensörlü musluklar kullanılıyor ve çalışanlar su kıtlığı ile bilinçli tüketim konularında bilgilendiriliyor.

Su Yönetimi

Birleşmiş Milletler'in 2025 Dünya Su Kalkınma Raporu¹⁹, 2000–2021 döneminde küresel tatlı su çekimlerinin %14 arttığını ve yaklaşık 4 milyar insanın yılın en az bir bölümünde ciddi su kıtlığı yaşadığını ortaya koyuyor. Rapor ayrıca iklim değişikliğinin pek çok bölgede suyun mevsimsel bulunabilirliğini daha değişken hale getirdiğini vurguluyor.

Çalık Grubu'nda su tüketimini azaltmaya yönelik uygulamalar kapsamında lavabolarda sensörlü musluklar kullanılıyor. Çalışanlar su kıtlığı ve bilinçli tüketim konularında bilgilendirilerek suyun günlük iş süreçlerinde daha dikkatli kullanılması teşvik ediliyor.

Su Yönetimi	Birim	2023	2024	2025
Şebeke Suyu Çekimi	m ³	249.679	1.158.853	675.044
Yeraltı Suyu Çekimi	m ³	1.502.748	1.442.082	1.132.625
Yüzey Suyu Çekimi	m ³	78.335	19.105	1.901
Diğer	m ³	0	0	8.844
Toplam Su Çekimi	m³	1.830.762	2.620.040	1.818.413
Toplam Su Deşarjı	m³	1.572.862	2.380.698	1.443.842
Toplam Su Tüketimi	m³	257.900	239.342	374.571

Enerji Sektörü



YEPAŞ, sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında çevresel etkilerini azaltmanın yanı sıra doğal yaşamın korunmasına ve ekosistemlerin iyileştirilmesine katkı sağlayan projeleri de destekliyor. Bu doğrultuda biyoçeşitliliğin korunması ve iklim değişikliğiyle mücadele alanında fidan dikme çalışmaları gerçekleştiriliyor.

Geleceğe Nefes, İnsanlığa Nefes

YEPAŞ, Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 11 Kasım Millî Ağaçlandırma Günü kapsamındaki "Geleceğe Nefes, İnsanlığa Nefes" fidan dikim etkinliğine katıldı. Türkiye genelinde 81 ilde eş zamanlı olarak gerçekleştirilen etkinlikte Samsun'da da fidanlar toprakla buluştu.

YEPAŞ, kağıt israfını önlemeye yönelik olarak da dijital fatura kullanımını yaygınlaştırıyor ve bu yolla kağıt tüketimini azaltıyor.



YEDAŞ, enerji dağıtımında verimliliği artırmak, teknik kayıpları azaltmak ve kırsal ya da mevsimsel tüketim bölgelerinde sürdürülebilir çözümler geliştirmek amacıyla projeler yürütüyor. Bu projeler; altyapının sadeleştirilmesi, enerji israfının önlenmesi ve çevresel ayak izinin azaltılmasına katkı sağlıyor.



Çift Aktif Çekirdekli Trafo Üretimi ve Saha Uygulaması

Mevsimsel tüketim dalgalanmalarının yaşandığı bölgelerde yük durumuna göre tek ya da çift çekirdekli çalışabilen özel bir trafo geliştirildi. Düşük tüketim dönemlerinde enerji israfını önleyen bu sistem sayesinde trafo başına yıllık ortalama 550 kWh enerji tasarrufu sağlanıyor. Proje, teknik kayıpların azaltılması yoluyla karbon ayak izinin düşürülmesine katkı sunuyor.

Aras EDAŞ, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırarak sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirmeye odaklanıyor.

Elektrikli Araç Dönemi

2022'de yürürlüğe giren Şarj Hizmet Yönetmeliği ile elektrikli araç şarj istasyonlarının yaygınlaşması hız kazandı. Aras Elektrik, elektrikli araç filosuna geçiş sürecini başlattı.

Finans Sektörü



Denizli Güneş Enerji Santrali

Aktif Bank, 2025 yılında tüm elektrik ihtiyacının güneş enerjisinden karşılanması amacıyla Denizli'de 1.387 kWp kapasiteli güneş enerjisi santralini devreye aldı. Bu kapsamda, Banka yılda 10 milyon TL'nin üzerinde enerji maliyeti tasarrufu sağlamayı ve 10 yılda yaklaşık 15.000 ton sera gazı emisyon salımının önüne geçmeyi hedefleyerek, kendi elektriğini üreten ilk banka oldu.

Elektronik Atıkların Geri Kazanılması

2024 yılında başlatılan proje kapsamında, çalışanların gönüllü katılımıyla toplanan elektronik atıklar lisanslı geri dönüşüm firmaları aracılığıyla değerlendiriliyor. Geri dönüşümden elde edilen gelir, çeşitli vakıflara Aktif Bank çalışanları adına bağışlanıyor. Proje, çevresel farkındalığı artırmanın yanı sıra kurum içinde döngüsel ekonomi yaklaşımının güçlendirilmesine katkı sunuyor.

Tekstil Sektörü



Sürdürülebilir Doğal Liflerin Hibrit İplikler Şeklinde Tasarımı ve Ürün Performansının İncelenmesi

Bu proje kapsamında, sürdürülebilir doğal liflerden hibrit ipliklerin geliştirilmesi ve ürün performanslarının değerlendirilmesi amaçlandı. Numune denemelerinin ardından Ar-Ge ve satış bölümünce de beğenilen iplik tipleri Çalık Denim koleksiyonuna dahil edilerek müşterilere tanıtıldı ve tedariki sağlandı.

Tekstil Atıklarının Karbonizasyonu ve Kullanım Alanlarının Araştırılması

Bu proje kapsamında, tekstil atıklarının karbonizasyon potansiyeli ve farklı kullanım alanları araştırıldı. İnönü Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü ile birlikte yürütülen proje, YÖK tez çalışması olarak yayımlandı. Çalışma kapsamında Çalık Denim'deki tekstil atıklarının karbonizasyonu araştırılarak elde edilen veriler analiz edildi.

Selülozik Atıkların Karbonizasyonu ve Batarya Hammaddesi Olarak Kullanılabilirliğinin Araştırılması

Bu proje kapsamında, selülozik tekstil atıklarının karbonizasyon yoluyla batarya hammaddesi olarak değerlendirilebilirliği araştırıldı. İnönü Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü ile yürütülen çalışmada, Çalık Denim'deki tekstil atıklarının batarya hammaddesi olarak kullanılabilirliği araştırılmış; elde edilen bulgular doğrultusunda konunun gelecekte değerlendirilmesi için raporlar hazırlanmıştır.

FINANSAL BİLGİLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte
Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu

26 Haziran 2026

Bu rapor, 5 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 121 sayfa
konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara
ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çalık Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Çalık Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
İnşaat sözleşmeleri hasılatlarının kayıtlara alınması	
Grup'un toplam hasılatının önemli bölümünü teşkil eden enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin 93.182.057 bin TL tutarındaki inşaat sözleşmeleri hasılatı bulunmaktadır. Grup'un inşaat sektöründe faaliyet gösteren konsolide bağlı ortaklıkları olan Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret Anonim Şirketi, ağırlıklı olarak yurtdışında Mühendislik Hizmetleri, Tedarik İşlemleri ve İnşaat ("MTİ") projeleri yürütmektedir. MTİ projeleri kompleks içerikleriyle Grup'un ticari ve finansal raporlama anlamında çeşitli risklere maruz kalmasına sebep olmaktadır. TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca inşaat sözleşmelerine ilişkin hasılatın tutarının hesaplanmasında ve zamanlamasının belirlenmesinde esas alınan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümünde girdi yöntemi kullanılmaktadır. Girdi yöntemi ile bir inşaat projesinde edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak hasılat finansal tablolara alınır. Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. MTİ projelerinden hasılatın kayıtlara alınması denetim açısından özel bir ilgi gerektirmesi sebebiyle önemli bir risk olarak belirlenmiş durumdayız.	- Hasılatın kayıtlara alınma süreçleri tarafımızca anlaşılacak raporlanan inşaat sözleşmesi hasılat tutarının önemli düzeyde hatalı olmasını engelleme, belirleme ve düzeltmesi anlamında ilgili kilit kontrollerin dizayn ve uygulama etkinliğinin test edilmesi tarafımızca gerçekleştirilmiştir. - Önemli MTİ sözleşmelerinin hüküm ve koşulları Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın kayıtlara alınmasının zamanlamasının belirlenmesi açısından tarafımızca incelenmiştir. - Grup'un finans ve teknik ekipleriyle inşaatı devam eden projelerin durumu görüşülmüş ve söz konusu görüşmelerle ilgili anlayışımız destekleyici belgelerle kanıtlanmıştır. - İnşaat sözleşmeleri hasılatı tamamlanma yüzdesi yöntemiyle tarafımızca tekrar hesaplanmıştır. - Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri hasılatı müşterilere faturalanan tutarlarla, bu müşterilerden sonradan yapılan tahsilatlar üzerinden tarafımızca test edilmiştir. - Kayıtlara alınan inşaat sözleşmeleri maliyetleri tedarikçi ve taşeronlarca faturalanan tutarlarla, bu tedarikçi ve taşeronlara sonradan yapılan ödemeler üzerinden tarafımızca test edilmiştir. - İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerin tarihsel olarak doğruluk ve ihtiyatlılık düzeylerinin değerlendirmesi tarafımızca yapılmış ve Yönetim'in MTİ projelerinin tamamlanma aşamaları ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir. - Hasılat ve sözleşmelerin muhasebeleştirme kayıtları, olağandışı ve süreklilik teşkil etmeyen kayıtlara odaklanılması suretiyle tarafımızca test edilmiştir. - Hasılat ve satışlardan iade hesaplarıyla ilgili dönemselik testleri tarafımızca gerçekleştirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Kaan Birdal'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Kaan Birdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

26 Haziran 2026
İstanbul, Türkiye

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

İçindekiler

Bağımsız Denetçi Raporu

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

Konsolide Nakit Akış Tablosu

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	9	65.323.898	45.899.107
Finansal yatırımlar	10	109.514.400	77.254.313
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	11	7.226.524	5.517.025
Ticari alacaklar	12	20.149.748	13.550.449
- İlişkili taraflardan	8	7.277.278	5.775.476
- İlişkili olmayan taraflardan		12.872.470	7.774.973
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	13	79.029.514	48.835.126
- İlişkili taraflardan	8	492.400	474.360
- İlişkili olmayan taraflardan		78.537.114	48.360.766
Diğer alacaklar	14	18.393.279	5.200.698
- İlişkili taraflardan	8	14.183.452	1.129.865
- İlişkili olmayan taraflardan		4.209.827	4.070.833
Sözleşme varlıkları	23	41.953.613	24.466.312
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları		41.953.613	24.466.312
Stoklar	15	8.978.993	11.473.446
Türev finansal varlıklar	25	1.474.102	655.406
Peşin ödenmiş giderler	16	16.343.086	5.288.145
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	29	108.750	221.462
Diğer dönen varlıklar	22	38.941.555	29.575.637
Ara toplam		407.437.462	267.937.126
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	6	2.891.368	2.155.099
Toplam dönen varlıklar		410.328.830	270.092.225
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	12	5.156.362	716.429
- İlişkili taraflardan	8	553.473	--
- İlişkili olmayan taraflardan		4.602.889	716.429
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	13	101.020.859	59.168.412
- İlişkili taraflardan	8	688.442	485.354
- İlişkili olmayan taraflardan		100.332.417	58.683.058
Diğer alacaklar	14	4.993.500	12.851.483
- İlişkili taraflardan	8	13	10.163.813
- İlişkili olmayan taraflardan		4.993.487	2.687.670
Finansal yatırımlar	10	143.386.547	94.412.071
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	11	12.251.374	8.107.364
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	17	14.981.773	12.684.373
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	21	12.681.835	8.085.098
Maddi duran varlıklar	18	28.136.132	14.096.924
Maddi olmayan duran varlıklar	19	15.801.420	10.534.632
- Şerefiye		919.875	220.311
- Diğer		14.881.545	10.314.321
Kullanım hakkı varlıkları	20	3.611.624	996.073
Peşin ödenmiş giderler	16	2.184.911	1.752.917
Ertelenmiş vergi varlığı	29	4.082.486	3.743.975
Diğer duran varlıklar	22	380.811	2.570
Toplam duran varlıklar		348.669.634	227.152.321
Toplam varlıklar		758.998.464	497.244.546

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	24	66.995.865	42.785.472
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	24	5.026.494	5.512.659
Türev finansal yükümlülükler	25	656.905	483.132
Ticari borçlar	12	24.499.363	9.769.698
- İlişkili taraflara	8	111.489	37.566
- İlişkili olmayan taraflara		24.387.874	9.732.132
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	13	322.413.058	222.132.203
- İlişkili taraflara	8	775.247	385.594
- İlişkili olmayan taraflara		321.637.811	221.746.609
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	26	528.403	472.188
Diğer borçlar	14	11.850.211	4.884.533
- İlişkili taraflara	8	10.233	66.814
- İlişkili olmayan taraflara		11.839.978	4.817.719
Sözleşme yükümlülükleri	23	28.662.327	22.321.014
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri		9.074.964	7.318.605
- Diğer sözleşme yükümlülükleri		19.587.363	15.002.409
Ertelenmiş gelirler	16	1.623.628	1.250.710
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	4.759.685	2.294.723
Kısa vadeli karşılıklar	27	3.536.731	2.528.916
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	27	1.805.473	1.310.525
- Diğer	27	1.731.258	1.218.391
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	4.751.263	2.290.438
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		475.303.933	316.725.686
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	24	26.782.878	11.192.548
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	13	41.184.076	29.463.484
- İlişkili olmayan taraflara		41.184.076	29.463.484
Diğer borçlar	14	4.867.379	1.025.064
- İlişkili olmayan taraflara		4.867.379	1.025.064
Sözleşme yükümlülükleri	23	20.100.127	13.878.798
- Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri		5.911.559	6.179.277
- Diğer sözleşme yükümlülükleri		14.188.568	7.699.521
Ertelenmiş gelirler	16	--	9.742
Uzun vadeli karşılıklar	27	920.370	705.713
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	27	913.642	698.986
- Diğer	27	6.728	6.727
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	4.252.488	2.292.200
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	1.478.057	--
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		99.585.375	58.567.549
Toplam yükümlülükler		574.889.308	375.293.235

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Bağımsız Denetimden	Geçmiş
		Cari	Geçmiş
		Dönem	Dönem
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	30	400.000	400.000
Sermaye düzeltme farkları		6.400	6.400
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(79.798)	(100.930)
-Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kayıpları		(79.798)	(100.930)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		95.948.677	63.936.321
-Yabancı para çevrim farkları		93.520.636	63.388.311
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kayıpları / kazançları		2.428.041	548.010
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	30	11.920.230	8.381.095
Diğer özkaynak payları	8	(1.563.331)	(1.563.331)
Geçmiş yıllar karları		44.608.751	36.552.892
Dönem net karı		28.778.824	11.615.684
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		180.019.753	119.228.131
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	30	4.089.403	2.723.180
Toplam özkaynaklar		184.109.156	121.951.311
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		758.998.464	497.244.546

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Bağımsız Denetimden	Geçmiş
		Cari	Geçmiş
		Dönem	Dönem
Kar ve ya zarar kısmı	Dipnot	2025	2024
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	31	173.039.134	103.069.955
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	31	40.759.771	32.449.168
Toplam hasılat	31	213.798.905	135.519.123
Satışların maliyeti (-)	31	(137.990.130)	(83.466.684)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	31	(16.787.920)	(14.336.489)
Toplam maliyet	31	(154.778.050)	(97.803.173)
Brüt kar	31	59.020.855	37.715.950
Genel yönetim giderleri (-)	32	(19.504.676)	(13.872.107)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	32	(1.840.214)	(1.327.588)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	32	(970.825)	(1.533.561)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	33	10.238.365	5.894.149
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	33	(3.569.204)	(3.828.916)
Esas faaliyet karı		43.374.301	23.047.927
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	34	11.712.204	9.182.140
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	34	(776.592)	(3.158.187)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / zararlarındaki vergi sonrası paylar	17	(45.525)	(811.292)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		54.264.388	28.260.588
Finansman gelirleri	35	1.026.898	1.537.522
Finansman giderleri (-)	35	(6.559.815)	(5.259.010)
Parasal kayıp/kazanç, net	37	(8.613.302)	(6.076.817)
Finansman giderleri, net		(14.146.219)	(9.798.305)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		40.118.169	18.462.283
Dönem vergi gideri (-)	29	(9.148.690)	(4.611.250)
Ertelenmiş vergi gideri	29	(1.420.760)	(2.039.564)
Toplam vergi gideri		(10.569.450)	(6.650.814)
Dönem karı		29.548.719	11.811.469

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (devamı)
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Cari	Geçmiş	
	Dönem	Dönem	
Diğer kapsamlı gelir kısmı	Dipnot	2025	2024
Dönem karı		29.548.719	11.811.469
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yurtdışı faaliyetlere ve raporlamaya ilişkin yabancı para çevrim farkları		30.909.539	20.533.082
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kayıpları		2.288.456	1.999.052
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	29	(572.114)	(499.763)
Toplam		32.625.881	22.032.371
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kayıpları	27	19.916	162.389
Ertelenmiş vergi geliri	29	(4.979)	(40.597)
Toplam		14.937	121.792
Toplam diğer kapsamlı gelir		32.640.818	22.154.163
Dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		28.778.824	11.615.684
Kontrol gücü olmayan paylar		769.895	195.785
Dönem karı		29.548.719	11.811.469
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		60.812.312	33.238.971
Kontrol gücü olmayan paylar		1.377.225	726.661
Toplam kapsamlı gelir		62.189.537	33.965.632

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

	Ana ortaklığa ait özkaynaklar									
	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Finansal varlıkların gereğince değer vektörleri		Yabancı para çevrim farkları		Geçmiş yıllar karları	
	Ödenmiş sermaye	Sermaye değişimleri farkları	Diğer kapsamlı gelirler	Kardan ayrılan karlıkların yedekleri	Finansal varlıkların gereğince değer vektörleri	Finansal varlıkların gereğince değer vektörleri	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı
1 Ocak 2024 bakiyesi	400.000	6.400	--	6.626.070	Planlanan birikmiş yeniden ölçüm kayıpları (230.489)	(950.945)	43.393.558	31.526.399	7.303.543	88.074.516
Döneme ait toplam kapsamlı gider	--	--	--	--	--	--	--	--	11.615.684	11.615.684
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	195.785
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--	11.811.469
Satılmaya hazır finansal varlıkların gereğince uygun değerlerindeki net değişim	--	--	--	--	--	1.498.975	--	--	--	314
Aktifler ve kayıplar kanunları	--	--	--	--	129.559	--	--	--	--	129.559
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları ve enflasyon etkisi	--	--	--	--	--	--	19.994.753	--	--	19.994.753
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	129.559	1.498.975	19.994.753	--	--	21.623.287
Döneme ait toplam kapsamlı gider	--	--	--	--	129.559	1.498.975	19.994.753	--	--	33.238.971
Ana ortaklığa ait işlemler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	726.661
Bağıli ortaklıklar sermaye artırımlarına kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından kısıtlanmalar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	120.310
Bağıli ortaklıklar kontrol değişimi etkisi	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(96.166)
Diğer değişiklikler nedeniyle artış/azalış	--	--	(1.563.331)	(432.158)	--	--	--	--	--	(1.995.489)
Kar payları	--	--	--	2.187.183	--	--	--	--	--	(161.007)
Transferler	--	--	--	--	--	--	5.116.360	(7.303.543)	--	--
Ana ortaklığa ait işlemler toplamı	--	--	(1.563.331)	1.785.025	--	--	5.026.493	(7.303.543)	(2.085.356)	(46.996)
31 Aralık 2024 bakiyesi	400.000	6.400	(1.563.331)	8.381.095	(100.930)	548.010	63.388.311	36.552.892	11.615.684	119.228.131
1 Ocak 2025 bakiyesi	400.000	6.400	(1.563.331)	8.381.095	(100.930)	548.010	63.388.311	36.552.892	11.615.684	119.228.131
Döneme ait toplam kapsamlı gider	--	--	--	--	--	--	--	--	--	2.723.180
Dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	121.951.311
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--	29.548.719
Satılmaya hazır finansal varlıkların gereğince uygun değerlerindeki net değişim	--	--	--	--	--	1.715.599	--	--	--	1.716.342
Aktifler ve kayıplar kanunları	--	--	--	--	21.132	--	--	--	--	14.937
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları ve enflasyon etkisi	--	--	--	--	--	164.432	30.132.325	--	--	30.296.757
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	21.132	1.880.031	30.132.325	--	--	607.330
Döneme ait toplam kapsamlı gider	--	--	--	--	21.132	1.880.031	30.132.325	--	--	62.189.537
Ana ortaklığa ait işlemler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	32.640.818
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler	--	--	--	68.323	--	--	--	--	--	68.323
Bağıli ortaklıklar sermaye artırımlarına kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından kısıtlanmalar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	24.250
Diğer değişiklikler nedeni ile artış	--	--	--	(97.533)	--	--	8.520	--	--	(89.013)
Kar payları	--	--	--	3.568.345	--	--	--	--	--	(242.804)
Transferler	--	--	--	--	--	--	8.047.339	(11.615.684)	--	(17.429)
Bağıli ortaklıkların kontrol değişimi	--	--	--	--	--	--	224.218	--	--	224.218
Ana ortaklığa ait işlemler toplamı	--	--	--	3.509.125	--	--	8.055.859	(11.615.684)	(20.690)	(11.002)
31 Aralık 2025 bakiyesi	400.000	6.400	(1.563.331)	11.920.220	(79.798)	2.428.041	93.520.636	44.608.751	28.778.824	180.019.753

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem 2025	Geçmiş Dönem 2024
	Dipnot		
A. İşletme faaliyetlerde (kullanılan)/ kaynaklanan nakit akışları		34.893.153	25.249.543
Dönem karı		29.548.719	11.811.469
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(14.540.952)	19.165.419
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	18-19-20	5.402.376	3.646.268
Türev finansal araçların satışlarından (karlar)/zararlar	34	(72.408)	1.962.585
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer (kazanç) / kayıplarıyla ilgili düzeltmeler	10	(7.490.254)	(6.325.546)
Kar payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	34	(578.265)	(609.364)
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	12	(116.772)	532.345
Stok değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler, net	15	20.498	37.199
Diğer finansal varlıklar veya yatırımlar değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10	37.308	(542.302)
Diğer değer düşüklükleri (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	17	--	135.550
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	27	637.508	765.450
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	1.397.374	639.129
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	21-34	(3.388.045)	(261.957)
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	34	(254.988)	(3.338.551)
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	27	341.036	135.185
Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler	27	305.497	129.683
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	17	45.525	675.742
Faiz gelir ve giderleriyle ilgili düzeltmeler		(11.454.938)	(8.309.093)
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		(1.341.270)	(1.229.005)
Vergi giderleriyle ilgili düzeltmeler	29	10.569.450	6.650.814
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	34	(149.202)	82.338
Gerçekleşmemiş kur farkı (karları) / zararları ve çevrim farkları ve parasal kayıplar (kazançlar) etkisi		(8.451.382)	24.388.949
İşletme sermayesindeki değişimler		7.391.642	(15.565.210)
Stoklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		4.545.629	1.102.160
Ticari alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(1.942.305)	2.042.180
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki düzeltmeler		(41.480)	30.836
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/ (artış)		(4.481.054)	23.599
Sözleşme yükümlülük ve varlıklarındaki değişimler		(6.852.642)	3.055.046
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklardaki azalış/ (artış)		(6.274.925)	(9.464.464)
Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(252.469)	(33.730)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış/ (artış)		(47.299.064)	(18.100.517)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlarda (azalış)/ artış		53.461.793	13.531.664
Kullanımı sınırlı nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		1.967.874	(8.929.953)
Ticari borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		11.829.705	1.725.418
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		(9.188.489)	(2.275.139)
Ertelenmiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış/ (azalış)		85.547	(100.372)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/ (azalış) ile ilgili düzeltmeler		11.833.522	1.828.062

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem 2025	Geçmiş Dönem 2024
	Dipnot		
Faaliyetlerden elde edilen / (kullanılan) nakit akışları		12.493.744	9.837.865
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	27	(60.859)	(140.945)
Finans sektörü faaliyetine ilişkin alacaklara ilişkin tahsilatlar	13	1.287.622	469.183
Alınan faizler		29.716.789	23.326.951
Ödenen faizler		(14.749.805)	(11.279.335)
Ödenen vergiler	29	(3.700.003)	(2.537.989)
B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları		(29.603.964)	(17.471.287)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	18-19	1.151.704	964.312
Maddi duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	18	(4.405.434)	(3.887.949)
Maddi olmayan duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	19	(4.187.325)	(1.743.117)
Yatırım amaçlı gayrimenkul edinimlerinden nakit çıkışları	21	(264.642)	(663.566)
İştirak alımından kaynaklanan nakit çıkışları	5	(405.491)	--
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	17	(2.859)	(1.330.815)
Kar payı ve diğer finansal araçlardan nakit girişleri	17-34	817.230	794.413
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit girişleri/(çıkışları)		224.218	(96.166)
Türev finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri/(çıkışları)		(572.515)	(1.809.591)
Bağlı ortaklık ve iştirak hisselerinin satışından kaynaklanan nakit girişleri		--	3.359.577
İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri	10	50.476.181	53.795.095
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri	10	88.253.793	78.213.827
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri	10	30.453.501	22.862.137
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlık yatırımların edinimlerinden nakit çıkışları	10	(54.533.149)	(57.527.314)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık edinimlerinden nakit çıkışları	10	(107.410.418)	(87.064.756)
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık edinimlerinden nakit çıkışları	10	(29.426.007)	(23.528.299)
Kontrol gücü olmayan payların sermaye artışı/azalışına katılımı	30	24.250	120.310
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay alımı/satışı veya sermaye artırımı/azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri/çıkışları	17	202.999	70.615
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		20.602.062	1.492.020
İlişkili taraf borçlanmalarından kaynaklanan nakit girişleri		(56.581)	(3.679)
Ödenen temettüler	30	(242.041)	(161.007)
Borçlanmalar /(borçlanmaların geri ödemesi) ile ilgili net nakit akışı		24.412.730	5.395.227
Ödenen faizler		(3.512.046)	(3.738.521)
D. Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim (A+B+C)		25.891.251	9.270.276
E.Nakit ve nakit benzerlerindeki enflasyon etkisi		(4.498.586)	(5.259.020)
F. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	9	35.662.144	31.650.888
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+E+F)	9	57.054.809	35.662.144

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Dipnot	Açıklama	Sayfa
1	Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu	15-20
2	Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	20-26
3	Önemli muhasebe politikaları	27-53
4	Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri	53-54
5	İşletme Birleşmeleri	55
6	Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları	56
7	Bölgümlere göre raporlama	56-59
8	İlişkili taraf açıklamaları	59-60
9	Nakit ve nakit benzerleri	61
10	Finansal yatırımlar	62-63
11	İmtiyaz hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	64
12	Ticari alacaklar ve borçlar	64-66
13	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar	66-68
14	Diğer alacaklar ve borçlar	69-70
15	Stoklar	70-71
16	Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	71
17	Özkaynak yöntemiyle değetlenen yatırımlar	72-76
18	Maddi duran varlıklar	77-78
19	Maddi olmayan duran varlıklar	79
20	Kullanım hakkı varlıkları	80
21	Yatırım amaçlı gayrimenkuller	80-81
22	Diğer varlık ve yükümlülükler	81
23	Sözleşme varlık ve yükümlülükleri	82
24	Borçlanmalar	83
25	Türev finansal araçlar	84
26	Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	84
27	Karşılıklar	84-85
28	Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar	86
29	Vergi	87-92
30	Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	92-93
31	Hasılat	94
32	Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler	94-95
33	Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	96
34	Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	96-97
35	Finansman gelirleri ve giderleri	97
36	Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar	98
37	Yüksek enflasyonlu ekonomilerde net parasal kayıp/kazanç	99
38	Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)	100-115
39	Grup şirketleri	116-119
40	Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	120
41	Raporlama döneminden sonraki olaylar	120-121

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Holding 1997 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu tekstil, enerji, telekomünikasyon, inşaat, gayrimenkul, yatırım, pazarlama ve bankacılık ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamak ve yatırım yapmaktır. Çalık Holding, 20 Mart 1997 tarihinde tescil adresi olan Büyükdere Caddesi No:163 Zincirlikuyu-İstanbul/Türkiye’de kurulmuştur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Çalık Holding’e ait 134 adet (31 Aralık 2024: 125) bağlı ortaklık (“Bağlı Ortaklıklar”), 15 adet (31 Aralık 2024: 12) iş ortaklığı (“İş Ortaklıkları”), 15 adet (31 Aralık 2024: 14) iştirak (“İştirakler”) (burada ve bundan sonra “Grup” veya “Çalık Grubu” olarak bahsedilecektir) bulunmaktadır. Çalık Grubu’nun 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloları, Çalık Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup’un iştiraklerdeki, iş ortaklıklarındaki ve müşterek faaliyetlerinden paylarını kapsamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup’un çalışan sayısı 16.549’dur (31 Aralık 2024: 15.589). Çalışan sayısına tam konsolide olan şirketler dahil edilmiştir.

Grup ağırlıklı olarak Dipnot 7’de ayrıntılı olarak açıklandığı gibi altı ana faaliyet bölümünde faaliyetlerini sürdürmektedir; Enerji, İnşaat, Tekstil, Pazarlama, Maden, Bankacılık ve Finans.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup’a yeni dahil olan Bağlı Ortaklıklar, İş Ortakları ve İştirakler aşağıda belirtilmiştir:

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke	Sektör
Aktif Tech B.V.	Bağlı ortaklık	Türkiye	Bankacılık ve Finans
Aktif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye	Bankacılık ve Finans
CLK USA INC	Bağlı ortaklık	Amerika	Pazarlama
EV Wind Park SH.P.K. (L.L.C)	Bağlı ortaklık	Kosova	Enerji
Gap Construction Materials And Trading QFZ	Bağlı ortaklık	Katar	İnşaat
Gap İnşaat-Fabe Polska- SP Sine Midas Stroy S17 Konsorsiyumu	İş ortaklığı	Polonya	İnşaat
Gap İnşaat-Fabe Polska-Unitek FSRU Konsorsiyumu	İş ortaklığı	Polonya	İnşaat
Genvera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye	Enerji
Lidya Globus Swiss AG	Bağlı ortaklık	İsviçre	Maden
Lidya Kazakhstan LLP	Bağlı ortaklık	Kazakistan	Maden
PAD RES Barlevice Sp. Z o.o.	Bağlı ortaklık	Polonya	Enerji
PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. Z o.o.	Bağlı ortaklık	Polonya	Enerji
PAD RES Stargard Sp. Z o.o.	Bağlı ortaklık	Polonya	Enerji
PAD RES Strachocin Sp. Z o.o	Bağlı ortaklık	Polonya	Enerji
PAD RES Sztum Sp. Z o.o.	Bağlı ortaklık	Polonya	Enerji
Shangai CLK International Tranding co	Bağlı ortaklık	Çin	Pazarlama
Upt Tech Teknoloji Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye	Bankacılık ve Finans

Aktif Tech B.V.

Şirket, her türlü bilgisayar ve yazılım programı geliştirme alanında faaliyet göstermek üzere 18 Eylül 2025 tarihinde Hollanda’da kurulmuştur.

Aktif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket, 2025 yılında Sermaye Piyasası Kurulu’ndan aldığı izinler doğrultusunda sermaye piyasası araçlarıyla ilgili yatırım hizmetleri, bireysel portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve halka arz aracılığı gibi faaliyetler yürütmektedir. Ayrıca yan hizmet olarak finansal danışmanlık, proje finansmanı, yatırım araştırması, servet yönetimi ve kitle fonlaması gibi işlemleri gerçekleştirebilir.

CLK USA INC

CLK USA INC, ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla Amerika Birleşik Devleti’nde kurulmuştur.

EV Wind Park SH.P.K. (L.L.C)

EV Wind Park SH.P.K. (LLC) şirketi 2025 yılında rüzgar enerjisi projesini geliştirme amacıyla satın alınmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

Gap Construction Materials And Trading QFZ

Gap İnşaat’ın bağlı ortaklığı olan Gap Construction Materials And Trading QFZ bulunduğu ülkelerde inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Gap İnşaat-Fabe Polska- SP Sine Midas Stroy S17 Konsorsiyumu

Gap İnşaat’ın iş ortaklığı olan Gap İnşaat-Fabe Polska- SP Sine Midas Stroy S17 Konsorsiyumu bulunduğu ülkede inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Gap İnşaat-Fabe Polska-Unitek FSRU Konsorsiyumu

Gap İnşaat’ın iş ortaklığı olan Gap İnşaat-Fabe Polska-Unitek FSRU Konsorsiyumu bulunduğu ülkede inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Genvera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A.Ş.

Genvera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A.Ş., 14 Nisan 2025’te elektrik üretimi ve satışı amacıyla Genvera Enerji A.Ş.’nin bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

Lidya Globus Swiss AG

Lidya Globus Swiss A.G, 2025 yılında tescil olmuştur. Şirket, kendi fonlarını ve varlıklarını alıp satmayı ve yönetmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, yurt içinde ve yurt dışında şubeler ve iştirakler kurabilir, diğer şirketlere ortak olabilir ve şirketin amacına doğrudan veya dolaylı olarak hizmet eden tüm işlemleri gerçekleştirebilir. Şirket, kendi adına veya üçüncü şahıslar adına finansman sağlayabilir ve grup şirketleri ve üçüncü şahıslar için kefalet ve teminat verebilir.

Lidya Kazakhstan LLP

Doğrudan veya dolaylı olarak jeolojik araştırma çalışmaları yapmak, çeşitli madenlerin işletilmesi ve konsantre üretilmesi amacı ile 2025 yılında tescil olmuştur. Şirket’in merkezi Kazakistan’dadır.

PAD RES Barlevice Sp. Z o.o. (Pad Res BAR)

Pad Res BAR elektrik üretimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2022 yılında kurulmuştur. Şirket 2025 yılında Calik Renewables AG tarafından satın alınmıştır.

PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. Z o.o. (Pad Res ENE)

Pad Res ENE 2016 yılında elektrik dağıtımı ve satışı yapmak ve bu sektörde faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur. Şirket 2025 yılında Calik Renewables AG tarafından satın alınmıştır.

PAD RES Stargard Sp. Z o.o. (Pad Res NE)

Pad Res NE elektrik üretimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2017 yılında kurulmuştur. Şirket 2025 yılında Calik Renewables AG tarafından satın alınmıştır.

PAD RES Strachocin Sp. Z o.o. (Pad Res STR)

Pad Res STR elektrik üretimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2020 yılında kurulmuştur. Şirket 2025 yılında Calik Renewables AG tarafından satın alınmıştır.

PAD RES Sztum Sp. Z o.o. (Pad Res SZT)

Pad Res SZT elektrik dağıtımı ve satışı yapmak ve bu sektörde faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmak amacıyla 2020 yılında kurulmuştur. Şirket 2025 yılında Calik Renewables AG tarafından satın alınmıştır.

Shangai CLK International Tranding co

Shangai CLK Internation Trading Co, ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla Çin’de kurulmuştur.

Upt Tech Teknoloji Anonim Şirketi

Şirket, her türlü bilgisayar ve yazılım programı geliştirme alanında faaliyet göstermek üzere kurularak 2 Aralık 2025 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Agata Trading S.R.L. (*)	Bağlı ortaklık	İtalya
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Asya Center Enerji İnşaat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atayurt İnşaat Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Calik Renewables AG	Bağlı ortaklık	İsviçre
Calik Renewables B.V	Bağlı ortaklık	Hollanda
Calik Renewables O&M B.V	Bağlı ortaklık	Hollanda
CE Solaire 1 Sas	Bağlı ortaklık	Kongo
CE Solaire 2 Sas	Bağlı ortaklık	Kongo
Ce Solar Dooel Skopje (*)	Bağlı ortaklık	Makedonya
CME Wakra Water WLL (*)	İş ortaklığı	Katar
Cren Yenilenebilir Enerji Üretim Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
CYK Enerji Adi Ortaklığı	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Albania Wind Sh.P.K./Llc	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Çalık Altyapı Ve Elektrik Hizmetleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Japan G.K. (*)	Bağlı ortaklık	Japonya
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Swiss AG	Bağlı ortaklık	İsviçre
Çalık Georgia LLC (*)	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Çalık Limak Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık Proje Mühendislik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Yeni Enerji Teknolojileri Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çe Enerji Teknolojileri Yatırım Üretim A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Dtm Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı (*)	İş ortaklığı	Türkiye
Eurokos Dd L.L.C (*)	Bağlı ortaklık	Kosova
EV Wind Park SH.P.K. (L.L.C) (**)	Bağlı ortaklık	Kosova
Genvera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A.Ş. (**)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Genvera Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Jasper Trading	Bağlı ortaklık	Polonya
JSC Calik Georgia Wind	Bağlı ortaklık	Gürcistan
Kızılırmak Enerji Elektrik Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.	İş ortaklığı	Kosova
LC Electricity Supply and Trading d.o.o.	İş ortaklığı	Sırbistan
Machinego Teknoloji Danışmanlık ve İş Makinaları Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Onyx Trading Innovation FZE	Bağlı ortaklık	BAE
PAD RES Barlevice sp. z o.o. (***)	Bağlı ortaklık	Polonya
PAD RES Stargard sp. z o.o. (***)	Bağlı ortaklık	Polonya
PAD RES Strachocin sp. z o.o. (***)	Bağlı ortaklık	Polonya
PAD RES Sztum sp. z o.o. (***)	Bağlı ortaklık	Polonya
PAD RES Stargard Dystrybucja sp. z o.o. (***)	Bağlı ortaklık	Polonya
Pkn Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı (*)	İş ortaklığı	Türkiye
Saudi Jalik Energy Company (*)	Bağlı ortaklık	Saudi Arabistan
TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Technological Energy N.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Trilliant Real Estate Construction Tourism Limited Company	Bağlı ortaklık	Özbekistan
Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşılırmak Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşılırmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

(*) Grup’un bağlı ortaklıkları olan, Agata Trading S.R.L., Ce Solar Dooel Skopje, CME Wakra Water WLL, Çalık Enerji Japan G.K., Çalık Georgia LLC, Eurokos Dd L.L.C, DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı, PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı ve Saudi Jalik Energy Company gaini faal ya da yeni kurulmuş şirketler olup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara etkilerinin önemsiz olmaları sebebiyle dahil edilmemişlerdir.

(**) Genvera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A.Ş., 2025 yılında Genvera Enerji A.Ş.’nin bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

(***) EV Wind Park SH.P.K. (LLC), rüzgar enerjisi projelerinin geliştirilmesi amacıyla 2025 yılında satın alınmıştır. PAD RES Barlevice Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Sp. Z o.o., PAD RES Strachocin Sp. Z o.o., PAD RES Sztum Sp. Z o.o. ve PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. Z o.o. şirketleri ise güneş enerjisi projelerinin geliştirilmesi amacıyla satın alınmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Çalık İnşaat Anonim Şirketi (“Çalık İnşaat”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Deutsche Tiefbau Gesellschaft für Infrastrukturentwicklung mbH (“Deutsche Tiefbaur”)	Bağlı ortaklık	Almanya
Gap Construction Co.("Gap İnşaat Libya")	Bağlı ortaklık	Libya
Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd. (“Gap İnşaat Sudan”)	Bağlı ortaklık	Sudan
Gap Construction Materials And Trading QFZ	Bağlı ortaklık	Katar
Gap İnşaat Dubai FZE ("Gap İnşaat Dubai")	Bağlı ortaklık	BAE
Gap İnşaat-Fabe Polska-Unitek FSRU Konsorsiyumu	İş ortaklığı	Polonya
Gap İnşaat-Fabe Polska- SP Sine Midas Stroy S17 Konsorsiyumu	İş ortaklığı	Polonya
Gap İnşaat Ukraine Ltd. (“Gap İnşaat Ukrayna”)	Bağlı ortaklık	Ukrayna
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret Anonim Şirketi (“Gap İnşaat”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Innovative Construction Technologies Trading FZE (“Innovative Construction”)	Bağlı ortaklık	BAE
OOO Gap İnşaat ("Gap İnşaat Rusya")	Bağlı ortaklık	Rusya
White Construction N.V. ("White Construction)	Bağlı ortaklık	Hollanda

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Balkan Dokuma TGPJ	İştirak	Türkmenistan
Calik Denim B.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Çalık Denim”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi (“TJK”)	İştirak	Türkmenistan
Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB (“Serdar Pamuk”)	İştirak	Türkmenistan
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi (“TTK”)	İştirak	Türkmenistan

1.4 Pazarlama bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Anateks Anadolu Tekstil Fabrikaları (“Anateks”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
CLK Transport and Trading FZE (“CLK Transport”)	Bağlı ortaklık	BAE
CLK USA INC	Bağlı ortaklık	Amerika
CLK Worldwide Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Gap Clk Worldwide Kazakistan	Bağlı ortaklık	Kazakistan
Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone (“Gap Pazarlama FZE”)	Bağlı ortaklık	BAE
Gappa Textiles Inc. (“Gappa USA”)	Bağlı ortaklık	ABD
Shangai CLK International Tranding co (China)	Bağlı ortaklık	Çin

1.5 Madencilik bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
ACG Metals Limited	İş ortaklığı	İngiltere
Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Bakırtepe Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	İş ortaklığı	Türkiye
Lidya Aurasia	Bağlı ortaklık	Özbekistan
Lidya Globus B.V.	Bağlı ortaklık	Hollanda
Lidya Globus Swiss AG	Bağlı ortaklık	İsviçre
Lidya Kazakhstan LLP	Bağlı ortaklık	Kazakistan
Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lidya Mauritania SARL	Bağlı ortaklık	Mauritania
Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
AB Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Bank Sukuk Varlık Kiralama Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Fortis Enerji Anonim Şirketi (“Aktif Fortis”)	İştirak	Türkiye
Aktif Portföy Yönetimi Anonim Şirketi (“Mükafat Portföy Yönetimi”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Tech B.V.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Yatırım Bankası Anonim Şirketi (“Aktif Bank”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktiftech Teknoloji Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Akuamarin Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ametist Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Attivo Bilişim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aytaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Banka Kombëtare Tregtare Kosovë JSC	Bağlı ortaklık	Kosova
Banka Kombetare Tregtare Sh.a	Bağlı ortaklık	Arnavutluk
Cydev Investment Ltd.	İştirak	KKTC
Çiğdem Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Defne Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Deniz Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Dome Zero Inc.	İştirak	ABD
Duru Güneş Enerjisi Üretimi Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
E-Kent Europe GMBH	Bağlı ortaklık	Almanya
E-Kent Geçiş Sistemleri ve Biletleme Teknolojileri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Eko Biokütle Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emlak Girişim Danışmanlığı Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Emyap Development Limited	İştirak	KKTC
E-post Elektronik Perakende Otomasyon Satış Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Esen Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Euro-Mediterranean Investment Company Limited	İştirak	KKTC
Gelincik Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Güneştaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Halk Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
Idea Farm Ventures Limited	İştirak	BAE
İpek Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kaplangözü Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kasımpaşı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kazakhstan İjara Company KIC Leasing	İştirak	Kazakistan
Kuvars Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lapis Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Leylak Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Lilyum Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Martı Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
N Kolay Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. (“N-Kolay Ödeme Kuruluşu A.Ş.”)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Nilüfer Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Oniks Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Opal Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Passo Spor Oyunları Kulübü Yazılım Ve Pazarlama A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Pavo Finansal Teknoloji Çözümleri A.Ş.(Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik San.Tic. A.Ş.)	Bağlı ortaklık	Türkiye
Secom Aktif Elektronik Güvenlik Çözümleri A.Ş.	İştirak	Türkiye
Secom Aktif Güvenlik Yatırım Anonim Şirketi	İştirak	Türkiye
Seher Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sigortayeri Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Turkuvaz Solar Enerji Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
UPT Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş	Bağlı ortaklık	Türkiye
Upt Tech Teknoloji Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
UPTION Europe GmbH	Bağlı ortaklık	Almanya
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Başak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Alexandria For Readymade Garments	İştirak	Mısır
Çalık Dijital ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Tarım Ürünleri Lisanlı Depoculuk Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Enrich Girişim ve Bilişim Yatırımları Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
İrmak Yönetim Sistemleri Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
UZTUR Investment and Development Limited	Bağlı ortaklık	Özbekistan

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

a) Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS”) Uygunluk beyanı

Grup’un konsolide mali tabloları Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlarına uygun ve uyumlu bir biçimde hazırlanmıştır. Grup muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Türk Lirası cinsinden ve Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanmış tek düzen muhasebe planına uygun olarak hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan “TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından yayımlanan Elektronik Finansal Raporlama formatlarına uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 26 Haziran 2026 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Çalık Holding Genel Kurulu ve diğer düzenleyici kurumlar, konsolide finansal tablolara yayımlandıktan sonra konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisine sahiptir.

İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Şirket’in ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklarının bu finansal tabloların onaylandığı tarihten itibaren en az 12 ay süreyle ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

TFRS’leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır.

TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88980	%268

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleştirilir değeri aştığı durumda, sırasıyla “TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü” ve “TMS 2 Stoklar” hükümleri uygulanmıştır.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosu’ndaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup’un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde, tarihsel maliyet esasına göre ve Türkiye’de faaliyet gösteren ve fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan şirketler için enflasyon etkisine göre düzenlenerek hazırlanmıştır.

d) Geçerli ve raporlama para birimi

Çalık Holding Anonim Şirketi’nin geçerli para birimi 30 Haziran 2018 ve daha önceki dönemlerde Türk Lirası (“TL”) olarak kabul edilmiştir. Şirket’in gelirlerinin önemli bir bölümünü oluşturan Enerji ve İnşaat sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının 1 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla Türkiye’de yıllar itibarıyla yer aldığı projeleri büyük oranda tamamlanmış ve esas faaliyet alanı olarak yurt dışındaki projelere odaklanılmıştır. Diğer yandan Şirket’in potansiyel temettü geliri elde edebileceği ana faaliyetleri yurt dışında yoğunlaşmaktadır. Türkiye’de bulunan projelerin yurt dışı projeler ile karşılaştırıldığında toplam proje gelirleri içerisindeki payının düşük olması ve temettü geliri olanaklarının ABD Doları (“USD”) cinsinden yurt dışı bağlı ortaklıkların faaliyetlerine bağlı olarak sağlanma olanağının daha yüksek olması nedeniyle TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” uyarınca Şirket Yönetimi geçerli para birimi USD olarak değiştirmeye karar vermiş ve geçerli para birimi değişikliğinin 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren uygulanmasının uygun

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

d) Geçerli ve raporlama para birimi (devamı)

olacağını değerlendirmiştir. Bu kapsamda, Şirketin 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren Grup şirketlerinin faaliyetlerinin kapsamının ağırlıklı olarak yurtdışında yoğunlaşması ve temettü politikalarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” kapsamında geçerli para birimi USD olarak değiştirilmiştir.

Grup’un konsolide finansal tabloları raporlama para birimi olarak TL cinsinden sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL’ye yuvarlanmıştır.

Geçerli para birimi olan USD cinsinden hazırlanan konsolide finansal tablolar sunum para birimi olan TL’ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan T.C. Merkez Bankası (“TCMB”) USD alış kuru olan 1 USD = 42,8457 TL ile TL’ye çevrilmiştir (31 Aralık 2024: 1 USD = 35,2803 TL).

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, 2025 yılı Ocak-Aralık dönemi ortalama 1 USD = 39,4592 TL ile TL’ye çevrilmiştir (31 Aralık 2024 dönemi ortalama 1 USD = 32,7984 TL).

Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler hesap grubu altında “yabancı para çevrim farkları” hesabında gösterilmiştir.

e) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup’un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

Gelecek dönem finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3 (e) ve (f) – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 10 – Finansal yatırımlar
- Dipnot 12 – Ticari alacak ve borçlar
- Dipnot 16 – Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler
- Dipnot 21 – Yatırım amaçlı gayrimenkuller
- Dipnot 25 – Türev finansal araçlar
- Dipnot 27 – Karşılıklar
- Dipnot 29 – Vergi
- Dipnot 38 – Finansal araçlar finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

f) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024’te KGG, TMS 21’e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGG, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGG Şubat 2019’da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGG tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

f) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar(devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025’te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7’ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin “sona erme tarihi”nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7’ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025’te “TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS’leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1’de yer alan ifadeler ile TFRS 9’daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7’de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilişinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13’e referans eklenmiştir.

- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9’daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9’da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, “işlem bedeli”ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9’da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – “Fiili vekilin” belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle “maliyet yöntemi” ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

f) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar(devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025’te “Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler” değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7’ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, “kendi için kullanım” istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. “Kendi için kullanım” hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025’te, TMS 1’in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18’in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS’lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19’u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19’u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS’lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS’lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19’u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu Standardın Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

f) Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar(devamı)

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21’e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS’ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS’nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS’de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

g) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari yıl içerisinde standartlardaki değişikliklerin etkileri nedeniyle muhasebe politikalarında herhangi değişiklik yapılmamıştır. Buna ek olarak 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren karşılaştırmalı dönem konsolide finansal tablolarda gerçekleştirilen sınıflandırmalar aşağıdaki gibidir:

- 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosunda “Diğer kısa vadeli yükümlülükler” hesabı içerisinde muhasebeleştirilen 173.153 TL tutarındaki gider tahakkukları “İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar” hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla “Finansman giderleri” altında yer alan 282.230 TL tutarındaki “Teminat mektubu giderleri”, “Satışların maliyeti” altında yer alan “Diğer” hesabı içerisinde yeniden sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla “Finansman giderleri” altında yer alan 121.354 TL tutarındaki “Banka komisyon giderler”, “Satışların maliyeti” altında yer alan “Diğer” hesabı içerisinde yeniden sınıflandırılmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları

(a) Konsolidasyon ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Çalık Holding’in, bağlı ortaklıklarının, müşterek anlaşmalarının ve iştiraklerinin hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolarla aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

i) İşletme birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, kontrolün Grup’a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup’un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttukları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilenin hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilenin haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

ii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup’un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

iii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

iv) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

v) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından satın alımlar

Grup’u kontrol eden sermayedarın kontrolündeki şirketler arasındaki hisse transferlerinden kaynaklanan işletme birleşmeleri, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin başında gerçekleşmiş gibi veya daha sonra ise, ortak kontrolün olduğu tarihte muhasebeleştirilir; bundan dolayı karşılaştırmalı tutarlar ilgili etkiyi yansıtacak şekilde yeniden ifade edilebilir. Satın alınan varlıklar ve yükümlülükler, Grup’u kontrol eden şirketin konsolide finansal tablolarındaki kayıtlı değerleri ile kayıtlara alınır. Satın alınan şirketlerin özkaynak bileşenleri, Grup özkaynakları içerisindeki aynı hesap kalemlerine eklenir ve oluşan gelir/gider ise doğrudan özkaynak altında kayıtlara alınır.

vi) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki paylar

İştirakler, Grup’un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte finansal ve faaliyet politikaları üzerinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Önemli etkinin Grup’un söz konusu kuruluşun yönetiminde yüzde 20 ile yüzde 50 arası oy hakkı bulunması durumunda olduğu öngörülmüştür. İştirakler özkaynak yöntemiyle değerlendirilir ve ilk olarak maliyet değeri ile kaydedilirler. Yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içerir.

Konsolide finansal tablolar, iştiraklerin finansal tablolarında Grup’un muhasebe politikaları ile ilgili gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra Grup’un iştiraklerinin gelir ve giderler ile diğer kapsamlı gelirlerindeki payını önemli etkinin başladığı tarihten bittiği tarihe kadar içermektedir.

Eğer Grup’un zararlarıdaki payı iştirak tutarını aşarsa, Grup’un iştirakteki payı (varsa uzun vadeli yatırımları da içermek suretiyle) sıfırlanır ve eğer Grup’un iştirak adına herhangi bir taahhüdü veya iştirak adına yapılmış ödemesi yoksa ilave zararların kayıtlara alınması durdurulur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

vii) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup’un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilir:

- Müşterek faaliyet – Grup’un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklere sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulana ya da katılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemini muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar) – Grup’un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarının Grup’un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup’un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup’un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup’un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

Bir grup şirketinin faaliyetlerini müşterek yöneten faaliyetler kapsamında gerçekleştirdiği durumlarda, müşterek faaliyetlerini gerçekleştiren Grup, aşağıdakileri müşterek faaliyetlerdeki payı oranında finansal tablolarına dahil eder:

-Müşterek faaliyetlerde sahip olduğu varlıklardaki payı ile birlikte varlıklarını,

-Müşterek faaliyetlerde üstlenilen yükümlülüklerdeki payı ile birlikte yükümlülüklerini,

-Müşterek faaliyet sonucunda ortaya çıkan çıktının satışından payına düşen tutarda elde edilen gelir, ve

-Ortak olarak üstlenilen giderler ile birlikte payına düşen tüm giderler.

Bir grup işletmesinin müşterek faaliyetlerini gerçekleştiren işletme olduğu ve müşterek faaliyete konu olduğu durumlarda, Grup kazanç ve/veya zararlarını bu varlıklarını üçüncü bir tarafa satana kadar muhasebeleştirmez.

viii) Konsolidasyonda elimine edilen işlemler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler elimine edilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup’un söz konusu iştiraklerdeki/iş ortaklıklardaki etkin oranı kadar arındırılmıştır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Grup’un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

İşlevsel para birimleri USD dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup’a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktifin (ya da pasif) (Grup’un işlevsel para birimi USD dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemlerle) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini diğerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup’a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup’un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(b) Yabancı para

(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

(c) Finansal araçlar

i) Finansal varlıklar

İlk muhasebeleştirme ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını ilk muhasebeleştirme sırasında, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir.

Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır.

Önemli bir finansman bileşeni içermeyen veya Grup’un kolaylaştırıcı uygulamayı tercih ettiği ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Sonraki ölçüm ve sınıflandırma

Grup’un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

a. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar etkin faiz yöntemi (EFY) ile ölçülür ve değer düşüklüğüne tabidir. Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılması, değiştirilmesi veya değer düşüklüğüne uğraması durumunda, kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup’un itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacakları ile diğer alacakları içerir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

b. Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar

Grup bir finansal varlığı aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması durumunda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmektedir:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Grup’un, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, borsaya kote araçlara yapılan yatırımları içermektedir.

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

Aşağıdaki muhasebe politikaları sonraki ölçümlerinden oluşan kazanç ve kayıplar için geçerlidir:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

c. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

c. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıkların kayıtlardan çıkartılması

Finansal varlıklar (ya da geçerli olduğu durumlarda finansal varlığın bir bölümü veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir parçası) aşağıda belirtilen durumlarda kayıtlardan çıkartılır. Bu durumlar:

- Finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresinin dolması veya,
- Grup’un, finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı hakları devretmesi ya da, finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı hakları elde tutması ancak, elde ettiği meblağın tümünü, önemli bir gecikme olmaksızın, üçüncü şahıslara ödeme yükümlülüğü doğuran bir düzenleme yapması; ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin önemli ölçüde devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin önemli ölçüde transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer edilmiş olmasıdır.

Grup, bir finansal varlığı devrederken, bu finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan risk ve getirileri ne ölçüde elde tutmaya devam edeceğini değerlendirir. Grup’un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup’un varlık ile devam eden ilişkisi ölçüsünde konsolide finansal tablolarda taşınır.

Değer düşüklüğü

Grup, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılmayan tüm borçlanma araçları için beklenen kredi zararları (BKZ'ler) için bir karşılık ayırmaktadır.

BKZ'ler iki aşamada kayıt edilmektedir.

- 12 aylık BKZ'ler: Raporlama tarihinde, bir finansal araçtaki kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli derecede artış meydana gelmemiş olması durumunda Grup söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını 12 aylık beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer,
- Ömür boyu BKZ'ler: Bir finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artmış olması durumunda, her raporlama tarihinde, Grup söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçer.

Ticari alacaklar, diğer alacaklar ve sözleşme varlıkları için Grup, BKZ'lerin hesaplanmasında basitleştirilmiş yaklaşım uygulamaktadır. Bu nedenle, Grup kredi riskindeki değişiklikleri izlememektedir, bunun yerine her raporlama tarihinde ömür boyu BKZ'lere dayalı bir zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanan bir matris üzerinden, geleceğe yönelik tahminler de dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

ii) Finansal yükümlülükler

İlk muhasebeleştirme ve ölçüm

Finansal yükümlülükler başlangıçta, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, banka kredileri, borçlar veya etkin bir finansal riskten korunma aracı olarak belirlenen türevler olarak sınıflandırılır.

Tüm finansal yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile banka kredileri ve borçlar söz konusu olduğunda doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir.

Grup'un finansal yükümlülükleri arasında ticari ve diğer borçlar yanısıra banka kredileri ve türev finansal araçlar bulunmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

ii) Finansal yükümlülükler (devamı)

Sonraki ölçüm ve sınıflandırma

Finansal yükümlülükler sonraki muhasebeleştirmede iki kategoride sınıflandırılır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler**

Bu kategori, TFRS 9'da tanımlanan riskten korunma ilişkilerinde riskten korunma aracı olarak tanımlanmayan, Grup tarafından girilen türev finansal araçları içerir. Kazançlar ve kayıplar, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

- İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak**

İlk muhasebeleştirmeden sonra, borçlanmalar ile ticari ve diğer borçlar daha sonra etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden ölçülür. Kazançlar ve kayıplar, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülüklerin kayıtlardan çıkartılması

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır. Mevcut bir borçlu ile alacaklı arasında önemli ölçüde farklı şartlara sahip borçlanma araçlarının takas edilmesi veya mevcut bir finansal yükümlülüğün şartlarında önemli bir değişiklik yapılması, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir.

iii) Finansal araçların netleştirilmesi

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda finansal durum tablosunda netleştirilerek gösterilmektedir

Türev araçlar ve riskten korunma amaçlı araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup’un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri konsolide kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları

Hizmet imtiyaz anlaşmaları, TFRS Yorum 12 kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan – yol yapımı, enerji dağıtımı, hastane veya okul yapımı gibi – işlemlerin özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. Şirket’in elektrik dağıtımı ve sayaç okuma operasyonları, hizmet imtiyaz anlaşmaları kapsamına girmektedir.

Grup’un devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartları göz önünde bulundurulduğunda; Grup, TFRS Yorum 12’yi finansal varlık modeli olarak kabul etmiş ve bir finansal varlığı hizmetin sunulduğu taraftan herhangi bir şarta bağlı olmaksızın yapılacak olan nakit veya diğer finansal varlık tahsilatı olarak tanımlamıştır. Elektrik dağıtımından ve sayaç okuma hizmetlerinden kaynaklanan söz konusu hak, EPDK tarafından belirlenen dağıtım ve sayaç okuma hizmetine ilişkin tarifeler baz alınarak abonelere yapılan toplam faturalamalar içinde yansıtılarak muhasebeleştirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

Türev araçlar ve riskten korunma amaçlı araçlar (devamı)

Grup, finansal varlığı, önceden yapılmış ve İHD ile belirlenen her yıl yapılacak yatırım harcamalarına istinaden proje süresince elde edilmesi tahmin edilen gelecek dönemlere ait nakit girişlerini etkin faiz oranı yöntemine göre iskonto ederek hesapladığı rayiç bedel üzerinden “İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar” adı altında bilançoda, etkin faiz yöntemine göre hesapladığı geliri ise “Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri” olarak muhasebeleştirilmektedir.

Güvence bedelleri

Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nin 26. maddesi gereği "Perakende satış lisansı sahibi tüzel kişi abonelerinden kullanım yerinin değişmesi ve/veya perakende satış sözleşmesinin sona ermesi veya sözleşmenin feshi halinde, müşterinin elektrik enerjisi tüketim bedelini ödememesi ihtimaline karşılık olarak, borcuna mahsup etmek üzere güvence bedeli talep edilebilmektedir.

Mevcut abonelerin güvence bedelleri TÜFE kullanılarak bilanço tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri ile “İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar” hesabında izlenmektedir. Güvence bedeli değerlendirme giderleri ve gerçekleşen güvence bedeli giderleri kar veya zararda finansman giderleri olarak muhasebeleştirilmektedir.

(d) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları

Grup gelecekte belirli bir tarihte sabit fiyatla geri satım/alım (ters repo/repo) taahhüdüyle menkul kıymet alım/satımı yapmaktadır. İleri bir tarihte geri satım (ters repo) taahhüdüyle alınan menkul kıymetler kayıtlara alınmamaktadır. Ödenen tutarlar ilişikteki konsolide finansal tablolarda “Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar” olarak kayıtlara alınır. Söz konusu alacaklar ilgili menkul kıymet ile teminatlandırılmış olarak gösterilir.

Geri alım (repo) sözleşmeleri ile satılan yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaya devam edilir ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak alım satım amaçlı, satılmaya hazır veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık olarak değerlendirilir. Yatırımların satılmasından sağlanan fonlar yükümlülük olarak “Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar” hesabında gösterilmektedir.

Satım ve geri alım anlaşmalarından oluşan gelir ve giderler işlemin süresi boyunca tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır ve “finans sektörü faaliyetleri hasılatı” ve “finans sektörü faaliyetleri maliyeti” hesapları içerisinde sırasıyla “faiz geliri” ve “faiz gideri” olarak gösterilmektedir.

(e) Maddi duran varlıklar

i) Kayıtlara alma ve değerlendirme

Grup'un maddi duran varlıkları maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Malzeme maliyeti ve direkt işçilik maliyeti,
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetler,
- Grup'un varlığın yerini değiştirme veya alanı onarmak ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve üzerinde bulunan alanın onarılmasına ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilen borçlanma maliyetler.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı faydalı ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(e) Maddi duran varlıklar (devamı)

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde oluşan kar veya zarar (varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanır) konsolide kar veya da zarar kayıtlardan çıkarıldığı yıla ait “Yatırım faaliyetlerden gelirler” veya “Yatırım faaliyetlerden giderler”in altında gösterilir.

ii) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerın yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirme değer artışı yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup’a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler.

iv) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismanla tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanla tabi tutulur. Arsa ve araziler amortismanla tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

<u>Acıklama</u>	<u>Yıl</u>
Binalar	50
Makine ve teçhizatlar	1-40
Taşıtlar	5-10
Mobilya ve demirbaşlar	3-15
Diğer maddi duran varlıklar	5-15
Özel maliyetler	2-50

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya faydalı ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortismanla tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

(f) Maddi olmayan duran varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinde oluşan şerefiye maddi olmayan duran varlıklarda gösterilmektedir.

Müteakip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılığı (bakınız: muhasebe politikası 3 j) düşüldükten sonraki hali ile ifade edilir. İştiraklerde/iş ortaklıklarında ise, şerefiyenin kayıtlı değeri, iştirakin/iş ortaklıklarının kayıtlı değeri içerisinde yer almaktadır ve iştiraklere/iş ortaklıklarına ilişkin değer düşüklüğü iştiraklerin kayıtlı değeri üzerine bir bütün olarak dağıtılır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(f) Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup’un diğer maddi olmayan duran varlıkları belirli bir faydalı ömre sahip olan ve maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülen petrol arama, hidroelektrik enerji üretimi, rüzgar enerjisi üretimi ve likit doğal gaz ithalat lisansları, elektrik dağıtım hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve işletme içinde yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri kar ve zararda kayıtlara alınır.

iv) İtfa payları

Şerefiye hariç, maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kullanıma hazır hale geldikleri günden itibaren faydalı ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle kayıtlara alınır.

Grup tarafından iktisap edilen imtiyaz haklarına ilişkin itfa payları imtiyaz süreleri boyunca doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Elektrik dağıtım ve satış haklarının itfası TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” kapsamında sahip olunan varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Elektrik dağıtım ve satış haklarına ilişkin itfa süresi Genvera’nın YEDAŞ’ı satın alma tarihinde, YEDAŞ’a ait olan imtiyazlı hizmet anlaşması süresi olan 30 yıldır. Lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını da içeren diğer maddi olmayan duran varlıklar, tahmini faydalı ömürler olan sırasıyla 10 ile 50 yıl ve 2 ile 10 yıl arasında itfa olmaktadır.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

(g) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller işletmelerin olağan iş akışı çerçevesinde satış, üretim veya ürün ve hizmet sağlama veya yönetim amaçlarıyla değil, kira geliri kazanmak veya değer artışı için ya da her iki amaçla elde tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve değişimler kar veya zarara kaydedilir. Gelecekte yatırım amaçlı gayrimenkul olarak kullanılmak üzere inşa edilen gayrimenkul gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları da içermektedir. Grup tarafından inşa edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyeti, malzeme maliyetini, direkt işçilik maliyetlerini, söz konusu varlığı kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya kayıplar (satıştan elde edilen net bedel ile ilgili kalemin kayıtlı değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa maddi duran varlık değer artışı fonunda tutulan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.

Eğer bir gayrimenkulün kullanım amacı değişmiş ve maddi duran varlık veya stoklar olarak sınıflandırılmışsa, gayrimenkulün sınıflandırıldığı tarihteki gerçeğe uygun değeri artık söz konusu gayrimenkulün varsayılan maliyeti olarak dikkate alınır.

(h) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Aşağıdaki paragraflarda bahsedilenler hariç, stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların elde etme maliyetini, üretim ya da dönüştürme maliyetlerini ve bunları son hallerine getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(h) Stoklar (devamı)

Alım satım amaçlı gayrimenkullerin maliyetleri maliyet veya varsayılan maliyet yöntemiyle belirlenmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkuller, inşaat projeleri için elde tutulan arsalar ve alım satım amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır.

Net gerçekleştirilebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

(i) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler

Devam eden inşaat sözleşmeleri, inşaat sözleşmelerine ilişkin gerçekleştirilen inşaat işleri için müşterilerden alınması beklenen brüt tutarları ifade etmektedir. Devam eden inşaat işleri, katlanılan maliyetlere kayıtlara alınan karların eklenmesi, hak ediş faturalarının ve kayıtlara alınan zararların düşülmesi suretiyle ölçülür. Maliyet belirli projelerle ilgili tüm harcamaları, Grup’un normal faaliyet kapasitesini temel alan sözleşme faaliyetleri ile ilgili sabit ve değişken genel üretim giderlerini içermektedir.

Kayıtlara alınan kazançla maliyet ve kaydedilmiş zarar toplamının hak ediş faturalarını aştığı bütün inşaat sözleşmeleri için, devam eden inşaat işleri konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar içerisinde “Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar” olarak gösterilir. Devam eden iş kapsamında hak ediş faturaları ve kaydedilmiş zarar toplamı, kayıtlara alınan kazançla maliyet toplamını aştığı durumlarda oluşan fark konsolide finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirler içerisinde “Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri” olarak gösterilir. Müşteriden alınan avanslar finansal durum tablosunda ertelenmiş gelir olarak gösterilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla muhtemel ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleştirilmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak kaydedilirler.

Sözleşme Varlıkları

TFRS 15’te sözleşme varlıkları olarak tanımlanan varlıkların izlenmesinde kullanılır. TFRS 15’e göre sözleşme varlıkları, işletmenin müşteriye devrettiği mal veya hizmetler karşılığında, süre geçmesi dışında başka bir şarta (örneğin işletmenin gelecekteki edimine) bağlanmış olan bedeli alma hakkıdır.

Sözleşme varlıklarının toplam tutarı finansal durum tablosunda ayrı bir şekilde gösterilir. Ayrıca işletmeler sözleşme varlıklarını, bunların doğduğu sözleşme türlerine göre finansal tablo örneklerine uygun olarak (Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları, Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları, Diğer Sözleşme Varlıkları şeklinde) alt kalemlere ayrıştırır.

Sözleşme Yükümlülükleri

TFRS 15’te sözleşme yükümlülüğü olarak tanımlanan yükümlülüklerin izlenmesinde kullanılır. TFRS 15’e göre sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsile hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür.

Bir mal veya hizmet müşteriye devredilmeden önce, müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz olarak alma hakkının (başka bir ifadeyle, bir alacağının) bulunması durumunda, sözleşme yükümlülüğü ortaya çıkar.

Sözleşme yükümlülüklerinin toplam tutarı finansal durum tablosunda ayrı bir şekilde gösterilir. Ayrıca işletmeler sözleşme yükümlülüklerini, bunların doğduğu sözleşme türlerine göre finansal tablo örneklerine uygun olarak (Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri, Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri, Diğer Sözleşme Yükümlülükleri şeklinde) alt kalemlere ayrıştırır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleşirmektedir:

- itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- sözleşme varlıkları.

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleşirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin faaliyet gösterilen ülkenin ödeme koşullarına göre değerlendirmekte ve her bir ülke için belirlenen farklı vade süreleri geçmesi durumunda kredi riskinin önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin herbir ülke için belirlenen farklı vade sürelerini geçmiş olması.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

BKZ'ların ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(j) Değer düşüklüğü (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 730 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılması
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sumumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

GUD değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablodan çıkarma sebebidir.

Bireysel müşteriler için, Grup'un benzer varlıkların geri kazanılmasına ilişkin tarihsel deneyimine dayanarak uyguladığı, finansal bir varlığın vadesinin 180 gün geçmiş olması durumunda, ilgili finansal varlığın brüt

defter değeri üzerinden kayıttan düşme politikası vardır. Kurumsal müşteriler içinse, Grup, bireysel olarak makul bir geri kazanım beklentisinin olup olmadığına dayanarak, zamanlama ve kayıttan düşülecek tutarına ilişkin bir değerlendirme yapar. Grup kayıttan düşen tutara ilişkin önemli bir geri kazanım beklememektedir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulanma faaliyetlerine tabi olabilir.

(k) Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar olarak gösterilmektedirler.

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup'un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(k) Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar (devamı)

Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satılacak varlık grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefiyeye tahsis edilir ve sonra, Grup’un muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilen stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere herhangi bir zararın tahsis edilmesi durumu hariç, oransal olarak geriye kalan varlık ve yükümlülükler tahsis edilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlıkların sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri, sonraki ölçümlerdeki müteakip kazançlar veya kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Herhangi birikmiş değer düşüklüğünü geçen kazançlar kayıtlara alınmaz.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

(l) Çalışanlara sağlanan faydalar

i) Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 53.919,68 TL ve 41.828,42 TL tutarındadır.

TMS’ye göre, şirketlerin belirli fayda planlarını aktüeryal değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından geçmiş hizmet maliyeti yöntemine göre ölüm oranı, enflasyon ve faiz oranları veya ilgili dönemlere ait kıdem tavan tutarı gibi gözlemlenebilir istatistiksel piyasa verileri ve Grup’un maaş artış oranı, çalışan sadakat ve devir oranları gibi tarihi bilgilerden türetilen varsayımları kullanarak hesaplanmıştır.

EPDK’nın 2991 sayılı 28 Aralık 2010 tarihli kararı uyarınca dağıtım ve perakende satış lisansına sahip tüzel kişilerin ilgili faaliyetlerine ilişkin olarak katlanmakta oldukları ve gelir gereksinimlerinde yer alan bazı gider unsurları için (örneğin kıdem tazminatı giderleri) söz konusu gider unsurlarının gerçekleşmeleri esas alınarak her yıl ilgili faaliyet bazında gelir tavanı hesaplamasında düzeltme yapılmaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup’un elektrik dağıtım ve perakende satışı imtiyaz sözleşmeleri olan bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan 120.626 TL (31 Aralık 2024: 100.040 TL) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı ileride uygulanacak gelir tavanı içerisinde düzeltme bileşeni olarak tazmin edileceğinden söz konusu karşılık tutarının ilişikteki konsolide finansal tablolarda kar veya zararda etkisi bulunmamaktadır.

Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç / kayıpları oluşturmaktadır. TMS 19 (2011) “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardına göre aktüeryal kazanç / kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmelidir. Ancak tutarın önemsiz olması sebebiyle Grup ilgili aktüeryal farkları konsolide finansal tablolarında giderleştirerek kar veya zararda kayıtlara almaya devam etmektedir.

Kıdem tazminatı karşılıkları yasal bir fonlamaya tabi değildirler.

Vadeleri geldiğinde tanımlanmış katkı planlarıyla ilgili yükümlülükler kar veya zararda kayıtlara alınmaktadır. Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı emekliliğin ardından çalışanlara emeklilik maaşı sağlayan zorunlu sosyal güvenlik katkı planlarına tabidir. Arnavutluk’ta yerel otoriteler, tanımlanmış katkı planı kapsamında hak kazanılacak emeklilik maaşları için alt sınırın yasal olarak belirlenmesinden sorumludur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(l) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

ii) Tanımlanmış katkı planları

2002 yılı içerisinde, Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tamamen işveren tarafından finanse edilen Çalışan Destek Programı (“ÇDP”) altında bir emeklilik fonu kurmuştur. Bu fona (ÇDP) ödenecek tutar yıllık personel maaş gideri bütçesinin yüzde 5’i olarak belirlenmiştir.

Bu plan kapsamında çalışanlara ödenecek tutar çalışanların Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığından ayrıldığı tarihten emeklilik tarihlerine kadar tahakkuk edecek faizle brütleşecektir. Çalışanlara bu fonda biriken tutarlar ancak çalışanın Arnavutluk’ta geçerli olan yasal emeklilik yaşına gelmesi durumunda asgari devlet aylığının yüzde 75’ine eşit olacak şekilde aylık taksitlerle çalışan için birikmiş olan fon harcanana kadar ödenmektedir.

30 Eylül 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının yönetim kurulunca alınan karara göre ÇDP’ye yatırım yapılmasına son verilmiş ve bu program Çalışan Koruma Kredi Programı’na (“ÇKKP”) dönüştürülmüştür. İş gücünün demografik yapısının son 10 yılda değişmiş olması ve çalışanların yüzde 80’inin yaşının 40 ve altı iken ortalama yaşın 31 olması sebebiyle sadece emeklilikte fayda sağlanabilen ÇDP, Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanları tarafından yeterli bulunmamaya başlamıştır. Buna karşın, ÇKKP çalışanlara imtiyazlı ihtiyaç ve ev kredileri sağlaması sebebiyle Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanlarının tümü için daha kazançlı olmuştur. ÇDP kapsamında hak sahibi olan çalışanların hakları aynı tarih itibarıyla dondurulmuştur. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla ÇDP’den ÇKKP’ye geçişin sonucunda dondurulmuş olan tutarlar ve gelecekte emeklilik yaşına kadar AAA dereceli ülke tahvillerine yapılmış olan yatırımlardan kazanılacak yıllık faizleri Grup’un Arnavutluk’ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tarafından yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır.

iii) İzin karşılıkları

Grup’un çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülükleri Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren şirketlerin çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hakettikleri izin ücretleri için ödemekle yükümlü oldukları izin karşılıklarından oluşmaktadır. İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

(m) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup’tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

i) EPDK karşılıkları

Grup’un Türkiye’de elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ile ilgili olarak 30 Mart 2013 tarihli ve 28603 numaralı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun yanında EPDK’nın yayımlanmış olduğu yönetmelik ve tebliğler kapsamında ilgili ilke, esas ve uygulamalara ilişkin uyumsuzluk durumunda, EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı üst yazı ile gerekçesini de bildirerek cezaya konu tutarın belirli bir süre içinde ödemesinin yapılmasını Grup’a tebliğ eder. Genellikle peşin olarak ödenen bu cezaların yanı sıra özellikle geriye dönük cezalarda mutabakatlaşma sürecine kadar ödeme yapılmadığı durumlarda da olabilir. Grup’un hukuk birimi ve Grup yönetiminin kullanmış olduğu varsayımlar doğrultusunda ceza tebliğ edildiği anda konsolide finansal durum tablosunda değerlendirilen tutar kadar karşılık ayrılır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 **Önemli muhasebe politikaları (devamı)**

(m) **Karşılıklar (devamı)**

ii) **İvazlı sözleşmeler**

Eğer Grup’un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı maliyetlerin altında ise bu tür ivazlı sözleşmeler için karşılık kayıtlara alınır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesinden dolayı beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşan

ii) **İvazlı sözleşmeler (devamı)**

beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlığa varsa, değer düşüklüğü kaydeder.

(n) **Hasılat**

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım incelenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Şirket müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez.

Değişken bedel

Şirket, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 **Önemli muhasebe politikaları (devamı)**

(n) **Hasılat (devamı)**

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

* Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;

* İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da

* Grup’un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup’un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar” standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak hasılat olarak kayıt edilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Diğer gayrimenkulden alınan kira geliri diğer gelirler olarak kaydedilir.

Alım satım amaçlı gayrimenkul satışları

Olağan faaliyetler esnasında alım satım amaçlı gayrimenkul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek tutarın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden, satış iskontoları düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir, önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup’un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Herhangi bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan düşülerek kaydedilir.

Risk ve faydaların transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkullerin transferi ilgili gayrimenkulün alıcıya teslimi ve tapuda tescil edilmesiyle gerçekleşir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

i) Enerji sektörü faaliyetleri

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur.

Şirket, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlanabilmektedir,
- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlanabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup’un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Başka bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanmasına müdahil olduğunda, Grup, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmetleri bizzat sağlamaya (asıl) veya diğer tarafça sağlanan bu mal veya hizmetlere aracılık etmeye (vekil) yönelik bir edim yükümlülüğü olduğunu belirler. Grup, belirlenmiş mal veya hizmetleri, o mal veya hizmetleri müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa asildir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmetler karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır.

Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetlerin başka bir tarafça temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup’un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Bu dağıtımda Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır, bu dağıtımda Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri mal veya hizmetin satın alınması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğu gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine orantılı bir şekilde dağıtır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Hasılat (devamı)

i) Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)

Elektrik dağıtım hasılatı

Dağıtım hasılatı, dağıtım, sayaç okuma, iletim ve kayıp ve kaçak bileşenlerinden oluşmaktadır. Elektrik dağıtım ve sayaç okuma hizmetleri EPDK’nın düzenlemeleri altında hizmet imtiyaz sözleşmesi kapsamındadır. Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifesi Yönetmeliği ve diğer ilgili düzenlemelere göre, Grup’un dağıtım, iletim ve sayaç okuma hizmetleri gelir tavanına tabidir. Gerçekleşen gelir, dağıtım ve sayaç okuma hizmetleriyle ilgili faaliyet giderleri ve yatırım ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Benzer şekilde, iletim geliri tamamen Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (“TEİAŞ”) tarafından yansıtılan iletim maliyetinden oluşmaktadır. Bu düzenlemeler abonelerin tüketim düzeyine bakılmaksızın Grup’un gelirini garanti etmektedir. Grup tarafından yapılan fazla veya eksik faturalandırmalar, her yılsonunda hesaplanmakta ve EPDK tarafından iki yıl sonra tarifeler vasıtasıyla düzeltilmektedir.

Hasılat (dağıtım kısmı hariç), elektriğin abonelere teslimi veya hizmetin gerçekleştirilmesi üzerinden muhasebeleştirilir. Teslimat, mülkiyetle ilişkilendirilmiş risk ve kazanımların sözleşmeye bağlı olarak aboneye ulaştırıldığı, bedeli tarifeye göre belirlendiği ve işlemden doğan alacakların tahsilinin mümkün olduğu durumlarda tamamlanmış sayılır. Dönem içerisinde EPDK tarafından yapılan düzenleme ile, Grup yalnızca aydınlatma abonelerine ilişkin perakende satış geliri elde etmektedir.

Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bütün abone gruplarına sağlanan ancak faturalandırılmamış olan elektriğin tahmini değeri gelirin ölçümünde dikkate alınır.

Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları

Hizmet imtiyaz anlaşmaları, TFRS Yorum 12 kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan – yol yapımı, enerji dağıtımı, hastane veya okul yapımı gibi – işlemlerin özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. Şirket’in elektrik dağıtımı ve sayaç okuma operasyonları, hizmet imtiyaz anlaşmaları kapsamına girmektedir. Grup’un devlet ile olan hizmet imtiyaz antlaşmasının şartları göz önünde bulundurulduğunda;

Grup, TFRS Yorum 12’yi finansal varlık modeli olarak kabul etmiş ve bir finansal varlığı hizmetin sunulduğu taraftan herhangi bir şarta bağlı olmaksızın yapılacak olan nakit veya diğer finansal varlık tahsilatı olarak tanımlamıştır. Elektrik dağıtımından ve sayaç okuma hizmetlerinden kaynaklanan söz konusu hak, EPDK tarafından belirlenen dağıtıma ve sayaç okuma hizmetine ilişkin tarifeler baz alınarak abonelere yapılan toplam faturalamalar içinde yansıtılarak muhasebeleştirilir.

Grup, finansal varlığı, önceden yapılmış ve İHD ile belirlenen her yıl yapılacak yatırım harcamalarına istinaden proje süresince elde edilmesi tahmin edilen gelecek dönemlere ait nakit girişlerini etkin faiz oranı yöntemine göre iskonto ederek hesapladığı rayiç bedel üzerinden “İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar” adı altında bilançoda, etkin faiz yöntemine göre hesapladığı geliri ise “Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri” olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yatırımdan kaynaklı gelirler

TFRS Yorum 12’nin kapsamına giren sözleşmeye dayalı anlaşmaların şartları uyarınca Şirket, bir hizmet sunucusu olarak hareket eder ve bir kamu hizmetinin sunulması için kullanılan altyapıyı inşa eder veya yeniler (inşaat veya yenileme hizmetleri), belirlenen dönem boyunca bu altyapıyı işletir ve altyapının bakımını (işletme hizmetleri) gerçekleştirir. Şirket, gerçekleştirdiği hizmetler için TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” uyarınca hasılatını muhasebeleştirir. Şirket inşaat aşamasındaki ve faal haldeki imtiyazlı sözleşmeleri arasında kar marjını EPDK baz fiyatlı maliyet ile gerçekleşen maliyet arasındaki farkı dikkate alarak hesaplamaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) **Hasılat** (devamı)

i) **Enerji sektörü faaliyetleri** (devamı)

Faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Hasılatın dağıtım ve sayaç okuma satış hizmeti kısımlarından kaynaklanan hizmet imtiyaz anlaşmaları ile ilgili faiz gelirleri Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları’ na (“TFRS Yorum 12”) göre muhasebeleştirilir. İmtiyaz anlaşmalarından alacaklar üzerinden elde edilen faiz gelirleri etkin faiz metodu kullanılarak muhasebeleştirilir.

Elektrik perakende hasılatı

Grup’un regülasyona tabi portföyü üzerinden kazanacağı brüt kar EPDK tarafından belirlenmiş olup, Şirket’in söz konusu portföye ilişkin hasılatı, TFRS 15 gereği EPDK tarafından 30 Aralık 2015 tarihinde yayınlanan “Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi” tebliği ve 31 Ağustos 2018 tarihinde yayınlanan “Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair” tebliğinde belirlenen brüt kar marjı ve operasyonel giderleri ile şüpheli alacak giderini karşılamaya yönelik gelir gereksinim tutarları dikkate alınarak hesaplanmakta ve finansal tablolarına bu şekilde yansıtılmaktadır.

Elektrik satışı ve tesliminden doğan hasılat, teslim edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Grup Yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumaların ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, mali tablolarında önemli bir etki yaratmayacağını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir.

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleştiği anda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, dağıtılan elektriğin faturalanan tutarından, TRT enerji katılım payı, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarını gösterir.

ii) **Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri**

Faiz gelir ve giderleri

İskonto edilmiş değeri ile ifade edilen faize duyarlı tüm finansal araçlardan doğan faiz gelir ve giderleri, finansal aracın tahmini ömrü veya daha kısa bir süre boyunca oluşacak tahmini nakit akışlarını net kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı üzerinden kaydedilir. Etkin faiz oranı finansal varlık ve yükümlülüğün ilk kayıtlara alınması sırasında belirlenmekte ve sonradan tekrar değiştirilmemektedir.

Hesaplama sırasında, gelecekte doğabilecek değer düşüklüğü hariç olmak üzere finansal araca ait sözleşmeden doğan tüm şartlar göz önünde bulundurularak işlemle ilişkilendirilebilir tüm ücret ve maliyetler dikkate alınır. Alım satım amaçlı varlık ve yükümlülükler nedeniyle oluşan faiz gelir veya giderleri Grup’un ticari faaliyetlerinin bir parçası olarak alım satım amaçlı varlık ve yükümlülüklerin diğer tüm gerçeğe uygun değer değişimleriyle beraber “Finans sektörü faaliyetleri hasılatı” hesabı içerisinde gösterilmektedir.

Kar veya zararda gösterilen faiz gelir ve faiz giderleri etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetleriyle değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz gelir ve giderlerini içermektedir.

Ücret ve komisyon gelirleri

Finansal bir varlık ya da yükümlülüğün etkin faiz oranın bir parçası olan ücret ve komisyon gelir ve giderleri etkin faiz oranının ölçümüne dahil edilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri ilgili hizmet sağlandığında kayıtlara alınmaktadır. Diğer ücret ve komisyon giderleri genellikle ilgili hizmet alındığında giderleşen işlem ve hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) **Hasılat** (devamı)

ii) **Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri**

Net ticari kar

Ticari işlemlerden elde edilen karlar veya zararlar, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçekleşmiş ya da gerçekleşmemiş gerçeğe uygun değer değişimlerinden ve kur farkları kar/zararlarını kapsamaktadır.

iii) **Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri**

Hasılat, ekonomik faydasının Grup’a akışının muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır ve bunların miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ölçüde kayıtlara alınır. Hasılat, indirim, iskonto ve iadeler düşülerek net olarak gösterilirler.

Verilen hizmetler

Verilen hizmet gelirleri, gelirlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olduğu durumda ve hizmetin tamamlanma aşamasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Aylık abonelik ücreti

Telekomünikasyon hizmeti sağlanan ilgili ayda, aylık abonelik ücreti gelir olarak muhasebeleştirilir.

Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmetler ücretleri

Çağrı ücretleri, arayanın arama yaptığı hedef noktaya, kullanılan servis tarafından oluşturulan normal görüşme tarifesine ve yoğunluğa dayalı ücretlerden oluşmaktadır. Kullanım ücretleri, yoğunluğa dayalı, normal görüşme ya da kısa mesaj hizmetleri ile internet kullanımı ve veri hizmetleri gibi katma değerli hizmetler için iletilen veri hacmi kullanımından oluşmaktadır. Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmet gelirleri, hizmetin verildiği dönemde kayıtlara alınmaktadır. Her ayın sonuna kadar fatura döngüsünden kaynaklanan faturasız gelirler ise; kullanım oranına göre tahmini olarak hesaplanır ve ay sonunda tahakkuk ettirilir.

Kıralık hatlar için sözleşmeler yoluyla internet hizmetlerinin satışından elde edilen gelir, sözleşme dönemi boyunca kâr ve zararda muhasebeleştirilir. Ön ödemeli internet erişim kartlarının ve mobil erişim kartlarının satışından elde edilen gelirler kullanım anında kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Ara bağlantı ve veri dolaşım gelirleri nedeniyle diğer telekomünikasyon operatörlerine ödenen tutarlar brüt olarak bildirilmiştir.

Ön ödemeli normal görüşme gelirleri dakika başına önceden tanımlanmış fiyatlar üzerinden kullanılan normal görüşme süresi bazında kaydedilir. Henüz kullanılmayan görüşme süreleri ise, ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda “Ertelenmiş gelirler” hesabında kaydedilmektedir.

Mal satışı

Modemler ve cep telefonlarının satışından elde edilen gelirlerden, iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri mahsup edilerek net gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirirler. Mal satış hasılatı, önemli risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması (malın karşı tarafa teslimi üzerine), ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

iv) **Diğer faaliyetler**

Asıl faaliyet konusuna ilişkin malların satışından elde edilen hasılat; karşılığında alınan veya alınacak tutardan iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, önemli risk ve getirilerin satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 **Önemli muhasebe politikaları (devamı)**

(n) **Hasılat (devamı)**

iv) **Diğer faaliyetler (devamı)**

Bir indirimin verilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa, hasılat kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatтан düşölerek kaydedilir.

Önemli risk ve getirilerin alıcıya ne zaman devredilmiş sayılacağı her bir satış sözleşmesine ilişkin koşullara bağlıdır. Verilen hizmetlerden elde edilen hasılat, işlemin raporlama dönemi sonundaki tamamlanma düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

v) **Komisyonlar**

Grup bir işlemdе ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ettiğinde muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

(o) **Araştırma ve geliştirme giderleri**

Araştırma faaliyetleri ile ilgili giderler oluştuğca kar veya zararda kayıtlara alınır.

(p) **Temettü gelirleri**

Temettü gelirleri tahsil hakkının elde edildiği tarihte kaydedilir. Temettü borçları genel kurulda temettü dağıtımı onaylandıktan sonra kayıtlara alınır.

(r) **Kullanım hakkı varlıkları ve kira yükümlölükleri**

i) **Kullanım hakları**

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibariyle). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşölerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

(a) kira yükümlölüğünün ilk ölçüm tutarı,

(b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşölmesiyle elde edilen tutar, ve

(c) Grup tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup’a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

ii) **Kira yükümlölükleri**

Grup kira yükümlölüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlölüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

(a) Sabit ödemeler,

(b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,

(c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 **Önemli muhasebe politikaları (devamı)**

(r) **Kullanım hakkı varlıkları ve kira yükümlölükleri (devamı)**

ii) **Kira yükümlölükleri (devamı)**

(d) Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve

(e) Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlölüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

(a) Defter değerini, kira yükümlölüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve

(b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibariyle sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlölüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

iii) **Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar**

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

(s) **Finansman gelirleri ve finansman giderleri**

Finansman gelirleri kur farkı gelirlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç), ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan kazançlardan (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır. İlişkili taraflardan faiz geliri etkin faiz yöntemiyle tahakkuk edilerek kaydedilir.

Finansman giderleri, borçlanma ve ilişkili taraflardan finansman amacıyla alınan borçlara ilişkin faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç) ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan zararlardan (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir. Kur farkı gelir ve giderleri, Grup’un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

(t) **Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler**

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer gelirler, etkin faiz yöntemiyle tahakkuk esasına göre kayıtlara alınan mevduat faiz gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak ve stok karşılıklarından gelirler, ticari ve diğer borçların iskonto gelirleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazançları, imtiyazlı hizmet sözleşmelerinin gerçeğe uygun değer değişimi ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(t) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer giderler, akreditif komisyon giderleri, şüpheli alacak ve stok karşılık giderleri, bağışlar, ticari ve diğer alacakların iskonto giderleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır. Kur farkı gelir ve giderleri, Grup’un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde net olarak raporlanır.

(u) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış gelirlerinden, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değer artış kazançları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan temettü gelirlerinden, türev finansal işlem kazançlarından (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan), yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer azalış kayıpları ve diğer yatırım faaliyetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararlarından, bankacılık faaliyetleri hariç gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerleme zararlarından, türev finansal işlem zararlarından (Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri giderlerinden oluşmaktadır.

(v) Vergi

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk defa kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar,
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup’un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek anlaşmalardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(v) Vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller için, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değerinin satış yoluyla geri kazanılacağına ilişkin aksi ispat edilene kadar geçerli bir varsayım bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi teşvikleri ve avantajları ile indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kar veya zararda kayıtlara alınır.

Türkiye’de transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13’üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detaylar belirlenmiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Örtülü sermaye hükümleri, Türkiye Maliye Bakanlığı tarafından yürürlüğe sokulan Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 12’nci maddesiyle düzenlenmiş olup, buna göre Türkiye’de faaliyet gösteren şirketlerin, ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı olarak temin ederek işletmede kullandıkları her türlü borcun, hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun dönem başı öz sermayesinin üç katını aşan kısmı, ilgili hesap dönemi için örtülü sermaye sayılmaktadır.

İşletmede kullanılan borçların örtülü sermaye sayılabilmesi için;

-Doğrudan veya dolaylı olarak ortak veya ortakla ilişkili kişiden temin edilmesi,

-İşletmede kullanılması,

-Hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun öz sermayesinin üç katını aşması gerekmektedir.

(y) Bölümlere göre finansal raporlama

Bir faaliyet bölümü, Grup’un diğer bölümleri ile yapılan gelir ve gider doğuracak işlemler de dahil olmak üzere gelir ve gider yaratan iş aktivitelerinde bulunan parçasıdır. Münferit finansal bilgilerin elde edilebilir olduğu bir faaliyet bölümünün faaliyet sonuçları, bölüme tahsis edilecek olan kaynaklar hakkında kararlar almak ve bölümün performansını ölçmek amacıyla CEO (“İcra Kurulu Başkanı”) ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli bir şekilde incelenmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(z) Bölünme/Şirket bölünmesi

Ekonomik anlamda bölünme bir şirketin ayrı kısımlara ayrılmasını ifade eder. Bölünme neticesinde, aynı sermayedarlar aynı işletme gruplarına sahip olur; sermaye yapısı ve sahiplik oranları bölünme öncesinde ve sonrasında aynıdır. TMS’de daha detaylı bir açıklama olmaması nedeniyle, Grup bölünme işlemini kayıtlı değerler üzerinden muhasebeleştirmektedir.

(aa) Koşullu varlık ve yükümlülükler

Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup’a girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda Grup, söz konusu hususu ilgili kaynak çıkışının uzak ihtimal olduğu durumlar hariç ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ab) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- Raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve

- İlgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

(ac) Nakit akış tablosu

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup’un ana faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Grup esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarını brüt kar veya zarardan nakit giriş ve çıkışlarıyla ilgili tahakkukları, diğer nakit dışı işlemleri, geçmiş ya da gelecekteki işlem ya da ertelenmiş varlık ve yükümlülüklerin etkilerinin düzeltildiği dolaylı yöntemi uygulayarak göstermektedir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Raporlama tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerleri konsolide nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ad) İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

(i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);

(ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya

(iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları

4.1 2025 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri

AC Agro LLP

27 Ağustos 2025’te Kazakistan’da kurulmuş olan bu şirketin ana faaliyeti AGRO pazarlamadır. Tarım ticareti yapılmaktadır. Satın alınan pay oranı %30’dur.

CLK İpekyolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.

19 Aralık 2025 tarihinde CLK Worldwide Lojistik ve Ticaret A.Ş. altında birleşmiştir.

Haliç Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. (Eski unvanı: Tasfiye Halinde Haliç Finansal Kiralama Anonim Şirketi)

28 Ekim 2025 tarihinde Aktif Yatırım Bankası A.Ş. altında birleşmiştir.

Enrich Teknoloji Yazılım A.Ş.

25 Ağustos 2025 tarihinde Enrich Girişim ve Bilişim Yatırımları A.Ş. altında birleşmiştir.

Çe Yenilenebilir Enerji İşletme ve Bakım Limited Şirketi

5 Aralık 2025 tarihinde Çe Enerji Teknolojileri Yatırım Üretim A.Ş. altında birleşmiştir.

Malatya Boya

22 Aralık 2025 tarihinde Çalık Denim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. altında birleşmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri ve satışları (devamı)

4.2 2025 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olan pay değişiklikleri

PAD RES

PAD RES Barlevice Sp. z o.o., PAD RES Stargard Sp. z o.o., PAD RES Strachocin Sp. z o.o., PAD RES Sztum Sp. z o.o. ve PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. z o.o. şirketlerinin %100 oranındaki hisselerini, satıcı PAD RES Group B.V. ile imzalanan hisse satış ve devir sözleşmesi kapsamında Calik Renewables AG devralmıştır. Söz konusu satış ve satın alma sözleşmesi 29 Aralık 2025 tarihinde imzalanmış, devir ve kapanış işlemleri ise 31 Aralık 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Albania Leasing Company

11 Eylül 2025’te Banka, bağlı ortaklığı Albania Leasing sha’daki (nominal değeri EUR 1.199.600, %29,99 oranında) tüm payların tasfiyesini tamamlamıştır.

4.3 2024 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış-satış işlemleri

Bulunmamaktadır.

4.4 2024 yılı içerisinde kontrol değişimine sebep olan pay değişiklikleri

CLK İpekyolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.

15 Ağustos 2024 tarihinde CLK İpekyolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.’nin %100 hissesi GAP Pazarlama A.Ş.’ye devredilmiştir.

CLK Transport and Trading FZE

16 Aralık 2024 tarihinde CLK Transport and Trading FZE’nin %100 hissesi GAP Pazarlama A.Ş.’ye devredilmiştir.

Çalık Alexandria for Readymade Garments

Çalık Denim mülkiyetinde olan %47, Gap Pazarlama A.Ş Mülkiyetinde olan %51,5 ve Çalık Holding A.Ş mülkiyetinde olan %1,5’luk hisse devrolmuş ve taraflar olarak Çalık Alexandria’nın hisselerinin %98’inin mülkiyetinin Baykan Denim’e, %1’inin GAP Pazarlama A.Ş’ye ve %1’nin Çalık Denim’e ait olacağı yeni bir mülkiyet planı belirlenmiştir.

Uztur Investment and Development Limited (“Uztur”)

14 Aralık 2024 tarihinde Uztur hisselerinin tamamının Grup’un bağlı ortaklığı olan Çalık Enerji firmasından Çalık Holding A.Ş.’ye satışı gerçekleşmiştir.

Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Londra Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem gören özel amaçlı satın alma şirketi ACG Acquisition Company Limited (“ACG”), Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Polimetal”) hisselerinin %100’ünün satışı (“Satış”) için bir satış (“Satış işlemi”) anlaşması yapmıştır. Satış işleminin kapanışı 3 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Satış işleminin tamamlanmasıyla Şirket’e 39 milyon ABD doları değerinde %38 ACG hissesi devredilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket ACG’nin %35’ine sahiptir ve ACG’yi özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil etmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

5 İşletme Birleşmeleri

31 Aralık 2025 itibarıyla işletme birleşmeleri:

Grup, PAD RES Group B.V. ile 29 Aralık 2025’te anlaşma imzalayarak PAD RES Barlevice Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Sp. Z o.o., PAD RES Strachocin Sp. Z o.o., PAD RES Sztum Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. Z o.o. şirketlerinin toplamda %100 hissesini satın almıştır. Satın alma işlemleri 31 Aralık 2025’te tamamlanmıştır.

	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	468.990
Nakit ve nakit benzerleri	368.859
Ticari alacaklar	8.912
Diğer alacaklar	7.584
Stoklar	19.152
Diğer dönen varlıklar	64.483

Duran Varlıklar	10.429.415
Ticari alacaklar	386
Maddi duran varlıklar	9.064.779
Kullanım hakkı varlıkları	786.476
Maddi olmayan duran varlıklar	343.494
Diğer duran varlıklar	234.280

Toplam Varlıklar	10.898.405
-----------------------------------	-----------------------------

Kısa Vadeli Yükümlülükler	545.492
Kısa vadeli borçlanmalar	459.949
Ticari borçlar	6.898
Diğer borçlar	58.079
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20.566

Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.077.052
Uzun vadeli borçlanmalar	5.868.661
Diğer borçlar	4.067.214
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	141.177

Toplam Kaynaklar	10.622.544
-----------------------------------	-----------------------------

İktisap edilen şirketin net varlık tutarı	275.861
Saton alınan hisse oranı	100%
İktisap edilen şirketin net varlık tutarı	275.861

Satın alma bedeli	936.693
Şerefiye	660.832
Ödenen nakit	774.350
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(368.859)
Net nakit çıkışı	405.491

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

6 Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları

Bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve avansların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller “Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar” hesabında gösterilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan gruplara ilişkin varlıklar 2.891.368 TL (31 Aralık 2024: 2.155.099 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar ^(*)	2.891.368	2.155.099
Toplam	2.891.368	2.155.099

^(*) Maddi duran varlıklar içerisinde 2.729 TL (31 Aralık 2024: 81.978 TL) tutarında pazarlama sektöründe zarar niteliğindeki ticari alacaklar karşılığında elde edinilen satış amaçlı elde tutulan gayrimenkuller ve 2.888.639 TL (31 Aralık 2024: 2.073.121 TL) tutarında bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve alacakların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller gösterilmiştir.

7 Bölümlere göre raporlama

Grup’un aşağıda belirtildiği gibi geniş biçimde organize olmuş, sağladığı ürün ve hizmetler, dağıtım kanalları ve müşteri profillerine göre ayrı ayrı yönetilen altı raporlanabilir bölümü bulunmaktadır.

Bölüm varlık ve yükümlülükleri ile bölüm karı ve finansal sonuçlarının ölçümü Grup’un muhasebe politikalarına bağlıdır. Bölüm faaliyet karı, varlıkları ve yükümlülükleri doğrudan bir bölüme ait olan ya da makul bir şekilde dağıtılabilen kalemleri içerir.

Grup’un ana raporlanabilir faaliyet bölümleri aşağıdakiler gibidir:

Enerji: Enerji bölümündeki şirketler, farklı coğrafi alanlarda elektrik satışı, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ve satışı ile enerji üretim ve nakil tesislerin inşası, bakım ve onarım faaliyetlerini göstermektedir.

İnşaat: İnşaat bölümündeki şirketler, yurt içinde ve yurt dışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işlerinin yanı sıra gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmakta ve arazi geliştirme, kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirme hizmetleri sunmaktadır.

Tekstil: Tekstil bölümündeki şirketler genel olarak, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve ticari faaliyetlerin yanı sıra pamuk konusunda danışmanlık, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Pazarlama: Pazarlama bölümündeki şirketler genellikle Grup şirketleri tarafından gerçekleştirilen yurtdışı ve yurtiçi projelerde ve üretimlerde kullanılan ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

Maden: Maden bölümündeki şirketler; metal ve mineral ürünleri arama, maden şirketlerine yatırım yapma, maden varlıkları geliştirme ve maden sahası işletme, maden ruhsatı ve maden sahası alımı ve satımı yapma, maden ihalelerine katılma faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Bankacılık ve finans: Bankacılık ve finans bölümünde faaliyet gösteren şirketler genel olarak ticari ve yatırım bankacılığı, finansal kiralama ve sigorta faaliyetlerinin yanı sıra proje finansmanı ve diğer finansman hizmetleri, menkul kıymet alım satımı ve kredili finansman hizmetleri sunmaktadır.

Diğer: Diğer işletme bölümlerinde faaliyet gösteren şirketler genel olarak elektronik ücret toplama, organizasyon, taşımacılık, tedarik ile çeşitli hizmet faaliyetlerinde yer almaktadır.

Grup, faaliyet bölümleri ile ilgili bilgileri 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren yıl için uyguladığı politikalarla aynı politikaları uygulayarak hazırlamaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

7 Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2025									
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Maden	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Haslat	119.935.311	26.302.239	5.178.449	4.291.272	-	61.595.527	4.209.859	(7.713.752)	213.798.905
Brüt kar	30.473.738	1.666.374	1.248.612	347.731	-	27.399.016	2.038.693	(4.153.309)	59.020.855
Diğer gelir(giderler), net	(5.062.227)	(771.182)	(782.670)	(341.539)	(719.342)	(10.451.466)	(861.589)	3.343.461	(15.646.554)
Esas faaliyet karı(zararı)	25.411.511	895.192	465.942	6.192	(719.342)	16.947.550	1.177.104	(809.848)	43.374.301
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	1.118.323	2.325.459	(30.736)	(149.000)	5.300.949	17.084	9.280.139	(6.926.606)	10.935.612
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	1.021.780	--	--	(54)	(1.094.717)	27.466	--	--	(45.525)
Faiz gideri	(2.384.465)	(970.506)	(807.514)	(53.451)	--	--	(61.093)	764.983	(3.512.046)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(5.700.148)	677.003	(995.187)	(88.971)	262.088	(3.506.961)	(163.697)	(1.118.300)	(10.634.173)
Vergi öncesi konsolide karı(zararı)	19.467.001	2.927.148	(1.367.495)	(285.284)	3.748.978	13.485.139	10.232.453	(8.089.771)	40.118.169
Vergi (gideri)/geliri	(4.524.100)	(754.561)	(44.512)	5.017	(1.185.078)	(3.026.122)	(579.893)	(460.201)	(10.569.450)
Net dönem karı(zararı)	14.942.901	2.172.587	(1.412.007)	(280.267)	2.563.900	10.459.017	9.652.560	(8.549.972)	29.548.719

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Maden	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Bölüm varlıkları	149.468.862	48.781.128	11.275.304	3.784.052	19.042.386	514.575.225	73.094.483	(61.022.976)	758.998.464
Bölüm yükümlülükleri	(85.180.727)	(32.874.539)	(6.408.227)	(1.684.208)	(893.033)	(452.350.105)	(4.153.985)	8.655.516	(574.889.308)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ^(*)	3.217.790	332.785	468.845	4.609	250.526	3.643.039	1.192.041	(252.234)	8.857.401
Amortisman ve itfa payları ^(*)	(1.361.407)	(135.020)	(618.604)	(11.207)	(10.615)	(2.370.517)	(231.484)	(183.105)	(4.921.959)

^(*) Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveler ve bu varlıklara ilişkin amortismanlar dahil edilmemiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Bölmölere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2024									
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Maden	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	73.732.141	14.000.809	5.310.051	1.411.404	2.586.744	40.427.891	2.055.353	(4.005.270)	135.519.123
Brüt kar	15.486.330	1.148.136	711.085	(121.647)	1.308.394	20.688.184	1.291.476	(2.796.008)	37.715.950
Diğer gelir(giderler), net	(4.304.273)	(613.047)	(1.178.412)	(346.740)	(904.876)	(7.065.096)	(1.501.817)	1.246.238	(14.668.023)
Esas faaliyet karı(zararı)	11.182.057	535.089	(467.327)	(468.387)	403.518	13.623.088	(210.341)	(1.549.770)	23.047.927
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (gider)	1.711.478	593.417	(46.958)	240.206	5.044.262	(1.867.689)	9.708.237	(9.359.000)	6.023.953
Özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımların karlarındaki / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	(401.427)	--	132.344	--	(255.795)	(153.725)	--	(132.689)	(811.292)
Faiz gideri	(1.917.895)	(841.605)	(788.762)	(65.523)	(68.574)	--	(132.998)	76.834	(3.738.523)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(3.994.916)	705.045	273.075	(2.831)	(8.185)	(3.870.997)	319.367	519.660	(6.059.782)
Vergi öncesi konsolide kar(zarar)	6.579.297	991.946	(897.628)	(296.535)	5.115.226	7.730.677	9.684.265	(10.444.965)	18.462.283
Vergi (gideri)geliri	(2.097.640)	(611.062)	(172.955)	(5.976)	(488.565)	(2.832.187)	(90.945)	(351.484)	(6.650.814)
Net dönem karı(zararı)	4.481.657	380.884	(1.070.583)	(302.511)	4.626.661	4.898.490	9.593.320	(10.796.449)	11.811.469

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Maden	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Bölüm varlıkları	86.037.452	38.312.801	10.443.074	3.321.218	14.102.982	347.677.752	47.681.027	(50.331.760)	497.244.546
Bölüm yükümlülükleri	(43.599.756)	(26.655.303)	(5.646.361)	(1.412.813)	(203.850)	(305.614.792)	(2.823.957)	10.663.597	(375.293.235)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ^(*)	954.630	243.010	225.962	31.939	862.911	2.952.780	1.023.400	--	6.294.632
Amortisman ve itfa payları ^(*)	(1.031.379)	(125.251)	(535.705)	(48.123)	(217.810)	(1.227.021)	(124.018)	(66.329)	(3.375.636)

(*)Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveler ve bu varlıklara ilişkin amortismanlar dahil edilmemiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Bölmölere göre raporlama (devamı)

Grup’un faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelere göre hasılat ve duran varlık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<i>Hasılat</i>		
Türkiye	108.194.928	69.201.117
Türkmenistan	66.413.197	28.360.171
Arnavutluk	13.853.509	10.844.444
Libya	10.670.288	4.725.895
Özbekistan	6.671.069	7.899.401
Polonya	1.252.546	8.706
Dubai	1.794.491	14.165.416
Diğer	4.948.877	313.973
213.798.905	135.519.123	
<i>Duran varlıklar</i>		
Arnavutluk	223.351.541	142.726.389
Türkiye	99.697.148	68.425.231
Polonya	10.351.722	--
Türkmenistan	4.824.092	1.012.561
Libya	2.571.385	480.982
Özbekistan	2.407.468	2.020.523
Kosova	1.864.438	--
Dubai	864.126	10.321.848
Diğer	2.737.714	2.164.787
348.669.634	227.152.321	

İlişkili taraf açıklamaları

Dipnot 3’te açıklandığı üzere, Grup’un iş ortaklıkları ve iştirakleri konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebepten dolayı Grup’un bağlı ortaklıklarının iştirakleriyle ve iş ortaklıklarıyla yaptığı işlemler ilgili ortaklık oranı ölçüsünde elimine olmaktadır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık itibarıyla, Grup’un ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Diğer alacaklar ^(*)	13.146.305	197.870	786.514	52.776	14.183.465
Ticari alacaklar	--	1.749.223	129.338	5.952.190	7.830.751
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	486.135	--	694.707	1.180.842
Finansal yatırımlar	--	798.072	--	--	798.072
Peşin ödenmiş giderler	498	--	--	--	498
Diğer borçlar	(10.134)	--	(10)	(89)	(10.233)
Ticari borçlar	(14.904)	(90.271)	(2.320)	(3.994)	(111.489)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(4.323)	(4.258)	(23.253)	(743.413)	(775.247)
Borçlanmalar	--	(798.072)	--	--	(798.072)
Ertelenmiş gelirler	--	(977.388)	(1.048.466)	(732)	(2.026.586)
Toplam	13.117.442	1.361.311	(158.197)	5.951.445	20.272.001

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

8 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

31 Aralık 2024					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Diğer alacaklar (*)	10.647.894	--	643.483	2.301	11.293.678
Ticari alacaklar	--	1.243.778	11.532	4.520.166	5.775.476
Finansal yatırımlar	--	763.404	--	--	763.404
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	401.796	70.026	487.892	959.714
Peşin ödenmiş giderleri	--	--	--	1.482	1.482
Ertelenmiş gelirler	--	--	--	(1.575)	(1.575)
Ticari borçlar	(2.672)	(1.404)	(2.642)	(30.848)	(37.566)
Diğer borçlar	(66.184)	--	--	(630)	(66.814)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(2.847)	(6.820)	(26.699)	(349.228)	(385.594)
Borçlanmalar	--	(763.404)	--	--	(763.404)
Toplam	10.576.191	1.637.350	695.700	4.629.560	17.538.801

(*) Grup'un ilişki tarafı olan Delta Netherlands B.V.'den olan alacağına ilişkin tutardır. Grup ile Delta Netherlands B.V. arasında yapılan ilk sözleşmenin vadesi 31 Aralık 2023 tarihinde sona ermiştir. Bunun üzerine 2024 yılında yeni bir sözleşme imzalanmış, vade 2026 yılı sonuna uzatılmış, Delta Netherlands B.V.'nin elinde bulunan %8'lik Çalık Holding hisseleri Grup'a teminat olarak gösterilmiştir. İlk sözleşmede olduğu gibi 2024 yılında imzalanan yeni sözleşmede de herhangi bir faiz bulunmamaktadır. Söz konusu alacağın indirgenmiş değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı kapsamında The Emirates Interbank Offered Rate (EIBOR) %5,12 faiz oranı kullanılarak tespit edilmiş olup, indirgenme etkisi ilişkili taraf işlem olması nedeniyle konsolide finansal tablolarda “Diğer Özkaynak Payları” hesabı altında 1.563.331 TL olarak muhasebeleştirilmiştir. Ek olarak, döneme ait faiz tahakkuku etkisi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda vade farkı geliri olarak “Finansman Gelirleri” hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup'un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için kayıtlara aldığı bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.).

İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, Grup ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	6.319	247.041	225.365	13.272.823	13.751.548
Satışların maliyeti	(184)	1.298	(71.798)	(23.068)	(93.752)
Genel yönetim giderleri	(5.583)	435	(1.303)	(35.172)	(41.623)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	--	(3.036)	--	(276)	(3.312)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler)	--	6.407	766.768	42.189	815.364
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	--	479	98.483	3.229	102.191
Finansman gelir / (gider)	101.488	(191.493)	64.085	3.048	(22.872)
Toplam	102.040	61.131	1.081.600	13.262.773	14.507.544

31 Aralık 2024					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	4.310	161.974	177.405	11.926.296	12.269.985
Satışların maliyeti	(413)	(2.926)	(51.689)	(29.845)	(84.873)
Genel yönetim giderleri	(5.683)	(235)	(2.000)	(7.358)	(15.276)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	--	(14.035)	(39)	(13)	(14.087)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler) (*)	--	4.837.840	603.436	2	5.441.278
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	(46.370)	(3.989)	(73.566)	883	(123.042)
Finansman gelir / (gider)	597.287	(180.487)	83.621	(379)	500.042
Toplam	549.131	4.798.142	737.168	11.889.586	17.974.027

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin 4.832.046 TL'lik kısmı (147 milyon USD) Polimetel Madencilik San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 hissesinin satış tutarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin 2.853.312 TL'lik kısmı Artmin Madencilik San. ve Tic. A.Ş.'nin %10 hissesinin satış tutarından oluşmaktadır.

Üst düzey personele sağlanan faydalar

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 2.269.904 TL'dir (2024: 1.607.716 TL).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

9 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

2025	Finans içi (*)	Finans dışı (**)	Toplam
Kasa	10.071.301	31.520	10.102.821
Banka	24.882.068	22.115.052	46.997.120
-Vadesiz mevduat	18.354.189	11.236.087	29.590.276
-Vadeli mevduat	6.527.879	10.878.965	17.406.844
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	3.165.244	--	3.165.244
Diğer nakit ve nakit benzerleri (***)	4.961.782	96.931	5.058.713
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	43.080.395	22.243.503	65.323.898
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(968.606)	(7.300.483)	(8.269.089)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	42.111.789	14.943.020	57.054.809

2024	Finans içi (*)	Finans dışı (**)	Toplam
Kasa	6.726.367	63.702	6.790.069
Banka	14.762.663	16.078.902	30.841.565
-Vadesiz mevduat	7.066.569	4.989.307	12.055.876
-Vadeli mevduat	7.696.094	11.089.595	18.785.689
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	2.336.181	--	2.336.181
Diğer nakit ve nakit benzerleri (***)	5.855.828	75.464	5.931.292
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	29.681.039	16.218.068	45.899.107
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(1.400.352)	(8.836.611)	(10.236.963)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	28.280.687	7.381.457	35.662.144

(*) Finans içi, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(**) Finans dışı, Grup'un bankacılık ve finans sektörü dışındaki sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

(***) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri esas olarak; kredi kartı alacaklarından 952.779 TL (31 Aralık 2024: 393.203 TL), yoldaki paralar 74.411 TL (31 Aralık 2024: 27.697 TL) ve diğer nakit ve nakit benzerlerinden 31.440 TL (31 Aralık 2024: 9.375 TL) oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla repo işlemlerinde 4.000.083 TL bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 5.501.017 TL).

31 Aralık 2025 tarihinde Grup'un sahip olduğu 8.269.089 TL (31 Aralık 2024: 10.236.963 TL) tutarındaki nakit ve nakit benzeri üzerinde bloke bulunmaktadır ve dolayısıyla bu bakiye günlük faaliyetlerde kullanılamamaktadır.

Grup'un Arnavutluk ve Türkiye’de yürütülen bankacılık faaliyetlerinden ötürü oluşmuş zorunlu bloke hesap tutarı 968.606 TL’dir (31 Aralık 2024: 1.400.352 TL). Mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projesi (“MTİ”) için ilgili sözleşmelere istinaden İsviçre’de yer alan bankalarda 6.507.022 TL (31 Aralık 2024: 8.102.685 TL), İngiltere’de yer alan bankalarda 621.221 TL (31 Aralık 2024: 577.786 TL) bloke tutarı bulunmaktadır. Yenilenebilir enerji projeleri için Polonya bankalarında 59.727 TL bloke tutarı bulunmaktadır. 38.304 TL tutarındaki kısım (31 Aralık 2024: 40.843 TL) yurtiçi bankalardaki kredilere ilişkin zorunlu teminat olarak yer almaktadır. 74.209 TL (31 Aralık 2024: 115.297 TL) tutarındaki kısmı İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ’ye kullanılan elektriğin temini ile verilen nakit teminat için tutulan tutardan kalan kısımdır.

Grup’un nakit ve nakit benzerleri için maruz kaldığı kredi, faiz ve yabancı para kur riski Dipnot 38’de açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

10 Finansal yatırımlar

31 Aralık tarihi itibarıyla, finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	2025		
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	53.286.823	71.518.285	124.805.108
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	22.245.783	8.825.576	31.071.359
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar	33.981.794	63.042.686	97.024.480
Toplam	109.514.400	143.386.547	252.900.947
	2024		
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	30.155.812	55.145.479	85.301.291
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	14.623.978	7.679.288	22.303.266
İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar	32.474.523	31.587.304	64.061.827
Toplam	77.254.313	94.412.071	171.666.384

(*) 31 Aralık tarihi itibarıyla, Grup’un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan Anagold Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Anagold”)’ndeki hisse senedi yatırımları konsolide finansal tabloların oluşturulması amacıyla değerlemeye tabi tutulmuştur. Grup’un söz konusu yatırımı periyodik olarak bir bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından indirgenmiş nakit akımları yöntemi kullanılarak değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülmeden gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık değerlemesinden kaynaklanan net 822.970 TL (31 Aralık 2024: 359.541 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışı kar veya zarar içinde yer alan “Yatırım faaliyetlerinden gelir / gider” hesabına kaydedilmiştir.

Raporlama tarihi itibarı ile, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların indirgenmiş nakit akımı yöntemi ile değerlendirilmesinde kullanılan iskonto oranındaki 50 baz puanlık artış / azalış vergi öncesi kar üzerinde sırasıyla, 170.131 TL / 178.233 TL (31 Aralık 2024: 104.297 TL / 107.662 TL) azalış/artış etkisi oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	105.711.317	68.773.289
Özel sektör tahvilleri	20.274.580	18.429.283
Yatırım fonları	17.317.521	9.545.088
Varlığa dayalı menkul kıymetler ve kira sertifikaları	1.217.135	1.162.082
Kote edilmiş hisse senetleri	1.038.440	816.633
Diğer	237.606	2.840.832
Kote olmayan hisse senetleri		
Anagold	5.560.465	3.660.766
Bursagaz Bursa Şehiriçi		
Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi	--	362.886
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz		
Dağıtım Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	--	646.677
Diğer	4.519.403	1.367.021
Toplam	155.876.467	107.604.557

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

10 Finansal yatırımlar (devamı)

Aktif bir piyasada işlem görmediği için tarihsel maliyetle değerlendirilen finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyetinden yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	71.520.713	49.344.114
Özel sektör tahvilleri	18.665.506	12.920.763
Varlığa dayalı menkul kıymetler ve kira sertifikaları	--	574.666
Diğer	6.838.261	1.222.284
Toplam	97.024.480	64.061.827

Finansal yatırımların 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan	GUD farkı kar/zarara yansıtılan
1 Ocak 2025	85.301.291	64.061.827	22.303.266
Alımlar	107.410.418	54.533.149	29.426.007
Gerçeğe uygun değer değişim karı / (zararı)	1.146.496	--	6.343.758
Çıkış (satış ve ödeme)	(88.253.793)	(50.476.181)	(30.453.501)
Değer düşüklüğü / artışı	--	(37.308)	--
Yabancı para çevrim farkları	19.200.696	28.942.993	3.451.829
31 Aralık 2025	124.805.108	97.024.480	31.071.359

Finansal yatırımların 31 Aralık 2024 tarihinde sonra eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetinden yansıtılan	GUD farkı kar/zarara yansıtılan
1 Ocak 2024	71.981.922	43.105.883	15.518.256
Alımlar	87.064.756	57.527.314	23.528.299
Gerçeğe uygun değer değişim karı / (zararı)	1.368.469	740.079	4.216.998
Çıkış (satış ve ödeme)	(78.213.827)	(53.795.095)	(22.862.137)
Değer düşüklüğü / artışı	293.207	314.692	(65.597)
Yabancı para çevrim farkları	2.806.764	16.168.954	1.967.447
31 Aralık 2024	85.301.291	64.061.827	22.303.266

Grup’un finansal yatırımlarından dolayı maruz kaldığı kredi, yabancı para ve faiz oranı riskleri 38 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

11 İmtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Kısa vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	7.226.524	5.517.025
Uzun vadeli imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	12.251.374	8.107.364
Toplam	19.477.898	13.624.389

31 Aralık tarihi itibarıyla imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem Başı Finansal Varlık	13.624.389	8.471.902
Yıl içerisindeki yatırımlar	2.995.979	2.776.137
Tahsilatlar	(5.065.969)	(3.224.856)
Anapara tahsilatları	(3.187.159)	(2.020.908)
Finansal gelir tahsilatları	(1.878.810)	(1.203.948)
Finansal gelir	8.296.257	9.913.169
Transferler	31.056	--
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	(403.814)	(4.311.963)
Dönem Sonu Finansal Varlık	19.477.898	13.624.389

31 Aralık tarihi itibarıyla imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar vade kırılımı tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi 1 yıla kadar	7.226.524	5.517.025
Vadesi 1 - 3 yıla kadar	7.756.400	5.574.686
Vadesi 3 - 5 yıla kadar	3.218.698	1.875.027
Vadesi 5 yıldan fazla	1.276.276	657.651
Toplam	19.477.898	13.624.389

12 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7.277.278	5.775.476
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	12.872.470	7.774.973
Toplam	20.149.748	13.550.449

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

12 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alıcılar	19.682.456	13.032.710
Şüpheli ticari alacaklar	1.555.805	1.584.217
Vadeli çekler	358.649	415.017
Alacak senetleri (*)	51.846	51.500
Diğer ticari alacaklar	56.797	51.222
Ara toplam	21.705.553	15.134.666
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(1.555.805)	(1.584.217)
Toplam	20.149.748	13.550.449

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla alacak senetlerinin 41.102 TL'si CLK Worldwide'nin (31 Aralık 2024: 45.092 TL), 7.642 TL'si Gap İnşaat'ın (31 Aralık 2024: 6.408 TL) ve 3.102 TL'si Aktifbank'ın (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.) ticari faaliyetleri kapsamında alınan senetlerden oluşmaktadır.

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerindeki şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	1.584.217	916.908
Dönem içinde ayrılan karşılık	357.413	671.105
Yabancı para değişim farkı ve enflasyon etkisi	89.340	133.317
İşletme birleşmesinden girişler	--	1.647
İşletme Çıkışları	(980)	--
Dönem içinde iptal edilen karşılıklar (-)	(474.185)	(138.760)
31 Aralık bakiyesi	1.555.805	1.584.217

Uzun vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	553.473	--
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4.602.889	716.429
Toplam	5.156.362	716.429

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Alıcılar	5.156.362	716.429
Toplam	5.156.362	716.429

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

12 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Ticari Borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
İlişkili taraflara ticari borçlar	111.489	37.566
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	24.387.874	9.732.132
Toplam	24.499.363	9.769.698

	2025	2024
Satıcılar (*)	19.217.559	9.533.427
Verilen çek ve ödeme emirleri	392.669	--
Borç senetleri	--	17.640
Diğer ticari borçlar (**)	4.889.135	218.631
Toplam	24.499.363	9.769.698

(*) Satıcılar bakiyesi, mühendislik, tedarik ve inşaat projeleriyle ilgili malzeme ve ekipmanları sağlayan tedarikçilere olan borçlardan oluşmaktadır.

(**) Diğer ticari borçlar bakiyesinin 4.692.563 TL'si (31 Aralık 2024: 173.153 TL) MTİ sözleşmeleri için hesaplanan gider tahakkuklarından oluşmaktadır.

Grup'un ticari alacaklarından dolayı maruz kaldığı kredi ve yabancı para kur riski ve ticari borçlarından dolayı maruz kaldığı likidite ve yabancı para kur riskleri Dipnot 38'de açıklanmıştır.

13 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	2025	2024
İlişkili taraflardan alacaklar	492.400	474.360
İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	78.537.114	48.360.766
Toplam	79.029.514	48.835.126

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	2025	2024
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	75.230.728	45.901.009
Bankalara verilen kredi ve avanslar	3.429.399	2.915.435
Takipteki krediler ve alacaklar	1.422.988	778.901
Ara toplam	80.083.115	49.595.345
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.053.601)	(760.219)
Toplam	79.029.514	48.835.126

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

13 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	2025	2024
İlişkili taraflardan alacaklar	688.442	485.354
İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	100.332.417	58.683.058
Toplam	101.020.859	59.168.412

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	2025	2024
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	102.939.900	61.746.500
Bankalara verilen kredi ve avanslar	3.261.689	1.487.972
Ara toplam	106.201.589	63.234.472
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(5.180.730)	(4.066.060)
Toplam	101.020.859	59.168.412

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kredi ve avansların değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüklüğü karşılıkları		
1 Ocak bakiyesi	4.477.686	3.935.486
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	52.840	(17.396)
- Dönem içinde ayrılan karşılık	1.065.993	349.278
- Tahsilatlar	(1.013.153)	(366.674)
Yabancı para çevrim farkları	1.298.300	559.596
31 Aralık bakiyesi	5.828.826	4.477.686

Topluca değerlendirilen değer düşüklüğü karşılığı		
1 Ocak bakiyesi	348.593	161.251
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	56.912	187.342
- Dönem içinde ayrılan karşılık	331.381	289.851
- Tahsilatlar	(274.469)	(102.509)
31 Aralık bakiyesi	405.505	348.593

Toplam değer düşüklüğü karşılığı	6.234.331	4.826.279
---	------------------	------------------

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

13 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	2025	2024
İlişkili taraflara borçlar	775.247	385.594
İlişkili olmayan taraflara borçlar	321.637.811	221.746.609
Toplam	322.413.058	222.132.203

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	2025	2024
Bankalara borçlar	2.067.163	1.695.914
Vadeli mevduat	1.897.910	1.449.821
Cari hesap	169.253	246.093
Müşterilere borçlar	256.906.183	172.782.208
Gerçek kişiler	131.980.340	129.661.485
Tüzel kişiler	118.066.833	37.494.551
Devlet kuruluşları	5.035.706	4.125.081
Diğer	1.823.304	1.501.091
Fonlar ve ödeme hesapları (*)	37.310.230	25.702.076
Repo işlemlerinden fonlar	26.129.482	21.952.005
Toplam	322.413.058	222.132.203

(*) Fonlar ve ödeme hesapları, kredi müşterilerinin işlemleri için geçici olarak açılan cari hesaplardaki tutarları ile bankaların ve diğer müşterilerin ödemelerini yapmak üzere bulundurdıkları tutarları ifade etmektedir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	2025	2024
İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli borçlar	41.184.076	29.463.484
Toplam	41.184.076	29.463.484

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	2025	2024
Bankalara borçlar	4.353	516
Vadesiz mevduat	4.353	516
Müşterilere borçlar	41.179.723	29.462.968
Gerçek kişiler	14.386.726	26.771.080
Tüzel kişiler	26.787.775	2.317.570
Devlet kuruluşları	--	317.261
Diğer	5.222	57.057
Toplam	41.184.076	29.463.484

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

14 Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer kısa vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	14.183.452	1.129.865
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.209.827	4.070.833
Toplam	18.393.279	5.200.698

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Verilen depozito ve teminatlar	956.363	900.000
İştiraklerden alacaklar	570.927	512.027
Ortaklardan alacaklar	143.391	559.892
Vergi dairesinden alacaklar	95.498	480.873
Personelden alacaklar	496	679
Diğer alacaklar (*)	16.890.076	2.961.460
Ara toplam	18.656.751	5.414.931
Diğer şüpheli alacak karşılıkları (-)	(263.472)	(214.233)
Toplam	18.393.279	5.200.698

Diğer uzun vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	13	10.163.813
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.993.487	2.687.670
Toplam	4.993.500	12.851.483

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Verilen depozito ve teminatlar	2.188.083	1.341.578
Ortaklardan alacaklar	13	10.163.813
Diğer alacaklar	2.805.404	1.346.092
Toplam	4.993.500	12.851.483

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

14 Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)

Diğer kısa vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
İlişkili taraflara diğer borçlar	10.233	66.814
İlişkili olmayan taraflara borçlar	11.839.978	4.817.719
Toplam	11.850.211	4.884.533

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Alınan depozito ve teminatlar	4.150.599	2.800.349
Ortaklara borçlar	79.863	66.308
Diğer borçlar	7.619.749	2.017.876
Toplam	11.850.211	4.884.533

Diğer uzun vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
İlişkili olmayan taraflara borçlar	4.867.379	1.025.064
Toplam	4.867.379	1.025.064

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Alınan depozito ve teminatlar (*)	937.724	687.882
Diğer borçlar	3.929.655	337.182
Toplam	4.867.379	1.025.064

(*) 31 Aralık tarihleri itibarıyla, alınan kısa ve uzun vadeli depozito ve teminatlar başlıca Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı yapan bağlı ortaklıklarının müşterilerinden aldığı teminat bedellerinden oluşmaktadır.

15 Stoklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alım satım amaçlı gayrimenkuller (*)	3.155.340	5.453.594
Hammadde	3.056.889	2.666.200
Mamuller	1.408.260	1.493.937
Ticari mallar	1.036.925	1.393.705
Yarı mamuller	326.290	431.782
Diğer stoklar	148.148	142.409
Stok değer düşüklüğü karşılıkları (-)	(152.859)	(108.181)
Toplam	8.978.993	11.473.446

(*) Alım satım amaçlı gayrimenkuller ağırlıklı olarak, İstanbul'da "Taksim 360" projesi kapsamında satış amacı ile inşa edilen ev ve ofis binalarından oluşan alım satım amaçlı, tamamlanma süresi 48 aydan uzun olmayan gayrimenkulleri içermektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un alım satım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 3.299.041 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 2.937.928 TL).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

15 Stoklar (devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	108.181	56.410
Dönem içi ayrılan karşılık	23.306	38.331
Dönem içerisinde iptal edilen karşılık (-)	(2.808)	(1.132)
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	24.180	14.572
Kapanış bakiyesi	152.859	108.181

16 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar (*)	15.151.266	4.860.335
Diğer	1.191.820	427.810
Toplam	16.343.086	5.288.145

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla verilen sipariş avanslarının 10.703.113 TL'si (31 Aralık 2024: 2.919.868 TL) Enerji Grubu'nda MTİ projeleri için tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılarına verilen avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	446.070	208.414
Diğer	1.738.841	1.544.503
Toplam	2.184.911	1.752.917

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan avanslar	1.470.571	1.053.045
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	153.057	197.665
Toplam	1.623.628	1.250.710

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	--	9.742
Toplam	--	9.742

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

17 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

i) İş ortaklıkları

Kosova Çalık Limak Energy Sh.A. (“KÇLE”)

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde Genvera, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulmuş ve toplam sermayesine Genvera, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla yüzde 25, yüzde 25 ve yüzde 50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti’nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuibm Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A (“KEDS”) isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek 61.976 TL (26.300 EUR karşılığı tutar) karşılığında satın almıştır.

27 Nisan 2015 tarihinde Çalık Enerji, KÇLE’de Genvera’nın sahibi olduğu tüm payları satın alarak payımı yüzde 25,00’ten yüzde 50,00’ye çıkarmıştır.

Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi (“Doğu Aras”)

Doğu Aras, 5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (“Kiler Alışveriş”) arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla yüzde 50 ve yüzde 50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtım ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan EDAŞ ve EPAŞ paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek 247.337 TL (128.500 USD karşılığı tutar) satın almıştır.

4- 5 Kasım 2021 tarihlerinde Doğu Aras paylarının halka arzı “Sabit Fiyatla Talep Toplama” yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Halka arzda birim fiyatı 110 TL olup, halka arz edilen 13.400.000 TL nominal değerli payların satışıyla halka arz büyüklüğü 1.474.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Bahsi geçen halka arz sonrasında Çalık Enerji’nin Doğu Aras’taki sahiplik oranı %40 olmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup’un Borsada işlem gören hisseler aracılığıyla sahip olduğu paylarla beraber ortaklık oranı %44,86’dır (31 Aralık 2024: %44,86).

LC Electricity Supply and Trading d.o.o. (“LC Electricity”)

3 Temmuz 2014 tarihinde Türkmen Elektrik ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında yüzde 50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Sırbistan’da elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

17 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

i) İş ortaklıkları (devamı)

Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Artmin Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (eski unvanıyla “AMG Mineral Madencilik A.Ş.”) AMG Mineral Inc. tarafından her türlü maden için arama ve işletme ruhsatları almak, her türlü maden sahasının alımını ve satımını yapmak, maden sahalarını işletmek ve maden ihalelerine katılmak amacıyla 2011 yılında Ankara’da kurulmuştur. 2015 yılında Grup tarafından kontrol edilmeye başlanmış olup ortaklık oranı %60’tır. 2024 yılında Alacer Gold Corporation şirketine yapılan %10’luk kısmi hisse satışı ile kontrol gücü Alacer Gold Corp Corporation şirketine geçmiştir.

ACG Metals Limited

ACG Metals Limited 2021 yılında kurulmuştur. Merkezi Londra’da bulunan firma, Balıkesir’de madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Madencilik’in sahiplik oranı %31’dir.

Bakırtepe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Bakırtepe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2021 yılında kurulmuştur. Merkezi Ankara olan firma, Gümüşhane bölgesinde madencilik faaliyeti göstermektedir. Raporlama tarihi itibarıyla Lidya Madencilik ile Alacer’in iş ortaklığı olan Bakırtepe’deki sahiplik oranları sırasıyla %30 ve %70 oranlarındadır.

AC Agro Kazakhstan LLP

27 Ağustos 2025’te Kazakistan’da kurulmuş olan bu şirketin ana faaliyeti AGRO pazarlamadır. Tarım ticareti yapılmaktadır. Satın alınan pay oranı %30’dur.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve Grup’un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
İş ortaklıkları				
Varlıklar				
Doğu Aras	9.290.190	44,86	7.036.056	44,86
KÇLE	4.200.721	50,00	3.364.153	50,00
ACG Metals (*)	849.716	31,00	1.172.505	35,00
Artmin (**)	377.042	60,00	791.372	60,00
Bakırtepe	57.927	30,00	45.794	30
AC Agro (***)	2.805	30,00	--	--
LC Electricity	419	50,00	369	50,00
	14.778.820		12.410.249	

(*) Londra Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem gören özel amaçlı satın alma şirketi ACG Acquisition Company Limited (“ACG”), Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Polimetal”) hisselerinin %100’ünün satışı (“Satış”) için bir satış (“Satış işlemi”) anlaşması yapmıştır. Satış işleminin kapanışı 3 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Satış işleminin tamamlanmasıyla Şirket’e 39 milyon ABD doları değerinde %38 ACG hissesi devredilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket ACG’nin %31’ine sahiptir ve ACG’yi özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil etmiştir.

(**) 8 Mayıs 2023 tarihinde, Alacer Gold Corporation ve Lidya Maden, Lidya Maden’den %40’a varan hisseyi satın almak ve Hod Maden altın bakır geliştirme projesinin operasyonel kontrolü için anlaşma sağlamıştır (“İşlem”). 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla, işlemin kapanması üzerine Alacer Gold Corporation, Artmin’in %10 hissesini almak için Lidya Maden’e 120 Milyon ABD Doları nakit ödeme yapmıştır. İşlem sonucunda Lidya Maden, Artmin üzerindeki kontrolünü kaybetmiş ve Şirket’in %10 oranındaki hisselerinin satışından sonra kontrolü kaybetmesi nedeniyle konsolidasyon yöntemini tam konsolidasyondan özkaynak yöntemine değiştirmiştir.

(***) AC Agro, 1 Eylül 2023 tarihinde CLK Lojistik Holding N.V. ile Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur. Şirketin toplam sermayesine, Mert Çalık sahipliğindeki CLK Lojistik Holding N.V. %30, Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ise %70 oranında iştirak etmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

17 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

i) İş ortaklıkları (devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	12.410.249	9.973.653
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar zararlarındaki paylar	(72.994)	(522.017)
Değer düşüklüğü	--	(135.550)
İş ortaklıklarının sermaye artışına katılım	2.859	1.308.026
İştirak payı değişiminin etkisi	--	(70.615)
Temettü dağıtımı	(238.965)	(185.049)
Yabancı para çevrim farkı	2.677.671	2.041.801
31 Aralık bakiyesi	14.778.820	12.410.249

ii) İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler ve Grup’un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
İştirakler	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
<i>Varlıklar</i>				
Kazakhstan İjara Company KIC Leasing	142.181	14,31	104.813	14,31
Euro-Mediterranean	46.432	25,57	34.367	25,57
Idea Farm	8.095	30,00	8.095	30,00
Aktif Portföy Yönetimi A.Ş.	4.283	8,14	--	--
Aktif Fortis Enerji A.Ş.	1.962	50,00	1.508	50,00
Haliç Leasing	--	--	74.949	32,00
Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş.	--	37,33	15.454	33,33
Albania Leasing	--	--	26.045	29,99
Machinego Tek. Dan. ve İş Mak. A.Ş.	--	33,33	8.072	33,33
Dome Zero inch.	--	2,02	821	1,96
Toplam	202.953		274.124	

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda iştiraklerdeki yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	274.124	319.782
Sermaye artışının etkisi	--	22.789
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin karlarındaki /(zararlarındaki) payları	27.469	(153.725)
İştirak payı değişiminin etkisi/ satılan hisse değeri	(202.999)	--
Yabancı para çevrim farkı	104.359	85.278
31 Aralık bakiyesi	202.953	274.124

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

17 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin özet finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2025													
Sirket ismi-İştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklarındaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kar veya zararındaki payı
Kazakhstan İjara Company Jsc	31 Aralık	%14,31	110.243	1.382.885	1.493.128	499.541	--	499.541	993.587	104.472	142.181	142.181	14.950
Euro Mediterranean	31 Aralık	%25,57	161.483	135.667	297.150	115.563	--	115.563	181.587	47.181	46.432	46.432	12.064
Idea Farm Ventures Llc	31 Aralık	%30,00	41.823	--	41.823	--	--	--	41.823	--	12.547	8.095	--
Aktif Portföy Yönetimi A.Ş.	31 Aralık	%8,14	351.167	7.654	358.821	56.185	957	57.142	301.679	123.859	--	4.283	--
Aktif Fortis Enerji A.Ş.	31 Aralık	%50,00	3.261	--	3.261	246	--	246	3.015	(1.832)	1.508	1.962	--
Workindo	31 Aralık	%37,33	14.659	731	15.390	3.161	3.830	6.991	8.399	(77.912)	3.135	--	--
Machinego	31 Aralık	%33,33	11.672	506	12.178	140	--	140	12.038	(19.658)	4.012	--	455
Dome Zero	31 Aralık	%2,02	386	--	386	--	--	--	386	--	8	--	--
Secom Aktif Yatırım Güvenlik A.Ş.	31 Aralık	%50,00	359.908	125.950	485.858	64.621	310.078	374.699	111.159	(23.724)	55.580	--	--
Halk Yenilenebilir Enerji A.Ş.	31 Aralık	%50,00	10.079	--	10.079	5.101	--	5.101	4.978	24.557	2.489	--	--
Toplam											202.953	27.469	

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2025													
Sirket ismi-İş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklarındaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kar veya zararındaki payı
Doğu Aras	31 Aralık	%44,86	10.620.464	17.706.628	28.327.092	6.109.883	2.265.124	8.375.007	19.952.085	2.049.524	8.950.505	9.290.190	919.416
KÇLE	31 Aralık	%50,00	7.465.906	9.974.650	17.440.556	8.675.354	2.119.662	10.795.016	6.645.540	204.714	3.322.770	4.200.721	102.364
ACG Metals	31 Aralık	%31,00	18.629.876	--	18.629.876	16.496.114	--	16.496.114	2.133.762	(1.711.740)	704.141	849.716	(530.632)
Artimin	31 Aralık	%60,00	640.929	7.954.561	8.595.490	493.582	7.473.533	7.967.115	628.375	(896.474)	377.025	377.042	(537.884)
Bakırtepe	31 Aralık	%30,00	24.471	193.827	218.298	21.815	3.335	25.150	193.148	(87.363)	57.948	57.927	(26.205)
AC AGRO	31 Aralık	%30,00	16.887	751	17.638	8.288	--	8.288	9.350	(441)	2.805	2.805	(54)
LC Electricity	31 Aralık	%50,00	--	--	--	--	--	--	--	--	--	419	--
Çalık Limak Adı Ortaklığı	31 Aralık	%50,00	40.447	471	40.918	40.918	--	40.918	--	31.765	--	--	--
Toplam											14.778.820	(72.995)	

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

17 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2024												
Şirket ismi-iştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kar veya zararındaki payı
Kazakistan İjara Company Jsc	31 Aralık	%14,31	300.301	945.775	1.246.076	503.218	--	503.218	742.858	94.553	--	104.813
Haliç Finansal Kiralama	31 Aralık	%32,00	39.583	52	39.635	1.692	--	1.692	37.943	2.487	--	74.949
Euro Meditteranean	31 Aralık	%25,57	123.583	181.400	304.983	170.589	--	170.589	134.394	22.896	--	34.367
Albania Leasing	31 Aralık	%29,99	80.248	127.806	208.054	29.192	48.587	77.779	130.275	(4.192)	--	26.046
Workindo	31 Aralık	%33,33	30.491	23.362	53.853	7.160	331	7.491	46.362	(37.803)	15.452	15.454
Idea Farn Ventures Llc	31 Aralık	%30,00	41.823	--	41.823	--	--	--	41.823	--	12.547	8.095
Machinego	31 Aralık	%33,33	18.740	8.668	27.408	3.061	132	3.193	24.215	(52.224)	8.071	8.072
Aktif Fortis Enerji A.Ş.	31 Aralık	%50,00	3.261	--	3.261	246	--	246	3.015	(1.832)	1.508	1.508
Dome Zero	31 Aralık	%1,96	386	--	386	--	--	--	386	--	8	820
Secom Aktif Yatırım Güvenlik A.Ş.	31 Aralık	%50,00	281.124	203.629	484.753	46.352	254.332	300.684	184.069	(344.981)	92.035	--
Halk Yenilenebilir Enerji A.Ş.	31 Aralık	%50,00	10.079	--	10.079	5.101	--	5.101	4.978	--	--	--
Toplam											274.124	(153.725)

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2024												
Şirket ismi-iş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kar/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kar veya zararındaki payı
Doğu Aras	31 Aralık	%44,86	7.789.909	15.111.882	22.901.791	4.984.664	3.936.335	8.920.999	13.980.792	138.597	6.271.783	7.036.056
KCLÉ	31 Aralık	%50,00	4.421.091	6.928.962	11.350.053	5.562.302	1.101.425	6.663.727	4.686.326	(945.435)	2.343.163	3.364.153
ACG Metals	31 Aralık	%35,00	4.020.025	--	4.020.025	670.007	--	670.007	3.350.018	(236.710)	1.172.506	1.172.505
Artım	31 Aralık	%60,00	361.587	3.259.759	3.621.346	179.294	2.123.098	2.302.392	1.318.954	(44.005)	791.372	791.372
Bakırtepe	31 Aralık	%30,00	56.380	102.311	158.691	3.176	2.869	6.045	152.646	(37.935)	45.794	45.794
LC Electricity	31 Aralık	%50,00	--	--	--	--	--	--	--	--	--	369
Çalık Limak Adı Ortaklığı	31 Aralık	%50,00	206.575	340	206.915	134.469	--	134.469	72.446	72.420	36.223	--
Toplam											12.410.249	(657.567)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

18 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa ve binalar	Makine ve teçizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel Maliyetler	Toplam
Maliyet								
1 Ocak 2025 bakiyesi	7.494.658	16.977.060	2.348.413	3.440.318	1.372.760	349.024	907.704	32.889.937
İlaveler	337.472	415.351	376.105	473.682	400.499	2.304.105	98.220	4.405.434
Transferler (*)	--	31.933	--	11.238	(220.718)	(230.439)	15.152	(392.834)
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	2.179.102	5.500.632	433.708	887.890	641.303	154.011	194.139	9.990.785
İşletme birleşmelerinden ilaveler (**)	1.165.940	7.146.140	--	--	--	159.021	--	8.471.101
Çıkışlar	(111.385)	(703.572)	(246.736)	(315.004)	(488.933)	(117.048)	(6.630)	(1.989.308)
31 Aralık 2025 bakiyesi	11.065.787	29.367.544	2.911.490	4.498.124	1.704.911	2.618.674	1.208.585	53.375.115
1 Ocak 2024 bakiyesi	5.474.187	12.985.513	1.307.217	2.549.023	1.432.240	373.679	587.314	24.709.173
İlaveler	1.552.257	361.436	617.453	498.398	314.107	488.803	55.495	3.887.949
Transferler	279.594	264.978	(505)	28.584	(254.849)	(446.830)	20.654	(108.374)
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar (***)	(358.068)	(849.988)	(52.894)	(85.585)	--	(196.905)	(12.787)	(1.556.227)
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	1.603.800	4.627.270	668.801	714.135	236.730	195.861	256.705	8.303.302
Satış amaçlı duran varlık transfer	(13.354)	(84.517)	--	--	--	--	--	(97.871)
İşletme birleşmelerinden ilaveler	--	9.148	--	4.887	6.538	--	323	20.896
Çıkışlar	(1.043.758)	(336.780)	(191.659)	(269.124)	(362.006)	(65.584)	--	(2.268.911)
31 Aralık 2024 bakiyesi	7.494.658	16.977.060	2.348.413	3.440.318	1.372.760	349.024	907.704	32.889.937

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta ve ipotek tutarları sırasıyla 26.293.693 TL ve 820.000 TL'dir (31 Aralık 2024: 5.889.240 TL ve 820.000 TL).

(*) 31.056 TL'si imtiyazlı hizmet sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, 361.778 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transferlerden oluşmaktadır.

(**) Enerji'de: PAD RES Group B.V. ile 29 Aralık 2025'te anlaşma imzalanarak PAD RES Barlevice Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Sp. Z o.o., PAD RES Strachocin Sp. Z o.o., PAD RES Sztum Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. Z o.o. şirketlerinin toplamda %100 hissesini satın almıştır. Satın alma işlemleri 31 Aralık 2025'te tamamlanmıştır.

(**) 31.12.2024 yılında; Lidya Maden ve Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören özel amaçlı satın alma şirketi ACG Acquisition Company Limited, Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin %100'ünün satışı için bir satış anlaşması yapmıştır. Satış işleminin kapanışı 3 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Satış işlemi sonrasında Polimetal konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

18 Maddi duran varlıklar (devamı)

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Birikmiş amortismanlar								
1 Ocak 2025 bakiyesi	(1.528.327)	(11.954.701)	(1.241.085)	(2.501.915)	(1.004.288)	--	(562.697)	(18.793.013)
Cari yıl amortismanı	(234.663)	(1.201.226)	(307.598)	(396.744)	(164.222)	--	(54.196)	(2.358.649)
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	(346.684)	(3.234.010)	(90.098)	(686.930)	(491.128)	--	(162.632)	(5.011.482)
İşletme birleşmelerinden ilaveler (**)	(15.389)	(96.033)	--	--	--	--	--	(111.422)
Çıkışlar	97.524	498.282	130.036	275.436	29.315	--	4.990	1.035.583
31 Aralık 2025 bakiyesi	(2.027.539)	(15.987.688)	(1.508.745)	(3.310.153)	(1.630.323)	--	(774.535)	(25.238.983)
Birikmiş amortismanlar								
1 Ocak 2024 bakiyesi	(1.869.519)	(8.408.680)	(725.363)	(1.838.947)	(852.314)	--	(307.203)	(14.002.026)
Cari yıl amortismanı	(196.747)	(1.178.695)	(184.820)	(335.723)	(116.980)	--	(84.446)	(2.097.411)
Transferler	--	1.227	--	(647)	--	924	(1.504)	--
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar (***)	82.645	222.721	24.799	37.983	--	--	12.677	380.825
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	(499.271)	(2.836.667)	(415.618)	(560.280)	(140.250)	(924)	(198.119)	(4.651.129)
Satış amaçlı duran varlık transfer	--	16.706	--	--	--	--	--	16.706
İşletme birleşmelerinden ilaveler ve çıkışlar	--	(5.669)	--	(2.440)	(2.307)	--	(1.900)	(12.316)
Çıkışlar	954.565	234.356	59.917	198.139	107.563	--	17.798	1.572.338
31 Aralık 2024 bakiyesi	(1.528.327)	(11.954.701)	(1.241.085)	(2.501.915)	(1.004.288)	--	(562.697)	(18.793.013)
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2024	5.966.331	5.022.359	1.107.328	938.403	368.472	349.024	345.007	14.096.924
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2025	9.038.248	13.379.856	1.402.745	1.187.971	74.588	2.618.674	434.050	28.136.132

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

19

Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet	Serefiye	Lisans & yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Marka isimleri	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak bakiyesi	220.311	8.991.379	7.147.483	--	5.192.188	21.551.361
İlaveler	663.605	1.305.633	--	74.794	2.143.293	4.187.325
Transferler	--	54.769	--	--	307.009	361.778
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	35.961	2.961.872	2.207.977	--	1.307.394	6.513.204
İşletme birleşmelerinden ilaveler (*)	--	299.969	--	--	18.625	318.594
Çıkışlar	--	(3.607)	--	--	(72.628)	(76.235)
31 Aralık 2025 bakiyesi	919.877	13.610.015	9.355.460	74.794	8.895.881	32.856.027
1 Ocak bakiyesi	--	(5.327.355)	(3.748.633)	--	(1.940.741)	(11.016.729)
Cari dönem itfa gideri	--	(897.783)	(370.917)	(20.320)	(1.274.290)	(2.563.310)
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	--	(1.602.711)	(1.157.967)	--	(739.337)	(3.500.015)
İşletme birleşmelerinden ilaveler (*)	--	--	--	--	(2.011)	(2.011)
Çıkışlar	--	3.588	--	--	23.870	27.458
31 Aralık 2025 bakiyesi	--	(7.824.261)	(5.277.517)	(20.320)	(3.932.509)	(17.054.607)
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2025	919.877	5.785.754	4.077.943	54.474	4.963.372	15.801.420

Maliyet	Serefiye	Lisans & yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Marka isimleri	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2024 bakiyesi	218.590	5.823.009	4.950.483	1.058.558	3.021.226	15.071.866
İlaveler	22.211	524.317	10	--	1.196.579	1.743.117
Transferler	--	76.600	--	--	213.346	289.946
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	(20.490)	2.616.615	2.196.990	17.138	948.640	5.758.893
İşletme birleşmelerinden ilaveler	--	1.754	--	--	--	1.754
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar (**)	--	(30.041)	--	(908.581)	--	(938.622)
Çıkışlar	--	(20.875)	--	(167.115)	(187.603)	(375.593)
31 Aralık 2024 bakiyesi	220.311	8.991.379	7.147.483	--	5.192.188	21.551.361
1 Ocak 2024 bakiyesi	--	(3.544.169)	(2.400.096)	(615.086)	(1.153.433)	(7.712.784)
Cari dönem itfa gideri	--	(402.458)	(263.446)	(107.214)	(505.107)	(1.278.225)
Transferler	--	(30.918)	--	--	30.918	--
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	--	(1.395.181)	(1.085.091)	--	(321.495)	(2.801.767)
İşletme birleşmelerinden ilaveler	--	(593)	--	--	--	(593)
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar (**)	--	28.824	--	722.300	--	751.124
Çıkışlar	--	17.140	--	--	8.376	25.516
31 Aralık 2024 bakiyesi	--	(5.327.355)	(3.748.633)	--	(1.940.741)	(11.016.729)
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2024	220.311	3.664.024	3.398.850	--	3.251.447	10.534.632

(*) Enerji'de; PAD RES Group B.V. ile 29 Aralık 2025'te anlaşma imzalayarak PAD RES Barlevice Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Sp. Z o.o., PAD RES Strachocin Sp. Z o.o., PAD RES Sztum Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. Z o.o. şirketlerinin toplamda %100 hissesini satın almıştır. Satın alma işlemleri 31 Aralık 2025'te tamamlanmıştır.

(**) Lidya Maden ve Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören özel amaçlı satın alma şirketi ACG Acquisition Company Limited ("ACG"), Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polimetal") hisselerinin %100'ünün satışı için bir satış anlaşması yapmıştır. Satış işleminin kapanışı 3 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Satış işlemi sonrasında Polimetal konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

20 Kullanım hakkı varlıkları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak bakiyesi	İlaveler	Çıkışlar	Kiralama değişikliğinin etkisi	İşletme birleşmelerin den ilaveler	Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	31Aralık 2025
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.033.319	1.959.482	(81.074)	230.899	835.657	537.713	5.515.996
Kullanım hakkı varlıkları amortismanı	(1.037.246)	(480.417)	60.474	(150.915)	(49.181)	(247.087)	(1.904.372)
Net defter değeri	996.073	1.479.065	(20.600)	79.984	786.476	290.626	3.611.624

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	İşletme birleşmelerinden ilaveler	Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	31Aralık 2024
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.237.256	471.435	(2.919)	8.775	318.772	2.033.319
Kullanım hakkı varlıkları amortismanı	(562.874)	(270.632)	2.066	(2.339)	(203.467)	(1.037.246)
Net defter değeri	674.382	200.803	(853)	6.436	115.305	996.073

21 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	12.681.835	8.085.098
Toplam	12.681.835	8.085.098

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	8.085.098	6.885.960
İlaveler / (çıkışlar) (*)	264.642	663.566
Transferler	--	(181.572)
Gerçeğe uygun değer değişimi	3.388.045	261.957
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	944.050	455.187
31 Aralık bakiyesi	12.681.835	8.085.098

(*)Lidya Maden, 12 Mart 2025 ve 18 Ekim 2024 tarihlerinde Grup, İstanbul Üsküdar'da bulunan binaları satın almış ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 2024 yılında alınan gayrimenkullün değerleme çalışması bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından yapılmıştır. Değerleme yöntemi olarak emsal karşılaştırma analizi yöntemi kullanılmıştır. 2025 yılında alınan gayrimenkulün ise nominal değerlerinin gerçeğe uygun değerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı için TFRS 13 kapsamında bağımsız değerleme raporları almıştır. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Sevive 1	Sevive 2	Sevive 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.148.445	6.216.881	5.316.509	12.681.835
Toplam	1.148.445	6.216.881	5.316.509	12.681.835

31 Aralık 2024	Sevive 1	Sevive 2	Sevive 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	606.615	5.757.157	1.721.326	8.085.098
Toplam	606.615	5.757.157	1.721.326	8.085.098

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

21 Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerleme çalışması bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından yapılmıştır. Değerleme yöntemi olarak emsal karşılaştırma analizi yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yöntemi ile yakın dönemde satılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapıldıktan sonra konu taşınmazlar için mevcut durumlarıyla arsa payları dahil metrekare ve toplam pazar değerleri belirlenmektedir ve bulunan emsaller, konum ve büyüklük gibi kriterler dahilinde karşılaştırılıp, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülerek belirlenmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

22 Diğer varlık ve yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Merkez bankalarındaki zorunlu karşılıklar (*)	33.564.941	26.119.107
Devreden KDV	2.483.838	1.538.252
Diğer gelir tahakkukları	242.274	68.256
Personel avansları	68.673	45.275
Diğer dönen varlıklar	2.581.829	1.804.747
Toplam	38.941.555	29.575.637

(*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, zorunlu karşılıklar yasal olarak tutulması zorunlu mevduattan oluşmakta ve Grup bu zorunlu karşılıkları günlük faaliyetlerinde kullanamamaktadır.

Diğer duran varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.25	31.Ara.24
Gelir tahakkukları	66.459	--
Diğer (*)	314.352	2.570
Toplam	380.811	2.570

(*) Grup’un Türkiye’de devam eden inşaat projelerine ilişkin stopaj alacaklarından oluşmaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Ödenecek vergi ve fonlar	1.696.209	937.736
Ödenecek KDV	55.693	24.527
Bloke kurumsal tahsilat hesabı	51.013	51.750
Kart satış tahsilatlarından Türkiye Futbol Federasyonu payı hesabı	4.330	106.378
Diğer kısa vadeli yükümlülükler (*)	2.944.018	1.170.047
Toplam	4.751.263	2.290.438

(*) Finans sektörü müşterilerinin ödemeye aracılık hesaplarını içermektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

23 Sözleşme varlık ve yükümlülükleri

Devam eden inşaat sözleşmelerinden oluşan varlık ve yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Kısa vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	41.953.613	24.466.312
Kısa vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	(9.074.964)	(7.318.605)
Uzun vadeli devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	(5.911.559)	(6.179.277)
Toplam	26.967.090	10.968.430

31 Aralık tarihleri itibarıyla, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	191.525.503	114.439.836
Tahmini kazançlar/(maliyetler), net	36.191.463	18.582.232
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	227.716.966	133.022.068
Eksi: Faturalanan hakediş bedelleri ve alınan avanslar	(200.749.876)	(122.053.638)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden varlıklar, net	26.967.090	10.968.430

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer sözleşme yükümlülüklerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Kısa vadeli diğer sözleşme yükümlülükleri (*)	19.587.363	15.002.409
Uzun vadeli diğer sözleşme yükümlülükleri (*)	14.188.568	7.699.521
Toplam	33.775.931	22.701.930

(*) Kısa ve uzun vadeli diğer sözleşme yükümlülükleri, Grup’un Enerji sektöründe Türkmenistan’da üstlendiği Kıyanly projeleri kapsamında Türkmenenergo’dan, Libya’daki South Tripoli projesi kapsamında Libya General Electric Şirketi’nden ve Özbekistan’daki Talimarjan ve Navoi 3 projeleri kapsamında Mitsubishi Corporation’dan alınan sözleşme avanslarından, ayrıca Grup’un İnşaat sektöründeki Tarla başı kentsel dönüşüm projesinin ön satışlarından oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

24 Borçlanmalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025			
Kısa vadeli borçlanmalar	Finans	Finans dışı	Toplam
İhraç edilen menkul kıymetler	37.971.060	--	37.971.060
Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	14.602.471	--	14.602.471
Banka kredileri	107	12.940.485	12.940.592
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	6.261	4.832.432	4.838.693
Finansal kiralama borçları	193.584	424.767	618.351
Çıkarılmış tahviller	33.216	--	33.216
Faktoring borçları	--	17.956	17.956
Diğer finansal borçlar	--	1.000.020	1.000.020
Toplam	52.806.699	19.215.660	72.022.359

Uzun vadeli borçlanmalar	Finans	Finans dışı	Toplam
Banka kredileri	--	11.581.829	11.581.829
İhraç edilen menkul kıymetler	10.477.537	--	10.477.537
Kiralama işlemlerinden borçlar	892.296	1.381.498	2.273.794
Sermaye benzeri krediler	1.990.126	--	1.990.126
Diğer finansal borçlar	--	459.592	459.592
Toplam	13.359.959	13.422.919	26.782.878

31 Aralık 2024			
Kısa vadeli borçlanmalar	Finans	Finans dışı	Toplam
İhraç edilen menkul kıymetler	23.193.972	--	23.193.972
Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	11.812.745	--	11.812.745
Banka kredileri	30	6.988.600	6.988.630
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	924.389	4.473.450	5.397.839
Faktoring borçları	--	714.669	714.669
Çıkarılmış tahviller	11.192	--	11.192
Finansal kiralama borçları	96.218	82.866	179.084
Toplam	36.038.546	12.259.585	48.298.131

Uzun vadeli borçlanmalar	Finans	Finans dışı	Toplam
İhraç edilen menkul kıymetler	6.237.011	--	6.237.011
Banka kredileri	--	3.034.618	3.034.618
Sermaye benzeri krediler	821.308	--	821.308
Kiralama işlemlerinden borçlar	453.861	186.661	640.522
Diğer finansal borçlar	--	459.089	459.089
Toplam	7.512.180	3.680.368	11.192.548

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, inşaat halinde yatırım amaçlı gayrimenkul bulunmamaktadır.

(31.12.2024: Bulunmamaktadır, İpotek: Bulunmamaktadır). Ayrıca alınan Exim Bank kredilerine

ilişkin verilen, 6.185 EUR ve 2.318.219 TL (31 Aralık 2024: 1.211 USD, 25.603 EUR ve 1.663.877

TL) tutarında banka teminat mektupları bulunmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

25 Türev finansal araçlar

31 Aralık tarihi itibarıyla elde tutulan türev finansal araçların net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	2025		2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Swap işlemleri	658.803	(222.495)	176.572	(106.028)
Forward işlemleri	98.028	(134.576)	69.903	(68.677)
Yabancı para opsiyon işlemleri	717.271	(299.834)	408.931	(308.427)
Toplam	1.474.102	(656.905)	655.406	(483.132)

Nette alacak durumunda olan (gerçeğe uygun değeri pozitif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal varlıklar olarak raporlanmıştır. Nette borç durumunda olan (gerçeğe uygun değeri negatif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal yükümlülükler olarak raporlanmıştır.

Grup’un türev sözleşmelerine ilişkin daha kapsamlı açıklama Dipnot 38’de yer almaktadır.

26 Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Personele borçlar	278.200	246.342
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	250.203	225.846
Toplam	528.403	472.188

27 Karşılıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<i>Kısa vadeli karşılıklar</i>		
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	1.805.473	1.310.525
Diğer kısa vadeli karşılıklar	1.731.258	1.218.391
Toplam kısa vadeli karşılıklar	3.536.731	2.528.916
<i>Uzun vadeli karşılıklar</i>		
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	913.642	698.986
Diğer uzun vadeli karşılıklar	6.728	6.727
Toplam uzun vadeli karşılıklar	920.370	705.713
Toplam karşılıklar	4.457.101	3.234.629

31 Aralık tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa ve uzun vadeli karşılıkların aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<i>Kısa vadeli</i>		
İkramiye karşılıkları	1.335.087	978.657
Kullanılmamış izin karşılıkları	470.386	331.868
Toplam	1.805.473	1.310.525
<i>Uzun vadeli</i>		
Kıdem tazminatı karşılıkları	913.642	698.986
Toplam	913.642	698.986

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

27 Karşılıklar (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dava karşılıkları	795.212	406.709
Gider karşılıkları	548.222	311.243
Diğer karşılıklar	394.552	507.166
Toplam	1.737.986	1.225.118

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Türkiye’de faaliyet gösteren şirketleri için en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan (kadınlar ve erkekler için sırasıyla 58 ve 60 yaş) ya da kadınlarda ve erkeklerde sırasıyla 20 yılı ve 25 yılı tamamlamış veya askeri hizmet için işten istifa eden ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 8 Eylül 1999’daki yönetmelik değişikliğine göre, ek tamamlayıcı hükümler mevcuttur.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kıdem tazminatı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	698.986	585.539
Servis maliyeti	111.629	92.911
Faiz maliyeti	106.828	134.744
Dönem içerisinde ödenen	(60.859)	(140.945)
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	(135.210)	36.266
Aktüeryal fark	192.268	(9.529)
31 Aralık bakiyesi	913.642	698.986

Karşılık çalışanların emekli olmasıyla ilgili gelecekte doğacak muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerini tahmin ederek hesaplanmaktadır. Aşağıdaki aktüeryal varsayımlar toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılmıştır:

	2025	2024
İskonto oranı	4,52%	%3,00
Faiz oranı	27,51%	%27,15
Enflasyon oranı	22,00%	%22,50

Yükümlülüklerin hesaplanmasında hükümet tarafından açıklanan kıdem tavan fiyatı baz alınmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla tavan fiyatı 53.919,68 TL’dir (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 yılları içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

2025	1 Ocak	İlave karşılıklar	Yıl içindeki ödemeler / geri çevrimler	Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	
				31 Aralık	
İkramiye karşılıkları	978.657	853.852	(540.376)	42.954	1.335.087
Dava karşılıkları	406.709	360.670	(19.634)	47.467	795.212
İzin karşılıkları	331.867	179.833	(74.258)	32.944	470.386
Diğer gider karşılıkları	818.408	311.378	(5.881)	(181.130)	942.775
Toplam	2.535.641	1.705.733	(640.149)	(57.765)	3.543.460

2024	1 Ocak	İlave karşılıklar	Yıl içindeki ödemeler / geri çevrimler	Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	
				31 Aralık	
İkramiye karşılıkları	499.629	634.872	(215.125)	59.281	978.657
Dava karşılıkları	216.431	168.365	(33.180)	55.093	406.709
İzin karşılıkları	154.283	129.010	(10.962)	59.537	331.868
Diğer gider karşılıkları	656.317	518.218	(388.535)	32.409	818.409
Toplam	1.526.660	1.450.465	(647.802)	206.318	2.535.641

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

28 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un finans sektörü faaliyetleri hariç teminat, rehin ve ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	35.710.997	7.186.971	35.596.465	78.494.433
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler (*)	18.209	12.000	66.780	96.989
Toplam	35.729.206	7.198.971	35.663.245	78.591.422

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un finans sektörü faaliyetleri hariç TRİ pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	29.574.612	5.272.668	5.838.894	40.686.174
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	2.953	--	2.953
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	2.953	--	2.953
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler	16.758	11.808	--	28.566
Toplam	29.591.370	5.287.429	5.838.894	40.717.693

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ'lerin toplam özkaynaklara oranı yüzde 0,05'tir. (31 Aralık 2024: yüzde 0,04).

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup'un olağan faaliyetlerinden kaynaklanan taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden MTİ sözleşmeleri için verilen	63.051.579	33.475.726
Bankalara verilen	2.627.137	2.705.304
TETAŞ ve TEİAŞ	2.305.754	3.265.429
EPDK'ya verilen	41	41
Diğer tedarikçi ve resmi kurumlara verilen	10.606.910	1.271.193
Toplam şartlı yükümlülükler	78.591.421	40.717.693

Davalar

31 Aralık 2025 itibarıyla, Grup aleyhine açılan devam eden davalar için beklenen nakit çıkışı tutarı 795.212 TL'dir (31 Aralık 2024: 406.709 TL). 31 Aralık 2025 itibarıyla, aleyhe açılan davalara ayrılan karşılıklar tutarı büyük oranda Grup'a karşı açılmış olan işçi davalarıyla ilgilidir. Grup, bu davaların toplam tutarı kadar karşılık ayırmıştır.

Olası vergi denetimleri

Grup'un Türkiye'deki geçmiş son beş yıla yönelik olarak vergi beyannameleri ve muhasebe kayıtları vergi otoriteleri ve diğer resmi kuruluşlar (Sosyal Güvenlik Kurumu gibi) tarafından incelemeye açıktır. Grup tutarları kesin olarak tahmin edilememeleri sebebiyle finansal tablolarda denetlenmemiş yıllara ait muhtemel bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetimi denetlenmemiş yıllara ait olarak önemli bir vergi riski beklememektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

25/12/2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı ile şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, 2025 hesap dönemi ile bu döneme ilişkin geçici vergi dönemleri dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesi uygulanmaması hükme bağlanmıştır.

2025 yılı itibarıyla yapılan düzenleme ile Türkiye'de geçici vergi uygulamasında dönem sayısı arttırılmıştır. Bu kapsamda, yıl içerisinde uygulanan geçici vergi dönemlerine 4.geçici vergi dönemi (Ekim-Aralık) eklenmiştir.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-(e) maddesi uyarınca, daha önce en az iki yıl süreyle elde tutulan iştirak hisselerinin satışından elde edilen sermaye kazancının %75'i, belirli şartların sağlanması halinde kurumlar vergisinden istisna kapsamındaydı. Ancak, 27 Kasım 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 9160 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile bu istisna oranı %75'ten %50'ye düşürülmüştür. Bu değişiklik, yayım tarihinden itibaren veya sonrasında gerçekleştirilen satışlar için geçerli olup, herhangi bir geçiş hükmü belirtilmemiştir. Gayrimenkullere ilişkin olarak, 15 Temmuz 2024 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 7456 sayılı Kanun, en az iki yıl süreyle elde tutulan gayrimenkullerin satışından elde edilen sermaye kazancı için kısmi vergi istisnasını kaldırmıştır. Daha önce bu tür kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisna kapsamındaydı. Yeni kanun uyarınca, 15 Temmuz 2024 tarihinde veya sonrasında edinilen gayrimenkullerin satışından elde edilen sermaye kazancı tam vergiye tabidir. Bu tarihten önce edinilen taşınmazlar için indirimli muafiyet oranı %25 olarak uygulanmaktadır.

22 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Türkiye'de temettü dağıtımları üzerindeki stopaj oranı, aynı tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile %10'dan %15'e çıkarılmıştır.

Söz konusu %15 stopaj oranı, tam mükellef kurumlar tarafından, tam mükellef gerçek kişilere, dar mükellef gerçek kişilere, Türkiye'de daimi bir iş yeri veya temsilci aracılığıyla temettü elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara ve Gelir veya kurumlar vergisinden muaf olan kurumlara ödenen temettüler için geçerlidir. Dar mükellef tüzel kişiler ve gerçek kişiler için geçerli stopaj oranları, Türkiye ile alıcı kurumun yerleşik olduğu ülke arasındaki ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları (ÇVÖA) hükümleri uyarınca düşürülebilmektedir. Tam mükellef kurumlara ödenen temettüler stopaj vergisinden muaftır.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu nedenle, konsolide mali tablolarda gösterilen vergi karşılığı, konsolidasyona dahil edilen her bir şirket için hesaplanan toplam vergi tutarını yansıtmaktadır. Türk vergi sistemine göre, vergi zararları, gelecekteki vergiye tabi gelire karşı mahsup edilmek üzere beş yıla kadar ileriye taşınabilmektedir. Vergi zararları geriye taşınamamaktadır.

Türkiye'de, vergi değerlendirmeleri konusunda kesin ve nihai bir anlaşmaya varılması için bir prosedür bulunmamaktadır. Şirketler, kurumlar vergisi beyannamelerini hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verirler. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından Şirketler vergi beyannamelerini, ilgili muhasebe yılının kapanışını takip eden dört ay içinde sunarlar. Vergi beyannameleri, dosyalama tarihini takip eden yılın başlangıcından itibaren beş yıl boyunca açıktır ve bu süre zarfında vergi makamları, vergi beyannamelerini ve bunlara temel oluşturan ilgili muhasebe kayıtlarını denetleme hakkına sahiptir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13. Maddesinin “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Grup’un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları

Arnavutluk Cumhuriyeti

Arnavutluk’ta geçerli olan kurumlar vergisi oranı %15’tir. Kurumlar vergi matrahı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu hesaplanmaktadır. Arnavutluk vergi yasası, araziyle ilgili maliyetler, belirli amortisman tabi varlık iyileştirmeleri, ödenmemiş yerleşik olmayan hizmet ücretleri ve kişisel veya belgelendirilmemiş giderler dahil olmak üzere birkaç indirim konusunu kapsamamaktadır. Temsil maliyetleri, nakit ödemeler ve sigorta ve emeklilik gibi çalışanla ilgili giderler için belirli sınırlamalar uygulanmaktadır.

Kosova Cumhuriyeti

Kosova Cumhuriyeti’nde geçerli kurumlar vergisi oranı %10’dur (31 Aralık 2024: %10).

Kosova vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dört yıl süre ile taşınabilir.

Ancak, işletme değişikliği veya mülkiyet değişikliği durumlarında kısıtlamalar uygulanabilir; işletmenin iş organizasyonu türü değişirse veya %50’den fazla mülkiyet değişikliği olursa, vergi zararının devredilmesine izin verilmemektedir. Zararların geriye taşınması hükümlerine izin verilmemektedir.

Irak Cumhuriyeti

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Irak’ta tüzel kişiler (ortaklıklar hariç) için geçerli olan kurumlar vergisi, tüm gelir düzeylerinde %15’lik yasal kurumlar vergisi oranına dayalıdır ve kademeli vergi oranı ölçeği uygulanmamaktadır. Bu şekilde kapatılabilen zararlar, beş yıl boyunca vergi mükellefinin gelirinden düşülmek üzere ileriye taşınır. Ancak, zararlar beş yılın her birinde vergiye tabi gelirin yarısından fazlasını telafi edemezse ve zarar, ortaya çıktığı gelir kaynağıyla aynı kaynaktan geliyorsa bu durum geçerlidir.

Birleşik Arap Emirlikleri

1 Haziran 2024’te veya sonrasında başlayan her vergi mükellefinin yeni mali yılı için geçerli olan Federal BAE Kurumlar Vergisi Yasası, tüm Emirlikler genelinde geçerlidir ve bazı özel vergi mükellefleri hariç tüm ticari ve ticari faaliyetler için geçerlidir. BAE’de kurumlar vergisi 375.000 AED üzerinde elde edilen gelirler için %9 oranında kurumlar vergisi uygulanmaya başlanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)

Grup’un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları (devamı)

Gürcistan

Gürcistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı yüzde 15’tir (31 Aralık 2024: yüzde 15).

Libya

Kurumlar vergisi oranı %20’dir (31 Aralık 2024: yüzde 20). Ayrıca yabancı şirketler kurumlar vergisine ilaveten %4 oranında ek cihad vergisi ödemekle yükümlüdür.

Türkmenistan

Türkmenistan kanunlarına göre yerel şirketlere kurumlar vergisi oranı %8 olarak uygulanırken, yabancı ortaklı yerel şirketlere ve yabancı şirketlerin ülkedeki şubeleri için %20 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Türkmenistan’daki şubelerin ana şirketi Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kazanılan gelirler üzerinden Türkiye’de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muaftır. Diğer taraftan, Türkiye’den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizatın kaynaklanan satış kazançları Türkiye’de kurumlar vergisine tabidir.

Özbekistan

Özbekistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak %15 olarak uygulanmaktadır.

Hollanda

Hollanda’da yerleşik kurumların dünya çapındaki gelirleri üzerindeki standart vergi oranı yüzde 25,8’tir (31 Aralık 2024: yüzde 25,8). Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurt dışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır.

Hollanda vergi mevzuatına göre, 1 Ocak 2022’den itibaren mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere süresiz taşınabilir. Zararlar (hem ileriye hem de geriye taşınan) yalnızca 1 milyon avroluk vergiye tabi kâr tutarına kadar tam olarak düşülebilir. Bir yıldaki kâr 1 milyon avroyu aşarsa, zararlar yalnızca daha yüksek vergiye tabi kârın %50’sine kadar 1 milyon avroluk bir tutar düşüldükten sonra düşülebilmektedir. Zararların devredilmesi için, 1 Ocak 2013’te veya sonrasında başlayan mali yıllarda oluşan zararlar da 1 Ocak 2022’de yürürlüğe girecek yeni düzenlemeye tabidir, bu nedenle bu zararlar süresiz olacaktır. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden beş ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler. Bu süre, talep üzerine vergi beyannamesinin sunulması için uzatma süresiyle birlikte uzayabilmektedir. Yurt dışından elde edilen gelirlerde, ek değerlendirme süresi 12 yıla uzatılır.

İsviçre

İsviçre’deki kurumlar vergisi Kantonal, Federal ve belediye düzeyinde ödenmektedir. Federal kurumlar vergisi oranı %8,5’tir. Kanton ve belediye vergileri dahil olmak üzere efektif vergi oranı genellikle kantona bağlı olarak %11,9 ile %21,6 arasında değişir. Çalık Enerji Swiss olarak efektif vergi oranımız %12,09’dur.

Vergi kayıpları en fazla yedi yıl ileriye taşınabilir ve sonraki yedi yılın vergiye tabi gelirin karşı mahsup edilebilir. İsviçre’de vergi kayıplarının geriye taşınması yoktur. Devam eden bir yasama projesine göre İsviçre, şirketler için zarar mahsup süresini yedi yıldan on yıla uzatabilir. Kural olarak, bir mükellefe kurum geliri ve sermaye vergileri hakkında değerlendirme hakkı, ilgili vergi döneminin (göreceli zaman aşımı süresi) bitiminden beş yıl sonra sona erer. Belirli koşullar altında (örneğin, göreceli zaman aşımı süresi kesintiye uğradığında), 15 yıllık mutlak zaman aşımı süresi uygulanır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)

Grup'un yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları (devamı)

Katar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Katar'da kurumlar vergisi oranı yüzde 10'dur (petrokimya/petrol şirketleri/işletmeleri hariç). Grup'un Katar'da faaliyet gösteren şubeleri ve bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. Katar Emirlikleri'nde şirketler kurumlar vergisine tabiidir. Katar'daki serbest bölgelerde faaliyet gösteren şirketler vergiden muaftır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

Etkin vergi oranının mutabakatı

	Devam eden faaliyetler		Toplam	
	2025	2024	2025	2024
Cari dönem kurumlar ve gelir vergileri	9.148.690	4.611.250	9.148.690	4.611.250
Ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	1.420.760	2.039.564	1.420.760	2.039.564
Toplam gelir vergisi gideri	10.569.450	6.650.814	10.569.450	6.650.814

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/(zarar) üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2025		2024	
	Tutar	%	Tutar	%
Vergi öncesi kar	40.118.169		18.462.283	
Şirket'in yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(10.029.542)	(25,00)	(4.615.571)	(25,00)
Kalıcı farklar:				
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.429.881)		(457.492)	
Vergiden muaf gelir	3.596.755		3.506.653	
Yurtdışı bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	1.565.833		505.179	
Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlıkları	4.867		(19.550)	
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar payları etkileri	(11.381)		(168.936)	
Konsolidasyon düzeltme kayıtları vergi etkisi	(2.537.962)		(2.112.336)	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden değerlendirme etkisi	1.423.175		(81.537)	
Parasal kayıp/kazanç etkisi	(1.855.670)		(2.974.002)	
Vergiye tabi olmayan diğer gelirlerin etkisi ve diğer (*)	(1.295.644)		(233.222)	
Vergi gideri	(10.569.450)		(6.650.814)	

(*) İlgili tutarın 1.378.867 TL'si Pillar 2 ek vergi etkisidir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)

Gelir vergisi varlıkları/borçları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla gelir vergisi varlıkları ve borçları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Kurumlar vergisi	9.148.690	4.611.250
Peşin ödenen vergi (-)	(3.700.003)	(2.537.989)
Diğer vergi yükümlülükleri (*)	680.305	--
Cari dönem vergisiyle ilgili (varlıklar) / yükümlülükler, net	6.128.992	2.073.261

(*) İlgili tutar önceki dönemlerden devreden vergi yükümlülüklerine ilişkindir.

(**) İlgili tutarın 1.478.057 TL'si (31 Aralık 2024: 680.305 TL) Pillar 2 ek vergi etkisidir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 6.237.742 TL tutarındaki (31 Aralık 2024: 2.294.723 TL) ödenecek vergi ile 108.750 TL tutarındaki (31 Aralık 2024: 221.462 TL) peşin ödenen vergi, farklı vergi mevzuatı ile ilişkili olduğu için mahsup edilmemiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, önceki yıllar mali zararlarından oluşan 1.103.887 TL (31 Aralık 2024: 332.210 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, indirilebilir diğer geçici farklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Vergi usul kanununa göre kullanılmayan vergi zararları ileriye doğru 5 yıl boyunca gelirlerden mahsup edilebilmektedir. Söz konusu kalemlerden oluşan ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olmaması nedeniyle kayıtlara alınmamıştır.

Taşınan mali zararlarının vade tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	2025	2024
2025	--	24.422
2026	74.259	74.622
2027	62.377	93.272
2028	414.005	366.264
2029	1.989.167	770.261
2030	1.875.738	--
Toplam	4.415.546	1.328.841

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

29 Vergi (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	2025		2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
İzin karşılığı	83.524	3.123	42.518	(113)
Kıdem tazminatı karşılığı	145.383	1.175	127.062	(2.724)
Dava karşılığı	153.663	--	62.197	(715)
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	259.057	--	11.531	--
Şüpheli alacaklar karşılığı	52.942	--	164.401	(1.683)
Karşılıklar	214.012	(143)	81.071	(172)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkları	(185.770)	(1.151.895)	641.575	(323.253)
Stoklar	103.362	5.313	72.979	(290.010)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ölçüm farkları	8.549.615	(4.441.485)	6.635.194	(3.456.825)
Yatırım teşvikleri	191.814	--	147.266	--
Taşınan mali zararları	33.523	23.443	11.009	--
Ticari ve diğer alacaklar (reeskont dahil)	--	--	10.430	--
İmtiyazlı hizmet alacakları	--	(3.784.261)	--	(2.437.269)
Güvence bedelleri	387.239	--	288.099	--
Borçlanmalar üzerindeki TMS 39 etkisi	44.007	(41.256)	21.503	(73.217)
Parasal kayıp/kazanç	--	(1)	1.291.182	(48.722)
Diğer geçici farklar	327.035	(1.026.120)	162.817	(1.387.687)
Tamamlanma oranı	189.603	(306.904)	24.998	(321.667)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	10.549.009	(10.719.011)	9.795.832	(8.344.057)
Mahsuplaşma	(6.466.523)	6.466.523	(6.051.857)	6.051.857
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	4.082.486	(4.252.488)	3.743.975	(2.292.200)

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre taşınabilir. Bu nedenle, taşınmış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanımı için son yıl 2030’dur.

30 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Ödenmiş sermaye

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket’in ödenmiş sermayesi 400.000 TL olup, (31 Aralık 2024: 400.000 TL), her biri 1 tam TL (31 Aralık 2024: 1 tam TL) olan 400.000.000 (31 Aralık 2024: 400.000.000) adet kayıtlı hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Çalık Holding’in sermaye yapısı, pay sayısına göre aşağıdaki gibidir:

	2025		2024	
	Paylar (bin adet)	%	Paylar (bin adet)	%
Ahmet Çalık	368.000	92	368.000	92
Delta Netherlands B.V. (*)	32.000	8	32.000	8
Toplam	400.000	100	400.000	100

(*)24 Aralık 2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket’in pay sahiplerinden Ahmet Çalık’ın nominal değeri 1 tam TL olan, 32.000.000 TL tutarındaki 32.000.000 adet pay adedinin tamamı her türlü hakkı ile birlikte Delta Netherlands B.V.’ye devredilmiş ve Delta Netherlands B.V. Grup’un ortaklık yapısına eklenmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

30 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Birinci tertip yasal yedekler, sermayenin yüzde 20’sine ulaşınca kadar yasal dönem karının yüzde 5’i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, sermayenin yüzde 5’ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının yüzde 10’u oranında ayrılmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçelerin kullanımları sınırlanmıştır ve kar payı dağıtımı sermayenin yüzde 50’sini aşmadıkça söz konusu yedek akçeler dağıtılamazlar.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5’inci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde, kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı istisna kapsamına alınmıştır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanmakta ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş olarak kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler içindeki özel fon tutarı 7.274.715 TL’dir (31 Aralık 2024: 5.128.793 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş toplam yasal yedek miktarı 11.920.230 TL’dir (31 Aralık 2024: 8.381.095 TL).

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	2.723.180	2.043.515
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	612.782	538.329
Dönem karının kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kısmı	769.895	195.785
Bağlı ortaklıktaki kontrol değişim etkisi	224.218	(6.299)
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	743	314
Aktüeryal kayıplar/kazançlar	(6.195)	(7.767)
Kontrol gücü olmayan payların sermaye artırımına/azaltımına katılımı	24.250	120.310
Temettü dağıtımı	(242.041)	(161.007)
Transferler	(17.429)	--
Dönem sonu bakiyesi	4.089.403	2.723.180

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, yurtdışı faaliyetlerin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

31 Hasılat

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Yurt içi satışlar	76.173.274	44.768.842
Yurt dışı satışlar	95.585.809	57.865.340
Diğer satışlar	1.580.236	746.358
Satış indirimleri (-)	(300.185)	(310.585)
Ara toplam	173.039.134	103.069.955
Satışların maliyeti (-)	(137.990.130)	(83.466.684)
Toplam finans dışı faaliyetlerden brüt kar	35.049.004	19.603.271
Finans sektörü gelirleri	40.759.771	32.449.168
Finans sektörü gelirlerinin maliyeti (-)	(16.787.920)	(14.336.489)
Toplam finans sektörü brüt karı	23.971.851	18.112.679
Toplam brüt kar	59.020.855	37.715.950

2025 yılı satışların maliyeti içerisinde 2.532.011 TL tutarında amortisman ve itfa payı gideri bulunmaktadır (2024: 1.785.584 TL).

32 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Personel giderleri	9.431.357	6.427.529
Amortisman ve itfa payı giderleri	2.383.821	1.398.480
Dışarıdan sağlanan faydalar	1.537.046	991.113
Bakım ve onarım ve teknoloji giderleri	1.128.720	674.583
Kart giderleri	983.865	667.157
Danışmanlık giderleri	894.743	390.465
Sigorta giderleri	858.156	640.630
Vergi, resim ve harçlar	508.196	476.873
Haberleşme giderleri	377.853	306.397
Temsil giderleri	364.597	248.552
Seyahat ve konaklama giderleri	309.330	208.793
Kira giderleri	96.757	145.292
Sair giderler	78.119	51.223
Diğer	552.116	1.245.020
Toplam	19.504.676	13.872.107

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

32 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri ve niteliklerine göre giderler (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Reklam ve promosyon giderleri	648.102	464.892
Personel giderleri	603.906	418.889
Komisyon giderleri	158.465	58.986
Nakliye giderleri	80.203	42.022
Seyahat ve konaklama giderleri	59.979	69.408
Danışmanlık giderleri	59.303	44.919
Numune giderleri	42.342	54.795
Amortisman ve itfa payı giderleri	23.652	21.453
Bakım ve onarım giderleri	17.263	24.817
Kira giderleri	8.893	25.575
Vergi, resim ve harçlar	6.147	7.779
Haberleşme giderleri	4.860	5.625
Diğer	127.099	88.428
Toplam	1.840.214	1.327.588

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Amortisman ve itfa payı giderleri	462.892	532.397
Personel giderleri	275.461	322.840
Vergi,resim ve harçlar	58.614	28.139
Seyahat ve konaklama giderleri	56.714	57.563
Saha araştırma giderleri (*)	40.533	502.743
Temsil giderleri	22.252	201
Numune giderleri	16.682	23.885
Danışmanlık giderleri	15.674	28.806
Diğer	22.003	36.987
Toplam	970.825	1.533.561

(*) Saha araştırma giderleri Grup'un madencilik ve petrol üretim alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının dönem içerisinde yaptığı saha araştırma geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan giderlerlerden oluşmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait personel ve amortisman ve itfa giderlerinin gider çeşitlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<u>Personel giderleri</u>		
Satışların maliyeti	9.016.707	6.074.502
Genel yönetim giderleri	9.431.357	6.427.529
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	603.906	418.889
Araştırma ve geliştirme giderleri	275.461	322.840
Toplam	19.327.431	13.243.760
<u>Amortisman ve itfa giderleri</u>		
Satışların maliyeti	2.532.011	1.785.584
Genel yönetim giderleri	2.383.821	1.398.480
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	23.652	21.453
Araştırma ve geliştirme giderleri	462.892	532.397
Toplam	5.402.376	3.737.914

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 91.646 TL amortisman gideri stoklar üzerindedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Kur farkı geliri	2.895.742	2.220.557
Karşılık iptal / geri çevrimleri	1.787.322	1.029.659
Reeskont faiz gelirleri	1.347.304	646.056
Kredi karşılık iptalleri	928.787	501.186
Gelir tavanı düzenlenmesi ile ilgili faiz gelirleri, net	877.200	582.949
Menkul kıymet satış karları	673.428	340.960
Diğer	1.728.582	572.782
Toplam	10.238.365	5.894.149

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
IFRS 9 karşılık giderleri	1.539.902	1.023.911
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin karşılık gideri	1.397.374	639.129
Şüpheli alacak karşılık giderleri	406.652	707.589
Kur farkı gideri	--	113.273
Royalty ödemeleri (*)	--	228.802
Menkul kıymet satış zararları	--	185.205
Diğer	225.276	931.007
Toplam	3.569.204	3.828.916

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren dönemde royalty ödemeleri net izabe hakkına ilişkin ödemelerden oluşmaktadır.

34 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (Not 10)	6.390.196	4.267.282
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki artış (Not 21)	3.388.045	899.335
Hisse senetlerinden elde edilen temettü geliri	578.265	609.364
Türev finansal araçlardan karlar	335.973	13.647
İştirak ve bağlı ortaklık satış karı	293.593	3.338.551
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karı	273.690	26.977
Alım satım amaçlı menkul kıymet satış karları	103.012	--
Diğer	349.430	26.984
Toplam	11.712.204	9.182.140

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

34 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Türev finansal araçlar zararı	263.565	1.976.232
Maddi duran varlık satış zararı	124.488	109.315
Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklardan zararlar (Not 10)	46.438	50.284
Bağlı ortaklık satış zararı	38.605	--
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki azalış (Not 21)	--	637.378
Diğer	303.496	384.978
Toplam	776.592	3.158.187

35 Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Finansman vade farkı gelirleri	829.389	561.082
Faiz gelirleri	197.509	516.514
Borçlanmalarla ilgili kur farkı gelirleri	--	459.926
Toplam	1.026.898	1.537.522

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Borçlanmalarla ilgili faiz giderleri	3.512.046	3.738.523
Borçlanmalarla ilgili kur farkı giderleri	1.535.428	703.830
Banka komisyon giderleri	197.510	150.906
Teminat mektup giderleri	196.269	78.886
Diğer komisyon ve ücretler	1.118.562	586.865
Toplam	6.559.815	5.259.010

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

36 Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar

Grup’un kontrol gücü olmayan payların önemli seviyede olduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylar ve konsolidasyon düzeltmeleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

	<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>Kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kâr</i>	<i>Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü</i>
Bağlı ortaklık				
<i>Çalık Enerji</i>				
31 Aralık 2025	4,58	684.385	2.922.523	(242.041)
31 Aralık 2024	4,58	205.260	1.936.711	(161.007)

Çalık Enerji’nin Grup konsolidasyon düzeltmeleri ve eliminasyonları öncesi, konsolide finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Çalık Enerji özet finansal durum tablosu	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	16.991.902	12.998.653
Ticari alacaklar	14.630.948	9.745.638
Diğer dönen varlıklar	55.193.452	28.437.537
Duran varlıklar	62.652.560	34.855.624
Toplam varlıklar	149.468.862	86.037.452
Kısa vadeli borçlanmalar	4.113.976	5.016.728
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.742.707	973.513
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	48.364.802	27.491.141
Uzun vadeli yükümlülükler	30.959.242	10.118.374
Toplam yükümlülükler	85.180.727	43.599.756
Toplam özkaynaklar	64.288.135	42.437.696
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	149.468.862	86.037.452
Çalık Enerji özet kar veya zarar tablosu	2025	2024
Hasılat	119.935.311	73.732.141
Satışların maliyeti	(89.461.573)	(58.245.811)
Esas faaliyet (giderler)/ gelirler	(5.062.227)	(4.304.274)
Yatırım faaliyetlerinden (giderler) / gelirler	2.140.103	1.310.051
Finansman giderleri, net	(8.084.613)	(5.912.810)
Vergi giderleri	(4.524.100)	(2.097.640)
Dönem karı	14.942.901	4.481.657

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

37 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde net parasal kayıp/ kazanç

Parasal olmayan kalemler	31.12.2025	31.12.2024
Konsolide finansal durum tablosu	(7.998.614)	(6.958.485)
Stoklar	87.420	356.006
Peşin ödenmiş giderler	53.707	34.126
Diğer kısa vadeli alacaklar	(595.518)	-
Finansal yatırımlar	3.083.898	2.023.076
Maddi duran varlıklar	3.799.161	3.639.118
Kullanım hakkı varlıkları	53.415	428.959
Maddi olmayan duran varlıklar	2.722.819	2.557.116
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(745.208)	1.976
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	278.151	276.759
Özel tükenmeye tabi varlıklar	1.361.501	-
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	(260.663)	(627.610)
Ertelenmiş gelirler	105	(82.614)
Diğer borçlar	12.376	(5.912)
Ödenmiş sermaye	(13.612.368)	(10.826.967)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	(45.250)	8.014
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	(271.853)	(355.306)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.569.438)	(1.331.691)
Kontrol gücü olmayan paylar	(53.420)	(76.742)
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	(2.297.449)	(2.976.793)
Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	(614.688)	881.668
Hasılat	(7.678.423)	(5.797.058)
Satışların maliyeti (-)	5.989.990	5.095.497
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	(2.749.271)	(2.974.657)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	1.544.520	1.589.005
Genel yönetim giderleri	1.480.118	991.413
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	151.473	145.895
Araştırma ve geliştirme giderleri	311.310	121.114
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(gider)	143.364	(335.854)
Yatırım faaliyetlerden diğer gelir/(gider)	(663.115)	120.818
Finansman diğer gelir/(gideri)	363.082	231.526
Dönem vergi gideri	229.336	199.618
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	262.928	1.494.351
Yüksek enflasyonlu ekonomilerde net parasal kayıp/ kazanç	(8.613.302)	(6.076.817)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

Finansal risk yönetimi

Genel bakış

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Operasyonel risk

Bu dipnot Grup’un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup’un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup’un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel açıklamalar konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Risk yönetimi aktiviteleri gerçekçi bir organizasyon yapısı ile idare edilmektedir ve üst düzey yönetim tarafından tamamen desteklenmektedir.

Finansal risk yönetimi

Grup piyasa, operasyonel, likidite ve karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememe risklerinin sonucu olarak farklı endüstrilerde ve bölgelerdeki işletme operasyonlarının olumsuz etkilenmemesini garantiye almak için risk yönetimi açısından proaktif hareket etmektedir. Risk yönetimi ve iç denetim bölümleri her alt sektör içinde ve grup düzeyinde açığa çıkacak riskleri de içeren farklı risk çeşitleri için farkındalık yaratmakta, bu farkındalıkları korumakta ve uygun risk yönetimi mekanizmasının uygulandığından emin olmaktadır.

Bankacılık:

Risk yönetiminin çerçevesi

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren Aktifbank ve BKT, riskleri azaltmak için aktif olarak teminat yönetimi sistemini kullanmaktadır. Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yönetim kurulları, risk yönetiminin çatısını oluşturmakla yükümlüdür. Yönetim Kurulu, Denetim Komitesini ve Risk Yönetimi Departmanını kurarak, Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetimi politikalarının geliştirilmesini ve yakından takip edilmesini sağlamıştır. Denetim Komitesinde icrai faaliyetlerde bulunmayan üyeler bulunmaktadır ve bunlar faaliyetlerini doğrudan yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetim politikaları karşılaşılabilecek risklere karşı oluşturulmuştur. Uygun risk limitleri ve kontrolleri kurulmuş ve limitler ve riskler yakından takip altına alınmıştır. Risk Yönetimi Politikaları ve Sistemleri düzenli olarak gözden geçirilerek piyasa koşullarındaki değişiklikler yakından takip edilir. Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren grubu eğitimler ve prosedürler ile her çalışanın rolünü ve sorumluluklarını doğru bir şekilde anlayabileceği bir kontrol ortamı sağlamayı hedefler.

Denetim Komitesinin sorumlulukları arasında risk yönetimi politika ve prosedürlerinin uyumu Aktifbank’ın ve BKT’nin karşılaşacağı risklere karşı risk yönetiminin çatısının yeterliliğinin takip edilmesi de yer almaktadır. Denetim komitesi bu faaliyetleri gerçekleştirirken iç denetim tarafından da desteklenir. İç denetim, risk yönetimi kontrollerinin değerlendirilmesinden ve bunların denetim komitesine sunulmasından sorumludur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacakları ve yatırım araçlarından kaynaklanmaktadır.

Finansal risk yönetimi

Grup’un başlıca finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari ve diğer alacaklardır. Grup alacak hesapları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Belirli bir tutarın üzerinde kredi talebi olan tüm müşteriler için kredi değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, önemli bir kredi riski yoğunlaşması bulunmamaktadır. Maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolardaki finansal varlıkların kayıtlı değerleriyle sınırlıdır.

Bankacılık:

Değer düşüklüğüne uğramış müşterilere verilen kredi ve avanslar ve yatırım amaçlı menkul kıymetler

Banka, her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda, Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Değer düşüklüğü karşılığı

Grup’un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, verdiği krediler ve elinde tuttuğu borç senetleri portföyünde meydana gelen değer düşüklükleri için karşılık ayırmaktadır. Bu karşılıklar önemli bir riske maruz kalınması durumunda ayrılan bireysel karşılıklardır.

Tüketici kredi portföyünün artması nedeniyle 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren Aktifbank bireysel bazda karşılık ayrılan belirli kredilerin dışındaki krediler için de geçmiş yıllardaki eğilimleri de izleyerek toplu bazda karşılık ayırmaya başlamıştır.

Aktiften silme politikası

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, alacağın veya daha önce tahsis etmiş olduğu kredinin tahsil edilemeyeceğine kanaat getirdiğinde bu alacak için ayrılmış karşılığı iptal ederek alacağı aktiften siler. Borçlunun veya menkul kıymeti ihraç edenin, borcunu ödeyemeyeceği ve teminatların riski karşılayamayacağı durumlarda bu karar belirlenir.

Yeniden yapılandırılan krediler

Borçlunun finansal durumunda meydana gelen bozulma nedeniyle kredinin süresinin yeniden yapılandırılmasıyla kredilerin vadesi değiştirilir. Kredi yeniden yapılandırılan krediler arasına girdikten sonra iyi bir performans sergilese bile bu kategoride takip edilmeye devam eder.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

	Alacaklar				Bankalardaki nakit (*)	Finansal yatırımlar (**)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar					
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar				
31 Aralık 2025	7.830.751	17.475.359	14.183.465	9.203.314	52.055.833	224.172.460	180.050.373	1.474.102
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	7.830.751	17.475.359	14.183.465	9.203.314	52.055.833	224.172.460	180.050.373	1.474.102
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	514.430	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	7.830.751	16.224.399	14.183.465	9.426.189	52.055.833	224.172.460	176.658.331	1.474.102
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	1.250.960	--	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	(222.875)	--	--	3.392.042	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	1.555.805	--	263.472	--	--	5.848.134	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(1.555.805)	--	(486.347)	--	--	(2.456.092)	--
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

(*) Merkez bankası ve kasa bakiyeleri hariçtir.

(**) Hisse senetleri ve yatırım fonları hariçtir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki nakit(*)	Finansal yatırımlar(**)	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar					
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	5.775.476	8.491.402	11.293.678	6.758.503	36.772.857	152.426.480	108.003.538	655.406
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	514.430	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.775.476	7.215.428	11.293.678	6.758.503	36.772.857	152.426.480	105.695.744	655.406
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	1.275.974	--	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	2.307.794	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	1.584.219	--	214.233	--	--	3.990.345	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(1.584.219)	--	(214.233)	--	--	(1.682.551)	--
- Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--

(*) Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

(**) Hisse senetleri ve yatırım fonları hariçtir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Değer düşüklüğü zararları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş, değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	863.128	--	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	197.219	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	94.679	--	--
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	95.934	--	--
Toplam	1.250.960	--	--

31 Aralık 2024	Alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	642.065	--	--
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	213.531	--	--
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	319.671	--	--
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	100.707	--	--
Toplam	1.275.974	--	--

Likidite riski

Likidite riski Grup faaliyetlerinin genel fonlamasında ve pozisyon yönetiminde ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Grup’un varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyata ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememe risklerini kapsamaktadır. Grup’un kaynak yaratımı için bankalara erişimi vardır ve aktiflerinin belirli miktarını nakit ve nakde eşdeğer varlıklar olarak tutmaktadır. Grup hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

Bankacılık:

Likidite riski yönetimi

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yaklaşımına göre yükümlülüklerin baskı altındaki zamanlarda veya normal zamanlarda beklenmeyen kayıplara neden olmadan ve işletmenin ismine zarar vermeden karşılanabilmesi için yeterli likiditeye sahip olunmalıdır.

Kısa dönem fonlamasının kaynağı para piyasalarından kısa vadeli borçlanmalardır. Uzun vadeli borçlanmalara gerek duyulduğunda sermaye piyasası araçlarından faydalanılmaktadır. Ek fonlamaya ihtiyaç duyulduğunda yurtiçi ve yurt dışı bankalardan fon toplanabilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski (devamı)

Likidite riskine maruz kalma

Grup’un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının likidite riski için anahtar ölçümü, net likit varlıkların kısa vadeli alınan borçlara oranıdır. Bu nedenle net likit varlıklar arasında nakit ve nakit benzerleri ile aktif bir pazarı olan alım satım amaçlı finansal varlıklar yer almaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finansal yükümlülüklerin kayıtlı değeri, sözleşmeye dayalı nakit akışları veya beklenen nakit akışları ile vadeleri aşağıdaki gibidir:

2025	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(363.597.134)	(363.644.534)	(252.597.206)	(69.863.252)	(40.877.404)	(306.672)
Borçlanmalar	(98.805.237)	(106.243.070)	(51.042.518)	(25.185.348)	(17.577.979)	(12.437.225)
	(462.402.371)	(469.887.604)	(303.639.724)	(95.048.600)	(58.455.383)	(12.743.897)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(24.499.363)	(24.499.363)	(18.482.483)	(6.016.880)	--	--
Diğer borçlar	(16.717.590)	(16.717.590)	(10.398.672)	(1.451.539)	(4.867.379)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(528.404)	(528.404)	(458.419)	(69.985)	--	--
	(41.745.357)	(41.745.357)	(29.339.574)	(7.538.404)	(4.867.379)	--
Türev araçlar						
Nakit girişleri	1.474.102	1.499.256	1.499.256	--	--	--
Nakit çıkışları	(656.905)	(656.917)	(656.917)	--	--	--

2024	Kayıtlı Değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(251.595.687)	(252.341.158)	(175.229.488)	(47.648.186)	(28.268.835)	(1.194.649)
Borçlanmalar	(59.490.679)	(63.510.564)	(36.020.097)	(12.991.620)	(10.634.137)	(3.864.710)
	(311.086.366)	(315.851.722)	(211.249.585)	(60.639.806)	(38.902.972)	(5.059.359)
Beklenen vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	(9.596.545)	(9.596.546)	(7.651.350)	(1.945.196)	--	--
Diğer borçlar	(5.909.597)	(5.909.597)	(4.125.668)	(758.865)	(1.025.064)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(472.188)	(472.187)	(439.033)	(33.154)	--	--
	(15.978.330)	(15.978.330)	(12.216.051)	(2.737.215)	(1.025.064)	--
Türev araçlar						
Nakit girişleri	655.406	655.406	655.406	--	--	--
Nakit çıkışları	(483.132)	(483.132)	(483.132)	--	--	--

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Grup’un gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetirken getiriyi optimize etmektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Faiz oranı riski

Grup’un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Değişken faizli varlık ve yükümlülüklerle ilgili olarak Grup altı aylık Libor ya da farklı çeşitteki faiz oranları gibi çeşitli değişken faiz göstergelerinin yeniden fiyatlama özelliklerindeki farklılık olarak betimlenen baz riskine maruz kalmaktadır. Grup’un temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

Profil

31 Aralık itibarıyla Grup’un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2025	2024
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	106.152.950	72.509.532
Finansal yükümlülükler	459.449.464	308.861.878
Değişken faizli kalemler		
Finansal varlıklar	307.476.383	203.747.143
Finansal yükümlülükler	2.952.907	2.224.489

31 Aralık 2025 tarihinde Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 3.045.235 TL (31 Aralık 2024: 2.015.227 TL) daha düşük olacaktı. Aynı şartlar altında Türk Lirası para birimi cinsinden olan faiz 100 baz puan düşük olsaydı vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 3.045.235 TL (31 Aralık 2024: 2.015.227 TL) daha yüksek olacaktı.

Sabit faizli araçlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi

Grup’un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan sabit faizli finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski

Grup, yabancı para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlanmalardan dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerin yapıldığı yabancı para birimleri büyük oranda Avro ve TL’dir (31 Aralık 2024: Avro ve TL).

Grup, yabancı para birimlerindeki diğer parasal varlık ve yükümlülükler açısından, gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri gidermek için spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak maruz kalınan kur riskini kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Grup, kurun değişmesine bağlı olarak yabancı para cinsinden borçlar ve banka kredilerinin çevriminden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu riskler Yönetim Kurulu tarafından gözlemlenmekte ve onaylanan limitler içerisinde pozisyon alınarak ve gerektiğinde türev araçlar kullanarak sınırlandırılmaktadır.

Grup, yabancı para cinsindeki finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan yabancı para riskini asgari seviyeye indirmek için zaman zaman türev araçlarının kullanımının yanı sıra atıl nakit tutarlarını yabancı para olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2025 itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2025			
	TL karşılığı	Türk Lirası	Avro	Diğer ⁽¹⁾
1. Ticari alacaklar	7.472.807	196.207	112.770	1.605.876
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	144.425.640	1.678.064	1.537.924	65.411.669
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	18.526.378	269.568	339.567	1.181.360
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	170.424.825	2.143.839	1.990.261	68.198.905
5. Ticari alacaklar	3.050.478	314	60.656	0
6a. Parasal finansal varlıklar	139.017.499	25.741	2.320.614	22.297.592
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	935.941	2.466	4.901	687.074
8. Duran varlıklar (5+6+7)	143.003.918	28.521	2.386.171	22.984.666
9. Toplam varlıklar (4+8)	313.428.743	2.172.360	4.376.432	91.183.571
10. Ticari borçlar	(10.601.924)	(75.491)	(172.407)	(1.856.815)
11. Finansal yükümlülükler	(184.140.279)	(428.257)	(3.023.373)	(31.678.971)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(51.235.344)	(295.116)	(308.641)	(35.419.916)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(245.977.547)	(798.864)	(3.504.421)	(68.955.702)
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	(35.089.569)	(459.592)	(516.731)	(8.645.681)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(765.863)	--	(14.107)	(56.474)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(35.855.432)	(459.592)	(530.838)	(8.702.155)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(281.832.979)	(1.258.456)	(4.035.259)	(77.657.857)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	10.198.407	8.127	(61.678)	13.291.831
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	52.748.102	37.127	302.289	37.510.108
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(42.549.695)	(29.000)	(363.967)	(24.218.277)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	41.794.171	922.031	279.495	26.817.545
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	12.133.445	641.870	(3.295)	11.657.280

⁽¹⁾ TL karşılıkları verilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

31 Aralık 2024 itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU	31 Aralık 2024			
	TL karşılığı	Türk Lirası	Avro	Diğer ^(*)
1. Ticari alacaklar	3.498.321	237.867	51.220	1.378.809
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	109.664.000	1.987.627	1.756.674	43.142.834
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	13.458.152	202.322	336.247	903.410
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	126.620.473	2.427.816	2.144.141	45.425.053
5. Ticari alacaklar	52.949	56	576	31.744
6a. Parasal finansal varlıklar	87.593.270	25.339	1.873.105	18.757.181
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	423	423	--	--
7. Diğer	100.584	33.370	392	52.813
8. Duran varlıklar (5+6+7)	87.747.226	59.188	1.874.073	18.841.738
9. Toplam varlıklar (4+8)	214.367.699	2.487.004	4.018.214	64.266.791
10. Ticari borçlar	(2.172.259)	(483.681)	(26.838)	(702.651)
11. Finansal yükümlülükler	(131.037.616)	(691.979)	(3.004.602)	(19.967.966)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(32.818.580)	(280.439)	(228.003)	(24.162.185)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(166.028.455)	(1.456.099)	(3.259.443)	(44.832.802)
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	(26.594.469)	(459.089)	(544.005)	(6.150.687)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(533.806)	--	(13.581)	(34.882)
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(27.128.275)	(459.089)	(557.586)	(6.185.569)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(193.156.730)	(1.915.188)	(3.817.029)	(51.018.371)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	2.210.090	(25.000)	(74.738)	4.980.694
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	32.453.187	--	234.540	23.837.074
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(30.243.097)	(25.000)	(309.278)	(18.856.380)
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	23.421.059	546.816	126.447	18.229.114
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	7.651.810	335.701	(135.454)	12.292.197

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2024 ve 2024 tarihi itibarıyla sona eren yılda USD’nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

	31 Aralık 2025 Kar / (Zarar)		31 Aralık 2024 Kar / (Zarar)	
	USD’nin değer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi	USD’nindeğer kazanması	USD’nin değer kaybetmesi
Türk Lirası paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, Türk Lirası	(92.203)	92.203	(54.682)	54.682
2-Türk Lirası tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3- Türk Lirası’nın net etkisi (1+2)	(92.203)	92.203	(54.682)	54.682
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, Avro	(1.405.459)	1.405.459	(464.513)	464.513
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6- Avro’nun net etkisi (4+5)	(1.405.459)	1.405.459	(464.513)	464.513
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(2.681.754)	2.681.754	(1.822.911)	1.822.911
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(2.681.754)	2.681.754	(1.822.911)	1.822.911
TOPLAM (3+6+9)	(4.179.416)	4.179.416	(2.342.106)	2.342.106

Sermaye yönetimi

Sermaye yönetimi kapsamında Grup’un amaçları;

- Grup’un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki finansal piyasaları düzenleyen ve denetleyen kurumlarının zorunlu kıldığı sermaye gerekliliklerini sağlamak;
- Hissedarlar ve diğer pay sahiplerine kar ve fayda sağlanmasına devam edebilmek amacıyla, Grup’un devamlılığının sürdürülebilmesini güvence altına almak;
- Hissedarlarına yeterli getiriye sağlamak.

Bankacılık:

Aktifbank

Aktifbank’ın sermaye yeterliği BDDK tarafından sürekli olarak izlenmektedir.

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren 28 Haziran 2012 tarih 28337 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” hükümlerince sermaye yeterliliği standart oranı tespit edilmektedir. Sermaye yeterliliği standart oranı hesabına dahil edilen piyasa riski hesaplamasında, Standart Yöntem kullanılmaktadır.

BDDK’nın düzenleyici kurallarına göre Aktifbank’ın toplam sermayesinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranının %12 olması gerekir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Aktifbank’ın sermaye yeterlilik oranı %20,26’dır (31 Aralık 2024: %20.52).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

BKT

BKT’nin temel politikası, yatırımcı ve kredi veren için güçlü sermaye yapısını devam ettirmek ve işlerin gelişerek devam etmesini sağlamaktır. Sermaye’nin dönüş oranı önemlidir ve BKT yüksek dönüşlerle sermaye pozisyonu arasında bir denge kurmuştur. Dönem boyunca BKT’nin sermaye yönetiminde önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yasal Sermaye: BKT, Arnavutluk’taki yasal düzenleyici kuruluş olan Bank of Albania (“BoA”)’nın oluşturduğu ve takip ettiği oranları ve ölçüleri kullanarak sermaye yeterlilik rasyosunu yakından takip etmektedir. “Sermaye Yeterlilik” düzenlemesi 8269 numaralı ve 23 Aralık 1997 tarihli kanunla BoA tarafından kabul edilmiş, 9662 numaralı ve 18 Aralık 2006 tarihli kanunla da tüm Arnavutluk Cumhuriyeti’ndeki bankalar için zorunlu hale getirilmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu: Sermaye Yeterliliği Rasyosu yasal sermayenin risk bazlı varlıklar ve finansal durum tablosu dışı yükümlülüklerle oranıdır ve yüzde olarak ifade edilir. Sermaye Yeterlilik Oranı yasal sermayenin risk ağırlıklı finansal durum tablosu içi ve dışı kredi riski ve karşı taraf kredi riski ile piyasa ve operasyonel risk için sermaye gerekliliklerinin toplamı olarak hesaplanan maruz kalınan risk ağırlıklılarına oranıdır. Bank of Albania tarafından belirlenen asgari sermaye yeterlilik oranı %12’dir ve BKT’nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermaye yeterlilik rasyosu %19,02’dir (31 Aralık 2024: %18,75).

2025 Aralık ayında BKT Yasa Sermaye Yeterlilik Oranı, 1. Kuşak Sermaye Yeterlilik Oranı ve Adi Hisse Senedi Sahiplerine Ait Özkaynak 1. Kuşak Oranı olarak sırasıyla %19,02, %17,85 ve %17,85 (2024: sırasıyla %18,75, %17,93 ve %17,93) oranlarını raporlamıştır.

Risk Ağırlıklı Varlıklar (RWAs): Kredi riski hesaplaması için finansal durum tablosu içi ve dışı kalemler 15 risk sınıfında sınıflandırılmaktadır. Her bir risk sınıfı uygun risk ağırlığı ve ilgili ağırlıklandırılmış risk tutarının nasıl değerlendirileceği ile ilgili kendi özel şartlarına sahiptir. Karşı taraf kredi riski için Standartlaştırılmış Metod uygulanmaktadır. Piyasa riski, BKT’nin mevzuatta tanımlanan sermaye şartlarını ve/veya ya da belirlenmiş asgari eşik değerlerin üzerinde toplam yabancı para net açık pozisyonu sahip olma durumunu karşılayan alım satım amaçlı finansal varlık portföyü olması halinde hesaplanmaktadır. Operasyonel risk sermaye yeterliliği Basit Gösterge Metodu’na göre hesaplanmaktadır. Uyum: BKT yıl boyunca gerekli iç ve dış sermaye yeterliliklerine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup’un süreçleri, personeli, teknolojisi ve altyapısı ile kredi, piyasa ve likidite riski dışında kalan yasa ve düzenlemelerin gerektirdikleri ve kurum kültürünün genel kabul görmüş standartları gibi dışsal faktörler ile ilgili olan birçok sebepten kaynaklanabilen doğrudan ve ya dolaylı zarar etme riskidir. Operasyonel risk, Grup’un bütün faaliyetlerinden kaynaklanır.

Grup’un amacı finansal ve Grup’un saygınlığına gelebilecek zarardan kaçınma ve maliyet verimliliğini dengeleyecek ve yenilikçiliği ve yaratıcılığı kısıtlayacak kontrol prosedürlerinden kaçınacak şekilde operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riske yönelik kontrollerin geliştirilmesi ve uygulanmasında birincil sorumluluk her işletme biriminin üst yönetimine verilmiştir. Bu sorumluluk, aşağıdaki alanlarla ilgili operasyonel riskin yönetilmesi için genel Grup standartlarının geliştirilmesi ile desteklenmektedir.

- İşlemlerin bağımsız yetkilendirilmesini de içeren uygun bir görev dağılımının gereklilikleri
- İşlemlerin mutabakatının yapılması ve izlenmesi ile ilgili gereklilikler
- Düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

- Kontrol ve prosedürlerin dökümante edilmesi

- Karşılaşılan operasyonel risklerin ve belirlenen riskler için kontrol ve prosedürlerin yeterliliklerinin periyodik değerlendirilmesi ile ilgili gereklilikler

- Faaliyet zararlarının ve tavsiye edilen zarar tazmin aksiyonlarının raporlanması ile ilgili gereklilikler

- Acil durum planlarının geliştirilmesi

- Eğitim ve profesyonel gelişim

- Etik ve iş standartları

- Verimli olduğu durumda sigortalamayı da içerecek risk hafifletmesi

Grup standartları ile uyumluluk İç Denetim’in yürüttüğü periyodik inceleme programı ile desteklenmektedir.

Gerçeğe uygun değer bilgisi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında işlem tarihinde Grup dahil olduğu varlığa ya da borca ilişkin asıl piyasada ya da asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılan olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyattır.

Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyattan belirlemektedir. Bir piyasa, işlem fiyatları hazır ve düzenli olarak var olduğu ve bilgili bir alıcı ile satıcı arasında gerçek ve düzenli yapılan işlemleri yansıttığı durumlarda aktif olarak değerlendirilir. Eğer bir finansal araca ilişkin piyasa aktif değilse, Grup gerçeğe uygun değeri ilgili gözlemlenebilir verilerin en fazla kullanılacağı uygun bir değerlendirme yöntemleri kullanarak ölçer.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

	İtfa edilmiş maliyet	GUD farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
31 Aralık 2025								
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar (**)	--	31.071.359	124.805.108	155.876.467	105.711.317	40.030.230	10.134.920	155.876.467
Türev finansal araçlar (**)	--	1.474.102	--	1.474.102	--	1.474.102	--	1.474.102
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar (**)	97.024.480	--	--	97.024.480	--	--	--	--
Ticari alacaklar	25.306.110	--	--	25.306.110	--	--	--	--
Diğer alacaklar	23.386.779	--	--	23.386.779	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	65.323.898	--	--	65.323.898	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden alacaklar	180.050.373	--	--	180.050.373	--	--	--	--
TOPLAM	391.091.640	32.545.461	124.805.108	548.442.209	105.711.317	41.504.332	10.134.920	157.350.569
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler								
Türev finansal araçlar (**)	--	656.905	--	656.905	--	656.905	--	656.905
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler								
Borçlanmalar (**)	98.805.237	--	--	98.805.237	--	--	--	--
Ticari borçlar	24.499.363	--	--	24.499.363	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden borçlar	363.597.134	--	--	363.597.134	--	--	--	--
Diğer borçlar (*)	11.629.267	--	--	11.629.267	--	--	--	--
TOPLAM	498.531.001	656.905	--	499.187.906	--	656.905	--	656.905

(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

(**) Bu varlık ve yükümlülüklerin taşınan değeri ve gerçeğe uygun değeri aynıdır.

112

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

	İtfa edilmiş maliyet	GUD farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
31 Aralık 2024								
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar (**)	--	22.303.266	85.301.291	107.604.557	68.773.289	32.793.917	6.037.351	107.604.557
Türev finansal araçlar (**)	--	655.406	--	655.406	--	655.406	--	655.406
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar								
Finansal yatırımlar (**)	64.061.827	--	--	64.061.827	--	--	--	--
Ticari alacaklar	14.266.878	--	--	14.266.878	--	--	--	--
Diğer alacaklar	18.052.181	--	--	18.052.181	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	45.899.107	--	--	45.899.107	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden alacaklar	108.003.538	--	--	108.003.538	--	--	--	--
TOPLAM	250.283.531	22.958.672	85.301.291	358.543.494	68.773.289	33.449.323	6.037.351	108.259.963
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler								
Türev finansal araçlar (**)	--	483.132	--	483.132	--	483.132	--	483.132
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler								
Borçlanmalar (**)	59.490.679	--	--	59.490.679	--	--	--	--
Ticari borçlar	9.769.698	--	--	9.769.698	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerden borçlar	251.595.687	--	--	251.595.687	--	--	--	--
Diğer borçlar (*)	2.421.366	--	--	2.421.366	--	--	--	--
TOPLAM	323.277.430	483.132	--	323.760.562	--	483.132	--	483.132

(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

(**) Bu varlık ve yükümlülüklerin taşınan değeri ve gerçeğe uygun değeri aynıdır.

113

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır:

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçları içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

Değerleme modelleri

Grup finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki varsayımları kullanmaktadır:

Hisse senetleri: Borsada işlem gören hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerleri kayıtlı piyasa fiyatları ile belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatının olmaması durumunda, gerçeğe uygun değeri benzer menkul kıymetlerin kayıtlı piyasa fiyatı ile ya da diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilir. Değerleme teknikleri indirgenmiş nakit akım modelleri ve işlem çarpanı metotlarını içermektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan hisse senetleri 31 Aralık 2025 tarihinde bağımsız bir şirket tarafından değerlendirilmiştir. İndirgenmiş nakit akışları kullanılarak yatırımın gerçeğe uygun değeri 5.560.465 TL (129.779 USD karşılığı) (31 Aralık 2024: 4.670.329 TL (132.378 USD karşılığı)) olarak belirlenmiştir.

Borç senetleri: Gerçeğe uygun değerleri, mevcut olması durumunda kayıtlı piyasa fiyatlarına göre belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatları borsadan, satıcıdan, brokerdan, fiyatlandırma hizmeti ya da düzenleme servisinden elde edilebilir. Eğer aktif piyasada kayıtlı fiyat mevcut değilse, gerçeğe uygun değer bir ya da daha fazla fiyatlandırma hizmetinden alınan piyasa verilerinin analizi ya da piyasa faiz oranı eğrilerini kullanan indirgenmiş nakit akım değerlendirme teknikleri ile belirlenir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

38 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Değerleme modelleri (devamı)

Türev varlık ve yükümlülükler: Türevler değerlendirme teknikleri kullanılarak değerlendirilir. Değerleme teknikleri ve verileri türevin çeşidine ve bağlı olduğu menkul kıymetin içeriğine bağlıdır. Gözlemlenebilir fiyatlar ve model verileri genellikle türev işlem piyasasında ve basit tezgah üstü piyasada işlem gören türevler için mevcuttur.

Gözlemlenebilir piyasa fiyatının ve model verilerinin mevcut olması yönetimin tahmin ve varsayımlar yapma ihtiyacını ve gerçeğe uygun değer belirleme ile ilgili belirsizlikleri azaltmaktadır. Türev varlık ve yükümlülüklerin değerlemesinde kullanılan temel model indirgenmiş nakit akımlar modelidir. Bu modeller gelecekteki tahmini nakit akımlarının cari değerini hesaplar. Değerleme modellerine girdiler mümkün olması durumunda gözlemlenebilir piyasa verilerinden belirlenir. Girdiler, borsalardan, satıcılardan, brokerlardan ya da ortak fiyat sağlayıcılarından elde edilen fiyatları, verim eğrisi, getiri marjı, temerrüt oranı, geri kazanım oranı, temel teşkil eden faiz oranlarındaki volatilité, hisse fiyatları ve döviz kurlarını içermektedir. Bu girdiler kayıtlı fiyatlara, son zamanlarda yapılan alım-satımlara, mevcut olması durumunda bağımsız piyasa fiyatına atıfta bulunarak belirlenir.

Modellerden elde edilen gerçeğe uygun değer tahminleri, likidite riski ve model belirsizlikleri gibi faktörlerin üçüncü kişi piyasa katılımcılarının işlemi fiyatlandırırken dikkate aldığı ölçüde Grup tarafından düzeltilir. Gerçeğe uygun değerler finansal aracın kredi riskini yansıtır ve Grup şirketinin ve karşı tarafın kredi riskini dikkate alacak düzeltmeleri içerir. Türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde hem alacak değerlendirme düzeltmeleri hem de borç değerlendirme düzeltmeleri dikkate alınır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

39

Grup şirketleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar aşağıdaki kuruluşlardan bir araya getirilen finansal bilgilerden meydana getirilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, tüm bağlı ortaklıklar ve sahiplik oranları aşağıdaki gibidir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
Şirket adı	2025	2024	2025	2024
Aktif Bank Sukuk Varlık Kiralama Anonim Şirketi (5)	100	100	99,87	99,87
Adacami Enerji (1)	99,95	99,95	85,84	95,38
Agata Trading (1)	100	100	95,42	95,42
Aktif Portföy (5)	100	100	99,88	99,89
Aktif Tech B.V. (5) (*)	100	--	99,87	--
Aktifbank	99,87	99,87	99,87	99,87
Aktif Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (5) (*)	100	--	99,87	--
Aktiftech (5)	100	100	99,87	99,87
AB Sukuk Varlık (5)	100	100	99,87	99,87
Akuamarin (5)	100	100	99,87	99,87
Ametist Solar (5)	100	100	99,87	99,87
Anateks (4)	100	100	99,93	99,93
Ant Enerji (1)	100	100	95,42	95,42
Asya Center (1)	100	100	95,42	95,42
Atayurt İnşaat (1)	99,75	99,75	95,20	95,20
Attivo (5)	99,88	99,88	99,74	99,74
Aytaşı (5)	100	100	99,87	99,87
Başak Yönetim	100	100	100	100
BKT	100	100	100	100
BKT Kosova (5)	100	100	100	100
C Business Travel Turizm A.Ş. (****)	--	100	--	99,93
Çalık Denim B.V. (3)	100	100	99,90	99,90
Çalık Renewables AG (1)	100	100	85,88	95,42
Çalık Renewables B.V. (1)	100	100	85,88	95,42
Çalık Renewables O&M B.V (1)	100	100	85,88	95,42
CE Solaire 1 (1)	95	95	90,65	90,65
CE Solaire 2 (1)	95	95	90,65	90,65
Ce Solar D. Skopje (1)	100	100	95,42	95,42
CLK İpekyolu (4) (**)	--	100	--	99,93
CLK Transport (4)	100	100	99,93	99,93
CLK USA (*)	100	--	99,93	--
CLK Worldwide Lojistik ve Ticaret A.Ş.	99,93	99,93	99,93	99,93
Cratoonz (7) (**)	--	100	--	97,04
Cetel Telekom (Tasfiye Halinde)	100	100	100	100
CYK Enerji Adi Ortaklığı (1)	100	100	95,42	95,42
Cren Yenilenebilir (1)	100	100	85,88	95,42
Çalık Albania Wind (1) (****)	100	100	85,88	95,42
Çalık Altyapı (1)	99,95	99,95	95,38	95,38
Çalık Denim	99,90	99,90	99,90	99,90
Çalık Dijital	100	100	100	100
Çalık Enerji	95,42	95,42	95,42	95,42
Çalık Enerji Swiss A.G. (1)	100	100	95,42	95,42
Çalık Georgia (1)	100	100	95,42	95,42
Çalık Hava	100	100	100	100
Çalık İnşaat (2)	100	100	99,60	99,60
Çalık Japan (1)	100	100	95,42	95,42
Çalık Pamuk	98,02	98,02	98,02	98,02
Çalık Petrol	80	80	80	80
Çalık Proje (1) (****)	100	100	85,88	96,84
Çalık Rüzgar (1)	95	95	81,59	90,65
Çalık Tarım (7)	100	100	98,02	98,02
Çalık Yeni Enerji (1)	100	100	95,42	95,42
Çe Enerji (1) (****)	90	100	85,88	95,42

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

39

Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
Şirket adı	2025	2024	2025	2024
ÇE Yenilebilir Enerji (1) (**)	--	100	--	95,42
Çiğdem (5)	100	100	99,87	99,87
Define (5)	100	100	99,87	99,87
Demircili (1)	85	85	73	81,11
Deniz Güneş Enerjisi (5)	100	100	99,87	99,87
Deutsche Tiefbau (2)	100	100	99,60	99,60
Doğal Hayat Jeotermal	--	50	--	40
Duru (5)	100	100	99,87	99,87
E-Kent (5)	100	100	99,87	99,87
E-Kent Europe Gmbh (59)	100	100	99,87	99,87
Eko Biokütle (5)	100	100	99,87	99,87
Emlak Girişim (5)	100	100	99,87	99,87
Enrich Girişim (7)	100	100	98,02	98,02
Enrich Teknoloji (7) (**)	--	100	--	97,04
E-Post (5)	100	100	99,87	99,87
Esen (5)	100	100	99,87	99,87
Eurokos (1)	75	75	71,57	71,57
EV Wind Park SH.P.K. (L.L.C) (1) (*)	75	--	64,41	--
Gap Clk Worldwide Kazakistan (4) (*)	100	--	99,93	--
Gap Construction Co. (2)	100	100	99,60	99,60
Gap İnşaat	99,60	99,60	99,60	99,60
Gap İnşaat Dubai (2)	100	100	99,60	99,60
Gap Construction Materials And Trading QFZ (2) (*)	100	--	99,60	--
Gap İnşaat Sudan (2)	100	100	98,77	98,77
Gap İnşaat Ukraine (2)	99	99	98,60	98,60
Gap Pazarlama FZE (4)	100	100	99,93	99,93
Gappa (4)	100	100	99,93	99,93
Gelincik (5)	100	100	99,87	99,87
Genvera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A.Ş. (1) (*)	100	--	95,38	--
Genvera (1)	99,95	99,95	95,38	95,38
Güneştaşı (5)	100	100	99,87	99,87
Haliç Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. (Eski unvanı "Tasfiye Halinde Haliç Finansal Kiralama Anonim Şirketi") (**)	--	32	--	31,96
Innovative Construction (2)	100	100	99,60	99,60
Irmak Yönetim	100	100	100	100
İkideniz Petrol	100	99,99	100	99,99
İpek (5)	100	100	99,87	99,87
Jasper Trading (1)	100	100	95,42	95,42
JSC Georgia (1)	85	85	81,11	81,11
Kaplangözü (5)	100	100	99,87	99,87
Kasımpaşı (5)	100	100	99,87	99,87
Kızılırmak (1)	100	100	95,42	95,42
Kuvars (5)	100	100	99,87	99,87
Lapis (5)	100	100	99,87	99,87
Leylak (5)	100	100	99,87	99,87
Lidya Aurasia (6)	100	100	99,29	99,29

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

39 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2025	2024	2025	2024
Lidya Maden	99,29	99,29	99,29	99,29
Lidya Globus (6)	100	100	99,29	99,29
Lidya Globus Swiss AG (6) (*)	100	--	100	--
Lidya Kazakhstan LLP (6) (*)	100	--	100	--
Lidya Mali (6) (**)	--	100	--	99,29
Lidya Mauritania (6)	100	100	99,29	99,29
Lilyum (5)	100	100	99,87	99,87
Malatya Boya (3) (**)	--	100	--	99,90
Martı (5)	100	100	99,87	99,87
Mehtap (5)	100	100	99,87	99,87
Momentum Enerji (1)	100	100	85,88	95,42
Nilüfer (5)	100	100	99,87	99,87
N-Kolay (5)	90,04	90,04	89,92	89,92
Oniks (5)	100	100	99,87	99,87
Onyx (1)	100	100	95,42	95,42
OOO GAP (2)	100	100	99,60	99,60
Opal (5)	100	100	99,87	99,87
PAD RES Barlevice sp. z o.o. (1) (*)	100	--	85,88	--
PAD RES Stargard Dystrybucja sp. z o.o. (1) (*)	100	--	85,88	--
PAD RES Stargard sp. z o.o. (1) (*)	100	--	85,88	--
PAD RES Strachocin sp. z o.o (1) (*)	100	--	85,88	--
PAD RES Sztum sp. z o.o. (1) (*)	100	--	85,88	--
Passo Spor (5)	100	100	99,87	99,87
Pavo (5)	100	100	99,87	99,87
Saudi Jalik (1)	100	100	95,42	95,42
Seher (5)	100	100	99,87	99,87
Shangai CLK International Tranding Co (4) (*)	100	--	99,93	--
Sigortayeri (5)	100	100	99,87	99,87
Tanyeri (5)	100	100	99,87	99,87
TCB İnşaat (1)	100	100	95,42	95,42
Technological Energy (1)	100	100	95,42	95,42
Trilliant (1)	100	100	95,42	95,42
Tunçpınar Madencilik (6)	70	70	69,50	69,50
Türkuvaz (5)	100	100	99,87	99,87
Türkmen'in Altın Asrı (1)	97	97	92,63	92,63
Ufuk (5)	100	100	99,87	99,87
UPT (5)	100	100	99,87	99,87
Upt Tech Teknoloji Anonim Şirketi (5) (*)	100	--	99,87	--
Uption Europe Gmbh (5)	100	100	99,87	99,87
Uztur	100	100	100	100
White Construction N.V (2)	100	100	99,60	99,6
Yakamoz (5)	100	100	99,87	99,87
YEDAŞ (1)	100	100	95,38	95,38
YEPAŞ (1)	100	100	95,38	95,38
Yeşilçay Enerji (1)	100	100	95,42	95,42
300K Teknoloji (7) (**)	--	100	--	97,05

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

39 Grup şirketleri (devamı)

İş ortaklıkları

31 Aralık tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2025	2024	2025	2024
ACG	31	35	30,78	34,75
Artmin	60	60	59,57	59,57
Bakırtepe	30	30	29,79	29,79
Çalık Limak	50	50	47,71	47,71
Doğu Aras	40	40	38,17	38,17
Dtm Enerji	50	50	47,71	47,71
Gap İnşaat-Fabe Polska- SP Sine Midas Stroy S17 Konsorsiyumu (*)	60	--	60	--
Gap İnşaat-Fabe Polska-Unitek FSRU Konsorsiyumu (*)	70	--	69,72	--
Kartaltepe	20	20	19,86	19,86
Kosova Çalık Limak	50	50	47,71	47,71
LC Electricity	50	50	46,31	46,31
Machinego	66,67	66,67	65,10	65,10
CME Wakra Water WLL	25,00	25,00	23,86	23,86
Pkn Enerji	50	50	47,71	47,71
AC Agro Kazakhstan Limited Liability Partnership (***)	30,00	0,00	29,98	0,00
Workindo	74,78	66,67	73,02	65,10

İştirakler

31 Aralık tarihli iştirakler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2025	2024	2025	2024
Aktif Fortis	50	50	49,93	49,93
Albania Leasing (**)	--	29,99	--	29,99
Balkan Dokuma	31	31	31	31
Cydev	99,99	99,90	25,54	99,77
Dome Zero Inc.	2,02	2,02	2,01	2,01
Emyap	51	13,03	13,02	13,01
Euro-Mediterranean	25,57	25,57	25,54	25,54
Halk Yenilenebilir	50	50	49,93	49,93
Idea Farm	30	30	29,96	29,96
Kazakhstan Ijara	14,32	14,32	14,30	14,30
Secom Aktif Elektronik	100	100	49,93	49,93
Secom Aktif Güvenlik	50	50	49,93	49,93
Serdar Pamuk	10	10	10	10
Çalık Alexandria	2,00	2,00	2,00	2,00
TJK	33,56	33,56	33,53	33,53
TTK	32	32	32	32

(*) 2025 yılında kurulmuştur.

(**) 2025 yılında kapanmıştır.

(***) 2025 yılında konsolide olmuştur.

(****)2025 yılında sahipliği değişmiştir.

(*****)2025 yılında ortaklıktan çıkmıştır.

1 İlk olarak Çalık Enerji altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

2 İlk olarak Gap İnşaat altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

3 İlk olarak Çalık Denim altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

4 İlk olarak Gap Pazarlama altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

5 İlk olarak Finans sektörü altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

6 İlk olarak Lidya Maden altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

7 İlk olarak Çalık Pamuk altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

40 Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	107.161	77.572
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	3.694	4.005
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	14.292	8.333
Toplam	125.147	89.910

41 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Maden

Şirket, Özbekistan'daki bağlı ortaklığı Lidya Aurasia FE LLC'ye 20 Ocak 2026 tarihinde 100.000 ABD Doları (tam ABD Doları), 27 Ocak 2026 tarihinde 50.000 ABD Doları (tam ABD Doları), 23 Mart 2026 tarihinde 100.000 ABD doları (tam ABD Doları) sermaye sağlamıştır. İlgili sermaye artırımının finansal kaynak sağlamak amacıyla kullanılmasına karar verilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye 16 Ocak 2026 tarihinde 491.711 ABD Doları (tam ABD Doları) sermaye taahhüt ödemesi gerçekleştirilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Lidya Globus B.V'ye 30 Mart 2026 tarihinde 30.000 ABD Doları (tam ABD Doları) sermaye sağlanmıştır.

Raporlama tarihinden sonra, Artmin Madencilik A.Ş. hissedarları, Lidya Madencilik, Royal Gold ve SSR Mining arasındaki mülkiyet paylarının yeniden yapılandırılmasına ilişkin işlemleri duyurmuşlardır. Bu işlemlerin tamamlanmasıyla birlikte Lidya Madencilik'in Artmin'deki payı %85'e yükselecektir. İşlemler için gerekli onaylar alınmış olmasına rağmen, rapor tarihi itibarıyla hisse devirleri henüz tamamlanmamıştır. Yönetim, bu durumu düzeltme gerektirmeyen sonraki olay olarak değerlendirmiş ve finansal tablolarda herhangi bir düzeltme yapılmamıştır.

Genvera

Grup'un faaliyet gösterdiği elektrik dağıtım sektöründe 2021-2025 yıllarını kapsayan 4. Uygulama Dönemi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Kurul kararları uyarınca, 1 Ocak 2026 - 31 Aralık 2030 tarihlerini kapsayacak olan 5. Uygulama Dönemi parametreleri belirlenmiştir.

Söz konusu EPDK kararları çerçevesinde; Grup'un şebeke yatırım tavanları, işletme gideri bileşenleri, hedef kayıp-kaçak oranları, kalite faktörü parametreleri ve tarife hesaplamalarına baz teşkil eden ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ile vergi öncesi reel getiri oranları yeniden düzenlenmiştir.

Grup şirketinin Görevli Tedarik Şirketi (GTŞ) sıfatıyla yürütmekte olduğu düzenlenen perakende elektrik satış faaliyetleri kapsamında, 1 Ocak 2026 – 31 Aralık 2030 tarihlerini kapsayacak 5. Uygulama Dönemi'ne geçilmiştir. Bu kapsamda Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından alınan Kurul kararları uyarınca; düzenlenen tarifeden elektrik alan tüketicilere yapılan satışlarda uygulanacak olan perakende satış brüt kâr marjı (nispi marj), perakende satış işletme gideri tavanları ve tahsilatı şüpheli hale gelmiş ticari alacaklara ilişkin tarifeye yansıtılacak parametreler yeniden belirlenerek yürürlüğe girmiştir.

Bu tarife ve mevzuat değişiklikleri 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş olup, TMS 10 "Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar" standardı uyarınca raporlama tarihi itibarıyla düzeltme gerektirmeyen olay olarak değerlendirilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

41 Raporlama döneminden sonraki olaylar (devamı)

İnşaat

Raporlama tarihi itibarıyla İran ve komşu körfez ülkelerinde yaşanan çatışmaların, Grup'un faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

CLK Worldwide

Raporlama döneminden sonra, Orta Doğu'da İran ile İsrail arasında artan askeri ve politik gerilim dikkat çekmektedir. Söz konusu gelişmeler, başta uluslararası taşımacılık güzergâhları, tedarik zinciri sürekliliği, taşıma ve sigorta maliyetleri olmak üzere lojistik sektörünü etkileyebilecek potansiyel riskler içermektedir. Ancak, rapor tarihi itibarıyla bu olayların Şirket'in finansal tabloları üzerinde bilanço tarihi itibarıyla düzeltme gerektiren önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Holding A.Ş.

10 Haziran 2026 tarih ve 2026/11 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, 27 Ekim 2025 tarihli pay devir sözleşmesi kapsamında mevcut pay sahiplerinden birine ait olan ve Şirket sermayesinin %36'sına tekabül eden toplam 144.000.000 TL nominal değerli payların dört farklı gerçek kişiye eşit tutarlarda devri onaylanmış ve söz konusu devirler pay defterine işlenmiştir. Bu işlem sonucunda Şirket'in ortaklık yapısında değişiklik meydana gelmiştir.

EKLER

FİNANSAL RAPORLAMA KILAVUZU

Gösterge Türü: Ekonomik Performans Göstergeleri

Göstergeler	Gösterge Açıklaması	Kapsam
Konsolide Gelir	Şirketin ve bağlı ortaklıklarının toplam gelirlerini ifade ediyoruz.	31 Aralık 2025 tarihli Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
Finansal Borçlar	Şirketin finansman amaçlı dış kaynaklara olan borcunu ifade ediyoruz.	Çalık Holding ile Grup şirketlerinin 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu verilerini kapsamaktadır.
Toplam Aktif	Şirketin sahip olduğu varlıkların toplam değerini ifade ediyoruz.	Çalık Holding ile Grup şirketlerinin 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu verilerini kapsamaktadır.
Toplam Özkaynaklar	Şirketin varlıklarının net değerini ifade ediyoruz.	Çalık Holding ile Grup şirketlerinin 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu verilerini kapsamaktadır.
Brüt Kâr	Şirketin faaliyetlerinden elde ettiği brüt kârı ifade ediyoruz.	31 Aralık 2025 tarihli Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

ÇEVRESEL RAPORLAMA KILAVUZU

Gösterge Türü: Çevresel Performans Göstergeleri

Göstergeler	Gösterge nin Açıklaması	Kapsam
Elektrik (kWh)	İklimlendirme, aydınlatma, elektrikli cihaz kullanımı ve diğer elektrik gerektiren operasyonlarımızda kullandığımız toplam elektrik enerji miktarını ifade ediyoruz.	Çalık Holding
Fuel Oil (lt)	Faaliyetlerimizde kullanılan toplam Fuel Oil miktarını litre cinsinden ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, YEPAŞ, Kosova Enerji, Aras EPSAŞ, BKT Arnavutluk, BKT Kosova
Dizel (lt)	Faaliyetlerimizde kullanılan toplam Dizel miktarını litre cinsinden ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, YEPAŞ, Kosova Enerji, Aras EPSAŞ, BKT Arnavutluk, BKT Kosova
Kapsam 1 (Doğrudan) Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Sahip olunan veya kontrol edilen kaynaklardan meydana gelen doğrudan emisyonları ifade ediyoruz.	Çalık Enerji, Çalık Renewables, Kosova Enerji, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, Aktif Bank
Kapsam 2 (Dolaylı) Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Bazlı) (tCO ₂ e)	Satın aldığımız elektrik enerjisi tüketimi sebebiyle oluşan sera gazı salımımızı ifade ediyoruz.	Çalık Enerji, Çalık Renewables, Kosova Enerji, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, Aktif Bank
Yenilenebilir Enerji Tüketimi (kWh)	Faaliyetlerimizde kullandığımız yenilenebilir enerji tüketimini kWh cinsinden ifade ediyoruz.	YEPAŞ, Aras EDAŞ, BKT Arnavutluk, Çalık Denim
Toplam Atık Miktarı (ton)	Toplam atık miktarımızı ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAŞ, Kosova Enerji, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, Lidya Madencilik
Geri Dönüşüm (ton)	Faaliyetlerimiz sonucu açığa çıkan ve geri dönüşüm yoluyla bertaraf ettiğimiz atık miktarını ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAŞ, Kosova Enerji, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, Lidya Madencilik
Toplam Bertaraf Edilen Atık (ton)	Faaliyetlerimiz sonucunda bertaraf ettiğimiz toplam tehlikesiz atık miktarını ifade ediyoruz. [Toplam Bertaraf Edilen Atık = Düzenli Depolama + Enerji Geri Kazanımı + Yakma]	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAŞ, Kosova Enerji, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, Lidya Madencilik
Şebeke Suyu Kullanımı (m ³)	Faaliyetlerimizde kullandığımız şebeke suyu miktarını ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAŞ, Kosova Enerji, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, Lidya Madencilik
Yeraltı Suyu (Kuyu Suyu) Kullanımı (m ³)	Faaliyetlerimizde kullandığımız yeraltı suyu miktarını ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAŞ, Kosova Enerji, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, Lidya Madencilik
Yüzey Suyu Kullanımı (m ³)	Faaliyetlerde kullanılan yüzey suyu kaynaklarından çekilen toplam su miktarını ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAŞ, Kosova Enerji, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, Lidya Madencilik

SOSYAL RAPORLAMA KILAVUZU

Gösterge Türü: Sosyal Performans Göstergeleri

Göstergeler	Gösterge Açıklaması	Kapsam
Çalışan Sayısı	İnsan Kaynakları ekiplerimiz tarafından takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan, toplam çalışan sayımızı (stajyer çalışanlarımız hariç) ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Renewables, Çalık Enerji, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
Yeni İşe Başlayan Toplam Çalışan	Yeni işe alımını gerçekleştirdiğimiz ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na raporlama yılı içerisinde İşe Giriş Bildirgesi ile beyan edilen kişi sayımızı ifade ediyoruz	Çalık Holding, Çalık Renewables, Çalık Enerji, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
Bir Yıl İçinde İşe Alınan Stajyer	İnsan Kaynakları ekiplerimiz tarafından takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na stajyer öğrenci olarak İşe Giriş Bildirgesi yapılan lise, ön lisans ve lisans öğrencilerini ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Renewables, Çalık Enerji, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
İşe Alınan Yeni Mezun Sayısı	İnsan Kaynakları ekiplerimiz tarafından takip edilen, Sosyal Güvenlik Kurumu'na İşe Giriş Bildirgesi yapılan eğitim kurumlarından yeni mezun olan deneyimsiz çalışanlarımızı ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Renewables, Çalık Enerji, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	Raporlama döneminde doğum iznine ayrılan çalışan sayısını ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Renewables, Çalık Enerji, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
Düzenli Performans ve Kariyer Gelişimi Değerlendirmesine Tabi Tutulan Çalışan Sayısı	İnsan Kaynakları departmanımız tarafından performans ve kariyer gelişimi takip edilen ve düzenli olarak değerlendirmeye tabi tutulan çalışan sayımızı ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Renewables, Çalık Enerji, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
Çalışanlara Verilen Toplam Eğitim	İnsan Kaynakları departmanımız tarafından izlenen, çalışanlara verilen toplam eğitim saatini ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Renewables, Çalık Enerji, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
İSG Konusunda Çalışanlara Verilen Toplam Eğitim Saati	İnsan Kaynakları departmanımızın eğitim dokümanlarından takip ettiği, çalışanlarımızın katılım sağladığı, İş Sağlığı ve Güvenliği kanunları ve yönetmelikleri kapsamında tehlike sınıfına göre, zorunlu veya zorunlu olmayan toplam İş Sağlığı ve Güvenliği eğitim saatini ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Renewables, Çalık Enerji, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
İSG Konusunda Eğitim Alan Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı İş Sağlığı ve Güvenliği kanunları ve yönetmelikleri kapsamında tehlike sınıfına göre, zorunlu veya zorunlu olmayan toplam İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verilen çalışan sayımızı ifade ediyoruz	Çalık Holding, Çalık Renewables, Çalık Enerji, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik

Gösterge Türü: Sosyal Performans Göstergeleri

Göstergeler	Göstergenin Açıklaması	Kapsam
İSG İle İlgili Çalışan Başına Ortalama Eğitim Saati	İnsan Kaynakları departmanımızın eğitim dokümanlarından takip ettiği, çalışanlarımızın katılım sağladığı toplam eğitim saatinin, toplam eğitime katılan çalışan sayısına oranını ifade ediyoruz. [Kişi Başı Toplam İSG Eğitim= Toplam İSG Eğitim Saati / İSG Konusunda Eğitim Alan Çalışan Sayısı]	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
Toplam Tedarikçi Sayısı	Raporlama yılında iş ilişkimizin olduğu tedarikçi sayımızı ifade ediyoruz. [Toplam Tedarikçi Sayısı = Yerel Tedarikçi Sayısı + Yabancı Tedarikçi Sayısı]	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
Yerel Tedarikçi Sayısı	Raporlama yılında iş ilişkimizin olduğu ve operasyonlarını faaliyet gösterdiğimiz bölgede gerçekleştiren tedarikçi sayımızı ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
Yabancı Tedarikçi Sayısı	Raporlama yılında iş ilişkimizin olduğu ve operasyonlarını faaliyet gösterdiğimiz bölgenin dışında gerçekleştiren tedarikçi sayımızı ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK, Lidya Madencilik
Yeni Tedarikçi Sayısı	Daha önce iş ilişkimizin olmadığı ve raporlama yılında iş ilişkimizin kurulduğu yeni tedarikçi sayımızı ifade ediyoruz.	Çalık Holding, Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEDAŞ, YEPAS, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK
Toplam Müşteri Sayısı	Raporlama yılında iş ilişkimizin olduğu müşteri sayımızı ifade ediyoruz. [Toplam Müşteri Sayısı = Yerli Müşteri Sayısı+ Yabancı Müşteri Sayısı]	Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEPAS, YEDAŞ, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK
Yerli Müşteri Sayısı	Raporlama yılında iş ilişkimizin olduğu yerli müşteri (faaliyet bölgemize göre) sayımızı ifade ediyoruz.	Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEPAS, YEDAŞ, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK
Yabancı Müşteri Sayısı	Raporlama yılında iş ilişkimizin olduğu yabancı müşteri (faaliyet bölgemize göre) sayımızı ifade ediyoruz.	Çalık Enerji, Çalık Renewables, YEPAS, YEDAŞ, Kosova Enerji, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ, Aktif Bank, BKT Arnavutluk, BKT Kosova, Gap İnşaat, Çalık Denim, CLK

FINANSAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Finansal Göstergeler	Birim	2024	2025
Konsolide gelir	milyon TL	135.519	213.799
Finansal borçlar	milyon TL	59.491	98.805
Toplam aktif	milyon TL	497.245	758.998
Toplam özkaynaklar	milyon TL	121.951	184.109
Brüt kâr	milyon TL	37.716	59.021

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Enerji Yönetimi	Birim	2023	2024	2025
Elektrik	kWh	1.681.386	1.813.193	1.821.465
Fuel oil	lt	1.564.963	1.426.023	1.490.681
Dizel (forklift + traktör+jeneratör+ısınma)	lt	5.276.238	3.605.345	2.658.055

Sera Gazı Emisyonları	Birim	2023	2024	2025
Kapsam 1 (Doğrudan) sera gazı emisyonları	ton CO ₂ e	71.004	66.911	118.532*
Kapsam 2 (Dolaylı) sera gazı emisyonları (Lokasyon bazlı)	ton CO ₂ e	68.405	19.544	72.920*

*2025'te Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon kapsamına Çalık Renewables, Aktif Bank ve KEDS dahil olmuştur.

Atık Yönetimi	Birim	2023	2024	2025
Toplam tehlikesiz atık miktarı	ton	82.566	36.242	71.076

Bertaraf Yöntemine Göre Atık Yönetimi	Birim	2023	2024	2025
Geri Dönüştürülen Tehlikesiz Atık	ton	54.068	8.204	10.834
Bertarafa Giden Tehlikesiz Atık	ton	28.498	28.038	60.242
Geri Dönüştürülen Toplam Atık	ton	54.068	8.204	10.834
Bertarafa Giden Toplam Atık	ton	28.498	28.038	60.242

Su Yönetimi	Birim	2023	2024	2025
Şebeke Suyu Çekimi	m ³	249.679	1.158.853	675.044
Yeraltı Suyu Çekimi	m ³	1.502.748	1.442.082	1.132.625
Yüzey Suyu Çekimi	m ³	78.335	19.105	1.901
Diğer	m ³	0	0	8.844
Toplam Su Çekimi	m ³	1.830.762	2.620.040	1.818.413
Toplam Su Deşarjı	m ³	1.572.862	2.380.698	1.443.842
Toplam Su Tüketimi	m ³	257.900	239.342	374.571

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çalışan Sayıları	2023	2024	2025
Toplam çalışan sayısı	11.667	13.437	12.415
Kadın	2.453	2.684	3.011
Erkek	9.214	10.753	9.404
Beyaz yakalı çalışan sayısı	6.727	7.578	7.290
Kadın	2.390	2.608	2.763
Erkek	4.337	4.970	4.527
Mavi yakalı çalışan sayısı	4.940	5.859	5.125
Kadın	63	76	248
Erkek	4.877	5.783	4.877

İşe Başlayanlar	2023	2024	2025
Yeni işe başlayan toplam çalışan sayısı	3.643	2.969	2.610
Kadın	580	470	616
Erkek	3.063	2.499	1.994
30 yaş altı	1.119	1.231	948
Kadın	371	292	294
Erkek	748	939	654
30-50 (dahil) yaş	1.544	1.541	1.421
Kadın	177	175	301
Erkek	1.367	1.366	1.120
50 yaş üzeri	233	195	241
Kadın	7	6	21
Erkek	226	189	220
Bir yıl içinde işe alınan stajyer sayısı	381	423	527
Kadın	221	162	236
Erkek	160	261	291
İşe alınan yeni mezun sayısı	214	227	237
Kadın	142	132	131
Erkek	72	95	106

Yetenek Yönetimi	2023	2024	2025
Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı	5.615	5.826	6.149
Çalışanlara verilen toplam eğitim saati	233.259	255.998	202.066

Doğum İzni	2023	2024	2025
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	440	303	304
Kadın	155	172	182
Erkek	285	131	122

İSG Eğitimleri	2023	2024	2025
İSG konusunda çalışanlara verilen toplam eğitim saati (kişi*saat)	496.016	388.382	367.174
İSG konusunda taşeronlara verilen toplam eğitim saati (kişi*saat)	1.524	72.241	162.624

Tedarikçiler	2023	2024	2025
Toplam tedarikçi sayısı	14.981	14.172	14.842
Yerel tedarikçi sayısı	9.929	11.538	11.941
Yabancı tedarikçi sayısı	5.052	2.634	2.901
Yeni tedarikçi sayısı	1.789	3.089	3.797

Müşteriler	2023	2024	2025
Toplam müşteri sayısı	23.283.874	25.113.497	28.732.139
Yerli müşteri sayısı	22.484.236	24.199.432	27.704.598
Yabancı müşteri sayısı	799.638	914.065	1.027.541

PARTNERLERİMİZ

Finansal Ortaklarımız



İş Ortaklıklarımız



ÜYELİKLER

Etik ve İtibar Derneği



SKD



Türkiye-ABD İş Konseyi



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği



Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği



Küresel İlkeler Sözleşmesi
İmzacıları Derneği



Canada Türkiye Business Council
(CTBC)



İngiliz Ticaret Odası Derneği
(BCCT)



Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
(DEİK)



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 1: Temel 2021				
Genel Bildirimler				
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-1 Organizasyonel detaylar	Faaliyet Alanları Faaliyet Coğrafyası	13 17	
	2-2 Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına dâhil edilen kurumlar	Rapor Hakkında	5	
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve irtibat kişisi	Rapor Hakkında İletişim	5 319	
	2-4 Beyanların yeniden ifadesi			2023 ve 2024 yıllarına ait çevresel ve sosyal performans göstergelerinde, veri kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında revizyonlar yapılmıştır.
	2-5 Dış denetim	Rapor Hakkında	5	
	2-6 Şirketin faaliyetleri, markaları, ürün ve hizmetleri	Faaliyet Alanları Grup Şirketlerimiz Partnerlerimiz	17 19-47 299	
	2-7 Çalışanlar	Çalışan Eğitimleri Çalışan Hakları Çalışan Refahı Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	116 119 123 133	
	2-8 Şirket çalışanı olmayan işçiler	Çalışan Eğitimleri Çalışan Hakları Çalışan Refahı Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	116 119 123 133	
	2-9 Kurumsal yönetim yapılanması ve kompozisyonu	Yönetim Kurulu Üst Yönetim Organizasyon Yapısı	73 74 77	
	2-10 En üst yönetim organının seçimi ve atanması	Yönetim Kurulu Üst Yönetim	73 74	
	2-11 En üst yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu	73	
	2-12 En üst yönetim organının kuruluşun etkilerinin yönetimindeki rolü	Yönetim Kurulu Üst Yönetim Sürdürülebilirlik Yönetimi	73 74 95	
	2-13 Etkilerin yönetilmesi konusunda sorumluluk devri	Yönetim Kurulu Üst Yönetim Sürdürülebilirlik Yönetimi	73 74 95	

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-14 En üst yönetim organının sürdürülebilirlik raporlanmasındaki rolü	Sürdürülebilirlik Yönetimi	95	
	2-15 Çıkar çatışmaları	Etik ve Uyum	87	
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Etik ve Uyum	87	
	2-17 En üst yönetim organının kolektif bilgisi	Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Özgeçmişleri	73 75-76	
	2-18 En üst yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Yönetim Kurulu Üst Yönetim Sürdürülebilirlik Yönetimi	73 74 95	
	2-19 Ücretlendirme politikaları	Ücretlendirme ve Yan Haklar	120	
	2-20 Ücretlendirmenin belirlenmesine ilişkin süreç	Ücretlendirme ve Yan Haklar	120	
	2-21 Yıllık toplam ücretlendirme rasyosu	Ücretlendirme ve Yan Haklar	120	
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi	Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı	101 105	
	2-23 Politika taahhütleri	İç Denetim İş Etiği ve Şeffaflık	85 88	
	2-24 Politika taahhütlerinin içselleştirilmesi	İç Denetim İş Etiği ve Şeffaflık	85 88	
	2-25 Olumsuz etkilerin iyileştirilmesi süreci	Etik ve Uyum	87	
	2-26 Danışma ve şikâyet mekanizmaları	Etik ve Uyum	87	
	2-27 Yasalara ve mevzuata uyum	Etik ve Uyum	87	
	2-28 Üye olunan birlik ve dernekler	Üyelikler	301	
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Paydaş İş Birlikleri ve Etkileşimi	107	
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Çalışan Hakları	119	

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Öncelikli Konular				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sürdürülebilirlik Yönetimi Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	95 97	
Kurumsal Yönetim				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler	Etik ve Uyum	87	
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürleri ile ilgili iletişim ve eğitim	Etik ve Uyum	87	
	205-3 Teyit edilmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	Etik ve Uyum	87	
Etik ve Uyum				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 206: Rekabete Aykırı Davranış 2016	206-1 Rekabete aykırı davranışlara, tröstleşme ve tekelleşme faaliyetlerine yönelik yasal işlemler	Etik ve Uyum	87	

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Yetenek Yönetimi ve Çalışan Gelişimi				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Çalışan Eğitimleri Sosyal Performans Göstergeleri	116 297-298	
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardım programları	Çalışan Eğitimleri	116	
	404-3 Düzenli olarak performans ve kariyer gelişimi izlenen çalışanların cinsiyete ve çalışan grubuna göre yüzdesi	Performans Yönetimi Sosyal Performans Göstergeleri	115 297-298	
Çalışan Hakları				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri	Yeteneği Çekme ve Elde Tutma Sosyal Performans Göstergeleri	113 297-298	
	401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan ve tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	Ücretlendirme ve Yan Haklar Sosyal Performans Göstergeleri	120 297-298	
	401-3 Doğum izni	Ücretlendirme ve Yan Haklar Sosyal Performans Göstergeleri	120 297-298	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	
	403-2 Tehlike belirleme, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	
	403-6 İşçi sağlığının teşviki	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-7 İş ilişkileriyle doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve hafifletilmesi	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	
	403-9 İş sebepli yaralanma	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	
	403-10 İş sebepli hastalık	İş Sağlığı ve Güvenliği Sosyal Performans Göstergeleri	121 297-298	
Toplumsal Katkı				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve geliştirme programları içeren operasyonlar	Sosyal Sorumluluk Yerel Ekonomiye Katkı Faaliyet Gösterilen Coğrafyalara Katkı	127 131 132	
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 405: Çeşitlik ve Fırsat Eşitliği 2015	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanlarının çeşitliliği	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Sosyal Performans Göstergeleri	133 297-298	
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Ücretlendirme ve Yan Haklar	120	
GRI 406: Ayrımcılık Yapmama 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışan Hakları	119 133	

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Müşteri Odaklılık				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybıyla ilgili doğrulanmış şikayetler	Bilgi Güvenliği	135	
Sorumlu Tedarik Zinciri				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 204: Satınalma Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Sorumlu Tedarik Zinciri Sosyal Performans Göstergeleri	147 297-298	
GRI 308: Tedarikçilerin Çevresel Bakımdan Değerlendirilmesi 2016	308-1 Çevresel kriterlerin kullanılmasıyla taranan yeni tedarikçiler	Sorumlu Tedarik Zinciri Sosyal Performans Göstergeleri	147 297-298	
GRI 414: Tedarikçilerin Sosyal Bakımdan Değerlendirilmesi 2016	414-1 Sosyal kriterler kullanılarak denetlenen yeni Tedarikçiler	Sorumlu Tedarik Zinciri Sosyal Performans Göstergeleri	147 297-298	

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
İklim Değişikliğine Uyum				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1)	Emisyon Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	152 296	
	305-2 Dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2)	Emisyon Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	152 296	
	305-4 Sera gazı emisyon yoğunluğu	Emisyon Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	152 296	
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Emisyon Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	152 296	
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içerisindeki enerji tüketimi	Enerji Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	153 296	
	302-2 Kuruluş dışındaki enerji tüketimi	Enerji Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	153 296	
	302-3 Enerji yoğunluğu	Enerji Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	153 296	
	302-4 Enerji tüketimi azaltımı	Enerji Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	153 296	

GRI Standardı	Bildirimler	Referanslar	Sayfa Numaraları	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Doğal Kaynak Kullanımı ve Döngüsellik				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	97	
GRI 306: Atıklar 2020	306-1 Atık oluşumu ve atıkla ilgili önemli etkiler	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	156 296	
	306-2 Atıkla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	156 296	
	306-3 Üretilen atık	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	156 296	
	306-5 Bertarafa yönlendirilen atıklar	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	156 296	
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan su kaynaklarına ilişkin etkileşimler	Su Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	157 296	
	303-3 Su çekimi	Su Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	157 296	
Paydaş İş Birlikleri ve Etkileşimi				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları Paydaş İş birlikleri ve Etkileşimi	97 107	
Etkin Risk Yönetimi				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları Etkin Risk Yönetimi	81 97	
Dijital Dönüşüm ve İnovasyon				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları Dijital Dönüşüm ve İnovasyon	97 139	
Sürdürülebilir Kârlılık				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Çalık Holding Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları Sürdürülebilir Kârlılık	97 145	

| İLETİŞİM

Adres: Büyükdere Caddesi, No: 163 34394 Zincirlikuyu, Şişli - İstanbul

Telefon: +90 212 306 50 00

Faks: +90 212 306 56 00

e-posta: info@calik.com

Rapor Tasarımı
[KraftReportDesign](#)



 ÇALIK HOLDİNG